

## Fünfjahresübersicht

### Konzern

CHF Mio.

|  | 2011            | 2010    | 2009    | 2008    | 2007    |
|--|-----------------|---------|---------|---------|---------|
| Auftragseingang  | 2 587.5         | 2 216.5 | 1 797.4 | 2 791.9 | 2 704.3 |
| Nettoumsatz  | 2 336.0         | 2 033.7 | 2 142.1 | 2 788.9 | 2 458.8 |
| Auftragsbestand  | 923.0           | 663.0   | 507.3   | 843.4   | 871.3   |
| Betriebsergebnis vor Abschreibungen<br>und Amortisationen (EBITDA) | 259.9           | 223.9   | 189.7   | 341.6   | 285.9   |
| in % des Nettoumsatzes   | % 11.1          | 11.0    | 8.9     | 12.2    | 11.6    |
| Betriebsergebnis (EBIT) vor Wertminderung                          | 190.2           | 151.4   | 111.7   | 276.1   | 229.4   |
| in % des Nettoumsatzes   | % 8.1           | 7.4     | 5.2     | 9.9     | 9.3     |
| Betriebsergebnis (EBIT)  | 190.2           | 151.4   | 25.8    | 246.2   | 229.4   |
| in % des Nettoumsatzes   | % 8.1           | 7.4     | 1.2     | 8.8     | 9.3     |
| Finanzergebnis   | -18.4           | -10.8   | -18.8   | -29.1   | 10.6    |
| Ertragssteuern   | -44.4           | -42.9   | -31.4   | -71.7   | -69.0   |
| in % des Ergebnisses vor Steuern <sup>1)</sup>                     | % 25.8          | 30.5    | 33.8    | 33.0    | 28.8    |
| Konzernergebnis  | 127.4           | 97.7    | -24.4   | 145.4   | 171.0   |
| in % des Nettoumsatzes   | % 5.5           | 4.8     | -1.2    | 5.2     | 7.0     |
| Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen              | 118.3           | 65.8    | 58.5    | 130.9   | 131.2   |
| Betrieblicher Free Cashflow  | 54.8            | 201.9   | 182.5   | -15.3   | 42.7    |
| Entwicklungsaufwand  | 74.4            | 73.2    | 75.9    | 78.1    | 71.1    |
| Bilanzsumme  | 2 247.7         | 1 984.9 | 2 124.5 | 2 067.6 | 2 130.3 |
| Flüssige Mittel und Wertschriften                                  | 467.1           | 548.4   | 505.2   | 234.2   | 492.3   |
| Forderungen  | 476.0           | 401.8   | 468.9   | 577.8   | 559.9   |
| Vorräte  | 587.9           | 451.3   | 485.2   | 609.0   | 544.9   |
| Finanzanlagen und Beteiligungen                                    | 49.0            | 46.8    | 51.0    | 51.5    | 50.5    |
| Sachanlagen  | 449.2           | 366.1   | 408.5   | 399.2   | 355.2   |
| Immaterielle Anlagen   | 174.0           | 135.4   | 164.7   | 130.9   | 78.7    |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten                                     | 877.4           | 646.0   | 711.2   | 897.1   | 1 011.5 |
| Langfristige Verbindlichkeiten                                     | 555.9           | 591.2   | 620.8   | 324.4   | 246.0   |
| Total Fremdkapital   | 1 433.3         | 1 237.2 | 1 332.0 | 1 221.5 | 1 257.5 |
| davon verzinslich  | 538.6           | 529.4   | 623.3   | 320.2   | 325.6   |
| Nettoliiquidität <sup>2)</sup>                                     | -71.5           | 19.0    | -118.1  | -110.6  | 164.2   |
| Eigenkapital   | 814.4           | 747.7   | 792.5   | 846.1   | 872.8   |
| Eigenkapitalquote  | % 36.2          | 37.7    | 37.3    | 40.9    | 41.0    |
| Eigenkapitalrendite (ROE)  | % 16.3          | 12.7    | -3.0    | 16.9    | 21.4    |
| Nettoumlaufvermögen  | 314.5           | 271.1   | 400.1   | 438.7   | 342.6   |
| Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt                       | 827.8           | 849.2   | 1 114.1 | 891.0   | 687.1   |
| Nettoaktivenrendite (RONOA)  | % 17.0          | 12.4    | 1.5     | 18.5    | 23.8    |
| Personalbestand am Jahresende                                      | 10 136          | 7 899   | 7 183   | 8 373   | 7 484   |
| Personalbestand Jahresdurchschnitt                                 | 9 380           | 7 639   | 7 618   | 8 176   | 7 261   |
| Nettoumsatz pro Beschäftigten                                      | CHF 1 000 249.0 | 266.2   | 281.2   | 341.1   | 338.6   |

<sup>1)</sup> Steuersatz 2009 vor Wertminderungen. Der effektive Steuersatz nach Wertminderungen betrug 448.6%.

<sup>2)</sup> Ab 1. Januar 2009 ohne Verbindlichkeiten aus derivativen Finanzinstrumenten.