

An die Aktionärinnen und Aktionäre der Bucher Industries AG

Einladung zur 42. ordentlichen Generalversammlung

Sehr geehrte Damen und Herren
Wir freuen uns, Sie zur Generalversammlung
der Bucher Industries AG einzuladen.

Datum Donnerstag, 16. April 2026,
 15.30 Uhr (Türöffnung 14.30 Uhr)

Ort Mövenpick Hotel
 Kongress-Saal (3. Stock)
 8105 Regensdorf, Schweiz

Traktanden und Anträge

1 Genehmigung des Geschäftsberichts, der Konzernrechnung, der Jahresrechnung und des Nachhaltigkeitsberichts 2025

a Genehmigung des Geschäftsberichts, der Konzernrechnung und der Jahresrechnung 2025

Der Verwaltungsrat beantragt, den Geschäftsbericht, die Konzernrechnung und die Jahresrechnung 2025 zu genehmigen.

Erläuterung Der Geschäftsbericht, die Konzernrechnung und die Jahresrechnung sind elektronisch abrufbar unter: bucherindustries.com/de/investoren/resultate. Die PricewaterhouseCoopers AG, als gesetzliche Revisionsstelle, hat in ihren Berichten an die Generalversammlung die Konzernrechnung und die Jahresrechnung für das Geschäftsjahr 2025 ohne Einschränkung bestätigt.

b Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts 2025

Der Verwaltungsrat beantragt, den Nachhaltigkeitsbericht 2025 über die nicht-finanziellen Belange zu genehmigen.

Erläuterung Der Nachhaltigkeitsbericht 2025 enthält die Berichterstattung über die nicht-finanziellen Belange. Er ist im Geschäftsbericht auf den Seiten 131 bis 150 enthalten und elektronisch abrufbar unter: bucherindustries.com/de/investoren/resultate.

2 Entlastung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

Der Verwaltungsrat beantragt, sämtlichen Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2025 Entlastung zu erteilen.

Erläuterung Es sind der Gesellschaft keine Tatsachen bekannt, die einer vollständigen Entlastung entgegenstehen würden.

3 Gewinnverwendung

Der Verwaltungsrat beantragt folgende Gewinnverwendung:

	CHF
Ausschüttung einer Dividende von brutto CHF 11.00 pro Aktie	112'750'000
Zuweisung freiwillige Gewinnreserven	70'000'000
Vortrag auf neue Rechnung	39'237'422
Total	221'987'422

Bei Annahme wird die Dividende am 22. April 2026 nach Abzug von 35% Verrechnungssteuer ausbezahlt.

Erläuterung Der Bucher Industries AG steht ein Gewinn von CHF 221'987'422 für die Gewinnverwendung zur Verfügung. Es sollen pro dividendenberechtigte Aktie CHF 11.00 (gesamthaft CHF 112'750'000) als ordentliche Dividende ausgeschüttet werden. CHF 70'000'000 werden den freiwilligen Gewinnreserven zugewiesen. Der restliche Betrag in der Höhe von CHF 39'237'422 wird auf die neue Rechnung vorgetragen. Die Gewinnverwendung und die Ausschüttung der ordentlichen Dividende basieren auf der von der Revisionsstelle geprüften und im Traktandum 1.a zu genehmigenden Jahresrechnung.

4 Wahlen

Die Wahlen und Wiederwahlen in den Verwaltungsrat und den Vergütungsausschuss sowie die Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters gelten bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Alle zur Wiederwahl oder Wahl in den Verwaltungsrat vorgeschlagenen Personen sind unabhängig im Sinne des «Swiss Code of Best Practice for Corporate Governance». Urs Kaufmann stellt sich aus persönlichen Gründen nicht mehr zur Wiederwahl.

4.1 Wiederwahl der Mitglieder des Verwaltungsrats

a Wiederwahl Manja Greimeier Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Manja Greimeier als Mitglied des Verwaltungsrats.

Erläuterung Manja Greimeier (1976), Diplom-Kauffrau (Universität Mannheim), ist seit 2025 Mitglied des Verwaltungsrats. Weiter ist sie Mitglied des Prüfungsausschusses. Manja Greimeier übt keine wesentlichen externen Verwaltungsratsmandate aus.

b Wiederwahl Anita Hauser Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Anita Hauser als Mitglied des Verwaltungsrats.

Erläuterung Anita Hauser (1969), lic. rer. publ. der HSG St. Gallen und MBA INSEAD, Fontainebleau, ist seit 2007 Mitglied und seit 2011 Vizepräsidentin des Verwaltungsrats. Weiter ist sie Mitglied des Vergütungsausschusses. Anita Hauser übt zwei wesentliche externe Verwaltungsratsmandate aus.

c Wiederwahl Michael Hauser Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Michael Hauser als Mitglied des Verwaltungsrats.

Erläuterung Michael Hauser (1972), dipl. Ing. ETH Eidgenössische Technische Hochschule, MBA INSEAD, Fontainebleau/Singapur, ist seit 2011 Mitglied des Verwaltungsrats. Weiter ist er Mitglied des Prüfungsausschusses. Michael Hauser übt keine wesentlichen externen Verwaltungsratsmandate aus.

d Wiederwahl Martin Hirzel Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Martin Hirzel als Mitglied des Verwaltungsrats.

Erläuterung Martin Hirzel (1970), dipl. Betriebsökonom HWV Höhere Wirtschafts- und Verwaltungsschule, GMP Harvard Business School, ist seit 2018 Mitglied des Verwaltungsrats. Weiter ist er Vorsitzender des Prüfungsausschusses. Martin Hirzel übt zwei wesentliche externe Verwaltungsratsmandate aus.

e Wiederwahl Stefan Scheiber Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Stefan Scheiber als Mitglied des Verwaltungsrats.

Erläuterung Stefan Scheiber (1965), Betriebswirt Hochschule für Angewandte Wissenschaften St. Gallen, IMD Lausanne, Harvard Business School, ist seit 2022 Mitglied des Verwaltungsrats. Weiter ist er Vorsitzender des Vergütungsausschusses. Stefan Scheiber übt zwei wesentliche externe Verwaltungsratsmandate aus.

4.2 Wahl des Verwaltungsratspräsidenten

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von Stefan Scheiber als Präsident des Verwaltungsrats.

Erläuterung Stefan Scheiber (1965), studierte Betriebswirtschaft an der Hochschule für Angewandte Wissenschaften St. Gallen und bildete sich später unter anderem am Institut IMD in Lausanne sowie an der Harvard Business School weiter. Er trat 1986 in die Bühler Group ein, wo er von 2016 bis Anfang 2026 CEO war, 2020 zum Mitglied des Verwaltungsrats und im Februar 2026 zum Präsidenten des Verwaltungsrats ernannt wurde. Daneben ist Stefan Scheiber Mitglied des Verwaltungsrats der St. Galler Kantonalbank AG. Er ist seit 2022 Mitglied des Verwaltungsrats der Bucher Industries AG und

seit 2024 bis zur Generalversammlung vom 16. April 2026 auch Vorsitzender des Vergütungsausschusses. Der Verwaltungsrat ist überzeugt, dass Stefan Scheiber mit seiner Erfahrung, seinen Vorkenntnissen und Fähigkeiten einen wertvollen Beitrag als Präsident des Verwaltungsrats leisten wird.

4.3 Wahlen in den Vergütungsausschuss

a Wiederwahl Anita Hauser Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl von Anita Hauser als Mitglied des Vergütungsausschusses.

Erläuterung Anita Hauser ist seit 2011 Mitglied des Vergütungsausschusses. Übrige Erläuterungen siehe Traktandum 4.1.b.

b Wahl Manja Greimeier Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von Manja Greimeier als Mitglied des Vergütungsausschusses.

Erläuterung Manja Greimeier ist seit 2025 Mitglied des Verwaltungsrats und ebenfalls seit 2025 Mitglied des Prüfungsausschusses. Mit der Wahl in den Vergütungsausschuss tritt sie aus dem Prüfungsausschuss aus. Übrige Erläuterungen siehe Traktandum 4.1.a.

4.4 Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Der Verwaltungsrat beantragt die Wiederwahl der Anwaltskanzlei Keller AG, Splügenstrasse 8, 8002 Zürich, als unabhängiger Stimmrechtsvertreter.

Erläuterung Die Anwaltskanzlei Keller AG hat ihren Sitz in Zürich. Sie hat zuhanden des Verwaltungsrats bestätigt, dass sie die für die Ausübung des Mandats erforderliche Unabhängigkeit besitzt.

4.5 Wiederwahl Revisionsstelle

Der Verwaltungsrat beantragt, die PricewaterhouseCoopers AG, Zürich, als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2026 wiederzuwählen.

Erläuterung Die PricewaterhouseCoopers AG hat ihren Sitz in Zürich. Sie hat zuhanden des Verwaltungsrats bestätigt, dass sie die für die Ausübung des Mandats erforderliche Unabhängigkeit besitzt.

5 Genehmigung der Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung

5.1 Genehmigung des Gesamtbetrags zur variablen Vergütung der Konzernleitung

Der Verwaltungsrat beantragt, den Gesamtbetrag von CHF 3.000 Mio. zur variablen Vergütung der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2025 zu genehmigen.

CHF 1'000	2025	2024
Barbonus	1'266	1'166
Vergütung in Aktien	1'082	940
Sonstige Vergütung	203	209
Variable Vergütung gemäss Vergütungsbericht	2'551	2'315
Reserve Währungsschwankungen, Rundung	449	285
Antrag/Genehmigung Generalversammlung	3'000¹⁾	2'600²⁾
Effektiv ausbezahlt	-	2'328

¹⁾ Antrag GV 2026 ²⁾ Genehmigung GV 2025

Erläuterung Im Vergütungsbericht 2025 ist der Gesamtbetrag für die variable Vergütung der Konzernleitung mit einem Wert von CHF 2.551 Mio. ausgewiesen. Dem ausgewiesenen Wert hat der Verwaltungsrat zusätzlich eine Reserve für Währungsschwankungen in der Periode zwischen Jahresende bis zur effektiven Auszahlung der variablen Vergütung nach Genehmigung durch die Generalversammlung hinzugefügt.

5.2 Konsultativabstimmung Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2025

Der Verwaltungsrat beantragt, den Vergütungsbericht für das Geschäftsjahr 2025 unverbindlich und zustimmend zur Kenntnis zu nehmen.

Erläuterung Der Vergütungsbericht enthält die Grundlagen für die Vergütung des Verwaltungsrats und der Konzernleitung, die für das Geschäftsjahr 2025 an die Mitglieder der beiden Gremien ausgerichtete Vergütung sowie deren Aktienbesitz am 31. Dezember 2025. Der Verwaltungsrat legt den Vergütungsbericht den Aktionären zur Konsultativabstimmung vor.

5.3 Genehmigung des Gesamtbetrags zur Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat beantragt, den Gesamtbetrag von CHF 1.400 Mio. zur Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats für die Periode von der ordentlichen Generalversammlung 2026 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2027 zu genehmigen.

CHF 1'000	Amtsperiode	
	2026/2027	2025/2026
Präsident	445	445
Mitglieder	725	774
Vergütungsbericht	1'170	1'219
Anpassung Geschäftsjahr und Amtsperiode	-50	53
Reserve Zusatzaufwendungen, Rundung	280	128
Antrag/Genehmigung Generalversammlung	1'400¹⁾	1'400²⁾

¹⁾ Antrag GV 2026 ²⁾ Genehmigung GV 2025

Erläuterung Die Vergütung des Verwaltungsrats ist nicht leistungsabhängig. Die Vergütungen der einzelnen Mitglieder des Verwaltungsrats für die Periode von der ordentlichen Generalversammlung 2026 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2027

bleiben im Vergleich zur vorhergehenden Amtsperiode unverändert. Die Anpassungen «Geschäftsjahr und Amtsperiode» basieren darauf, dass sich der Vergütungsbericht auf das Geschäftsjahr, der Antrag an die Generalversammlung jedoch auf die Amtsperiode von ordentlicher Generalversammlung zu ordentlicher Generalversammlung bezieht. Zusätzlich hat der Verwaltungsrat eine Reserve für mögliche Zusatzaufwendungen hinzugefügt. Der beantragte Gesamtbetrag bleibt damit unverändert bei CHF 1.400 Mio.

5.4 Genehmigung des Gesamtbetrags zur festen Vergütung der Konzernleitung

Der Verwaltungsrat beantragt, den Gesamtbetrag von CHF 4.800 Mio. zur festen Vergütung der Konzernleitung für das Geschäftsjahr 2027 zu genehmigen.

CHF 1'000

	2027	2026	2025
Basisgehalt	3'320	3'320	3'312
Sonstige Vergütung	1'050	1'030	1'025
davon Sozialleistungen	888	879	852
Vergütungsbericht			4'337
Subtotal	4'370	4'350	4'337
Reserve Lohnanpassung, Währungsschwankungen, Rundung	430	450	
Antrag/Genehmigung Generalversammlung	4'800¹⁾	4'800²⁾	4'800

¹⁾ Antrag GV 2026 ²⁾ Genehmigung GV 2025

Erläuterung Der Gesamtbetrag der festen Vergütung der Konzernleitung beinhaltet das Basisgehalt sowie die sonstige Vergütung inklusive Sozialabgaben, Pauschalspesen und Firmenwagen. Der Gesamtbetrag im Geschäftsjahr 2025 belief sich auf CHF 4.337 Mio. und lag innerhalb des von der Generalversammlung 2024 genehmigten Betrags. Der beantragte Gesamtbetrag für das Geschäftsjahr 2027 bleibt mit CHF 4.800 Mio. unverändert zum genehmigten Wert für das Geschäftsjahr 2026. Reserven für Lohnanpassungen, Währungsschwankungen und Rundungen wurden hinzugefügt, da nicht alle Konzernleitungsmitglieder ihre Vergütung in Schweizer Franken erhalten.

6 Kapitalherabsetzung

Der Verwaltungsrat beantragt:

- Die Herabsetzung des Aktienkapitals von CHF 2'050'000, eingeteilt in 10'250'000 Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 0.20, auf neu CHF 1'968'000, eingeteilt in 9'840'000 Namenaktien durch Vernichtung von 410'000 eigenen Namenaktien, die im Rahmen des Aktienrückkaufprogramms zurückgekauft wurden.
- Die Reduktion der Bilanzposition «eigene Aktien» um den Anschaffungswert der zu vernichtenden Aktien im Betrag von CHF 155'350'214 gegen das Aktienkapital (Nennwert der zu vernichtenden Aktien) sowie gegen die freiwilligen Gewinnreserven.
- Die Ermächtigung des Verwaltungsrats zur Durchführung der Kapitalherabsetzung.

Erläuterung Bei Annahme des Antrags gemäss diesem Traktandum werden im Rahmen der Kapitalherabsetzung sämtliche Aktien vernichtet, welche im Rahmen des im Mai 2025 gestarteten Aktienrückkaufprogramms zwischen dem 5. Mai 2025 und dem 9. März 2026 auf der zweiten Handelslinie an der SIX Swiss Exchange zurückgekauft wurden. Der Schuldenruf wird nach der ordentlichen Generalversammlung im Schweizerischen Handelsamtsblatt gemäss Art. 653k Abs. 1 OR veröffentlicht. Nach Ablauf der gesetzlich vorgeschriebenen Frist von 30 Tagen wird PricewaterhouseCoopers AG, Zürich, als zugelassenes Revisionsunternehmen ihre Prüfungsbestätigung nach Art. 653m Abs. 1 OR abgeben, wonach die Forderungen der Gläubiger trotz der Herabsetzung des Aktienkapitals voll gedeckt sind. Anschliessend wird der Verwaltungsrat die Kapitalherabsetzung durch Vernichtung der zurückgekauften eigenen Aktien durchführen, Art. 3 der Statuten der Bucher Industries AG entsprechend anpassen und die Aktienkapitalherabsetzung im Handelsregister eintragen lassen.

Geschäftsbericht

Der Geschäftsbericht 2025 mit Jahres-, Corporate-Governance-, Vergütungs-, Nachhaltigkeitsbericht, Konzernrechnung und Jahresrechnung sowie den Berichten der Revisionsstelle ist in gedruckter Form sowie online über bucherindustries.com seit dem 3. März 2026 verfügbar. Eine Kurzfassung wird den im Aktienregister eingetragenen Aktionärinnen und Aktionären mit dieser Einladung zugestellt. Diese können den vollständigen Geschäftsbericht 2025 mit beiliegendem Bestellformular oder direkt bei der Gesellschaft bestellen: Bucher Industries AG, Konzernleitungssekretariat, Murzlenstrasse 80, 8166 Niederweningen, Schweiz, info@bucherindustries.com

Stimmrecht und Dividendenberechtigung

Die am 10. April 2026 im Aktienregister mit Stimmrecht eingetragenen Aktionärinnen und Aktionäre sind an der Generalversammlung stimmberechtigt. Vom 11. bis 16. April 2026 bleibt das Aktienregister für Eintragungen geschlossen. Aktien, die ab dem 20. April 2026 gekauft werden, sind nicht mehr dividendenberechtigt. Die Auszahlung der Dividende erfolgt am 22. April 2026.

Zutrittskarten

Bitte bestellen Sie möglichst frühzeitig mit dem beiliegenden Anmelde- und Bestellformular die Zutrittskarte zur Generalversammlung beim Aktienregister der Gesellschaft: Sharecomm AG, Postfach, 6010 Kriens 2, Schweiz.

Aus zeitlichen Gründen nicht mehr zustellbare Zutrittskarten liegen an der Generalversammlung zum Abholen bereit.

Vertretung/Vollmacht

Aktionärinnen und Aktionäre, die an der Generalversammlung nicht persönlich teilnehmen, können sich vertreten lassen durch:

- den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Anwaltskanzlei Keller AG, Splügenstrasse 8, 8002 Zürich, Schweiz;
- oder eine andere handlungsfähige Person.

Aktionärinnen und Aktionäre können mit dem beiliegenden Vollmachts- und Bestellformular schriftlich Vollmacht und Weisungen erteilen. Zudem besteht auch die Möglichkeit, Vollmachten und Weisungen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter via Internet zu erteilen. Die dazu benötigten Logindaten können dem beiliegenden Vollmachts- und Bestellformular entnommen werden. Die elektronische Erteilung von Vollmachten und Weisungen bzw. allfällige Änderungen elektronisch abgegebener Weisungen sind bis spätestens 15.30 Uhr am 14. April 2026 möglich.

Verzicht auf postalische Zustellung der Generalversammlungsunterlagen

Über die Onlineplattform für die elektronische Teilnahme besteht zudem die Möglichkeit, auf die schriftliche Zustellung der Unterlagen zu verzichten. Sie erhalten dann für die nächste Generalversammlung stattdessen eine E-Mail mit dem Link zur Onlineplattform, auf der Sie nach dem Login Zugriff auf die Einladung haben, die Zutrittskarte bestellen und Weisungen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter erteilen können. Verwenden Sie dazu auf der Onlineplattform den Link «Elektronische Zustellung aktivieren» und folgen Sie den Anweisungen zur Registrierung Ihrer E-Mail-Adresse sowie Ihrer Mobilnummer.

Niederweningen, 18. März 2026
Bucher Industries AG



Urs Kaufmann
Präsident des Verwaltungsrats