

BUCHER

Bilanzmedien- und Analystenkonferenz
14. März 2013



Konzern im Überblick

- Unterschiedliches Marktumfeld
 - Gute Bedingungen bei den Landmaschinen
 - Stabile Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen und Glasformungsmaschinen
 - Abschwächung bei hydraulischen Systemen im zweiten Halbjahr 2012
 - Stagnation bei Weinproduktionsanlagen
 - Währungseffekte blieben marginal
- Hohe Steigerung der Profitabilität, gute operative Leistung
 - Zunahme Betriebs- und Konzernergebnis um 21%
 - EBIT-Marge von 8.8% trotz „Break-even“ Ergebnis bei Emhart Glass
 - Neuausrichtung der globalen Produktionskapazitäten von Emhart Glass bedingt CHF 13 Mio. Restrukturierungskosten, davon CHF 9 Mio. im 2012

Konzern im Überblick (Fortsetzung)

- Kontinuität bei Investitionen
 - CHF 96 Mio. für internes Wachstum
 - CHF 43 Mio. für kleinere, aber wichtige Akquisitionen bei Bucher Hydraulics und Bucher Specials
- Solide Finanzlage
 - Hohe Unabhängigkeit durch CHF 480 Mio. an flüssigen Mitteln
 - Weiter reduzierte Nettoverschuldung auf CHF 19 Mio.
 - Starke Eigenkapitalquote von 41%

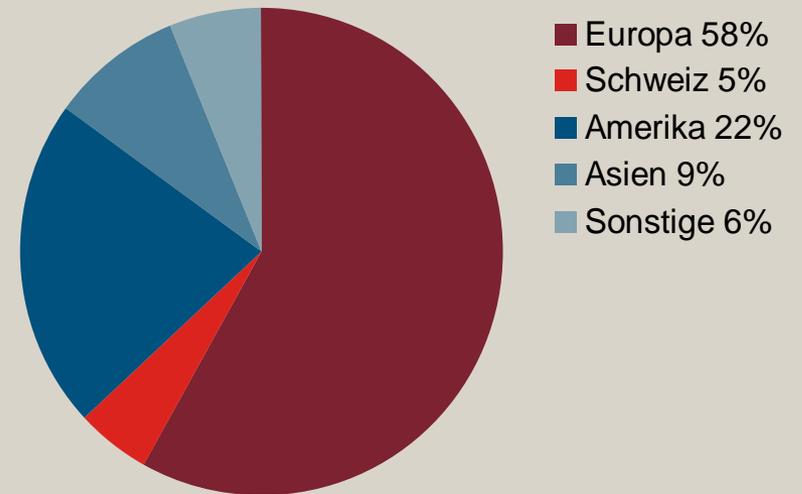
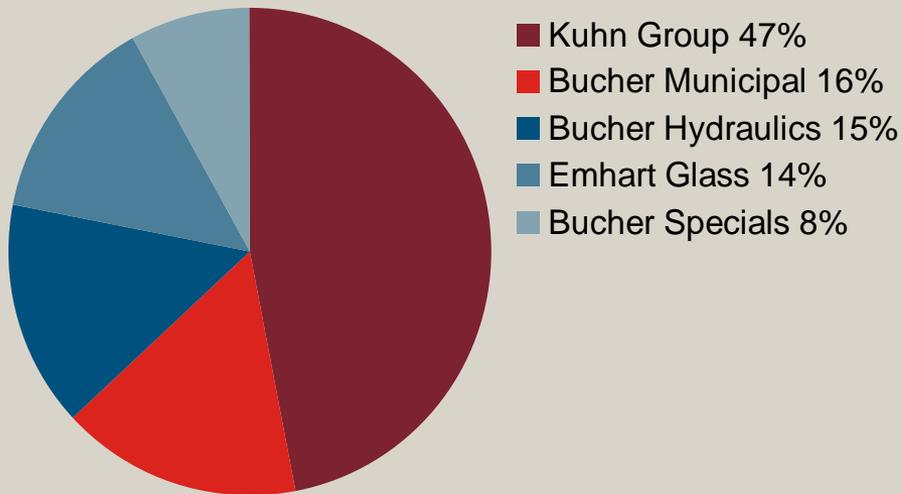
Kennzahlen

CHF Mio.	Veränderung in %				
	2012	2011	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	2 490	2 588	-3.8	-3.7	-6.9
Nettoumsatz	2 609	2 336	11.7	11.7	8.6
Auftragsbestand	795	923	-13.8	-13.6	-14.6
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	304 11.7%	260 11.1%	17.1		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	229 8.8%	190 8.1%	20.5		
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	154 5.9%	127 5.5%	21.0		

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte ²⁾ Bereinigt um Währungs-, Akquisitions- und Devestitionseffekte

Nettoumsatz nach Divisionen und Regionen 2012

CHF 2 609 Mio.



Personalbestand

	2012	2011	Veränderung in %
31. Dezember	10 166	10 136	0.3
Jahresdurchschnitt	10 383	9 380	10.7
Nettoumsatz pro Beschäftigten (CHF)	251 300	249 000	0.9

Investitionen in die Zukunft

CHF Mio.	2012	2011	Veränderung in %
Entwicklungsaufwand	81	74	8.6
Investitionen in Sachanlagen	96	118	-18.4
Akquisitionen	3	60	

Kuhn Group

Schonende Bodenstreifen-Bearbeitung

BUCHER



Kuhn Group

Schwerpunkte 2012

- Erstmals überschreitet Division Umsatz-Milliarde in Euro
- Hervorragende Profitabilität
- Gute Marktentwicklung
 - Hohe Preise für Agrarprodukte steigerten Einkommen der Landwirte
 - Ausserordentliche Dürre im Süden der USA
 - trieb Preise für Mais und Weizen zusätzlich
 - begünstigte Produzenten ausserhalb des Dürregebietes
 - geringe Beeinflussung des Investitionsverhaltens in USA dank Ernteausfallversicherung
- Starke Marke, breite Produktpalette und effizientes Händlernetz
 - Erfolgreiche Integration der Kuhn Krause, USA
 - Ausbau der Partnerschaften
 - Hohe Investitionen in organisches Wachstum und Kundenausbildung

Kuhn Group

Kennzahlen

BUCHER

CHF Mio.	Veränderung in %				
	2012	2011	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	1 199	1 166	2.8	3.3	-0.7
Nettoumsatz	1 222	1 026	19.1	19.7	16.1
Auftragsbestand	492	506	-2.9	-2.3	-5.0
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	187 15.3%	148 14.4%	25.9		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	152 12.4%	116 11.3%	31.2		
Personalbestand 31. Dezember	4 495	4 230	6.3		

1) Bereinigt um Währungseffekte

2) Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

Kuhn Group

Aussichten 2013

- Unverändert gute, langfristige Aussichten
- Weiterhin freundliches, auf hohem Niveau stabiles Marktumfeld
 - Fortsetzung der guten Einkommenslage der Landwirte erwartet
 - Moderater Anstieg der Produktionskosten in den meisten Betrieben
 - Hauptmärkte Nord-, Südamerika und Europa mit guten Voraussetzungen
 - Normale Lagerbestände der Händler stützen Zuversicht
- Gute Voraussetzungen für Fortsetzung des Wachstums
 - Globale Präsenz, breite Produktpalette und operative Exzellenz
 - Weitere Steigerung von Umsatz und Betriebsergebnis erwartet
 - Wachstumsrate jedoch unter Vorjahresniveau

Bucher Municipal Emissionsfreies Kehrfahrzeug CityCat H2



Bucher Municipal Schwerpunkte 2012

- Rekordergebnis mit EBIT-Marge von 9.3%
- Reibungslose Abwicklung des Grossauftrags der Stadt Moskau mit Umsatzanteil von CHF 50 Mio.
- Maximale Auslastung der Kapazitäten im ersten Halbjahr 2012
- Insgesamt stabile Nachfrage auf tiefem Niveau in Europa ohne grössere Ausschreibungen
- Südeuropäische Länder leiden sehr unter den Sparanstrengungen
- Fortsetzung der Rationalisierung durch Zusammenlegung von Produktionswerken in England und Australien
- Innovationsprojekte für emissionsfreie respektive emissionsarme Kompaktkehrfahrzeuge

Bucher Municipal Kennzahlen

CHF Mio.			Veränderung in %		
	2012	2011	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	364	449	-18.9	-20.3	-21.3
Nettoumsatz	424	380	11.7	9.9	9.1
Auftragsbestand	96	153	-37.5	-38.7	-39.0
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	46 10.8%	35 9.1%	32.8		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	39 9.3%	27 7.0%	47.7		
Personalbestand 31. Dezember	1 429	1 530	-6.6		-8.8

1) Bereinigt um Währungseffekte

2) Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

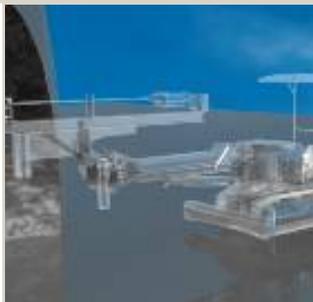
Bucher Municipal Aussichten 2013

- Seit Spitzenjahr 2008 ging Marktvolumen um 30% zurück
- Stabilisierung der Nachfrage auf Niveau 2012 ohne den Auftrag der Stadt Moskau
- In Südeuropa keine Erholung der Nachfrage in Sicht
- Kapazitäten der Division auf aktuelles Marktniveau ausgerichtet
- Umsatz, Betriebsergebnis und EBIT-Marge in der Grössenordnung von 2011 erwartet

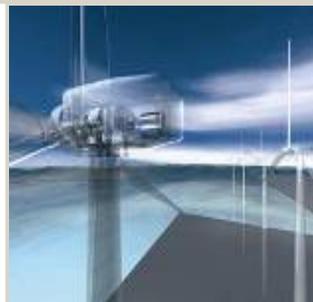
Bucher Hydraulics Kundenspezifische Antriebslösungen



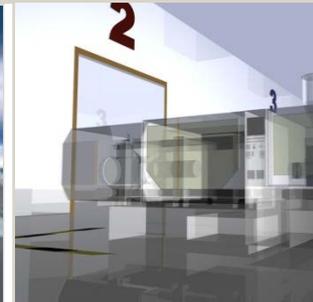
Landtechnik



Bergbau



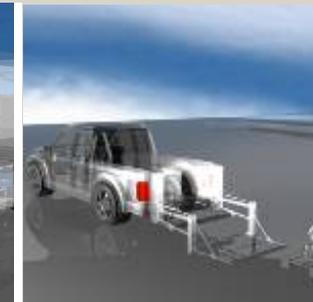
Energietechnik



Industrie



Kommunal-
technik



Ladebord-
wände



Baumaschinen



Fördertechnik



Schiffbau



Aufzug



Hochspannungs-
schalter



Dyna-Lift

Bucher Hydraulics Produktergänzung mit Präzisions-Zylindern



Bucher Hydraulics

Schwerpunkte 2012

- Unterschiedliches Marktumfeld
 - Westeuropa: positiv bei Landmaschinen und Fördertechnik, abnehmend bei Baumaschinen und Industriehydraulik
 - USA: generell gute Nachfrage
 - China: Regierung bremst Bautätigkeit
- Leicht bessere EBIT-Marge in schwierigem Umfeld
- Übernahme der Ölhydraulik Altenerding, Deutschland, im Februar 2013 vollzogen
 - Produktergänzung mit Präzisions-Zylindertechnologien
 - Synergien bei gleichen Kunden und mit bestehenden Ventiltechnologien
 - Umsatz CHF 42 Mio. mit rund 250 Mitarbeitenden

Bucher Hydraulics

Kennzahlen

CHF Mio.	Veränderung in %				
	2012	2011	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	386	406	-4.9	-5.2	-4.8
Nettoumsatz	407	399	1.9	1.6	2.1
Auftragsbestand	53	69	-23.4	-23.8	-23.9
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	54 13.2%	52 13.1%	3.1		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	36 8.9%	35 8.7%	4.3		
Personalbestand 31. Dezember	1 647	1 712	-3.8		-2.4

1) Bereinigt um Währungseffekte

2) Bereinigt um Währungs- und Devestitionseffekte

Bucher Hydraulics

Aussichten 2013

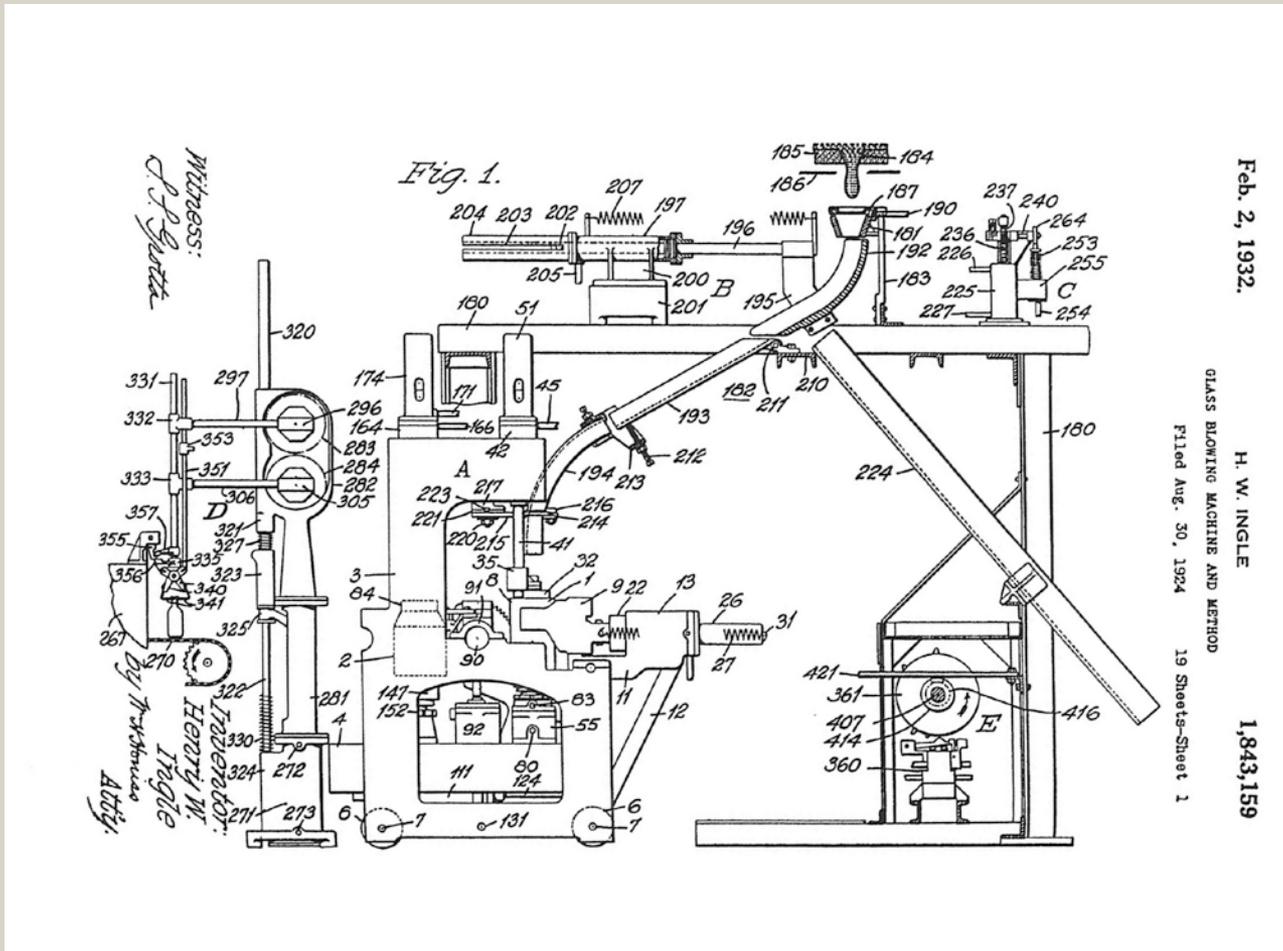
- Fortsetzung der Abflachung der Nachfrage in Europa mit Ausnahme des Landmaschinensegments
- Serienprojekte kompensieren Abschwächung in Europa
- Weiterhin positives Marktumfeld in den USA
- China und Indien könnten sich erholen
- Deutlich höherer Umsatz dank Akquisition Ölhydraulik
Altenerding und leichte Steigerung der Profitabilität erwartet

Emhart Glass



Emhart Glass 100 Jahre Glasformungs-Technologie

Patent für
Glasformungsmaschine
aus dem Jahr 1924



Emhart Glass

Schwerpunkte 2012

- Projektbedingte, hohe Schwankungen in der Auslastung
- Erholung nach schwachem ersten Quartal mit Verlagerung des Marktwachstums nach Asien, dem Mittleren Osten und Südamerika
- Trend in Wachstumsmärkten zu einfacheren Glasformungsmaschinen
- Rückläufiger Auftragseingang infolge Grossauftrag im Vorjahr
- Erste kommerzielle Hartglasanlage an Vetropack anfangs 2013
- Neuausrichtung der Kapazitäten und Nutzung der weltweiten Präsenz
 - Verlagerung Produktion einfacher Standardmaschinen nach Asien
 - Konzentration in Europa auf High-end Maschinen
 - Ab 2015 Kosteneinsparung von CHF 30 Mio./Jahr bei Restrukturierungskosten von CHF 13 Mio., davon CHF 9 Mio. im 2012
- Knapp positives Betriebsergebnis von CHF 1 Mio.

Emhart Glass

Kennzahlen

CHF Mio.	Veränderung in %				
	2012	2011	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	339	358	-5.3	-4.7	-13.9
Nettoumsatz	367	345	6.2	6.6	-3.2
Auftragsbestand	109	145	-24.6	-23.8	-18.6
Betriebsergebnis (EBITDA) vor Restrukturierungen	21	24	-15.2		
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	12 3.3%	24 7.1%	-50.4		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	1 0.2%	15 4.5%	-95.5		
Personalbestand 31. Dezember	2 027	2 134	-5.0		

1) Bereinigt um Währungseffekte 2) Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

Emhart Glass Aussichten 2013

- Insgesamt stabiles Marktumfeld
- Steigende Nachfrage nach einfacheren Maschinen im mittleren Segment in den Schwellenländern
- Hohe Auslastung von Kundenanlagen stützt Ersatzteil- und Servicegeschäft
- Erste Einsparungen übertreffen Restrukturierungskosten
- Umsatz in Grössenordnung des Vorjahrs und deutliche Verbesserung des Betriebsergebnisses erwartet

Bucher Specials Weinproduktionsanlagen

BUCHER



Traubensortieranlage

Bucher Specials Montagehalle Pressen und Bandtrockner

BUCHER



Bucher Specials Landmaschinen für die Schweiz

BUCHER



Bucher Specials

Schwerpunkte 2012

- Insgesamt stabiles Marktumfeld
- Weinproduktionsanlagen
 - Gedämpfte Nachfrage in Westeuropa und weiterer Rückgang in Frankreich
 - USA und südliche Hemisphäre mit guter Nachfrage
 - Jahresproduktion kleiner als Konsum führte zu Lagerabbau
- Fruchtsaftanlagen
 - Erfreuliche Marktentwicklung auch ohne Grossaufträge
 - Steigende Nachfrage nach Instantprodukten in Asien und Afrika
 - Zähes Geschäft mit Anlagen zur Entwässerung von Klärschlämmen
- Handelsgeschäft mit Traktoren und Landmaschinen in der Schweiz
 - Freundliches Umfeld bei steigenden Preisen für Agrarprodukte
 - Agrarpolitik 2014 – 2017 verunsichert die Landwirte
- Deutliche Steigerung des Betriebsergebnisses

Bucher Specials

Kennzahlen

CHF Mio.	Veränderung in %			
	2012	2011	%	% ¹⁾
Auftragseingang	202	208	-2.8	-2.5
Nettoumsatz	206	201	2.6	2.9
Auftragsbestand	46	50	-7.8	-7.6
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	20 9.6%	15 7.5%	32.0	
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	17 8.1%	12 6.1%	35.0	
Personalbestand 31. Dezember	506	511	-1.0	

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

Bucher Specials

Aussichten 2013

- Marktaussichten der Einzelgeschäfte
 - Nachholbedarf Weinproduktionsanlagen dank aufgeschobener Investitionen
 - Solide Geschäftsentwicklung bei Anlagen für Fruchtsaft und Klärschlamm-entwässerung
 - Akquisition Filtrox Engineering bringt Einstieg in Bierfiltration und Umsatzzunahme
 - Nach sehr gutem Vorjahr erwartet Handelsgeschäft Bucher Landtechnik stabile Marktverhältnisse
- Bucher Specials erwartet deutliche Umsatzsteigerung und ein verbessertes Betriebsergebnis

Aussichten Konzern 2013

- Keine grundsätzliche Änderung des ökonomischen Umfelds
- Hoch verschuldete westliche Industriestaaten suchen weiterhin nach Wachstumsimpulsen für die Wirtschaft
- Fortsetzung des Wachstums in Asien und Südamerika
- Zuversicht in Marktsegmenten von Bucher Industries
 - Landmaschinen: Weiter positiver Geschäftsgang bei tieferen Wachstumsraten
 - Übrige Tätigkeitsgebiete: Grössenordnung des Vorjahrs, ohne Grossauftrag der Stadt Moskau bei Kommunalfahrzeugen
 - Akquisitionen bei Bucher Hydraulics und Bucher Specials bewirken deutliche Umsatzzunahme
- Leichte Zunahme von Umsatz und leichte Verbesserung der Profitabilität erwartet

Generalversammlung 2013

Traktanden und Anträge

- Traktanden
 - Standardtraktanden wie in Vorjahren
 - Vergütungsbericht 2012 zustimmend zur Kenntnis nehmen
 - Wiederwahl in den Verwaltungsrat von Rolf Broglie und Anita Hauser für weitere 3 Jahre
- Dividende
 - CHF 5.00 pro Aktie (Vorjahr CHF 4.00)
 - Rendite 2.9% bezogen auf Jahresdurchschnittskurs 2012 von CHF 173.50
- Annahme Minderinitiative
 - Keine wesentlichen Auswirkungen zu erwarten
 - Statutarische Anpassungen notwendig nach Vorliegen der Verordnung des Bundesrats

Einmaleffekte

CHF Mio.	Restrukturierungskosten		Einsparungspotenzial p.a.	Investitionen
	2012	2013		
Emhart Glass	9	4	~30 ¹⁾	5

¹⁾ Graduell ab 2013, vollumfänglich ab 2015

Grossprojekte

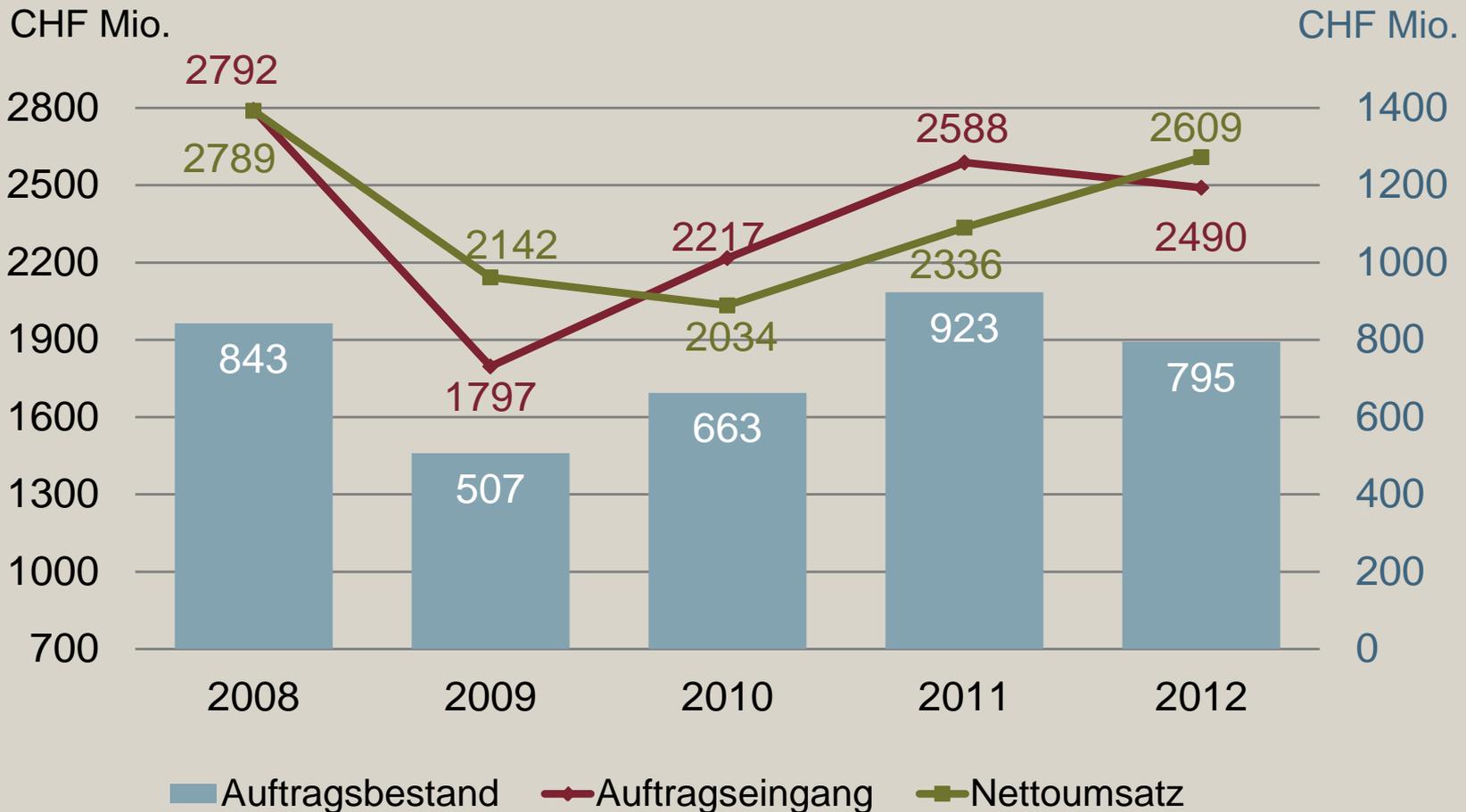
CHF Mio.	Bucher Municipal	Emhart Glass	Total
Auftragseingang 2011	62	40	102
Umsatz 2012	50	17	67

Akquisitionen 2013

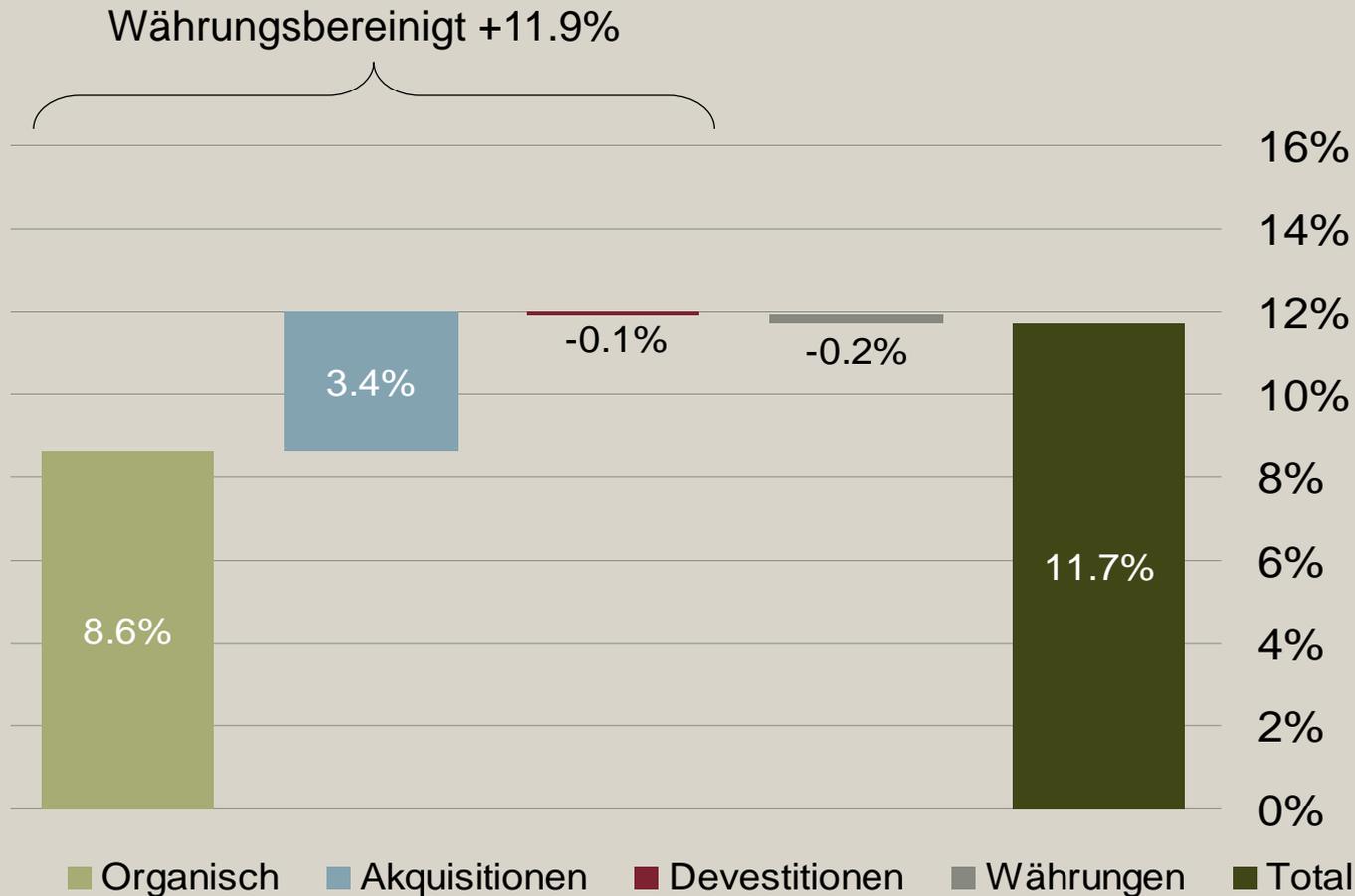
CHF Mio.		2012
Bucher Hydraulics Erding	Umsatz	42
	Personal (FTE)	250
Bucher Filtrox Systems	Umsatz	30
	Personal (FTE)	35

- Total Kaufpreis für beide Akquisitionen CHF 43 Mio.
- Erstkonsolidierungen Anfang 2013

Auftragseingang, Auftragsbestand und Nettoumsatz

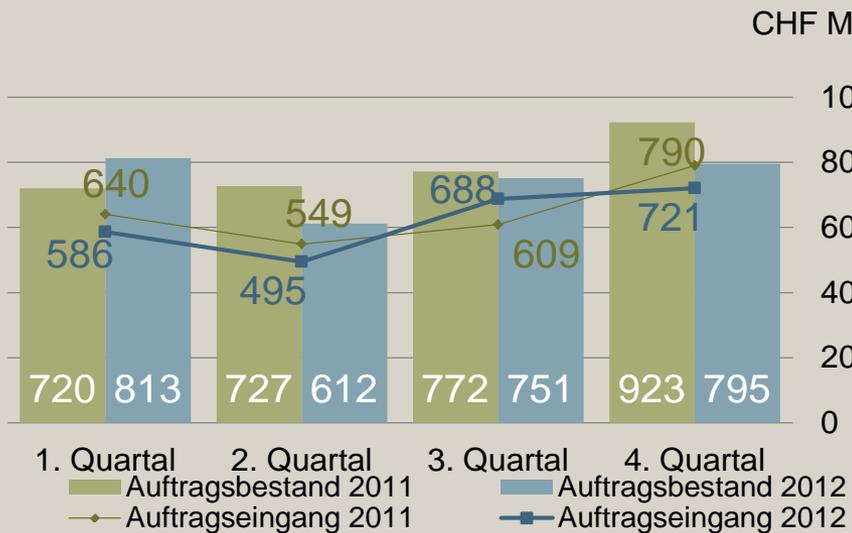


Einflüsse auf den Nettoumsatz 2012

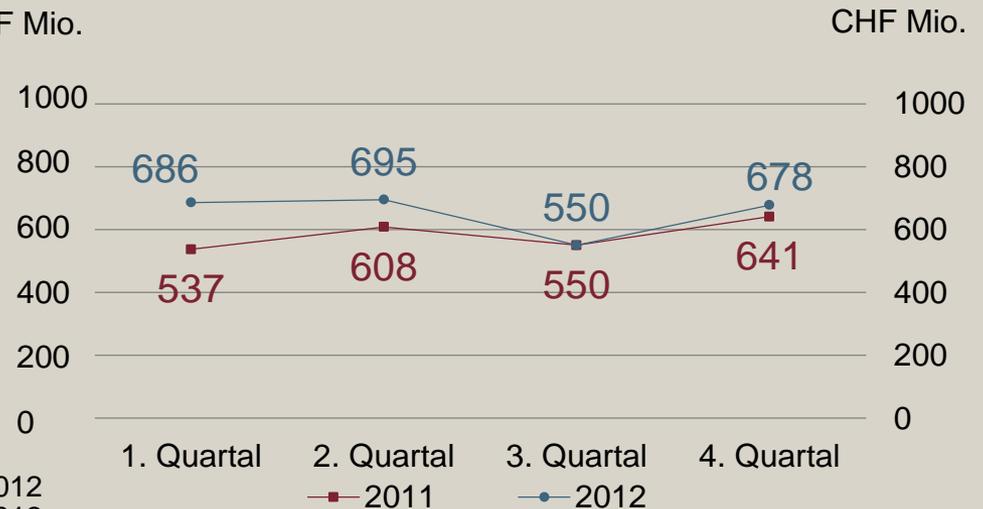


Auftragseingang, Auftragsbestand und Nettoumsatz

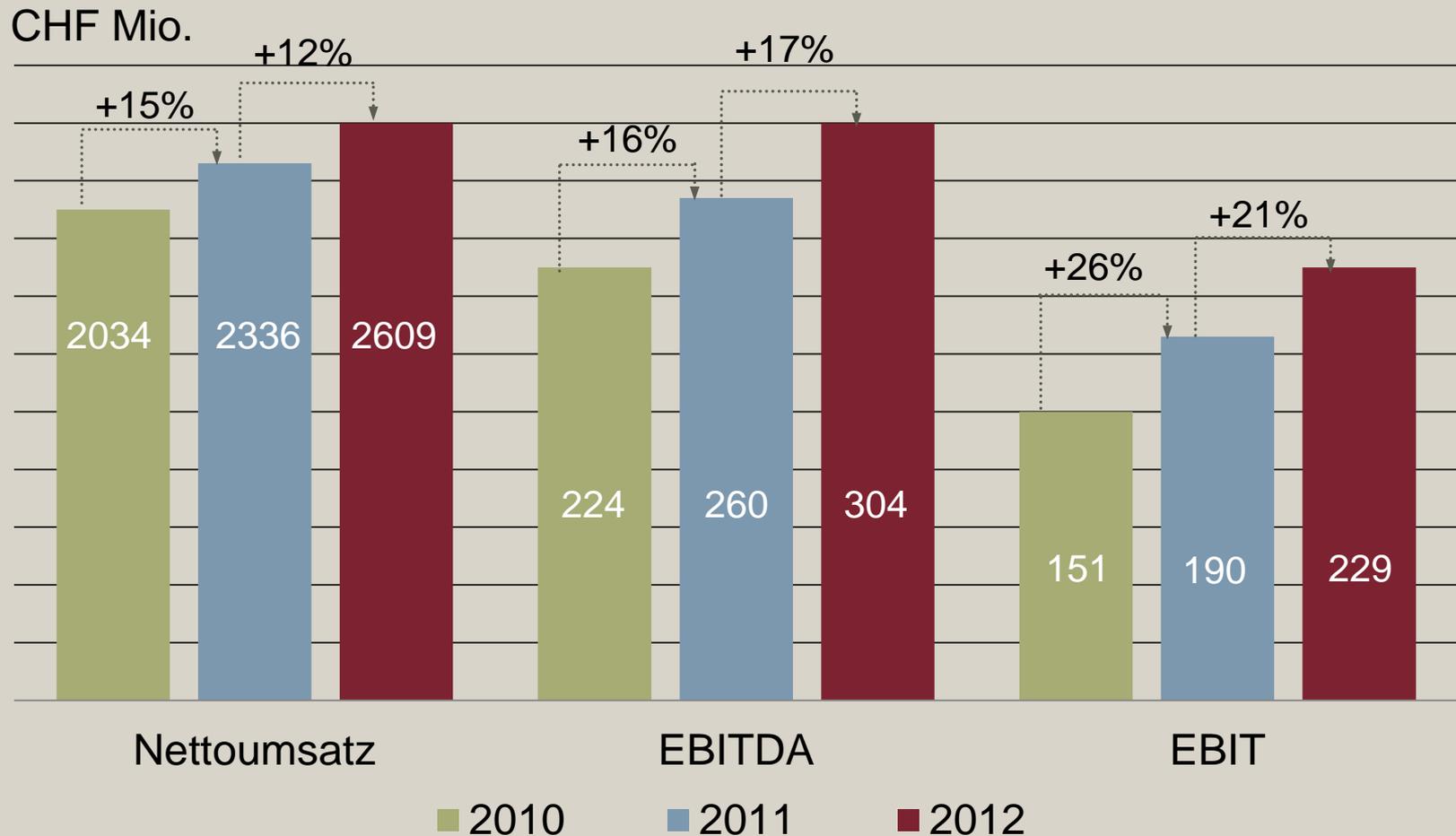
Auftragseingang und -bestand



Nettoumsatz



Veränderung Nettoumsatz, EBITDA und EBIT



Konzernerfolgsrechnung

CHF Mio.	2012	2011	Veränderung in %
Nettoumsatz	2 609	2 336	11.7
Betriebsergebnis (EBITDA) in % vom Nettoumsatz	304 11.7%	260 11.1%	17.1
Abschreibungen	-59	-54	9.6
Amortisationen	-16	-16	1.9
Betriebsergebnis (EBIT) in % vom Nettoumsatz	229 8.8%	190 8.1%	20.5
Finanzergebnis	-13	-18	31.5
Ertragssteuern	-62	-45	-40.3
Konzernergebnis in % vom Nettoumsatz	154 5.9%	127 5.5%	21.0
Gewinn pro Aktie in CHF	15.34	12.52	22.5

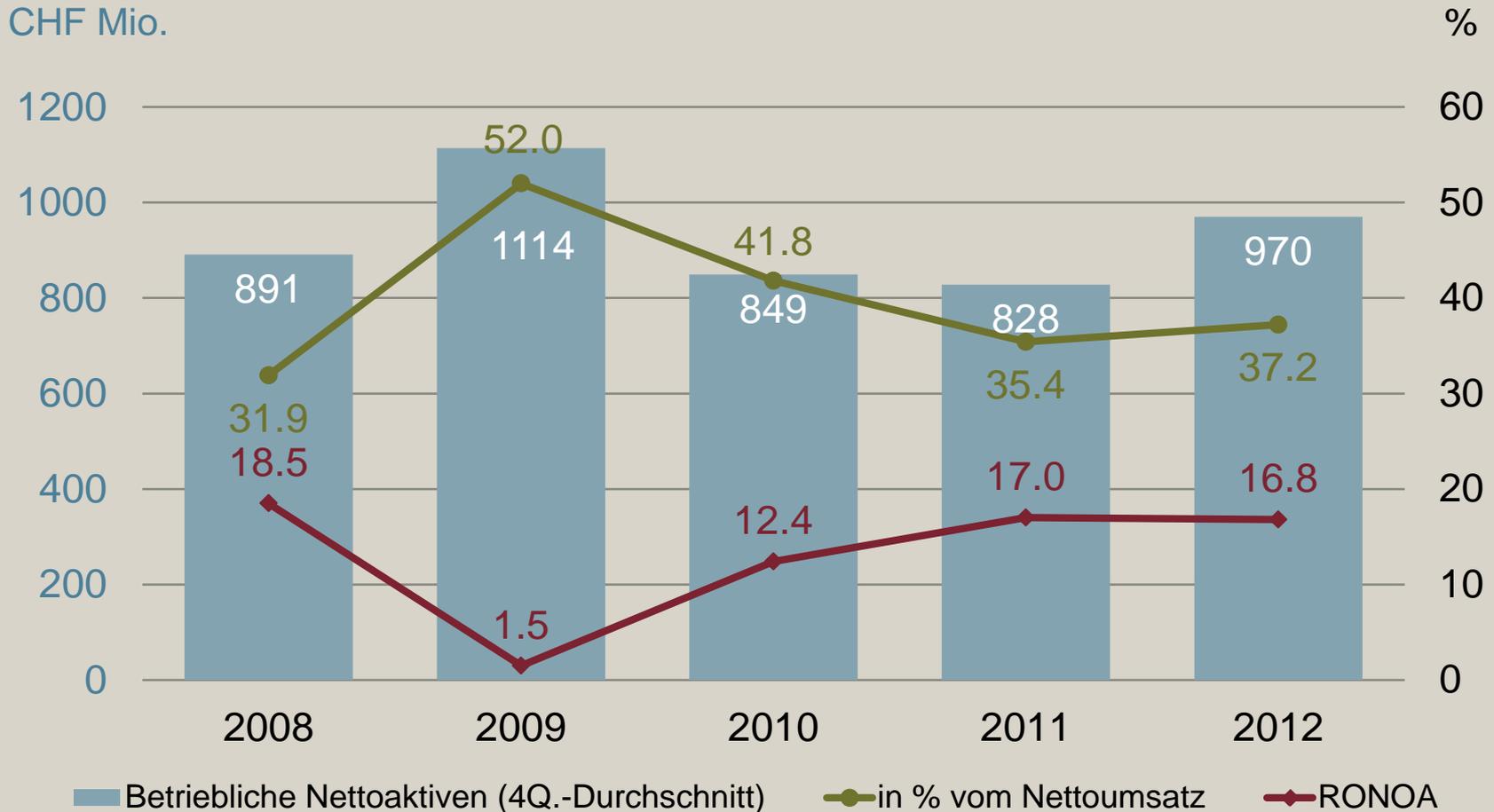
Finanzergebnis

CHF Mio.	2012	2011	+/-
Zinsergebnis	-13	-15	2
Ergebnis aus Finanzinstrumenten	1	2	-1
Währungsergebnis	-1	-3	2
Übriges Finanzergebnis	0	-2	2
Finanzergebnis	-13	-18	5

Ertragssteuern

CHF Mio.	2012	2011	+/-
Ergebnis vor Steuern	216	172	+44
Ertragssteuern	-62	-45	-17
Effektiver Steuersatz	28.8%	25.8%	

Betriebliche Nettoaktiven (NOA) und RONOA nach Steuern



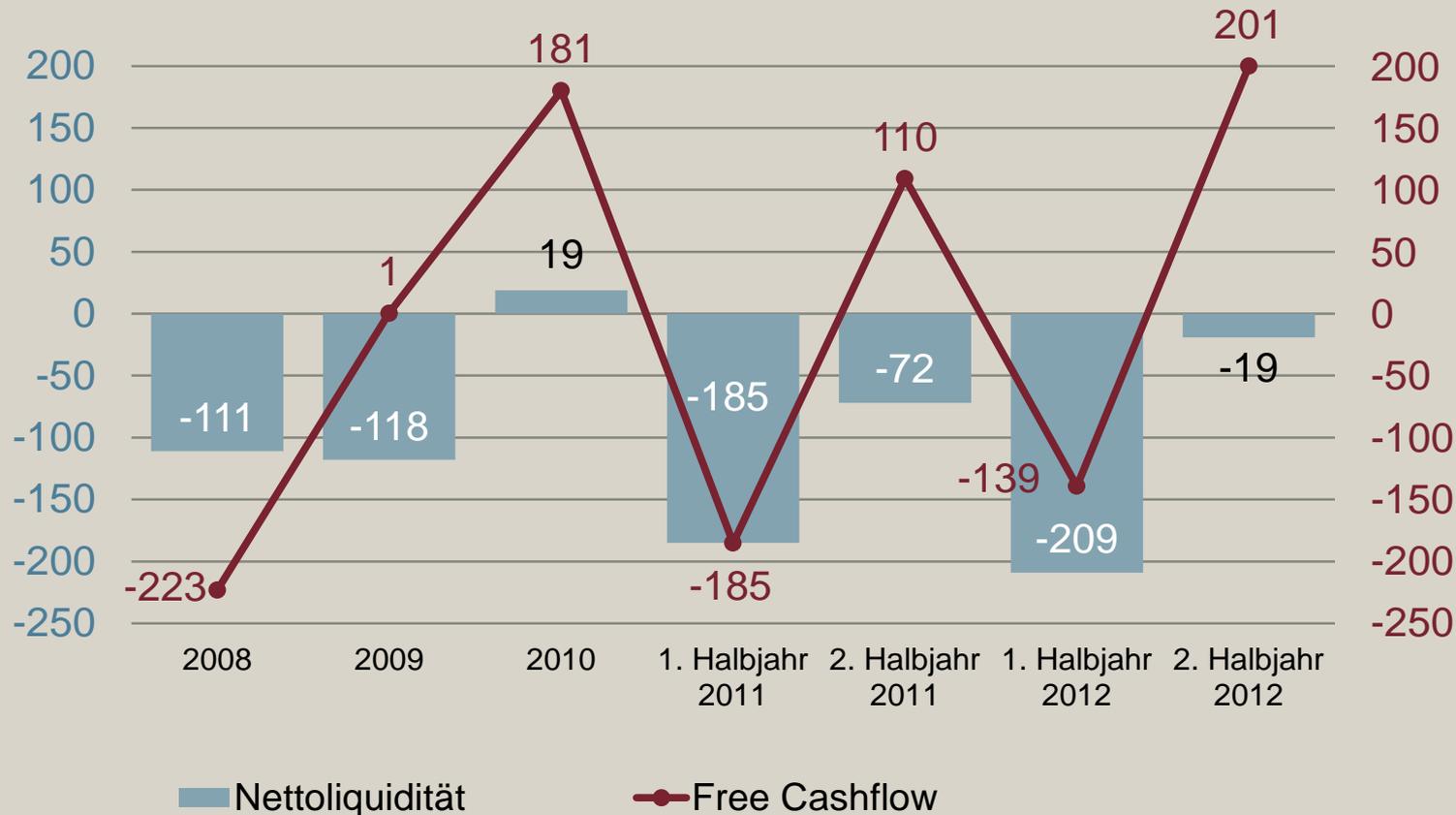
Free Cashflow

CHF Mio.	2012	2011	+/-
Cashflow aus Betriebstätigkeit	200	172	28
Investitionen in Sachanlagen (netto)	-92	-115	23
Investitionen in immaterielle Anlagen (netto)	-3	-2	-1
Betrieblicher Free Cashflow	105	55	50
Veränderung Wertschriften und Finanzanlagen	6	2	4
Akquisitionen/Devestitionen	-3	-59	56
Kauf/Erlös aus Verkauf von eigenen Aktien	-2	-42	40
Dividende	-44	-31	-13
Free Cashflow	62	-75	137

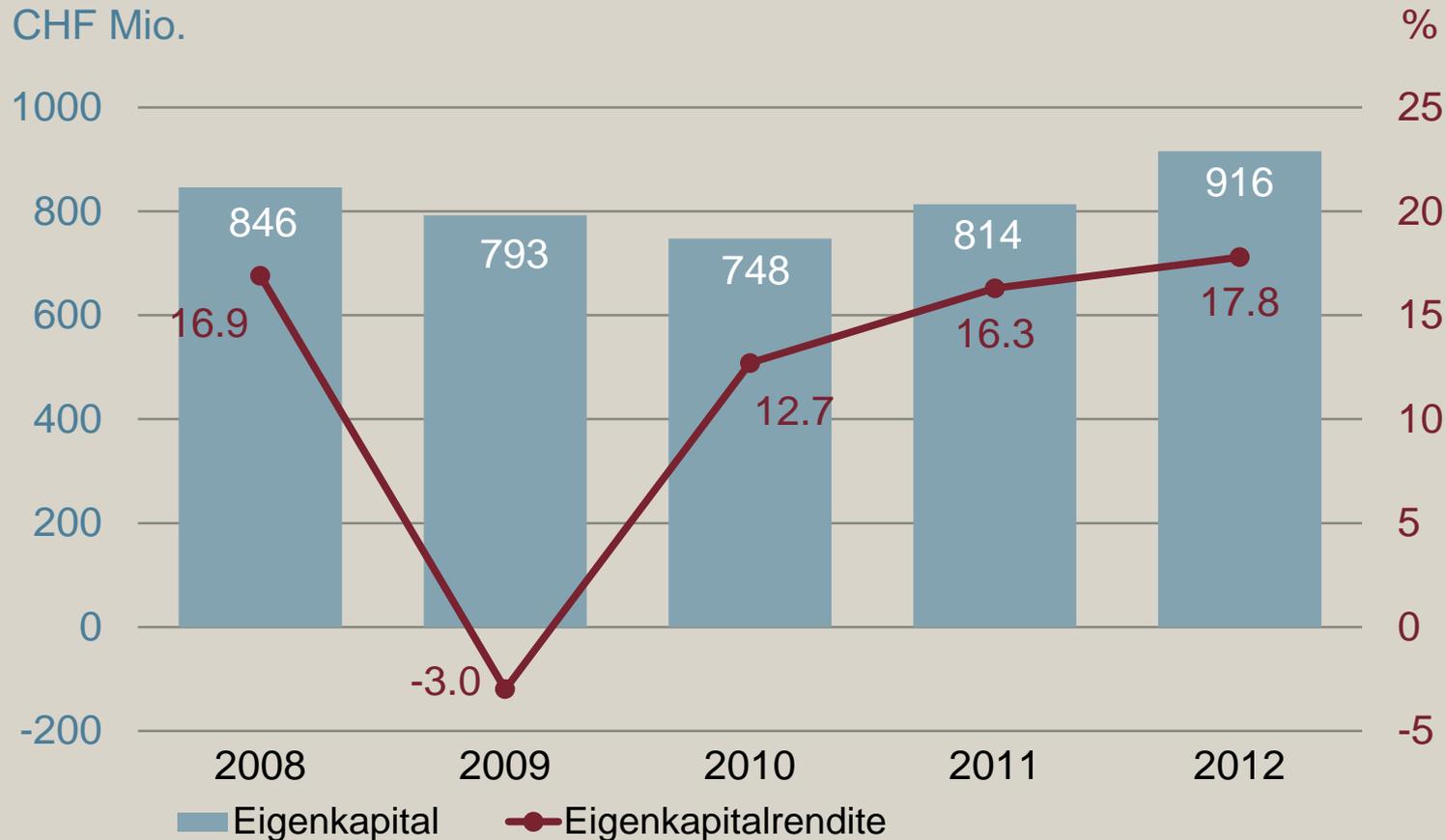
Nettoliquidität und Free Cashflow

Nettoliquidität
CHF Mio.

Free Cashflow
CHF Mio.



Eigenkapital und Eigenkapitalrendite



Wertminderung: 2008 CHF 39 Mio., 2009 CHF 86 Mio.

Zusammenfassung Finanzkommentar

- Weitere Steigerung der Profitabilität
- Free Cashflow von CHF 62 Mio.
 - Investitionsvolumen von CHF 100 Mio. in Anlagevermögen und Akquisitionen
 - Aktienrückkauf von CHF 6 Mio.
- Nettoverschuldung von CHF 19 Mio. (Gearing 2%)
- Hohe Liquidität und solide Bilanzkennzahlen
 - Liquide Mittel CHF 480 Mio. und freie kommittierte Kreditlinien CHF 270 Mio.
 - Eigenkapitalquote von 41%
 - Immaterielle Anlagen betragen 17%, Goodwill 8% des Eigenkapitals
 - Schuldentilgungsdauer (Nettoverschuldung/EBITDA): 0.1x
 - Zinsdeckungsgrad (EBITDA/Nettozinsen): 23.8x

Termine 2013/2014

Generalversammlung	11. April 2013
Dividendenzahlung	18. April 2013
Medieninformation Konzernumsatz 1. Quartal 2013	26. April 2013
Nachhaltigkeitsbericht 2012	Juni/Juli 2013
Halbjahresbericht 2013	30. Juli 2013
Medieninformation Konzernumsatz 3. Quartal 2013	25. Oktober 2013
Medieninformation Konzernumsatz 2013	30. Januar 2014
Bilanzmedien- und Analystenkonferenz	06. März 2014
Generalversammlung	10. April 2014