

Über Bucher

BUCHER

Geschäftsjahr 2025



Bucher auf einen Blick

Geschäftsjahr 2025

Finanzkennzahlen

CHF 2.9 Mrd. Umsatz

9.7% EBIT-Marge

Mitarbeitende

13'700

lokal rekrutiert, hochqualifiziert

Globale Präsenz

rund 60 Produktionsstandorte

auf 5 Kontinenten

Herkunft

gegründet 1807

Hauptsitz in der Schweiz

Eigentumsverhältnisse

kotiert an SIX Swiss Exchange

Gründerfamilie hält 38%¹⁾

¹⁾ Gemäss der Bucher Industries AG sowie der SIX Swiss Exchange eingereichten Offenlegungsmeldung vom 13. Dezember 2025

Investitionsgüter für Grundbedürfnisse der Menschen



Lebensmittel



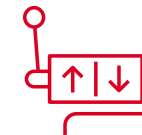
Ackerbau

Milch- und Viehwirtschaft



Infrastruktur

Reinigung und Unterhalt



Kraft und Bewegung für
mobile Anwendungen



Getränke

Weinproduktion

Fruchtsaftherstellung



Glasbehälterproduktion

Geschäftstätigkeiten

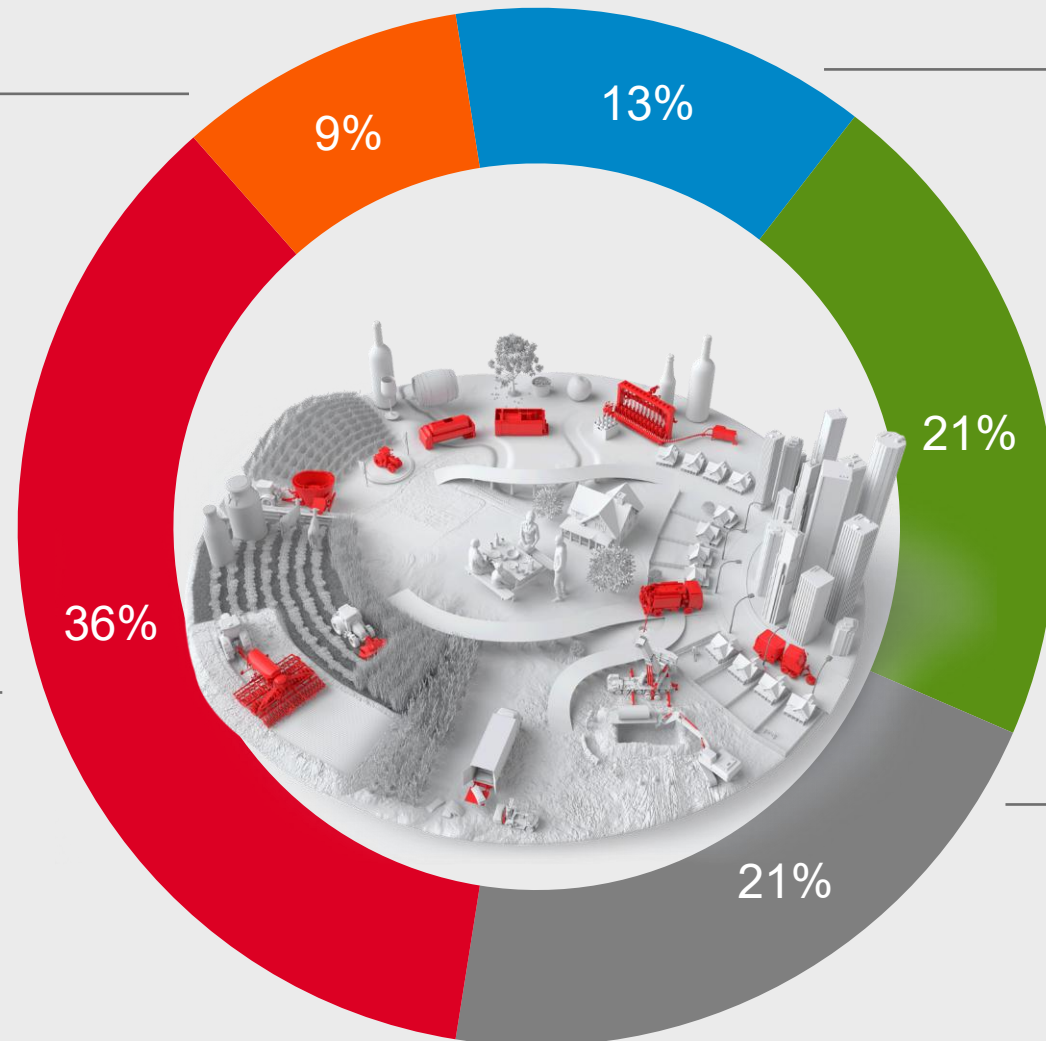
Total Umsatz CHF 2.9 Mrd., Geschäftsjahr 2025

BUCHER specials

CHF 320 Mio. Umsatz
1'400 Mitarbeitende



CHF 1'050 Mio. Umsatz
5'300 Mitarbeitende



BUCHER emhart glass

CHF 370 Mio. Umsatz
1'500 Mitarbeitende

BUCHER municipal

CHF 610 Mio. Umsatz
2'600 Mitarbeitende

BUCHER hydraulics

CHF 630 Mio. Umsatz
2'900 Mitarbeitende

Unser Anspruch

Kontinuierliche Weiterentwicklung

- Konsequente Orientierung an den Kundenbedürfnissen
- Langfristige Kundenbeziehungen dank hervorragendem Service
- Technologieführerschaft und kontinuierliche Innovation für eine starke Marktstellung
- Übernahme von komplementären Geschäftstätigkeiten

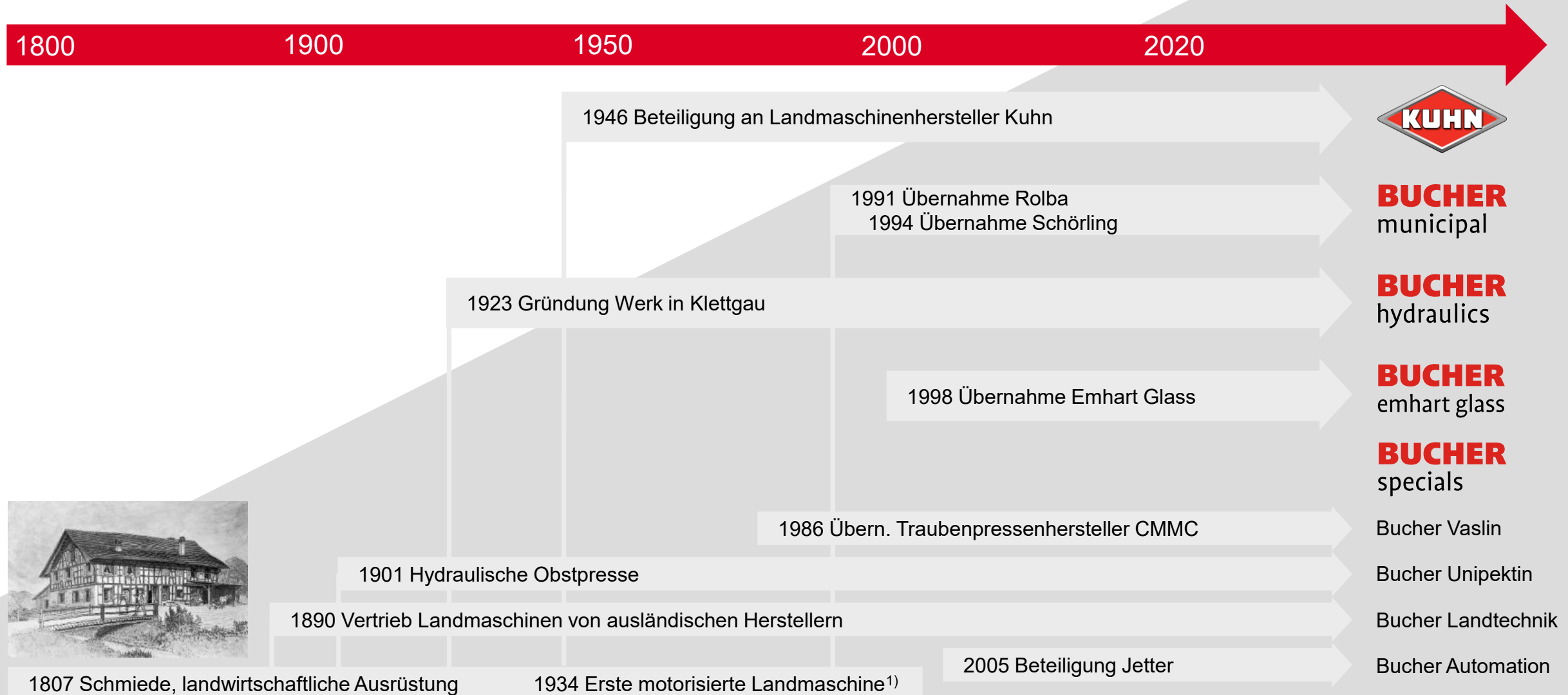
Werte und Führungsgrundsätze

- Langfristige Ausrichtung
- Flexible und effiziente Strukturen
- Nachhaltige wirtschaftliche Wertschöpfung für alle Anspruchsgruppen
- Dezentrale Verantwortung, nah an den Märkten



Investitionen in internes und externes Wachstum ...

... seit mehr als 200 Jahren



¹⁾ Mähmaschine; später auch Bucher Traktoren (1954-1964) sowie Transporter für Landwirtschaft und Kommunaleinsatz (ab 1966)

Wichtigste relevante Trends



Bevölkerungswachstum¹⁾

- +2 Milliarden Menschen
- +50% Lebensmittelproduktion



Urbanisierung¹⁾

- +2 Milliarden Stadtbevölkerung
- Intensivierte Nutzung städtischer Infrastruktur



Wachsende Mittelklasse

- Mehr hochwertige Proteine
- Höherer Lebensstandard



Klimawandel

- Extreme Wetterereignisse
- Begrenzte Agrarflächen

¹⁾ Quelle: FAO, UN; Prognosen bis 2050, gerundete Zahlen

Kuhn Group

Spezialisierte Landmaschinen

Ackerbau

- Pflügen
- Bodenbearbeitung
- Aussaat
- Düngung
- Pflanzenschutz
- mechanische Unkrautbekämpfung



MyKUHN



Milch- und Viehwirtschaft

- Futterernte
- Ballenpressen
- Fütterung
- Dungstreuung

Landschaftspflege

- Böschungsmähen
- Häcksler

Marktstellung, Zahlen und Standorte

Kuhn Group, Geschäftsjahr 2025

Weltweit führende Herstellerin von traktorverbundenen Landmaschinen und selbstfahrenden Spezialmaschinen

- Weltweit führend in Futtererntemaschinen und Futtermischern
- Führend in Ausrüstung für Bodenbearbeitung, Bepflanzung und Aussaat, Düngung und Pflanzenschutz
- Starke Marktposition in Europa, Nord- und Südamerika
- Breites Netzwerk an unabhängigen Händlern und Vertriebspartnern
- Weltweite Vermarktung von Produkten und Dienstleistungen unter der Marke Kuhn



Umsatz in CHF Mio.

EBIT-Marge

Mitarbeitende

1'050

7.1%

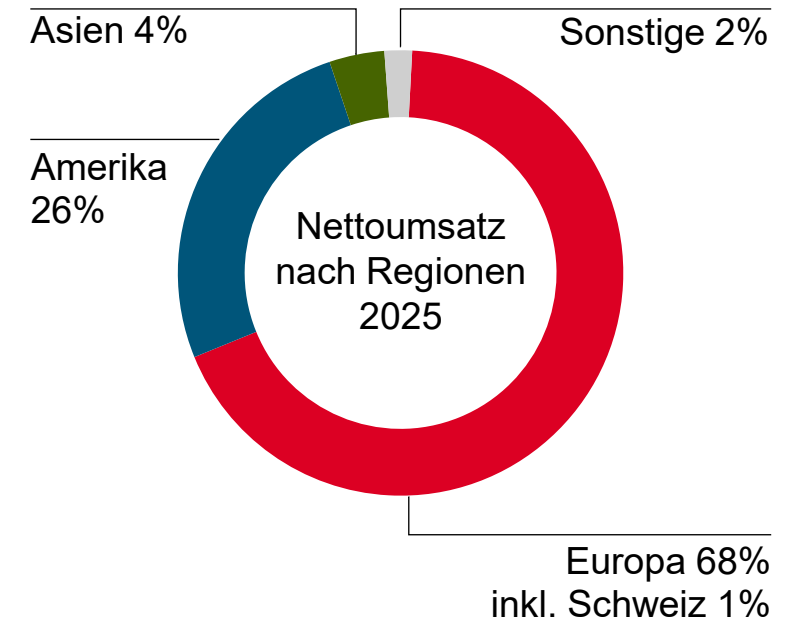
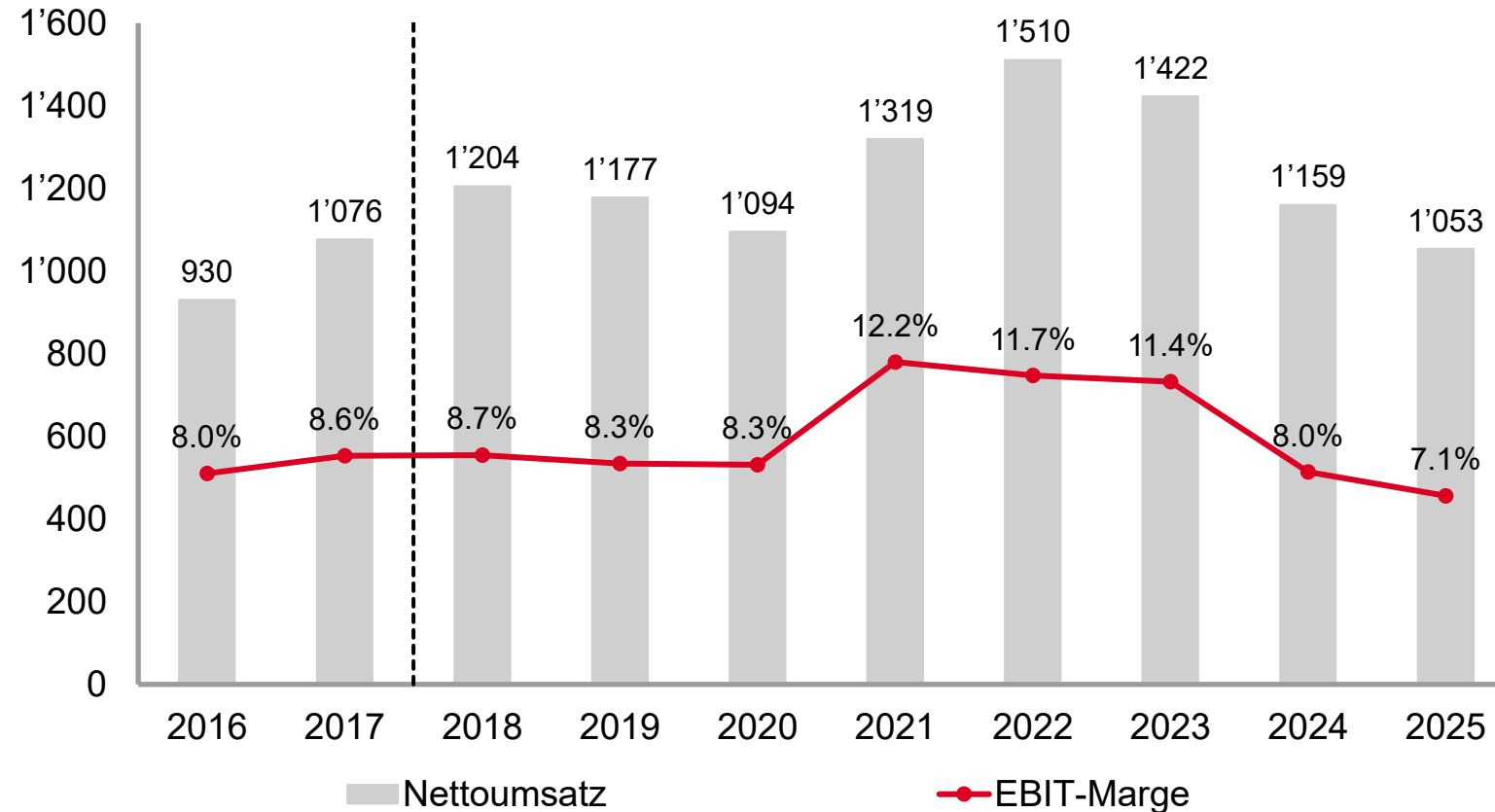
5'300

● Produktions- und Entwicklungsstandorte
● Vertriebszentren

Nettoumsatz und EBIT-Marge über die Zeit

Kuhn Group

CHF Mio.



Notiz: alle Daten vor 2018 unter IFRS rapportiert

Weltmarkt für Landmaschinen

Von Kuhn Group bedienter Markt



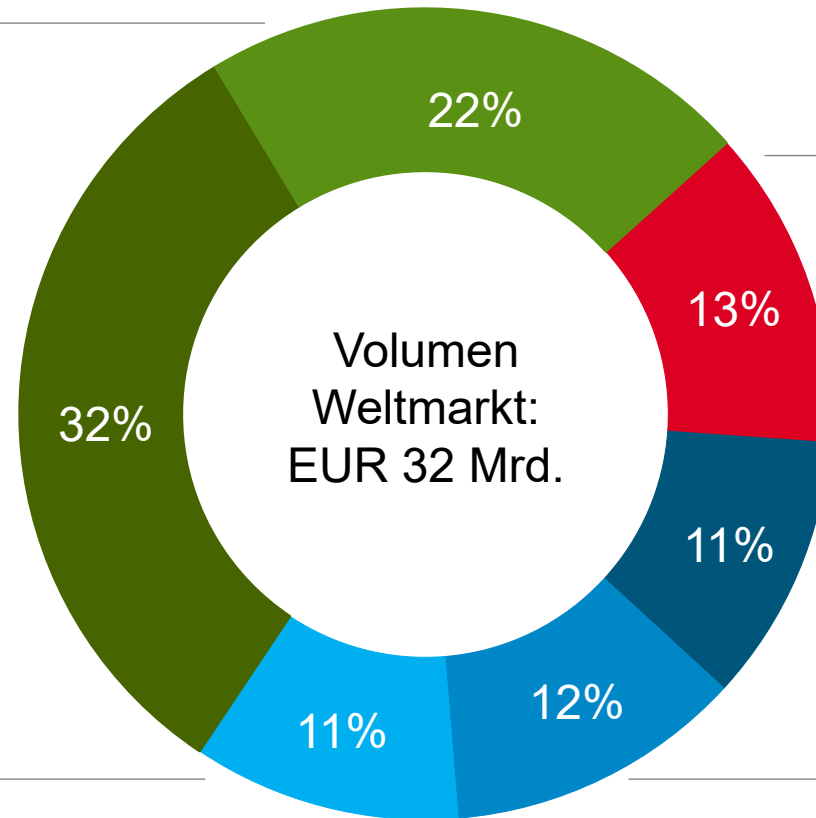
Pflügen, Bodenbearbeitung



Aussaat, Düngung,
Pflanzenschutz



Landschaftspflege



Futterernte, Ballenpressen



Fütterung, Dungstreuung



Ersatzteile

Quelle: Schätzung von Kuhn Group, basierend auf VDMA, von Kuhn Group bediente Märkte sind bebildert

Komplette Produktpalette, weltweit unter Marke Kuhn vertrieben

Kuhn Group

Konkurrenz	Futtererntemaschinen				Futtermischer	Bodenbearbeitungsmaschinen	Sämaschinen		Düngerstreuer	Spritzen	Böschungsmäher	Traktoren	Erntemaschinen selbstfahrend
	Mähwerk	Kreiselheuer	Schwader	Ballenpressen			Direkt	Einzelkorn					
Kuhn Group													
John Deere													
CNHi													
AGCO													
Claas													
Krone													
Amazone													
Pöttinger													
Kubota/Kverneland/ Great Plains													
Exel Group													
Lemken													
Horsch													
Väderstad													
Same-Deutz-Fahr													
Maschio Gaspardo													

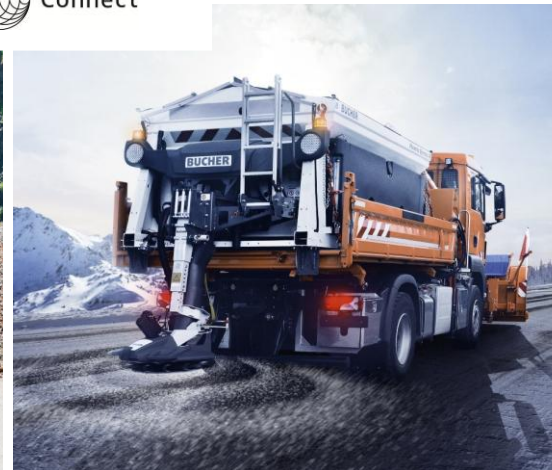
Bucher Municipal

Kommunalfahrzeuge und Winterdienstgeräte

Kompaktkehrfahrzeuge



Grosskehrfahrzeuge



Kanalreinigungsfahrzeuge

- Saug- und Spülfahrzeuge

Winterdienstgeräte

- Streuautomaten
- Schneepflüge und -fräsen

Weitere Produkte:
Müllfahrzeuge

Marktstellung, Zahlen und Standorte

Bucher Municipal, Geschäftsjahr 2025

Führender Anbieter von Kommunalfahrzeugen für
Reinigungs- und Räumungsarbeiten

- Europaweite Marktführerin mit Kehrfahrzeugen
- Marktführerin in Australien mit Müll-, Kanalreinigungs- und Kehrfahrzeugen
- Marktführerin in Skandinavien und England mit Kanalreinigungsfahrzeugen



Umsatz in CHF Mio.

EBIT-Marge

Mitarbeitende

610

9.4%

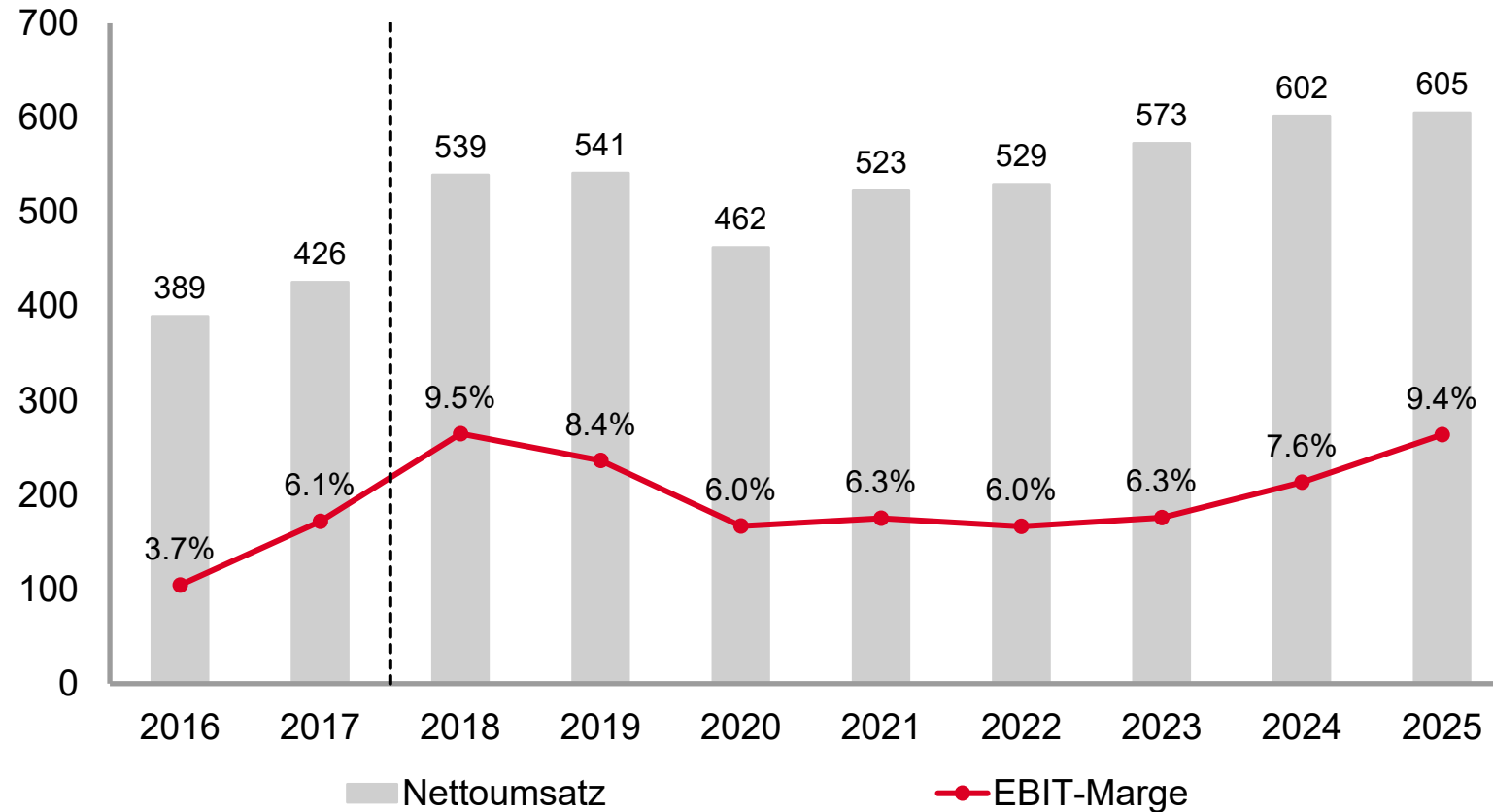
2'600

● Produktions- und Entwicklungsstandorte
● Vertriebs- und Servicestandorte

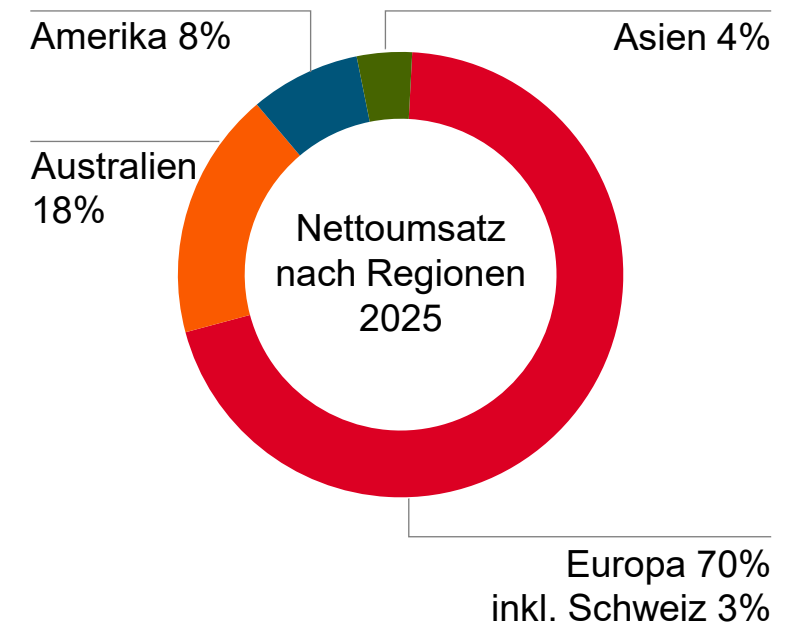
Nettoumsatz und EBIT-Marge über die Zeit

Bucher Municipal

CHF Mio.



Notiz: alle Daten vor 2018 unter IFRS rapportiert



Globaler Markt für Kommunaltechnik

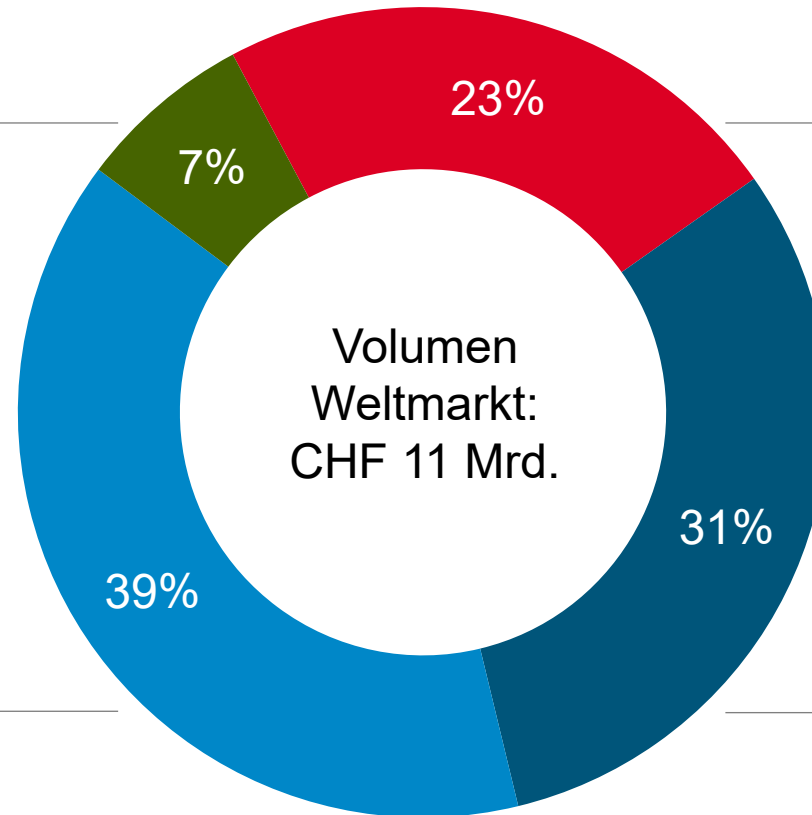
Bucher Municipal



Winterdienstgeräte



Müllfahrzeuge



Kehrfahrzeuge



Kanalreinigungsfahrzeuge

Quelle: Analyse Bucher Municipal, nur Maschinenvolumen

Komplette Produktpalette unter einer Marke

Bucher Municipal

Konkurrenz	Kehrfahrzeuge				Kanalreinigungsfahrzeuge		Winterdienst			Müllfahrzeuge
	Vakuum		Mechanisch		Kommunal	Industrie	Streuer- automaten	Schnee- pflüge	Schnee- fräsen	
	Kompakt	Aufbau	Kompakt	Aufbau						
Bucher Municipal										
Federal Signal										
Alamo										
Douglas Dynamics										
Terberg-RosRoca										
Aebi-Schmidt										
Faun										
Fayat										
Hako										
Boschung										
Cappellotto										
Kaiser										
Zoomlion										

Bucher Hydraulics

Hydraulische und elektrohydraulische Systeme

Pumpen und Motoren



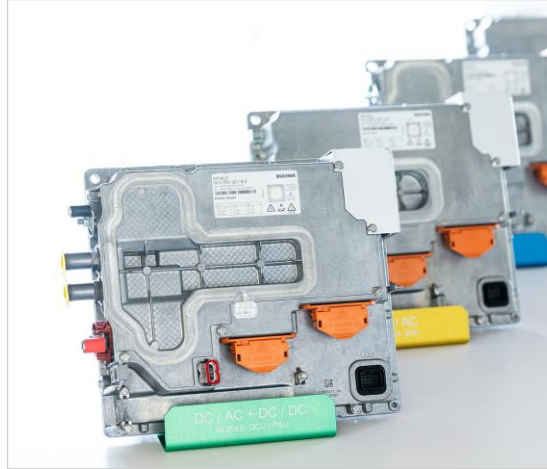
Ventile und Steuerblocklösungen



Hydroaggregate



Leistungselektronik



Weitere Produkte:
Zylinder, Elektrohydraulische
Systeme

Bucher Hydraulics

Hydraulische und elektrohydraulische Systeme

Fördertechnik



Landtechnik



Baumaschinen



Industrie



Weitere Segmente:

Bergbau, Energietechnik, Kommunalfahrzeuge, Aufzugsbau,
Hochspannungsschalter

Marktstellung, Zahlen und Standorte

Bucher Hydraulics, Geschäftsjahr 2025

International führende Herstellerin von hydraulischen und elektrohydraulischen Systemen

- In Europa führend in Mobil- und Aufzugshydraulik
- Weltweit grösste Herstellerin von hydraulischen Kompaktaggregaten
- Starke Präsenz in den USA, in Indien und China
- Schaffung kundenspezifischer elektrohydraulischer Systeme



Umsatz in CHF Mio.

630

EBIT-Marge

10.1%

Mitarbeitende

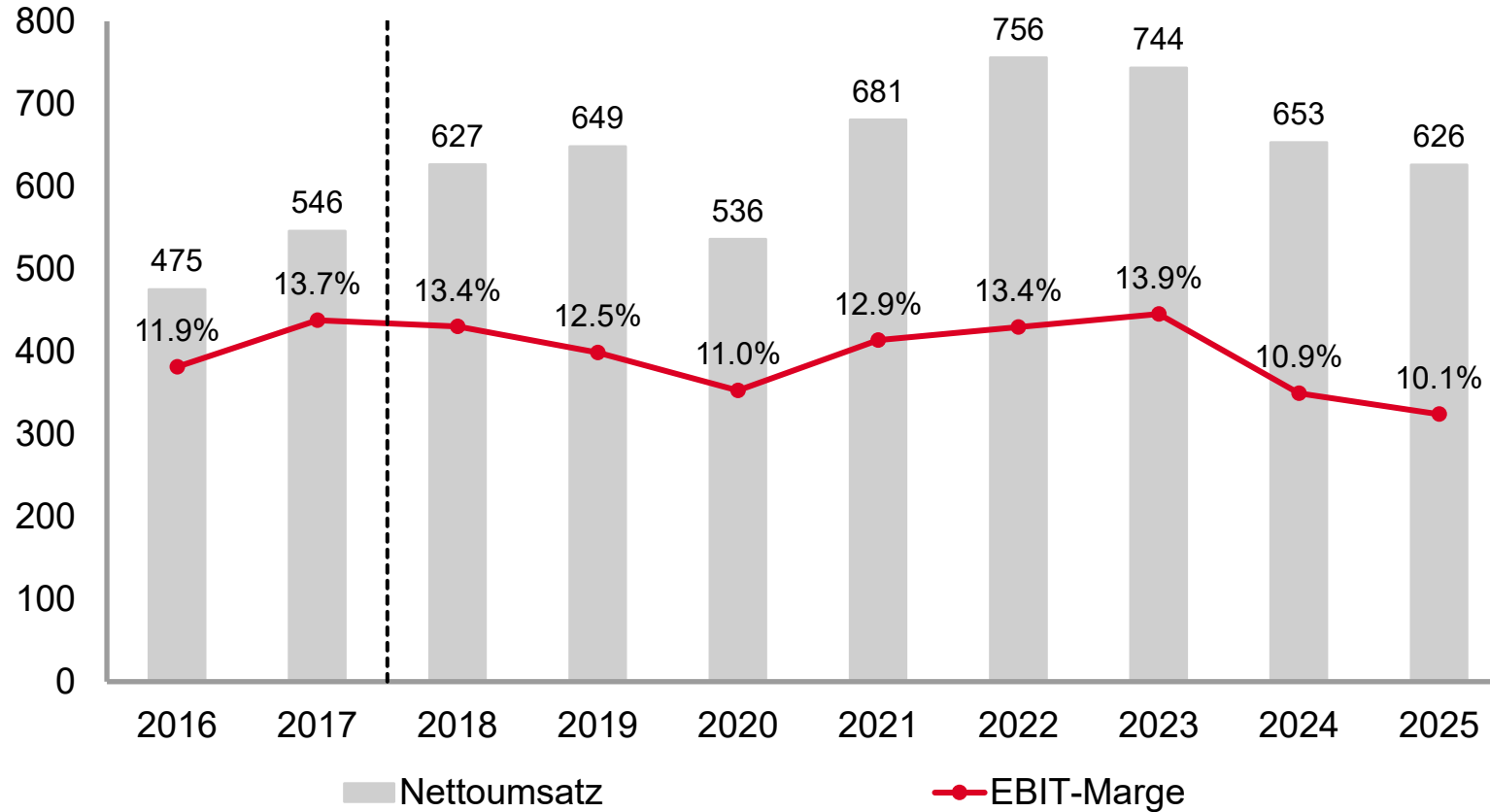
2'900

● Produktions- und Entwicklungsstandorte
● Vertriebsstandorte

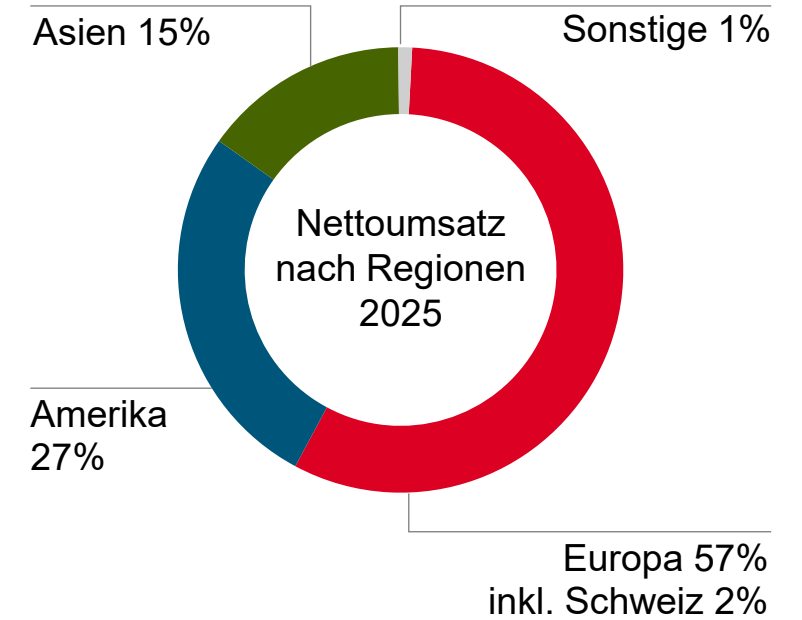
Nettoumsatz und EBIT-Marge über die Zeit

Bucher Hydraulics

CHF Mio.



Notiz: alle Daten vor 2018 unter IFRS rapportiert



Weltmarkt für Hydraulikkomponenten

Von Bucher Hydraulics bedienter Markt

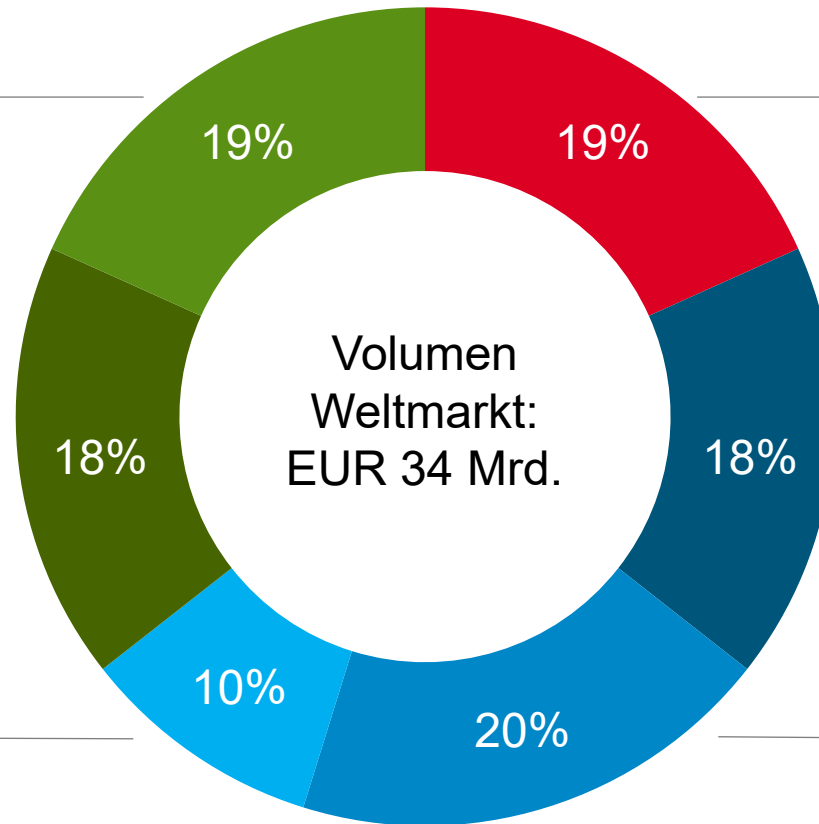


Andere (u.a. Hydroaggregate)

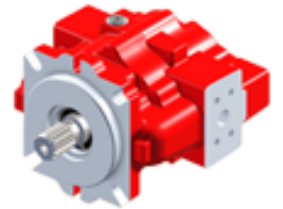
Weitere Komponenten
und Zubehör



Motoren



Ventile und Steuerblocklösungen



Pumpen



Zylinder

Quelle: Eigene Schätzungen, von Bucher Hydraulics bediente Märkte sind bebildert

Führende Herstellerin mit breiter Produktpalette

Bucher Hydraulics

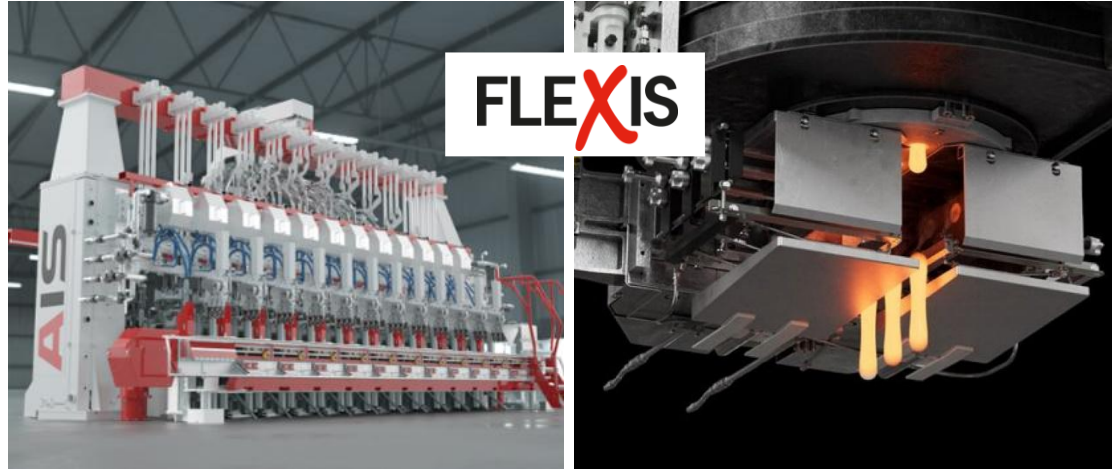
Konkurrenz	Pumpen			Ventile						Motoren und Zylinder			Zubehör			Aggregate		
	Kolben	Flügelzellen	Zahnrad	Industriell (Cetop)	Servo	Proportional	Patronen	HIC	Spezial	Zahnrad	Kolben	Zylinder	Elektronik	Speicher	Filter	Übrige	Kompakt	Spezial
Bucher Hydraulics	■		■	■		■	■	■	■	■	■	■	■				■	
Parker (USA)	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Rexroth (DE)	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Danfoss (DK)	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Hydac (DE)			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
HAWE (DE)	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Dana Brevini (IT)	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Interpump (IT)	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Argo-Hytos Voith (DE)			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Moog (USA)	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Concentric (SE)			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Husco (USA)			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Sun Hydraulics (USA)			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

Bucher Emhart Glass

Technologien zur Herstellung und Prüfung von Glasbehältern

Glasformung

- Glasformungsmaschinen AIS, NIS, IS
- Messtechnik und Prozessregelung
- Robotik



Tropfenformung

- Feeder
- Servo-Schere
- Tropfenüberwachung

Inspektion

- Inline Inspektionsmaschinen
- Geräte für Stichprobenprüfung

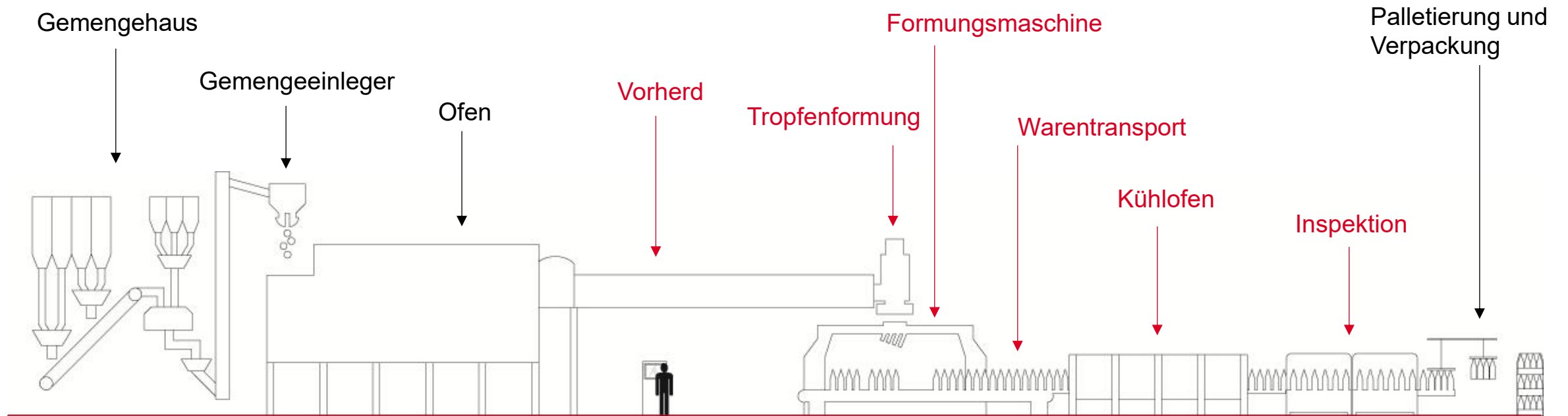


Kundenberatung und Service

- 24/7 Beratung
- Schulung
- Ersatzteile
- Produktionsunterstützung
- Projektplanung

Bucher Emhart Glass

Glasbehälterproduktionsprozess



Planung von Glasproduktionsanlagen, Projektmanagement und -begleitung

In Rot: Von Bucher Emhart Glass bedienter Markt

Marktstellung, Zahlen und Standorte

Bucher Emhart Glass, Geschäftsjahr 2025

Weltweit führende Anbieterin von Maschinen, Anlagen und Dienstleistungen für die Herstellung von Glasbehältern

- Weltweit führend in der Herstellung von Glasformungsmaschinen
- Weltweit führend bei Inspektionsmaschinen
- Weltweit führend in der Planung und im Projektmanagement von Glasproduktionsanlagen



Umsatz in CHF Mio.

EBIT-Marge

Mitarbeitende

370

12.6%

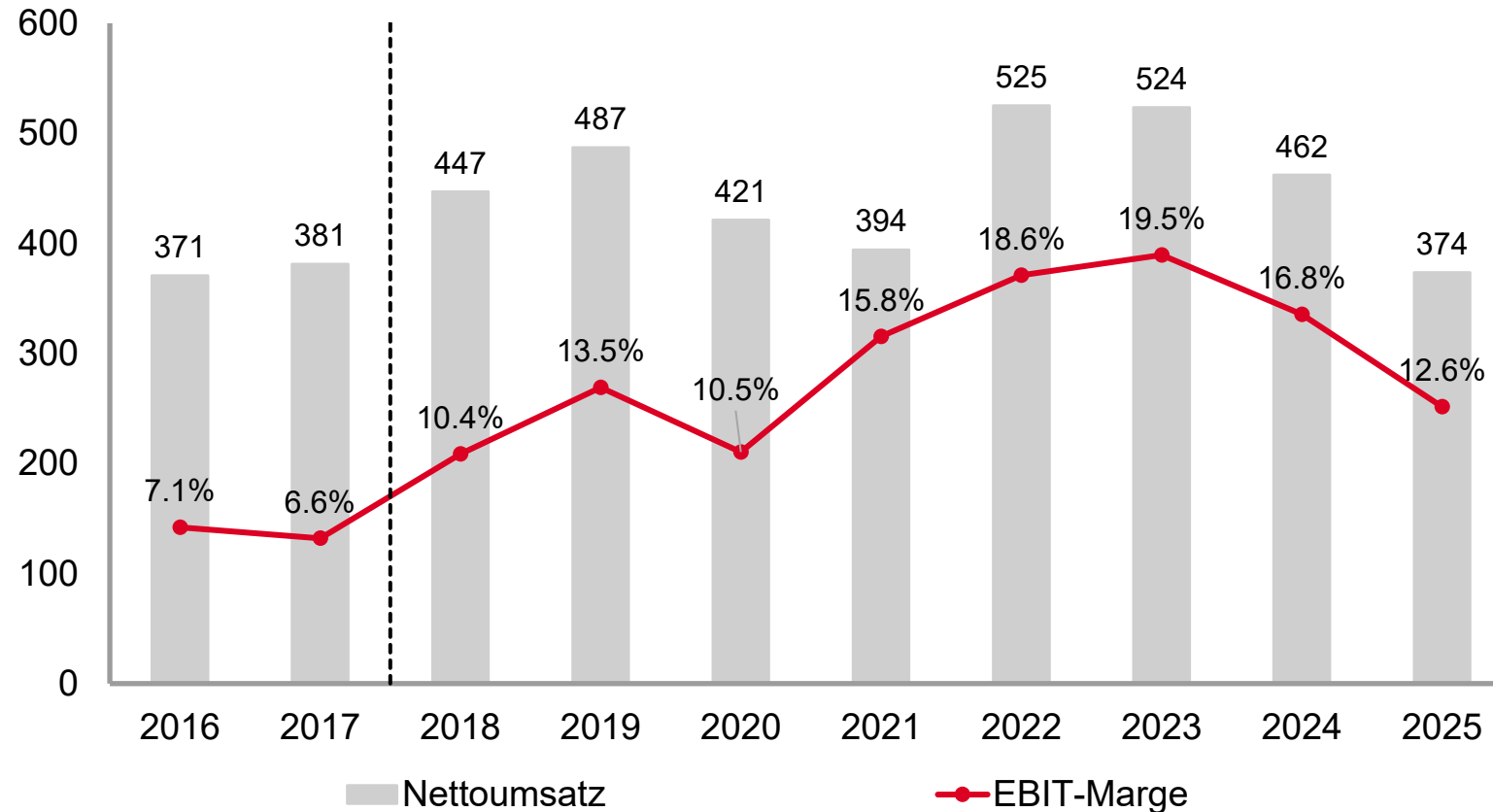
1'500

● Produktions- und Entwicklungsstandorte
● Vertriebsstandorte

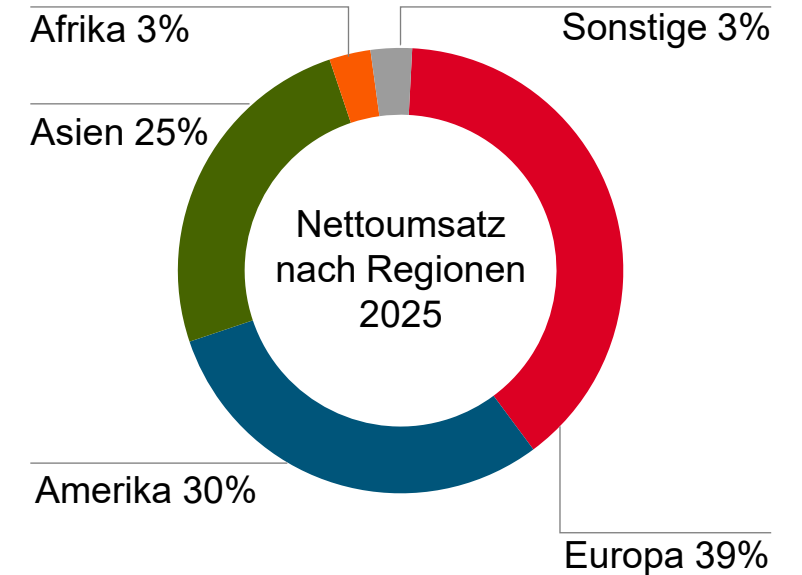
Nettoumsatz und EBIT-Marge über die Zeit

Bucher Emhart Glass

CHF Mio.

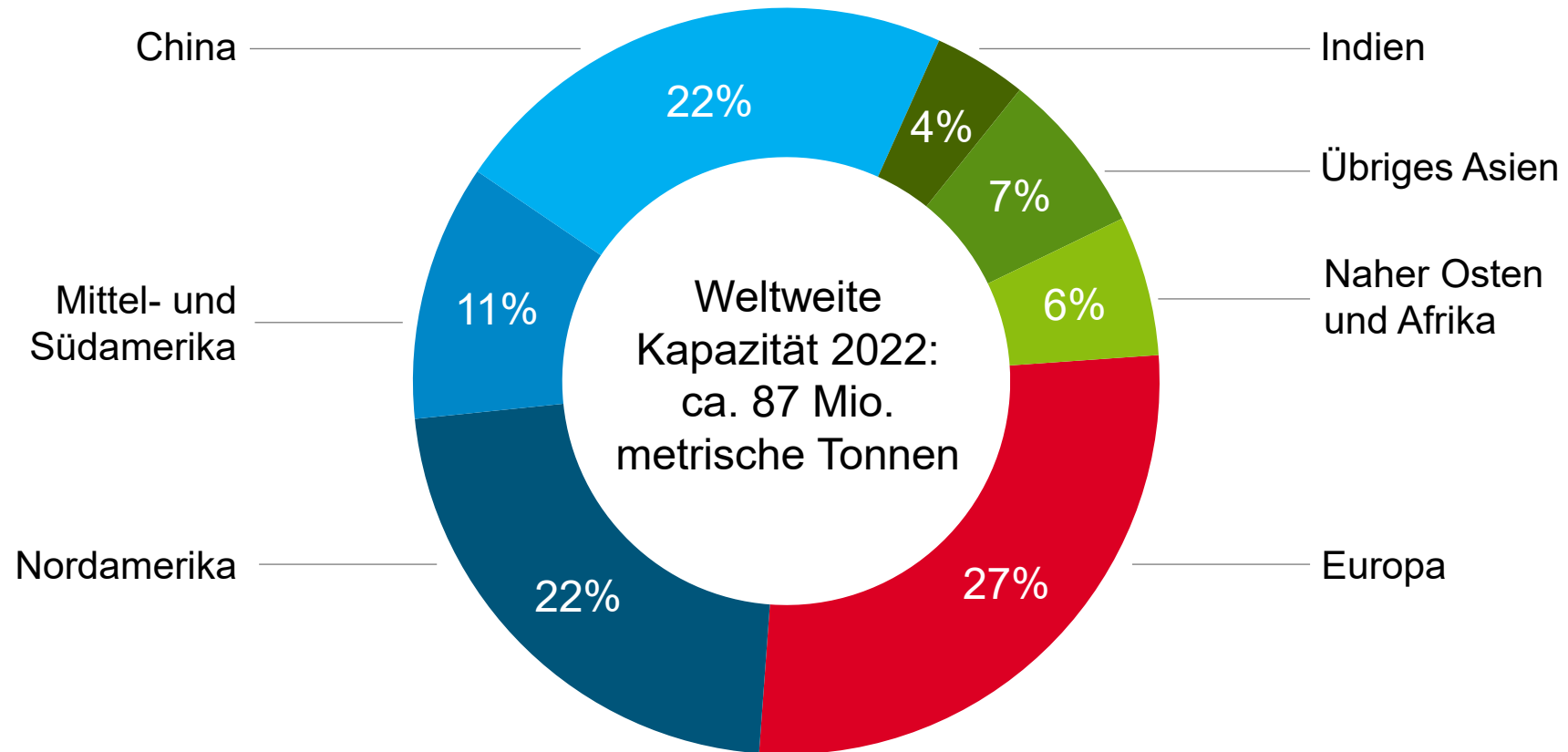


Notiz: alle Daten vor 2018 unter IFRS rapportiert



Kapazität für Glasbehälterproduktion

Bucher Emhart Glass



Quelle: Eigene Schätzungen

Weltweit führende Herstellerin von Glasbehälteranlagen

Bucher Emhart Glass

Konkurrenz	«Hot end»							«Cold end»			
			Tropfen- formung	IS-Formungsmaschine							
	Ofen	Vorherd	Speiser und Schere	NIS	AIS	IS	Waren- transport	Kühlofen	Inspektion	Palletierung	Ver- packung
Bucher Emhart Glass											
Bottero (IT)											
Heye (DE)											
Sklostroj (CZ)											
BDF (IT)											
Mitbewerber (CN)											
Tiama (FR)											
Sorg (DE)											
Horn (DE)											
Iris (FR)											

Bucher Specials

Einzelgeschäfte

Bucher Vaslin

Weinproduktionsanlagen



Bucher Landtechnik

Vertrieb Landmaschinen in der Schweiz

Bucher Unipektin

Fruchtsaft-, Bierfiltrations- und Trocknungsanlagen, Tanks



Bucher Automation

Automatisierungslösungen

Marktstellung, Zahlen und Standorte

Bucher Specials, Geschäftsjahr 2025

Führende Marktpositionen

- **Bucher Vaslin:** Weltweit führend in Weinproduktionsanlagen
- **Bucher Unipektin:** Weltweit führend mit Anlagen zur Herstellung von Fruchtsäften
- **Bucher Landtechnik:** Schweizweit führender Händler von Landtechnik
- **Bucher Automation:** Anbieterin von Steuerungs-lösungen in der industriellen und mobilen Automation

Umsatz in CHF Mio.	EBIT-Marge	Mitarbeitende
320	3.1%	1'400

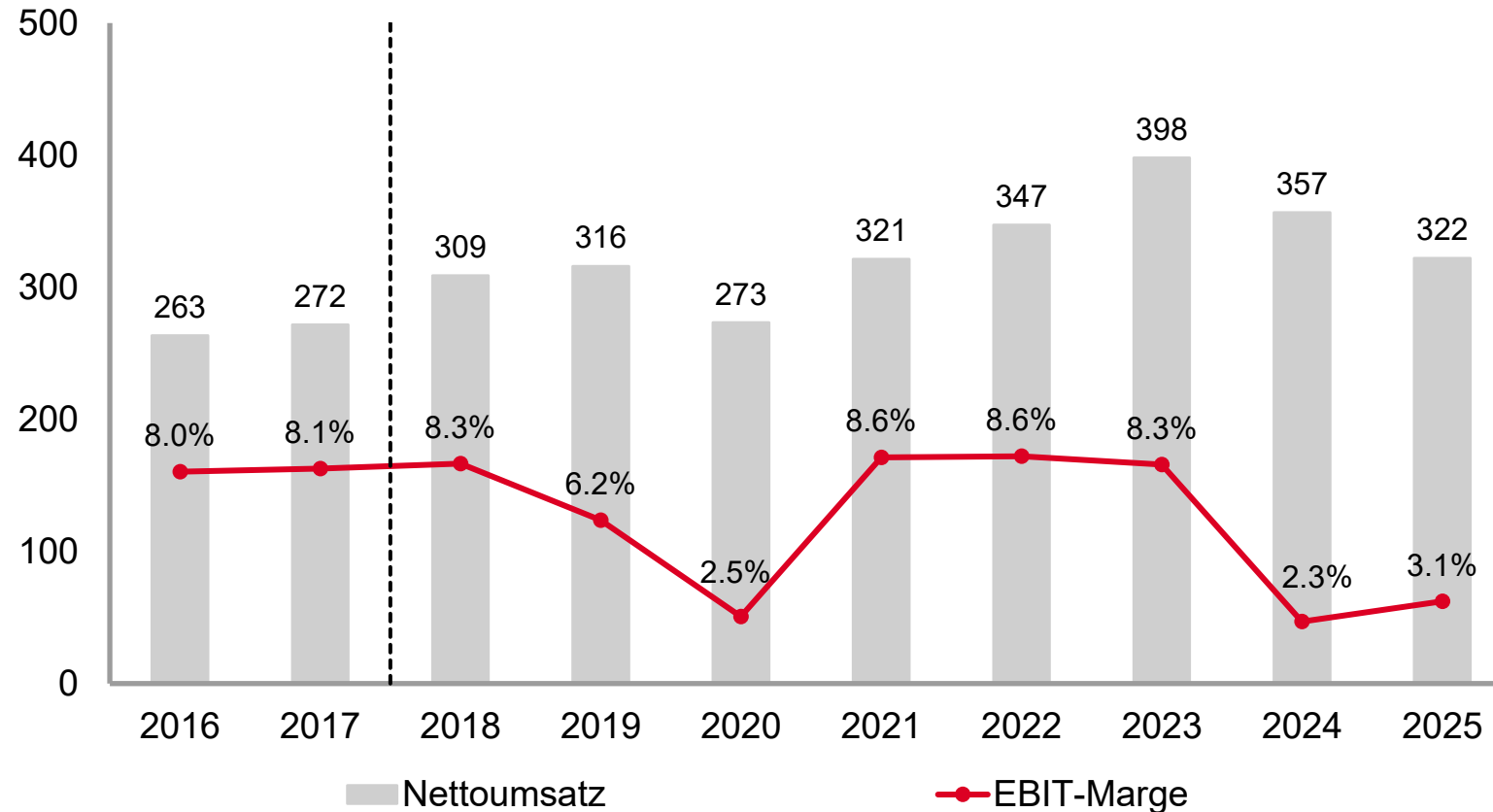


● Produktions- und Entwicklungsstandorte
● Vertriebsstandorte

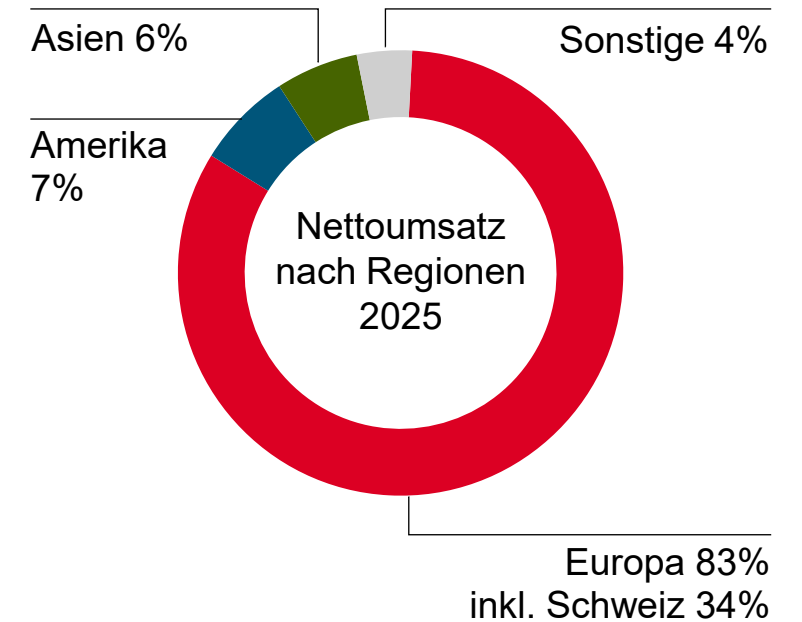
Nettoumsatz und EBIT-Marge über die Zeit

Bucher Specials

CHF Mio.



Notiz: alle Daten vor 2018 unter IFRS rapportiert



Bucher Vaslin und Bucher Unipektin

Konkurrenz	Annahme	Trennung	Pressen	Fermentation	Filtration
Bucher Vaslin					
Diemme (IT)					
Omnia (IT)					

Konkurrenz	Annahme	Mühlen	Maische Erhitzer	Pressen	Verdampfer	Filtration	Adsorption	Pasteurisation	Lagerung
Bucher Unipektin									
GEA Group (DE)									
Alfa Laval (SE)									
Schmidt-Bretten (DE)									
Bellmer (DE)									
Kaimi (CN)									

Bucher Landtechnik

Schweizweit führende Marktposition

Konkurrenz	Mähwerk	Futtererntemaschinen			Böschungs- mäher	Futter- mischer	Bodenbearbeitungs- maschinen		Sämaschinen		Dünger- streuer	Spritzen	Lade- wagen	Traktoren	Ernte- maschinen Selbsfahrend	Hof- lader	Präzisions- landwirt- schaft
		Kreisel- heuer	Schwader	Ballen- pressen			ange- trieben	nicht ange- trieben	Direkt	Einzelkorn							
Bucher Landtechnik	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn		Kuhn		New Holland Case Steyr	New Holland Case	Weide- mann, Merlo	Precision Center
Robert Aebi (John Deere)																	
GVS (AGCO)	Krone	Krone	Krone	Krone			Rabe	Rabe	Rabe	Rabe				AGCO	AGCO	Bichon	
Serco (Claas)																InTrac	
Ott Landmaschinen	Kv	Kv	Kv	Kv		Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Rauch / Kv	Amazone Kv					
Pöttinger CH																	

Kv: Kverneland

Bucher Automation

Marktposition in Europa

Konkurrenz	Feldebene		Steuerungsebene	Leitebene	Managementebene
	Sensoren	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)	Steuer- und Regelungssystem	Bedien- und Beobachtungssysteme	Unternehmens- und Produktionssteuerung (MES)
Industrieautomation					
Bucher Automation					
Siemens (DE)					
Schneider (FR)					
Beckhoff (DE)					
B&R (AT)					
Mobile Automation					
Bucher Automation		Zusammenarbeit mit Bucher Hydraulics			
ifm (DE)					
Müller Elektronik (DE)					
Moba (DE)					

Kontakt für Medien

T +41 58 750 15 40
media@bucherindustries.com
bucherindustries.com

Kontakt für Investorinnen und Finanzanalysten

T +41 58 750 15 50
ir@bucherindustries.com
bucherindustries.com