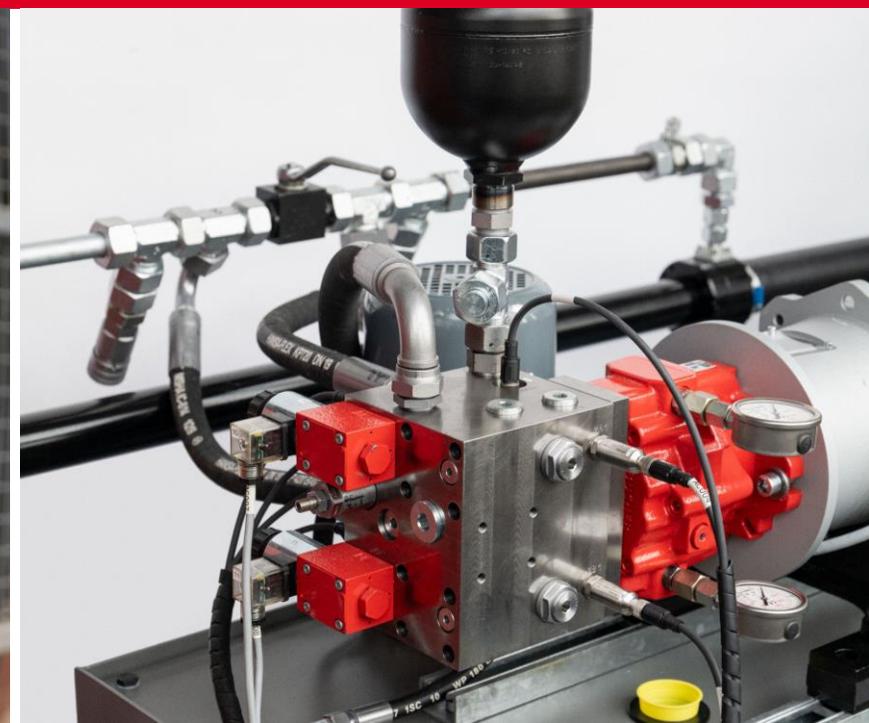


Bilanzmedienkonferenz

BUCHER

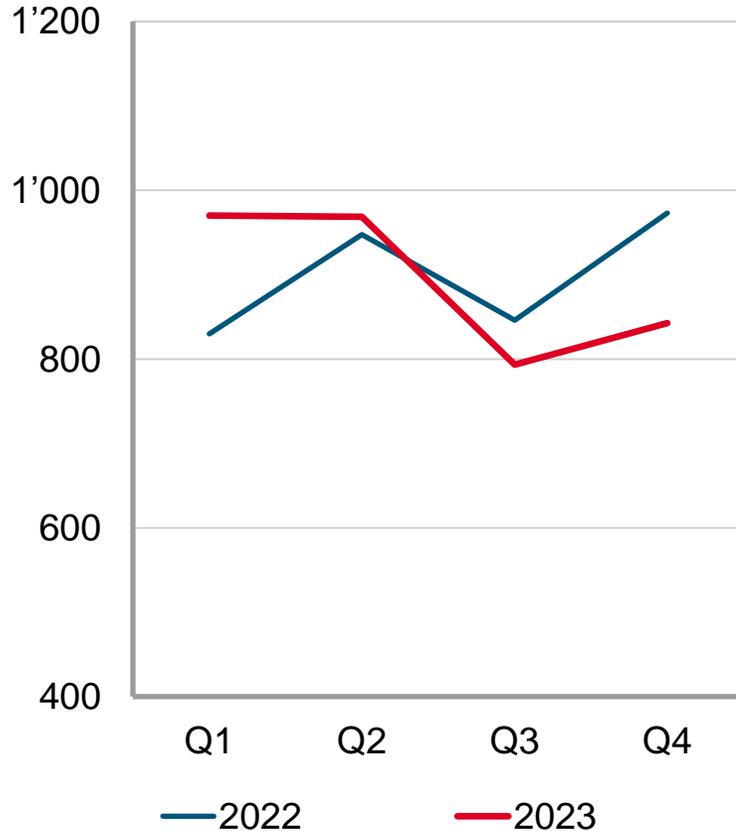
1. März 2024



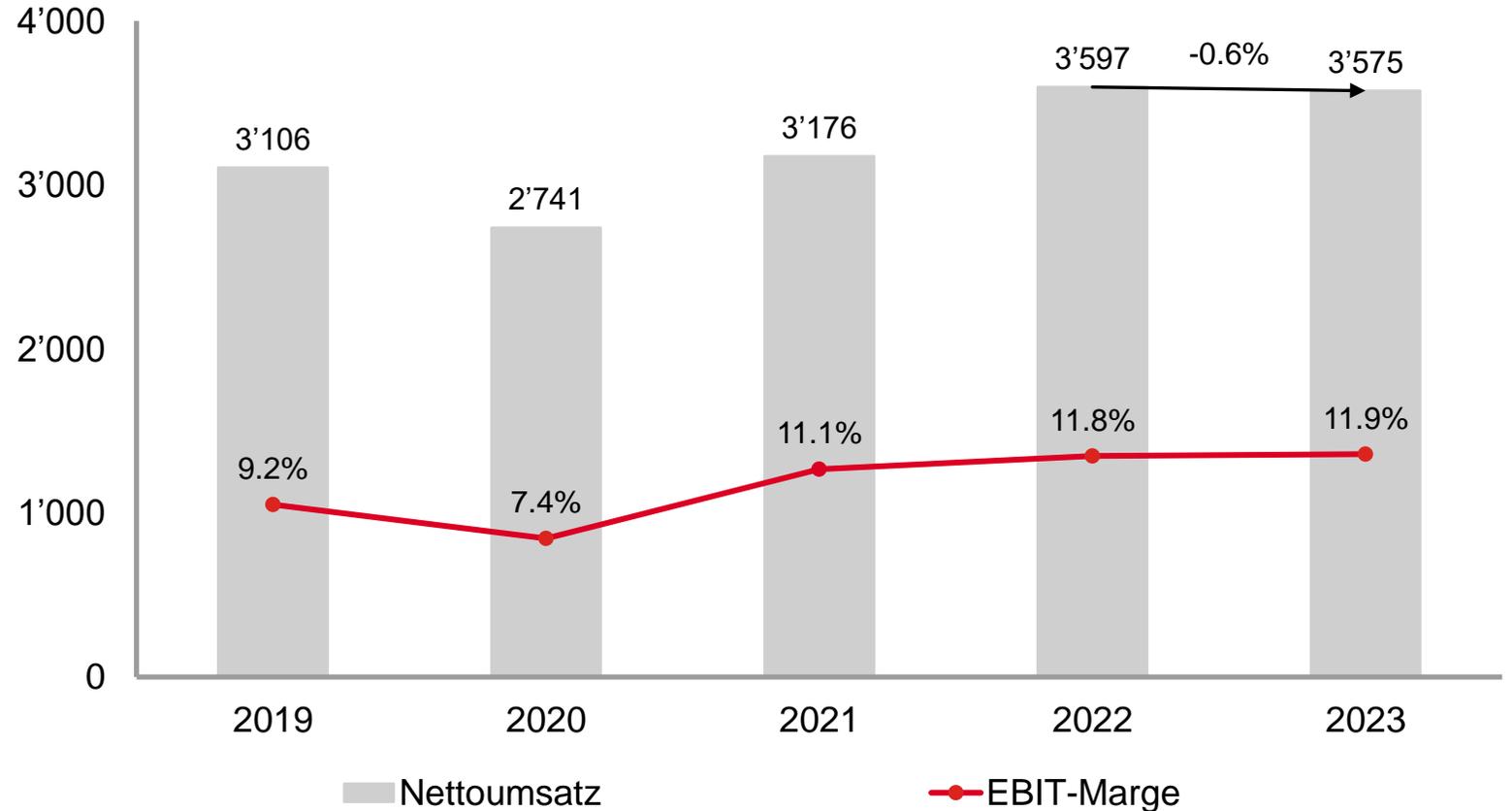
Produktionskapazitäten weniger stark ausgelastet im HJ2 2023

Performance: Nettoumsatz

CHF Mio.



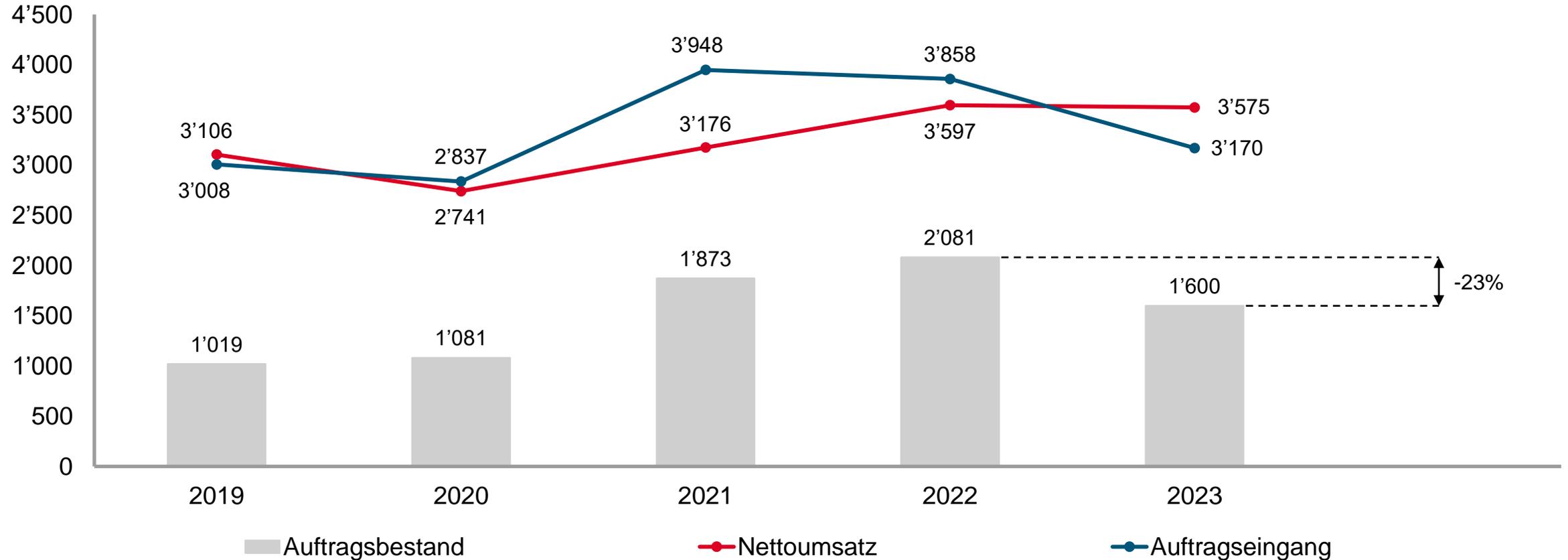
CHF Mio.



Normalisierung der Nachfrage gegenüber hohem Vorjahr

Performance: Auftragseingang, Nettoumsatz und Auftragsbestand

CHF Mio.



Starkes Geschäftsergebnis

Performance: Überblick

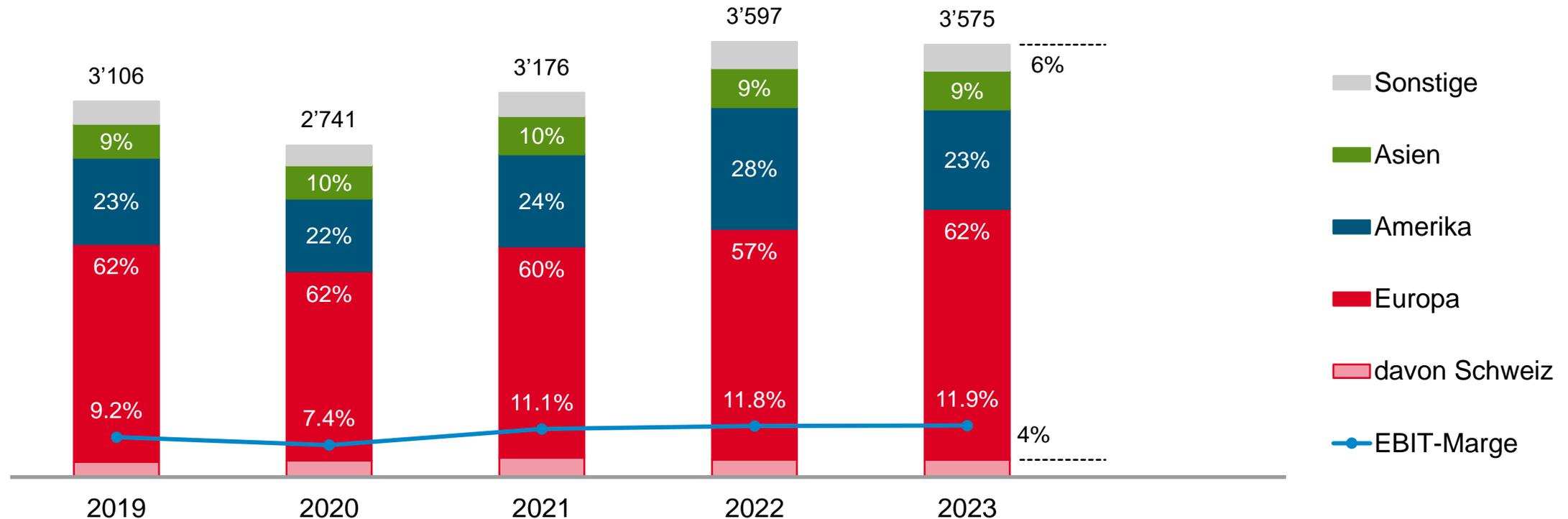
CHF Mio.	Veränderung				
	2023	2022	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	3'170	3'858	-17.8	-14.2	-15.0
Nettoumsatz	3'575	3'597	-0.6	3.7	2.8
Auftragsbestand	1'600	2'081	-23.1	-19.6	-20.2
Betriebsergebnis (EBITDA) % des Nettoumsatzes	510 14.3%	511 14.2%	-0.1		
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	424 11.9%	425 11.8%	-0.2		
Vollzeitstellen im Durchschnitt	14'795	14'053	5.3		2.3
Mitarbeitende 31. Dezember	14'858	14'876	-0.1		-0.3

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.



Ausgewählte Entwicklungsprojekte

Kuhn Group

Lösungen für die Automatisierung von Landwirtschaftsbetrieben

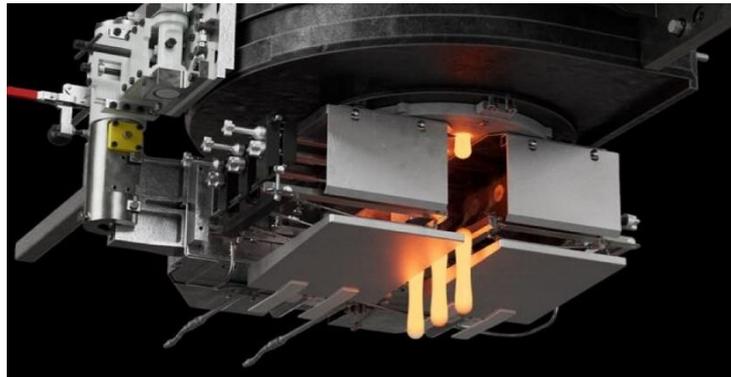
Karl, ein autonomer Agrarroboter für Feldarbeiten, der Bodenbearbeitung, Aussaat, Pflanzenschutz, etc. übernimmt.



Bucher Emhart Glass

Automatisierung für höchste Effizienz in der Herstellung von Glasbehältern

Der «Smart Feeder» überwacht kamerabasiert die Tropfenformung, sodass deren Grösse und Form optimiert werden kann.



Bucher Specials

Bucher Unipektins Anlage zur Bierentalkoholisierung

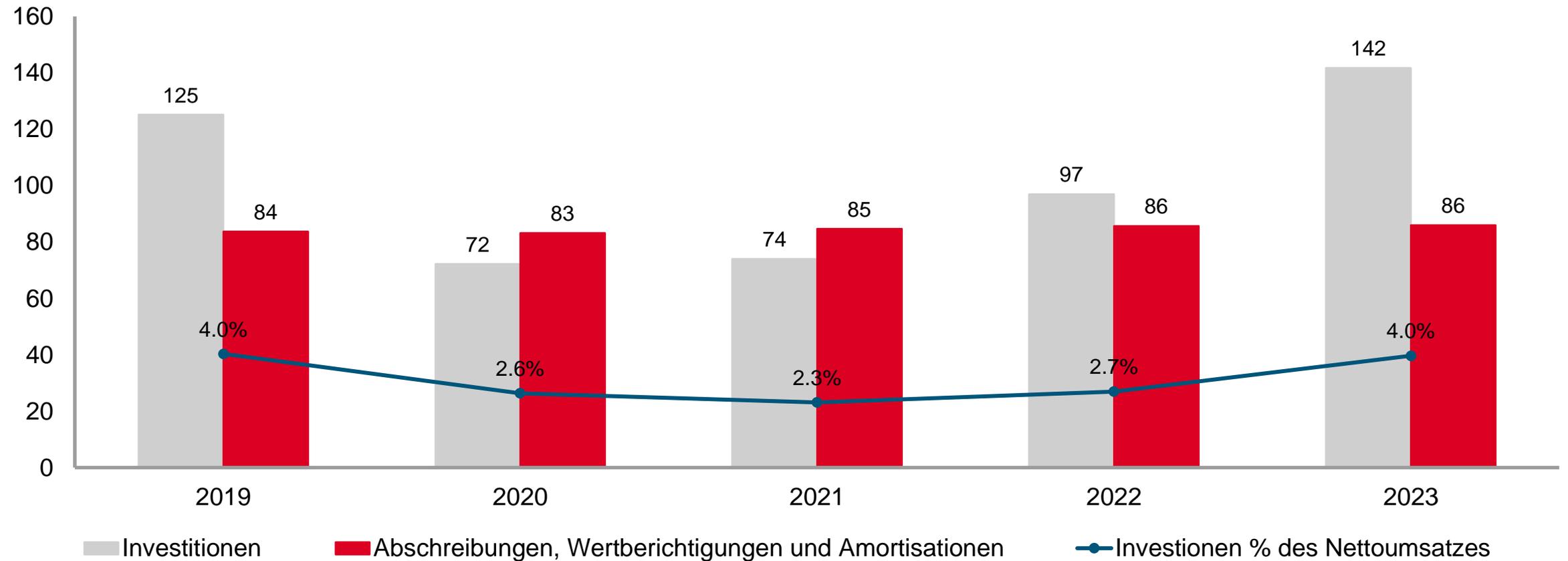
Brauereien können entalkoholisiertes Bier mit minimaler Auswirkung auf die Bierqualität produzieren und so auch diesen Markttrend bedienen.



Strategische Investitionen in Wachstum

Investiertes Kapital: Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen

CHF Mio.



Wesentliche Investitionsprojekte

Kuhn Group

Ersatz der Schmiedepresse bei Kuhn-Huard, Frankreich

Die neue Maschine erhöht die Kapazität der Schmiedearbeiten um 20% bei gleichzeitig tieferem Energieverbrauch.



Bucher Hydraulics

Bauliche Erneuerungen an Hauptstandort in Klettgau, Deutschland

Beschatteten Parkplatz mit Photovoltaik-Anlage erstellt und Erweiterung des Bürogebäudes begonnen.



Bucher Emhart Glass

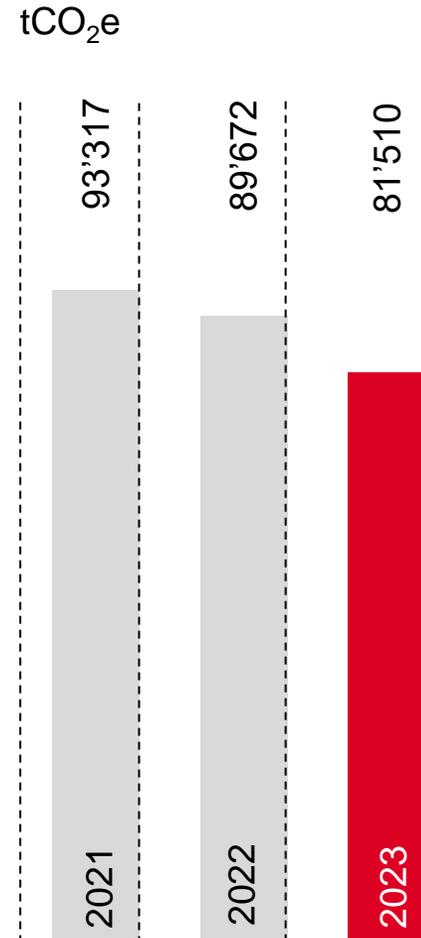
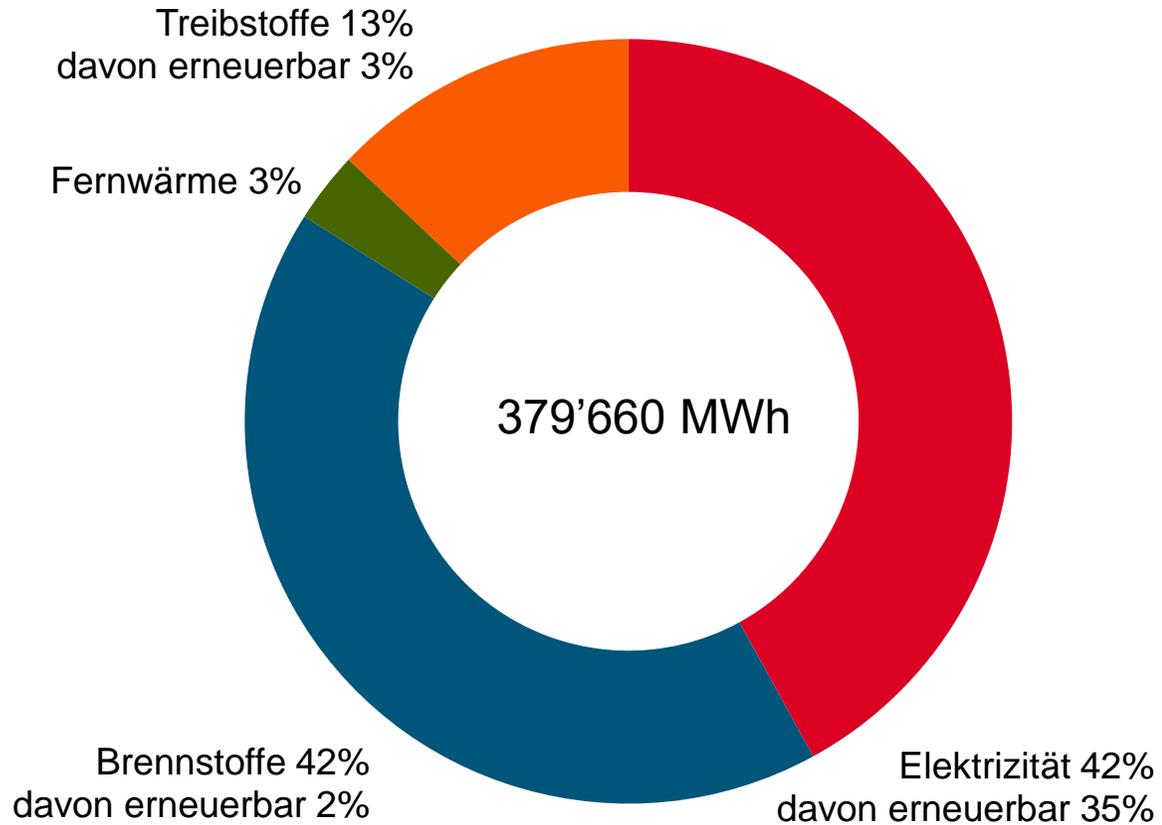
Ausbau des Standorts Johor Bahru in Malaysia

Ausbau des Werkes, wird voraussichtlich Ende 2024 in Betrieb genommen.



CO₂-Emissionen

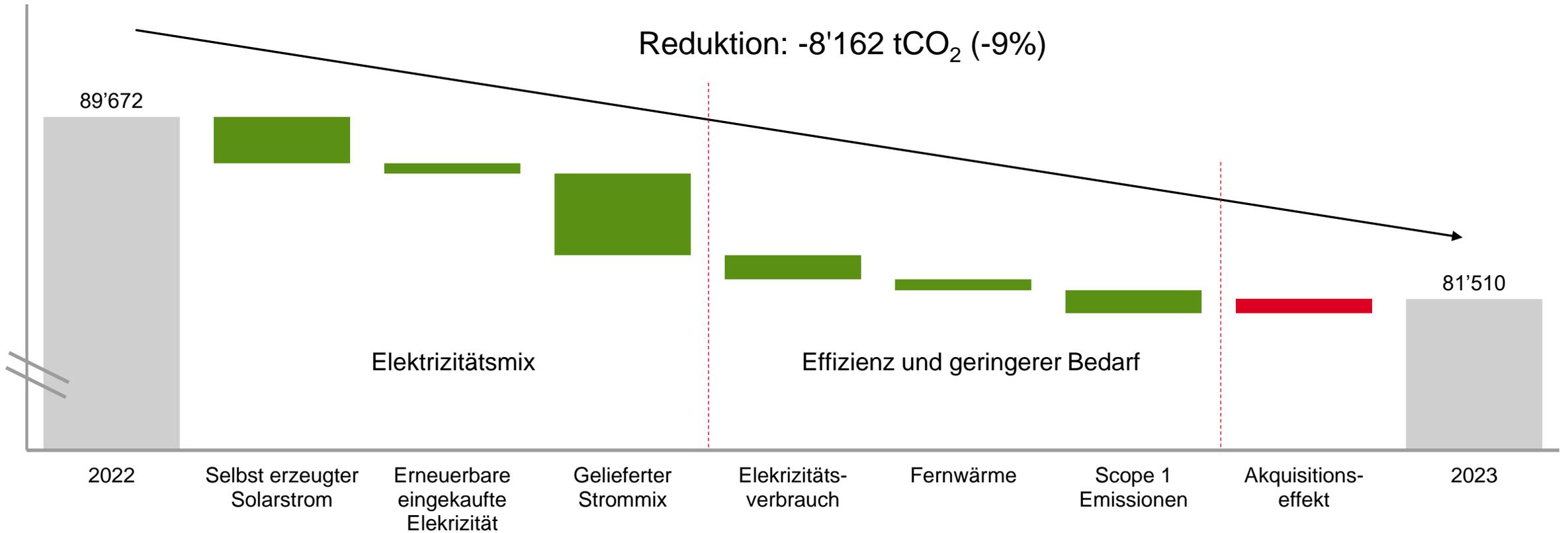
Nicht-finanzielle Kennzahlen: Energiemix und CO₂-Emissionen



CO₂-Reduktion

Nicht-finanzielle Kennzahlen: CO₂-Emissionen

tCO₂e



Pflanzenschutz durch punktgenaues Sprühen

I-SPRAY von Kuhn Group



Die ganze Reinigungsflotte effizient im Einsatz

Bucher Connect von Bucher Municipal



Grosse Kräfte intelligent nutzen

HELAX von Bucher Hydraulics



Mehr Wissen, noch bessere Ergebnisse

Technologieberatung von Bucher Emhart Glass



Im Takt mit jeder Weinsorte

Flavy FGC von Bucher Specials



Kuhn Group

Innovativer Mähaufbereiter mit Schwadzusammenführung, ausgezeichnet als «Farm Machine of the year 2024»

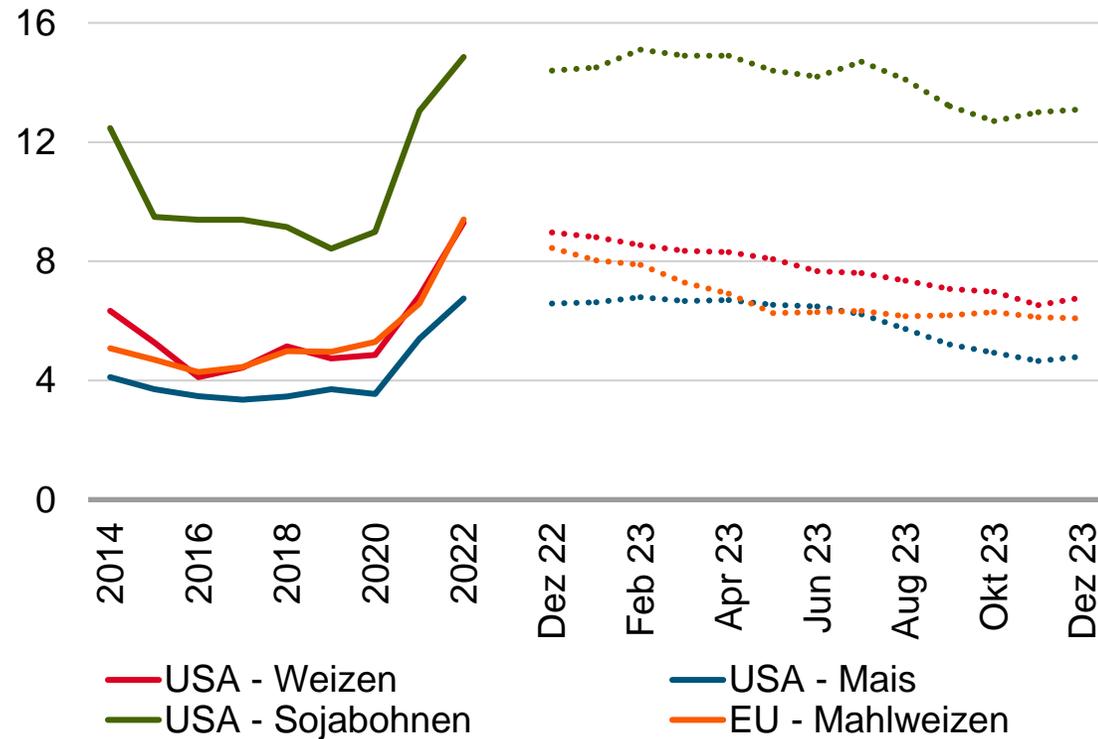


Preisentwicklung Soja, Mais, Weizen, Milch

(Durchschnittspreise, bis Dezember 2023)

Getreidepreise

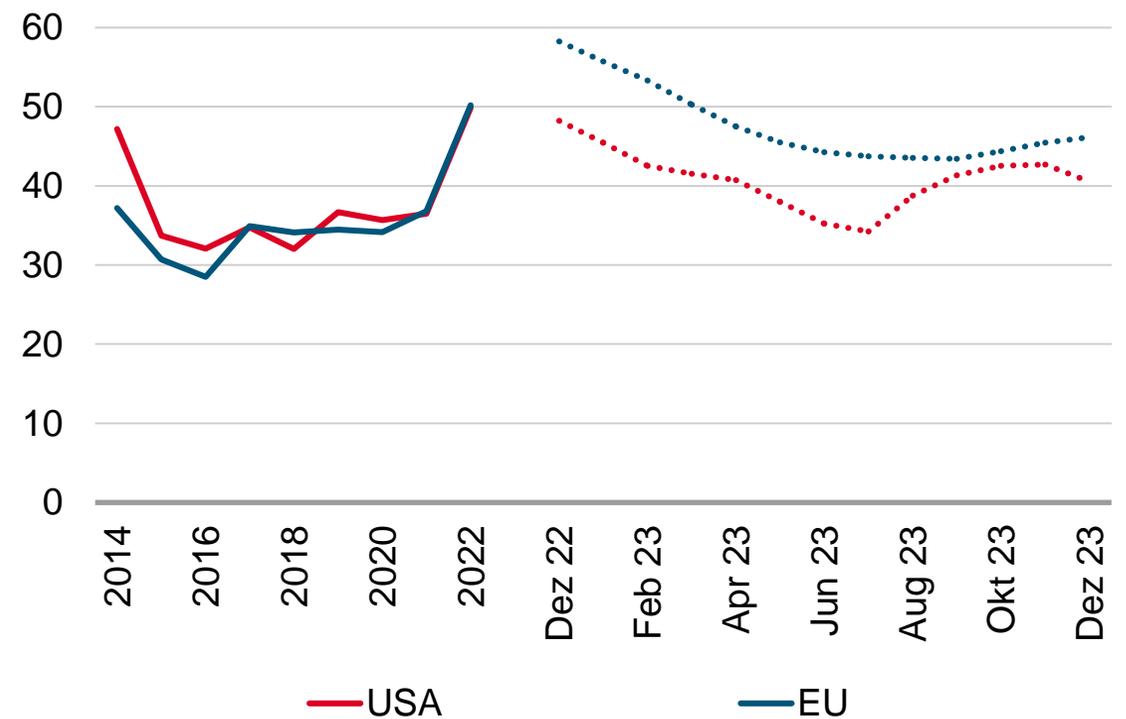
EUR und USD / Scheffel



Anmerkung: EU Mahlweizen für Rouen (Frankreich)
Quelle: USDA, Europäische Kommission

Milchpreise

EUR und USD / 100 kg



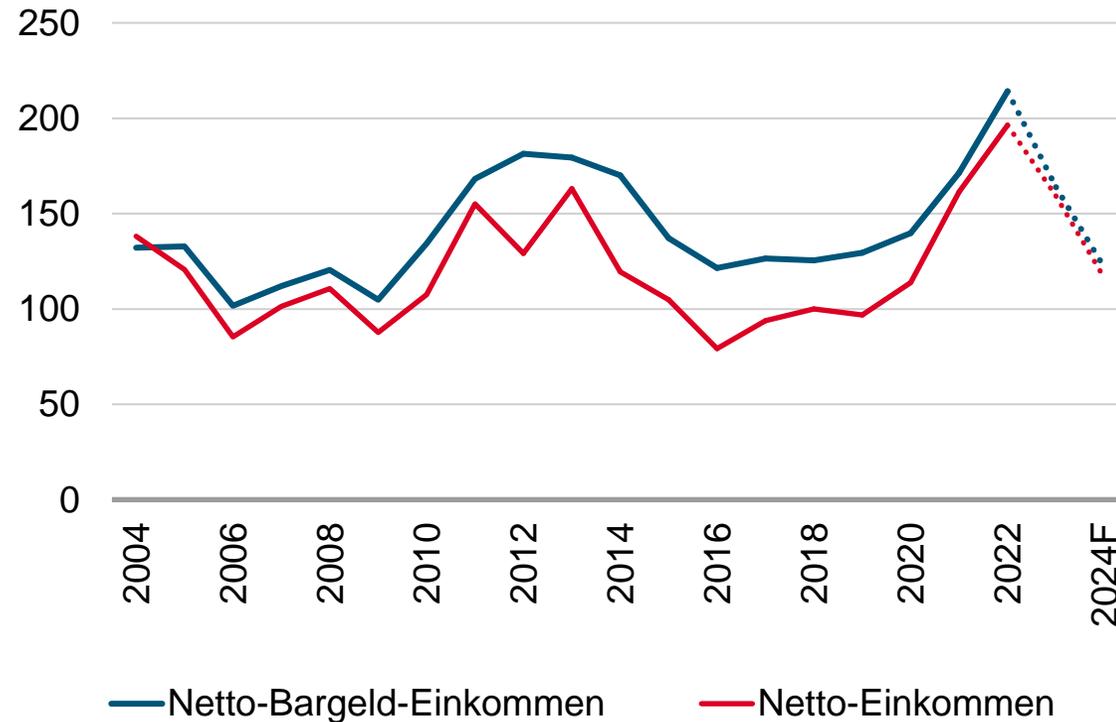
Anmerkung: Nach Dez 2019 Preise für EU ohne UK. EU-Preis für Dezember 2023 provisorisch
Quelle: USDA, www.clal.it/en/?section=latte_europa_mmo

Landwirtschaftliches Einkommen USA (USDA)

(letzte Schätzungen per Februar 2024; inflationsbereinigt)

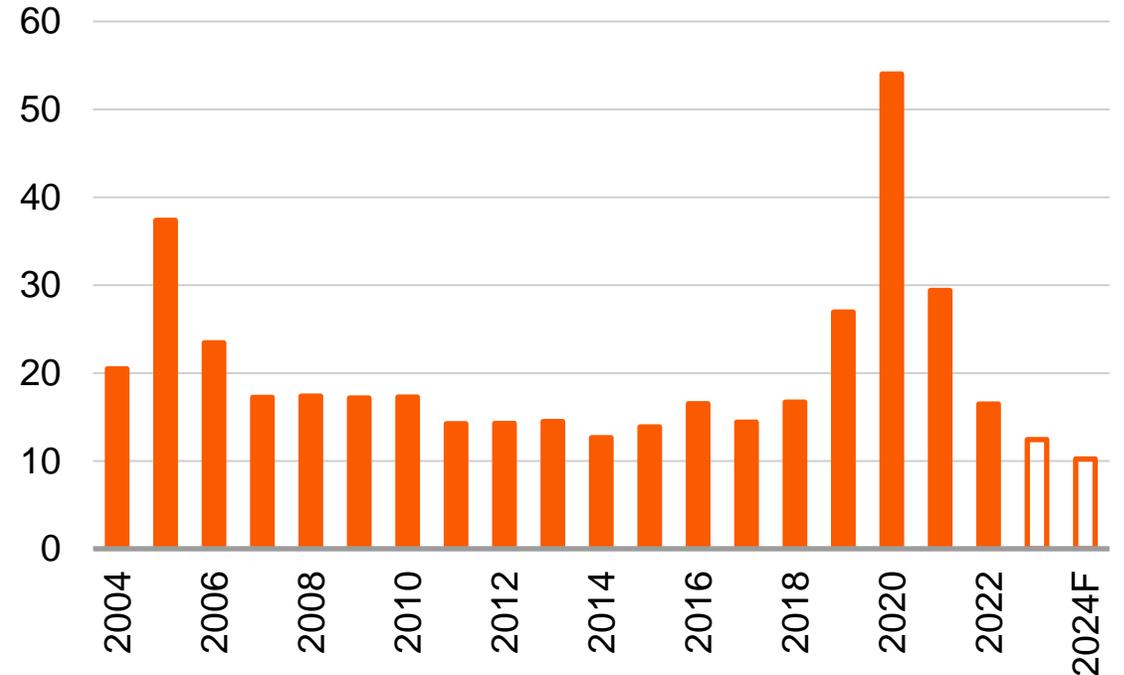
Landwirtschaftliches Einkommen

USD Mrd.



Staatliche Direktzahlungen

USD Mrd.



Quelle: USDA; Werte in 2024 Dollar (inflationsbereinigt)

Nachfragerückgang nach einem langen starken Zyklus

Kuhn Group

CHF Mio.	Veränderung			
	2023	2022	%	% ¹⁾
Auftragseingang	1'121	1'613	-30.5	-27.5
Nettoumsatz	1'422	1'510	-5.9	-1.7
Auftragsbestand	670	1'019	-34.2	-31.0
Betriebsergebnis (EBITDA) % des Nettoumsatzes	195 13.7%	215 14.3%	-9.6	
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	163 11.4%	176 11.7%	-7.8	
Vollzeitstellen im Durchschnitt	5'991	5'994	-0.1	
Mitarbeitende 31. Dezember	5'791	6'011	-3.7	

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

Bucher Municipal

Elektrifiziertes 4m³-Kehrfahrzeug «CityCat» komplettiert die Palette an elektrifizierten Fahrzeugen



Umsatzzunahme dank verbesserter Lieferkette

Bucher Municipal

CHF Mio.						Veränderung
	2023	2022	%	% ¹⁾	% ²⁾	
Auftragseingang	576	619	-7.0	-1.4	-2.3	
Nettoumsatz	573	529	8.2	14.2	13.0	
Auftragsbestand	311	310	0.5	6.3	2.1	
Betriebsergebnis (EBITDA) % des Nettoumsatzes	50 8.8%	42 8.0%	19.0			
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	36 6.3%	32 6.0%	14.3			
Vollzeitstellen im Durchschnitt	2'545	2'421	5.1		3.9	
Mitarbeitende 31. Dezember	2'572	2'523	1.9		0.9	

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

Bucher Hydraulics

Hydroaggregat: kompakte Baugruppen bestehend aus Elektromotor, Pumpe, Ventiltechnik und Ölbehälter



Rückgang der Nachfrage auf hohem Niveau

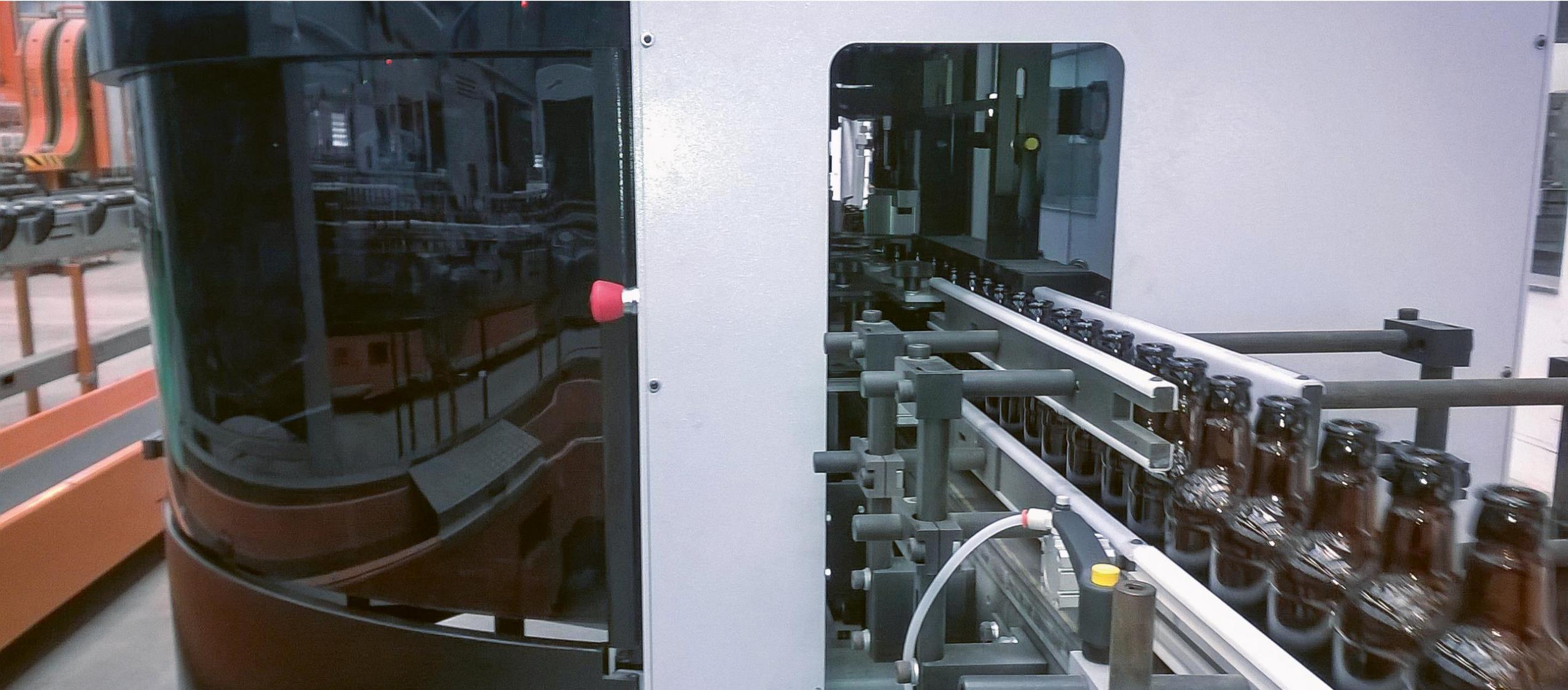
Bucher Hydraulics

CHF Mio.	Veränderung			
	2023	2022	%	% ¹⁾
Auftragseingang	670	764	-12.2	-8.5
Nettoumsatz	744	756	-1.6	2.6
Auftragsbestand	230	316	-27.2	-24.2
Betriebsergebnis (EBITDA) % des Nettoumsatzes	124 16.6%	122 16.1%	1.7	
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	104 13.9%	101 13.4%	2.1	
Vollzeitstellen im Durchschnitt	3'042	2'921	4.1	
Mitarbeitende 31. Dezember	3'198	3'092	3.4	

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

Bucher Emhart Glass

Seitenwandinspektion mit vollautomatischer Einrichtung



Hohe Betriebsgewinnmarge

Bucher Emhart Glass

CHF Mio.	Veränderung			
	2023	2022	%	% ¹⁾
Auftragseingang	520	578	-10.1	-6.2
Nettoumsatz	524	525	-0.3	4.1
Auftragsbestand	302	319	-5.3	-1.5
Betriebsergebnis (EBITDA) % des Nettoumsatzes	112 21.3%	106 20.2%	5.3	
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	102 19.5%	98 18.6%	4.6	
Vollzeitstellen im Durchschnitt	1'655	1'600	3.4	
Mitarbeitende 31. Dezember	1'693	1'678	0.9	

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

Bucher Specials: Bucher Automation

Servoverstärker JetMove 2000



Unterschiedliche Marktentwicklungen

Bucher Specials

CHF Mio.	Veränderung				
	2023	2022	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	369	363	1.5	3.7	-3.4
Nettoumsatz	398	347	14.7	17.1	9.3
Auftragsbestand	122	154	-20.8	-19.2	-19.2
Betriebsergebnis (EBITDA) % des Nettoumsatzes	40 10.1%	35 9.9%	16.5		
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	33 8.3%	30 8.6%	10.4		
Vollzeitstellen im Durchschnitt	1'500	1'057	41.9		5.4
Mitarbeitende 31. Dezember	1'532	1'503	1.9		1.9

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

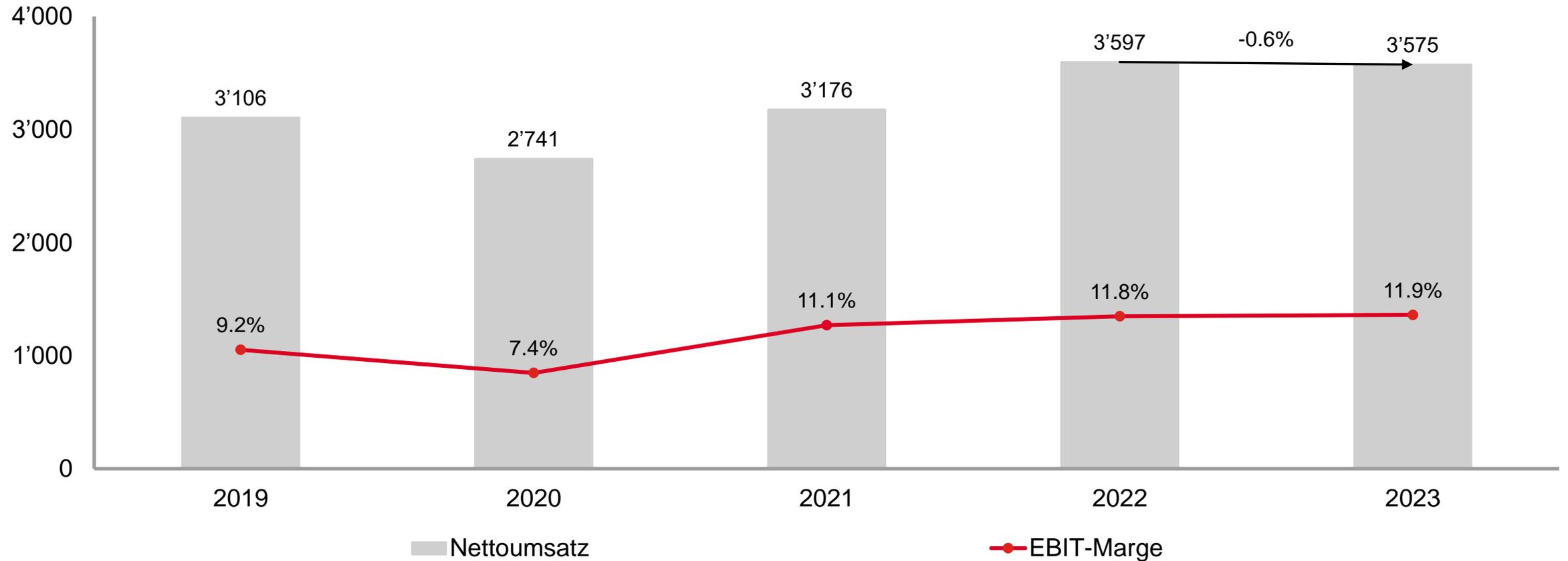
Wertschöpfung

Finanzielle und nicht-finanzielle Kennzahlen

Umsatz auf Vorjahresniveau, weiterhin hohe Profitabilität

Performance: Nettoumsatz und EBIT-Marge

CHF Mio.



Anhaltend hohes Konzernergebnis

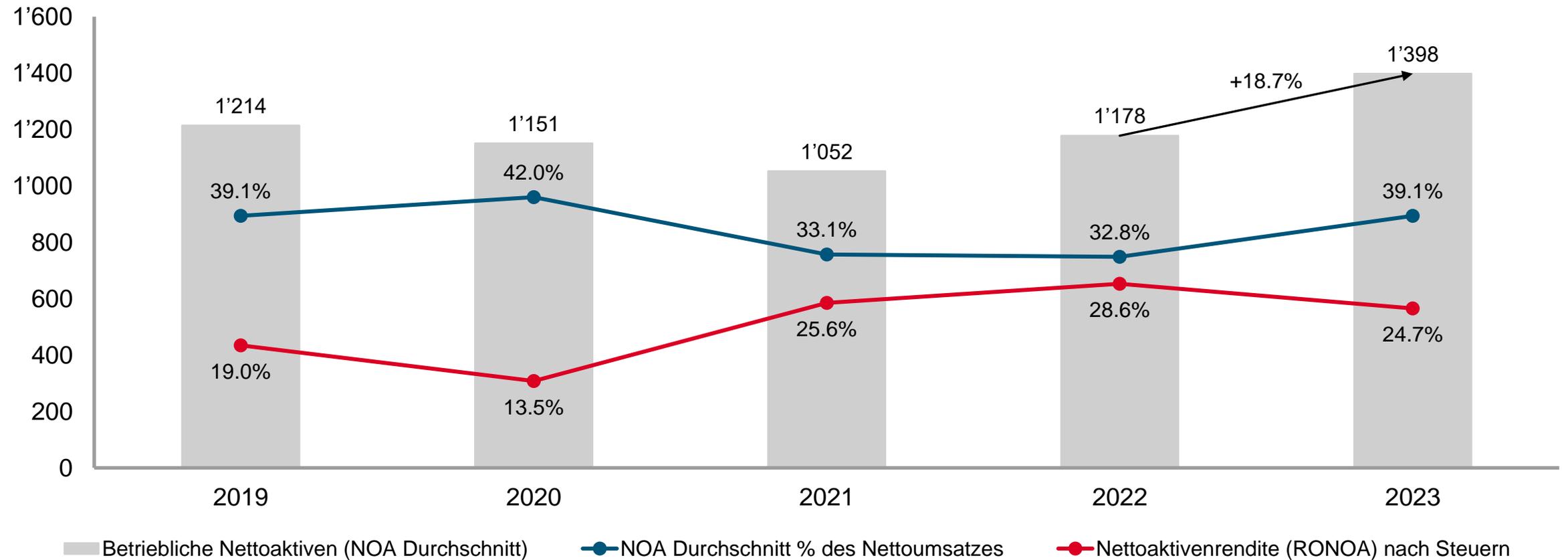
Performance: Überblick

CHF Mio.	Veränderung		
	2023	2022	%
Betriebsergebnis (EBIT)	424	425	-0.2
% des Nettoumsatzes	11.9%	11.8%	
Finanzergebnis	12	-2	n/a
Ertragssteuern	-81	-88	8.4
Steuersatz	18.5%	20.9%	
Konzernergebnis	356	335	6.3
% des Nettoumsatzes	9.9%	9.3%	
Gewinn pro Aktie in CHF	34.38	32.36	6.2

NOA-Anstieg wegen höheren Nettoumlaufvermögens

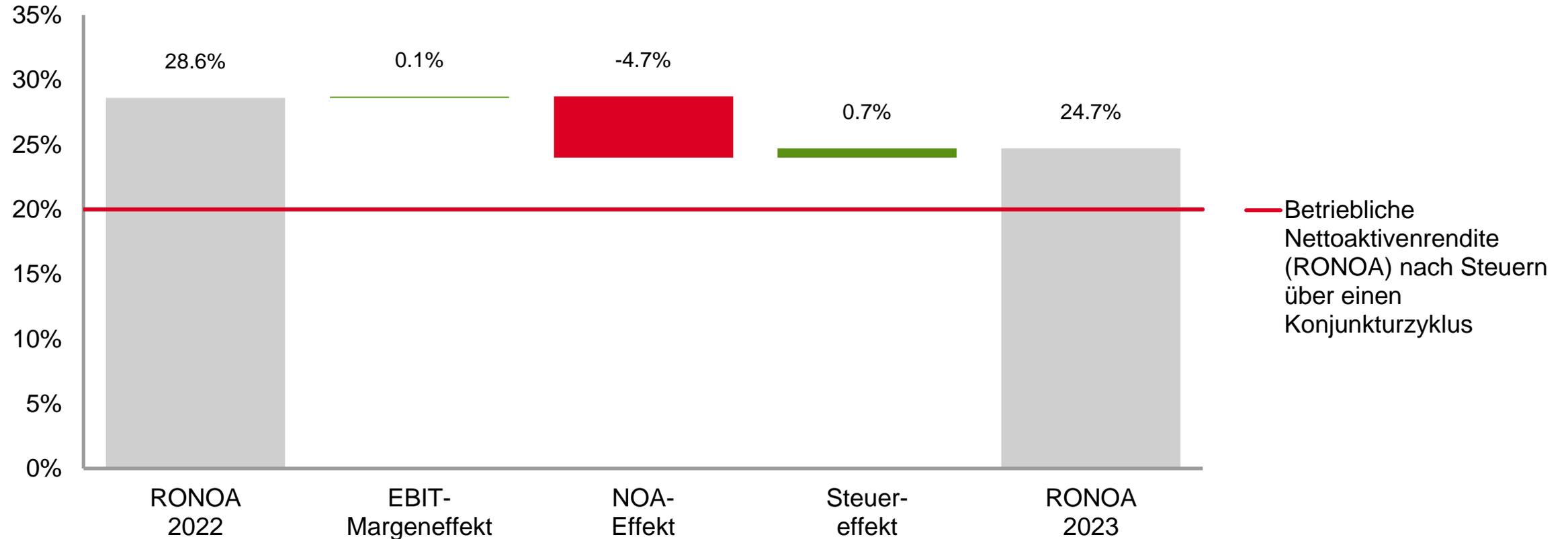
Investiertes Kapital: Betriebliche Nettoaktiven (NOA)

CHF Mio.



Rendite über langfristigem Ziel von 20%

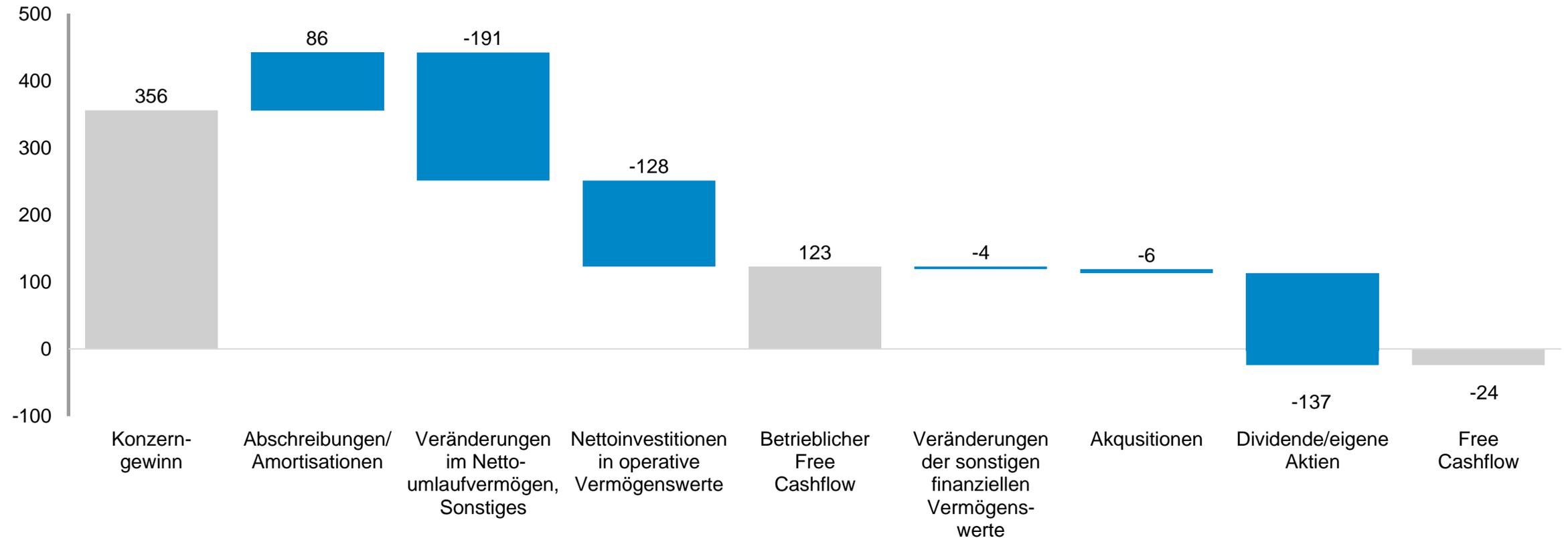
Investiertes Kapital: Rendite auf betrieblichen Nettoaktiven (RONOA)



Höherer betrieblicher Free Cashflow dank starkem Konzerngewinn

Finanzierungs- und Risikomanagement

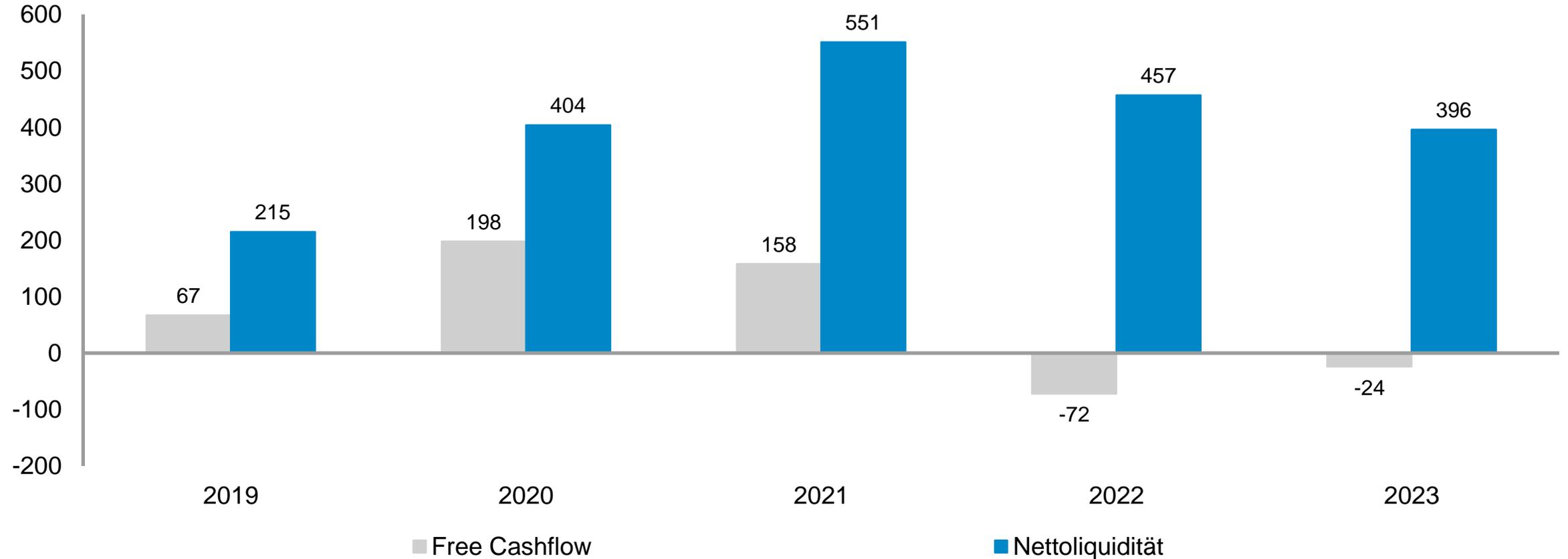
CHF Mio.



Solide Finanzlage sichert Voraussetzungen für weiteres Wachstum

Finanzierungs- und Risikomanagement

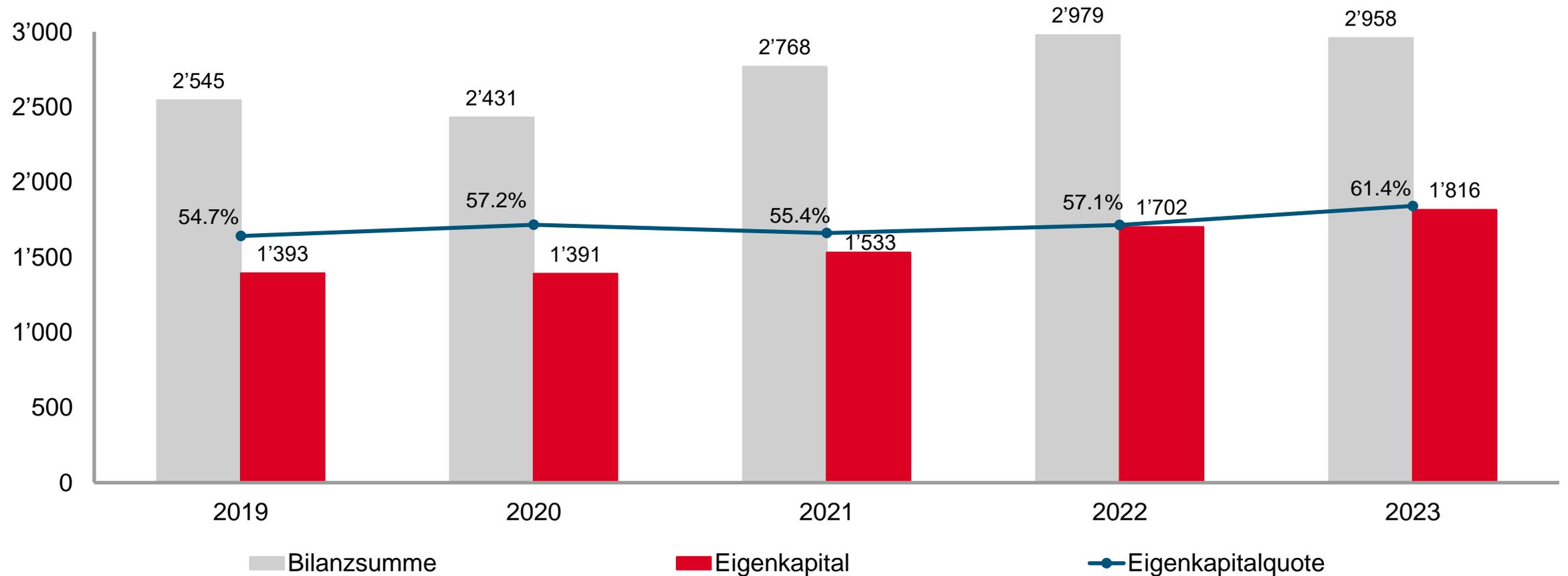
CHF Mio.



Solide Bilanz mit einer Eigenkapitalquote von 61%

Finanzierungs- und Risikomanagement

CHF Mio.



Tieferer Energieverbrauch im Vergleich zum Vorjahr

Nicht-finanzielle Kennzahlen: Überblick

			Veränderung
	2023	2022	%
Mitarbeitende 31. Dezember	14'858	14'876	-0.1
Festangestellte unter Kollektivvereinbarungen	7'592	7'291	4.1
Fluktuationsrate	11.7%	11.0%	
Kündigungsrate	6.7%	7.2%	
Durchschnittliche Anzahl Weiterbildungsstunden pro Festangestelltem	29	20	45.7
Energieverbrauch in MWh	379'660	387'430	-2.0
CO ₂ -Emissionen in tCO ₂ e	81'510	89'672	-9.1

Aussichten 2024

Nachfragerückgang nach einem langen starken Zyklus

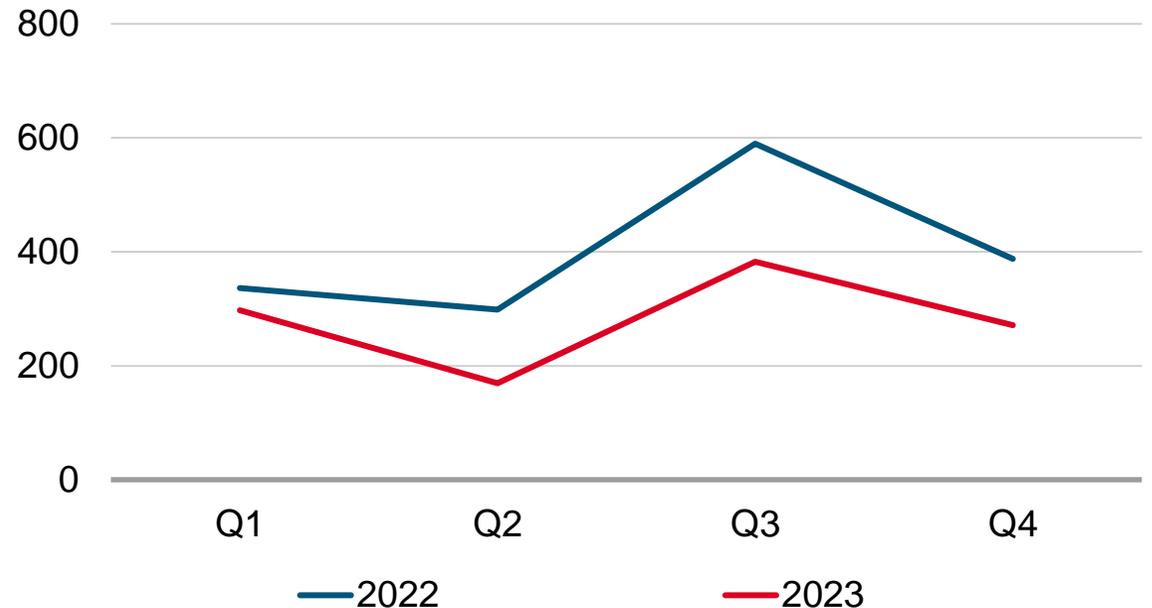
Kuhn Group: Aussichten 2024

Tiefere landwirtschaftliche Einkommen und erhöhte Lagerbestände im Händlernetz führen zu einer globalen Reduktion der Nachfrage

- Europa: Marktkorrektur erwartet, insbesondere Osteuropa
- Südamerika: Abschwung dürfte sich stabilisieren
- Nordamerika: Stabile Entwicklung erwartet

In diesem Umfeld rechnet Kuhn Group mit einem Rückgang des Umsatzes sowie mit einer tieferen, jedoch weiterhin zweistelligen Betriebsgewinnmarge.

CHF Mio., Auftragseingang



Anstieg in der Betriebsgewinnmarge erwartet

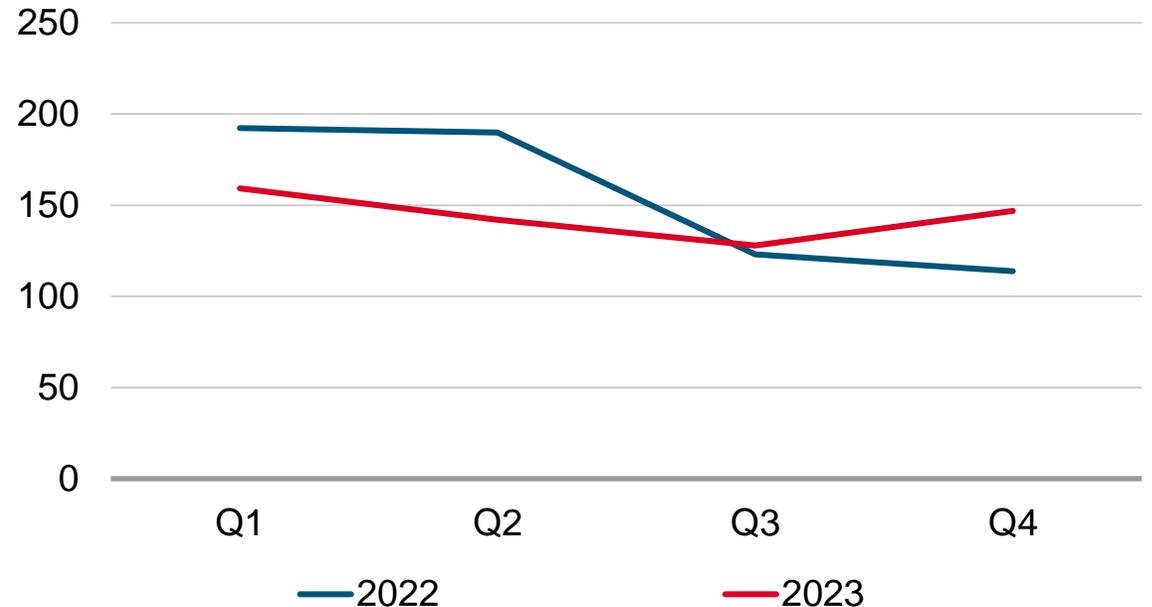
Bucher Municipal: Aussichten 2024

Auf hohem Niveau leicht rückläufige Nachfrage

- Stabile Entwicklung in Europa; Australien unter hohem Vorjahresniveau erwartet
- Kehrmaschinen, Müllfahrzeuge und Winterdienst-ausrüstung dürften sich gegenüber dem hohen Vorjahresniveau normalisieren; weitere Erholung bei Kanalreinigungsfahrzeugen
- Elektrische Produkte und Serviceleistungen dürften sich weiterhin solide entwickeln

Dank des ausserordentlich hohen Auftragsbestands geht die Division von einem Umsatz in der Grössenordnung des Vorjahrs aus. Die Betriebsgewinnmarge dürfte ansteigen.

CHF Mio., Auftragseingang



Nachfrage zu Beginn des Jahres weiterhin rückläufig

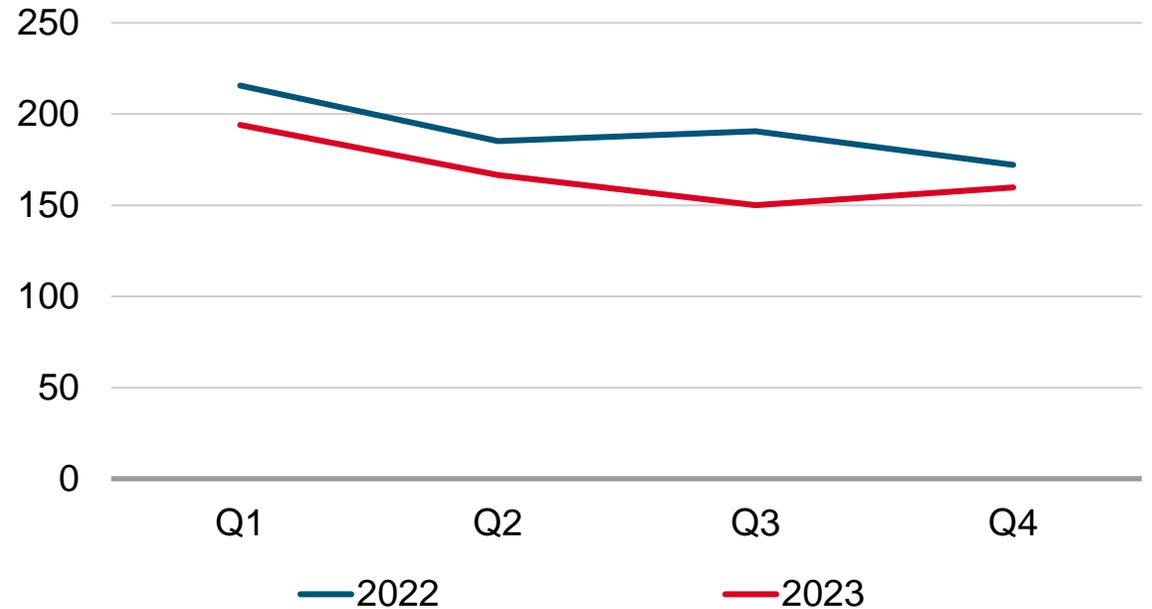
Bucher Hydraulics: Aussichten 2024

Zu Beginn des Jahres rückläufige Nachfrage erwartet

- Fortsetzung der Normalisierung in Europa; China dürfte sich von einem tiefen Niveau erholen
- Landtechnik dürfte sich weiter rückläufig entwickeln; Stabilisierung bei industriellen Applikationen
- Nachfrage für mobile elektrische Antriebssysteme weiterhin erfreulich

Die Division profitiert weiterhin von einem guten Auftragsbestand aus dem Vorjahr, geht jedoch aufgrund der nachlassenden Marktdynamik von einer leichten Abnahme bei Umsatz und Betriebsgewinnmarge aus.

CHF Mio., Auftragseingang



Nachlassende Marktdynamik

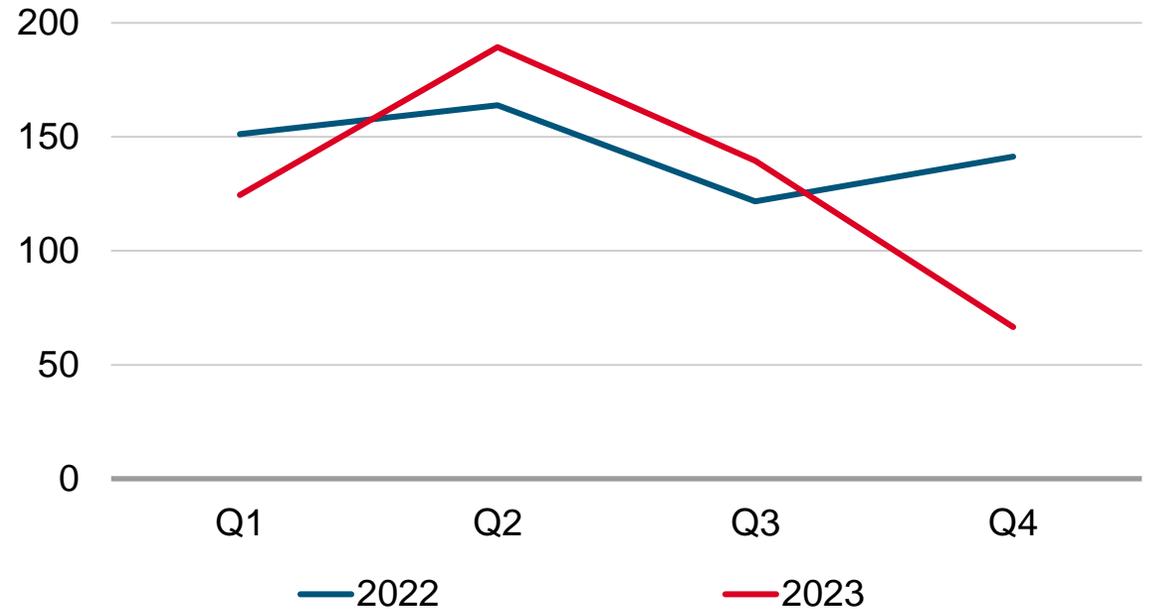
Bucher Emhart Glass: Aussichten 2024

Normalisierung der Nachfrage nach Anlagen zur Glasbehälterherstellung

- Allgemeine Abschwächung der Marktdynamik erwartet
- Jedoch weiterhin Investitionen in innovative Technologien, ausgelöst durch Überlegungen zu Energieeffizienz und Fachkräftemangel
- Die Kapazitäten dürften vor allem im ersten Halbjahr weiterhin gut ausgelastet bleiben

Die Division rechnet mit einem leicht tieferen Umsatz im Vergleich zum sehr hohen Vorjahr. Entsprechend dürfte die Betriebsgewinnmarge etwas tiefer als 2023 ausfallen.

CHF Mio., Auftragseingang



Unterschiedliche Marktentwicklungen

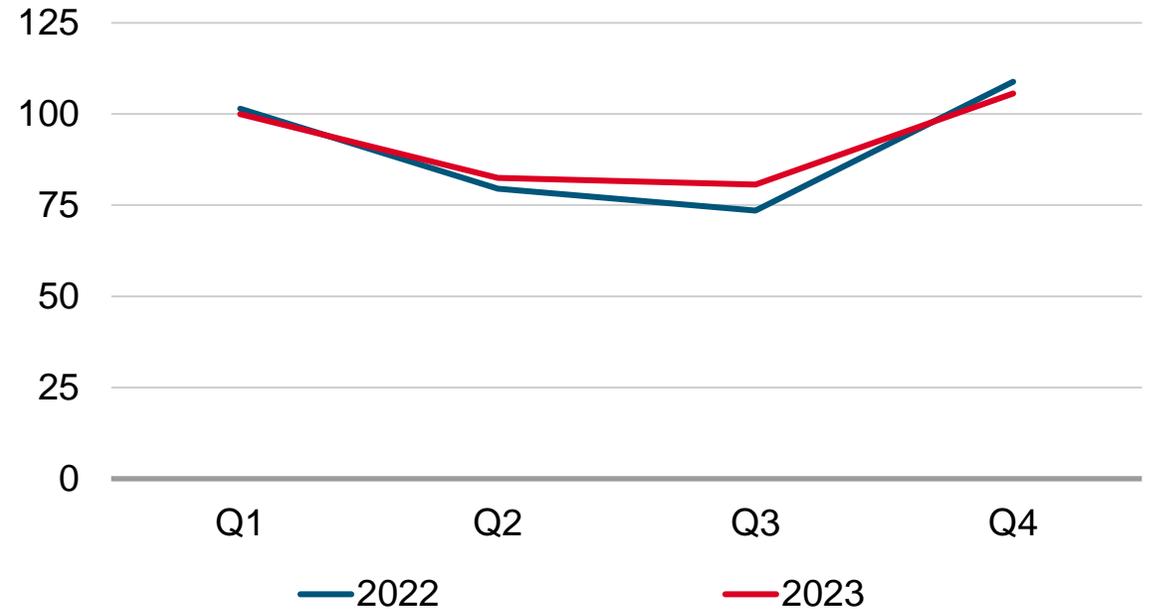
Bucher Specials: Aussichten 2024

Märkte präsentieren unterschiedliches Bild

- Für Bucher Vaslin und Bucher Unipektin wird ein Marktumfeld erwartet, das sich weiter normalisieren wird
- Stagnation bei Bucher Landtechnik auf tiefem Niveau
- Bucher Automation dürfte von einem weiterhin positiven Marktumfeld profitieren

Die Division rechnet mit einem Umsatz und einer Betriebsgewinnmarge auf Vorjahresniveau.

CHF Mio., Auftragseingang



Nachlassende Geschäftsdynamik

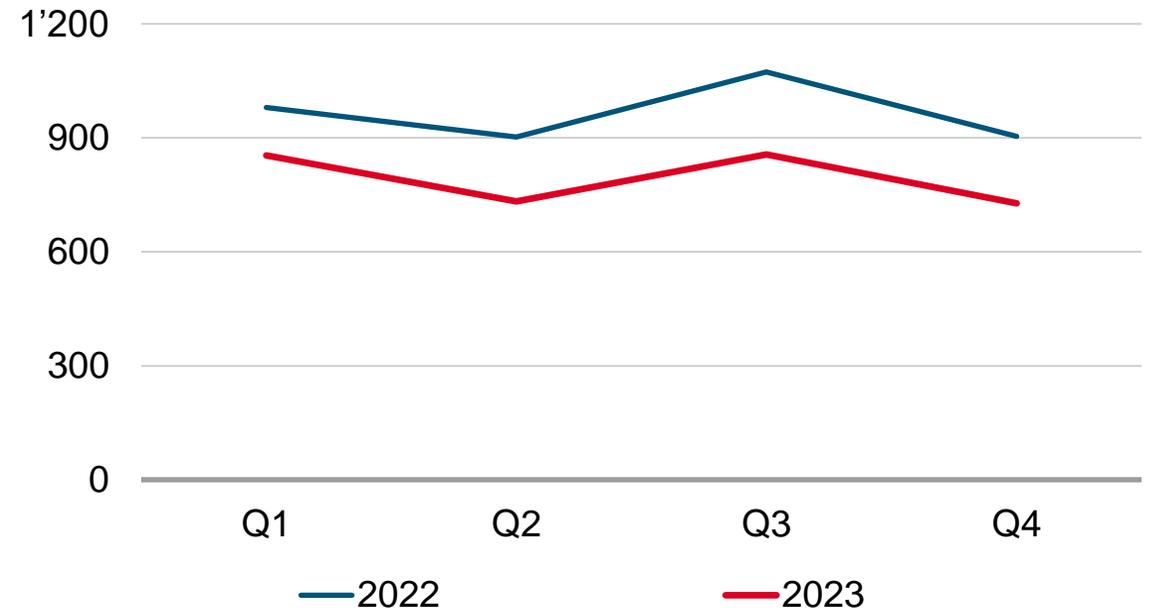
Konzern: Aussichten 2024

Leichte Abschwächung der Nachfrage aufgrund zunehmend von Unsicherheiten geprägtem Umfeld

- **Kuhn Group:** Rückgang im Umsatz und tiefere, jedoch weiter zweistellige Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Municipal:** Umsatz in Grössenordnung von 2023, Betriebsgewinnmarge dürfte ansteigen
- **Bucher Hydraulics:** Leichte Abnahme in Umsatz und Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Emhart Glass:** Leicht tieferer Umsatz als im sehr hohen Vorjahr, Betriebsgewinnmarge etwas tiefer als 2023
- **Bucher Specials:** Umsatz und Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung von 2023

Leicht sinkender Umsatz gegenüber 2023; tiefere, jedoch weiter zweistellige Betriebsgewinnmarge; Konzernergebnis unter dem hohen Vorjahreswert

CHF Mio., Auftragseingang



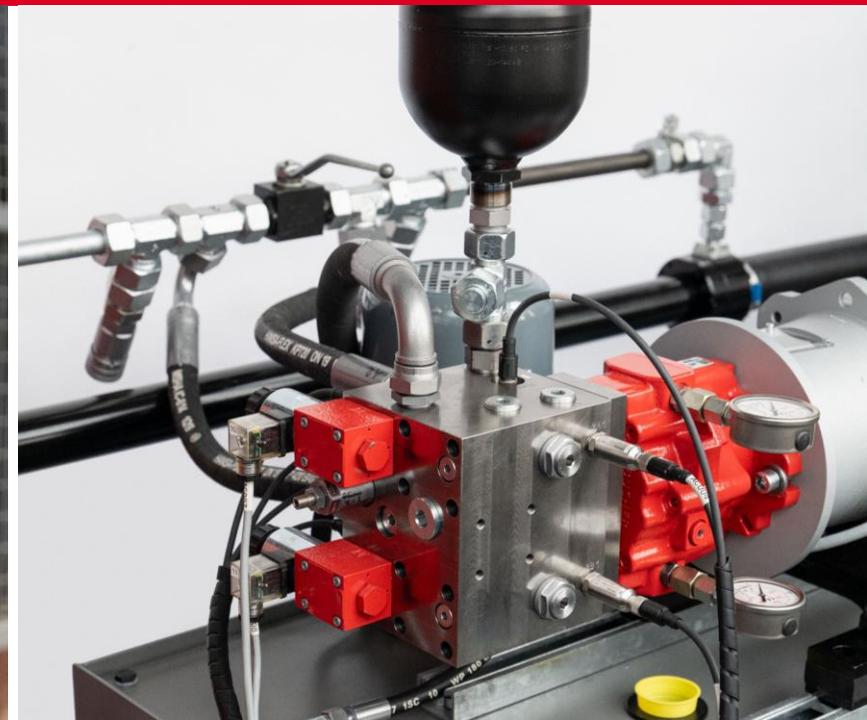
Generalversammlung 2024

Generalversammlung 2024

Traktanden und Anträge

- Generalversammlung 18. April 2024, 15.30 Uhr
- Standardtraktanden wie im Vorjahr
- Dividende beantragt
 - CHF 13.50 pro Aktie (Vorjahr CHF 13.00)
 - Rendite 3.8% bezogen auf Jahresschlusskurs 2023 von CHF 353.20

Fragen und Antworten



Besten Dank für Ihre Aufmerksamkeit
