

Finanz- bericht

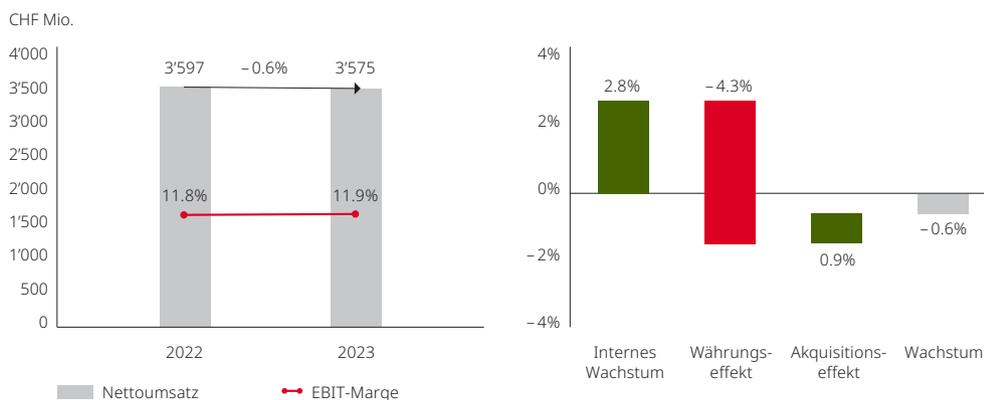
Mit einem Umsatz auf Vorjahresniveau und einer hohen Betriebsgewinnmarge erzielte Bucher Industries erneut eine Rendite auf den betrieblichen Nettoaktiven von über 20%. Der betriebliche Free Cashflow konnte gesteigert werden, die Finanzlage bleibt äusserst solide.

Finanzkommentar

Thema	Ambition	Kennzahl und Ziel	2023
Wirtschaftliche Wertschöpfung	Grundlage unseres Unternehmens ist die nachhaltige und verantwortungsvolle wirtschaftliche Wertschöpfung, womit wir eine hohe Profitabilität und Rentabilität anstreben.	Über einen Konjunkturzyklus: – Betriebsgewinnmarge von über 10% – Betriebliche Nettoaktivenrendite (RONOA) nach Steuern von über 20%	11.9% 24.7%

Performance

Umsatzentwicklung und Betriebsgewinnmarge



Umsatz auf Vorjahresniveau Im Verlauf des Berichtsjahrs ging die Nachfrage nach unseren Produkten und Dienstleistungen im Rahmen der allgemeinen konjunkturellen Abschwächung zurück und der Auftragseingang sank um 17.8% gegenüber dem hohen Vorjahreswert. Der Nettoumsatz lag auf Vorjahresniveau, Preiserhöhungen konnten die negativen Währungseffekte von 4.3 Prozentpunkten kompensieren. Der Akquisitionseffekt belief sich im Nettoumsatz auf CHF 33.0 Mio. (0.9 Prozentpunkte). Weitere Informationen zu den angewendeten Währungskursen sowie zu den Akquisitionen finden sich in der Konzernrechnung in den Erläuterungen 4.7 und 5.1.

	Veränderung		
	2023	2022	%
Nettoumsatz	3'574.8	3'596.8	-0.6
Nettoumsatz währungsbereinigt	3'730.9	3'596.8	3.7
Nettoumsatz akquisitionsbereinigt	3'541.8	3'596.8	-1.5
Nettoumsatz währungs- und akquisitionsbereinigt	3'697.7	3'596.8	2.8

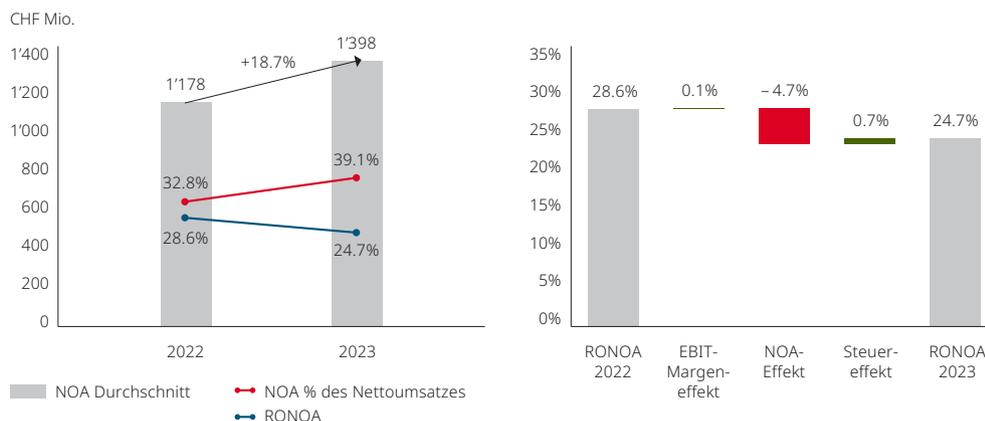
Die Produktionskapazitäten waren in der zweiten Jahreshälfte weniger stark ausgelastet und die Produktionsplanungen wurden punktuell an die tieferen Volumina angepasst. Die Anzahl Vollzeitstellen nahm im Jahresverlauf entsprechend ab. Im Jahresdurchschnitt nahm die Anzahl Vollzeitstellen bereinigt um Akquisitionen mit 2.3% noch leicht zu, am Jahresende lag sie knapp unter dem hohen Vorjahreswert.

Weiterhin hohe Betriebsgewinnmarge Die Betriebsgewinnmarge betrug 11.9% und lag damit knapp über dem guten Wert des Vorjahrs. Dies war auf die gute Auslastung, die höhere Produktionseffizienz infolge der Verbesserung in der Lieferkette und die im Vorjahr initiierten Preiserhöhungen zurückzuführen. Die erneute Steigerung der Betriebsgewinnmarge bei Bucher Hydraulics und Bucher Emhart Glass kompensierte den Rückgang von Kuhn Group und Bucher Specials, der insbesondere auf die tiefere Auslastung im zweiten Halbjahr zurückzuführen war. Das Betriebsergebnis von Bucher Municipal wurde durch zusätzliche Lagerwertberichtigungen von CHF 5.0 Mio. an einem Standort in Australien belastet, während dasjenige der Gruppe einen zusätzlichen Gewinn aus dem Verkauf einer Immobilie von CHF 9.7 Mio. enthielt.

Markanter Anstieg des Konzernergebnisses Das Konzernergebnis stieg gegenüber dem Vorjahr um CHF 21.1 Mio. auf CHF 355.7 Mio. und entsprach 9.9% des Nettoumsatzes. Das Finanzergebnis belief sich auf CHF 12.1 Mio. (2022: CHF -2.4 Mio.) und war vom gestiegenen Zinsertrag, dem Ergebnis aus kurzfristigen, hauptsächlich in Brasilien, angelegten Finanzanlagen sowie von geringeren negativen Währungseffekten geprägt. Die Abnahme des effektiven Steuersatzes auf 18.5% (20.9%) ist insbesondere auf die geografische Verschiebung der steuerbaren Gewinne sowie Sondereffekte in Brasilien zurückzuführen.

Investiertes Kapital

Wirtschaftliche Wertschöpfung



Erfreuliche Kapitalrendite (RONOA) Die Rendite auf den betrieblichen Nettoaktiven (RONOA) nach Steuern lag mit hohen 24.7% über dem langfristigen Zielwert von 20% und damit auch weit über den Kapitalkosten von 8%. Die erfreuliche Rendite ist auf das gute Umsatzniveau bei weiterhin hoher Betriebsgewinnmarge zurückzuführen. Im Vergleich zum Vorjahr stiegen die durchschnittlichen betrieblichen Nettoaktiven (NOA) um 18.7% an, was sich negativ auf die Rendite auswirkte. Hauptgründe für den Anstieg waren höhere Vorräte als Folge der Herausforderungen in der Lieferkette, deutlich geringere Anzahlungen von Kunden sowie Investitionen in internes und externes Wachstum. Die durchschnittliche Lagerdauer verblieb auf hohem Niveau, gegen Ende des Berichtsjahrs konnten die Vorräte jedoch zunehmend abgebaut werden.

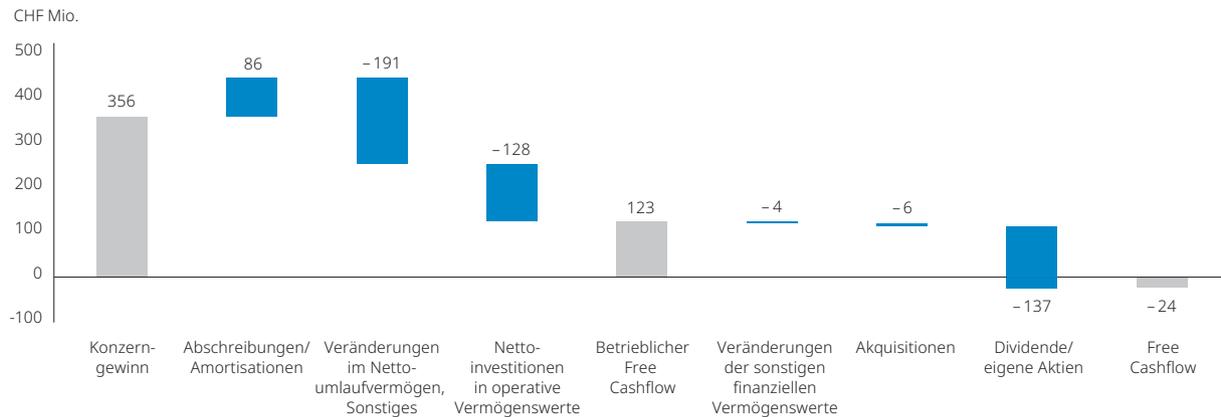
Strategische Investitionen in internes und externes Wachstum Die Investitionen in den Ausbau der Produktionsinfrastruktur sowie in die Modernisierung der Produktionsmittel betrugen CHF 141.6 Mio. Im Vordergrund standen die Bauprojekte von Bucher Hydraulics und Bucher Automation in Deutschland sowie Bucher Emhart Glass in Malaysia. Zusätzlich tätigte der Konzern weitere Investitionen in die Stärkung der IT-Infrastruktur und deren Sicherheit. Die Ausgaben für Forschung und Entwicklung beliefen sich auf CHF 132.8 Mio. und erhöhten sich damit um 8.1%. Diese umfassten die Entwicklung von digitalen Lösungen für Präzisionslandwirtschaft, die Elektrifizierung von Kommunalfahrzeugen, die Entwicklung innovativer elektrohydraulischer Subsysteme sowie von «End to End»-Technologien und Dienstleistungen, die den Glasformungsprozess weiter automatisieren. Zu Beginn des Berichtsjahrs erfolgte der Kauf der restlichen Anteile von 80% an SSV Environnement von Bucher Municipal in Frankreich. Der Kaufpreis betrug CHF 6.9 Mio., der Geldabfluss belief sich auf CHF 5.0 Mio. Die übernommene Gesellschaft erwirtschaftete seit dem Akquisitionszeitpunkt einen Nettoumsatz von CHF 9.3 Mio.

Investiertes Kapital und Rendite nach Steuern (RONOA)

CHF Mio.	Veränderung		
	2023	2022	%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	532.8	568.6	
Vorräte	1'056.3	1'022.4	
Sonstige betriebliche Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	80.2	92.7	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-291.8	-348.6	
Anzahlungen von Kunden	-273.1	-358.1	
Kurzfristige Rückstellungen	-82.3	-80.5	
Sonstige betriebliche Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	-287.0	-285.7	
Nettoumlaufvermögen	735.1	610.8	20.4
Sachanlagen	642.5	609.6	
Immaterielle Anlagen	12.6	11.3	
Langfristige betriebliche Forderungen	3.0	5.1	
Langfristige Rückstellungen	-8.8	-10.7	
Langfristige betriebliche Verbindlichkeiten	-11.4	-12.6	
Betriebliche Nettoaktiven (NOA)	1'373.0	1'213.5	13.1
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt	1'398.1	1'178.1	18.7
Betriebsergebnis (EBIT)	424.4	425.2	-0.2
Effektiver Steuersatz	18.5%	20.9%	
Betriebliche Nettoaktivenrendite (RONOA) nach Steuern	24.7%	28.6%	

Finanzierungs- und Risikomanagement

Free Cashflow



Gesteigerter betrieblicher Free Cashflow Der betriebliche Free Cashflow konnte gegenüber dem Vorjahr um CHF 54.3 Mio. gesteigert werden und ist hauptsächlich auf die gute operative Leistung und einem geringeren Aufbau des Nettoumlaufvermögens zurückzuführen.

Free Cashflow und Nettoliquidität

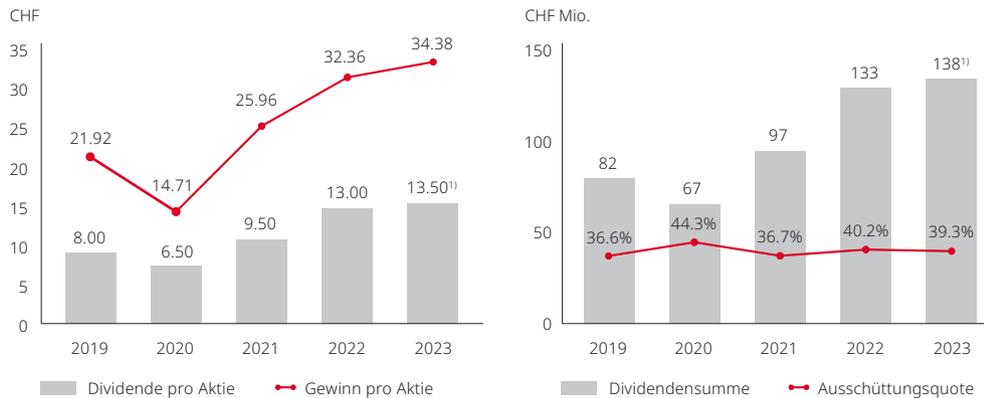
CHF Mio.

	2023	2022
Konzernergebnis	355.7	334.6
Abschreibungen, Wertbeeinträchtigungen und Amortisationen	86.0	85.8
Veränderungen im Nettoumlaufvermögen	-188.3	-262.3
Sonstige Veränderungen	-3.0	5.6
Nettoinvestitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen	-127.5	-95.1
Betrieblicher Free Cashflow	122.9	68.6
Veränderungen der sonstigen langfristigen finanziellen Vermögenswerte	-3.7	0.4
Akquisitionen	-6.3	-41.0
(Kauf)/Verkauf eigener Aktien	-1.8	-
Bezahlte/erhaltene Dividende	-135.5	-99.6
Free Cashflow	-24.4	-71.6
Nettoliquidität	395.6	457.2
Nettoliquidität Durchschnitt	341.3	396.2

Solide Finanzlage Die Nettoliquidität war durch negative Währungseffekte belastet und reduzierte sich auch als Folge des negativen Free Cashflows per Ende Jahr auf CHF 395.6 Mio. Diese setzte sich aus liquiden Mitteln von CHF 529.3 Mio. gegenüber Finanzverbindlichkeiten von CHF 133.7 Mio. zusammen. Mit Blick auf die sehr solide Finanzlage wurden die unbenutzten kommittierten Kreditlinien um CHF 20.0 Mio. weiter reduziert und betragen per Jahresende CHF 40.0 Mio. Die Eigenkapitalquote belief sich auf 61.4%. Mit dieser soliden Finanzlage bleiben die Flexibilität von Bucher Industries sowie die Voraussetzungen für weiteres Wachstum gesichert.

Aktionärsnutzen

Dividende und Ausschüttungsquote



¹⁾ Antrag des Verwaltungsrats

Kontinuierliche Dividendenpolitik Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung vom 18. April 2024 die Ausschüttung einer Dividende von CHF 13.50 pro Aktie. Der Antrag berücksichtigt eine kontinuierliche Dividendenpolitik, das Konzernergebnis 2023, die solide Finanzlage, die Aussichten des laufenden Jahres sowie weitere interne und externe Investitionsmöglichkeiten. Basierend auf dem Durchschnittskurs 2023 von CHF 381.17 (2022: CHF 367.50) entspricht der Antrag des Verwaltungsrats einer Dividendenrendite von 3.5% (3.5%). Die Börsenkapitalisierung zum Jahresende betrug CHF 3.6 Mrd.

Konzern

Konsolidierte Erfolgsrechnung	82
Konsolidierte Bilanz	83
Konsolidierte Geldflussrechnung	84
Konsolidierter Eigenkapitalnachweis	85
Anhang zur Konzernrechnung	86
Bericht der Revisionsstelle	114

Konsolidierte Erfolgsrechnung

CHF Mio.	Erläuterungen	2023		2022	
			%		%
Nettoumsatz	2.1	3'574.8	100.0	3'596.8	100.0
Bestandesänderungen Halb- und Fertigfabrikate		70.5		100.8	
Materialaufwand		-1'861.7		-1'970.2	
Personalaufwand	2.2	-876.0		-832.8	
Sonstige betriebliche Erträge	2.3	41.2		27.6	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.4	-438.4		-411.2	
Betriebsergebnis vor Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA)		510.4	14.3	511.0	14.2
Abschreibungen, Wertbeeinträchtigungen	3.3	-82.0		-82.0	
Amortisationen	3.4	-4.0		-3.8	
Betriebsergebnis (EBIT)	2.1	424.4	11.9	425.2	11.8
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	2.5	2.9		2.0	
Finanzaufwand	2.5	-4.6		-9.6	
Finanzertrag	2.5	13.8		5.2	
Ergebnis vor Steuern		436.5	12.2	422.8	11.8
Ertragssteuern	2.6	-80.8		-88.2	
Konzernergebnis		355.7	9.9	334.6	9.3
Anteil Aktionäre Bucher Industries AG		352.1		331.2	
Anteil Minderheitsaktionäre		3.6		3.4	
Unverwässerter und verwässerter Gewinn pro Aktie (CHF)	4.6	34.38		32.36	

Konsolidierte Bilanz

CHF Mio.	Erläuterungen	31. Dezember 2023	31. Dezember 2022
		2'206.8	2'270.0
Flüssige Mittel	4.1	488.0	536.9
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	4.2	41.3	42.4
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3.1	532.8	568.6
Sonstige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	3.1	88.4	99.7
Vorräte	3.2	1'056.3	1'022.4
Umlaufvermögen		2'206.8	2'270.0
Forderungen	3.1	3.9	6.5
Sachanlagen	3.3	642.5	609.6
Immaterielle Anlagen	3.4	12.6	11.3
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	4.2	6.5	2.9
Beteiligungen an assoziierten Unternehmen		14.6	13.8
Latente Ertragssteuerforderungen	2.6	71.5	64.6
Anlagevermögen		751.6	708.7
Aktiven		2'958.4	2'978.7
Finanzverbindlichkeiten	4.3	112.2	7.7
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		291.8	348.6
Anzahlungen von Kunden		273.1	358.1
Rückstellungen	3.5	82.3	80.5
Sonstige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	3.7	289.0	289.3
Kurzfristige Verbindlichkeiten		1'048.4	1'084.2
Finanzverbindlichkeiten	4.3	21.5	114.4
Rückstellungen	3.5	8.8	10.7
Sonstige Verbindlichkeiten	3.7	11.5	12.8
Latente Ertragssteuerverbindlichkeiten	2.6	29.4	30.5
Vorsorgeverpflichtungen	6.1	22.9	24.3
Langfristige Verbindlichkeiten		94.1	192.7
Fremdkapital		1'142.5	1'276.9
Aktienkapital	4.6	2.1	2.1
Eigene Aktien	4.6	-3.4	-3.4
Gewinnreserven		1'797.7	1'682.7
Anteil Aktionäre Bucher Industries AG		1'796.4	1'681.4
Anteil Minderheitsaktionäre		19.5	20.4
Eigenkapital		1'815.9	1'701.8
Passiven		2'958.4	2'978.7

Konsolidierte Geldflussrechnung

CHF Mio.	Erläuterungen	2023	2022
Konzernergebnis		355.7	334.6
Ertragssteuern	2.6	80.8	88.2
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	2.5	-2.9	-2.0
Sonstiges Finanzergebnis	2.5	-9.2	4.4
Abschreibungen, Wertbeeinträchtigungen und Amortisationen	3.3, 3.4	86.0	85.8
Sonstige Erfolgseinflüsse		8.7	0.6
Gewinn aus Verkauf von Sachanlagen	2.3	-10.9	-1.1
Erhaltene Zinsen		7.1	1.8
Bezahlte Zinsen		-2.5	-2.1
Bezahlte Ertragssteuern		-79.1	-72.8
Veränderung Rückstellungen und Vorsorgeverpflichtungen		5.0	-11.4
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		2.2	-141.8
Veränderung sonstige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen		-1.7	-5.4
Veränderung Vorräte		-114.7	-204.8
Veränderung Anzahlungen von Kunden		-65.0	31.6
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		-37.2	56.3
Veränderung sonstige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen		21.6	9.9
Sonstige Veränderungen im Nettoumlaufvermögen		6.5	-8.1
Cashflow aus Betriebstätigkeit		250.4	163.7
Investitionen in Sachanlagen		-135.8	-94.2
Erlös aus Abgang von Anlagevermögen		14.1	1.9
Investitionen in immaterielle Anlagen	3.4	-5.8	-2.8
Investitionen in sonstige finanzielle Vermögenswerte		-7.2	-11.2
Abgang von sonstigen finanziellen Vermögenswerten		1.6	0.7
Akquisitionen	5.1	-6.3	-41.0
Erhaltene Dividende		0.3	0.5
Cashflow aus Investitionstätigkeit		-139.1	-146.1
(Kauf)/Verkauf eigener Aktien	4.6	-1.8	-
Erhöhung/(Rückzahlung) langfristiger Finanzverbindlichkeiten		-0.2	-0.5
Erhöhung/(Rückzahlung) kurzfristiger Finanzverbindlichkeiten		1.7	-32.2
Bezahlte Dividende		-135.8	-100.1
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit		-136.1	-132.8
Währungseinflüsse		-24.1	-20.1
Nettoveränderung flüssige Mittel		-48.9	-135.3
Flüssige Mittel per 1. Januar		536.9	672.2
Flüssige Mittel per 31. Dezember		488.0	536.9

Konsolidierter Eigenkapitalnachweis

CHF Mio.	Aktienkapital	Eigene Aktien	Gewinnreserven				Anteil Aktionäre Bucher Industries AG	Anteil Minderheitsaktionäre	Total Eigenkapital
			Verrechner Goodwill	Umrechnungsreserven	Cashflow Hedge Reserven	Übrige Gewinnreserven			
Stand per 1. Januar 2023	2.1	-3.4	-311.4	-203.1	-0.6	2'197.8	1'681.4	20.4	1'701.8
Konzernergebnis						352.1	352.1	3.6	355.7
Veränderung Umrechnungsreserven				-107.7			-107.7	-1.9	-109.6
Veränderung Cashflow Hedge Reserven					4.4		4.4	-	4.4
(Kauf)/Verkauf eigener Aktien		-1.8					-1.8		-1.8
Aktienbezogene Vergütungen		1.8				0.7	2.5		2.5
Verrechner Goodwill			-1.8				-1.8		-1.8
Kontrollübernahme eines assoziierten Unternehmens ¹⁾						0.5	0.5		0.5
Dividende						-133.2	-133.2	-2.6	-135.8
Stand per 31. Dezember 2023	2.1	-3.4	-313.2	-310.8	3.8	2'417.9	1'796.4	19.5	1'815.9
Stand per 1. Januar 2022	2.1	-5.9	-296.0	-151.1	-0.8	1'963.4	1'511.7	20.9	1'532.6
Konzernergebnis						331.2	331.2	3.4	334.6
Veränderung Umrechnungsreserven				-52.0			-52.0	-1.1	-53.1
Veränderung Cashflow Hedge Reserven					0.2		0.2	-	0.2
Aktienbezogene Vergütungen		2.5				0.5	3.0		3.0
Verrechner Goodwill			-15.4				-15.4		-15.4
Dividende						-97.3	-97.3	-2.8	-100.1
Stand per 31. Dezember 2022	2.1	-3.4	-311.4	-203.1	-0.6	2'197.8	1'681.4	20.4	1'701.8

¹⁾ Differenz zwischen anteiligem Markt- und Eigenkapitalwert bei Kontrollübernahme der SSV Environnement SAS, die vorher als assoziiertes Unternehmen bilanziert wurde.

Anhang zur Konzernrechnung

1. Informationen zum Bericht	
1.1 Allgemeine Information	87
1.2 Grundlagen der Rechnungslegung	87
1.3 Allgemeine Grundsätze	87
1.4 Wesentliche Annahmen und Einschätzungen des Managements	88
1.5 Von Swiss GAAP FER nicht definierte Führungskennzahlen	88
2. Performance	
2.1 Segmentberichterstattung	89
2.2 Personalaufwand	91
2.3 Sonstige betriebliche Erträge	91
2.4 Sonstige betriebliche Aufwendungen	92
2.5 Finanzergebnis	92
2.6 Ertragssteuern	93
3. Investiertes Kapital	
3.1 Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	95
3.2 Vorräte	96
3.3 Sachanlagen	97
3.4 Immaterielle Anlagen	98
3.5 Rückstellungen	100
3.6 Eventualverbindlichkeiten und andere Verpflichtungen	101
3.7 Sonstige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	101
4. Finanzierungs- und Risikomanagement	
4.1 Flüssige Mittel	102
4.2 Sonstige finanzielle Vermögenswerte	102
4.3 Finanzverbindlichkeiten	102
4.4 Verpfändete Aktiven	103
4.5 Leasing	103
4.6 Aktienkapital und Gewinn pro Aktie	104
4.7 Finanzielles Risikomanagement	105
5. Konzernstruktur	
5.1 Änderungen im Konsolidierungskreis	107
5.2 Konzerngesellschaften	109
6. Übrige Angaben	
6.1 Vorsorgeverpflichtungen	112
6.2 Nahestehende Personen und Gesellschaften	113
6.3 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	113

Anhang zur Konzernrechnung

1. Informationen zum Bericht

1.1 Allgemeine Information

Die Bucher Industries AG ist eine an der SIX Swiss Exchange kotierte Aktiengesellschaft schweizerischen Rechts mit Sitz in Niederweningen, Schweiz. Das Unternehmen umfasst fünf Divisionen in industriell verwandten Gebieten des Maschinen- und Fahrzeugbaus.

1.2 Grundlagen der Rechnungslegung

Die Konzernrechnung wird in Übereinstimmung mit den gesamten Richtlinien von Swiss GAAP FER und den Bestimmungen des Kotierungsreglements der SIX Swiss Exchange erstellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz. Sie wird in Schweizer Franken (CHF) verfasst und basiert auf den nach einheitlichen betriebswirtschaftlichen Gliederungs- und Bewertungskriterien erstellten Einzelabschlüssen der Konzerngesellschaften per 31. Dezember. Soweit nicht anders vermerkt, basiert die Konzernrechnung auf dem Prinzip der historischen Anschaffungskosten und wird unter der Annahme der Fortführung der Geschäftstätigkeit des Konzerns erstellt.

1.3 Allgemeine Grundsätze

Konzernrechnung Die Konzernrechnung umfasst die Bucher Industries AG sowie alle Konzerngesellschaften, an deren Grundkapital die Gesellschaft direkt oder indirekt mit mehr als 50% der Stimmrechte die Kontrolle ausübt oder die Kontrolle durch vertragliche Vereinbarungen sicherstellt (Tochtergesellschaften). Dabei werden nach der Methode der Vollkonsolidierung Aktiven und Passiven sowie Aufwand und Ertrag der konsolidierten Gesellschaften zu 100% erfasst. Konzerngesellschaften werden ab Übernahme der Kontrolle in die Konzernrechnung einbezogen und ab der Kontrollübergabe ausgeschlossen. Die Minderheitsanteile am Eigenkapital und Ergebnis werden in der Konzernbilanz und in der Konzernerfolgsrechnung separat ausgewiesen. Konzerninterne Forderungen und Verbindlichkeiten, Erträge und Aufwände werden gegeneinander verrechnet und Zwischengewinne eliminiert. Bei Unternehmenszusammenschlüssen erfolgt die Kapitalkonsolidierung nach der Akquisitionsmethode. Dabei werden die Vermögenswerte und Schulden der akquirierten Gesellschaft nach konzerneinheitlichen Grundsätzen zum Marktwert bewertet. Die Differenzen zwischen den Anschaffungskosten und dem Marktwert der Nettoaktiven werden als Goodwill mit dem Eigenkapital verrechnet. Transaktionskosten im Zusammenhang mit Akquisitionen und Devestitionen werden direkt der Erfolgsrechnung belastet. Werden Minderheitsanteile einer vollkonsolidierten Konzerngesellschaft erworben, wird die Differenz zwischen dem Kaufpreis und dem Buchwert der Minderheitsanteile direkt in den Gewinnreserven ausgewiesen. Eine Reduktion der Beteiligungsquote ohne Verlust der Kontrolle erfolgt ebenfalls über das Eigenkapital.

Assoziierte Unternehmen Unternehmen, an denen der Konzern einen massgeblichen Einfluss wahrnehmen kann, werden nach der Equity-Methode in die Konsolidierung einbezogen. Dabei wird die Beteiligung zum anteiligen Eigenkapitalwert bewertet und das anteilige Ergebnis in der konsolidierten Erfolgsrechnung berücksichtigt. Ein massgeblicher Einfluss wird bei mindestens 20%, aber weniger als 50% der Stimmrechte angenommen. Ein aus der Akquisition von assoziierten Unternehmen entstandener Goodwill wird mit dem Eigenkapital verrechnet.

Umrechnung fremder Währungen Die Abschlüsse der ausländischen Konzerngesellschaften werden in der Währung des primären Wirtschaftsumfelds geführt, in dem die jeweilige Gesellschaft tätig ist (funktionale Währung). Diese entspricht in der Regel der jeweiligen lokalen Währung. Transaktionen in Fremdwährungen werden zu den jeweiligen

Tageskursen in die funktionale Währung umgerechnet. Daraus entstehende Kursgewinne und -verluste sowie Kursgewinne und -verluste aus der Umrechnung monetärer Fremdwährungsaktiven und -passiven werden erfolgswirksam erfasst. Die Konzernrechnung wird in Schweizer Franken ausgewiesen. Bei Konzerngesellschaften mit einer anderen funktionalen Währung werden die Bilanzen zu Bilanzstichtagskursen und die Erfolgsrechnungen sowie die Geldflussrechnungen zu Durchschnittskursen in Schweizer Franken umgerechnet. Daraus entstehende Umrechnungsdifferenzen werden erfolgsneutral im Eigenkapital gebucht. Fremdwährungsdifferenzen auf konzerninternen langfristigen Darlehen mit Eigenkapitalcharakter werden ebenfalls erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst. Bei Kontrollverlust über eine Gesellschaft werden die entsprechenden kumulierten Umrechnungsdifferenzen in die Erfolgsrechnung umklassiert.

1.4 Wesentliche Annahmen und Einschätzungen des Managements

Die Erstellung der Konzernrechnung verlangt vom Management Schätzungen und Annahmen, welche die ausgewiesenen Erträge, Aufwendungen, Vermögenswerte, Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten und -forderungen zum Zeitpunkt der Bilanzierung beeinflussen. Sämtliche Schätzungen und Beurteilungen werden regelmässig überprüft. Sie basieren auf Erfahrungswerten der Vergangenheit sowie auf Annahmen, die sich auf die Zukunft beziehen. Die tatsächlichen Gegebenheiten können von diesen Einschätzungen abweichen. Die Konzernrechnung wird in jener Berichtsperiode angepasst, in der sich die Gegebenheiten geändert haben.

Annahmen und Schätzungen in den folgenden Bereichen haben einen massgeblichen Einfluss auf die Konzernrechnung:

- Bestimmung der Forderungen und Verbindlichkeiten aus Ertragssteuern, siehe Erläuterung 2.6
- Wertberichtigungen und -beeinträchtigungen auf nicht-finanziellen Vermögenswerten, insbesondere Beurteilung von Vorräten, siehe Erläuterung 3.2
- Bildung von langfristigen Rückstellungen, siehe Erläuterung 3.5
- Versicherungsmathematische Berechnungen der ausländischen Vorsorgeverpflichtungen, siehe Erläuterung 6.1

1.5 Von Swiss GAAP FER nicht definierte Führungskennzahlen

Der Konzern verwendet intern und extern zusätzliche Führungskennzahlen, die nicht von Swiss GAAP FER definiert sind. Die Zusammensetzung und die Berechnung der einzelnen Kennzahlen sind auf der Webseite aufgeführt sowie nachfolgende auch im vorliegenden Bericht:

- Betriebsergebnis vor Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA), siehe konsolidierte Erfolgsrechnung
- Betriebsergebnis (EBIT), siehe konsolidierte Erfolgsrechnung
- Betriebliche Nettoaktiven (NOA), siehe Finanzkommentar
- Betriebliche Nettoaktivenrendite (RONOA) nach Steuern, siehe Finanzkommentar
- Nettoliquidität, siehe Finanzkommentar
- Free Cashflow, siehe Finanzkommentar
- Internes Wachstum, siehe Finanzkommentar

bucherindustries.com/de/zusaetzliche-fuehrungskennzahlen

2. Performance

2.1 Segmentberichterstattung

Der Konzern umfasst fünf Divisionen: spezialisierte Landmaschinen (Kuhn Group), Kommunalfahrzeuge (Bucher Municipal), hydraulische und elektronische Komponenten sowie elektrohydraulische Systeme (Bucher Hydraulics), Produktionsanlagen für die Glasbehälterindustrie (Bucher Emhart Glass), Anlagen für die Herstellung von Getränken und Automatisierungslösungen (Bucher Specials).

Segmentinformationen

CHF Mio.	Nettoumsatz			Betriebsergebnis (EBIT)			Betriebliche Nettoaktiven (NOA) ¹⁾		
	2023	2022	%	2023	2022	%	2023	2022	%
Kuhn Group	1'421.8	1'510.3	-5.9	162.6	176.3	-7.8	348.8	250.9	39.0
Bucher Municipal	572.5	529.3	8.2	36.0	31.5	14.3	309.5	274.7	12.7
Bucher Hydraulics	743.6	755.5	-1.6	103.5	101.4	2.1	292.8	321.0	-8.8
Bucher Emhart Glass	523.6	525.2	-0.3	102.0	97.5	4.6	222.6	203.5	9.4
Bucher Specials	398.0	347.1	14.7	33.0	29.9	10.4	172.2	136.1	26.5
Berichtspflichtige Segmente	3'659.5	3'667.4	-0.2	437.1	436.6	0.1	1'345.9	1'186.2	13.5
Sonstiges/Konsolidierung	-84.7	-70.6	-20.0	-12.7	-11.4	-11.4	27.1	27.3	-0.7
Konzern	3'574.8	3'596.8	-0.6	424.4	425.2	-0.2	1'373.0	1'213.5	13.1

¹⁾ Per 31. Dezember

Die Ertragskraft der einzelnen Divisionen wird anhand des Betriebsergebnisses bestimmt, das für das Management-Reporting gleich bewertet wird wie im Konzernabschluss. Die in der Zeile «Sonstiges/Konsolidierung» ausgewiesenen Werte umfassen die Ergebnisse der Holding-, Finanz- und Verwaltungsgesellschaften, die wirtschaftlichen Einflüsse aus Vorsorgeplänen ausländischer Konzerngesellschaften von CHF 1.1 Mio. (2022: CHF 8.7 Mio.) sowie die Konsolidierungseffekte aus Intersegmenttransaktionen. Im Berichtsjahr ist zusätzlich ein Gewinn von CHF 9.7 Mio. aus dem Verkauf einer Liegenschaft entstanden. Die Intersegmentumsätze betragen für Kuhn Group CHF 13.6 Mio. (CHF 15.4 Mio.), für Bucher Hydraulics CHF 6.4 Mio. (CHF 6.3 Mio.) und für Bucher Specials CHF 64.6 Mio. (CHF 48.9 Mio.). Die übrigen Divisionen hatten nur marginale Intersegmentumsätze.

CHF Mio.	Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen				Forschungs- und Entwicklungsaufwand			
	2023	% ¹⁾	2022	% ¹⁾	2023	% ¹⁾	2022	% ¹⁾
Kuhn Group	40.1	2.8	36.3	2.4	-48.8	3.4	-45.0	3.0
Bucher Municipal	20.3	3.5	8.4	1.6	-22.4	3.9	-19.1	3.6
Bucher Hydraulics	28.6	3.8	25.4	3.4	-27.6	3.7	-27.5	3.6
Bucher Emhart Glass	22.3	4.3	13.2	2.5	-21.2	4.0	-19.9	3.8
Bucher Specials	28.0	7.0	12.8	3.7	-12.8	3.2	-11.4	3.3
Berichtspflichtige Segmente	139.3	3.8	96.1	2.6	-132.8	3.6	-122.9	3.4
Sonstiges/Konsolidierung	2.3	-	0.9	-	-	-	-	-
Konzern	141.6	4.0	97.0	2.7	-132.8	3.7	-122.9	3.4

¹⁾ Des Nettoumsatzes

Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.

	2023	%	2022	%
Schweiz	134.8	3.8	147.6	4.1
Deutschland	529.4	14.8	476.3	13.2
Frankreich	431.9	12.1	400.9	11.2
Übriges Europa	1'132.8	31.6	1'028.2	28.6
Europa	2'228.9	62.3	2'053.0	57.1
Nordamerika	559.6	15.7	599.6	16.7
Brasilien	187.4	5.2	281.9	7.8
Übriges Amerika	87.8	2.5	133.2	3.7
Amerika	834.8	23.4	1'014.7	28.2
China	135.1	3.8	170.2	4.7
Indien	35.2	1.0	26.6	0.7
Übriges Asien	157.4	4.4	110.5	3.1
Asien	327.7	9.2	307.3	8.5
Australien	133.8	3.7	159.2	4.4
Sonstige	49.6	1.4	62.6	1.8
Nettoumsatz	3'574.8	100.0	3'596.8	100.0

Der Umsatz wurde den Ländern der Leistungsempfänger zugeordnet.

Überleitung Segmentergebnis

CHF Mio.

	2023	2022
Betriebsergebnis (EBIT) Segmente	437.1	436.6
Sonstiges/Konsolidierung	-12.7	-11.4
Betriebsergebnis (EBIT)	424.4	425.2
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	2.9	2.0
Finanzaufwand	-4.6	-9.6
Finanzertrag	13.8	5.2
Ergebnis vor Steuern	436.5	422.8

Rechnungslegungsgrundsätze

Umsatzrealisierung Die Umsatzerfassung aus Waren und Produkten erfolgt bei Leistungserfüllung bzw. Kontrollübergang an den Kunden. Der Zeitpunkt der Übertragung ist abhängig von spezifischen Vertragskriterien bzw. den vereinbarten internationalen Handelsklauseln («Incoterms»). Der Umsatz aus Serviceleistungen wird über den Zeitraum der Leistungserfüllung erfasst. Der Umsatz entspricht allen vereinnahmten und noch zu vereinnahmenden Beträgen von Dritten für Waren, Produkte und Dienstleistungen. Die Bemessung erfolgt zum erwarteten Gegenwert unter Abzug von Umsatzsteuern und Erlösminderungen wie Umsatzboni, gewährten Rabatten und Skonti.

Forschungs- und Entwicklungskosten Selbst erarbeitete Forschungs- und Entwicklungskosten werden direkt der Erfolgsrechnung belastet.

2.2 Personalaufwand

CHF Mio.

	2023	2022
Löhne und Gehälter	-624.4	-592.2
Aktienbezogene Vergütungen	-2.5	-2.8
Sozialleistungen	-110.4	-104.4
Vorsorgeaufwand	-44.1	-34.5
Sonstiger Personalaufwand	-94.6	-98.9
Personalaufwand	-876.0	-832.8

Die aktienbezogenen Vergütungen umfassen den Bucher Beteiligungsplan sowie Vergütungen an den Verwaltungsrat. Im Berichtsjahr wurden insgesamt 6'773 Aktien (2022: 9'142) ausgegeben. Die zugeteilten Aktien unterliegen einer dreijährigen Sperrfrist. Der sonstige Personalaufwand enthält Personalnebenkosten für Personalbindung und -rekrutierung, Aus- und Weiterbildung sowie Fremdpersonalkosten.

Rechnungslegungsgrundsätze

Bucher Beteiligungsplan Der Bucher Beteiligungsplan ist eine auf Aktien basierte, erfolgsabhängige Vergütungskomponente für die Mitglieder der Konzernleitung, die Divisionsleitungen und ausgewählte Spezialistinnen und Spezialisten. Die Zuteilung basiert auf einem Prozentsatz des Basisgehalts sowie auf dem Erreichen des finanziellen Jahresziels des Konzerns «Gewinn pro Aktie». Der entsprechende Aufwand wird als Personalaufwand mit Gegenbuchung im Eigenkapital gezeigt. Die Berechnung der Anzahl der zugeteilten Aktien basiert auf dem Aktienkurs am Tag der Generalversammlung des Folgejahrs.

2.3 Sonstige betriebliche Erträge

CHF Mio.

	2023	2022
Aktivierte Eigenleistungen	7.2	4.4
Gewinn aus Verkauf von Sachanlagen	10.9	1.1
Übrige Erträge	23.1	22.1
Sonstige betriebliche Erträge	41.2	27.6

Die übrigen Erträge umfassen Mieterlöse und andere Erträge, die nicht aus den für den Konzern typischen Produkten und Dienstleistungen stammen.

2.4 Sonstige betriebliche Aufwendungen

CHF Mio.

	2023	2022
Energie, Unterhalt, Reparaturen	-141.6	-130.5
Gebühren, Abgaben und Steuern, Beratung	-40.5	-38.1
Verkaufsaufwand, Warenausgangskosten	-125.7	-130.4
Versicherungen	-6.4	-5.6
Operativer Leasingaufwand	-17.6	-16.0
Übriger Betriebsaufwand	-106.6	-90.6
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-438.4	-411.2

Im übrigen Betriebsaufwand sind unter anderem Dienstleistungen für Forschung und Entwicklung, IT-Kosten und operative Währungseffekte enthalten sowie die Veränderung betriebsnotwendiger Rückstellungen, sofern diese nicht einem zutreffenden Aufwandkonto belastet werden konnten.

2.5 Finanzergebnis

CHF Mio.

	2023	2022
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	2.9	2.0
Zinsaufwand	-2.9	-2.5
Finanzielles Währungsergebnis	-1.4	-6.6
Sonstiger Finanzaufwand	-0.3	-0.5
Finanzaufwand	-4.6	-9.6
Zinsertrag	6.6	1.8
Ergebnis aus Finanzanlagen	7.2	3.4
Finanzertrag	13.8	5.2
Finanzergebnis	12.1	-2.4

2.6 Ertragssteuern

Effektive Ertragssteuern

CHF Mio.	2023	2022
Laufende Ertragssteuern	-91.4	-89.2
Latente Ertragssteuern	10.6	1.0
Ertragssteuern	-80.8	-88.2
Überleitungsrechnung:		
Ergebnis vor Steuern	436.5	422.8
Gewichteter Durchschnittssteuersatz	22.1%	23.6%
Theoretische Ertragssteuerbelastung	-96.3	-99.8
Verwendung von nicht aktivierten Verlustvorträgen	0.5	0.2
Neubeurteilung von Verlustvorträgen	-1.9	-1.0
Neubeurteilung von sonstigen latenten Steueraktiven	2.2	4.9
Steuerlich nicht anerkannte Aufwendungen/steuerbefreite Erträge	-0.7	-1.6
Periodenfremder Steueraufwand/-ertrag	8.6	3.5
Veränderung latenter Steuern aufgrund Steuersatzänderungen	-	0.1
Übrige Differenzen	6.8	5.5
Effektive Ertragssteuern	-80.8	-88.2
Effektiver Steuersatz	18.5%	20.9%

Die Abnahme des effektiven Steuersatzes auf 18,5% (2022: 20,9%) ist insbesondere auf die geografische Verschiebung der steuerbaren Gewinne sowie Sondereffekte in Brasilien zurückzuführen.

Veränderung latenter Ertragssteuern

CHF Mio.	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven
	2023		2022	
Bestand per 1. Januar	64.6	-30.5	57.7	-23.2
Währungsdifferenzen	-3.8	1.0	-1.4	0.6
Konsolidierungskreisänderungen	-	-0.8	0.8	-
Veränderung über Erfolgsrechnung	10.7	-0.1	7.6	-6.6
Veränderung über Eigenkapital	-	1.0	-0.1	-1.3
Bestand per 31. Dezember	71.5	-29.4	64.6	-30.5

Steuerliche Verlustvorträge

CHF Mio.

	2023	2022
Steuerliche Verlustvorträge	57.9	35.1
Davon unter latenten Ertragssteuern berücksichtigte Verlustvorträge	-34.1	-24.0
Unberücksichtigte steuerliche Verlustvorträge	23.8	11.1
Davon verfallen:		
Innerhalb von 1 Jahr	1.8	2.0
In 1 bis 5 Jahren	10.2	7.9
In mehr als 5 Jahren	-	0.1
Unbeschränkt anrechenbar	11.8	1.1
Steuereffekt auf unberücksichtigten Verlustvorträgen	5.5	2.0

Rechnungslegungsgrundsätze

Ertragssteuern Der Steueraufwand der Periode setzt sich aus laufenden und latenten Ertragssteuern zusammen. Die laufenden Ertragssteuern werden nach den lokalen Steuergesetzgebungen errechnet und die latenten Steuern auf den temporären Bewertungsdifferenzen zwischen den Steuerbilanzwerten und den entsprechenden Konzernbuchwerten der einzelnen Gesellschaften. Die Bewertung der latenten Ertragssteuern erfolgt zu den erwarteten lokalen Steuersätzen. Potenzielle Steuereinsparungen aus anrechenbaren Verlustvorträgen und Bewertungsdifferenzen werden nur dann bilanziert, wenn sie mit hoher Wahrscheinlichkeit mit zukünftigen Gewinnen verrechnet werden können. Latente Steuerschulden im Zusammenhang mit unverteilteten Gewinnen von Konzerngesellschaften und assoziierten Unternehmen werden berücksichtigt, ausser wenn der Konzern die Ausschüttungspolitik der entsprechenden Gesellschaften vollumfänglich bestimmen kann und in vorhersehbarer Zukunft keine Dividendenzahlungen zu erwarten sind. Steuern werden in der Erfolgsrechnung erfasst, es sei denn, sie beziehen sich auf Posten, die unmittelbar im Eigenkapital verbucht wurden. In diesem Fall werden auch die Steuern im Eigenkapital erfasst.

Wesentliche Annahmen und Einschätzungen des Managements

Forderungen und Verbindlichkeiten aus Ertragssteuern Die Bemessung der Steuerforderungen und -verpflichtungen unterliegt einer Auslegung der Steuergesetze in den entsprechenden Ländern, deren Angemessenheit im Rahmen der endgültigen Einschätzung oder von Betriebsprüfungen durch die Steuerbehörden beurteilt wird. Daraus können sich wesentliche Anpassungen am Steueraufwand ergeben. Die latenten Steuerforderungen aus Verlustvorträgen und temporären Differenzen von CHF 71.5 Mio. (2022: CHF 64.6 Mio.) enthalten Wertberichtigungen von CHF 19.3 Mio. (CHF 19.1 Mio.). Der Konzern fällt in den Geltungsbereich der OECD Pillar II Modellvorschriften für Steuern (die Global Anti-Base Erosion Model Rules, oder «GloBE»). Aus diesen neuen Vorschriften werden kurz- und mittelfristig keine wesentlichen Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Bucher Industries erwartet.

3. Investiertes Kapital

3.1 Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen

CHF Mio.	Kurzfristig	Langfristig	Total	Kurzfristig	Langfristig	Total
	2023			2022		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	510.6	0.5	511.1	549.1	1.1	550.2
Wechselforderungen	22.2	-	22.2	19.5	-	19.5
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, netto	532.8	0.5	533.3	568.6	1.1	569.7
Steuerforderungen	13.7	-	13.7	22.4	-	22.4
Anzahlungen an Lieferanten	10.5	-	10.5	12.3	-	12.3
Derivative Finanzinstrumente	8.2	0.1	8.3	7.0	0.6	7.6
Aktive Rechnungsabgrenzungen	16.9	-	16.9	18.4	-	18.4
Übrige Forderungen	39.1	3.3	42.4	39.6	4.8	44.4
Sonstige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	88.4	3.4	91.8	99.7	5.4	105.1
Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	621.2	3.9	625.1	668.3	6.5	674.8

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen nach Fälligkeiten

CHF Mio.	2023	2022
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, brutto	553.4	586.1
Davon wertberichtigt	-20.1	-16.4
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, netto	533.3	569.7
Nicht fällig	444.3	504.0
Nicht fällig, davon wertberichtigt	-5.3	-5.9
Überfällig, 1 bis 30 Tage	60.3	47.9
Überfällig, 31 bis 90 Tage	23.0	17.1
Überfällig, mehr als 90 Tage	25.8	17.1
Überfällig, davon wertberichtigt	-14.8	-10.5

Rechnungslegungsgrundsätze

Forderungen Die Forderungen werden zum Nominalwert unter Abzug von Wertberichtigungen für Bonitätsrisiken bewertet.

3.2 Vorräte

CHF Mio.

	2023	2022
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	435.4	434.5
Halbfabrikate und Anlagen in Arbeit	243.8	266.2
Fertigfabrikate und Handelswaren	525.2	454.7
Vorräte, brutto	1'204.4	1'155.4
Wertberichtigungen	-148.1	-133.0
Vorräte, netto	1'056.3	1'022.4

Rechnungslegungsgrundsätze

Vorräte Die Vorräte werden nach dem Niederstwertprinzip höchstens zu Anschaffungs- oder Herstellkosten bzw. zum tieferen netto realisierbaren Wert bewertet. Die Kosten werden je nach Division mittels der gewichteten Durchschnittsmethode oder der «First-in first-out»-Methode ermittelt. Für Vorräte, die von ähnlicher Beschaffenheit und Verwendung für das Unternehmen sind, wird dieselbe Methode angewendet. Allen erkennbaren Verlustrisiken aus veralteten Vorräten oder Vorräten mit ungenügendem Lagerumschlag wird durch betriebswirtschaftlich angemessene Wertberichtigungen Rechnung getragen, die in den Bestandesänderungen der Halb- und Fertigfabrikate erfasst sind.

Wesentliche Annahmen und Einschätzungen des Managements

Wertberichtigungen von Vorräten Die Beurteilung der Werthaltigkeit von Vorräten basiert auf Schätzungen des künftigen Verbrauchs und der Preisentwicklung (Niederstwertprinzip). Diese Schätzungen werden laufend überprüft und bei Bedarf geändert. Änderungen der Verkaufszahlen oder andere Einflüsse, wie beispielsweise technische Neuerungen, können zu einer Anpassung des Buchwerts führen.

3.3 Sachanlagen

CHF Mio.	Grundstücke und Gebäude	Anlagen und Maschinen	Betriebsmobiliar und Einrichtungen	Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	Total
					2023
Anschaffungswerte per 1. Januar	705.9	613.3	261.8	55.8	1'636.8
Währungsdifferenzen	-42.0	-35.6	-16.2	-4.7	-98.5
Konsolidierungskreisänderungen	-	15.5	0.1	-	15.6
Zugänge	19.6	33.2	22.8	67.7	143.3
Abgänge	-1.1	-8.3	-9.7	-	-19.1
Umbuchungen	18.4	14.0	4.6	-37.0	-
Anschaffungswerte per 31. Dezember	700.8	632.1	263.4	81.8	1'678.1
Kumulierte Abschreibungen per 1. Januar	-364.1	-464.1	-199.0	-	-1'027.2
Währungsdifferenzen	21.4	25.1	11.2	-	57.7
Abschreibungen	-23.8	-38.2	-20.0	-	-82.0
Abgänge	0.4	6.4	9.1	-	15.9
Kumulierte Abschreibungen per 31. Dezember	-366.1	-470.8	-198.7	-	-1'035.6
Nettobuchwert per 31. Dezember	334.7	161.3	64.7	81.8	642.5
					2022
Anschaffungswerte per 1. Januar	713.1	603.1	254.5	31.7	1'602.4
Währungsdifferenzen	-24.9	-22.8	-10.8	-1.6	-60.1
Konsolidierungskreisänderungen	9.1	9.7	0.3	0.2	19.3
Zugänge	6.8	23.6	20.4	47.0	97.8
Abgänge	-2.1	-11.6	-8.9	-	-22.6
Umbuchungen	3.9	11.3	6.3	-21.5	-
Anschaffungswerte per 31. Dezember	705.9	613.3	261.8	55.8	1'636.8
Kumulierte Abschreibungen per 1. Januar	-348.2	-457.8	-197.6	-	-1'003.6
Währungsdifferenzen	12.3	17.4	8.2	-	37.9
Abschreibungen	-24.1	-33.7	-18.1	-	-75.9
Wertbeeinträchtigungen	-6.1	-	-	-	-6.1
Abgänge	2.0	10.0	8.5	-	20.5
Kumulierte Abschreibungen per 31. Dezember	-364.1	-464.1	-199.0	-	-1'027.2
Nettobuchwert per 31. Dezember	341.8	149.2	62.8	55.8	609.6

Der Nettobuchwert von Sachanlagen in Finanzierungsleasing stieg akquisitionsbedingt auf CHF 12.3 Mio. (2022: CHF 3.0 Mio.). Die Wertbeeinträchtigungen im Vorjahr betrafen ein Gebäude in Russland.

Rechnungslegungsgrundsätze

Sachanlagen Die Sachanlagen sind zu historischen Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der betriebswirtschaftlich angemessenen Abschreibungen bilanziert. Wertvermehrnde Aufwendungen werden aktiviert. Der Aufwand für Reparaturen und Unterhalt sowie Güter mit geringem Wert werden direkt der Erfolgsrechnung belastet. Die Abschreibungen erfolgen linear über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer der Objekte. Diese beträgt für Gebäude 10 bis 50 Jahre, für Anlagen und Maschinen 5 bis 12 Jahre und für Betriebsmobiliar und Einrichtungen 2 bis 15 Jahre. Der Restbuchwert und die Restnutzungsdauer der Sachanlagen werden periodisch überprüft und gegebenenfalls angepasst.

3.4 Immaterielle Anlagen

CHF Mio.	Lizenzen/ Patente	Software	Sonstige	Total
				2023
Anschaffungswerte per 1. Januar	97.1	41.0	14.8	152.9
Währungsdifferenzen	-5.8	-2.0	-0.9	-8.7
Zugänge	-	5.1	0.7	5.8
Abgänge	-	-0.1	-	-0.1
Umbuchungen	-	0.3	-0.3	-
Anschaffungswerte per 31. Dezember	91.3	44.3	14.3	149.9
Kumulierte Amortisationen per 1. Januar	-94.1	-33.5	-14.0	-141.6
Währungsdifferenzen	5.7	1.7	0.8	8.2
Amortisationen	-0.5	-3.4	-0.1	-4.0
Abgänge	-	0.1	-	0.1
Kumulierte Amortisationen per 31. Dezember	-88.9	-35.1	-13.3	-137.3
Nettobuchwert per 31. Dezember	2.4	9.2	1.0	12.6
				2022
Anschaffungswerte per 1. Januar	101.3	42.8	15.1	159.2
Währungsdifferenzen	-4.1	-1.5	-0.7	-6.3
Zugänge	-	2.4	0.4	2.8
Abgänge	-0.1	-2.7	-	-2.8
Anschaffungswerte per 31. Dezember	97.1	41.0	14.8	152.9
Kumulierte Amortisationen per 1. Januar	-97.7	-34.3	-14.6	-146.6
Währungsdifferenzen	4.1	1.2	0.7	6.0
Amortisationen	-0.6	-3.1	-0.1	-3.8
Abgänge	0.1	2.7	-	2.8
Kumulierte Amortisationen per 31. Dezember	-94.1	-33.5	-14.0	-141.6
Nettobuchwert per 31. Dezember	3.0	7.5	0.8	11.3

Rechnungslegungsgrundsätze

Immaterielle Anlagen Immaterielle Anlagen sind Lizenzen, Patente, Software und ähnliche Rechte. Sie werden nur aktiviert, wenn sie einen messbaren Nutzen über mehrere Jahre bringen. Sie sind zu historischen Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich angemessenen Amortisationen bilanziert. Die Amortisationen erfolgen linear über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer, je nach Anlage 5 bis 20 Jahre.

Verrechneter Goodwill, Schattenrechnung

CHF Mio.

	2023	2022
Anschaffungswerte per 1. Januar	311.4	296.0
Konsolidierungskreisänderungen	1.8	16.6
Abgänge	-	-1.2
Anschaffungswerte per 31. Dezember zu historischen Währungskursen	313.2	311.4
Kumulierte Währungsdifferenzen	-58.6	-42.7
Anschaffungswerte per 31. Dezember	254.6	268.7
Kumulierte Amortisationen per 1. Januar	-215.6	-198.8
Währungsdifferenzen	14.9	3.8
Amortisationen	-20.1	-21.2
Abgänge	-	0.6
Kumulierte Amortisationen per 31. Dezember	-220.8	-215.6
Theoretischer Nettobuchwert per 31. Dezember	33.8	53.1
Eigenkapital gemäss Bilanz	1'815.9	1'701.8
Theoretischer Buchwert Goodwill	33.8	53.1
Theoretisches Eigenkapital inklusive Buchwert Goodwill per 31. Dezember	1'849.7	1'754.9
Konzernergebnis	355.7	334.6
Theoretische Amortisationen Goodwill	-20.1	-21.2
Anpassung Ergebnis aus Abgang Goodwill	-	0.6
Theoretisches Konzernergebnis nach Anpassungen Goodwill	335.6	314.0

Rechnungslegungsgrundsätze

Goodwill Goodwill wird zum Zeitpunkt des Erwerbs einer Tochtergesellschaft oder eines Anteils an einem assoziierten Unternehmen mit dem Konzerneigenkapital verrechnet. Bei Kontrollverlust einer Gesellschaft wird der entsprechende Goodwill zu den ursprünglichen Kosten in der Erfolgsrechnung erfasst. Die Auswirkungen auf die konsolidierte Bilanz und die konsolidierte Erfolgsrechnung einer theoretischen Aktivierung des Goodwills mit einer linearen Amortisation von fünf Jahren wird in der Schattenrechnung dargestellt.

3.5 Rückstellungen

CHF Mio.	Garantien	Rechtsfälle	Sonstige	Total
				2023
Bestand per 1. Januar	54.9	24.5	11.8	91.2
Währungsdifferenzen	-3.4	-1.1	-0.7	-5.2
Bildung	46.7	3.1	1.8	51.6
Auflösung	-1.8	-4.1	-0.5	-6.4
Verwendung	-37.3	-1.4	-1.4	-40.1
Bestand per 31. Dezember	59.1	21.0	11.0	91.1
Davon kurzfristig	57.6	20.1	4.6	82.3
Davon langfristig	1.5	0.9	6.4	8.8
				2022
Bestand per 1. Januar	47.2	26.1	13.9	87.2
Währungsdifferenzen	-2.0	-0.5	-0.4	-2.9
Bildung	44.6	3.9	0.8	49.3
Auflösung	-3.2	-3.0	-1.1	-7.3
Verwendung	-31.7	-2.0	-1.4	-35.1
Bestand per 31. Dezember	54.9	24.5	11.8	91.2
Davon kurzfristig	53.5	21.1	5.9	80.5
Davon langfristig	1.4	3.4	5.9	10.7

Die sonstigen Rückstellungen betreffen Risiken aus industriellen Geschäftstätigkeiten sowie Kosten aus Restrukturierungen.

Rechnungslegungsgrundsätze

Rückstellungen Eine Rückstellung wird gebildet, wenn eine gesetzliche oder faktische Verpflichtung aus vergangenen Ereignissen entstanden ist, der Mittelabfluss in der Zukunft zur Erfüllung dieser Verpflichtung wahrscheinlich ist und eine zuverlässige Schätzung des Betrags möglich ist. Garantierückstellungen werden zum Verkaufszeitpunkt, basierend auf den Erfahrungswerten der letzten zwei Jahre gebildet. Die Rückstellungen für Rechtsfälle decken Risiken im Zusammenhang mit Unfällen, Vertriebs- und Patentrechten oder anderen Rechtsstreitigkeiten ab.

Wesentliche Annahmen und Einschätzungen des Managements

Bildung von langfristigen Rückstellungen Im Rahmen der ordentlichen Geschäftstätigkeit können Konzerngesellschaften in strittige Verfahren verwickelt werden. Rückstellungen für pendente Verfahren werden aufgrund der vorhandenen Informationen und des erwarteten Geldabflusses bemessen. Je nach Ausgang dieser Verfahren können Ansprüche gegen den Konzern entstehen, deren Erfüllung möglicherweise nicht oder nicht vollständig durch Rückstellungen gedeckt ist.

3.6 Eventualverbindlichkeiten und andere Verpflichtungen

Eventualverbindlichkeiten Eventualverbindlichkeiten im Umfang von CHF 1.1 Mio. (2022: CHF 1.2 Mio.) bestehen aus Garantieverpflichtungen im Zusammenhang mit Lieferungen und Leistungen. Der Betrag entspricht dem Maximalbetrag der eingegangenen Verpflichtungen. Es werden keine Mittelabflüsse aus diesen Eventualverbindlichkeiten erwartet.

Ausstehende Put-Optionen Im Zusammenhang mit der Akquisition von Bucher Hydraulics (Wuxi) Co., Ltd. bestehen für die restlichen 20% der Aktien (2022: 20%) Put-Optionen. Der Kaufpreis für die gehaltenen 80% der Aktien betrug CHF 34.3 Mio.

Andere Verpflichtungen Es bestehen Verpflichtungen zum Kauf von Anlagevermögen von CHF 25.1 Mio. (2022: CHF 24.2 Mio.).

3.7 Sonstige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen

CHF Mio.

	2023	2022
Passive Rechnungsabgrenzungen	179.8	176.9
Verbindlichkeiten aus Ertragssteuern	42.3	47.5
Sozialverbindlichkeiten	26.2	25.1
Verbindlichkeiten aus Umsatz- und Kapitalsteuern	32.9	28.1
Derivative Finanzinstrumente	1.8	3.6
Übrige Verbindlichkeiten	17.5	20.9
Sonstige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	300.5	302.1
Davon kurzfristig	289.0	289.3
Davon langfristig	11.5	12.8

Die passiven Rechnungsabgrenzungen enthalten hauptsächlich Abgrenzungen für Personalaufwendungen wie aufgelaufene Ferien- und Überzeitguthaben und variable Vergütungen sowie Abgrenzungen für Kommissionen und ausstehende Auftragskosten.

4. Finanzierungs- und Risikomanagement

4.1 Flüssige Mittel

CHF Mio.

	2023	2022
Kasse und Bankguthaben	180.7	252.9
Geldmarktanlagen bis drei Monate	307.3	284.0
Flüssige Mittel	488.0	536.9

Rechnungslegungsgrundsätze

Flüssige Mittel Flüssige Mittel sind definiert als liquide Finanzinvestitionen mit einer ursprünglichen Laufzeit von weniger als drei Monaten, die kurzfristig in festgelegte Zahlungsmittelbeträge umgewandelt werden können und nur unwesentlichen Wertschwankungsrisiken unterliegen.

4.2 Sonstige finanzielle Vermögenswerte

CHF Mio.

	2023	2022
Geldmarktanlagen über drei Monate	11.0	10.5
Obligationen	30.3	31.9
Langfristige Darlehen	0.7	1.1
Übrige Finanzanlagen	5.8	1.8
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	47.8	45.3
Davon kurzfristig	41.3	42.4
Davon langfristig	6.5	2.9

Rechnungslegungsgrundsätze

Sonstige finanzielle Vermögenswerte Die erstmalige Bewertung von Geldmarktanlagen und Obligationen erfolgt zu Anschaffungskosten, wobei die Transaktionskosten der Erfolgsrechnung belastet werden. Die Marktwerte der Geldmarktanlagen und Obligationen basieren auf beobachtbaren Marktinformationen am Ende der Berichtsperiode. Langfristige Darlehen sowie übrige Finanzanlagen werden zu fortgeführten Anschaffungskosten abzüglich Wertbeeinträchtigungen bewertet.

4.3 Finanzverbindlichkeiten

CHF Mio.

	2023	2022
Anleihen	100.0	100.0
Übrige Bankverbindlichkeiten	5.6	3.5
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	10.2	1.9
Übrige Finanzverbindlichkeiten	17.9	16.7
Finanzverbindlichkeiten	133.7	122.1
Davon kurzfristig	112.2	7.7
Davon langfristig	21.5	114.4

Anleihen

CHF Mio.	Gesellschaft	Laufzeit	Währung	Nominalwert	Effektiver Zinssatz	2023	2022
Anleihe, Schweiz, 1.375%	Bucher Industries AG	2014–2024	CHF	100.0	1.4%	100.0	100.0
Anleihen						100.0	100.0

Übrige Bankverbindlichkeiten Die übrigen Bankverbindlichkeiten enthalten bilaterale Kredite von CHF 5.6 Mio. (2022: CHF 3.5 Mio.). Diese werden zwischen 0.5 und 3.9% verzinst und sind ab 2024 bis 2026 zur Rückzahlung fällig. Die nicht beanspruchten, kommittierten Kreditlimiten beliefen sich per 31. Dezember 2023 auf CHF 40.0 Mio. (CHF 60.0 Mio.). Die Financial Covenants werden halbjährlich beurteilt. Per Bilanzstichtag 31. Dezember 2023 wurden alle Kreditbedingungen erfüllt.

Rechnungslegungsgrundsätze

Finanzverbindlichkeiten Finanzverbindlichkeiten werden bei ihrer erstmaligen Erfassung zum Marktwert abzüglich direkter Transaktionskosten bewertet. Die Folgebewertung wird zu fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinsmethode vorgenommen.

4.4 Verpfändete Aktiven

Der Buchwert der zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändeten oder abgetretenen Aktiven betrug CHF 11.1 Mio. (2022: CHF 10.6 Mio.).

4.5 Leasing

Operative Leasingverträge, künftige Mindestleasingzahlungen

CHF Mio.	2023	2022
Innerhalb 1 Jahr	10.2	9.7
1 bis 5 Jahre	23.5	18.9
Mehr als 5 Jahre	13.5	15.2
Mindestleasingzahlungen (nicht kündbar innerhalb 1 Jahr)	47.2	43.8

Rechnungslegungsgrundsätze

Leasing Bei Leasinggeschäften wird zwischen Finanzierungsleasing und operativem Leasing unterschieden. Verträge für Finanzierungsleasing werden in den Sachanlagen bilanziert, wenn Risiken und Nutzen bei Vertragsabschluss mehrheitlich auf den Konzern übergehen. Die erstmalige Erfassung erfolgt zum Marktwert oder zum tieferen Barwert der zukünftigen Mindestzahlungen. Die Abschreibung erfolgt über die geschätzte wirtschaftliche Nutzungs- oder über die kürzere Leasingdauer. Die entsprechenden Leasingverpflichtungen sind als Verbindlichkeiten passiviert. Ein operativer Leasingvertrag liegt vor, wenn ein wesentlicher Teil der mit dem Besitz verbundenen Risiken beim Leasinggeber verbleibt. Zahlungen für operative Leasingverträge werden in der Erfolgsrechnung linear über die gesamte Dauer des Vertrags als Aufwand verbucht.

4.6 Aktienkapital und Gewinn pro Aktie

		2023	2022
Aktienkapital	CHF Mio.	2.1	2.1
Nennwert Namenaktien	CHF	0.20	0.20
Ausstehende Aktien	Stück	10'239'321	10'237'548
Eigene Aktien	Stück	10'679	12'452
Ausgegeben und dividendenberechtigt	Stück	10'250'000	10'250'000
Aus bedingtem Kapital nicht ausgegeben	Stück	-	1'184'100

Das Aktienkapital der Bucher Industries AG besteht aus einer Stimmrechtskategorie.

Eigene Aktien

CHF Mio.	Anzahl Aktien		Anzahl Aktien	
		2023		2022
Bestand per 1. Januar	12'452	3.4	21'594	5.9
Kauf eigener Aktien	5'000	1.8	-	-
Abgänge für aktienbezogene Vergütungen	-6'773	-1.8	-9'142	-2.5
Bestand per 31. Dezember	10'679	3.4	12'452	3.4

Gewinn und Dividende pro Aktie

		2023	2022
Konzernergebnis Anteil Aktionäre Bucher Industries AG	CHF Mio.	352.1	331.2
Durchschnittliche Anzahl ausstehender Aktien (unverwässert und verwässert)	Stück	10'240'592	10'234'768
Unverwässerter und verwässerter Gewinn pro Aktie	CHF	34.38	32.36
Dividende pro Aktie ¹⁾	CHF	13.50	13.00
Dividendensumme ¹⁾	CHF Mio.	138.4	133.3

¹⁾ 2023: Antrag des Verwaltungsrats

Rechnungslegungsgrundsätze

Eigene Aktien Eigene Aktien werden zu Anschaffungskosten als Verringerung des Eigenkapitals bilanziert. Realisierte Gewinne oder Verluste aus der Veräusserung eigener Aktien werden direkt im Eigenkapital erfasst. Die durchschnittliche Anzahl ausstehender Aktien berechnet sich aus den ausgegebenen Aktien abzüglich des gewichteten Durchschnitts der eigenen Aktien.

4.7 Finanzielles Risikomanagement

Der Konzern ist aufgrund seiner internationalen Geschäftstätigkeit verschiedenen Finanzrisiken wie Kreditausfallrisiken, Liquiditätsrisiken sowie Preis- bzw. Marktrisiken ausgesetzt. Das finanzielle Risikomanagement erfolgt gemäss intern festgelegten Richtlinien und Kompetenzen. Diese umfassen neben Vorgaben für das allgemeine finanzielle Risikomanagement spezifische Bereiche wie das Management von Zins-, Fremdwährungs- und Gegenparteirisiken sowie die Verwendung derivativer Finanzinstrumente. Mit Ausnahme des Managements der Kreditrisiken aus operativer Geschäftstätigkeit erfolgt das Finanzrisikomanagement durch die zentrale Treasury-Funktion. Das Group Treasury identifiziert und beurteilt finanzielle Risiken und sichert diese in enger Zusammenarbeit mit den operativen Gesellschaften des Konzerns ab. Der implementierte Risikomanagementprozess beinhaltet die regelmässige Berichterstattung zur Entwicklung der Finanzrisiken.

Kreditrisiko Kreditrisiken resultieren aus der Gefahr des teilweisen oder vollständigen Ausfalls vertraglich vereinbarter Zahlungen bzw. Leistungen. Dazu zählen auch bonitätsbedingte Wertberichtigungen von Finanzpositionen bzw. Gegenparteirisiken aus Finanzkontrakten. Im Rahmen des Forderungsmanagements legen die einzelnen Gesellschaften die Zahlungsziele fest und überwachen die Kunden unter Einbeziehung des historischen Zahlungsverhaltens und ihrer Bonitätsanalyse. Aufgrund der unterschiedlichen Branchen und geografischen Regionen, in denen die Kunden tätig sind, war das Kreditrisiko bei Forderungen aus Lieferungen und Leistungen im Berichtsjahr beschränkt, und es bestand im Konzern kein Klumpenrisiko. Neben dieser natürlichen Diversifizierung minimierten Sicherheiten in Form von Kreditversicherungen, Kundenvorauszahlungen, Akkreditiven und Bankgarantien das Kreditrisiko zusätzlich. Bucher Industries investierte die freien liquiden Mittel in kurzfristige Geldmarktanlagen bei diversen Bankinstituten mit sehr guter internationaler Risikoeinstufung sowie in erstklassig eingeschätzte Geldmarktfonds und in kurzfristig realisierbare Finanzanlagen mit hoher Bonität. Im Zusammenhang mit Forderungen gegenüber Banken bestand im Konzern kein Klumpenrisiko. Das maximale Kreditrisiko ist durch die Buchwerte der finanziellen Aktiven in der konsolidierten Bilanz ausgewiesen.

Liquiditätsrisiko Als Liquiditätsrisiko definiert Bucher Industries das Risiko, dass der Konzern und/oder die Konzerngesellschaften nicht über genügend Finanzmittel verfügen, um den Zahlungsverpflichtungen jederzeit vollständig nachzukommen. Die Steuerung des Liquiditätsbedarfs erfolgt über eine kurz- bis mittelfristige Liquiditätsplanung, in der die zukünftigen Zahlungsströme sowie die Finanzpositionen je Währung abgebildet werden. Der ermittelte Liquiditätsbedarf wird stets zusammen mit den zur Verfügung stehenden Kreditlinien beurteilt. Die Beschaffung der notwendigen finanziellen Mittel erfolgt je nach Bedarf und Fristigkeit am Geld- und Kapitalmarkt.

Zins- und Kursrisiko Zinsrisiken ergeben sich aufgrund von Marktzinsänderungen, die sowohl das Konzernergebnis als auch die Marktwerte der Finanzinstrumente beeinflussen. Das Zinsänderungsrisiko wird laufend überwacht und gesteuert. Bei Bedarf werden Zinstermingeschäfte zur Absicherung von spezifischen Zinsrisiken eingesetzt.

Fremdwährungsrisiko Als international tätiger Konzern ist Bucher Industries in den bedeutendsten Absatz- und Einkaufsmärkten hauptsächlich den Wechselkursrisiken des Euros, des US-Dollars, des britischen Pfunds sowie der schwedischen Krone ausgesetzt. Die in Fremdwährungen anfallenden Zahlungseingänge und -ausgänge der einzelnen Konzerngesellschaften werden auf der Grundlage der jeweiligen Grundgeschäfte mit entsprechenden derivativen Finanzinstrumenten abgesichert.

Derivative Finanzinstrumente

CHF Mio.

	2023	2022
Vertragsvolumen	393.8	523.2
Devisentermingeschäfte – Forderungen	8.3	7.6
Devisentermingeschäfte – Verbindlichkeiten	-1.8	-3.6
Derivative Finanzinstrumente	6.5	4.0

Rechnungslegungsgrundsätze

Derivative Finanzinstrumente Derivative Finanzinstrumente, die der Währungsabsicherung von Bilanzpositionen und von zukünftig erwarteten Cashflows dienen, werden zum Marktwert bewertet. Die Veränderungen der Marktwerte werden erfolgswirksam erfasst, mit Ausnahme von Transaktionen, die als «Hedge Accounting» designiert wurden und deren Bewertungsveränderungen zuerst direkt im Eigenkapital erfasst werden. Nachdem die Grundgeschäfte bilanziert sind, werden die Bewertungsveränderungen der entsprechenden derivativen Finanzinstrumente vom Eigenkapital in die Erfolgsrechnung umklassiert.

Fremdwährungskurse

1 CHF	Erfolgsrechnung			Bilanz		
	Jahresdurchschnittskurse	Veränderung	%	Jahresendkurse	Veränderung	%
	2023	2022	%	2023	2022	%
1 AUD	0.5970	0.6621	-9.8	0.5688	0.6272	-9.3
1 BRL	0.1797	0.1832	-1.9	0.1726	0.1748	-1.3
1 CNY	0.1268	0.1416	-10.5	0.1180	0.1338	-11.8
1 EUR	0.9702	1.0023	-3.2	0.9257	0.9854	-6.1
1 GBP	1.1132	1.1752	-5.3	1.0653	1.1107	-4.1
1 SEK	0.0849	0.0944	-10.1	0.0835	0.0887	-5.9
1 USD	0.8974	0.9497	-5.5	0.8376	0.9231	-9.3

5. Konzernstruktur

5.1 Änderungen im Konsolidierungskreis

Akquisitionen

Gesellschaft	Land	Division	Konzern- anteil %	Datum der Akquisition
2023				
SSV Environnement SAS	FR	BM	100	22. Februar 2023
2022				
Denwel spol. s r.o.	CZ	BSp	100	10. Januar 2022
Enway GmbH	DE	BM	100	22. September 2022
Enway Pte. Ltd.	SG	BM	100	22. September 2022
B&P Engineering Sp. z o.o.	PL	BSp	100	20. Dezember 2022
B&P IP Engineering Sp. z o.o.	PL	BSp	100	20. Dezember 2022

Legende Division: BM Bucher Municipal, BSp Bucher Specials

Akquirierte Nettoaktiven

CHF Mio.	2023	2022
Flüssige Mittel	1.9	1.8
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.6	6.7
Vorräte	0.3	12.6
Sachanlagen	15.6	19.3
Latente Ertragssteuerforderungen	-	0.8
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-0.9	-
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-1.1	-6.9
Anzahlungen von Kunden	-0.1	-6.3
Verbindlichkeiten aus Ertragssteuern	-	-0.4
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-10.9	-
Latente Ertragssteuerverbindlichkeiten	-0.8	-
Sonstiges Nettovermögen	-0.2	-1.0
Akquirierte Nettoaktiven	6.4	26.6

Geldfluss aus Akquisitionen

CHF Mio.

	2023	2022
Akquirierte Nettoaktiven	6.4	26.6
Bereits gehaltene Aktien	-1.3	-
Goodwill	1.8	15.7
Kaufpreis	6.9	42.3
Akquirierte flüssige Mittel	-1.9	-1.8
Bedingte Zahlungen	-	-1.5
Bedingte Zahlungen aus früheren Akquisitionen	1.1	1.3
Aufgeschobene Zahlungen aus früheren Akquisitionen	0.2	0.7
Geldfluss aus Akquisitionen	6.3	41.0

Goodwill

CHF Mio.

	2023	2022
Goodwill aus Akquisitionen	1.8	15.7
Anpassungen bedingter Zahlungen aus früheren Akquisitionen	-	0.9
Abgänge	-	-1.2
Veränderung Goodwill	1.8	15.4

Das übernommene Geschäft erwirtschaftete seit dem Akquisitionszeitpunkt einen Nettoumsatz von CHF 9.3 Mio. (2022: CHF 9.3 Mio.). Die Akquisitions- und Integrationskosten wurden periodengerecht im Berichtsjahr 2023 in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen erfasst.

Sonstige Änderungen Im Zusammenhang mit der Optimierung der Konzernstruktur wurden im Berichtsjahr Gesellschaften zusammengelegt oder liquidiert. Dies hatte keinen wesentlichen Einfluss auf die Konzernrechnung.

5.2 Konzerngesellschaften

Tochtergesellschaften

Gesellschaft, Sitz	Land	Währung	Grundkapital	Division	Tätigkeit	Konzern-anteil %	
						2023	2022
Bucher Industries AG, Niederweningen	CH	CHF	2'050'000	S	D		
Bucher Sudamerica Participações Ltda., São Paulo	BR	BRL	24'600'000	S	D	100	100
Bucher Beteiligungs-Stiftung, Niederweningen	CH	CHF	250'000	S	D	100	100
Bucher Group Finance AG, Kloten	CH	CHF	100'000	S	D	100	100
Bucher-Guyer AG, Niederweningen	CH	CHF	10'000'000	S	D	100	100
Bucher Management AG, Kloten	CH	CHF	6'600'000	S	D	100	100
Bucher (China) Investment Co., Ltd., Peking	CN	CNY	276'924'701	S	D	100	100
Dynasty China Holding Limited, Kowloon	CN	HKD	1	S	D	100	100
Wuhan Hanbao Machineries Co., Ltd., Wuhan	CN	USD	3'490'000	S	D	100	100
Bucher Beteiligungen GmbH, Klettgau	DE	EUR	4'500'000	S	D	100	100
Kuhn Deutschland GmbH, Emmendingen	DE	EUR	4'000'000	S	D	100	100
Bucher Industries Danmark ApS, Silkeborg	DK	DKK	51'000	S	D	100	100
Kuhn Group SAS, Strassburg	FR	EUR	225'072'400	S	D	100	100
Bucher Industries Italia S.p.A., Reggio Emilia	IT	EUR	3'380'000	S	D	100	100
Bucher Industries US, Inc., Enfield CT	US	USD	3	S	D	100	100
Kuhn Argentina S/A, Buenos Aires	AR	ARS	49'532'097	KG	V	100	100
Kuhn-Montana Argentina S/A, Casilda	AR	ARS	3'412'326	KG	V	100	100
Kuhn Farm Machinery Pty Ltd., Deer Park, Vic	AU	AUD	100'000	KG	V	100	100
Khor Industrial Ltda., Tuparendi	BR	BRL	5'500'000	KG	P V	-	100
Kuhn do Brasil S/A, São José dos Pinhais	BR	BRL	301'753'305	KG	P V	100	100
Kuhn Farm Machinery Inc., Sainte Madeleine	CA	CAD	150'100	KG	V	100	100
Kuhn Tianjin Farm Machinery Ltd., Tianjin	CN	CNY	20'000'000	KG	V	100	100
Kuhn Maschinen-Vertrieb GmbH, Schopisdorf	DE	EUR	300'000	KG	V	100	100
Kuhn Ibérica SA, Huesca	ES	EUR	100'000	KG	V	100	100
Artec Pulvérisation SAS, Corpe	FR	EUR	2'000'000	KG	P V	100	100
Contifonte SAS, Saverne	FR	EUR	48'000	KG	V	100	100
Kuhn-Audureau SAS, La Copechagnière	FR	EUR	4'070'000	KG	P V	100	100
Kuhn Blanchard SAS, Chaumes-en-Retz	FR	EUR	2'000'000	KG	P V	100	100
Kuhn-Huard SAS, Châteaubriant	FR	EUR	4'800'000	KG	P V	100	100
Kuhn MGM SAS, Monswiller	FR	EUR	2'000'000	KG	P V	100	100
Kuhn Parts SAS, Monswiller	FR	EUR	5'000'000	KG	V	100	100
Kuhn SAS, Saverne	FR	EUR	19'488'000	KG	P V	100	100
Kuhn Farm Machinery Ltd., Telford	GB	GBP	100'000	KG	V	100	100
Kuhn Mezőgazdasági Gép Kft., Kecskemét	HU	HUF	200'000'000	KG	V	100	100
Kuhn Italia S.r.l., Melegnano	IT	EUR	520'000	KG	V	100	100
Kuhn-Geldrop B.V., Geldrop	NL	EUR	15'000'000	KG	P V	100	100
Kuhn Maszyn Rolnicze Sp. z o.o., Suchy Las	PL	PLN	10'000'000	KG	V	100	100
Kuhn Vostok LLC, Woronesch	RU	RUB	150'000'000	KG	V	100	100
Kuhn Ukraine LLC, Kyjiw	UA	UAH	650'000	KG	V	100	100
Kuhn Krause, Inc., Hutchinson KS	US	USD	4'462'050	KG	P V	100	100
Kuhn North America, Inc., Brodhead WI	US	USD	60'110'000	KG	P V	100	100

Legende Division: KG Kuhn Group, S Sonstige

Legende Tätigkeiten: P Produktion, V Vertrieb, D Dienstleistungen

Gesellschaft, Sitz	Land	Währung	Grundkapital	Division	Tätigkeit	Konzern-anteil %	
						2023	2022
Bucher Municipal Pty Ltd., Clayton North, Vic	AU	AUD	40'901'438	BM	P V	100	100
Bucher Municipal AG, Niederweningen	CH	CHF	10'000'000	BM	V D	100	100
Wuhan Zynkon Special Purpose Vehicle Manufacturing Co., Ltd., Wuhan	CN	CNY	20'000'000	BM	P V	100	100
Zynkon Special Purpose Vehicles Co., Ltd., Shanghai	CN	CNY	9'107'293	BM	V	100	100
Bucher Municipal GmbH, Hannover	DE	EUR	3'000'000	BM	V	100	100
Bucher Municipal Wernberg GmbH, Wernberg-Köblitz	DE	EUR	25'565	BM	P V	60	60
Enway GmbH, Berlin	DE	EUR	54'981	BM	D	100	100
Bucher Municipal A/S, Silkeborg	DK	DKK	6'500'000	BM	P V D	100	100
Bucher Iberica SLU, Fuenlabrada, Madrid	ES	EUR	28'248	BM	V	60	60
Bucher Municipal Coudes Sàrl, Coudes	FR	EUR	200'000	BM	V	60	60
Bucher Municipal SAS, Senlis	FR	EUR	4'645'664	BM	V	100	100
SSV Environnement SAS	FR	EUR	504'900	BM	V D	100	20
Tecvia Eurl, Lyon	FR	EUR	38'112	BM	V	-	60
Bucher Municipal Ltd., Dorking	GB	GBP	8'000	BM	P V	100	100
Bucher Municipal Ireland Ltd., Thurles	IE	EUR	2'000'001	BM	V	100	100
Giletta S.p.A., Revello	IT	EUR	1'250'000	BM	P V D	60	60
Bucher Municipal Ltd., Seoul	KR	KRW	350'000'000	BM	P V	100	100
Bucher Municipal SIA, Ventspils	LV	EUR	3'630'400	BM	P	100	100
Bucher Municipal LLC, Kaluga	RU	RUB	420'000	BM	P V	60	60
Enway Pte. Ltd., Singapur	SG	SGD	543'800	BM	D	100	100
J. Hvidtved Larsen US, Inc., Chicago IL	US	USD	10'000	BM	V	-	100
Bucher Municipal North America, Inc., Mooresville NC	US	USD	500'000	BM	P V	100	100
Bucher Hidráulica Ltda., Canoas, Porto Alegre	BR	BRL	12'313'572	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics Corp., London	CA	CAD	75'000	BH	V	100	100
Bucher Hydraulics AG, Neuheim	CH	CHF	1'200'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics AG Frutigen, Frutigen	CH	CHF	300'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics (Wuxi) Co., Ltd., Wuxi	CN	CNY	25'000'000	BH	P V	80	80
Suzhou Bucher Hydraulics Co., Ltd., Wujiang	CN	CNY	13'640'071	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics Dachau GmbH, Dachau	DE	EUR	30'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics Erding GmbH, Erding	DE	EUR	25'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics GmbH, Klettgau	DE	EUR	4'000'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics Remscheid GmbH, Remscheid	DE	EUR	25'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics SAS, Rixheim	FR	EUR	200'000	BH	V	100	100
Bucher Hydraulics Ltd., Nuneaton	GB	GBP	10'000	BH	V	100	100
Bucher Hydraulics Pvt Ltd., Gurgaon	IN	INR	49'966'680	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics S.p.A., Reggio Emilia	IT	EUR	1'500'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics KK, Tokio	JP	JPY	10'000'000	BH	V	100	100
Bucher Hidrolik Sistemleri Tic. Ltd. Sti., Istanbul	TR	TRY	3'000'000	BH	V	100	100
Bucher Hydraulics, Inc., Grand Rapids MI	US	USD	12'473'000	BH	P V	100	100

Legende Division: BM Bucher Municipal, BH Bucher Hydraulics
 Legende Tätigkeiten: P Produktion, V Vertrieb, D Dienstleistungen

Gesellschaft, Sitz	Land	Währung	Grundkapital	Division	Tätigkeit	Konzern-anteil %	
						2023	2022
Emhart Glass International SA, Steinhausen	CH	CHF	100'000	BEG	D	100	100
Emhart Glass SA, Steinhausen	CH	CHF	10'000'000	BEG	V D	100	100
Shandong Sanjin Glass Machinery Co., Ltd., Zibo	CN	CNY	72'000'000	BEG	P V	100	100
Emhart Glass GmbH, Leipzig	DE	EUR	50'000	BEG	D	100	100
Emhart Glass Vision GmbH, Planegg, München	DE	EUR	25'000	BEG	P	100	100
Emhart Glass S.r.l., Savona	IT	EUR	320'000	BEG	D	100	100
Emhart Glass Japan Co. Ltd., Kawasaki	JP	JPY	10'000'000	BEG	D	100	100
Emhart Glass Sdn Bhd., Ulu Tiram, Johor Bahru	MY	MYR	105'500'000	BEG	P	100	100
Emhart Glass Sweden AB, Sundsvall	SE	SEK	30'000'000	BEG	P	100	100
Emhart Glass Pte. Ltd., Singapur	SG	SGD	2	BEG	D	100	100
Emhart Glass, Inc., Windsor CT	US	USD	2	BEG	D	100	100
Emhart Glass Manufacturing, Inc., Horseheads NY	US	USD	1'000	BEG	P	100	100
Bucher Vaslin Argentina S.A., Mendoza	AR	ARS	7'341'800	BSp	V	100	100
Bucher Vaslin Sudamérica S.P.A., Santiago de Chile	CL	CLP	3'449'571'856	BSp	P V	100	100
Bucher Vaslin SA, Chalonnes-sur-Loire	FR	EUR	2'400'000	BSp	P V	100	100
Bucher Vaslin S.r.l., Romans d'Isongo	IT	EUR	100'000	BSp	V	100	100
Bucher Vaslin North America, Inc., Santa Rosa CA	US	USD	87'500	BSp	V	100	100
Bucher Unipektin AG, Niederweningen	CH	CHF	600'000	BSp	P V	100	100
Beijing Bucher Unipektin Equipment Co., Ltd., Peking	CN	CNY	3'098'895	BSp	P V	100	100
Bucher Denwel, spol. s r.o., Prag	CZ	CZK	100'000	BSp	P V	100	100
Bucher Merk Process GmbH, Laufenburg	DE	EUR	501'000	BSp	P V	100	100
Bucher Exzel, S.L.U., El Puig, Valencia	ES	EUR	6'311	BSp	P V	100	100
Bucher Unipektin Latin America S. de R.L. de C.V., Mexiko-Stadt	MX	MXN	5'000	BSp	V	100	100
Bucher-Alimentech Ltd., Auckland	NZ	NZD	1'503'000	BSp	V	100	100
B&P IP Engineering Sp. z o.o., Przeworsk	PL	PLN	30'000	BSp	D	100	100
Bucher Unipektin Sp. z o.o., Przeworsk	PL	PLN	2'000'000	BSp	P V	100	100
Bucher-Landtechnik AG, Niederweningen	CH	CHF	4'000'000	BSp	V	100	100
Bucher Automation Technology (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai	CN	CNY	12'820'627	BSp	V D	100	100
Bucher Automation AG, Ludwigsburg	DE	EUR	3'241'061	BSp	P V	100	100
Bucher Automation Tettngang GmbH, Tettngang	DE	EUR	260'000	BSp	P V	100	100
Bucher Automation Hungary Kft., Budapest	HU	HUF	3'000'000	BSp	P V	100	100

Legende Division: BEG Bucher Emhart Glass, BSp Bucher Specials
 Legende Tätigkeiten: P Produktion, V Vertrieb, D Dienstleistungen

Wesentliche assoziierte Unternehmen

Gesellschaft, Sitz	Land	Währung	Grundkapital	Division	Tätigkeit	Konzern-anteil %	
						2023	2022
Rauch Landmaschinenfabrik GmbH, Sinzheim	DE	EUR	1'650'000	S	P V	24	24

Legende Division: S Sonstige
 Legende Tätigkeiten: P Produktion, V Vertrieb, D Dienstleistungen

6. Übrige Angaben

6.1 Vorsorgeverpflichtungen

Der Konzern unterhält wesentliche Vorsorgeeinrichtungen in der Schweiz, Frankreich, Deutschland und den USA im Rahmen der entsprechenden landesrechtlichen Vorschriften. Diese sind generell vom Konzern unabhängige Einrichtungen und Stiftungen. Die Finanzierung erfolgt in der Regel durch Arbeitgeber- und Arbeitnehmerbeiträge.

Schweizer Plan Die Angestellten-Pensionskasse Bucher Schweiz (APK) ist in der Rechtsform einer halbautonomen Stiftung ausgestaltet und unterliegt den Mindestvorschriften für Vorsorgeeinrichtungen, die durch das Bundesgesetz über die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge (BVG) geregelt werden. Die aktuelle nach Swiss GAAP FER 26 ermittelte Finanzlage der APK weist wie im Vorjahr einen geschätzten Deckungsgrad gemäss BVG von über 100% aus. Der Berechnung des Vorsorgekapitals liegt unverändert ein technischer Zinssatz von 1.75% zugrunde.

Ausländische Pläne Die wirtschaftlichen Auswirkungen der ausländischen Vorsorgepläne basieren auf länderspezifischen versicherungsmathematischen Bewertungen nach anerkannten Methoden. Abhängig vom Land und vom Versichertenbestand werden die Vorsorgeverpflichtungen mit einem Zinssatz zwischen 2.0 und 4.6% (2022: zwischen 3.4 und 5.2%) diskontiert.

Wirtschaftlicher Nutzen/wirtschaftliche Verpflichtungen und Vorsorgeaufwand

CHF Mio.	Vorsorgepläne			Total
	ohne Über-/ Unterdeckung	mit Unterdeckung	ohne eigene Aktiven	
				2023
Bestand per 1. Januar		4.6	19.7	24.3
Währungsdifferenzen		-0.3	-1.4	-1.7
Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	42.4	0.5	1.2	44.1
Beiträge und Auszahlungen	-42.4	-0.3	-1.1	-43.8
Veränderung Vorsorgeverpflichtungen		-0.1	-1.3	-1.4
Bestand per 31. Dezember		4.5	18.4	22.9
Unterdeckung		4.5		4.5
				2022
Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	40.5	-2.7	-3.3	34.5

Rechnungslegungsgrundsätze

Vorsorgeverpflichtungen Die Ermittlung der Über- und Unterdeckungen basiert auf den Jahresabschlüssen der entsprechenden Vorsorgeeinrichtungen oder versicherungsmathematischen Bewertungen. Die Aktivierung eines wirtschaftlichen Nutzens erfolgt, sofern es zulässig und beabsichtigt ist, die Überdeckung zur Senkung der zukünftigen Arbeitgeberbeiträge einzusetzen. Eine wirtschaftliche Verpflichtung wird passiviert, sofern die Voraussetzungen für die Bildung einer Rückstellung erfüllt sind. Veränderungen des wirtschaftlichen Nutzens oder der wirtschaftlichen Verpflichtungen werden wie die auf die Periode abgegrenzten Beiträge erfolgswirksam im Personalaufwand erfasst.

Wesentliche Annahmen und Einschätzungen des Managements

Versicherungsmathematische Berechnungen der Vorsorgeverpflichtungen Die Berechnungen der Über- und Unterdeckung der ausländischen Vorsorgepläne basieren auf Annahmen wie erwarteten Inflationsraten, Gehaltsentwicklungen, Austrittswahrscheinlichkeiten, Lebenserwartungen der Versicherten sowie Diskontfaktoren. Diese Annahmen werden vom Management getroffen und können von den effektiven zukünftigen Entwicklungen abweichen.

6.2 Nahestehende Personen und Gesellschaften

CHF Mio.

	2023	2022
Nettoumsatz und Aufwand:		
Nettoumsatz mit assoziierten Unternehmen	2.0	3.0
Bezogene Produkte von assoziierten Unternehmen	-63.0	-56.2
Übriger Aufwand mit assoziierten Unternehmen	-0.1	-0.1
Forderungen und Verbindlichkeiten:		
Forderungen gegenüber assoziierten Unternehmen	0.1	0.6
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgekassen	-3.1	-1.1
Verbindlichkeiten gegenüber assoziierten Unternehmen	-1.5	-1.1

6.3 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Erwerb von Minderheitsanteilen der Giletta S.p.A. Im Februar 2024 hat Bucher Industries vereinbart, im März 2024 die restlichen 40% an Giletta S.p.A. zu übernehmen. Der Kaufpreis beträgt rund CHF 26 Mio. und der erwartete Goodwill CHF 9 Mio.

Veröffentlichung der Konzernrechnung Die Konzernrechnung wurde am 26. Februar 2024 vom Verwaltungsrat zur Veröffentlichung genehmigt. Sie ist abhängig von der formellen Abnahme durch die Generalversammlung, die am 18. April 2024 stattfindet.

Holdingsgesellschaft

Erfolgsrechnung	120
Bilanz	121
Anhang zur Jahresrechnung	122
Antrag des Verwaltungsrats	125
Bericht der Revisionsstelle	126

Erfolgsrechnung der Bucher Industries AG

CHF Mio.

	2023	2022
Beteiligungsertrag	330.9	89.1
Lizenertrag	23.9	23.7
Verwaltungsaufwand	-7.7	-6.9
Betriebsergebnis (EBIT)	347.1	105.9
Finanzaufwand	-74.8	-107.7
Finanzertrag	66.8	103.6
Ergebnis vor Steuern	339.1	101.8
Direkte Steuern	-1.9	0.7
Jahresergebnis	337.2	102.5

Bilanz der Bucher Industries AG

CHF Mio.	Erläuterungen	31. Dezember 2023	31. Dezember 2022
		244.6	261.1
Flüssige Mittel		178.8	119.5
Sonstige Forderungen		45.8	122.0
Aktive Rechnungsabgrenzungen		20.0	19.6
Umlaufvermögen		244.6	261.1
Finanzanlagen			
Darlehen		15.2	0.7
Beteiligungen		1'309.0	1'286.6
Anlagevermögen		1'324.2	1'287.3
Aktiven		1'568.8	1'548.4
Verzinsliche Verbindlichkeiten			
Anleihen	2.2	100.0	–
Übrige verzinsliche Verbindlichkeiten	2.2	183.4	159.3
Sonstige Verbindlichkeiten		16.7	15.0
Passive Rechnungsabgrenzungen		2.1	2.8
Kurzfristiges Fremdkapital		302.2	177.1
Verzinsliche Verbindlichkeiten			
Anleihen	2.2	–	100.0
Darlehen und Bankverbindlichkeiten	2.2	73.0	282.8
Sonstige Verbindlichkeiten		0.1	0.1
Langfristiges Fremdkapital		73.1	382.9
Fremdkapital		375.3	560.0
Aktienkapital	2.5	2.1	2.1
Gesetzliche Gewinnreserven		70.6	70.6
Freiwillige Gewinnreserven		769.4	796.8
Gewinnvortrag		17.6	18.2
Jahresergebnis		337.2	102.5
Eigene Aktien	2.6	–3.4	–1.8
Eigenkapital		1'193.5	988.4
Passiven		1'568.8	1'548.4

Anhang zur Jahresrechnung der Bucher Industries AG

1. Informationen zum Bericht

1.1 Allgemeine Information

Die vorliegende Jahresrechnung der Bucher Industries AG mit Sitz in Niederweningen wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechts (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt. Die wesentlichen angewendeten Bewertungsgrundsätze, die nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind, sind nachfolgend beschrieben. Die Bucher Industries AG verzichtete nach Art. 961d Abs. 1 OR in der Jahresrechnung auf die zusätzlichen Angaben im Anhang sowie die Geldflussrechnung und verweist in diesem Zusammenhang auf die Konzernrechnung der Bucher Industries AG. Die Gesellschaft hat keine Mitarbeitenden.

1.2 Rechnungslegungsgrundsätze

Cash-Pooling Zur Sicherstellung des konzernweiten Finanzausgleichs sind die Konzerngesellschaften ins Cash-Pooling der Bucher Industries AG integriert. Die Cash-Pool-Konti sind in den sonstigen Forderungen und übrigen verzinslichen Verbindlichkeiten erfasst und werden zu Nominalwerten bilanziert.

Derivative Finanzinstrumente Derivative Finanzinstrumente sind in den sonstigen Forderungen sowie sonstigen Verbindlichkeiten erfasst und werden zur Absicherung von Zins- und Währungsschwankungsrisiken eingesetzt. Die erstmalige bilanzielle Erfassung sowie die nachfolgenden Bewertungen erfolgen zum jeweiligen «Fair Value». Dieser basiert auf beobachtbaren Marktinformationen am Ende der Berichtsperiode. Wertveränderungen werden ergebniswirksam verbucht.

Beteiligungen Beteiligungen sind zu fortgeführten Anschaffungskosten unter Abzug von Wertberichtigungen bei Wertminderungen bilanziert. Zur Beurteilung einer Wertminderung wird der Buchwert mit dem erzielbaren Nutzwert verglichen. Beteiligungen, die unternehmensintern in der Führung und Beurteilung des Geschäfts als wirtschaftliche Einheit betrachtet werden, werden als Bewertungseinheit zusammengefasst. Informationen zu den direkt und indirekt durch die Bucher Industries AG gehaltenen Beteiligungen finden sich in der Liste der Konzerngesellschaften auf den Seiten 109 bis 111 des Geschäftsberichts.

Eigene Aktien Eigene Aktien werden zu Anschaffungskosten vom Eigenkapital abgezogen. Bei Wiederveräusserung wird der Gewinn oder Verlust direkt in den freiwilligen Gewinnreserven erfasst.

Zinsertrag/Dividenden Zinserträge werden über die erwartete Laufzeit erfasst, damit sie den effektiven Ertrag eines Aktivums widerspiegeln. Dividenden werden zum Zeitpunkt des rechtlichen Anspruchs in den Beteiligungserträgen erfasst.

Lizenzvertrag Lizenzvertrag beinhaltet an die Konzerngesellschaften verrechnete Gebühren für die Nutzung von Namensrechten.

2. Erläuterungen

2.1 Positionen gegenüber Konzerngesellschaften

CHF Mio.

	2023	2022
Sonstige Forderungen	35.1	108.6
Aktive Rechnungsabgrenzungen	20.0	19.6
Finanzanlagen	15.2	0.7
Verzinsliche Verbindlichkeiten	-183.4	-159.3
Sonstige Verbindlichkeiten	-7.4	-5.9
Passive Rechnungsabgrenzungen	-0.7	-0.2
Darlehen	-73.0	-282.8

2.2 Verzinsliche Verbindlichkeiten

Die verzinslichen Verbindlichkeiten umfassen im Wesentlichen Anleihen, Bankverbindlichkeiten sowie Darlehen und Cash-Pool-Konti mit Konzerngesellschaften. Weitere Informationen zur Anleihe sind auf Seite 103 des Geschäftsberichts offengelegt.

2.3 Aktiven und Passiven, basierend auf beobachtbaren Marktinformationen

CHF Mio.

	2023	2022
Derivative Finanzinstrumente – Forderungen	12.9	16.2
Derivative Finanzinstrumente – Verbindlichkeiten	-16.8	-15.0
Aktiven und Passiven, basierend auf beobachtbaren Marktinformationen	-3.9	1.2

2.4 Eventualverbindlichkeiten

Die Eventualverbindlichkeiten wurden hauptsächlich für Verpflichtungen von Konzerngesellschaften gegenüber Banken im Zusammenhang mit Kreditvereinbarungen und Cash-Pool-Verträgen eingegangen. Das Maximalengagement betrug CHF 204.5 Mio. (2022: CHF 190.9 Mio.). Per Bilanzstichtag waren CHF 66.3 Mio. (CHF 51.9 Mio.) beansprucht. Im Rahmen der Gruppenbesteuerung haftet die Bucher Industries AG solidarisch für die Mehrwertsteuer-Gruppe Bucher-Guyer AG.

2.5 Aktienkapital und Beteiligungen an der Gesellschaft

Das ausgegebene Aktienkapital der Bucher Industries AG beträgt CHF 2'050'000. Es ist eingeteilt in 10'250'000 Namenaktien im Nennwert von je CHF 0.20. Die Namenaktien werden von einem breiten Kreis von Publikumsaktionären gehalten. Eine mit Aktionärsbindungsvertrag organisierte Gruppe, vertreten von Rudolf Hauser, Zürich, hält gemäss letzter börsengesetzlicher Publikation (SHAB 10. Mai 2005) und nach der im Juni 2012 durchgeführten Herabsetzung des Aktienkapitals insgesamt 35.2% der Stimmrechte. Kernelemente des Aktionärsbindungsvertrags und die Anzahl Aktien einzelner Gruppenmitglieder wurden nicht veröffentlicht. Dem Verwaltungsrat der Bucher Industries AG sind zum Bilanzstichtag keine weiteren Personen mit Beteiligungen von mehr als 3% am ausgegebenen Aktienkapital der Bucher Industries AG und keine im Aktienregister eingetragenen und stimmberechtigten Aktionäre und stimmrechtsverbundenen Aktionärsgruppen bekannt, deren Beteiligung 3% des ausgegebenen Aktienkapitals übersteigt.

2.6 Eigene Aktien

CHF Mio.	Anzahl Aktien		Anzahl Aktien	
		2023		2022
Bestand per 1. Januar	12'452	1.8	21'182	4.9
Realisierter Gewinn eigene Aktien	-	1.6	-	-
Kauf eigener Aktien	5'000	1.8	-	-
Abgänge für aktienbezogene Vergütungen	-6'773	-1.8	-8'730	-3.1
Bestand per 31. Dezember	10'679	3.4	12'452	1.8

Die Stimmrechte der eigenen Aktien ruhen in Übereinstimmung mit Art. 659a Abs. 1 des schweizerischen Obligationenrechts.

Dem Verwaltungsrat zugeteilte Aktien Dem Verwaltungsrat wurden im Berichtsjahr 1'232 Aktien (2022: 1'250) zum Kurs von CHF 405.80 (CHF 365.20) im Rahmen der Honorare für die Amtsperiode 2022/2023 (Amtsperiode 2021/2022) zugeteilt. Weitere Informationen finden sich im Vergütungsbericht auf der Seite 68.

Antrag des Verwaltungsrats

Gewinnverwendung

CHF	2023	2022
Gewinnvortrag per 1. Januar	120'736'549	130'451'170
Zuweisung freiwillige Gewinnreserven	-	-15'000'000
Übertrag freiwillige Gewinnreserven	30'000'000	-
Dividende	-133'176'173	-97'256'706
Jahresergebnis	337'197'446	102'542'085
Gewinn zur Verfügung der Generalversammlung	354'757'822	120'736'549

Antrag des Verwaltungsrats

CHF	2023	2022
Gewinn zur Verfügung der Generalversammlung	354'757'822	120'736'549
Zuweisung freiwillige Gewinnreserven	-100'000'000	-
Übertrag freiwillige Gewinnreserven	-	30'000'000
Dividende ¹⁾	-138'375'000	-133'250'000
Vortrag auf neue Rechnung	116'382'822	17'486'549

¹⁾ Die Dividende basiert auf dem gesamten ausgegebenen Aktienkapital per 31. Dezember. Für eigene Aktien im Besitz der Bucher Industries AG wird keine Dividende ausgeschüttet.