

# Konzernpräsentation

**BUCHER**

Juli 2023



# Bucher auf einen Blick

## Finanzkennzahlen

CHF 3.6 Mrd. Umsatz

11.8% Betriebsgewinnmarge

## Mitarbeitende

14'900

lokal rekrutiert, hochqualifiziert

## Globale Präsenz

> 50 Produktionsstandorte  
auf 5 Kontinenten

## Herkunft

gegründet 1807

Hauptsitz in der Schweiz

## Eigentumsverhältnisse

kotiert an SIX Swiss Exchange

Gründerfamilie hält 35%

# Unser Beitrag, langfristig und nachhaltig



Leidenschaft für **Maschinen und Lösungen**

- **Ernährung** sicherstellen
- **Getränke** herstellen und aufbewahren
- **Infrastruktur** bauen und unterhalten

Sicheres und gesundes Leben für alle.

# Investitionsgüter für Grundbedürfnisse der Menschen

## Getränke

Weinproduktion



Fruchtsaftherstellung



Glasbehälterproduktion

## Infrastruktur

Reinigung und  
Unterhalt



## Lebensmittel

Milch- und Viehwirtschaft



Ackerbau



Kraft und Bewegung für  
mobile Anwendungen



# Wichtigste relevante Trends



## Bevölkerungswachstum<sup>1)</sup>

- +2 Milliarden Menschen
- +50% Lebensmittelproduktion



## Urbanisierung<sup>1)</sup>

- +2 Milliarden Stadtbevölkerung
- Intensivierte Nutzung städtischer Infrastruktur



## Wachsende Mittelklasse

- Mehr hochwertige Proteine
- Höherer Lebensstandard

## Klimawandel

- Extreme Wetterereignisse
- Begrenzte Agrarflächen



<sup>1)</sup> Quelle: FAO, UN; Prognosen bis 2050, gerundete Zahlen

# Die fünf Divisionen von Bucher Industries

**BUCHER**  
specials

Anlagen zur Getränke-  
herstellung, Einzelgeschäfte

Glasbehälter-  
technologie

**BUCHER**  
emhart glass



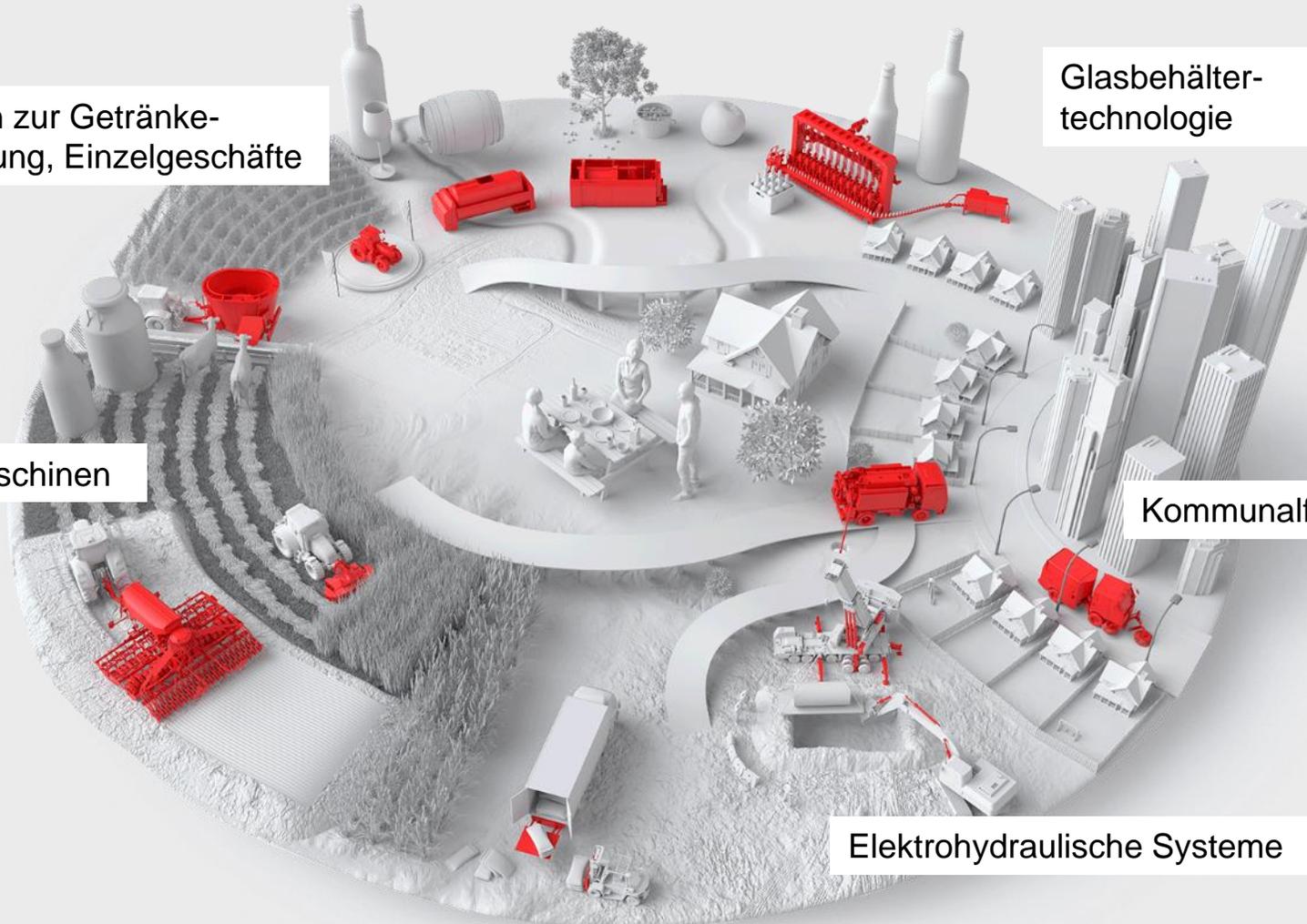
Landmaschinen

Kommunalfahrzeuge

**BUCHER**  
municipal

Elektrohydraulische Systeme

**BUCHER**  
hydraulics



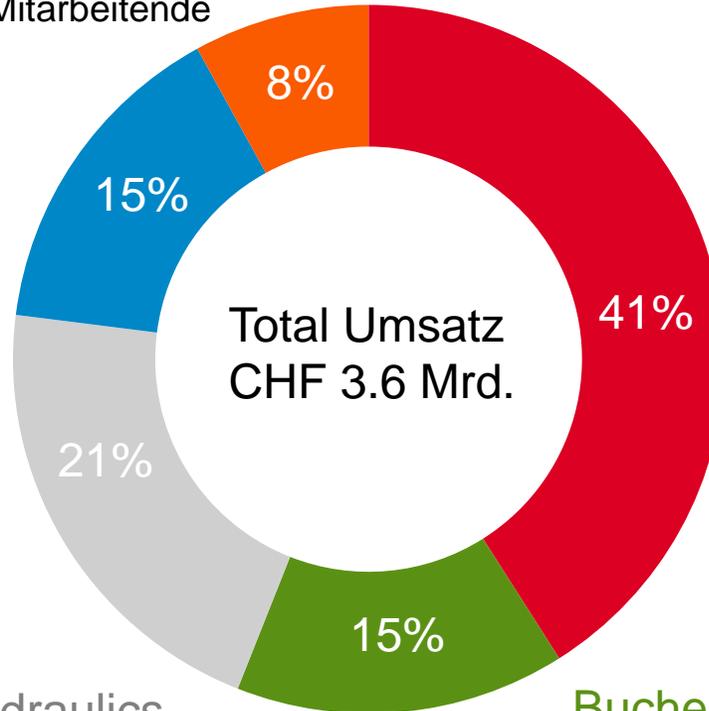
# Umsatz nach Division



**Bucher Specials**  
CHF 350 Mio. Umsatz  
1'500 Mitarbeitende



**Kuhn Group**  
CHF 1'510 Mio. Umsatz  
6'000 Mitarbeitende



**Bucher Emhart Glass**  
CHF 530 Mio. Umsatz  
1'700 Mitarbeitende



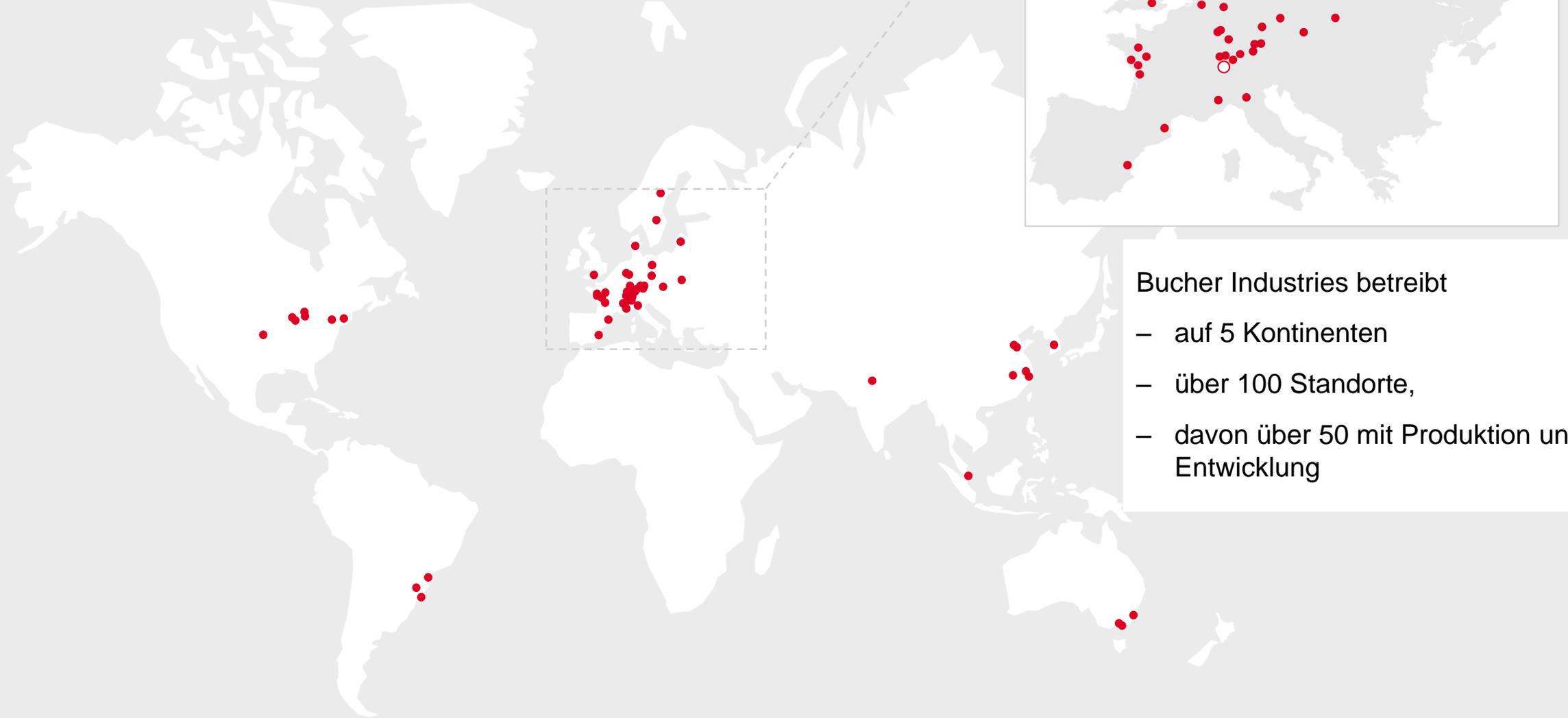
**Bucher Hydraulics**  
CHF 760 Mio. Umsatz  
3'100 Mitarbeitende



**Bucher Municipal**  
CHF 530 Mio. Umsatz  
2'500 Mitarbeitende

# Globale Präsenz

Bedeutet grosse Kundennähe

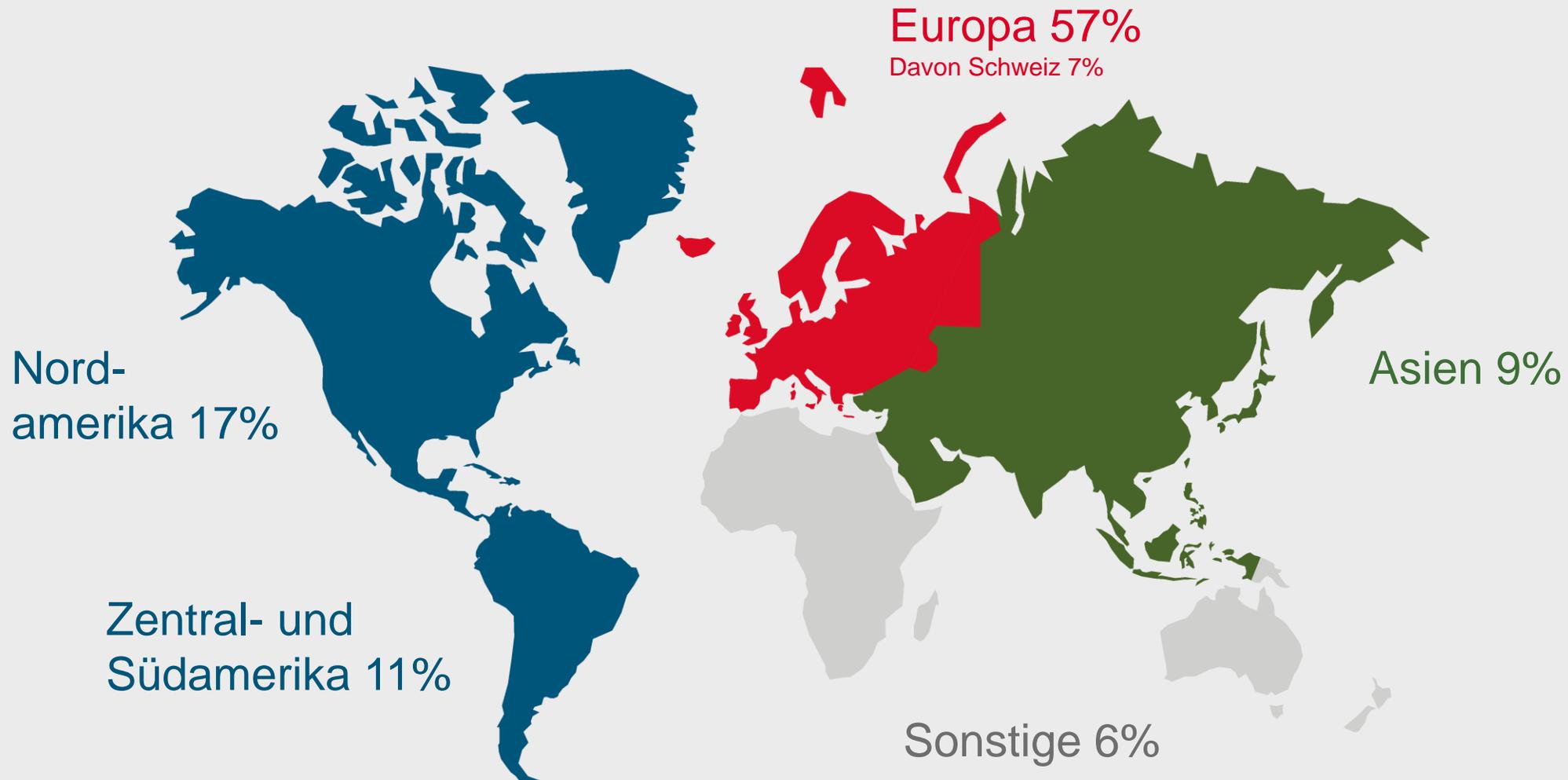


Bucher Industries betreibt

- auf 5 Kontinenten
- über 100 Standorte,
- davon über 50 mit Produktion und Entwicklung

# International tätiger Konzern

Umsatzanteil nach Regionen



# Unsere Ambitionen



## Kontinuierliche Weiterentwicklung

- Technologieführerschaft für eine starke Marktstellung
- Langfristige Kundenbeziehungen dank hervorragendem Support
- Reduktion des ökologischen Fussabdrucks
- Leidenschaftliche und engagierte Mitarbeitende
- Rentables Wachstum, Rendite auf betrieblichen Nettoaktiven (RONOA) > 20%, starke Bilanz

## Stärkung der Divisionen

- Innovation und Marktdurchdringung für organisches Wachstum
- Übernahme von komplementären Geschäftstätigkeiten

# Unsere Grundsätze und Werte



## Führungsgrundsätze

- Dezentrale Verantwortung, nah an den Märkten
- Zentrale Koordination mit schlank aufgestelltem Corporate Center
- Führung über strategische und finanzielle Planung sowie Talentmanagement

## Gemeinsame Werte

- Langfristige Ausrichtung
- Nachhaltige wirtschaftliche Wertschöpfung für alle Anspruchsgruppen

# Nachhaltige Unternehmensführung

---

# Nachhaltige Unternehmensentwicklung



Grundlagen



Kundschaft



Mitarbeitende



Umwelt



Compliance

# Kundschaft, Mitarbeitende, Umwelt, Compliance

## Unsere materiellen Themen



### Kundschaft

- Zufriedene Kundinnen und Kunden
- Innovative Produkte und optimale Lösungen
- Kundensicherheit und -gesundheit



### Umwelt

- Auswirkung unserer Produkte und Dienstleistungen auf die Umwelt
- Ressourceneffizienz in der Produktion mit Fokus auf Reduktion der CO<sub>2</sub>-Emissionen



### Mitarbeitende

- Zufriedene Mitarbeitende
- Qualifizierte Mitarbeitende
- Sicherheit und Gesundheit am Arbeitsplatz
- Chancengleichheit

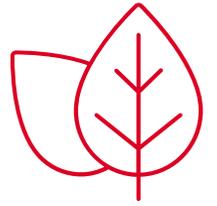


### Compliance

- Einhaltung von Gesetzen und Vorschriften
- Lieferkette – solides Beschaffungswesen

# Produkte mit geringerer Umweltauswirkung

## Ausgewählte Initiativen



Lösungen für die konservierende und Präzisionslandwirtschaft



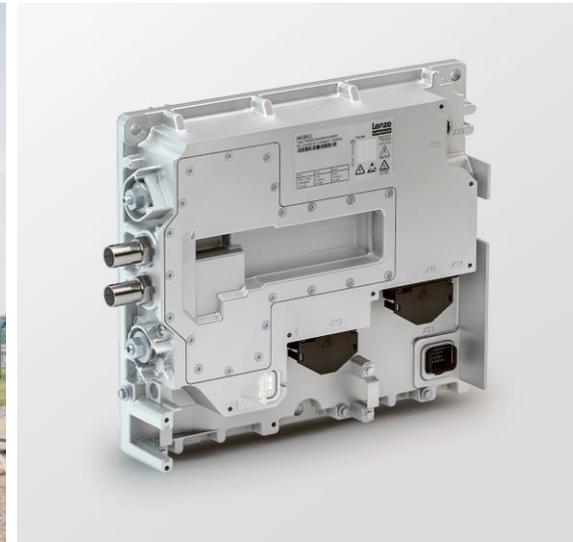
«AUROCK»-Direktsaatmaschine sät das Saatgut direkt in die Deckfrüchte ein, was Saatgut einspart

Elektrifizierte mobile Maschinen



«CityCat VR50e» ist mit elektrischem Antriebsstrang und speziell entwickeltem Batteriepaket ausgestattet

Elektrohydraulische Komponenten und Systeme



Elektrischer Umrichter für ökologische Konzepte für Elektro- und Hybridfahrzeuge wie Busse

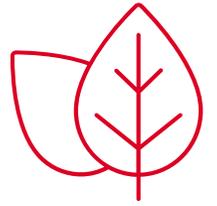
Automation und Intelligenz in der Herstellung von Glasbehältern



Technologie erhöht die Arbeitssicherheit, optimiert das Gewicht der Glasbehälter und reduziert den Ausschuss

# Ressourceneffizienz in der Produktion

Ziel: Reduktion der Scope-1- und -2-CO<sub>2</sub>-Intensität bis 2026 um mindestens 10% gegenüber 2021



## Optimierung von Gebäuden

Erhöhte Energieeffizienz durch Isolation, Temperaturregulierung und Beleuchtung



Bucher Municipal, Dorking, England

## Energieeffizienz in Produktion

Rückgewinnung von Energie, alternative Kühlprozesse, moderne Anlagen



Kuhn Group, Saverne, Frankreich

## Selbst erzeugter Solarstrom

Neun Geschäftseinheiten mit insgesamt 3'842 kWp photovoltaischer Kapazität



Bucher Emhart Glass, Zibo, China

# Führend in ausgewählten Märkten



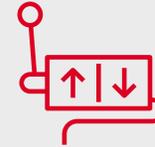
## Kuhn Group

Weltweit führend  
in Futtererntemaschinen  
und Futtermischer



## Bucher Municipal

Europaweit führend mit  
Kehrfahrzeugen



## Bucher Hydraulics

Weltweit führend in  
hydraulischen Kompakttaggregaten



## Bucher Emhart Glass

Weltweit führend  
in Glasbehälterproduktionsanlagen



## Bucher Specials

Weltweit führend in Weinproduktions-  
und Fruchtsaftanlagen

# Kennzahlen

---

# Anstieg von Umsatz und Betriebsgewinnmarge

Konzern: Das Jahr 2022 in Kürze

Zunahme des Umsatzes um 13% und Anstieg der Betriebsgewinnmarge auf sehr gute 11.8%

- **Kuhn Group:** anhaltend starke Nachfrage nach Landmaschinen;  
Umsatzanstieg und Betriebsgewinnmarge nur leicht unter hohem Vorjahresniveau
- **Bucher Municipal:** Normalisierung der Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen;  
Umsatz auf und Betriebsgewinnmarge leicht unter Vorjahresniveau
- **Bucher Hydraulics:** Abschwächung der hohen Dynamik auf den Hydraulikmärkten;  
Anstieg von Umsatz und Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Emhart Glass:** anhaltend hoher Bedarf an Glasbehältern;  
deutliche Steigerung von Umsatz und Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Specials:** unterschiedliche Marktentwicklungen;  
insgesamt Umsatzanstieg und stabile Betriebsgewinnmarge

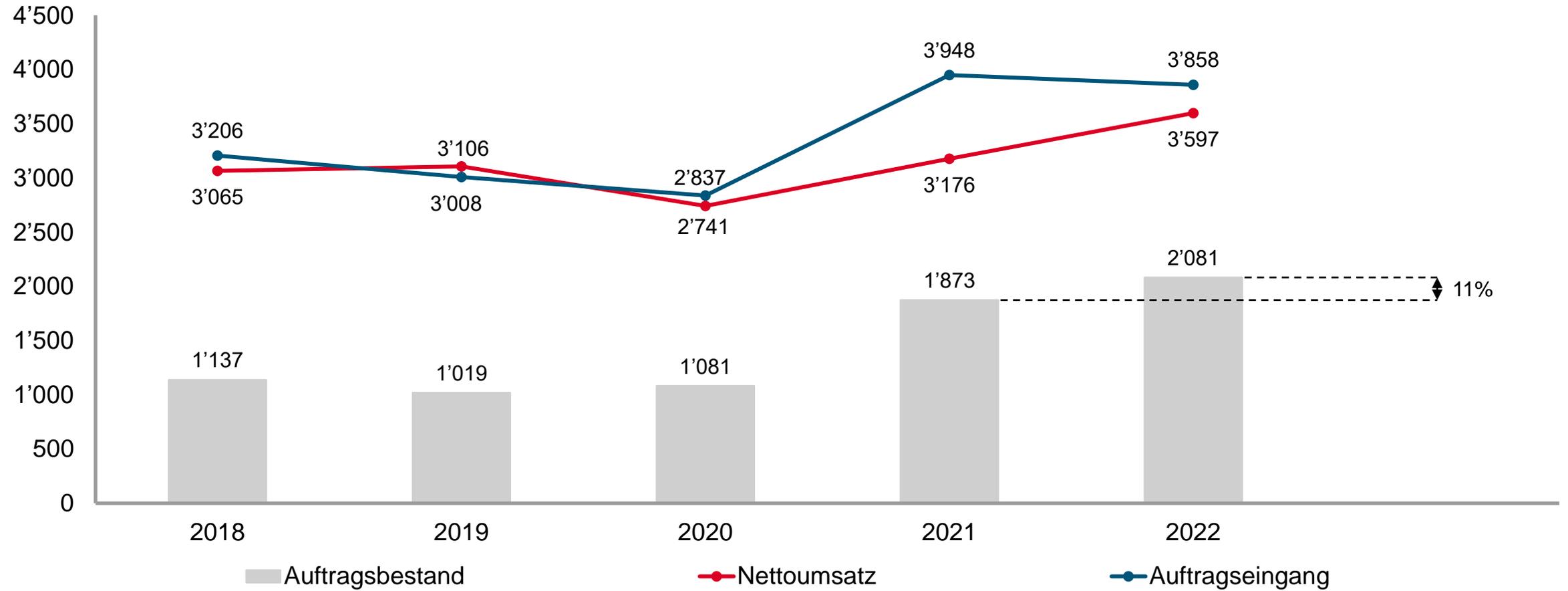
# Betriebsergebnis nach Division

| CHF Mio.                 | EBIT       | EBIT-Marge   | EBIT       | EBIT-Marge   |
|--------------------------|------------|--------------|------------|--------------|
|                          | 2022       | 2022         | 2021       | 2021         |
| Kuhn Group               | 176        | 11.7%        | 161        | 12.2%        |
| Bucher Municipal         | 32         | 6.0%         | 33         | 6.3%         |
| Bucher Hydraulics        | 101        | 13.4%        | 88         | 12.9%        |
| Bucher Emhart Glass      | 98         | 18.6%        | 62         | 15.8%        |
| Bucher Specials          | 30         | 8.6%         | 28         | 8.6%         |
| Sonstiges/Konsolidierung | -12        |              | -20        |              |
| <b>Bucher Industries</b> | <b>425</b> | <b>11.8%</b> | <b>352</b> | <b>11.1%</b> |

# Auftragsbestand stieg erneut an

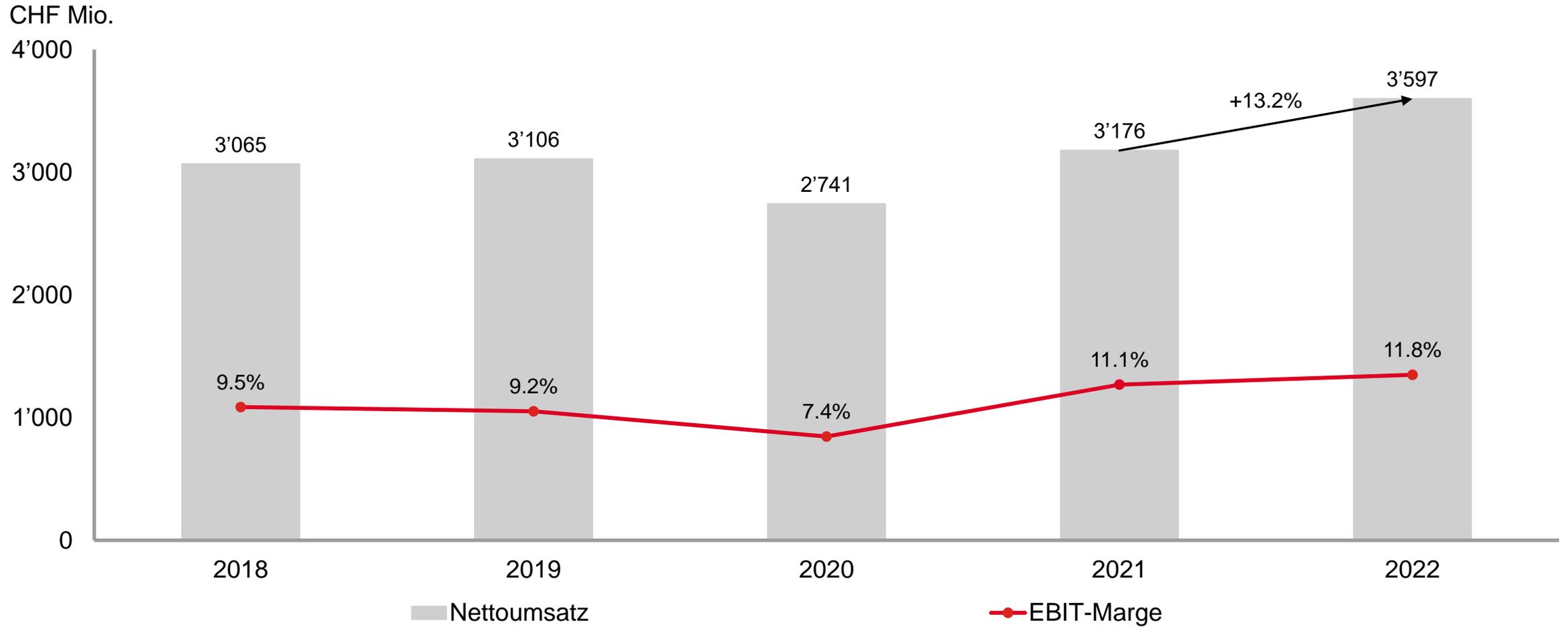
Performance: Auftragsbestand

CHF Mio.



# Deutliche Steigerung von Umsatz und Profitabilität

Performance: Nettoumsatz und EBIT-Marge



# Deutliche Steigerung von Umsatz und Profitabilität

Performance: Überblick

| CHF Mio.   | Veränderung  |              |      |                 |                 |
|--|--------------|--------------|------|-----------------|-----------------|
|  | 2022         | 2021         | %    | % <sup>1)</sup> | % <sup>2)</sup> |
| Auftragseingang                                  | 3'858        | 3'948        | -2.3 | 1.5             | 0.7             |
| Nettoumsatz                                      | 3'597        | 3'176        | 13.2 | 17.2            | 16.5            |
| Auftragsbestand                                  | 2'081        | 1'873        | 11.1 | 15.9            | 14.2            |
| Betriebsergebnis (EBITDA)<br>% des Nettoumsatzes | 511<br>14.2% | 437<br>13.7% | 17.0 |                 |                 |
| Betriebsergebnis (EBIT)<br>% des Nettoumsatzes   | 425<br>11.8% | 352<br>11.1% | 20.8 |                 |                 |
| Vollzeitstellen im Durchschnitt                  | 14'053       | 13'375       | 5.1  |                 | 4.6             |
| Mitarbeitende 31. Dezember                       | 14'876       | 13'835       | 7.5  |                 | 4.2             |

<sup>1)</sup> Bereinigt um Währungseffekte

<sup>2)</sup> Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

# Höherer Gewinn pro Aktie und gestiegene Rendite

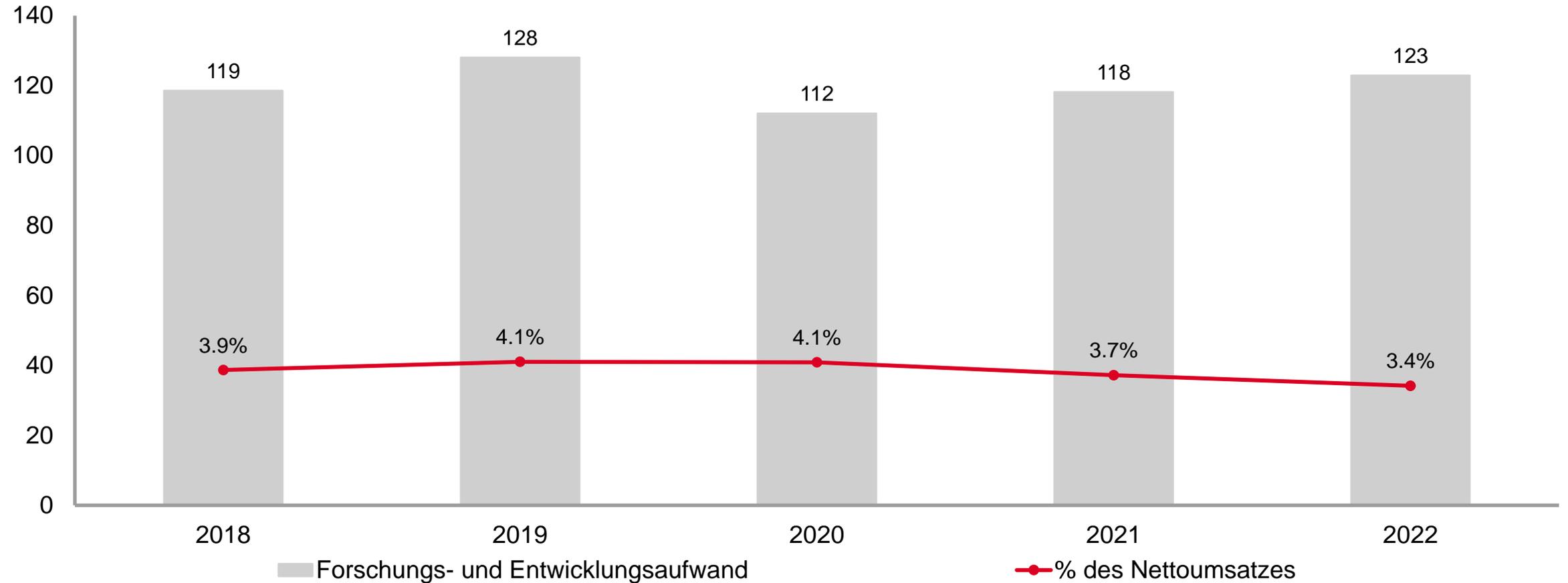
Performance: Überblick

| CHF Mio.   | Veränderung |       |       |
|--|-------------|-------|-------|
|  | 2022        | 2021  | %     |
| Konzernergebnis  | 335         | 269   | 24.3  |
| % des Nettoumsatzes                                      | 9.3%        | 8.5%  |       |
| Gewinn pro Aktie in CHF                                  | 32.36       | 25.96 | 24.7  |
| Investitionen in Sachanlagen und<br>Immaterielle Anlagen | 97          | 74    | 32.0  |
| Betrieblicher Free Cashflow                              | 69          | 271   | -74.7 |
| Nettoliiquidität   | 457         | 551   | -17.0 |
| Eigenkapital   | 1'702       | 1'533 | 11.0  |
| % der Bilanzsumme (Eigenkapitalquote)                    | 57.1%       | 55.4% |       |
| Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt             | 1'178       | 1'052 | 12.0  |
| Rendite (RONOA) nach Steuern in %                        | 28.6%       | 25.6% |       |

# Kontinuierliche Investitionen in Innovation

## Forschungs- und Entwicklungsaufwand

CHF Mio.



# Ausgewählte Entwicklungsprojekte

## Kuhn Group

Unterstützung der Landwirte mit  
«KUHN Connect»

Telematischer Service zum Über-  
wachen von selbstfahrenden Futter-  
mischwagen, deren Leistung und  
Treibstoffeffizienz



## Bucher Municipal

Elektrifizierte Modelle in allen Produkt-  
gruppen

4-Kubikmeter-Kompaktkehrfahrzeug  
«CityCat VR50e» (Bild) und  
Kanalreiniger «CityFlex C40e»: die  
neuen vollelektrischen Modelle



## Bucher Specials

Bucher Unipektins Mehrfach-MVR-  
Technologie zur Dampfreakompression

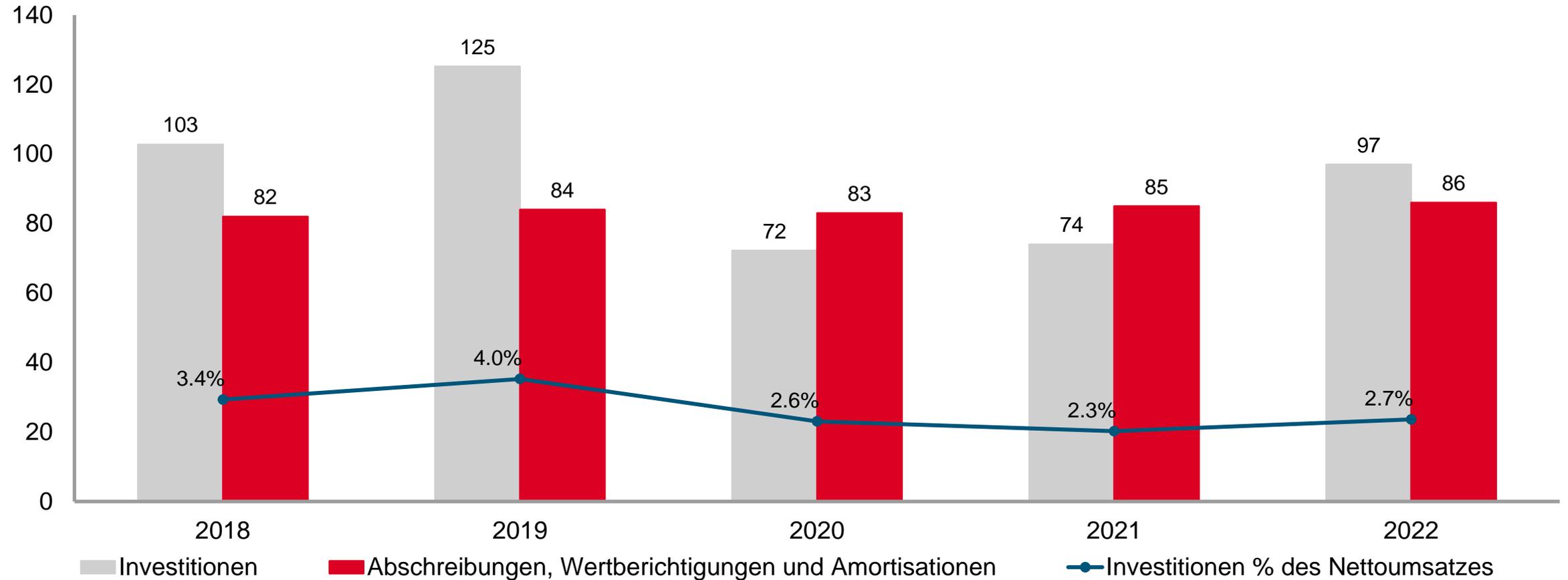
Dem Fruchtsaft entzogener Wasser-  
dampf wird zur Beheizung desselben  
Verdampfers genutzt, Reduktion des  
Energieverbrauchs um bis zwei Drittel



# Steigendes Investitionsvolumen

Investiertes Kapital: Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen

CHF Mio.



# Wesentliche Investitionsprojekte

## Kuhn Group

Erweiterung des Produktionsstandorts,  
Passo Fundo, Brasilien

Neue Halle mit gut isoliertem Dach,  
das sie im Sommer kühler und im  
Winter wärmer hält



## Bucher Hydraulics

CNC-Bearbeitungszentren, Klettgau,  
Deutschland

Erweiterung der automatisierten  
Fertigung von Hydraulikkomponenten  
im Bereich der Wegeventile



## Bucher Emhart Glass

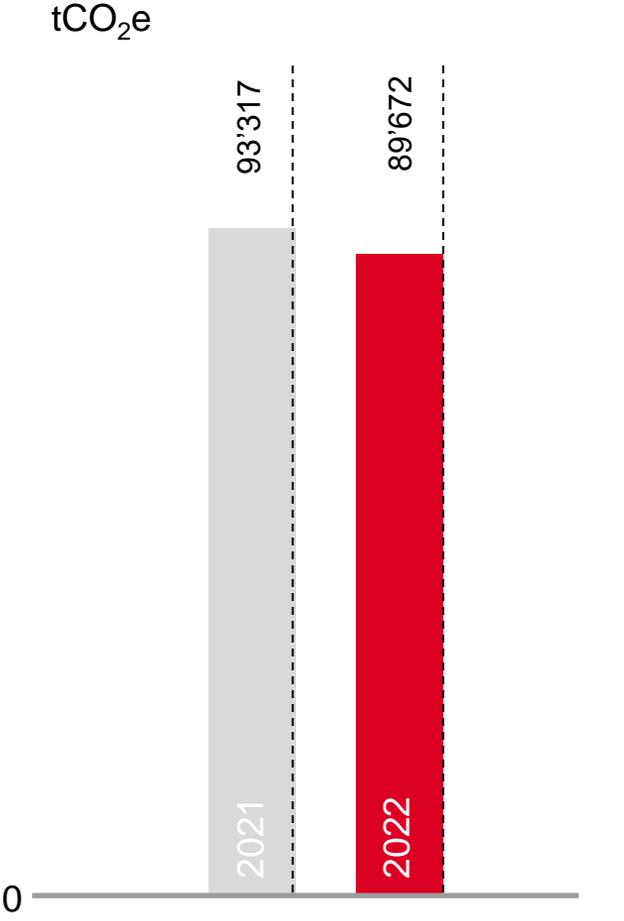
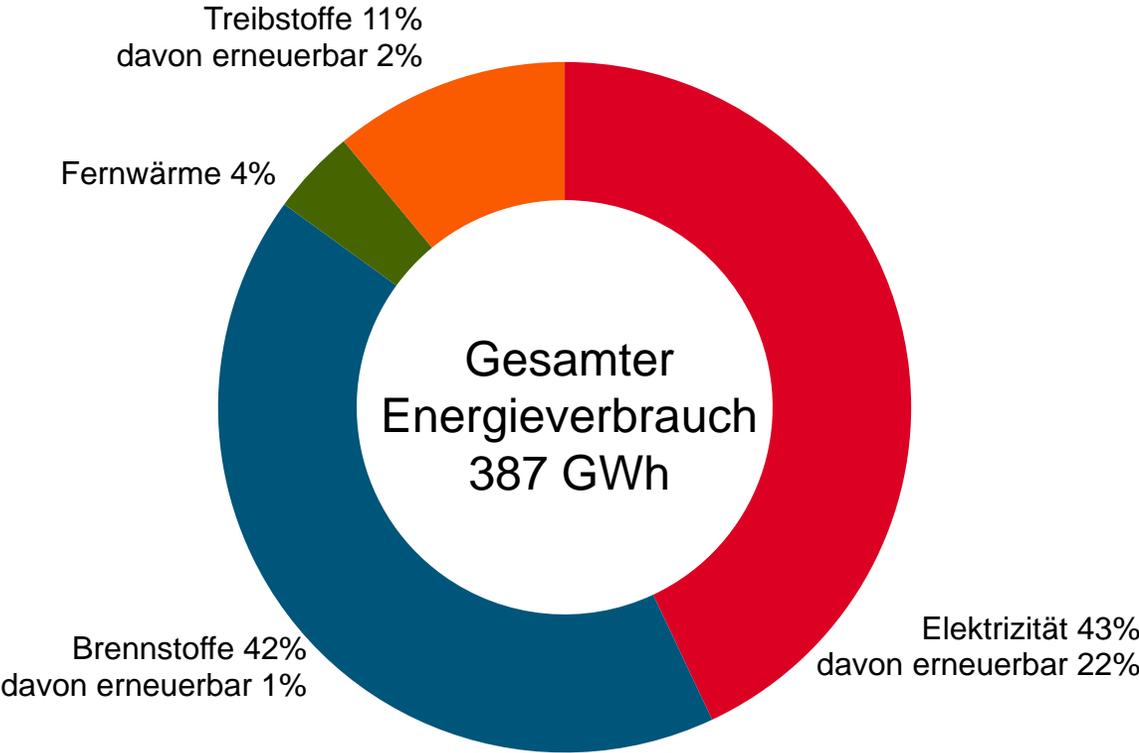
Luftkompressor der neuen Generation,  
Zibo, China

Reduziert dank hoher Energieeffizienz  
die CO<sub>2</sub>-Belastung in der Produktion  
und ist kosten- und zeitsparend



# Tiefere CO<sub>2</sub>-Emissionen

Nicht-finanzielle Kennzahlen: Energieverbrauch und CO<sub>2</sub>-Emissionen



# Tieferer Energieverbrauch im Vergleich zum Vorjahr

## Nicht-finanzielle Kennzahlen: Überblick

|  |         |         | Veränderung |
|--|---------|---------|-------------|
|  | 2022    | 2021    | %           |
| Mitarbeitende 31. Dezember   | 14'876  | 13'835  | 7.5         |
| Festangestellte unter Kollektivvereinbarungen                          | 7'291   | 6'945   | 5.0         |
| Fluktuationsrate   | 11.0%   | 13.9%   |             |
| Kündigungsrate   | 7.2%    | 7.1%    |             |
| Durchschnittliche Anzahl<br>Weiterbildungsstunden pro Festangestelltem | 20      | 19      | 3.6         |
| Energieverbrauch in MWh  | 387'430 | 403'862 | -4.1        |
| CO <sub>2</sub> -Emissionen in tCO <sub>2</sub> e                      | 89'672  | 93'317  | -3.9        |

# Akquisitionen 2021

2021

Kuhn Group

Bucher  
Specials

Bucher  
Hydraulics

Khor,  
Brasilien

Merk Process,  
Deutschland

Lenze Mobile Drives,  
Schweiz



Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 5 Mio.

Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 5 Mio.

Nettoumsatz<sup>2)</sup>  
CHF 15 Mio.

Mitarbeitende  
80

Mitarbeitende  
20

Mitarbeitende  
30, primär in Entwicklung  
und Vertrieb tätig

<sup>1)</sup> vor Akquisition

<sup>2)</sup> auf Akquisition folgende 12 Monate

Asset Deal (Carve-out)

# Akquisitionen 2022 – 2023

2022

Bucher  
Specials

Denwel,  
Tschechien



Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 7 Mio.

Mitarbeitende  
40

Bucher  
Municipal

Enway,  
Deutschland/Singapur



Start-up

Mitarbeitende  
15

Bucher  
Specials

B&P Engineering  
Polen



Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 40 Mio.

Mitarbeitende  
400

2023

Bucher  
Municipal

SSV Environnement  
Frankreich



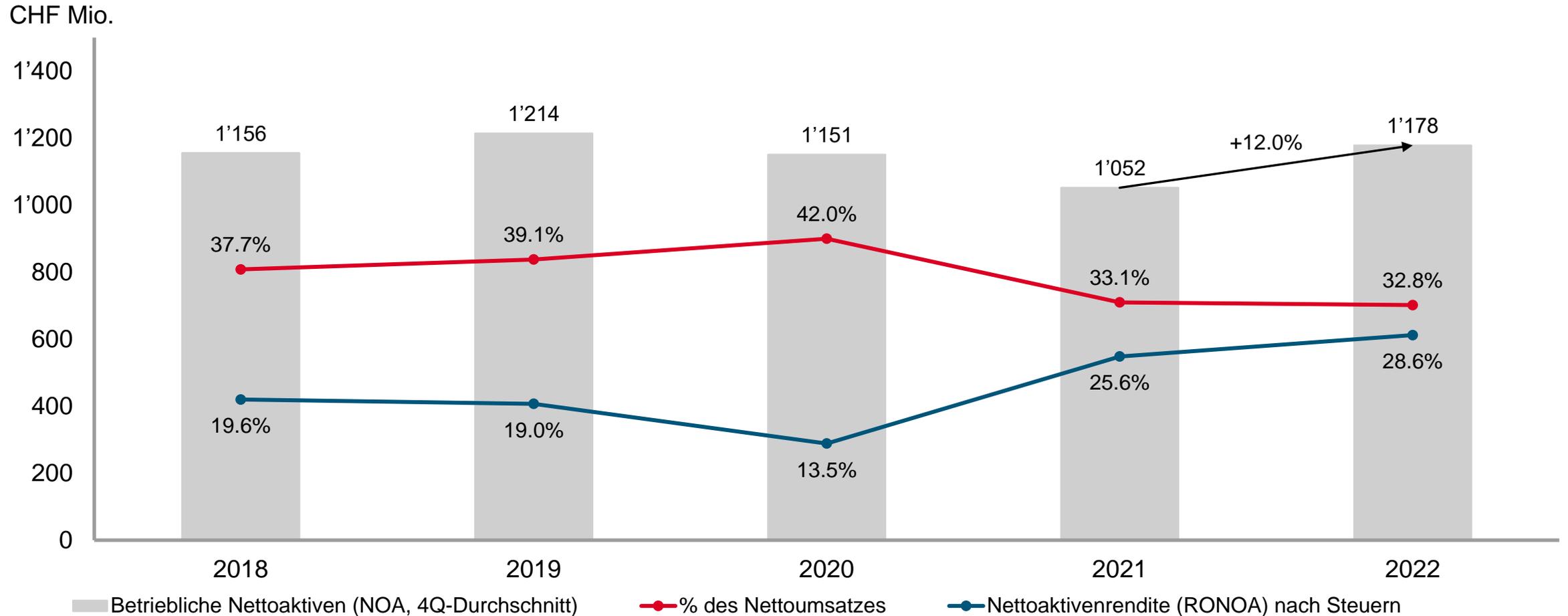
Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 11 Mio.

Mitarbeitende  
30

<sup>1)</sup> vor Akquisition

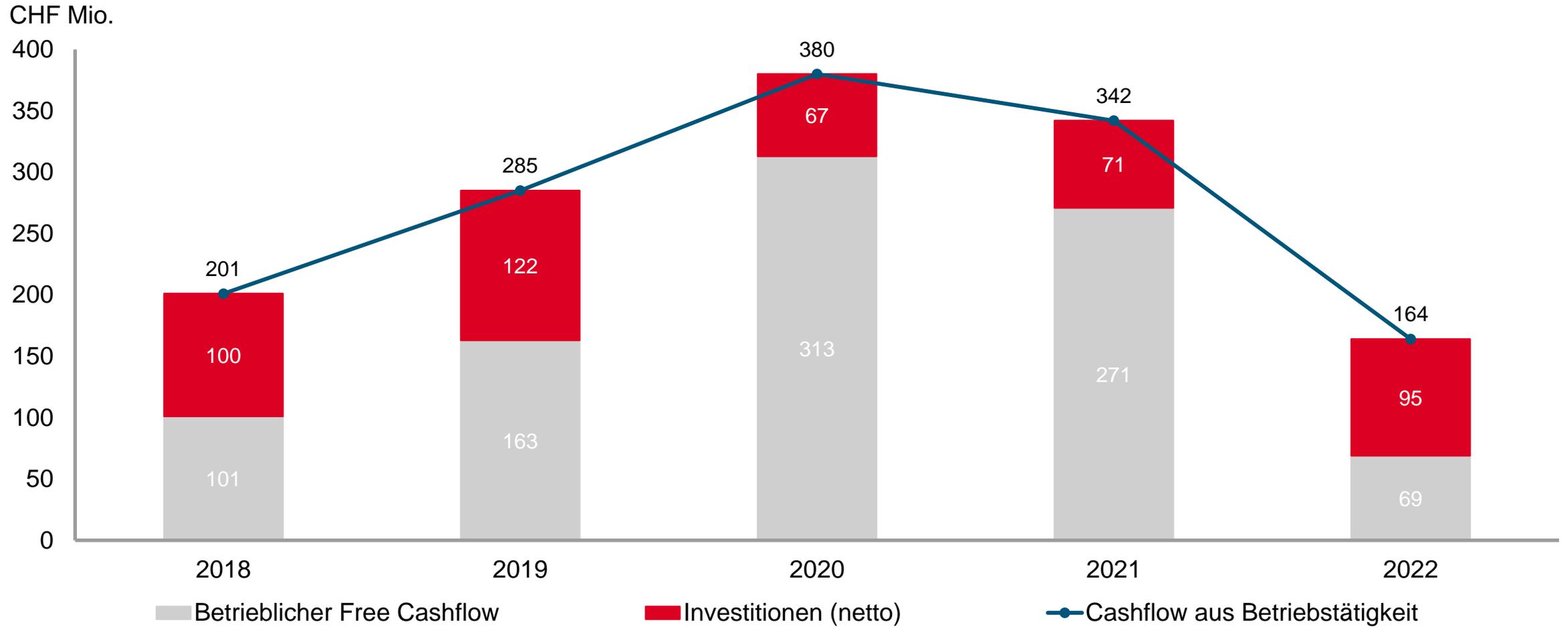
# Höhere betriebliche Nettoaktiven und Rendite

Investiertes Kapital: betriebliche Nettoaktiven (NOA)



# Tiefer betrieblicher Cashflow

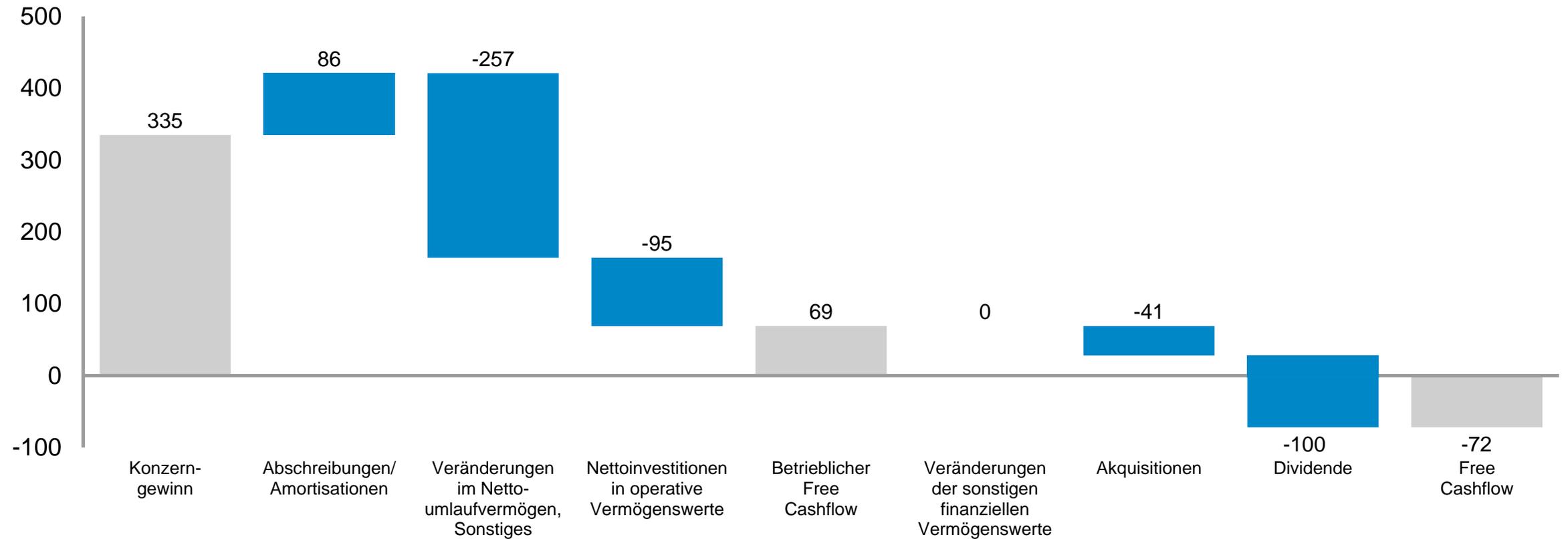
## Finanzierungs- und Risikomanagement



# Negativer Free Cashflow

## Finanzierungs- und Risikomanagement

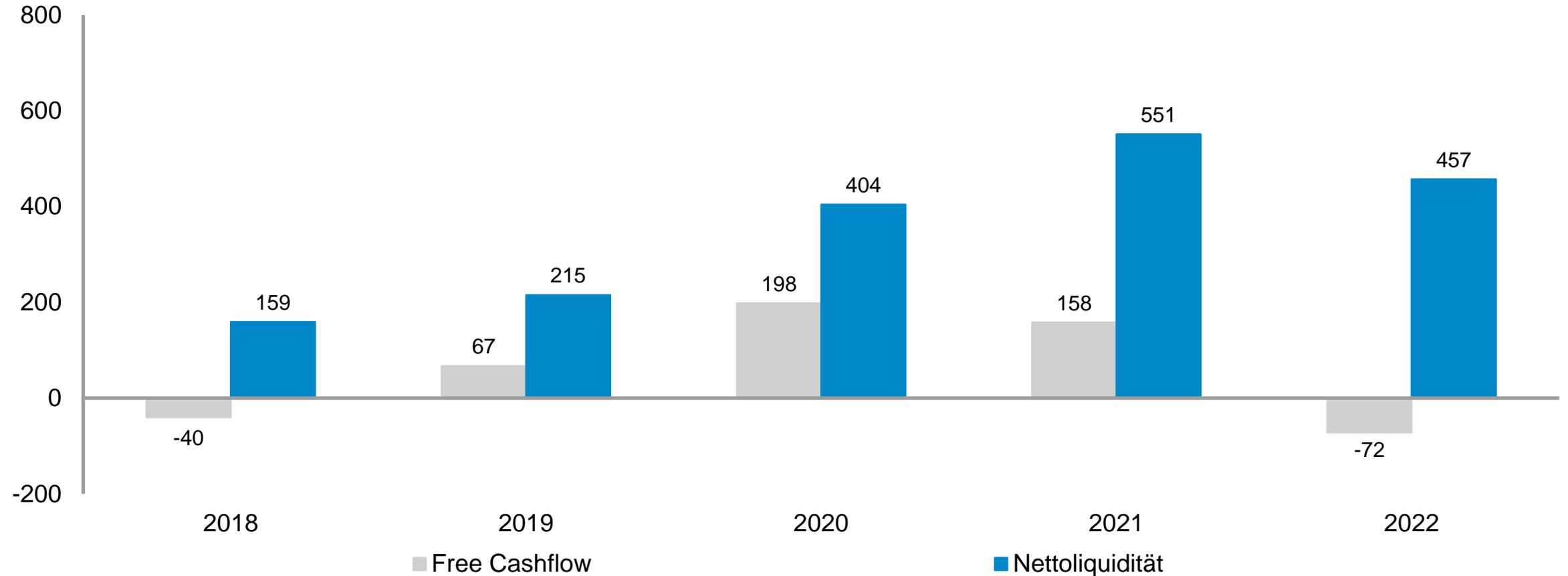
CHF Mio.



# Nettoliquidität bleibt auf einem hohen Niveau

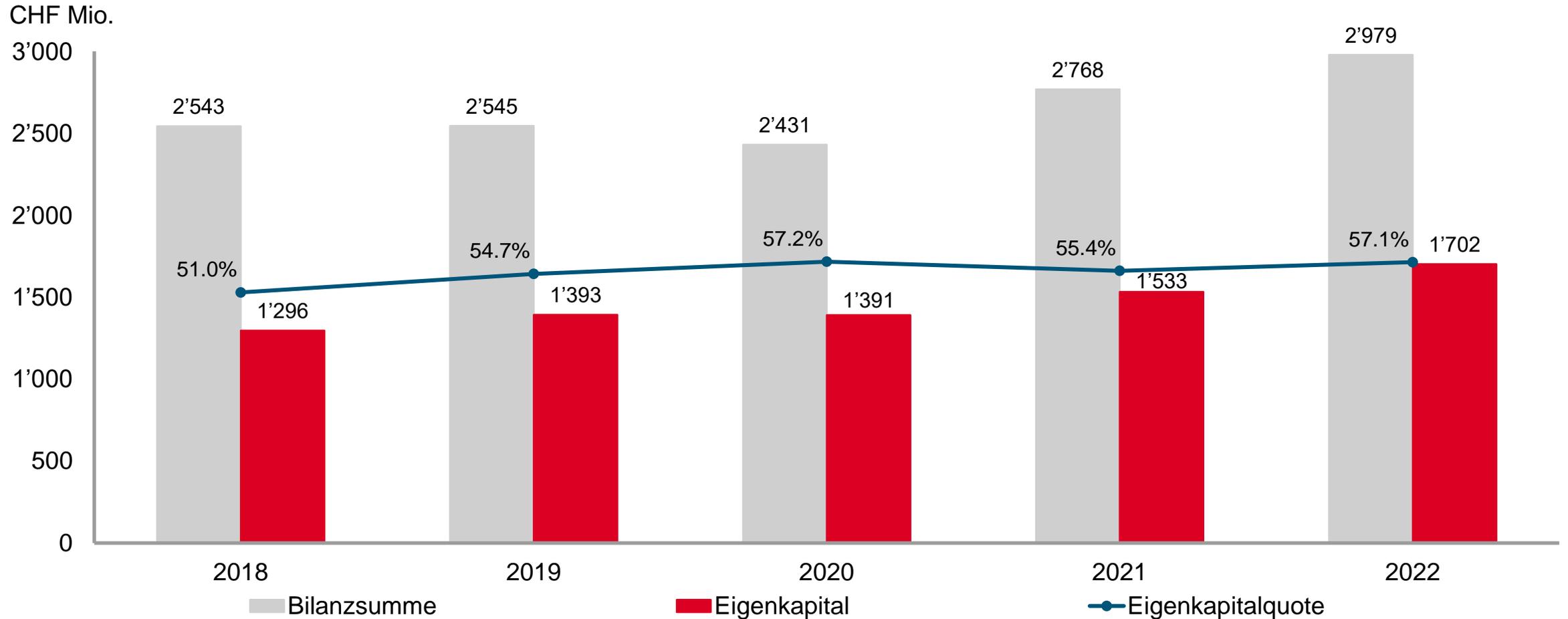
Finanzierungs- und Risikomanagement

CHF Mio.



# Solide Bilanz mit einer Eigenkapitalquote von 57%

Finanzierungs- und Risikomanagement



Divisionen

---

# Kuhn Group

Spezialisierte Landmaschinen

## Ackerbau



Pflügen



Bodenbearbeitung



Aussaat



Düngung



Pflanzenschutz

## Milch- und Viehwirtschaft



Futterernte



Futterlagerung



Fütterung



Dungstreuung

## Landschaftspflege



Böschungsmähen

# Marktstellung

Kuhn Group



**Weltweit führende Herstellerin von traktorverbundenen Landmaschinen und selbstfahrenden Spezialmaschinen**

- Weltweit führend in Futtererntemaschinen und Futtermischern
- Führend in Ausrüstung für Bodenbearbeitung, Bepflanzung und Aussaat, Düngung und Pflanzenschutz
- Starke Marktposition in Europa, Nord- und Südamerika
- Breites Netzwerk an unabhängigen Händlern und Vertriebspartnern
- Weltweite Vermarktung von Produkten und Dienstleistungen unter der Marke Kuhn

- Produktions- und Entwicklungsstandorte
- Vertriebszentren



**BUCHER**

# Ein relevanter Akteur im Weltmarkt für Landtechnik

Strategischer Fokus von Kuhn Group



Unterstützung für die moderne Landwirtschaft und Vernetzung mit den Kunden

- Grosse Maschinen für grosse Betriebe und Lohnunternehmer
- Digitale Lösungen für Präzisionslandwirtschaft und Kundenbindung
- Nahe bei den Kunden: neue Vertriebsstandorte

# Sehr hohes Produktionsvolumen

Kuhn Group: Das Jahr 2022 in Kürze

Anhaltend starke Nachfrage nach Landmaschinen;  
leicht rückläufiger Auftragseingang gegenüber hohem Vorjahresniveau, vorwiegend währungsbedingt

- Gute Preise für Agrarprodukte sorgten trotz steigendem Kostendruck für hohe landwirtschaftliche Einkommen
- Nachfrage verstärkt durch Lieferschwierigkeiten bei Landtechnikfirmen, von Kundinnen erwartete wiederkehrende Preiserhöhungen und insgesamt tiefe Lagerbestände im Vertriebsnetz
- Ab Mitte 2022 zunehmende Zurückhaltung der Landwirte, ausgeprägter in Milch- und Viehwirtschaft als im Ackerbausektor

Auch dank Preiserhöhungen Zunahme des Umsatzes um 15%; erneuter Anstieg des Auftragsbestandes

- Brasilien mit überdurchschnittlichem Umsatzwachstum
- Anhaltende Schwierigkeiten in Lieferkette und bei Rekrutierung führten zu Verzögerungen und Ineffizienzen
- Sehr hohe Auslastung das ganze Jahr über

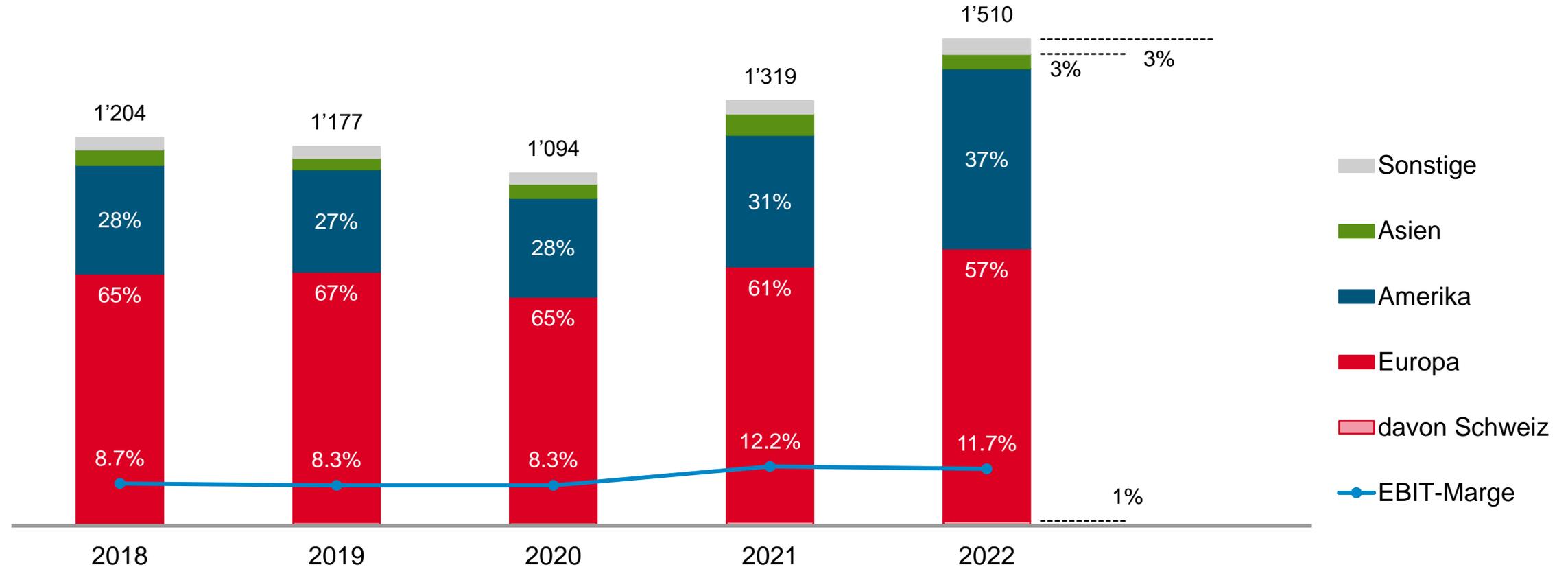
Betriebsgewinnmarge mit 11.7% nur knapp unter hohem Vorjahresniveau

Beinhaltet Wertberichtigungen von CHF 6 Mio. für das Geschäft in Russland

# Nettoumsatz nach Regionen

Kuhn Group

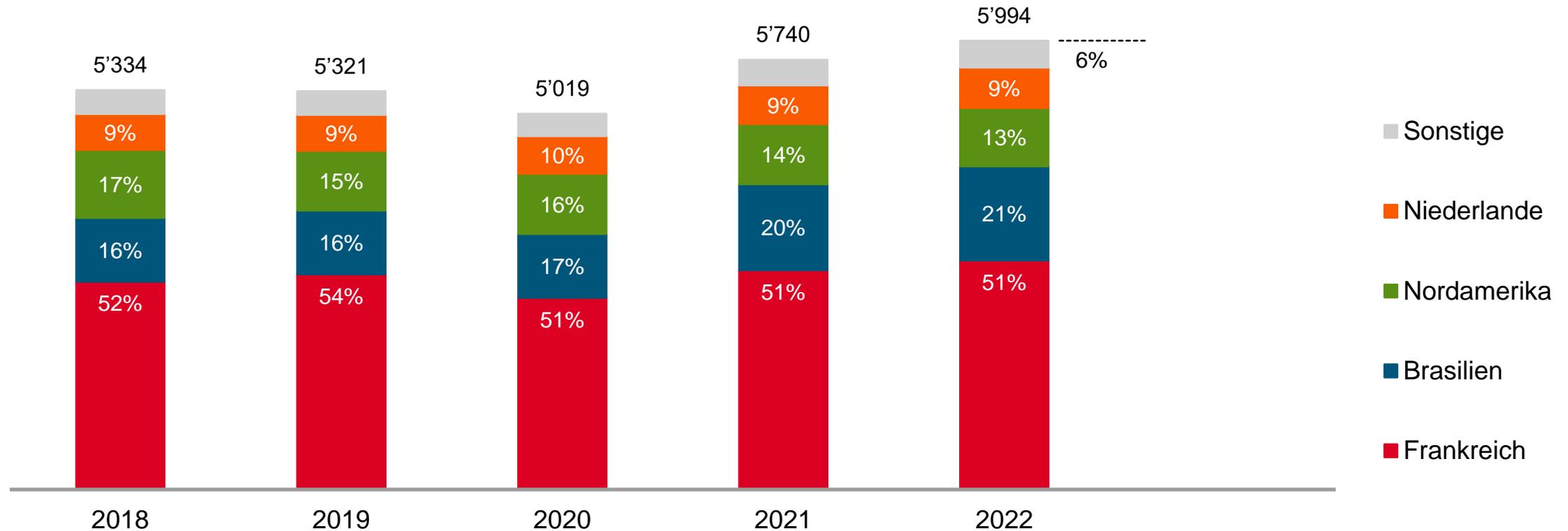
CHF Mio.



# Personalbestand nach Regionen

Kuhn Group

Mitarbeitende <sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Durchschnitt

# Weltmarkt für Landmaschinen

Kuhn Group

Von Kuhn Group bedienter Markt

|   |  |  |     |    |
|---|--|--|-----|----|
| <p>Volumen Weltmarkt für Landmaschinen:<br/>                 Rund EUR 125 Mrd. (Schätzung von<br/>                 Kuhn Group, basierend auf 2021 VDMA)</p> |     | Traktoren  | 44% | 28 |
|   |     | Erntemaschinen   |     | 16 |
|   |    | Futtererntemaschinen   | 56% | 7  |
|   |    | Bodenbearbeitungsmaschinen   |     | 8  |
|   |   | Maschinen für Bepflanzung und Aussaat,<br>Düngung und Pflanzenschutz |     | 11 |
|   |  | Sonstige Landmaschinen und Ersatzteile                               | 30  |    |

Quelle: Freedonia, VDMA, und Schätzungen von Kuhn Group

# Komplette Produktpalette unter der Marke Kuhn

Kuhn Group

| Konkurrenz                         | Futtererntemaschinen |              | Ballenpressen | Böschungsmäher | Futtermischer | Bodenbearbeitungsmaschinen |             | Sämaschinen       |        | Düngerstreuer | Spritzen | Traktoren | Erntemaschinen selbstfahrend |
|------------------------------------|----------------------|--------------|---------------|----------------|---------------|----------------------------|-------------|-------------------|--------|---------------|----------|-----------|------------------------------|
|                                    | Mähwerk              | Kreiselheuer |               |                |               | Schwader                   | angetrieben | nicht angetrieben | Direkt |               |          |           |                              |
| <b>Kuhn Group</b>                  |                      |              |               |                |               |                            |             |                   |        |               |          |           |                              |
| John Deere                         |                      |              |               |                |               |                            |             |                   |        |               |          |           |                              |
| CNHi                               |                      |              |               |                |               |                            |             |                   |        |               |          |           |                              |
| AGCO                               |                      |              |               |                |               |                            |             |                   |        |               |          |           |                              |
| Claas                              |                      |              |               |                |               |                            |             |                   |        |               |          |           |                              |
| Krone                              |                      |              |               |                |               |                            |             |                   |        |               |          |           |                              |
| Amazone                            |                      |              |               |                |               |                            |             |                   |        |               |          |           |                              |
| Pöttinger                          |                      |              |               |                |               |                            |             |                   |        |               |          |           |                              |
| Kubota / Kverneland / Great Plains |                      |              |               |                |               |                            |             |                   |        |               |          |           |                              |
| Exel Group / Hardi                 |                      |              |               |                |               |                            |             |                   |        |               |          |           |                              |
| Lemken                             |                      |              |               |                |               |                            |             |                   |        |               |          |           |                              |
| Horsch                             |                      |              |               |                |               |                            |             |                   |        |               |          |           |                              |
| Väderstad                          |                      |              |               |                |               |                            |             |                   |        |               |          |           |                              |
| Same-Deutz-Fahr                    |                      |              |               |                |               |                            |             |                   |        |               |          |           |                              |
| Maschio Gaspardo                   |                      |              |               |                |               |                            |             |                   |        |               |          |           |                              |

# Bucher Municipal

## Kommunalfahrzeuge und Winterdienstgeräte

### Kompaktkehrfahrzeuge



### Grosskehrfahrzeuge



### Kanalreinigungsfahrzeuge



### Winterdiensttausrüstung



### Müllfahrzeuge

# Marktstellung

Bucher Municipal



Führender Anbieter von Kommunalfahrzeugen für Reinigungs- und Räumungsarbeiten auf öffentlichen und privaten Verkehrsflächen

- Komplettes Angebot für Kommunalbedarf
- Europaweite Marktführerin mit Kehrfahrzeugen
- Marktführerin in Australien mit Müll- und Kehrfahrzeugen
- Marktführerin in Skandinavien und Grossbritannien mit Kanalreinigungsfahrzeugen

- Produktions- und Entwicklungsstandorte
- Vertriebs- und Servicestandorte



# Angebot elektrifizieren und digitalisieren, Produktion industrialisieren

Strategischer Fokus von Bucher Municipal



## Industrialisierung der Produktion und Verstärkung der Serviceleistungen

- «One company – one brand» für optimierten Vertrieb und Service
- Hohe Serviceabdeckung in wichtigsten Märkten, unterstützt durch digitale Lösung «Bucher Connect»
- Marktdurchdringung mit elektrifizierten Kehrfahrzeugen, Winterdienstgeräten sowie Müll- und Kanalreinigungsfahrzeugen
- Effizienzsteigerung dank Modularisierung

# Beeinträchtigte Produktionseffizienz

Bucher Municipal: Das Jahr 2022 in Kürze

Normalisierung der Nachfrage ab Mitte Jahr, insgesamt Auftragseingang auf Vorjahresniveau

- Kehrfahrzeuge inkl. elektrische Modelle als positive Treiber
- Rückgang bei Kanalreinigungsfahrzeugen aufgrund von Knappheit Lastwagenchassis

Umsatz auf Vorjahresniveau; Anstieg des Auftragsbestands um 31%

- Anhaltende Schwierigkeiten bei der Beschaffung von Lastwagenchassis, Batterien, hydraulischen Komponenten und Elektronik
- Engpässe beim Personal, vor allem in Australien

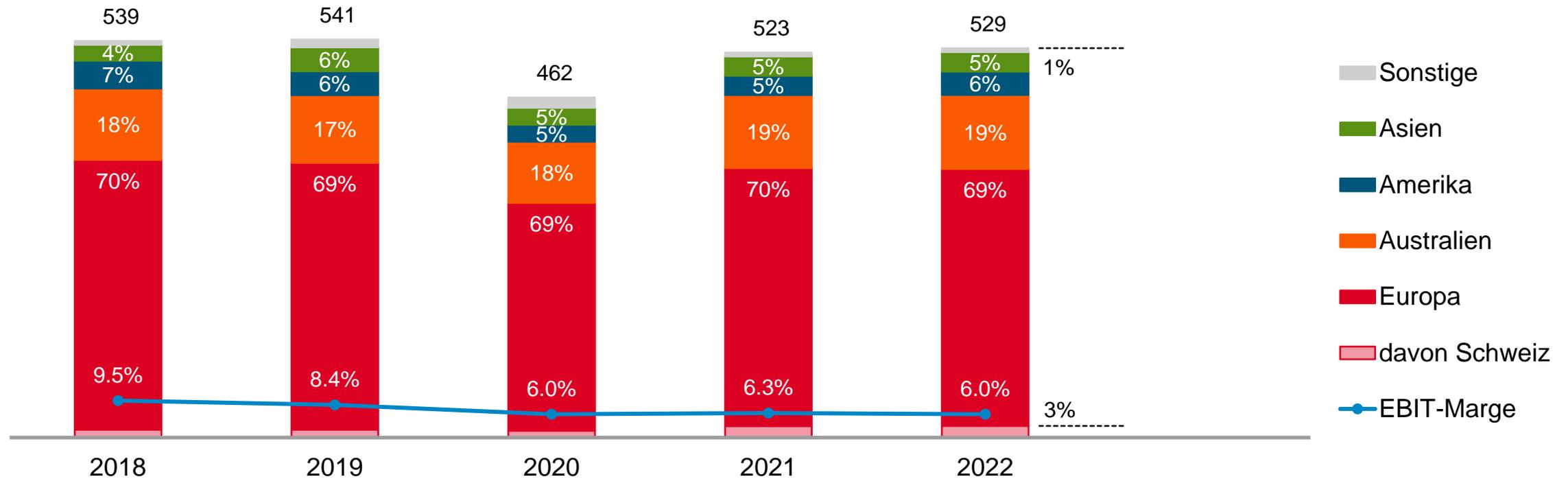
Leichter Rückgang der Betriebsgewinnmarge auf 6.0%

Schwierigkeiten in der Lieferkette, Reduktion der Tätigkeiten in Russland und herausforderndes Geschäftsumfeld in China

# Nettoumsatz nach Regionen

Bucher Municipal

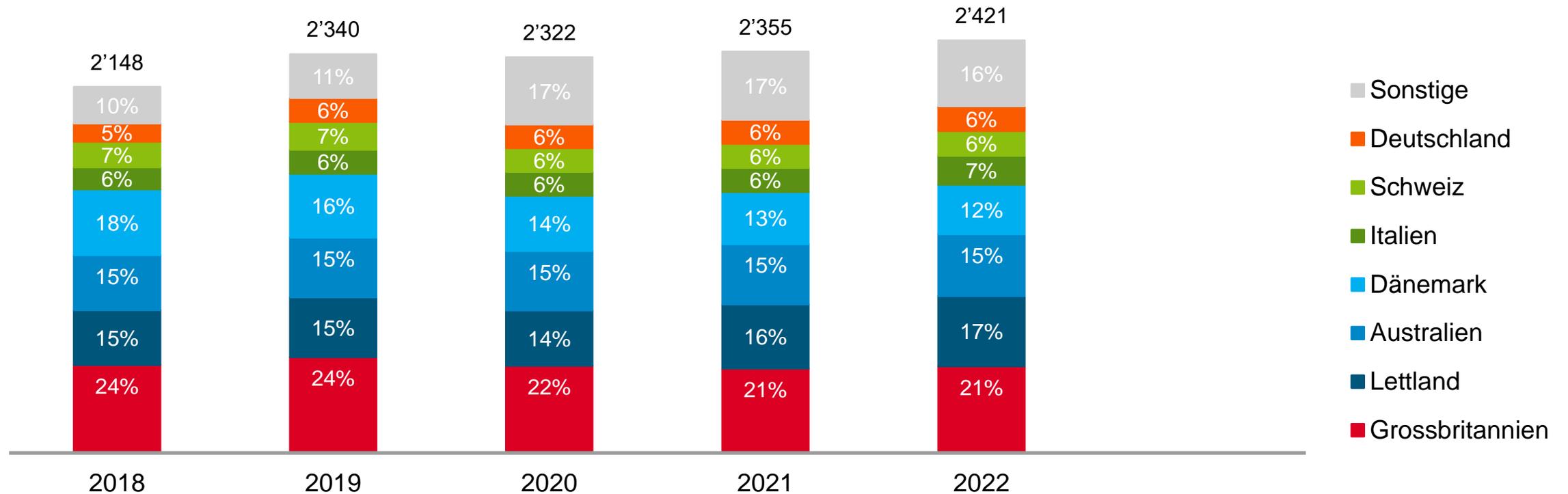
CHF Mio.



# Personalbestand nach Regionen

## Bucher Municipal

Mitarbeitende <sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Durchschnitt

# Globaler Markt für Kommunaltechnik

Bucher Municipal

Winterdienstsausrüstung



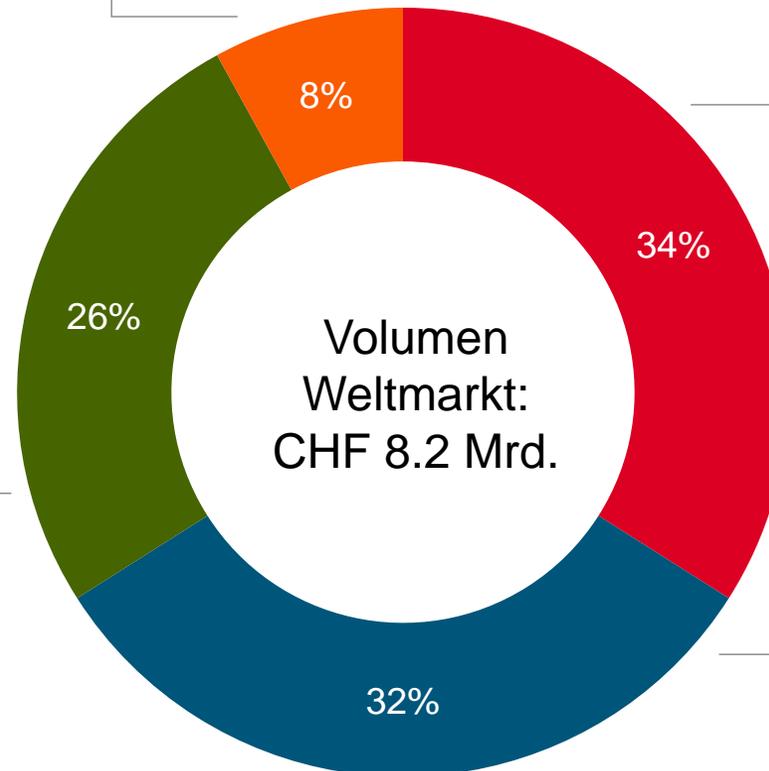
Müllfahrzeuge



Kehrfahrzeuge



Kanalreinigungsfahrzeuge



Quelle: Analyse Bucher Municipal, nur Maschinenvolumen, Schätzung 2020

# Komplette Produktpalette unter einer Marke

## Bucher Municipal

| Konkurrenz              | Kehrfahrzeuge |        |            |        | Müllfahrzeuge |      |       | Winterdienst |        |                    | Kanalreinigungsfahrzeuge |           |
|-------------------------|---------------|--------|------------|--------|---------------|------|-------|--------------|--------|--------------------|--------------------------|-----------|
|                         | Vakuum        |        | Mechanisch |        | Front         | Heck | Seite | Streuer      | Pflüge | Schnee-<br>gebläse | Kommunal                 | Industrie |
|                         | Kompakt       | Aufbau | Kompakt    | Aufbau |               |      |       |              |        |                    |                          |           |
| <b>Bucher Municipal</b> |               |        |            |        |               |      |       |              |        |                    |                          |           |
| Federal Signal          |               |        |            |        |               |      |       |              |        |                    |                          |           |
| Alamo                   |               |        |            |        |               |      |       |              |        |                    |                          |           |
| Douglas Dynamics        |               |        |            |        |               |      |       |              |        |                    |                          |           |
| Terberg-RosRoca         |               |        |            |        |               |      |       |              |        |                    |                          |           |
| Aebi-Schmidt            |               |        |            |        |               |      |       |              |        |                    |                          |           |
| Faun                    |               |        |            |        |               |      |       |              |        |                    |                          |           |
| Fayat                   |               |        |            |        |               |      |       |              |        |                    |                          |           |
| Hako                    |               |        |            |        |               |      |       |              |        |                    |                          |           |
| Boschung                |               |        |            |        |               |      |       |              |        |                    |                          |           |
| Cappellotto             |               |        |            |        |               |      |       |              |        |                    |                          |           |
| Kaiser                  |               |        |            |        |               |      |       |              |        |                    |                          |           |
| Zoomlion                |               |        |            |        |               |      |       |              |        |                    |                          |           |

# Bucher Hydraulics

Kundenspezifische Antriebslösungen



Pumpen/Motoren



Ventile/  
Steuerblock-  
lösungen



Zylinder



Kompakte  
Hydroaggregate



Leistungs-  
elektronik



Elektrohydraulische  
Subsysteme

## Landtechnik



## Baumaschinen



## Fördertechnik



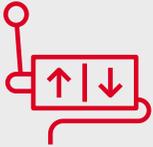
## Industrie



Weitere Segmente: Bergbau, Energietechnik, Kommunalfahrzeuge, Aufzugsbau, Hochspannungsschalter

# Marktstellung

Bucher Hydraulics



International führender Hersteller modernster Hydrauliksysteme

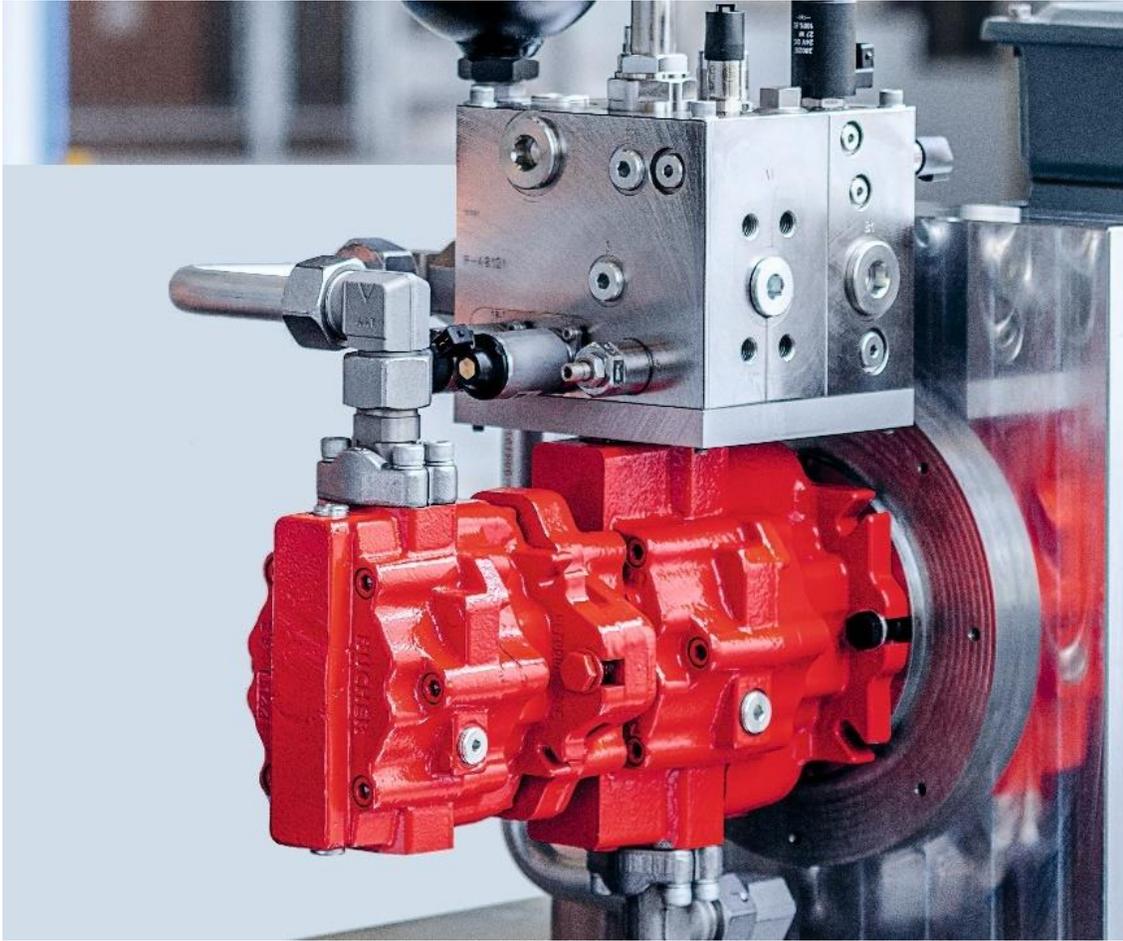
- In Europa führend in Mobil- und Aufzugshydraulik
- Weltweit grösster Hersteller von hydraulischen Kompaktaggregaten
- Starke Präsenz in den USA, in Indien und China
- Schaffung nachhaltiger kundenspezifischer elektrohydraulischer Systeme

- Produktions- und Entwicklungsstandorte
- Vertriebsstandorte



# Investitionen in die Zukunft

Strategischer Fokus von Bucher Hydraulics



## Einsatz der Elektrifizierung und Ausweitung des Produktangebots

- Ausbau der neuartigen Axialkolben-Linie AX, speziell geeignet für elektrifizierte Maschinen
- Entwicklung innovativer elektrohydraulischer Subsysteme
- Kontinuierlicher Ausbau der Produktlinien im preisgünstigeren Segment

# Sehr hohe Auslastung

Bucher Hydraulics: Das Jahr 2022 in Kürze

Normalisierung der Nachfrage auf ausserordentlich hohem Niveau;  
Auftragseingang 11% tiefer als im Vorjahr

- Ausgeprägter Rückgang in China, ab Jahresmitte auch Normalisierung in Teilen Europas und Nordamerika
- Fördertechnik und Baumaschinen klar rückläufig, Nachfrage in Landtechnik auf hohem Niveau verbleibend

Steigerung des Umsatzes um 11%, auch dank Preiserhöhungen

- Sehr hohe Auslastung der Produktionskapazitäten während des ganzen Jahres
- Mangel an qualifiziertem Personal, vor allem in USA, aber auch in Europa
- Besonders deutliches Umsatzwachstum in Nordamerika

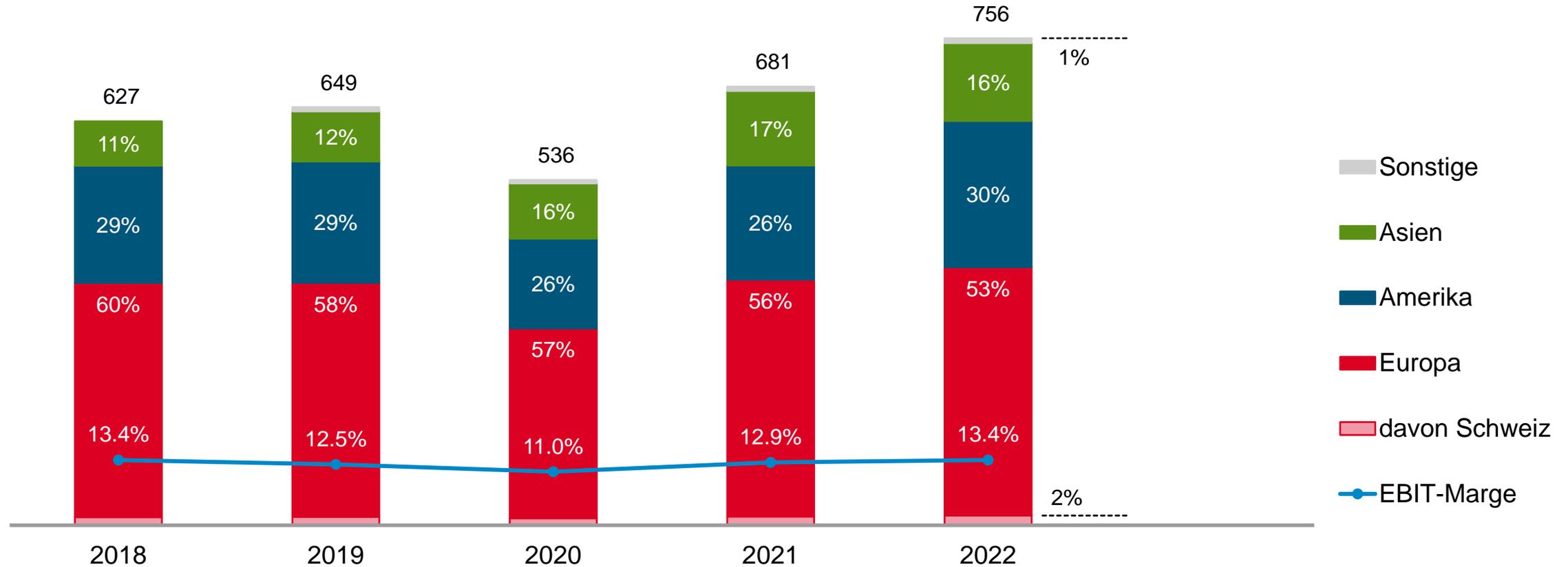
Anstieg der Betriebsgewinnmarge auf 13.4%

Höherer Umsatz, gute Kostenstruktur und Preisanpassungen

# Nettoumsatz nach Regionen

Bucher Hydraulics

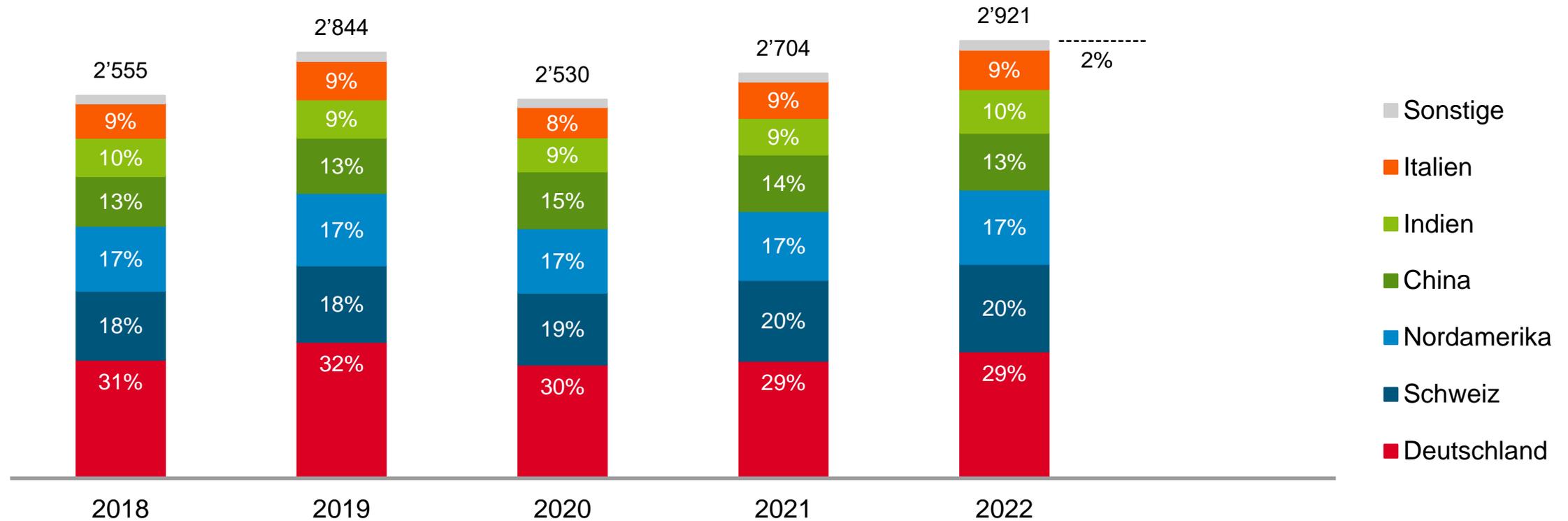
CHF Mio.



# Personalbestand nach Regionen

## Bucher Hydraulics

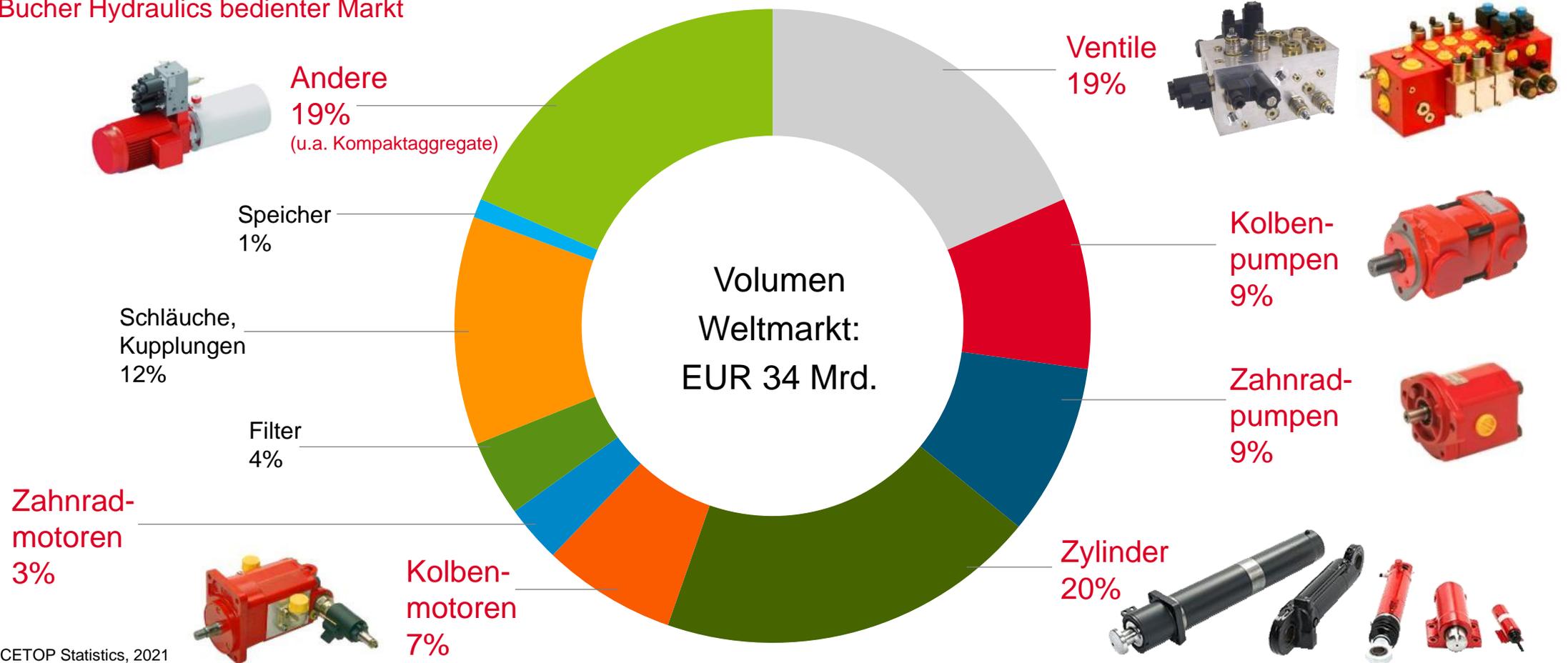
Mitarbeitende <sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Durchschnitt

# Weltmarkt für Hydraulikkomponenten

Von Bucher Hydraulics bedienter Markt



Quelle: CETOP Statistics, 2021

# Führender Hersteller mit breiter Produktpalette

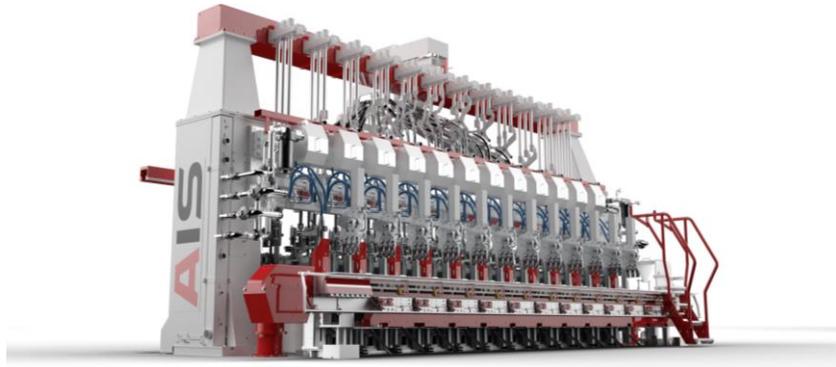
Bucher Hydraulics

| Konkurrenz               | Pumpen |              |         | Ventile             |       |              |          |     |         | Motoren und Zylinder |        |          | Zubehör    |          |        | Aggregate |         |         |
|--------------------------|--------|--------------|---------|---------------------|-------|--------------|----------|-----|---------|----------------------|--------|----------|------------|----------|--------|-----------|---------|---------|
|                          | Kolben | Flügelzellen | Zahnrad | Industriell (Cetop) | Servo | Proportional | Patronen | HIC | Spezial | Zahnrad              | Kolben | Zylinder | Elektronik | Speicher | Filter | Übrige    | Kompakt | Spezial |
| <b>Bucher Hydraulics</b> | ■      |              | ■       | ■                   |       | ■            | ■        | ■   | ■       | ■                    | ■      | ■        | ■          |          |        |           | ■       |         |
| Parker (USA)             | ■      |              |         |                     |       |              |          |     |         |                      |        |          |            |          |        |           |         |         |
| Rexroth (DE)             | ■      |              |         |                     |       |              |          |     |         |                      |        |          |            |          |        |           |         |         |
| Danfoss (DK)             | ■      |              | ■       |                     |       |              |          |     |         |                      |        |          |            |          |        |           |         |         |
| Hydac (DE)               |        |              |         |                     |       |              |          |     |         |                      |        | ■        |            |          |        |           |         |         |
| HAWE (DE)                | ■      |              |         | ■                   |       |              |          |     |         |                      |        |          |            |          |        |           |         |         |
| Dana (IT)                | ■      |              | ■       |                     |       |              |          |     |         | ■                    | ■      |          |            |          |        |           | ■       |         |
| Interpump (IT)           | ■      |              | ■       |                     |       |              |          |     |         | ■                    |        | ■        |            |          |        |           | ■       |         |
| Voith (DE)               |        |              |         | ■                   |       |              |          | ■   | ■       |                      |        |          |            |          | ■      | ■         |         |         |
| Moog (USA)               | ■      |              |         | ■                   | ■     |              |          |     |         |                      |        |          |            | ■        |        |           |         |         |
| Concentric (SE)          |        |              | ■       |                     |       |              |          |     |         | ■                    |        |          |            |          |        |           | ■       |         |
| Husco (USA)              |        |              |         |                     |       | ■            |          |     |         |                      |        |          |            |          |        |           |         |         |
| Sun Hydraulics (USA)     |        |              |         |                     |       |              | ■        | ■   |         |                      |        |          |            | ■        |        |           |         |         |

# Bucher Emhart Glass

## Glasbehälterproduktionsanlagen

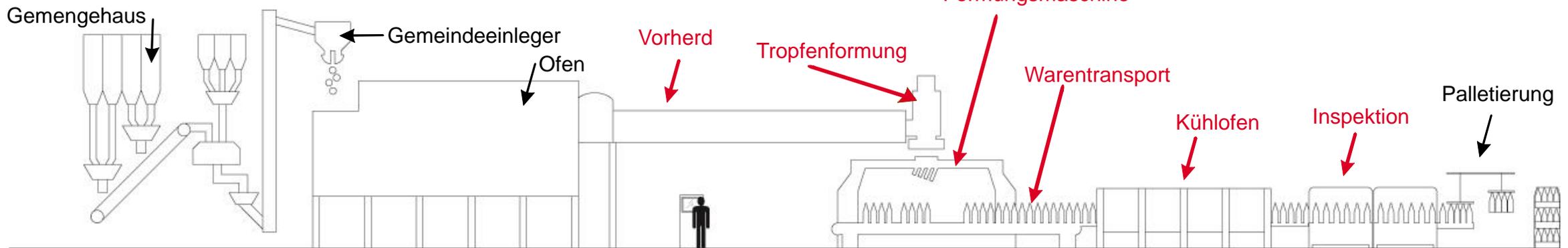
### Formungsmaschine



### Inspektion



### Glasbehälterproduktionsprozess



# Marktstellung

Bucher Emhart Glass



Weltweit führende Anbieterin von Maschinen, Anlagen und Dienstleistungen für die Herstellung von Glasbehältern

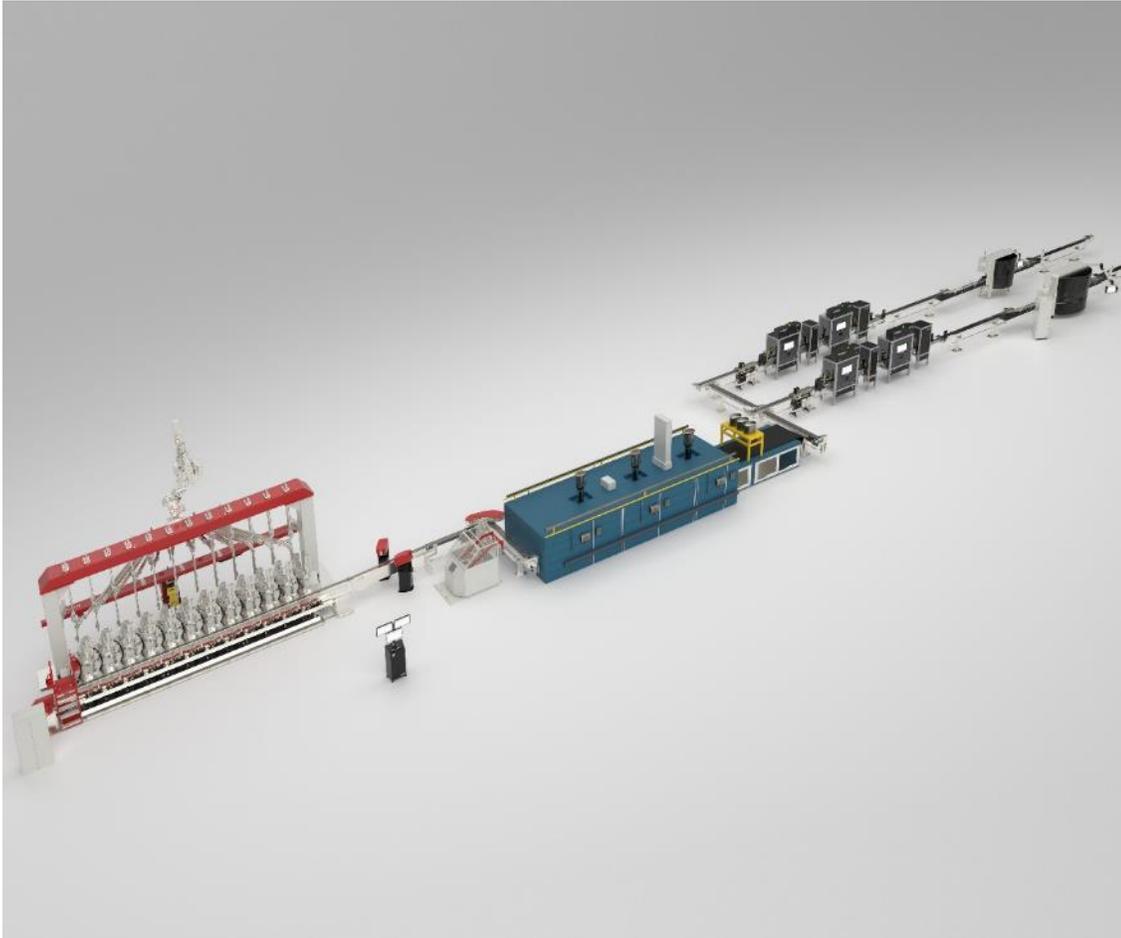
- Weltweit führend in der Herstellung von Glasformungsmaschinen
- Solide Marktposition bei Inspektionsmaschinen



- Produktions- und Entwicklungsstandorte
- Vertriebsstandorte

# Weitere Stärkung der Marktposition

Strategischer Fokus von Bucher Emhart Glass



## Optimierung der Produktionseffizienz bei Kunden

- Unterstützung der Kunden mit «End to End»-Lösungen und Automatisierungstechnologien zur Verbindung von Formung («Hot end») und Inspektion («Cold end»)
- Ausbau der Serviceleistungen, z.B. «Training under glass»
- Stärkung des Geschäfts mit Inspektionsmaschinen

# Deutliche Steigerung von Umsatz und Betriebsgewinnmarge

Bucher Emhart Glass: Das Jahr 2022 in Kürze

**Anhaltend hohe Nachfrage nach Glasbehältern; Anstieg des Auftragseingangs um 11%**

- Nachholeffekt sowie Trend zur vermehrten Nutzung von Glas- anstelle von Plastikbehältern
- Knappe Produktionskapazitäten auf Kundenseite, daher Investitionen in Modernisierung sowie in Expansion, trotz hoher Energiepreise vor allem in Europa

**Zunahme des Umsatzes um 33% gegenüber noch tiefem Vorjahr**

- Sehr gute Auslastung der Produktionskapazitäten an allen Standorten
- Erfolgreiche Fortführung der Kapazitätsanpassungen, um Produktion steigern zu können

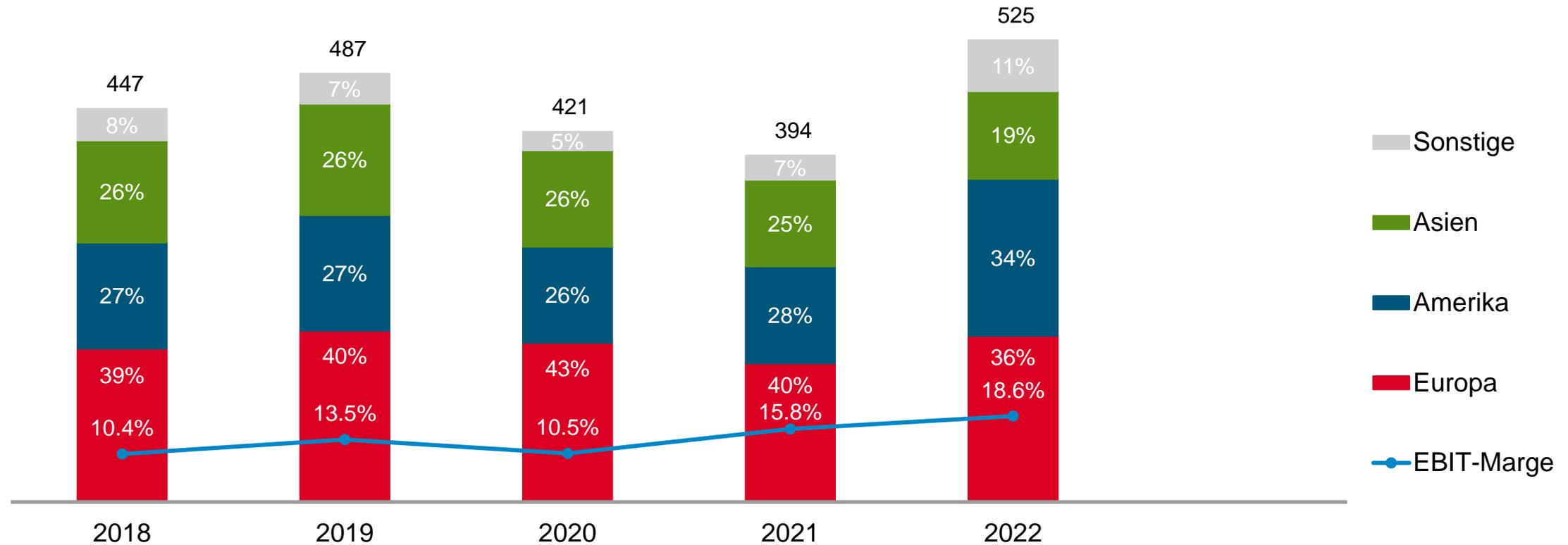
**Weiterer Anstieg der Betriebsgewinnmarge auf ausgezeichnete 18.6%**

Hohes Umsatzvolumen, weiterhin tiefe Kostenbasis, verbesserte Effizienz sowie positive Währungseffekte

# Nettoumsatz nach Regionen

Bucher Emhart Glass

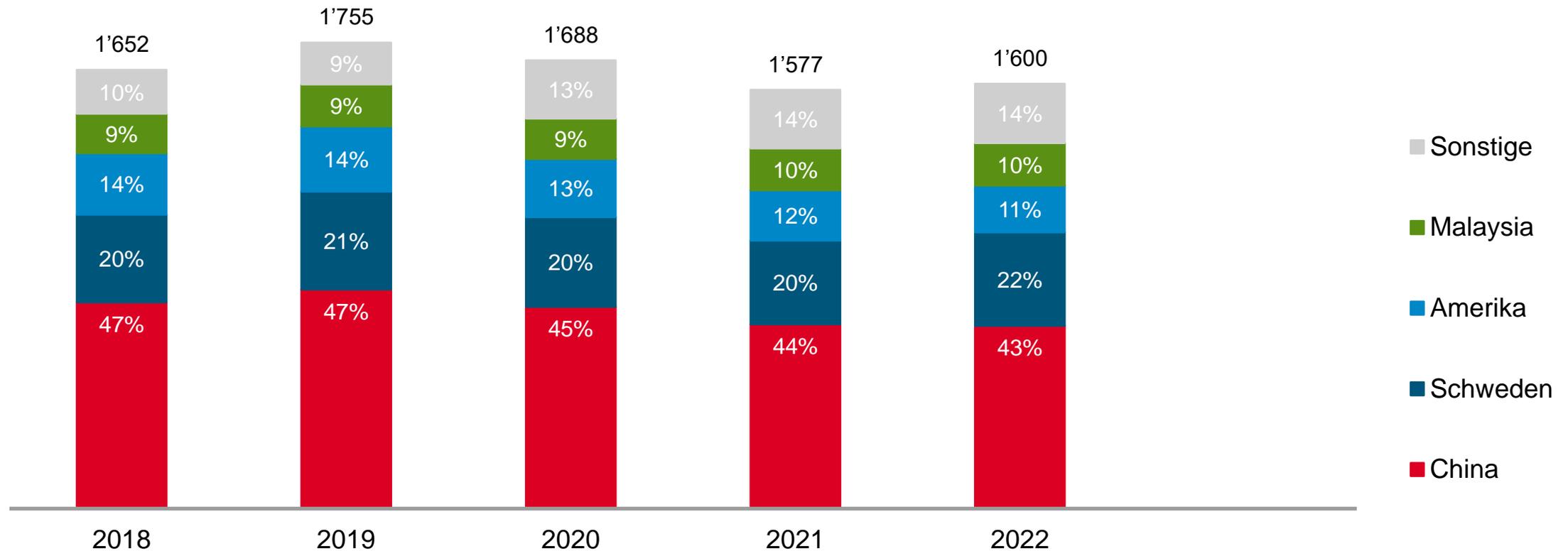
CHF Mio.



# Personalbestand nach Regionen

Bucher Emhart Glass

Mitarbeitende <sup>1)</sup>

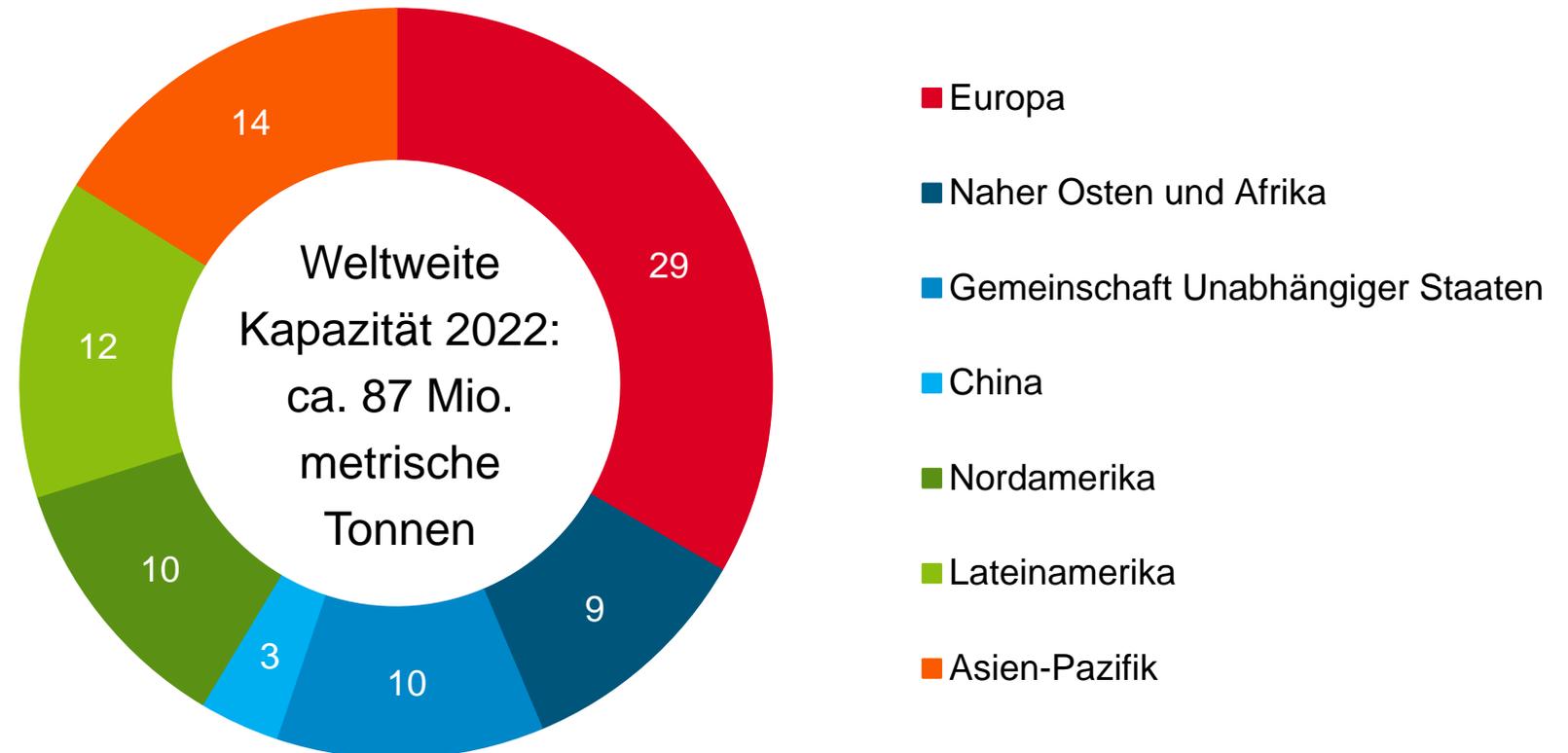


<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Durchschnitt

# Kapazität für Glasbehälterproduktion

Bucher Emhart Glass

Mio. CHF



Quelle: Eigene Schätzungen

# Weltweit führender Hersteller von Glasbehälteranlagen

Bucher Emhart Glass

| Konkurrenz                 | «Hot end» |         |                       |                     |     |    |                     | «Cold end» |            |              |                 |
|----------------------------|-----------|---------|-----------------------|---------------------|-----|----|---------------------|------------|------------|--------------|-----------------|
|                            |           |         | Tropfen-<br>formung   | IS-Formungsmaschine |     |    |                     |            |            |              |                 |
|                            | Ofen      | Vorherd | Speiser und<br>Schere | NIS                 | AIS | IS | Waren-<br>transport | Kühlofen   | Inspektion | Palletierung | Ver-<br>packung |
| <b>Bucher Emhart Glass</b> |           |         |                       |                     |     |    |                     |            |            |              |                 |
| Bottero (IT)               |           |         |                       |                     |     |    |                     |            |            |              |                 |
| Heye (DE)                  |           |         |                       |                     |     |    |                     |            |            |              |                 |
| Sklostroj (CZ)             |           |         |                       |                     |     |    |                     |            |            |              |                 |
| BDF (IT)                   |           |         |                       |                     |     |    |                     |            |            |              |                 |
| Mitbewerber (CN)           |           |         |                       |                     |     |    |                     |            |            |              |                 |
| Tiama (FR)                 |           |         |                       |                     |     |    |                     |            |            |              |                 |
| Sorg (DE)                  |           |         |                       |                     |     |    |                     |            |            |              |                 |
| Horn (DE)                  |           |         |                       |                     |     |    |                     |            |            |              |                 |
| Iris (FR)                  |           |         |                       |                     |     |    |                     |            |            |              |                 |

# Bucher Specials

## Einzelgeschäfte

### Bucher Vaslin



Weinproduktionsanlagen



### Bucher Unipektin



Fruchtsaft-, Bierfiltrations- und Trocknungsanlagen



### Bucher Landtechnik



Vertrieb Landmaschinen in der Schweiz



### Bucher Automation



Automatisierungslösungen



# Marktstellung

## Bucher Specials



### Führende Marktpositionen

- **Bucher Vaslin:** Weltweit führend in Weinproduktionsanlagen
- **Bucher Unipektin:** Weltweit führend mit Anlagen zur Herstellung von Fruchtsäften
- **Bucher Landtechnik:** Schweizweit führender Händler von Landtechnik
- **Bucher Automation:** Anbieter von Steuerungs-lösungen in der industriellen und mobilen Automation, weltweit führend für den Bereich Glasbehälterproduktion



- Produktions- und Entwicklungsstandorte
- Vertriebsstandorte

# Insgesamt stabiler Geschäftsgang

Bucher Specials: Das Jahr 2022 in Kürze

Auftragseingang auf Vorjahresniveau und Anstieg des Umsatzes um 8%

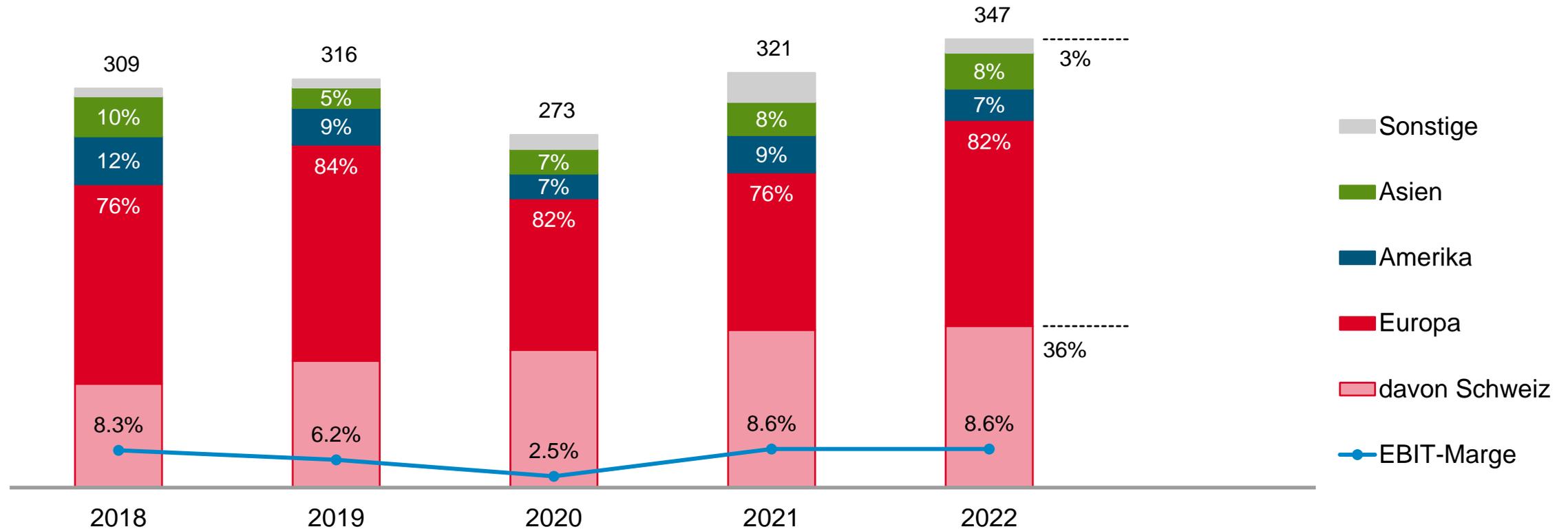
- **Bucher Vaslin:** Umsatzanstieg auf hohem Niveau in dynamischem Umfeld
- **Bucher Unipektin:** deutliche Umsatzsteigerung auch dank gutem Auftragsbestand und Akquisition Denwel
- **Bucher Landtechnik:** leicht rückläufiger Geschäftsgang auf hohem Niveau nach einigen sehr guten Jahren
- **Bucher Automation:** fortgesetzter positiver Trend, weiterhin stark getrieben durch dynamische Entwicklung bei Bucher Emhart Glass

Betriebsgewinnmarge stabil bei 8.6%, trotz starkem Anstieg der Materialkosten und der Aufwände für Akquisitionen

# Nettoumsatz nach Regionen

## Bucher Specials

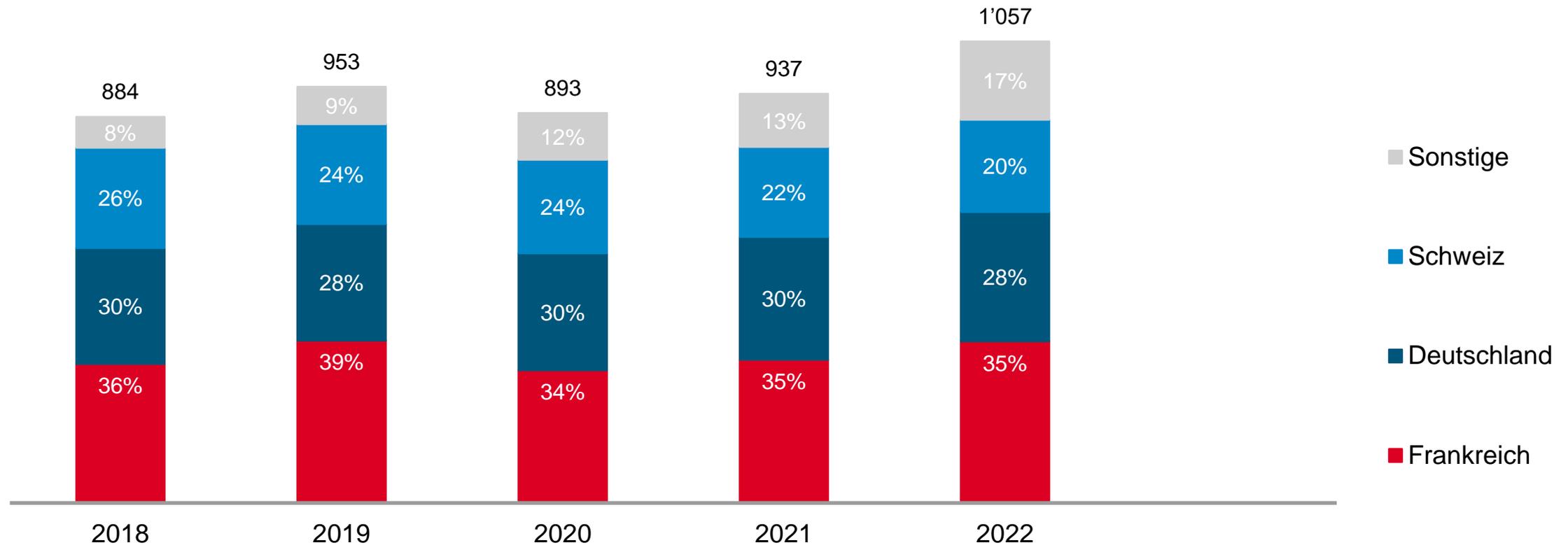
CHF Mio.



# Personalbestand nach Regionen

## Bucher Specials

Mitarbeitende <sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Durchschnitt

# Bucher Vaslin

Weltweit führende Marktposition in Weinproduktionsanlagen

| Konkurrenz           | Annahme | Trennung | Pressen | Fermentation | Filtration | Abfüllung |
|----------------------|---------|----------|---------|--------------|------------|-----------|
| <b>Bucher Vaslin</b> |         |          |         |              |            |           |
| Diemme (IT)          |         |          |         |              |            |           |
| Della Toffola (IT)   |         |          |         |              |            |           |
| Pellenc/Pera (FR)    |         |          |         |              |            |           |
| Willmes (DE)         |         |          |         |              |            |           |
| Gai (IT)             |         |          |         |              |            |           |

# Bucher Unipektin

Weltweit führend in Anlagen für Fruchtsaftproduktion

| Konkurrenz              | Annahme | Mühlen | Maische Erhitzer | Pressen | Verdampfer | Filtration | Adsorption | Pasteurisation | Lagerung |
|-------------------------|---------|--------|------------------|---------|------------|------------|------------|----------------|----------|
| <b>Bucher Unipektin</b> |         |        |                  |         |            |            |            |                |          |
| Flottweg (DE)           |         |        |                  |         |            |            |            |                |          |
| GEA Group (DE)          |         |        |                  |         |            |            |            |                |          |
| Alfa Laval (SE)         |         |        |                  |         |            |            |            |                |          |
| Schmidt-Bretten (DE)    |         |        |                  |         |            |            |            |                |          |
| Bellmer (DE)            |         |        |                  |         |            |            |            |                |          |
| Kaimi (CN)              |         |        |                  |         |            |            |            |                |          |

# Bucher Landtechnik

Schweizweit führende Marktposition

| Konkurrenz                | Mähwerk     | Futtererntemaschinen |             |               | Böschungsmäher | Futtermischer | Bodenbearbeitungsmaschinen |                   | Sämaschinen |             | Düngerstreuer      | Spritzen    | Ladewagen     | Traktoren                     | Erntemaschinen selbstfahrend | Hoflader                | Präzisionslandwirtschaft |
|---------------------------|-------------|----------------------|-------------|---------------|----------------|---------------|----------------------------|-------------------|-------------|-------------|--------------------|-------------|---------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------------|
|                           |             | Kreiselheuer         | Schwader    | Ballenpressen |                |               | angetrieben                | nicht angetrieben | Direkt      | Einzelkorn  |                    |             |               |                               |                              |                         |                          |
| <b>Bucher Landtechnik</b> | <b>Kuhn</b> | <b>Kuhn</b>          | <b>Kuhn</b> | <b>Kuhn</b>   | <b>Kuhn</b>    | <b>Kuhn</b>   | <b>Kuhn</b>                | <b>Kuhn</b>       | <b>Kuhn</b> | <b>Kuhn</b> |                    | <b>Kuhn</b> | <b>Pronar</b> | <b>New Holland Case Steyr</b> | <b>New Holland Case</b>      | <b>Weidemann, Merlo</b> | <b>Precision Center</b>  |
| Robert Aebi (John Deere)  |             |                      |             |               |                |               |                            |                   |             |             |                    |             |               |                               |                              |                         |                          |
| GVS (AGCO)                | Krone       | Krone                | Krone       | Krone         |                |               | Rabe                       | Rabe              | Rabe        | Rabe        |                    |             |               | AGCO                          | AGCO                         | Bichon                  |                          |
| Serco (Claas)             |             |                      |             |               |                |               |                            |                   |             |             |                    |             |               |                               |                              | InTrac                  |                          |
| Ott Landmaschinen         | Kv          | Kv                   | Kv          | Kv            |                | Kv            | Amazone Kv                 | Amazone Kv        | Amazone Kv  | Amazone Kv  | Amazone Rauch / Kv | Amazone Kv  |               |                               |                              |                         |                          |
| Pöttinger CH              |             |                      |             |               |                |               |                            |                   |             |             |                    |             |               |                               |                              |                         |                          |

Kv = Kverneland

# Bucher Automation

## Marktposition in Europa

| Konkurrenz                 | Feldebene |  | Steuerungsebene             | Leitebene                       | Managementebene                              |
|----------------------------|-----------|--|-----------------------------|---------------------------------|--|
| <b>Industrieautomation</b> | Sensoren  | Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte) | Steuer- und Regelungssystem | Bedien- und Beobachtungssysteme | Unternehmens- und Produktionssteuerung (MES) |
| <b>Bucher Automation</b>   |           |  |                             |                                 |  |
| Siemens (DE)               |           |  |                             |                                 |  |
| Schneider (FR)             |           |  |                             |                                 |  |
| Beckhoff (DE)              |           |  |                             |                                 |  |
| B&R (AT)                   |           |  |                             |                                 |  |
| <b>Mobile Automation</b>   | Sensoren  | Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte) | Steuer- und Regelungssystem | Bedien- und Beobachtungssysteme | Unternehmens- und Produktionssteuerung (MES) |
| <b>Bucher Automation</b>   |           | Zusammenarbeit mit Bucher Hydraulics     |                             |                                 |  |
| ifm (DE)                   |           |  |                             |                                 |  |
| Müller Elektronik (DE)     |           |  |                             |                                 |  |
| Moba (DE)                  |           |  |                             |                                 |  |

# Aussichten 2023

---

# Abschwächung der Nachfrage auf hohem Niveau

Kuhn Group: Aussichten 2023

Normalisierung auf hohem Level in der zweiten Jahreshälfte, jedoch mit regionalen Unterschieden; geringere Einzelhandelsumsätze führen zu einem Wiederaufbau der Lagerbestände im Händlernetz

- Europa: beeinträchtigt durch gesunkene Preise für Agrarrohstoffe, geringere Erzeugermargen und schwere Dürre in einigen Schlüsselregionen
- Nordamerika: stabile oder verbesserte Entwicklung
- Brasilien: signifikante Korrektur nach rekordhoher, überhitzter Nachfrage der vergangenen Jahre

**Für 2023:** Umsatz und Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung des Vorjahrs trotz Rückgang in Brasilien und weiterhin bestehender Herausforderungen in der Lieferkette

# Verbesserte Situation in der Lieferkette

Bucher Municipal: Aussichten 2023

## Auf hohem Niveau rückläufige Nachfrage

- Stabile bis rückläufige Entwicklung in Europa, positiver Trend in den USA
- Wachstum bei elektrischen Modellen lässt nach

## Verbesserung des Produktionsumfelds durch Entlastung der angespannten Lieferkette

Vorbereitungen für die schrittweise Einführung eines neuen ERP-Systems

**Für 2023:** leichtes Umsatzwachstum dank hohem Auftragsbestand und elektrischen Produkten; Anstieg der Betriebsgewinnmarge als Resultat einer verbesserten Lieferkette und Produktionseffizienz

# Rückläufiger Markt

Bucher Hydraulics: Aussichten 2023

## Nachfrage auf hohem Niveau, aber insgesamt abnehmend

- Normalisierung in Europa, bleibt auf hohem Niveau
- Stabilisierung in der zweiten Jahreshälfte in Nordamerika
- Nur langsame Erholung in China
- Nachfrage für Marktsegment Landtechnik sowie für mobile elektrische Antriebssysteme weiterhin sehr erfreulich

## Herausforderungen in der Produktion

- Stark ausgelastete Kapazitäten an einigen Standorten, andere passen sich an geringere Volumen an
- Anhaltende Probleme, genügend qualifizierte Arbeitskräfte zu finden und zu halten

**Für 2023:** ähnlicher Umsatz wie 2022 dank starkem ersten Halbjahr; Betriebsgewinnmarge in der Größenordnung von 2022 trotz stark gestiegener Personalkosten

# Sehr hohe Auslastung der Produktionskapazitäten

Bucher Emhart Glass: Aussichten 2023

## Normalisierung der Nachfrage nach Maschinen und Anlagen zur Herstellung von Glasbehältern

- Anhaltend hohe Nachfrage nach Glasbehältern und Knappheit an Produktionskapazitäten bei den Herstellern
- Kunden, die ihre Maschinenparks modernisieren und ausbauen
- Überlegungen zu Energieeffizienz und Fachkräftemangel lösen Investitionen in innovative Technologie aus

**Für 2023:** leichter Anstieg in Umsatz und Betriebsgewinnmarge gegenüber dem sehr hohen Niveau von 2022, dank hoher Kapazitätsauslastung, vorteilhaftem Produktemix und positiven Währungseffekten

# Solide Entwicklung

## Bucher Specials: Aussichten 2023

### Märkte präsentieren unterschiedliches Bild

- Erfreuliches Marktumfeld für Bucher Vaslin, Bucher Unipektin und Bucher Automation
- Verhaltener Markt für Bucher Landtechnik

**Für 2023:** höherer Umsatz auch dank Akquisition einer polnischen Gesellschaft bei Bucher Unipektin; Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung von 2022

# Normalisierung der Nachfrage auf hohem Niveau

Konzern: Aussichten 2023

Hohe Auslastung der Kapazitäten aufgrund hohen Auftragsbestands; steigender Margendruck in der zweiten Jahreshälfte, da höhere Personal- und sonstige operative Kosten

- **Kuhn Group:** Umsatz und Betriebsgewinnmarge in der Grössenordnung von 2022
- **Bucher Municipal:** leichtes Umsatzwachstum und Erholung der Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Hydraulics:** Umsatz und Betriebsgewinnmarge wie 2022
- **Bucher Emhart Glass:** Umsatz und Betriebsgewinnmarge leicht über dem auf sehr hohem Niveau von 2022
- **Bucher Specials:** höherer Umsatz und Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung von 2022

**Für 2023:** Umsatz in der Grössenordnung von 2022, mit sich kompensierenden Preis- und Währungseffekten; leicht höhere Betriebsgewinnmarge und, als Resultat, Konzernergebnis leicht über dem sehr hohen Vorjahreswert

# Trends und Potenzial

---

# Regional unterschiedliche Trends

verlangen eine geografisch angepasste Strategie

## Trends



### Entwickelte Länder

Effizienz/Nachhaltigkeit

### Schwellenländer

Mechanisierung/Urbanisierung

## Themen



- Strengere Umweltvorschriften
- Innovation
- Sensoren, Daten, Vernetzung
- Elektrifizierung

- Marktzugang
- Lokalisierung
- Compliance

## Ausgewählte Projekte



- Präzisionslandwirtschaft
- Elektrifizierung  
Kommunalfahrzeuge
- Elektrohydraulische  
Systemlösungen
- «End to End»-Glasformung

- Kuhn Group im Osten
- Expansion Bucher Municipal  
und Bucher Hydraulics in Asien

# Wachstumsambitionen durch Ausrichtung auf Trends

In Übereinstimmung mit historischer Wachstumsrate von 3-4% p.a.<sup>1)</sup>

## Wichtigste Trends

Bevölkerungswachstum

Urbanisierung

Wachsende Mittelklasse

Klimawandel

## Ausgewählte Initiativen mit grösster Auswirkung auf Umsatz von Bucher Industries



Grössere und produktivere Landmaschinen sowie Lösungen für konservierende und Präzisionslandwirtschaft



Elektrifizierte mobile Maschinen



Elektrohydraulik



Automation und Intelligenz

<sup>1)</sup> Durchschnittliche historische Wachstumsraten der letzten zehn Jahre

# Margen- und Kapitalrenditeziele über einen Konjunkturzyklus

| <b>EBIT-Marge %</b>           | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>Ziele</b>  |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| Kuhn Group                    | 8.7         | 8.3         | 8.3         | 12.2        | 11.7        | 12            |
| Bucher Municipal              | 9.5         | 8.4         | 6.0         | 6.3         | 6.0         | 9             |
| Bucher Hydraulics             | 13.4        | 12.5        | 11.0        | 12.9        | 13.4        | 12            |
| Bucher Emhart Glass           | 10.4        | 13.5        | 10.5        | 15.8        | 18.6        | 12            |
| Bucher Specials               | 8.3         | 6.2         | 2.5         | 8.6         | 8.6         | 10            |
| <b>Bucher Industries</b>      | <b>9.5</b>  | <b>9.2</b>  | <b>7.4</b>  | <b>11.1</b> | <b>11.8</b> | <b>&gt;10</b> |
| <b>Konzern und Divisionen</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>Ziel</b>   |
| RONOA nach Steuern            | 19.6        | 19.0        | 13.5        | 25.6        | 28.6        | >20           |

# Hauptstärken von Bucher Industries

Tätig in zyklischen, aber strukturell wachsenden Märkten

Diversifizierung über die Divisionen hinweg gleicht Zyklen aus

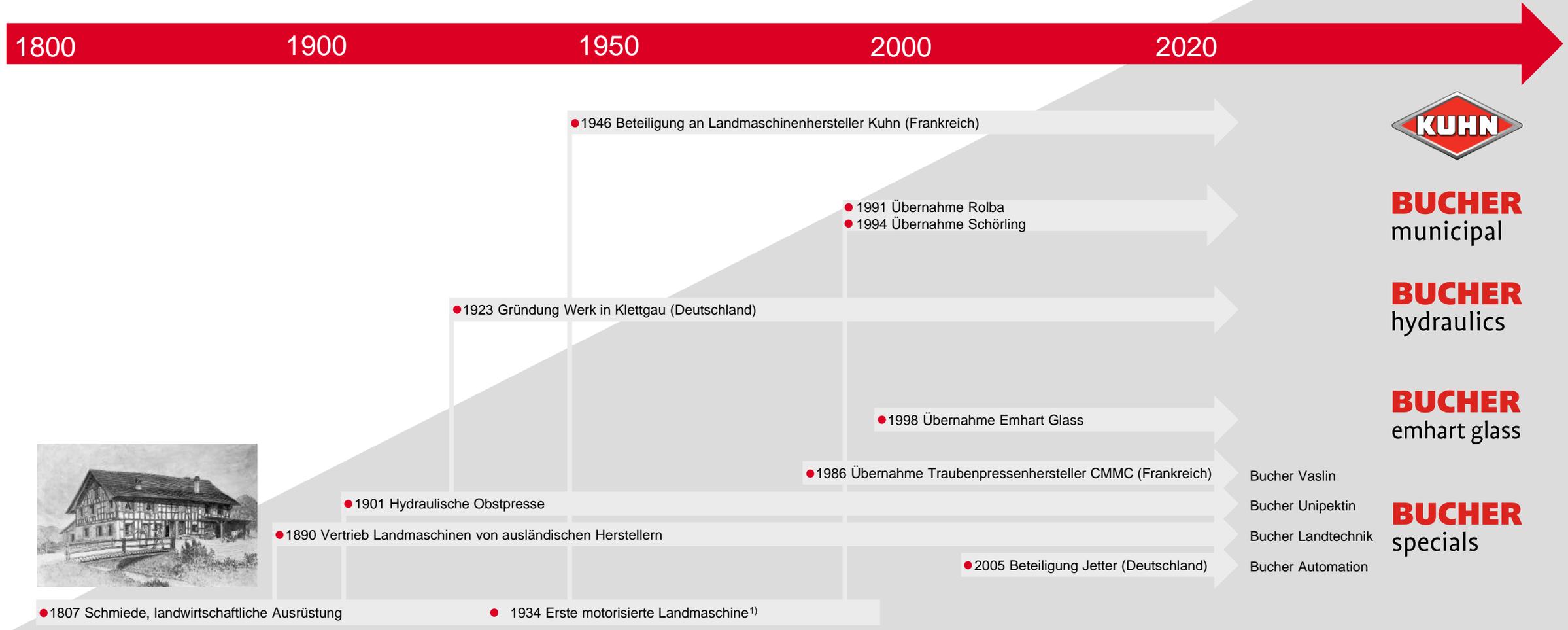
Bewährte Lösungen mit führenden Marktpositionen, etablierte Marken

Nachhaltige Geschäftspraktiken, mit langfristiger Ausrichtung

Gute Cash-Generierung dank flexibler Kostenstrukturen, finanzielle Unabhängigkeit

# Investitionen in internes und externes Wachstum ...

... seit mehr als 200 Jahren



<sup>1)</sup> Mähmaschine; später auch Bucher Traktoren (1954-1964) sowie Transporter für Landwirtschaft und Kommunaleinsatz (ab 1966)

**Kontakt für Medien**

T +41 58 750 15 40  
media@bucherindustries.com  
bucherindustries.com

**Kontakt für Investorinnen und Finanzanalysten**

T +41 58 750 15 50  
ir@bucherindustries.com  
bucherindustries.com