

# Finanz- bericht

---

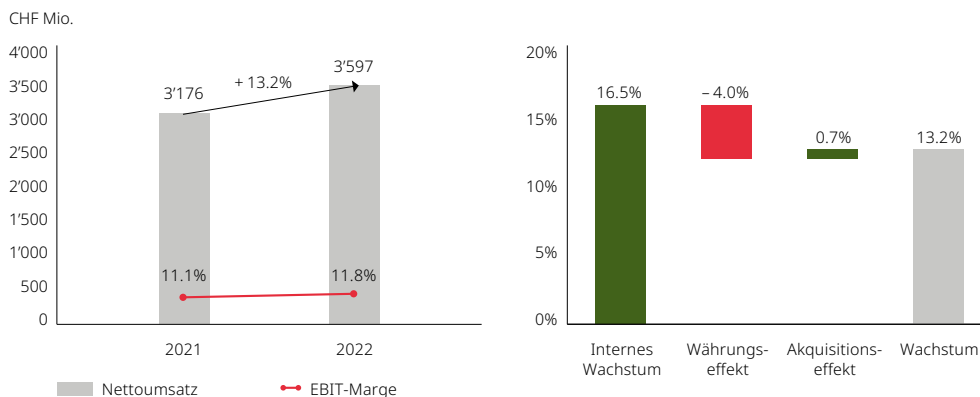
Das Geschäftsjahr war geprägt von einer Normalisierung der Nachfrage auf sehr hohem Niveau und von Herausforderungen in Lieferkette und Rekrutierung. Nebst dem Volumenanstieg trugen Preiserhöhungen und die weiterhin tiefe Kostenbasis zur hohen Betriebsgewinnmarge und zur deutlich gesteigerten Rendite bei. Die Finanzlage blieb weiterhin sehr solide.

# Finanzkommentar

Thema	Ambition	Kennzahl und Ziel	2022
Wirtschaftliche Wertschöpfung	Grundlage unseres Unternehmens ist die nachhaltige und verantwortungsvolle wirtschaftliche Wertschöpfung, womit wir eine hohe Profitabilität und Rentabilität anstreben.	Über einen Konjunkturzyklus: – Betriebsgewinnmarge von über 10% – Betriebliche Nettoaktivenrendite (RONOA) nach Steuern von über 20%	11.8% 28.6%

## Performance

### Starkes internes Wachstum



**Markante Umsatzsteigerung** Im Verlauf des Berichtsjahrs normalisierte sich die Nachfrage nach unseren Produkten und Dienstleistungen nach dem ausserordentlich dynamischen Vorjahr. Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte lag der Auftragszugang mit CHF 4.0 Mrd. in der Grössenordnung des Vorjahrs. Trotz anhaltender Herausforderungen bei Beschaffung und Personal konnte der Umsatz erneut markant gesteigert werden. Die negativen Währungseffekte von 4.0 Prozentpunkten waren im Wesentlichen auf den schwächeren Euro zurückzuführen. Der Akquisitionseffekt belief sich im Nettoumsatz auf CHF 19.7 Mio. (0.7 Prozentpunkte). Weitere Informationen zu den angewendeten Währungskursen sowie zu den Akquisitionen finden sich in der Konzernrechnung in den Erläuterungen 4.7 und 5.1.

	Veränderung		
	2022	2021	%
Nettoumsatz	3'596.8	3'176.4	13.2
Nettoumsatz währungsbereinigt	3'722.3	3'176.4	17.2
Nettoumsatz akquisitionsbereinigt	3'577.1	3'176.4	12.5
Nettoumsatz währungs- und akquisitionsbereinigt	3'701.4	3'176.4	16.5

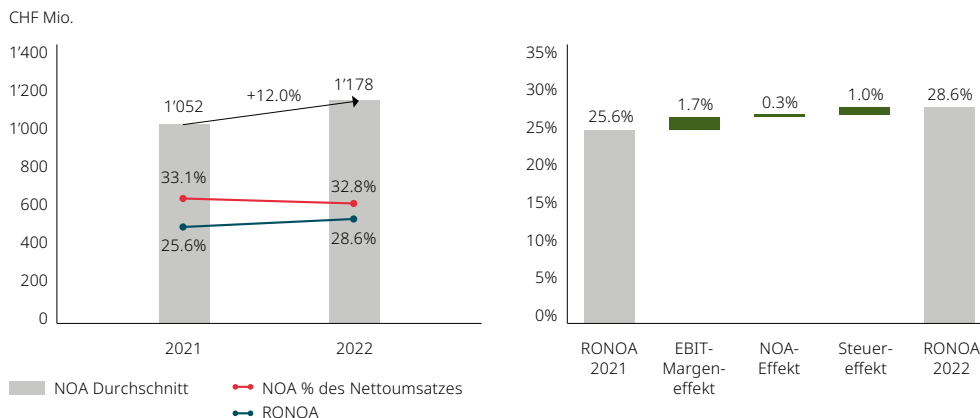
Der Auftragsbestand befand sich zum Ende des Berichtsjahrs auf einem weiterhin sehr hohen Niveau und betrug 6.9 Monate des Jahresumsatzes 2022.

**Weiterhin hohe Betriebsgewinnmarge** Die Betriebsgewinnmarge betrug 11.8% und lag damit 0.7 Prozentpunkte über dem guten Wert des Vorjahrs. Dies war auf die starke Auslastung, die Weitergabe der hohen Material- und Transportkosten sowie eine anhaltend tiefe Kostenbasis zurückzuführen, wodurch die Ineffizienzen in der Produktion kompensiert werden konnten. Hinzu kam der starke Geschäftsgang in der Glasbehälterindustrie sowie im Landwirtschaftsgeschäft in Brasilien. Den positiven Effekten aus den Bewertungsanpassungen der Vorsorgeverpflichtungen von CHF 8.7 Mio. standen ausserordentliche Wertberichtigungen von CHF 6.1 Mio. für das Geschäft in Russland gegenüber. Die Herausforderungen bei der Rekrutierung von qualifiziertem Personal bestanden fort, insbesondere in den USA. Die Anzahl Vollzeitstellen nahm vor allem in Europa und Brasilien zu und erhöhte sich im Durchschnitt akquisitionsbereinigt um 4.6%.

**Markanter Anstieg des Konzernergebnisses** Das Konzernergebnis betrug CHF 334.6 Mio., was einer Zunahme um 24.3% gegenüber dem Vorjahr entspricht. Das Finanzergebnis belief sich auf CHF -2.4 Mio. (2021: CHF 0.1 Mio.) und war hauptsächlich geprägt von negativen Währungseffekten aus nicht abgesicherten Fremdwährungspositionen. Die Abnahme des effektiven Steuersatzes auf 20.9% (23.5%) ist insbesondere auf Einmaleffekte in Brasilien zurückzuführen.

## Investiertes Kapital

### Wirtschaftliche Wertschöpfung



**Weitere Steigerung der Kapitalrendite (RONOA)** Die Rendite auf den betrieblichen Nettoaktiven nach Steuern lag bei ausserordentlich hohen 28.6%. Die erneute Steigerung der Rendite gegenüber der Vorjahresperiode ist auf die starke Umsatzzunahme und damit auf den erneuten Anstieg der Betriebsgewinnmarge zurückzuführen. Im Vergleich zum Vorjahr stiegen die betrieblichen Nettoaktiven um 24.5% an. Die volumenbedingte Zunahme wurde verstärkt durch Engpässe in der Lieferkette, die zu einer deutlichen Erweiterung der Lagerdauer führten, sowie durch Investitionen in internes und externes Wachstum.

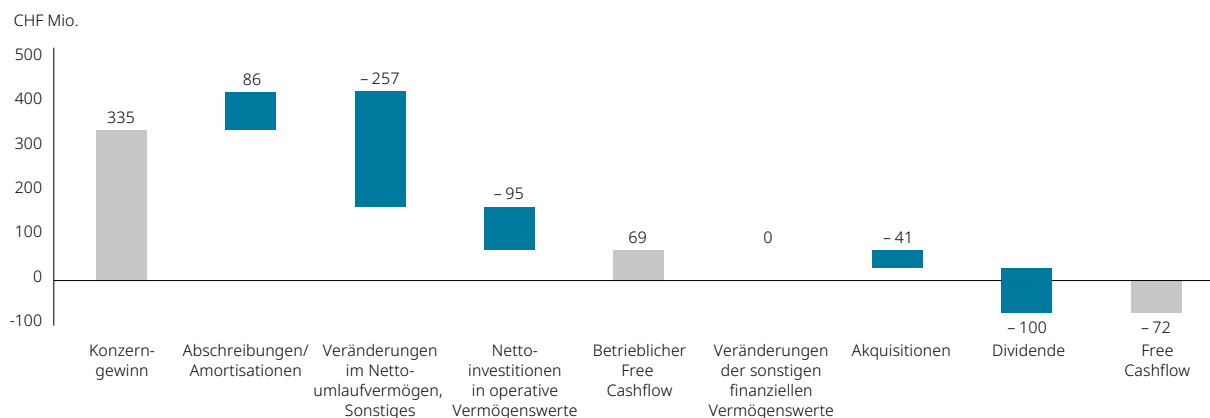
**Strategische Investitionen in internes und externes Wachstum** Die Investitionen in den Ausbau der Produktionsinfrastruktur sowie in die Modernisierung der Produktionsmittel betragen CHF 97.0 Mio. Im Vordergrund standen die Bauprojekte von Bucher Hydraulics und Jetter in Deutschland. Die Ausgaben für Forschung und Entwicklung beliefen sich auf CHF 122.9 Mio. und erhöhten sich damit um 4.1%. Diese umfassten die Entwicklung von digitalen Lösungen für die Präzisionslandwirtschaft, die Elektrifizierung von Kommunalfahrzeugen, die Entwicklung innovativer elektrohydraulischer Subsysteme und die «End to End»-Glasformung. Die IT-Kosten beliefen sich auf 1.5% des Umsatzes. Darin enthalten sind Ausgaben im Zusammenhang mit den ERP-Projekten bei Kuhn Group und Bucher Municipal sowie weitere Investitionen in «Cyber Security». Mit den Akquisitionen Denwel, Enway und B&P Engineering wurde zusätzlich in externes Wachstum investiert. Der Kaufpreis für die akquirierten Gesellschaften betrug CHF 42.3 Mio., die akquirierten Nettoaktiven beliefen sich auf CHF 26.6 Mio.

### Investiertes Kapital und Rendite nach Steuern (RONOA)

CHF Mio.	Veränderung		
	2022	2021	%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	568.6	438.0	
Vorräte	1'022.4	845.2	
Sonstige betriebliche Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	92.7	83.7	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-348.6	-297.8	
Anzahlungen von Kunden	-358.1	-335.5	
Rückstellungen	-80.5	-76.3	
Sonstige betriebliche Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	-285.7	-276.4	
<b>Nettoumlaufvermögen</b>	<b>610.8</b>	<b>380.9</b>	<b>60.4</b>
Sachanlagen	609.6	598.8	
Immaterielle Anlagen	11.3	12.6	
Langfristige betriebliche Forderungen	5.1	7.3	
Rückstellungen	-10.7	-10.9	
Langfristige betriebliche Verbindlichkeiten	-12.6	-13.8	
<b>Betriebliche Nettoaktiven (NOA)</b>	<b>1'213.5</b>	<b>974.9</b>	<b>24.5</b>
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt	1'178.1	1'052.0	12.0
Betriebsergebnis (EBIT)	425.2	351.9	20.8
Effektiver Steuersatz	20.9%	23.5%	
<b>Betriebliche Nettoaktivenrendite (RONOA) nach Steuern</b>	<b>28.6%</b>	<b>25.6%</b>	

## Finanzierungs- und Risikomanagement

### Free Cashflow



**Negativer Free Cashflow** Der Geldabfluss ist auf den Anstieg des Nettoumlaufvermögens, gestiegene Investitionen und die höhere Dividende zurückzuführen. Die Ausgaben für externes Wachstum lagen in der Grössenordnung des Vorjahrs.

### Hohe Nettoliquidität

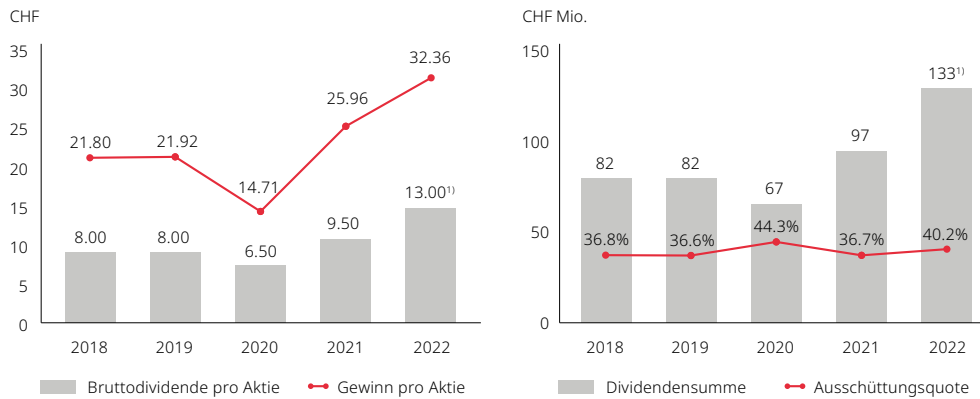
CHF Mio.

	2022	2021
<b>Konzernergebnis</b>	<b>334.6</b>	<b>269.2</b>
Abschreibungen, Wertbeeinträchtigungen und Amortisationen	85.8	84.7
Veränderungen im Nettoumlaufvermögen	-262.3	-53.8
Sonstige Veränderungen	5.6	42.2
Nettoinvestitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen	-95.1	-71.6
<b>Betrieblicher Free Cashflow</b>	<b>68.6</b>	<b>270.7</b>
Veränderungen der sonstigen langfristigen finanziellen Vermögenswerte	0.4	0.1
Akquisitionen	-41.0	-45.2
Bezahlte/erhaltene Dividende	-99.6	-67.7
<b>Free Cashflow</b>	<b>-71.6</b>	<b>157.9</b>
Nettoliquidität	457.2	550.9
Nettoliquidität Durchschnitt	396.2	408.2

**Solide Finanzlage** Die Nettoliquidität reduzierte sich infolge des negativen Free Cashflows per Ende Jahr auf CHF 457.2 Mio. Diese setzte sich zusammen aus liquiden Mitteln von CHF 579.3 Mio. gegenüber Finanzverbindlichkeiten von CHF 122.1 Mio. Mit Blick auf die sehr solide Finanzlage wurde der im Juni 2022 fällige Konsortialkredit im Umfang von CHF 150.0 Mio. nicht verlängert. Damit reduzierten sich die unbenutzten kommittierten Kreditlinien per Jahresende auf CHF 60.0 Mio. Die Eigenkapitalquote betrug 57.1%. Mit dieser soliden Finanzlage bleiben die Flexibilität von Bucher Industries sowie die Voraussetzungen für weiteres Wachstum gesichert.

## Aktionärsnutzen

### Dividende und Ausschüttungsquote



<sup>1)</sup> Antrag des Verwaltungsrats

**Kontinuierliche Dividendenpolitik** Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung vom 19. April 2023 die Ausschüttung einer Dividende von CHF 13.00 pro Aktie. Der Antrag berücksichtigt eine kontinuierliche Dividendenpolitik, das Konzernergebnis 2022, die solide Finanzlage, die Aussichten des laufenden Jahres sowie weitere interne und externe Investitionsmöglichkeiten. Basierend auf dem Durchschnittskurs 2022 von CHF 367.50 entspricht der Antrag des Verwaltungsrats einer Dividendenrendite von 3.5% (2021: 2.1%). Die Börsenkapitalisierung zum Jahresende von CHF 4.0 Mrd. entsprach einem Kurs-Buchwert-Verhältnis von 2.3 (3.1).

# Konzern

Konsolidierte Erfolgsrechnung	80
Konsolidierte Bilanz	81
Konsolidierte Geldflussrechnung	82
Konsolidierter Eigenkapitalnachweis	83
Anhang zur Konzernrechnung	84
Bericht der Revisionsstelle	112

## Konsolidierte Erfolgsrechnung

CHF Mio.	Erläuterungen	2022		2021	
			%		%
<b>Nettoumsatz</b>	2.1	<b>3'596.8</b>	<b>100.0</b>	<b>3'176.4</b>	<b>100.0</b>
Bestandesänderungen Halb- und Fertigfabrikate		100.8		103.3	
Materialaufwand		-1'970.2		-1'703.3	
Personalaufwand	2.2	-832.8		-813.8	
Sonstige betriebliche Erträge	2.3	27.6		24.1	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.4	-411.2		-350.1	
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA)</b>		<b>511.0</b>	<b>14.2</b>	<b>436.6</b>	<b>13.7</b>
Abschreibungen, Wertbeeinträchtigungen	3.3	-82.0		-79.3	
Amortisationen	3.4	-3.8		-5.4	
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	2.1	<b>425.2</b>	<b>11.8</b>	<b>351.9</b>	<b>11.1</b>
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	2.5	2.0		2.2	
Finanzaufwand	2.5	-9.6		-4.7	
Finanzertrag	2.5	5.2		2.6	
<b>Ergebnis vor Steuern</b>		<b>422.8</b>	<b>11.8</b>	<b>352.0</b>	<b>11.1</b>
Ertragssteuern	2.6	-88.2		-82.8	
<b>Konzernergebnis</b>		<b>334.6</b>	<b>9.3</b>	<b>269.2</b>	<b>8.5</b>
Anteil Aktionäre Bucher Industries AG		331.2		265.5	
Anteil Minderheitsaktionäre		3.4		3.7	
Unverwässerter und verwässerter Gewinn pro Aktie (CHF)	4.6	32.36		25.96	



## Konsolidierte Bilanz

CHF Mio.	Erläuterungen	31. Dezember 2022	31. Dezember 2021
Flüssige Mittel	4.1	536.9	672.2
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	4.2	42.4	33.4
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3.1	568.6	438.0
Sonstige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	3.1	99.7	85.6
Vorräte	3.2	1'022.4	845.2
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>2'270.0</b>	<b>2'074.4</b>
Forderungen	3.1	6.5	8.4
Sachanlagen	3.3	609.6	598.8
Immaterielle Anlagen	3.4	11.3	12.6
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	4.2	2.9	3.4
Beteiligungen an assoziierten Unternehmen		13.8	12.9
Latente Ertragssteuerforderungen	2.6	64.6	57.7
<b>Anlagevermögen</b>		<b>708.7</b>	<b>693.8</b>
<b>Aktiven</b>		<b>2'978.7</b>	<b>2'768.2</b>
Finanzverbindlichkeiten	4.3	7.7	37.4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		348.6	297.8
Anzahlungen von Kunden		358.1	335.5
Rückstellungen	3.5	80.5	76.3
Sonstige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	3.7	289.3	279.5
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>1'084.2</b>	<b>1'026.5</b>
Finanzverbindlichkeiten	4.3	114.4	117.3
Rückstellungen	3.5	10.7	10.9
Sonstige Verbindlichkeiten	3.7	12.8	14.1
Latente Ertragssteuerverbindlichkeiten	2.6	30.5	23.2
Vorsorgeverpflichtungen	6.1	24.3	43.6
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>192.7</b>	<b>209.1</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>1'276.9</b>	<b>1'235.6</b>
Aktienkapital	4.6	2.1	2.1
Eigene Aktien	4.6	-3.4	-5.9
Gewinnreserven		1'682.7	1'515.5
<b>Anteil Aktionäre Bucher Industries AG</b>		<b>1'681.4</b>	<b>1'511.7</b>
Anteil Minderheitsaktionäre		20.4	20.9
<b>Eigenkapital</b>		<b>1'701.8</b>	<b>1'532.6</b>
<b>Passiven</b>		<b>2'978.7</b>	<b>2'768.2</b>

## Konsolidierte Geldflussrechnung

CHF Mio.	Erläuterungen	2022	2021
<b>Konzernergebnis</b>		<b>334.6</b>	<b>269.2</b>
Ertragssteuern	2.6	88.2	82.8
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	2.5	-2.0	-2.2
Sonstiges Finanzergebnis	2.5	4.4	2.1
Abschreibungen, Wertbeeinträchtigungen und Amortisationen	3.3, 3.4	85.8	84.7
Sonstige Erfolgseinflüsse		0.6	1.6
Gewinn aus Verkauf von Sachanlagen	2.3	-1.1	-0.2
Erhaltene Zinsen		1.8	2.1
Bezahlte Zinsen		-2.1	-1.6
Bezahlte Ertragssteuern		-72.8	-53.3
Veränderung Rückstellungen und Vorsorgeverpflichtungen		-11.4	10.9
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		-141.8	-33.9
Veränderung sonstige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen		-5.4	-14.8
Veränderung Vorräte		-204.8	-168.7
Veränderung Anzahlungen von Kunden		31.6	94.0
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		56.3	64.7
Veränderung sonstige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen		9.9	16.6
Sonstige Veränderungen im Nettoumlaufvermögen		-8.1	-11.7
<b>Cashflow aus Betriebstätigkeit</b>		<b>163.7</b>	<b>342.3</b>
Investitionen in Sachanlagen		-94.2	-71.5
Erlös aus Abgang von Anlagevermögen		1.9	1.9
Investitionen in immaterielle Anlagen	3.4	-2.8	-2.0
Investitionen in sonstige finanzielle Vermögenswerte		-11.2	-0.4
Abgang von sonstigen finanziellen Vermögenswerten		0.7	2.3
Akquisitionen	5.1	-41.0	-45.2
Erhaltene Dividende		0.5	0.4
<b>Cashflow aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-146.1</b>	<b>-114.5</b>
Erhöhung/(Rückzahlung) langfristiger Finanzverbindlichkeiten		-0.5	-0.2
Erhöhung/(Rückzahlung) kurzfristiger Finanzverbindlichkeiten		-32.2	7.1
Erwerb von Minderheitsanteilen		-	-0.2
Bezahlte Dividende		-100.1	-68.1
<b>Cashflow aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-132.8</b>	<b>-61.4</b>
Währungseinflüsse		-20.1	-8.9
<b>Nettoveränderung flüssige Mittel</b>		<b>-135.3</b>	<b>157.5</b>
Flüssige Mittel per 1. Januar		672.2	514.7
<b>Flüssige Mittel per 31. Dezember</b>		<b>536.9</b>	<b>672.2</b>

## Konsolidierter Eigenkapitalnachweis

CHF Mio.	Aktienkapital	Eigene Aktien	Gewinnreserven				Anteil Aktionäre Bucher Industries AG	Anteil Minderheitsaktionäre	Total Eigenkapital
			Verrechner Goodwill	Umrechnungsreserven	Cashflow Hedge Reserven	Übrige Gewinnreserven			
<b>Stand per 1. Januar 2022</b>	<b>2.1</b>	<b>-5.9</b>	<b>-296.0</b>	<b>-151.1</b>	<b>-0.8</b>	<b>1'963.4</b>	<b>1'511.7</b>	<b>20.9</b>	<b>1'532.6</b>
Konzernergebnis						331.2	<b>331.2</b>	3.4	<b>334.6</b>
Veränderung Umrechnungsreserven				-52.0			<b>-52.0</b>	-1.1	<b>-53.1</b>
Veränderung Cashflow Hedge Reserven					0.2		<b>0.2</b>	-	<b>0.2</b>
Aktienbezogene Vergütungen		2.5				0.5	<b>3.0</b>		<b>3.0</b>
Verrechneter Goodwill			-15.4				<b>-15.4</b>		<b>-15.4</b>
Dividende						-97.3	<b>-97.3</b>	-2.8	<b>-100.1</b>
<b>Stand per 31. Dezember 2022</b>	<b>2.1</b>	<b>-3.4</b>	<b>-311.4</b>	<b>-203.1</b>	<b>-0.6</b>	<b>2'197.8</b>	<b>1'681.4</b>	<b>20.4</b>	<b>1'701.8</b>
<b>Stand per 1. Januar 2021</b>	<b>2.1</b>	<b>-6.9</b>	<b>-254.5</b>	<b>-134.1</b>	<b>2.4</b>	<b>1'762.3</b>	<b>1'371.3</b>	<b>19.5</b>	<b>1'390.8</b>
Konzernergebnis						265.5	<b>265.5</b>	3.7	<b>269.2</b>
Veränderung Umrechnungsreserven				-17.0			<b>-17.0</b>	-0.5	<b>-17.5</b>
Veränderung Cashflow Hedge Reserven					-3.2		<b>-3.2</b>	-	<b>-3.2</b>
Aktienbezogene Vergütungen		1.0				2.1	<b>3.1</b>		<b>3.1</b>
Verrechneter Goodwill			-41.5				<b>-41.5</b>		<b>-41.5</b>
Veränderung Minderheitsaktionäre						-	<b>-</b>	-0.2	<b>-0.2</b>
Dividende						-66.5	<b>-66.5</b>	-1.6	<b>-68.1</b>
<b>Stand per 31. Dezember 2021</b>	<b>2.1</b>	<b>-5.9</b>	<b>-296.0</b>	<b>-151.1</b>	<b>-0.8</b>	<b>1'963.4</b>	<b>1'511.7</b>	<b>20.9</b>	<b>1'532.6</b>

## Anhang zur Konzernrechnung

<b>1. Informationen zum Bericht</b>	
1.1 Allgemeine Information	85
1.2 Grundlagen der Rechnungslegung	85
1.3 Allgemeine Grundsätze	85
1.4 Wesentliche Annahmen und Einschätzungen des Managements	86
1.5 Von Swiss GAAP FER nicht definierte Führungskennzahlen	86
<b>2. Performance</b>	
2.1 Segmentberichterstattung	87
2.2 Personalaufwand	89
2.3 Sonstige betriebliche Erträge	89
2.4 Sonstige betriebliche Aufwendungen	90
2.5 Finanzergebnis	90
2.6 Ertragssteuern	91
<b>3. Investiertes Kapital</b>	
3.1 Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	93
3.2 Vorräte	94
3.3 Sachanlagen	95
3.4 Immaterielle Anlagen	96
3.5 Rückstellungen	98
3.6 Eventualverbindlichkeiten und andere Verpflichtungen	99
3.7 Sonstige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	99
<b>4. Finanzierungs- und Risikomanagement</b>	
4.1 Flüssige Mittel	100
4.2 Sonstige finanzielle Vermögenswerte	100
4.3 Finanzverbindlichkeiten	100
4.4 Verpfändete Aktiven	101
4.5 Leasing	101
4.6 Aktienkapital und Gewinn pro Aktie	102
4.7 Finanzielles Risikomanagement	103
<b>5. Konzernstruktur</b>	
5.1 Änderungen im Konsolidierungskreis	105
5.2 Konzerngesellschaften	107
<b>6. Übrige Angaben</b>	
6.1 Vorsorgeverpflichtungen	110
6.2 Nahestehende Personen und Gesellschaften	111
6.3 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	111

## Anhang zur Konzernrechnung

### 1. Informationen zum Bericht

#### 1.1 Allgemeine Information

Die Bucher Industries AG ist eine an der SIX Swiss Exchange kotierte Aktiengesellschaft schweizerischen Rechts mit Sitz in Niederweningen, Schweiz. Das Unternehmen umfasst fünf Divisionen in industriell verwandten Gebieten des Maschinen- und Fahrzeugbaus.

#### 1.2 Grundlagen der Rechnungslegung

Die Konzernrechnung wird in Übereinstimmung mit den gesamten Richtlinien von Swiss GAAP FER und den Bestimmungen des Kotierungsreglements der SIX Swiss Exchange erstellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz. Sie wird in Schweizer Franken (CHF) verfasst und basiert auf den nach einheitlichen betriebswirtschaftlichen Gliederungs- und Bewertungskriterien erstellten Einzelabschlüssen der Konzerngesellschaften per 31. Dezember. Soweit nicht anders vermerkt, basiert die Konzernrechnung auf dem Prinzip der historischen Anschaffungskosten und wird unter der Annahme der Fortführung der Geschäftstätigkeit des Konzerns erstellt.

#### 1.3 Allgemeine Grundsätze

**Konzernrechnung** Die Konzernrechnung umfasst die Bucher Industries AG sowie alle Konzerngesellschaften, an deren Grundkapital die Gesellschaft direkt oder indirekt mit mehr als 50% der Stimmrechte die Kontrolle ausübt oder die Kontrolle durch vertragliche Vereinbarungen sicherstellt (Tochtergesellschaften). Dabei werden nach der Methode der Vollkonsolidierung Aktiven und Passiven sowie Aufwand und Ertrag der konsolidierten Gesellschaften zu 100% erfasst. Konzerngesellschaften werden ab Übernahme der Kontrolle in die Konzernrechnung einbezogen und ab der Kontrollübergabe ausgeschlossen. Die Minderheitsanteile am Eigenkapital und Ergebnis werden in der Konzernbilanz und in der Konzernerfolgsrechnung separat ausgewiesen. Konzerninterne Forderungen und Verbindlichkeiten, Erträge und Aufwände werden gegeneinander verrechnet und Zwischengewinne eliminiert. Bei Unternehmenszusammenschlüssen erfolgt die Kapitalkonsolidierung nach der Akquisitionsmethode. Dabei werden die Vermögenswerte und Schulden der akquirierten Gesellschaft nach konzerneinheitlichen Grundsätzen zum Marktwert bewertet. Die Differenzen zwischen den Anschaffungskosten und dem Marktwert der Nettoaktiven werden als Goodwill mit dem Eigenkapital verrechnet. Transaktionskosten im Zusammenhang mit Akquisitionen und Devestitionen werden direkt der Erfolgsrechnung belastet. Werden Minderheitsanteile einer vollkonsolidierten Konzerngesellschaft erworben, wird die Differenz zwischen dem Kaufpreis und dem Buchwert der Minderheitsanteile direkt in den Gewinnreserven ausgewiesen. Eine Reduktion der Beteiligungsquote ohne Verlust der Kontrolle erfolgt ebenfalls über das Eigenkapital.

**Assoziierte Unternehmen** Unternehmen, an denen der Konzern einen massgeblichen Einfluss wahrnehmen kann, werden nach der Equity-Methode in die Konsolidierung einbezogen. Dabei wird die Beteiligung zum anteiligen Eigenkapitalwert bewertet und das anteilige Ergebnis in der konsolidierten Erfolgsrechnung berücksichtigt. Ein massgeblicher Einfluss wird bei mindestens 20%, aber weniger als 50% der Stimmrechte angenommen. Ein aus der Akquisition von assoziierten Unternehmen entstandener Goodwill wird mit dem Eigenkapital verrechnet.

**Umrechnung fremder Währungen** Die Abschlüsse der ausländischen Konzerngesellschaften werden in der Währung des primären Wirtschaftsumfelds geführt, in dem die jeweilige Gesellschaft tätig ist (funktionale Währung). Diese entspricht in der Regel der jeweiligen lokalen Währung. Transaktionen in Fremdwährungen werden zu den jeweiligen

Tageskursen in die funktionale Währung umgerechnet. Daraus entstehende Kursgewinne und -verluste sowie Kursgewinne und -verluste aus der Umrechnung monetärer Fremdwährungsaktiven und -passiven werden erfolgswirksam erfasst. Die Konzernrechnung wird in Schweizer Franken ausgewiesen. Bei Konzerngesellschaften mit einer anderen funktionalen Währung werden die Bilanzen zu Bilanzstichtagskursen und die Erfolgsrechnungen sowie die Geldflussrechnungen zu Durchschnittskursen in Schweizer Franken umgerechnet. Daraus entstehende Umrechnungsdifferenzen werden erfolgsneutral im Eigenkapital gebucht. Fremdwährungsdifferenzen auf konzerninternen langfristigen Darlehen mit Eigenkapitalcharakter werden ebenfalls erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst. Bei Kontrollverlust über eine Gesellschaft werden die entsprechenden kumulierten Umrechnungsdifferenzen in die Erfolgsrechnung umklassiert.

#### 1.4 Wesentliche Annahmen und Einschätzungen des Managements

Die Erstellung der Konzernrechnung verlangt vom Management Schätzungen und Annahmen, welche die ausgewiesenen Erträge, Aufwendungen, Vermögenswerte, Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten und -forderungen zum Zeitpunkt der Bilanzierung beeinflussen. Sämtliche Schätzungen und Beurteilungen werden regelmässig überprüft. Sie basieren auf Erfahrungswerten der Vergangenheit sowie auf Annahmen, die sich auf die Zukunft beziehen. Die tatsächlichen Gegebenheiten können von diesen Einschätzungen abweichen. Die Konzernrechnung wird in jener Berichtsperiode angepasst, in dem sich die Gegebenheiten geändert haben.

Annahmen und Schätzungen in den folgenden Bereichen haben einen massgeblichen Einfluss auf die Konzernrechnung:

- Bestimmung der Forderungen und Verbindlichkeiten aus Ertragssteuern, siehe Erläuterung 2.6
- Wertberichtigungen und -beeinträchtigungen auf nicht-finanziellen Vermögenswerten, insbesondere Beurteilung von Vorräten, siehe Erläuterung 3.2
- Bildung von langfristigen Rückstellungen, siehe Erläuterung 3.5
- Versicherungsmathematische Berechnungen der ausländischen Vorsorgeverpflichtungen, siehe Erläuterung 6.1

#### 1.5 Von Swiss GAAP FER nicht definierte Führungskennzahlen

Der Konzern verwendet intern und extern zusätzliche Führungskennzahlen, die nicht von Swiss GAAP FER definiert sind. Die Zusammensetzung und die Berechnung der einzelnen Kennzahlen sind im vorliegenden Bericht wie auch auf der Webseite aufgeführt:

- Betriebsergebnis vor Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA), siehe konsolidierte Erfolgsrechnung
- Betriebsergebnis (EBIT), siehe konsolidierte Erfolgsrechnung
- Betriebliche Nettoaktiven (NOA), siehe Finanzkommentar
- Betriebliche Nettoaktivenrendite (RONOA) nach Steuern, siehe Finanzkommentar
- Liquide Mittel und Nettoliquidität, siehe Finanzkommentar
- Free Cashflow, siehe Finanzkommentar

## 2. Performance

### 2.1 Segmentberichterstattung

Der Konzern umfasst fünf Divisionen: Landmaschinen (Kuhn Group), Kommunalfahrzeuge (Bucher Municipal), hydraulische Komponenten und elektrohydraulische Systeme (Bucher Hydraulics), Produktionsanlagen für die Glasbehälterindustrie (Bucher Emhart Glass), Anlagen für die Herstellung von Getränken sowie Automatisierungslösungen (Bucher Specials).

### Segmentinformationen

CHF Mio.	Nettoumsatz			Betriebsergebnis (EBIT)			Betriebliche Nettoaktiven (NOA)		
	2022	2021	%	2022	2021	%	2022	2021	%
Kuhn Group	1'510.3	1'318.9	14.5	176.3	160.8	9.6	250.9	214.9	16.8
Bucher Municipal	529.3	522.6	1.3	31.5	32.7	-3.7	274.7	246.6	11.4
Bucher Hydraulics	755.5	680.7	11.0	101.4	88.0	15.2	321.0	286.0	12.2
Bucher Emhart Glass	525.2	394.3	33.2	97.5	62.2	56.8	203.5	129.7	56.9
Bucher Specials	347.1	321.3	8.0	29.9	27.5	8.7	136.1	72.9	86.7
<b>Berichtspflichtige Segmente</b>	<b>3'667.4</b>	<b>3'237.8</b>	<b>13.3</b>	<b>436.6</b>	<b>371.2</b>	<b>17.6</b>	<b>1'186.2</b>	<b>950.1</b>	<b>24.9</b>
Sonstiges/Konsolidierung	-70.6	-61.4	-15.0	-11.4	-19.3	40.9	27.3	24.8	10.1
<b>Konzern</b>	<b>3'596.8</b>	<b>3'176.4</b>	<b>13.2</b>	<b>425.2</b>	<b>351.9</b>	<b>20.8</b>	<b>1'213.5</b>	<b>974.9</b>	<b>24.5</b>

Die Ertragskraft der einzelnen Divisionen wird anhand des Betriebsergebnisses bestimmt, das für das Management-Reporting gleich bewertet wird wie im Konzernabschluss. Die in der Zeile «Sonstiges/Konsolidierung» ausgewiesenen Werte umfassen die Ergebnisse der Holding-, Finanz- und Verwaltungsgesellschaften, die wirtschaftlichen Einflüsse aus Vorsorgeplänen ausländischer Konzerngesellschaften sowie die Konsolidierungseffekte aus Intersegmenttransaktionen. Die Intersegmentumsätze betragen für Kuhn Group CHF 15.4 Mio. (2021: CHF 17.6 Mio.), für Bucher Hydraulics CHF 6.3 Mio. (CHF 5.0 Mio.) und für Bucher Specials CHF 48.9 Mio. (CHF 38.7 Mio.). Die übrigen Divisionen hatten nur marginale Intersegmentumsätze.

CHF Mio.	Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen				Forschungs- und Entwicklungsaufwand			
	2022	% <sup>1)</sup>	2021	% <sup>1)</sup>	2022	% <sup>1)</sup>	2021	% <sup>1)</sup>
Kuhn Group	36.3	2.4	26.6	2.0	-45.0	3.0	-43.9	3.3
Bucher Municipal	8.4	1.6	17.6	3.4	-19.1	3.6	-18.1	3.5
Bucher Hydraulics	25.4	3.4	18.4	2.7	-27.5	3.6	-26.2	3.9
Bucher Emhart Glass	13.2	2.5	4.8	1.2	-19.9	3.8	-18.0	4.6
Bucher Specials	12.8	3.7	5.2	1.6	-11.4	3.3	-11.9	3.7
<b>Berichtspflichtige Segmente</b>	<b>96.1</b>	<b>2.6</b>	<b>72.6</b>	<b>2.2</b>	<b>-122.9</b>	<b>3.4</b>	<b>-118.1</b>	<b>3.6</b>
Sonstiges/Konsolidierung	0.9	-	0.9	-	-	-	-	-
<b>Konzern</b>	<b>97.0</b>	<b>2.7</b>	<b>73.5</b>	<b>2.3</b>	<b>-122.9</b>	<b>3.4</b>	<b>-118.1</b>	<b>3.7</b>

<sup>1)</sup> Des Nettoumsatzes

## Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.

	2022	%	2021	%
Schweiz	147.6	4.1	146.2	4.6
Deutschland	476.3	13.2	457.8	14.4
Frankreich	400.9	11.2	371.1	11.7
Übriges Europa	1'028.2	28.6	931.7	29.3
<b>Europa</b>	<b>2'053.0</b>	<b>57.1</b>	<b>1'906.8</b>	<b>60.0</b>
Nordamerika	599.6	16.7	525.6	16.6
Brasilien	281.9	7.8	169.0	5.3
Übriges Amerika	133.2	3.7	56.0	1.8
<b>Amerika</b>	<b>1'014.7</b>	<b>28.2</b>	<b>750.6</b>	<b>23.7</b>
China	170.2	4.7	167.8	5.3
Indien	26.6	0.7	39.9	1.2
Übriges Asien	110.5	3.1	110.6	3.5
<b>Asien</b>	<b>307.3</b>	<b>8.5</b>	<b>318.3</b>	<b>10.0</b>
Australien	159.2	4.4	143.9	4.5
Sonstige	62.6	1.8	56.8	1.8
<b>Nettoumsatz</b>	<b>3'596.8</b>	<b>100.0</b>	<b>3'176.4</b>	<b>100.0</b>

Der Umsatz wurde den Ländern der Leistungsempfänger zugeordnet.

## Überleitung Segmentergebnis

CHF Mio.

	2022	2021
Betriebsergebnis (EBIT) Segmente	436.6	371.2
Sonstiges/Konsolidierung	-11.4	-19.3
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>425.2</b>	<b>351.9</b>
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	2.0	2.2
Finanzaufwand	-9.6	-4.7
Finanzertrag	5.2	2.6
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>422.8</b>	<b>352.0</b>

### Rechnungslegungsgrundsätze

**Umsatzrealisierung** Die Umsatzerfassung aus Waren und Produkten erfolgt bei Leistungserfüllung bzw. Kontrollübergang an den Kunden. Der Zeitpunkt der Übertragung ist abhängig von spezifischen Vertragskriterien bzw. den vereinbarten internationalen Handelsklauseln («Incoterms»). Der Umsatz aus Serviceleistungen wird über den Zeitraum der Leistungserfüllung erfasst. Der Umsatz entspricht allen vereinnahmten und noch zu vereinnahmenden Beträgen von Dritten für Waren, Produkte und Dienstleistungen. Die Bemessung erfolgt zum erwarteten Gegenwert unter Abzug von Umsatzsteuern und Erlösminderungen wie Umsatzboni, gewährten Rabatten und Skonti.

**Forschungs- und Entwicklungskosten** Selbst erarbeitete Forschungs- und Entwicklungskosten werden direkt der Erfolgsrechnung belastet.



## 2.2 Personalaufwand

CHF Mio.

	2022	2021
Löhne und Gehälter	-592.2	-571.0
Aktienbezogene Vergütungen	-2.8	-3.1
Sozialleistungen	-104.4	-100.7
Vorsorgeaufwand	-34.5	-42.6
Sonstiger Personalaufwand	-98.9	-96.4
<b>Personalaufwand</b>	<b>-832.8</b>	<b>-813.8</b>

Die aktienbezogenen Vergütungen umfassen den Bucher Beteiligungsplan sowie Vergütungen an den Verwaltungsrat. Im Berichtsjahr wurden insgesamt 9'142 Aktien (2021: 3'663) ausgegeben. Die zugeteilten Aktien unterliegen einer dreijährigen Sperrfrist. Der sonstige Personalaufwand enthält Personalnebenkosten für Personalwerbung, Aus- und Weiterbildung sowie Fremdpersonalkosten.

### Rechnungslegungsgrundsätze

**Bucher Beteiligungsplan** Der Bucher Beteiligungsplan ist eine auf Aktien basierte, erfolgsabhängige Vergütungskomponente für die Mitglieder der Konzernleitung, die Divisionsleitungen und ausgewählte Spezialistinnen und Spezialisten. Die Zuteilung basiert auf einem Prozentsatz des Basisgehalts sowie auf dem Erreichen des finanziellen Jahresziels des Konzerns «Gewinn pro Aktie». Der entsprechende Aufwand wird als Personalaufwand mit Gegenbuchung im Eigenkapital gezeigt. Die Berechnung der Anzahl der zugeteilten Aktien basiert auf dem Aktienkurs am Tag der Generalversammlung des Folgejahrs.

## 2.3 Sonstige betriebliche Erträge

CHF Mio.

	2022	2021
Aktivierte Eigenleistungen	4.4	3.4
Gewinn aus Verkauf von Sachanlagen	1.1	0.2
Übrige Erträge	22.1	20.5
<b>Sonstige betriebliche Erträge</b>	<b>27.6</b>	<b>24.1</b>

Die übrigen Erträge umfassen Mieterlöse und andere Erträge, die nicht aus den für den Konzern typischen Produkten und Dienstleistungen stammen.

## 2.4 Sonstige betriebliche Aufwendungen

CHF Mio.

	2022	2021
Energie, Unterhalt, Reparaturen	-130.5	-116.1
Gebühren, Abgaben und Steuern, Beratung	-38.1	-37.7
Verkaufsaufwand, Warenausgangskosten	-130.4	-100.1
Versicherungen	-5.6	-5.7
Operativer Leasingaufwand	-16.0	-15.8
Übriger Betriebsaufwand	-90.6	-74.7
<b>Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>	<b>-411.2</b>	<b>-350.1</b>

Im übrigen Betriebsaufwand sind unter anderem Dienstleistungen für Forschung und Entwicklung, IT-Kosten und operative Währungseffekte enthalten sowie die Veränderung betriebsnotwendiger Rückstellungen, sofern diese nicht einem zutreffenden Aufwandkonto belastet werden konnten.

## 2.5 Finanzergebnis

CHF Mio.

	2022	2021
<b>Ergebnis aus assoziierten Unternehmen</b>	<b>2.0</b>	<b>2.2</b>
Zinsaufwand	-2.5	-2.2
Finanzielles Währungsergebnis	-6.6	-1.5
Sonstiger Finanzaufwand	-0.5	-1.0
<b>Finanzaufwand</b>	<b>-9.6</b>	<b>-4.7</b>
Zinsertrag	1.8	2.0
Ergebnis aus Finanzanlagen	3.4	0.6
<b>Finanzertrag</b>	<b>5.2</b>	<b>2.6</b>
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-2.4</b>	<b>0.1</b>

## 2.6 Ertragssteuern

### Effektive Ertragssteuern

CHF Mio.	2022	2021
Laufende Ertragssteuern	-89.2	-78.2
Latente Ertragssteuern	1.0	-4.6
<b>Ertragssteuern</b>	<b>-88.2</b>	<b>-82.8</b>
Überleitungsrechnung:		
Ergebnis vor Steuern	422.8	352.0
Gewichteter Durchschnittssteuersatz	23.6%	24.9%
<b>Theoretische Ertragssteuerbelastung</b>	<b>-99.8</b>	<b>-87.8</b>
Verwendung von nicht aktivierten Verlustvorträgen	0.2	0.9
Neubeurteilung von Verlustvorträgen	-1.0	-0.1
Neubeurteilung von sonstigen latenten Steueraktiven	4.9	0.2
Steuerlich nicht anerkannte Aufwendungen/steuerbefreite Erträge	-1.6	-0.7
Periodenfremder Steueraufwand/-ertrag	3.5	2.7
Veränderung latenter Steuern aufgrund Steuersatzänderungen	0.1	-0.7
Übrige Differenzen	5.5	2.7
<b>Effektive Ertragssteuern</b>	<b>-88.2</b>	<b>-82.8</b>
Effektiver Steuersatz	20.9%	23.5%

Die Abnahme des effektiven Steuersatzes auf 20.9% (2021: 23.5%) ist insbesondere auf Einmaleffekte in Brasilien zurückzuführen.

### Veränderung latenter Ertragssteuern

CHF Mio.	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven
	2022		2021	
Bestand per 1. Januar	57.7	-23.2	53.2	-20.0
Währungsdifferenzen	-1.4	0.6	-0.7	0.2
Konsolidierungskreisänderungen	0.8	-	5.7	-
Veränderung über Erfolgsrechnung	7.6	-6.6	-0.6	-4.0
Veränderung über Eigenkapital	-0.1	-1.3	0.1	0.6
<b>Bestand per 31. Dezember</b>	<b>64.6</b>	<b>-30.5</b>	<b>57.7</b>	<b>-23.2</b>

## Steuerliche Verlustvorträge

CHF Mio.

	2022	2021
Steuerliche Verlustvorträge	35.1	41.0
Davon unter latenten Ertragssteuern berücksichtigte Verlustvorträge	-24.0	-28.9
<b>Unberücksichtigte steuerliche Verlustvorträge</b>	<b>11.1</b>	<b>12.1</b>
Davon verfallen:		
Innerhalb von 1 Jahr	2.0	1.9
In 1 bis 5 Jahren	7.9	4.4
In mehr als 5 Jahren	0.1	-
Unbeschränkt anrechenbar	1.1	5.8
Steuereffekt auf unberücksichtigten Verlustvorträgen	2.0	2.6

### Rechnungslegungsgrundsätze

**Ertragssteuern** Der Steueraufwand der Periode setzt sich aus laufenden und latenten Ertragssteuern zusammen. Die laufenden Ertragssteuern werden nach den lokalen Steuergesetzgebungen errechnet und die latenten Steuern auf den temporären Bewertungsdifferenzen zwischen den Steuerbilanzwerten und den entsprechenden Konzernbuchwerten der einzelnen Gesellschaften. Die Bewertung der latenten Ertragssteuern erfolgt zu den erwarteten lokalen Steuersätzen. Potenzielle Steuereinsparungen aus anrechenbaren Verlustvorträgen und Bewertungsdifferenzen werden nur dann bilanziert, wenn sie mit hoher Wahrscheinlichkeit mit zukünftigen Gewinnen verrechnet werden können. Latente Steuerschulden im Zusammenhang mit unverteilter Gewinnen von Konzerngesellschaften und assoziierten Unternehmen werden berücksichtigt, ausser wenn der Konzern die Ausschüttungspolitik der entsprechenden Gesellschaften vollumfänglich bestimmen kann und in vorhersehbarer Zukunft keine Dividendenzahlungen zu erwarten sind. Steuern werden in der Erfolgsrechnung erfasst, es sei denn, sie beziehen sich auf Posten, die unmittelbar im Eigenkapital verbucht wurden. In diesem Fall werden auch die Steuern im Eigenkapital erfasst.

### Wesentliche Annahmen und Einschätzungen des Managements

**Forderungen und Verbindlichkeiten aus Ertragssteuern** Die Bemessung der Steuerverpflichtungen unterliegt einer Auslegung der Steuergesetze in den entsprechenden Ländern, deren Angemessenheit im Rahmen der endgültigen Einschätzung oder von Betriebsprüfungen durch die Steuerbehörden beurteilt wird. Daraus können sich wesentliche Anpassungen am Steueraufwand ergeben.

### 3. Investiertes Kapital

#### 3.1 Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen

CHF Mio.	Kurzfristig	Langfristig	Total	Kurzfristig	Langfristig	Total
	2022			2021		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	549.1	1.1	550.2	422.4	1.1	423.5
Wechselforderungen	19.5	-	19.5	15.6	-	15.6
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, netto</b>	<b>568.6</b>	<b>1.1</b>	<b>569.7</b>	<b>438.0</b>	<b>1.1</b>	<b>439.1</b>
Steuerforderungen	22.4	-	22.4	24.1	-	24.1
Anzahlungen an Lieferanten	12.3	-	12.3	10.9	-	10.9
Derivative Finanzinstrumente	7.0	0.6	7.6	1.9	-	1.9
Aktive Rechnungsabgrenzungen	18.4	-	18.4	13.1	-	13.1
Übrige Forderungen	39.6	4.8	44.4	35.6	7.3	42.9
<b>Sonstige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>99.7</b>	<b>5.4</b>	<b>105.1</b>	<b>85.6</b>	<b>7.3</b>	<b>92.9</b>
<b>Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>668.3</b>	<b>6.5</b>	<b>674.8</b>	<b>523.6</b>	<b>8.4</b>	<b>532.0</b>

#### Forderungen aus Lieferungen und Leistungen nach Fälligkeiten

CHF Mio.	2022	2021
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, brutto	586.1	456.0
Davon wertberichtigt	-16.4	-16.9
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, netto</b>	<b>569.7</b>	<b>439.1</b>
Nicht fällig	504.0	374.9
Nicht fällig, davon wertberichtigt	-5.9	-3.9
Überfällig, 1 bis 30 Tage	47.9	42.5
Überfällig, 31 bis 90 Tage	17.1	20.5
Überfällig, mehr als 90 Tage	17.1	18.1
Überfällig, davon wertberichtigt	-10.5	-13.0

##### Rechnungslegungsgrundsätze

**Forderungen** Die Forderungen werden zum Nominalwert unter Abzug von Wertberichtigungen für Bonitätsrisiken bewertet.

### 3.2 Vorräte

CHF Mio.

	2022	2021
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	434.5	322.7
Halbfabrikate und Anlagen in Arbeit	266.2	215.8
Fertigfabrikate und Handelswaren	454.7	423.0
<b>Vorräte, brutto</b>	<b>1'155.4</b>	<b>961.5</b>
Wertberichtigungen	-133.0	-116.3
<b>Vorräte, netto</b>	<b>1'022.4</b>	<b>845.2</b>

#### Rechnungslegungsgrundsätze

**Vorräte** Die Vorräte werden nach dem Niederstwertprinzip höchstens zu Anschaffungs- oder Herstellkosten bzw. zum tieferen netto realisierbaren Wert bewertet. Die Kosten werden je nach Division mittels der gewichteten Durchschnittsmethode oder der «First-in first-out»-Methode ermittelt. Für Vorräte, die von ähnlicher Beschaffenheit und Verwendung für das Unternehmen sind, wird dieselbe Methode angewendet. Allen erkennbaren Verlustrisiken aus veralteten Vorräten oder Vorräten mit ungenügendem Lagerumschlag wird durch betriebswirtschaftlich angemessene Wertberichtigungen Rechnung getragen, die in den Bestandesänderungen der Halb- und Fertigfabrikate erfasst sind.

#### Wesentliche Annahmen und Einschätzungen des Managements

**Wertberichtigungen von Vorräten** Die Beurteilung der Werthaltigkeit von Vorräten basiert auf Schätzungen des künftigen Verbrauchs und der Preisentwicklung (Niederstwertprinzip). Diese Schätzungen werden laufend überprüft und bei Bedarf geändert. Änderungen der Verkaufszahlen oder andere Einflüsse, wie beispielsweise technische Neuerungen, können zu einer Anpassung des Buchwerts führen.

### 3.3 Sachanlagen

CHF Mio.	Grundstücke und Gebäude	Anlagen und Maschinen	Betriebsmobiliar und Einrichtungen	Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	Total
					<b>2022</b>
Anschaffungswerte per 1. Januar	713.1	603.1	254.5	31.7	1'602.4
Währungsdifferenzen	-24.9	-22.8	-10.8	-1.6	-60.1
Konsolidierungskreisänderungen	9.1	9.7	0.3	0.2	19.3
Zugänge	6.8	23.6	20.4	47.0	97.8
Abgänge	-2.1	-11.6	-8.9	-	-22.6
Umbuchungen	3.9	11.3	6.3	-21.5	-
<b>Anschaffungswerte per 31. Dezember</b>	<b>705.9</b>	<b>613.3</b>	<b>261.8</b>	<b>55.8</b>	<b>1'636.8</b>
Kumulierte Abschreibungen per 1. Januar	-348.2	-457.8	-197.6	-	-1'003.6
Währungsdifferenzen	12.3	17.4	8.2	-	37.9
Abschreibungen	-24.1	-33.7	-18.1	-	-75.9
Wertbeeinträchtigungen	-6.1	-	-	-	-6.1
Abgänge	2.0	10.0	8.5	-	20.5
<b>Kumulierte Abschreibungen per 31. Dezember</b>	<b>-364.1</b>	<b>-464.1</b>	<b>-199.0</b>	<b>-</b>	<b>-1'027.2</b>
<b>Nettobuchwert per 31. Dezember</b>	<b>341.8</b>	<b>149.2</b>	<b>62.8</b>	<b>55.8</b>	<b>609.6</b>
					<b>2021</b>
Anschaffungswerte per 1. Januar	682.6	605.5	249.1	44.4	1'581.6
Währungsdifferenzen	-14.3	-15.8	-3.5	-0.5	-34.1
Konsolidierungskreisänderungen	-	0.5	0.4	-	0.9
Zugänge	17.2	18.7	12.8	25.4	74.1
Abgänge	-1.6	-10.1	-8.1	-0.3	-20.1
Umbuchungen	29.2	4.3	3.8	-37.3	-
<b>Anschaffungswerte per 31. Dezember</b>	<b>713.1</b>	<b>603.1</b>	<b>254.5</b>	<b>31.7</b>	<b>1'602.4</b>
Kumulierte Abschreibungen per 1. Januar	-332.4	-444.9	-188.1	-	-965.4
Währungsdifferenzen	7.5	13.1	2.5	-	23.1
Abschreibungen	-24.6	-35.6	-19.1	-	-79.3
Abgänge	1.3	9.6	7.1	-	18.0
<b>Kumulierte Abschreibungen per 31. Dezember</b>	<b>-348.2</b>	<b>-457.8</b>	<b>-197.6</b>	<b>-</b>	<b>-1'003.6</b>
<b>Nettobuchwert per 31. Dezember</b>	<b>364.9</b>	<b>145.3</b>	<b>56.9</b>	<b>31.7</b>	<b>598.8</b>

Der Nettobuchwert von Sachanlagen in Finanzierungsleasing betrug CHF 3.0 Mio. (2021: CHF 3.7 Mio.). Die Wertbeeinträchtigungen im Berichtsjahr betreffen ein Gebäude in Russland.

#### Rechnungslegungsgrundsätze

**Sachanlagen** Die Sachanlagen sind zu historischen Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der betriebswirtschaftlich angemessenen Abschreibungen bilanziert. Wertvermehrnde Aufwendungen werden aktiviert. Der Aufwand für Reparaturen und Unterhalt sowie Güter mit geringem Wert werden direkt der Erfolgsrechnung belastet. Die Abschreibungen erfolgen linear über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer der Objekte. Diese beträgt für Gebäude 10 bis 50 Jahre, für Anlagen und Maschinen 5 bis 12 Jahre und für Betriebsmobiliar und Einrichtungen 2 bis 15 Jahre. Der Restbuchwert und die Restnutzungsdauer der Sachanlagen werden periodisch überprüft und gegebenenfalls angepasst.

### 3.4 Immaterielle Anlagen

CHF Mio.	Lizenzen/ Patente	Software	Sonstige	Total
				<b>2022</b>
Anschaffungswerte per 1. Januar	101.3	42.8	15.1	159.2
Währungsdifferenzen	-4.1	-1.5	-0.7	-6.3
Zugänge	-	2.4	0.4	2.8
Abgänge	-0.1	-2.7	-	-2.8
<b>Anschaffungswerte per 31. Dezember</b>	<b>97.1</b>	<b>41.0</b>	<b>14.8</b>	<b>152.9</b>
Kumulierte Amortisationen per 1. Januar	-97.7	-34.3	-14.6	-146.6
Währungsdifferenzen	4.1	1.2	0.7	6.0
Amortisationen	-0.6	-3.1	-0.1	-3.8
Abgänge	0.1	2.7	-	2.8
<b>Kumulierte Amortisationen per 31. Dezember</b>	<b>-94.1</b>	<b>-33.5</b>	<b>-14.0</b>	<b>-141.6</b>
<b>Nettobuchwert per 31. Dezember</b>	<b>3.0</b>	<b>7.5</b>	<b>0.8</b>	<b>11.3</b>
				<b>2021</b>
Anschaffungswerte per 1. Januar	106.1	42.5	15.9	164.5
Währungsdifferenzen	-4.6	-1.4	-0.8	-6.8
Konsolidierungskreisänderungen	-	0.3	-	0.3
Zugänge	0.1	1.8	0.1	2.0
Abgänge	-0.3	-0.4	-0.1	-0.8
<b>Anschaffungswerte per 31. Dezember</b>	<b>101.3</b>	<b>42.8</b>	<b>15.1</b>	<b>159.2</b>
Kumulierte Amortisationen per 1. Januar	-100.6	-32.5	-15.3	-148.4
Währungsdifferenzen	4.3	1.3	0.8	6.4
Amortisationen	-1.7	-3.5	-0.2	-5.4
Abgänge	0.3	0.4	0.1	0.8
<b>Kumulierte Amortisationen per 31. Dezember</b>	<b>-97.7</b>	<b>-34.3</b>	<b>-14.6</b>	<b>-146.6</b>
<b>Nettobuchwert per 31. Dezember</b>	<b>3.6</b>	<b>8.5</b>	<b>0.5</b>	<b>12.6</b>

#### Rechnungslegungsgrundsätze

**Immaterielle Anlagen** Immaterielle Anlagen sind Lizenzen, Patente, Software und ähnliche Rechte. Sie werden nur aktiviert, wenn sie einen messbaren Nutzen über mehrere Jahre bringen. Sie sind zu historischen Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich angemessenen Amortisationen bilanziert. Die Amortisationen erfolgen linear über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer, je nach Anlage 5 bis 20 Jahre.



## Verrechneter Goodwill, Schattenrechnung

CHF Mio.

	2022	2021
Anschaffungswerte per 1. Januar	296.0	254.5
Konsolidierungskreisänderungen	16.6	41.5
Abgänge	-1.2	-
<b>Anschaffungswerte per 31. Dezember zu historischen Währungskursen</b>	<b>311.4</b>	<b>296.0</b>
Kumulierte Währungsdifferenzen	-42.7	-37.8
<b>Anschaffungswerte per 31. Dezember</b>	<b>268.7</b>	<b>258.2</b>
Kumulierte Amortisationen per 1. Januar	-198.8	-177.9
Währungsdifferenzen	3.8	0.5
Amortisationen	-21.2	-21.4
Abgänge	0.6	-
<b>Kumulierte Amortisationen per 31. Dezember</b>	<b>-215.6</b>	<b>-198.8</b>
<b>Theoretischer Nettobuchwert per 31. Dezember</b>	<b>53.1</b>	<b>59.4</b>
Eigenkapital gemäss Bilanz	1'701.8	1'532.6
Theoretischer Buchwert Goodwill	53.1	59.4
<b>Theoretisches Eigenkapital inklusive Buchwert Goodwill per 31. Dezember</b>	<b>1'754.9</b>	<b>1'592.0</b>
Konzernergebnis	334.6	269.2
Theoretische Amortisationen Goodwill	-21.2	-21.4
Anpassung Ergebnis aus Abgang Goodwill	0.6	-
<b>Theoretisches Konzernergebnis nach Anpassungen Goodwill</b>	<b>314.0</b>	<b>247.8</b>

### Rechnungslegungsgrundsätze

**Goodwill** Goodwill wird zum Zeitpunkt des Erwerbs einer Tochtergesellschaft oder eines Anteils an einem assoziierten Unternehmen mit dem Konzerneigenkapital verrechnet. Bei Kontrollverlust einer Gesellschaft wird der entsprechende Goodwill zu den ursprünglichen Kosten in der Erfolgsrechnung erfasst. Die Auswirkungen auf die konsolidierte Bilanz und die konsolidierte Erfolgsrechnung einer theoretischen Aktivierung des Goodwills mit einer linearen Amortisation von fünf Jahren wird in der Schattenrechnung dargestellt.

### 3.5 Rückstellungen

CHF Mio.	Garantien	Rechtsfälle	Sonstige	Total
				<b>2022</b>
Bestand per 1. Januar	47.2	26.1	13.9	87.2
Währungsdifferenzen	-2.0	-0.5	-0.4	-2.9
Bildung	44.6	3.9	0.8	49.3
Auflösung	-3.2	-3.0	-1.1	-7.3
Verwendung	-31.7	-2.0	-1.4	-35.1
<b>Bestand per 31. Dezember</b>	<b>54.9</b>	<b>24.5</b>	<b>11.8</b>	<b>91.2</b>
Davon kurzfristig	53.5	21.1	5.9	80.5
Davon langfristig	1.4	3.4	5.9	10.7
				<b>2021</b>
Bestand per 1. Januar	44.1	18.2	14.8	77.1
Währungsdifferenzen	-1.4	-1.0	-0.5	-2.9
Konsolidierungskreisänderungen	0.1	-	-	0.1
Bildung	40.0	13.7	4.1	57.8
Auflösung	-3.5	-2.8	-1.3	-7.6
Verwendung	-32.1	-2.0	-3.2	-37.3
<b>Bestand per 31. Dezember</b>	<b>47.2</b>	<b>26.1</b>	<b>13.9</b>	<b>87.2</b>
Davon kurzfristig	45.7	22.7	7.9	76.3
Davon langfristig	1.5	3.4	6.0	10.9

Die sonstigen Rückstellungen betreffen Risiken aus industriellen Geschäftstätigkeiten sowie Kosten aus Restrukturierungen.

#### Rechnungslegungsgrundsätze

**Rückstellungen** Eine Rückstellung wird gebildet, wenn eine gesetzliche oder faktische Verpflichtung aus vergangenen Ereignissen entstanden ist, der Mittelabfluss in der Zukunft zur Erfüllung dieser Verpflichtung wahrscheinlich ist und eine zuverlässige Schätzung des Betrags möglich ist. Garantierückstellungen werden zum Verkaufszeitpunkt, basierend auf den Erfahrungswerten der letzten zwei Jahre gebildet. Die Rückstellungen für Rechtsfälle decken Risiken im Zusammenhang mit Unfällen, Vertriebs- und Patentrechten oder anderen Rechtsstreitigkeiten ab.

#### Wesentliche Annahmen und Einschätzungen des Managements

**Bildung von langfristigen Rückstellungen** Im Rahmen der ordentlichen Geschäftstätigkeit können Konzerngesellschaften in strittige Verfahren verwickelt werden. Rückstellungen für pendente Verfahren werden aufgrund der vorhandenen Informationen und des erwarteten Geldabflusses bemessen. Je nach Ausgang dieser Verfahren können Ansprüche gegen den Konzern entstehen, deren Erfüllung möglicherweise nicht oder nicht vollständig durch Rückstellungen gedeckt ist.

### 3.6 Eventualverbindlichkeiten und andere Verpflichtungen

**Eventualverbindlichkeiten** Eventualverbindlichkeiten im Umfang von CHF 1.2 Mio. (2021: CHF 1.8 Mio.) bestehen aus Garantieverpflichtungen im Zusammenhang mit Lieferungen und Leistungen. Der Betrag entspricht dem Maximalbetrag der eingegangenen Verpflichtungen. Es werden keine Mittelabflüsse aus diesen Eventualverbindlichkeiten erwartet.

**Ausstehende Put-Optionen** Im Zusammenhang mit der Akquisition von Bucher Hydraulics (Wuxi) Co., Ltd. bestehen für die restlichen 20% der Aktien (2021: 20%) Put-Optionen. Der Kaufpreis für die gehaltenen 80% der Aktien betrug CHF 34.3 Mio.

**Andere Verpflichtungen** Es bestehen Verpflichtungen zum Kauf von Anlagevermögen in Höhe von CHF 24.2 Mio. (2021: CHF 9.8 Mio.).

### 3.7 Sonstige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen

CHF Mio.

	2022	2021
Passive Rechnungsabgrenzungen	176.9	175.5
Verbindlichkeiten aus Ertragssteuern	47.5	41.8
Sozialverbindlichkeiten	25.1	23.8
Verbindlichkeiten aus Umsatz- und Kapitalsteuern	28.1	26.9
Derivative Finanzinstrumente	3.6	3.0
Übrige Verbindlichkeiten	20.9	22.6
<b>Sonstige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>302.1</b>	<b>293.6</b>
Davon kurzfristig	289.3	279.5
Davon langfristig	12.8	14.1

Die passiven Rechnungsabgrenzungen enthalten hauptsächlich Abgrenzungen für Personalaufwendungen wie aufgelaufene Ferien- und Überzeitguthaben und variable Vergütungen sowie Abgrenzungen für Kommissionen und ausstehende Auftragskosten.

## 4. Finanzierungs- und Risikomanagement

### 4.1 Flüssige Mittel

CHF Mio.

	2022	2021
Kasse und Bankguthaben	252.9	318.7
Kurzfristige Geldmarktanlagen	284.0	353.5
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>536.9</b>	<b>672.2</b>

Rechnungslegungsgrundsätze

**Flüssige Mittel** Flüssige Mittel sind definiert als kurzfristige liquide Finanzinvestitionen, die innerhalb von drei Monaten in festgelegte Zahlungsmittelbeträge umgewandelt werden können und nur unwesentlichen Wertschwankungsrisiken unterliegen.

### 4.2 Sonstige finanzielle Vermögenswerte

CHF Mio.

	2022	2021
Geldmarktanlagen	10.5	0.3
Obligationen	31.9	33.1
Langfristige Darlehen	1.1	1.6
Übrige Finanzanlagen	1.8	1.8
<b>Sonstige finanzielle Vermögenswerte</b>	<b>45.3</b>	<b>36.8</b>
Davon kurzfristig	42.4	33.4
Davon langfristig	2.9	3.4

Rechnungslegungsgrundsätze

**Sonstige finanzielle Vermögenswerte** Die erstmalige Bewertung von Geldmarktanlagen und Obligationen erfolgt zu Anschaffungskosten, wobei die Transaktionskosten der Erfolgsrechnung belastet werden. Die Marktwerte der Geldmarktanlagen und Obligationen basieren auf beobachtbaren Marktinformationen am Ende der Berichtsperiode. Langfristige Darlehen sowie übrige Finanzanlagen werden zu fortgeführten Anschaffungskosten abzüglich Wertbeeinträchtigungen bewertet.

### 4.3 Finanzverbindlichkeiten

CHF Mio.

	2022	2021
Anleihen	100.0	100.0
Übrige Bankverbindlichkeiten	3.5	19.2
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	1.9	2.9
Übrige Finanzverbindlichkeiten	16.7	32.6
<b>Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>122.1</b>	<b>154.7</b>
Davon kurzfristig	7.7	37.4
Davon langfristig	114.4	117.3

## Anleihen

CHF Mio.	Gesellschaft	Laufzeit	Währung	Nominalwert	Effektiver Zinssatz	2022	2021
Anleihe, Schweiz, 1.375%	Bucher Industries AG	2014–2024	CHF	100.0	1.4%	100.0	100.0
<b>Anleihen</b>						<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

**Übrige Bankverbindlichkeiten** Die übrigen Bankverbindlichkeiten enthalten bilaterale Kredite von CHF 3.5 Mio. (2021: CHF 19.2 Mio.). Diese werden zwischen 0.4 und 0.5% verzinst und sind ab 2023 bis 2026 zur Rückzahlung fällig. Die nicht beanspruchten, kommittierten Kreditlimiten beliefen sich per 31. Dezember auf CHF 60.0 Mio. (CHF 250.0 Mio.). Die Financial Covenants werden halbjährlich beurteilt. Per Bilanzstichtag 31. Dezember 2022 wurden alle Kreditbedingungen erfüllt.

### Rechnungslegungsgrundsätze

**Finanzverbindlichkeiten** Finanzverbindlichkeiten werden bei ihrer erstmaligen Erfassung zum Marktwert abzüglich direkter Transaktionskosten bewertet. Die Folgebewertung wird zu fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinsmethode vorgenommen.

## 4.4 Verpfändete Aktiven

Der Buchwert der zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändeten oder abgetretenen Aktiven betrug CHF 10.6 Mio. (2021: CHF 9.7 Mio.).

## 4.5 Leasing

### Operative Leasingverträge, künftige Mindestleasingzahlungen

CHF Mio.	2022	2021
Innerhalb 1 Jahr	9.7	10.0
1 bis 5 Jahre	18.9	19.1
Mehr als 5 Jahre	15.2	18.3
<b>Mindestleasingzahlungen (nicht kündbar innerhalb 1 Jahr)</b>	<b>43.8</b>	<b>47.4</b>

### Rechnungslegungsgrundsätze

**Leasing** Bei Leasinggeschäften wird zwischen Finanzierungsleasing und operativem Leasing unterschieden. Verträge für Finanzierungsleasing werden in den Sachanlagen bilanziert, wenn Risiken und Nutzen bei Vertragsabschluss mehrheitlich auf den Konzern übergehen. Die erstmalige Erfassung erfolgt zum Marktwert oder zum tieferen Barwert der zukünftigen Mindestzahlungen. Die Abschreibung erfolgt über die geschätzte wirtschaftliche Nutzungs- oder über die kürzere Leasingdauer. Die entsprechenden Leasingverpflichtungen sind als Verbindlichkeiten passiviert. Ein operativer Leasingvertrag liegt vor, wenn ein wesentlicher Teil der mit dem Besitz verbundenen Risiken beim Leasinggeber verbleibt. Zahlungen für operative Leasingverträge werden in der Erfolgsrechnung linear über die gesamte Dauer des Vertrags als Aufwand verbucht.

#### 4.6 Aktienkapital und Gewinn pro Aktie

		2022	2021
<b>Aktienkapital</b>	<b>CHF Mio.</b>	<b>2.1</b>	<b>2.1</b>
Nennwert Namenaktien	CHF	0.20	0.20
Ausstehende Aktien	Stück	10'237'548	10'228'406
Eigene Aktien	Stück	12'452	21'594
<b>Ausgegeben und dividendenberechtigt</b>	<b>Stück</b>	<b>10'250'000</b>	<b>10'250'000</b>
Aus bedingtem Kapital nicht ausgegeben	Stück	1'184'100	1'184'100

Das Aktienkapital der Bucher Industries AG besteht aus einer Stimmrechtskategorie.

#### Eigene Aktien

CHF Mio.	Anzahl Aktien		Anzahl Aktien	
		2022		2021
Bestand per 1. Januar	21'594	5.9	25'257	6.9
Abgänge für aktienbezogene Vergütungen	-9'142	-2.5	-3'663	-1.0
<b>Bestand per 31. Dezember</b>	<b>12'452</b>	<b>3.4</b>	<b>21'594</b>	<b>5.9</b>

#### Gewinn und Dividende pro Aktie

		2022	2021
Konzernergebnis Anteil Aktionäre Bucher Industries AG	CHF Mio.	331.2	265.5
Durchschnittliche Anzahl ausstehender Aktien (unverwässert und verwässert)	Stück	10'234'768	10'227'342
Unverwässerter und verwässerter Gewinn pro Aktie	CHF	32.36	25.96
Dividende pro Aktie <sup>1)</sup>	CHF	13.00	9.50
Dividendensumme <sup>1)</sup>	CHF Mio.	133.3	97.4

<sup>1)</sup> 2022: Antrag des Verwaltungsrats

#### Rechnungslegungsgrundsätze

**Eigene Aktien** Eigene Aktien werden zu Anschaffungskosten als Verringerung des Eigenkapitals bilanziert. Realisierte Gewinne oder Verluste aus der Veräusserung eigener Aktien werden direkt im Eigenkapital erfasst. Die durchschnittliche Anzahl ausstehender Aktien berechnet sich aus den ausgegebenen Aktien abzüglich des gewichteten Durchschnitts der eigenen Aktien.

#### 4.7 Finanzielles Risikomanagement

Der Konzern ist aufgrund seiner internationalen Geschäftstätigkeit verschiedenen Finanzrisiken wie Kreditausfallrisiken, Liquiditätsrisiken sowie Preis- bzw. Marktrisiken ausgesetzt. Das finanzielle Risikomanagement erfolgt gemäss intern festgelegten Richtlinien und Kompetenzen. Diese umfassen neben Vorgaben für das allgemeine finanzielle Risikomanagement spezifische Bereiche wie das Management von Zins-, Fremdwährungs- und Gegenparteirisiken sowie die Verwendung derivativer Finanzinstrumente. Mit Ausnahme des Managements der Kreditrisiken aus operativer Geschäftstätigkeit erfolgt das Finanzrisikomanagement durch die zentrale Treasury-Funktion. Das Group Treasury identifiziert und beurteilt finanzielle Risiken und sichert diese in enger Zusammenarbeit mit den operativen Gesellschaften des Konzerns ab. Der implementierte Risikomanagementprozess beinhaltet die regelmässige Berichterstattung zur Entwicklung der Finanzrisiken.

**Kreditrisiko** Kreditrisiken resultieren aus der Gefahr des teilweisen oder vollständigen Ausfalls vertraglich vereinbarter Zahlungen bzw. Leistungen. Dazu zählen auch bonitätsbedingte Wertberichtigungen von Finanzpositionen bzw. Gegenparteirisiken aus Finanzkontrakten. Im Rahmen des Forderungsmanagements legen die einzelnen Gesellschaften die Zahlungsziele fest und überwachen die Kunden unter Einbeziehung des historischen Zahlungsverhaltens und ihrer Bonitätsanalyse. Aufgrund der unterschiedlichen Branchen und geografischen Regionen, in denen die Kunden tätig sind, war das Kreditrisiko bei Forderungen aus Lieferungen und Leistungen im Berichtsjahr beschränkt, und es bestand im Konzern kein Klumpenrisiko. Neben dieser natürlichen Diversifizierung minimierten Sicherheiten in Form von Kreditversicherungen, Kundenvorauszahlungen, Akkreditiven und Bankgarantien das Kreditrisiko zusätzlich. Bucher Industries investierte die freien liquiden Mittel in kurzfristige Geldmarktanlagen bei diversen Bankinstituten mit sehr guter internationaler Risikoeinstufung sowie in erstklassig eingeschätzte Geldmarktfonds und in kurzfristig realisierbare Finanzanlagen mit hoher Bonität. Im Zusammenhang mit Forderungen gegenüber Banken bestand im Konzern kein Klumpenrisiko. Das maximale Kreditrisiko ist durch die Buchwerte der finanziellen Aktiven in der konsolidierten Bilanz ausgewiesen.

**Liquiditätsrisiko** Als Liquiditätsrisiko definiert Bucher Industries das Risiko, dass der Konzern und/oder die Konzerngesellschaften nicht über genügend Finanzmittel verfügen, um den Zahlungsverpflichtungen jederzeit vollständig nachzukommen. Die Steuerung des Liquiditätsbedarfs erfolgt über eine kurz- bis mittelfristige Liquiditätsplanung, in der die zukünftigen Zahlungsströme sowie die Finanzpositionen je Währung abgebildet werden. Der ermittelte Liquiditätsbedarf wird stets zusammen mit den zur Verfügung stehenden Kreditlinien beurteilt. Die Beschaffung der notwendigen finanziellen Mittel erfolgt je nach Bedarf und Fristigkeit am Geld- und Kapitalmarkt.

**Zins- und Kursrisiko** Zinsrisiken ergeben sich aufgrund von Marktzinsänderungen, die sowohl das Konzernergebnis als auch die Marktwerte der Finanzinstrumente beeinflussen. Das Zinsänderungsrisiko wird laufend überwacht und gesteuert. Bei Bedarf werden Zinstermingeschäfte zur Absicherung von spezifischen Zinsrisiken eingesetzt.

**Fremdwährungsrisiko** Als international tätiger Konzern ist Bucher Industries in den bedeutendsten Absatz- und Einkaufsmärkten hauptsächlich den Wechselkursrisiken des Euros, des US-Dollars, des britischen Pfunds sowie der schwedischen Krone ausgesetzt. Die in Fremdwährungen anfallenden Zahlungseingänge und -ausgänge der einzelnen Konzerngesellschaften werden auf der Grundlage der jeweiligen Grundgeschäfte mit entsprechenden derivativen Finanzinstrumenten abgesichert.

### Derivative Finanzinstrumente

CHF Mio.

	2022	2021
<b>Vertragsvolumen</b>	<b>523.2</b>	<b>432.1</b>
Devisentermingeschäfte – Forderungen	7.6	1.9
Devisentermingeschäfte – Verbindlichkeiten	-3.6	-3.0
<b>Derivative Finanzinstrumente</b>	<b>4.0</b>	<b>-1.1</b>

#### Rechnungslegungsgrundsätze

**Derivative Finanzinstrumente** Derivative Finanzinstrumente, die der Währungsabsicherung von Bilanzpositionen und von zukünftig erwarteten Cashflows dienen, werden zum Marktwert bewertet. Die Veränderungen der Marktwerte werden erfolgswirksam erfasst, mit Ausnahme von Transaktionen, die als «Hedge Accounting» designiert wurden und deren Bewertungsveränderungen zuerst direkt im Eigenkapital erfasst werden. Nachdem die Grundgeschäfte bilanziert sind, werden die Bewertungsveränderungen der entsprechenden derivativen Finanzinstrumente vom Eigenkapital in die Erfolgsrechnung umklassiert.

### Fremdwährungskurse

1 CHF	Erfolgsrechnung			Bilanz		
	Jahresdurchschnittskurse	Veränderung		Jahresendkurse	Veränderung	
	2022	2021	%	2022	2021	%
1 AUD	0.6621	0.6870	-3.6	0.6272	0.6609	-5.1
1 BRL	0.1832	0.1701	7.7	0.1748	0.1637	6.8
1 CNY	0.1416	0.1415	0.1	0.1338	0.1436	-6.8
1 EUR	1.0023	1.0809	-7.3	0.9854	1.0329	-4.6
1 GBP	1.1752	1.2568	-6.5	1.1107	1.2294	-9.7
1 SEK	0.0944	0.1067	-11.5	0.0887	0.1007	-11.9
1 USD	0.9497	0.9130	4.0	0.9231	0.9119	1.2



## 5. Konzernstruktur

### 5.1 Änderungen im Konsolidierungskreis

#### Akquisitionen

Gesellschaft	Land	Division	Konzern- anteil %	Datum der Akquisition
<b>2022</b>				
Denwel spol. s r.o.	CZ	BSp	100	10. Januar 2022
Enway GmbH	DE	BM	100	22. September 2022
Enway Pte. Ltd.	SG	BM	100	22. September 2022
B&P Engineering Sp. z o.o.	PL	BSp	100	20. Dezember 2022
B&P IP Engineering Sp. z o.o.	PL	BSp	100	20. Dezember 2022
<b>2021</b>				
Merk Process GmbH	DE	BSp	100	5. Januar 2021
Khor Industrial Ltda.	BR	KG	100	6. Januar 2021
Operatives Geschäft von Lenze Mobile Drives	CH	BH	n.a. <sup>1)</sup>	1. Juli 2021

Legende Division: KG Kuhn Group, BM Bucher Municipal, BH Bucher Hydraulics, BSp Bucher Specials

<sup>1)</sup> Geschäftsübernahme ohne Aktienkauf («Asset deal»)

#### Akquirierte Nettoaktiven

CHF Mio.	2022	2021
Flüssige Mittel	1.8	2.1
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	6.7	1.1
Vorräte	12.6	6.1
Sachanlagen	19.3	0.9
Immaterielle Anlagen	–	0.3
Latente Ertragssteuerforderungen	0.8	5.7
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	–6.9	–0.6
Anzahlungen von Kunden	–6.3	–5.6
Kurzfristige Rückstellungen	–	–0.1
Verbindlichkeiten aus Ertragssteuern	–0.4	–0.2
Sonstiges Nettovermögen	–1.0	–1.5
<b>Akquirierte Nettoaktiven</b>	<b>26.6</b>	<b>8.2</b>

## Geldfluss aus Akquisitionen

CHF Mio.		
	2022	2021
Akquirierte Nettoaktiven	26.6	8.2
Goodwill	15.7	41.7
<b>Kaufpreis</b>	<b>42.3</b>	<b>49.9</b>
Akquirierte flüssige Mittel	-1.8	-2.1
Bedingte Zahlungen	-0.2	-1.9
Aufgeschobene Zahlungen	-	-0.8
Aufgeschobene Zahlungen aus Vorjahren	0.7	0.1
<b>Geldfluss aus Akquisitionen</b>	<b>41.0</b>	<b>45.2</b>

## Goodwill

CHF Mio.		
	2022	2021
Goodwill aus Akquisitionen	15.7	41.7
Anpassungen bedingter Zahlungen aus früheren Akquisitionen	0.9	-0.2
Abgänge	-1.2	-
<b>Veränderung Goodwill</b>	<b>15.4</b>	<b>41.5</b>

Die übernommenen Geschäfte erwirtschafteten seit dem Akquisitionszeitpunkt einen Nettoumsatz von CHF 9.3 Mio. (2021: CHF 32.6 Mio.). Die Akquisitions- und Integrationskosten wurden periodengerecht im Berichtsjahr 2022 in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen erfasst.

**Sonstige Änderungen** Im Zusammenhang mit der Optimierung der Konzernstruktur wurden im Berichtsjahr Gesellschaften zusammengelegt oder liquidiert. Dies führte zu einem Abgang von Goodwill, der in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthalten ist.

## 5.2 Konzerngesellschaften

### Tochtergesellschaften

Gesellschaft, Sitz	Land	Währung	Grundkapital	Division	Tätigkeit	Konzern-anteil %	
						2022	2021
Bucher Industries AG, Niederweningen	CH	CHF	2'050'000	S	D		
Bucher Sudamerica Participações Ltda., São Paulo	BR	BRL	24'600'000	S	D	100	100
Bucher Beteiligungs-Stiftung, Niederweningen	CH	CHF	250'000	S	D	100	100
Bucher BG Finanz AG, Steinhausen	CH	CHF	26'505'000	S	D	-	100
Bucher Group Finance AG, Kloten	CH	CHF	100'000	S	D	100	-
Bucher-Guyer AG, Niederweningen	CH	CHF	10'000'000	S	D	100	100
Bucher Management AG, Kloten	CH	CHF	6'600'000	S	D	100	100
Bucher (China) Investment Co., Ltd., Peking	CN	CNY	276'924'701	S	D	100	100
Dynasty China Holding Limited, Kowloon	CN	HKD	1	S	D	100	100
Wuhan Hanbao Machineries Co., Ltd., Wuhan	CN	USD	3'490'000	S	D	100	100
Bucher Beteiligungen GmbH, Klettgau	DE	EUR	4'500'000	S	D	100	100
Bucher Beteiligungsverwaltung GmbH, München	DE	EUR	50'000	S	D	-	100
Kuhn Deutschland GmbH, Emmendingen	DE	EUR	4'000'000	S	D	100	100
Bucher Industries Danmark ApS, Silkeborg	DK	DKK	51'000	S	D	100	100
Kuhn Group SAS, Strassburg	FR	EUR	225'072'400	S	D	100	100
Bucher Industries Italia S.p.A., Reggio Emilia	IT	EUR	3'380'000	S	D	100	100
Bucher Industries US, Inc., Enfield CT	US	USD	3	S	D	100	100
Kuhn Argentina S/A, Buenos Aires	AR	ARS	49'532'097	KG	V	100	100
Kuhn-Montana Argentina S/A, Casilda	AR	ARS	3'412'326	KG	V	100	100
Kuhn Farm Machinery Pty Ltd., Deer Park, Vic	AU	AUD	100'000	KG	V	100	100
Kuhn do Brasil S/A, São José dos Pinhais	BR	BRL	301'753'305	KG	P V	100	100
Khor Industrial Ltda., Tuparendi	BR	BRL	5'500'000	KG	P V	100	100
Kuhn Farm Machinery Inc., Sainte Madeleine	CA	CAD	150'100	KG	V	100	100
Kuhn Tianjin Farm Machinery Ltd., Tianjin	CN	CNY	20'000'000	KG	V	100	100
Kuhn Maschinen-Vertrieb GmbH, Schopisdorf	DE	EUR	300'000	KG	V	100	100
Kuhn Ibérica SA, Huesca	ES	EUR	100'000	KG	V	100	100
Artec Pulvérisation SAS, Corpe	FR	EUR	2'000'000	KG	P V	100	100
Contifonte SAS, Saverne	FR	EUR	48'000	KG	P V	100	100
Kuhn-Audureau SAS, La Copechagnière	FR	EUR	4'070'000	KG	P V	100	100
Kuhn Blanchard SAS, Chaumes-en-Retz	FR	EUR	2'000'000	KG	P V	100	100
Kuhn-Huard SAS, Châteaubriant	FR	EUR	4'800'000	KG	P V	100	100
Kuhn MGM SAS, Monswiller	FR	EUR	2'000'000	KG	P V	100	100
Kuhn Parts SAS, Monswiller	FR	EUR	5'000'000	KG	V	100	100
Kuhn SAS, Saverne	FR	EUR	19'488'000	KG	P V	100	100
Kuhn Farm Machinery Ltd., Telford	GB	GBP	100'000	KG	V	100	100
Kuhn Mezőgazdasági Géb Kft., Kecskemét	HU	HUF	200'000'000	KG	V	100	100
Kuhn Italia S.r.l., Melegnano	IT	EUR	520'000	KG	V	100	100
Kuhn-Geldrop B.V., Geldrop	NL	EUR	15'000'000	KG	P V	100	100
Kuhn Maszyn Rolnicze Sp. z o.o., Suchy Las	PL	PLN	10'000'000	KG	V	100	100
Kuhn Vostok LLC, Woronesch	RU	RUB	150'000'000	KG	V	100	100
Kuhn Ukraine LLC, Kyjiw	UA	UAH	650'000	KG	V	100	100
Kuhn Krause, Inc., Hutchinson KS	US	USD	4'462'050	KG	P V	100	100
Kuhn North America, Inc., Brodhead WI	US	USD	60'110'000	KG	P V	100	100

Legende Division: KG Kuhn Group, S Sonstige

Legende Tätigkeiten: P Produktion, V Vertrieb, D Dienstleistungen

Gesellschaft, Sitz	Land	Währung	Grundkapital	Division	Tätigkeit	Konzern- anteil %	
						2022	2021
Bucher Municipal Pty Ltd., Clayton North, Vic	AU	AUD	40'901'438	BM	P V	100	100
Bucher Municipal AG, Niederweningen	CH	CHF	10'000'000	BM	V D	100	100
Bucher Leopard Enterprise Management Co., Ltd., Zibo	CN	CNY	10'000'000	BM	V	-	100
Wuhan Zynkon Special Purpose Vehicle Manufacturing Co., Ltd., Wuhan	CN	CNY	20'000'000	BM	P V	100	100
Zynkon Special Purpose Vehicles Co., Ltd., Shanghai	CN	CNY	9'107'293	BM	V	100	100
Bucher Municipal GmbH, Hannover	DE	EUR	3'000'000	BM	V	100	100
Enway GmbH, Berlin	DE	EUR	54'981	BM	D	100	-
Bucher Municipal Wernberg GmbH, Wernberg-Köblitz	DE	EUR	25'565	BM	P V	60	60
Bucher Municipal A/S, Silkeborg	DK	DKK	6'500'000	BM	P V D	100	100
Bucher Iberica SLU, Fuenlabrada, Madrid	ES	EUR	28'248	BM	V	60	60
Bucher Municipal Coudes Sàrl, Coudes	FR	EUR	200'000	BM	V	60	60
Bucher Municipal SAS, Senlis	FR	EUR	4'645'664	BM	V	100	100
Tecvia Eurl, Lyon	FR	EUR	38'112	BM	V	60	60
Bucher Municipal Ltd., Dorking	GB	GBP	8'000	BM	P V	100	100
Bucher Municipal Ireland Ltd., Thurles	IE	EUR	2'000'001	BM	V	100	100
Giletta S.p.A., Revello	IT	EUR	1'250'000	BM	P V D	60	60
Bucher Municipal Ltd., Seoul	KR	KRW	350'000'000	BM	P V	100	100
Bucher Municipal SIA, Ventspils	LV	EUR	3'630'400	BM	P	100	100
Bucher Municipal LLC, Kaluga	RU	RUB	420'000	BM	P V	60	60
Enway Pte. Ltd., Singapur	SG	SGD	543'800	BM	D	100	-
J. Hvidtved Larsen US, Inc., Chicago IL	US	USD	10'000	BM	V	100	100
Bucher Municipal North America, Inc., Mooresville NC	US	USD	500'000	BM	P V	100	100
Bucher Hidráulica Ltda., Canoas, Porto Alegre	BR	BRL	12'313'572	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics Corp., London	CA	CAD	75'000	BH	V	100	100
Bucher Hydraulics AG Frutigen, Frutigen	CH	CHF	300'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics AG, Neuheim	CH	CHF	1'200'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics (Wuxi) Co., Ltd., Wuxi	CN	CNY	25'000'000	BH	P V	80	80
Suzhou Bucher Hydraulics Co., Ltd., Wujiang	CN	CNY	13'640'071	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics Dachau GmbH, Dachau	DE	EUR	30'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics Erding GmbH, Erding	DE	EUR	25'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics GmbH, Klettgau	DE	EUR	4'000'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics Remscheid GmbH, Remscheid	DE	EUR	25'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics SAS, Rixheim	FR	EUR	200'000	BH	V	100	100
Bucher Hydraulics Ltd., Nuneaton	GB	GBP	10'000	BH	V	100	100
Bucher Hydraulics Pvt Ltd., Gurgaon	IN	INR	49'966'680	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics S.p.A., Reggio Emilia	IT	EUR	1'500'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics KK, Tokio	JP	JPY	10'000'000	BH	V	100	100
Bucher Hidrolik Sistemleri Tic. Ltd. Sti., Istanbul	TR	TRY	3'000'000	BH	V	100	100
Bucher Hydraulics, Inc., Grand Rapids MI	US	USD	12'473'000	BH	P V	100	100

Legende Division: BM Bucher Municipal, BH Bucher Hydraulics  
 Legende Tätigkeiten: P Produktion, V Vertrieb, D Dienstleistungen

Gesellschaft, Sitz	Land	Währung	Grundkapital	Division	Tätigkeit	Konzern-anteil %	
						2022	2021
Emhart Glass International SA, Steinhausen	CH	CHF	100'000	BEG	D	100	100
Emhart Glass SA, Steinhausen	CH	CHF	10'000'000	BEG	V D	100	100
Shandong Sanjin Glass Machinery Co., Ltd., Zibo	CN	CNY	72'000'000	BEG	P V	100	100
Emhart Glass GmbH, Leipzig	DE	EUR	50'000	BEG	D	100	100
Emhart Glass Vision GmbH, Planegg, München	DE	EUR	25'000	BEG	P	100	100
Emhart Glass S.r.l., Savona	IT	EUR	320'000	BEG	D	100	100
Emhart Glass Japan Co. Ltd., Kawasaki	JP	JPY	10'000'000	BEG	D	100	100
Emhart Glass Sdn Bhd., Ulu Tiram, Johor Bahru	MY	MYR	35'500'000	BEG	P	100	100
Emhart Glass Sweden AB, Sundsvall	SE	SEK	30'000'000	BEG	P	100	100
Emhart Glass Pte. Ltd., Singapur	SG	SGD	2	BEG	D	100	100
Emhart Glass, Inc., Windsor CT	US	USD	2	BEG	D	100	100
Emhart Glass Manufacturing, Inc., Horseheads NY	US	USD	1'000	BEG	P	100	100
Bucher Vaslin Argentina S.A., Mendoza	AR	ARS	7'341'800	BSp	V	100	100
Bucher Vaslin Sudamérica S.P.A., Santiago de Chile	CL	CLP	3'449'571'856	BSp	P V	100	100
Bucher Vaslin SA, Chalonnnes-sur-Loire	FR	EUR	2'400'000	BSp	P V	100	100
Bucher Vaslin S.r.l., Romans d'Isonzo	IT	EUR	100'000	BSp	V	100	100
Bucher Vaslin North America, Inc., Santa Rosa CA	US	USD	87'500	BSp	V	100	100
Bucher Engineering Ges.m.b.H., Vösendorf	AT	EUR	36'336	BSp	V	-	100
Bucher Unipektin AG, Niederweningen	CH	CHF	600'000	BSp	P V	100	100
Beijing Bucher Unipektin Equipment Co., Ltd., Peking	CN	CNY	3'098'895	BSp	P V	100	100
Bucher Denwel spol. s r.o., Prag	CZ	CZK	100'000	BSp	P V	100	-
Bucher Merk Process GmbH, Laufenburg	DE	EUR	501'000	BSp	P V	100	100
Bucher Exzel, S.L., El Puig, Valencia	ES	EUR	6'311	BSp	P V	100	100
Bucher Unipektin Latin America S. de R.L. de C.V., Mexiko-Stadt	MX	MXN	5'000	BSp	V	100	100
Bucher-Alimentech Ltd., Auckland	NZ	NZD	1'503'000	BSp	V	100	100
B&P Engineering Sp. z o.o., Przeworsk	PL	PLN	1'000'000	BSp	P V	100	-
B&P IP Engineering Sp. z o.o., Przeworsk	PL	PLN	30'000	BSp	D	100	-
Bucher-Landtechnik AG, Niederweningen	CH	CHF	4'000'000	BSp	V	100	100
Jetter Automation Technology (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai	CN	CNY	12'820'627	BSp	V D	100	100
futronic GmbH, Tettnang	DE	EUR	260'000	BSp	P V	100	100
Jetter AG, Ludwigsburg	DE	EUR	3'241'061	BSp	P V	100	100
Jetter Automation Hungary Kft., Budapest	HU	HUF	3'000'000	BSp	P V	100	100

Legende Division: BEG Bucher Emhart Glass, BSp Bucher Specials

Legende Tätigkeiten: P Produktion, V Vertrieb, D Dienstleistungen

## Wesentliche assoziierte Unternehmen

Gesellschaft, Sitz	Land	Währung	Grundkapital	Division	Tätigkeit	Konzern-anteil %	
						2022	2021
Rauch Landmaschinenfabrik GmbH, Sinzheim	DE	EUR	1'650'000	S	P V	24	24
SSV Environnement SAS, Goussainville	FR	EUR	504'900	S	V D	20	20

Legende Division: S Sonstige

Legende Tätigkeiten: P Produktion, V Vertrieb, D Dienstleistungen

## 6. Übrige Angaben

### 6.1 Vorsorgeverpflichtungen

Der Konzern unterhält wesentliche Vorsorgeeinrichtungen in der Schweiz, Frankreich, Deutschland und den USA im Rahmen der entsprechenden landesrechtlichen Vorschriften. Diese sind generell vom Konzern unabhängige Einrichtungen und Stiftungen. Die Finanzierung erfolgt in der Regel durch Arbeitgeber- und Arbeitnehmerbeiträge.

**Schweizer Plan** Die Angestellten-Pensionskasse Bucher Schweiz (APK) ist in der Rechtsform einer halbautonomen Stiftung ausgestaltet und unterliegt den Mindestvorschriften für Vorsorgeeinrichtungen, die durch das Bundesgesetz über die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge (BVG) geregelt werden. Die aktuelle nach Swiss GAAP FER 26 ermittelte Finanzlage der APK weist wie im Vorjahr einen geschätzten Deckungsgrad gemäss BVG von über 100% aus. Der Berechnung des Vorsorgekapitals liegt wie im Vorjahr ein technischer Zinssatz von 1.75% zugrunde.

**Ausländische Pläne** Die wirtschaftlichen Auswirkungen der ausländischen Vorsorgepläne basieren auf länderspezifischen versicherungsmathematischen Bewertungen nach anerkannten Methoden. Abhängig vom Land und vom Versichertenbestand werden die Vorsorgeverpflichtungen mit einem Zinssatz zwischen 3.4 und 5.2% (2021: zwischen 0.4 und 2.5%) diskontiert. Im Berichtsjahr wurde eine Pensionskasse in den USA geschlossen.

### Wirtschaftlicher Nutzen/wirtschaftliche Verpflichtungen und Vorsorgeaufwand

CHF Mio.	Vorsorgepläne			Total
	ohne Über-/ Unterdeckung	mit Unterdeckung	ohne eigene Aktiven	
				<b>2022</b>
Bestand per 1. Januar		18.4	25.2	43.6
Währungsdifferenzen		0.1	-1.2	-1.1
Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	40.5	-2.7	-3.3	34.5
Beiträge und Auszahlungen	-40.5	-11.2	-1.0	-52.7
<b>Veränderung Vorsorgeverpflichtungen</b>		<b>-13.8</b>	<b>-5.5</b>	<b>-19.3</b>
<b>Bestand per 31. Dezember</b>		<b>4.6</b>	<b>19.7</b>	<b>24.3</b>
Unterdeckung		4.6		4.6
				<b>2021</b>
Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	40.3	1.6	0.7	42.6

#### Rechnungslegungsgrundsätze

**Vorsorgeverpflichtungen** Die Ermittlung der Über- und Unterdeckungen basiert auf den Jahresabschlüssen der entsprechenden Vorsorgeeinrichtungen oder versicherungsmathematischen Bewertungen. Die Aktivierung eines wirtschaftlichen Nutzens erfolgt, sofern es zulässig und beabsichtigt ist, die Überdeckung zur Senkung der zukünftigen Arbeitgeberbeiträge einzusetzen. Eine wirtschaftliche Verpflichtung wird passiviert, sofern die Voraussetzungen für die Bildung einer Rückstellung erfüllt sind. Veränderungen des wirtschaftlichen Nutzens oder der wirtschaftlichen Verpflichtungen werden wie die auf die Periode abgegrenzten Beiträge erfolgswirksam im Personalaufwand erfasst.

## Wesentliche Annahmen und Einschätzungen des Managements

**Versicherungsmathematische Berechnungen der Vorsorgeverpflichtungen** Die Berechnungen der Über- und Unterdeckung der ausländischen Vorsorgepläne basieren auf Annahmen wie erwarteten Inflationsraten, Gehaltsentwicklungen, Austrittswahrscheinlichkeiten, Lebenserwartungen der Versicherten sowie Diskontfaktoren. Diese Annahmen werden vom Management getroffen und können von den effektiven zukünftigen Entwicklungen abweichen.

## 6.2 Nahestehende Personen und Gesellschaften

CHF Mio.

	2022	2021
Nettoumsatz und Aufwand:		
Nettoumsatz mit assoziierten Unternehmen	3.0	1.6
Bezogene Produkte von assoziierten Unternehmen	-56.2	-45.1
Übriger Aufwand mit nahestehenden Gesellschaften	-0.1	-0.2
Forderungen und Verbindlichkeiten:		
Forderungen gegenüber assoziierten Unternehmen	0.6	0.4
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgekassen	-1.1	-18.2
Verbindlichkeiten gegenüber assoziierten Unternehmen	-1.1	-1.2

## 6.3 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

**Veröffentlichung der Konzernrechnung** Die Konzernrechnung wurde am 21. Februar 2023 vom Verwaltungsrat zur Veröffentlichung genehmigt. Sie ist abhängig von der formellen Abnahme durch die Generalversammlung, die am 19. April 2023 stattfindet.





# Holdingsgesellschaft

Erfolgsrechnung	118
Bilanz	119
Anhang zur Jahresrechnung	120
Antrag des Verwaltungsrats	123
Bericht der Revisionsstelle	124

## Erfolgsrechnung der Bucher Industries AG

CHF Mio.

	2022	2021
Beteiligungsertrag	89.1	85.8
Lizenertrag	23.7	19.7
Verwaltungsaufwand	-6.9	-5.9
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>105.9</b>	<b>99.6</b>
Finanzaufwand	-107.7	-80.8
Finanzertrag	103.6	80.5
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>101.8</b>	<b>99.3</b>
Direkte Steuern	0.7	-2.3
<b>Jahresergebnis</b>	<b>102.5</b>	<b>97.0</b>

## Bilanz der Bucher Industries AG

CHF Mio.	Erläuterungen	31. Dezember 2022	31. Dezember 2021
		<b>261.1</b>	<b>345.4</b>
Flüssige Mittel		119.5	287.1
Sonstige Forderungen		122.0	42.1
Aktive Rechnungsabgrenzungen		19.6	16.2
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>261.1</b>	<b>345.4</b>
Finanzanlagen			
Darlehen		0.7	425.7
Beteiligungen		1'286.6	859.5
<b>Anlagevermögen</b>		<b>1'287.3</b>	<b>1'285.2</b>
<b>Aktiven</b>		<b>1'548.4</b>	<b>1'630.6</b>
Verzinsliche Verbindlichkeiten			
Darlehen und Bankverbindlichkeiten	2.2	–	15.0
Übrige verzinsliche Verbindlichkeiten	2.2	159.3	244.6
Sonstige Verbindlichkeiten		15.0	7.4
Passive Rechnungsabgrenzungen		2.8	3.3
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>177.1</b>	<b>270.3</b>
Verzinsliche Verbindlichkeiten			
Anleihen	2.2	100.0	100.0
Darlehen und Bankverbindlichkeiten	2.2	282.8	279.1
Sonstige Verbindlichkeiten		0.1	0.3
Rückstellungen		–	0.9
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>382.9</b>	<b>380.3</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>560.0</b>	<b>650.6</b>
Aktienkapital	2.5	2.1	2.1
Gesetzliche Gewinnreserven		70.6	70.6
Freie Gewinnreserven		796.8	781.8
Gewinnvortrag		18.2	33.4
Jahresergebnis		102.5	97.0
Eigene Aktien	2.6	–1.8	–4.9
<b>Eigenkapital</b>		<b>988.4</b>	<b>980.0</b>
<b>Passiven</b>		<b>1'548.4</b>	<b>1'630.6</b>

## Anhang zur Jahresrechnung der Bucher Industries AG

### 1. Informationen zum Bericht

#### 1.1 Allgemeine Information

Die vorliegende Jahresrechnung der Bucher Industries AG mit Sitz in Niederweningen wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechts (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt. Die wesentlichen angewendeten Bewertungsgrundsätze, die nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind, sind nachfolgend beschrieben. Die Bucher Industries AG verzichtete nach Art. 961d Abs. 1 OR in der Jahresrechnung auf die zusätzlichen Angaben im Anhang sowie die Geldflussrechnung und verweist in diesem Zusammenhang auf die Konzernrechnung der Bucher Industries AG. Die Gesellschaft hat keine Mitarbeitenden.

#### 1.2 Rechnungslegungsgrundsätze

**Cash-Pooling** Zur Sicherstellung des konzernweiten Finanzausgleichs sind die Konzerngesellschaften ins Cash-Pooling der Bucher Industries AG integriert. Die Cash-Pool-Konti sind in den sonstigen Forderungen und übrigen verzinslichen Verbindlichkeiten erfasst und werden zu Nominalwerten bilanziert.

**Derivative Finanzinstrumente** Derivative Finanzinstrumente sind in den sonstigen Forderungen sowie sonstigen Verbindlichkeiten erfasst und werden zur Absicherung von Zins- und Währungsschwankungsrisiken eingesetzt. Die erstmalige bilanzielle Erfassung sowie die nachfolgenden Bewertungen erfolgen zum jeweiligen «Fair Value». Dieser basiert auf beobachtbaren Marktinformationen am Ende der Berichtsperiode. Wertveränderungen werden ergebniswirksam verbucht.

**Beteiligungen** Beteiligungen sind zu fortgeführten Anschaffungskosten unter Abzug von Wertberichtigungen bei Wertminderungen bilanziert. Zur Beurteilung einer Wertminderung wird der Buchwert mit dem erzielbaren Nutzwert verglichen. Beteiligungen, die unternehmensintern in der Führung und Beurteilung des Geschäfts als wirtschaftliche Einheit betrachtet werden, werden als Bewertungseinheit zusammengefasst. Informationen zu den direkt und indirekt durch die Bucher Industries AG gehaltenen Beteiligungen finden sich in der Liste der Konzerngesellschaften auf den Seiten 107 bis 109 des Geschäftsberichts.

**Eigene Aktien** Eigene Aktien werden zu Anschaffungskosten vom Eigenkapital abgezogen. Bei Wiederveräusserung wird der Gewinn oder Verlust direkt im Eigenkapital erfasst.

**Zinsertrag/Dividenden** Zinserträge werden über die erwartete Laufzeit erfasst, damit sie den effektiven Ertrag eines Aktivums widerspiegeln. Dividenden werden zum Zeitpunkt des rechtlichen Anspruchs in den Beteiligungserträgen erfasst.

**Lizenertrag** Lizenertrag beinhaltet an die Konzerngesellschaften verrechnete Gebühren für die Nutzung von Namensrechten.

## 2. Erläuterungen

### 2.1 Positionen gegenüber Konzerngesellschaften

CHF Mio.

	2022	2021
Sonstige Forderungen	108.6	37.4
Aktive Rechnungsabgrenzungen	19.6	16.2
Finanzanlagen	0.7	425.7
Verzinsliche Verbindlichkeiten	-159.3	-244.6
Sonstige Verbindlichkeiten	-5.9	-3.5
Passive Rechnungsabgrenzungen	-0.2	-
Darlehen	-282.8	-279.1

### 2.2 Verzinsliche Verbindlichkeiten

Die verzinslichen Verbindlichkeiten umfassen im Wesentlichen Anleihen, Bankverbindlichkeiten sowie Darlehen und Cash-Pool-Konti mit Konzerngesellschaften. Weitere Informationen zur Anleihe sind auf Seite 101 des Geschäftsberichts offengelegt.

### 2.3 Aktiven und Passiven, basierend auf beobachtbaren Marktinformationen

CHF Mio.

	2022	2021
Derivative Finanzinstrumente – Forderungen	16.2	8.7
Derivative Finanzinstrumente – Verbindlichkeiten	-15.0	-7.6
<b>Aktiven und Passiven, basierend auf beobachtbaren Marktinformationen</b>	<b>1.2</b>	<b>1.1</b>

### 2.4 Eventualverbindlichkeiten

Die Eventualverbindlichkeiten wurden hauptsächlich für Verpflichtungen von Konzerngesellschaften gegenüber Banken im Zusammenhang mit Kreditvereinbarungen und Cash-Pool-Verträgen eingegangen. Das Maximalengagement betrug CHF 190.9 Mio. (2021: CHF 166.8 Mio.). Per Bilanzstichtag waren CHF 51.9 Mio. (CHF 44.6 Mio.) beansprucht. Im Rahmen der Gruppenbesteuerung haftet die Bucher Industries AG solidarisch für die Mehrwertsteuer-Gruppe Bucher-Guyer AG.

### 2.5 Aktienkapital und Beteiligungen an der Gesellschaft

Das ausgegebene Aktienkapital der Bucher Industries AG beträgt CHF 2'050'000. Es ist eingeteilt in 10'250'000 Namenaktien im Nennwert von je CHF 0.20. Die Bucher Industries AG verfügt über ein bedingtes, nicht ausgegebenes Kapital von maximal CHF 236'820. Dieses ist reserviert für die Ausübung von Options- oder Wandelrechten in Verbindung mit Anleiheobligationen oder von Optionsrechten, die den Aktionären eingeräumt werden. Das Bezugsrecht der Aktionäre ist ausgeschlossen.

**Bedeutende Aktionäre und deren Beteiligungen** Die Namenaktien werden von einem breiten Kreis von Publikumsaktionären gehalten. Eine mit Aktionärsbindungsvertrag organisierte Gruppe, vertreten von Rudolf Hauser, Zürich, hält gemäss letzter börsenrechtlicher Publikation (SHAB 10. Mai 2005) und nach der im Juni 2012 durchgeführten Herabsetzung des Aktienkapitals insgesamt 35.2% der Stimmrechte. Kernelemente des Aktionärsbindungsvertrags und die Anzahl Aktien einzelner Gruppenmitglieder wurden nicht veröffentlicht. Dem Verwaltungsrat der Bucher Industries AG sind zum Bilanzstichtag keine weiteren Personen mit Beteiligungen von mehr als 3% am ausgegebenen Aktienkapital der Bucher Industries AG und keine im Aktienregister eingetragenen und

stimmberechtigten Aktionäre und stimmrechtsverbundenen Aktionärsgruppen bekannt, deren Beteiligung 3% des ausgegebenen Aktienkapitals übersteigt.

### Beteiligungen des Verwaltungsrats

	Anzahl Aktien	
	2022	2021
Philip Mosimann, Präsident	47'369	46'903
Anita Hauser, Vizepräsidentin	440'828	440'656
Michael Hauser	605'782	605'631
Martin Hirzel	653	502
Stefan Scheiber	80	n.a.
Heinrich Spoerry	n.a.	4'249
Valentin Vogt	5'335	5'176
<b>Verwaltungsrat</b>	<b>1'100'047</b>	<b>1'103'117</b>

Dem Verwaltungsrat wurden im Berichtsjahr 1'250 Aktien (2021: 1'037) zum Kurs von CHF 365.20 (CHF 495.00) im Rahmen der Honorare für die Amtsperiode 2021/2022 (Amtsperiode 2020/2021) zugeteilt. Weitere Informationen finden sich im Vergütungsbericht auf der Seite 68.

### Beteiligungen der Konzernleitung

		Anzahl Aktien	
		2022	2021
Jacques Sanche	CEO	7'332	5'689
Manuela Suter	CFO	1'184	747
Thierry Krier	Kuhn Group	3'900	3'403
Aurelio Lemos	Bucher Municipal	882	768
Daniel Waller	Bucher Hydraulics	9'499	9'092
Matthias Kümmerle	Bucher Emhart Glass	690	283
Stefan Düring	Bucher Specials	2'132	1'768
<b>Konzernleitung</b>		<b>25'619</b>	<b>21'750</b>

Der Konzernleitung wurden im Berichtsjahr 4'119 Aktien (2021: 1'462) für das Geschäftsjahr 2021 zum Kurs von CHF 365.20 (CHF 495.00) zugeteilt. Weitere Informationen finden sich im Vergütungsbericht auf der Seite 69.

## 2.6 Eigene Aktien

CHF Mio.	Anzahl Aktien		Anzahl Aktien	
		2022		2021
Bestand per 1. Januar	21'182	4.9	24'845	6.8
Abgänge für aktienbezogene Vergütungen	-8'730	-3.1	-3'663	-1.9
<b>Bestand per 31. Dezember</b>	<b>12'452</b>	<b>1.8</b>	<b>21'182</b>	<b>4.9</b>

Die Stimmrechte der eigenen Aktien ruhen in Übereinstimmung mit Art. 659a Abs. 1 des schweizerischen Obligationenrechts.

## Antrag des Verwaltungsrats

### Gewinnverwendung

CHF	2022	2021
Bilanzgewinnvortrag per 1. Januar	130'451'170	109'923'648
Zuweisung freie Gewinnreserven	-15'000'000	-10'000'000
Dividende	-97'256'706	-66'487'317
Jahresergebnis	102'542'085	97'014'839
<b>Gewinn zur Verfügung der Generalversammlung</b>	<b>120'736'549</b>	<b>130'451'170</b>

### Antrag des Verwaltungsrats

CHF	2022	2021
Gewinn zur Verfügung der Generalversammlung	120'736'549	130'451'170
Zuweisung freie Gewinnreserven	-	-15'000'000
Übertrag freie Gewinnreserven	30'000'000	-
Dividende <sup>1)</sup>	-133'250'000	-97'375'000
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>17'486'549</b>	<b>18'076'170</b>

<sup>1)</sup> Die Dividende basiert auf dem gesamten ausgegebenen Aktienkapital per 31. Dezember. Für eigene Aktien im Besitz der Bucher Industries AG wird keine Dividende ausgeschüttet.