

# Bilanzmedien- und Analystenkonferenz

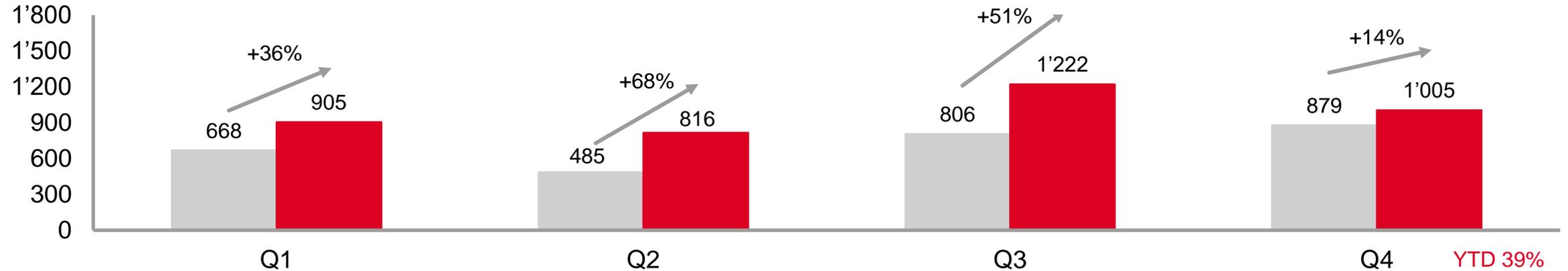
**BUCHER**

2. März 2022

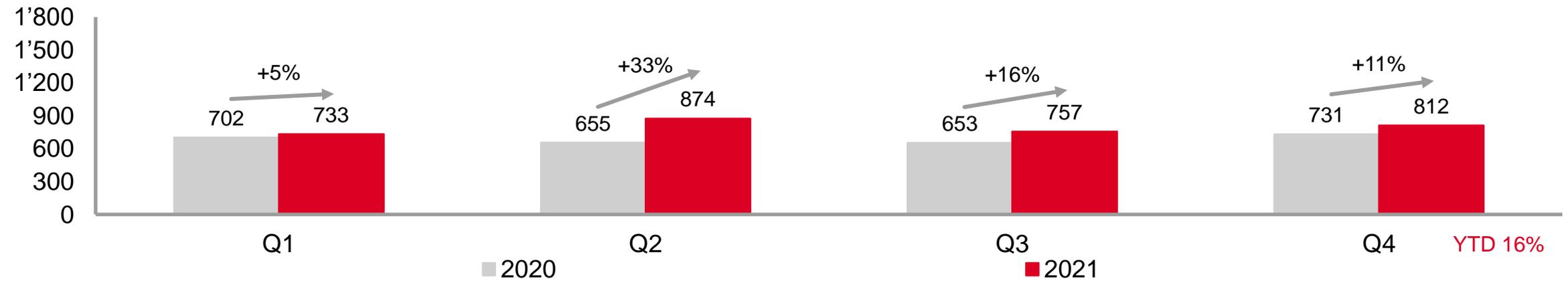


# Sehr guter Auftragseingang

Auftragseingang, CHF Mio.



Nettoumsatz, CHF Mio.



# Kennzahlen

## Performance

CHF Mio.					Veränderung	
	2021	2020	%	% <sup>1)</sup>	% <sup>2)</sup>	
Auftragseingang	3'948	2'838	39.1	39.3	37.5	
Nettoumsatz	3'176	2'741	15.9	15.9	14.2	
Auftragsbestand	1'873	1'081	73.2	73.5	71.3	
Betriebsergebnis (EBITDA) % des Nettoumsatzes	437 13.7%	287 10.5%	52.0			
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	352 11.1%	204 7.4%	72.4			
Personalbestand 31. Dezember	13'562	12'598 <sup>3)</sup>	7.7		6.7	
Personalbestand Durchschnitt <sup>4)</sup>	13'375	12'515	6.9		5.7	

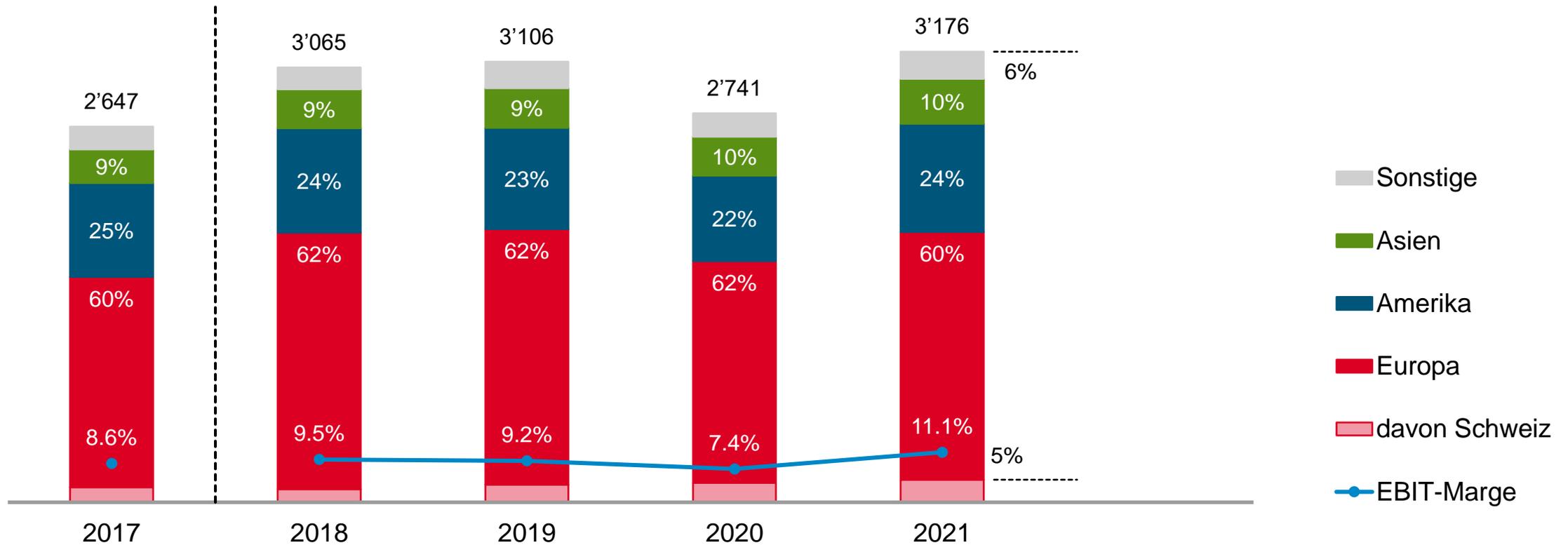
<sup>1)</sup> Bereinigt um Währungseffekte    <sup>2)</sup> Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

<sup>3)</sup> 2020: 12'727 Vollzeitstellen, davon 129 in Kurzarbeit

<sup>4)</sup> Im Durchschnitt: 13'401 Vollzeitstellen, davon 26 in Kurzarbeit (2020: 12'868 Vollzeitstellen, davon 353 in Kurzarbeit)

# Nettoumsatz nach Regionen

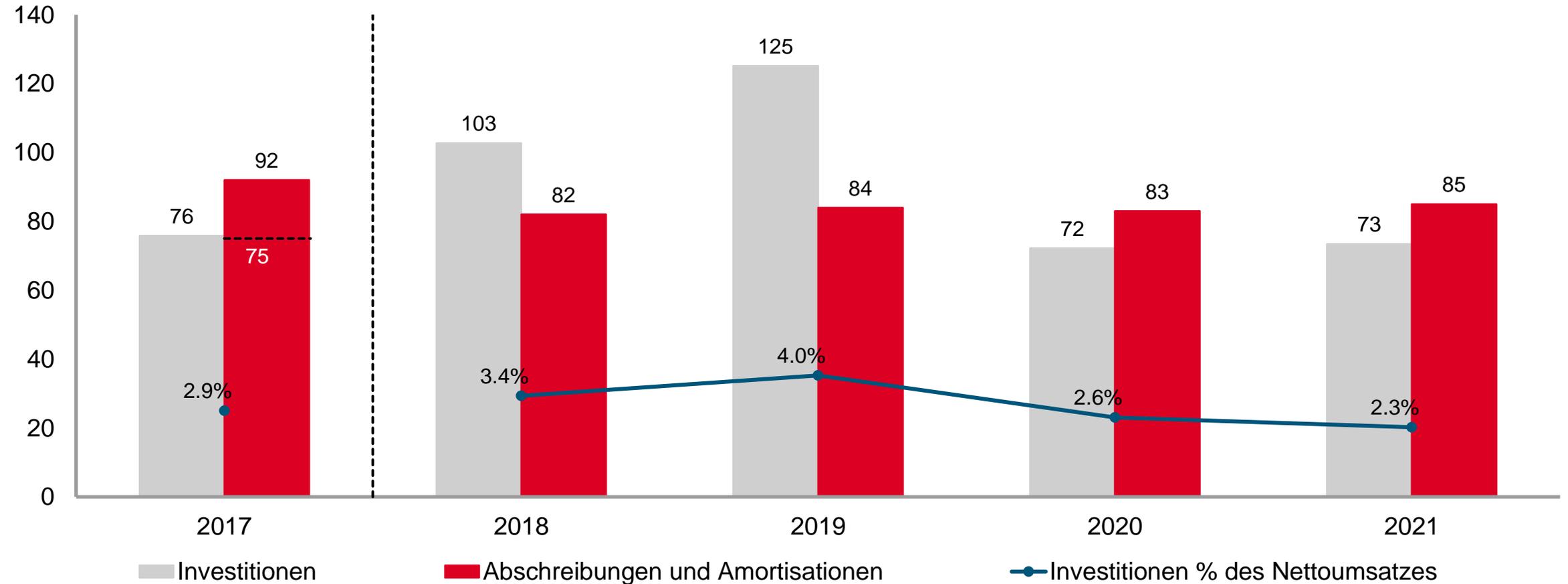
CHF Mio.



# Weiterhin reduzierte Investitionstätigkeit

Investiertes Kapital: Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen

CHF Mio.



# Wesentliche Investitionsprojekte

Sach- und immaterielle Anlagen

## Kuhn Group

Zusätzliche Zellen mit Schweißrobotern in Broadhead, WI, USA

Erhöhte Schweißkapazitäten,  
um Knappheit entgegenzuwirken



## Bucher Municipal

Neue Halle in Dorking, UK, mit  
höchsten Nachhaltigkeitsstandards

Für Montage des «MaxPowa V65e»,  
von Kanalreinigungsfahrzeugen für  
lokalen Markt, etc.



## Bucher Hydraulics

Vollautomatisches Hochregallager  
in Klettgau, Deutschland

Wird über 2'000 Entnahmen pro Tag  
ermöglichen und dabei Energie, Wege,  
Zeit und Kosten sparen



# Ausgewählte Entwicklungsprojekte

## Kuhn Group

Neues digitales Servicepaket  
«Kuhn CCI Connect Pro»

Verbindet CCI-Terminal im Traktor mit  
«MyKUHN», z.B. zum Laden einer  
georeferenzierter Karte zwecks  
gezieltem Ausbringen von Saatgut



## Bucher Municipal

Vollelektrische «CityCat V20e» mit  
Flüssigstreuer «Husky Le»

«CityCat V20»-Serie um  
Winterapplikationen ergänzt: Für  
geräuscharmen und emissionsfreien  
Ganzjahreseinsatz



## Bucher Unipektin

«CERINOX»-Filteranlage  
mit «Crossflow»-Technologie

Verwertung der Überschusshefe zur  
Biergewinnung, bei reduziertem  
Energie- und Wasserverbrauch



# Unser Beitrag für die Gesellschaft



# Kuhn Group

Grössere und produktivere Landmaschinen für noch mehr Effizienz und Präzision



# Markanter Anstieg der Betriebsgewinnmarge

Kuhn Group: Das Jahr 2021 in Kürze

Nachfrage nach Landmaschinen auf ausserordentlich hohem Niveau aufgrund von höheren landwirtschaftlichen Einkommen und tiefen Lagerbeständen der Händler; Anstieg des Auftragseingangs um 30%

- Europa: Vorteilhafte Verhältnisse im Ackerbausektor sowie gute Entwicklung in Milch- und Viehwirtschaft
- Nordamerika: Deutlicher Aufschwung nach vergangenen schwierigen Jahren wegen Nachholbedarf im Ackerbausektor
- Brasilien: Ausserordentlich hohe Investitionsbereitschaft der Landwirte dank rekordhoher Margen

Zunahme des Umsatzes um 21% gegenüber 2020, deutlich über dem hohen Niveau von 2019

- Herausforderungen in Lieferkette und Logistik, die jedoch sehr gut gemeistert wurden
- Schwierigkeiten bei der Rekrutierung von zusätzlichen qualifizierten Mitarbeitenden, insbesondere in den USA

Markanter Anstieg der Betriebsgewinnmarge auf 12.2%

- Sehr starke Kapazitätsauslastung
- Weitergabe der massiv gestiegenen Material- und Transportkosten

# Kennzahlen

Kuhn Group

CHF Mio.	Veränderung				
	2021	2020	%	% <sup>1)</sup>	% <sup>2)</sup>
Auftragseingang	1'676	1'290	29.9	31.8	30.9
Nettoumsatz	1'319	1'094	20.5	22.1	21.4
Auftragsbestand	941	587	60.3	62.4	61.4
Betriebsergebnis (EBITDA) % des Nettoumsatzes	196 14.8%	125 11.4%	56.4		
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	161 12.2%	91 8.3%	76.9		
Personalbestand 31. Dezember	5'832	5'194	12.3		10.8
Personalbestand Durchschnitt	5'740	5'019 <sup>3)</sup>	14.4		12.9

<sup>1)</sup> Bereinigt um Währungseffekte    <sup>2)</sup> Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

<sup>3)</sup> 2020: Im Durchschnitt 5'168 Vollzeitstellen, davon 149 in Kurzarbeit

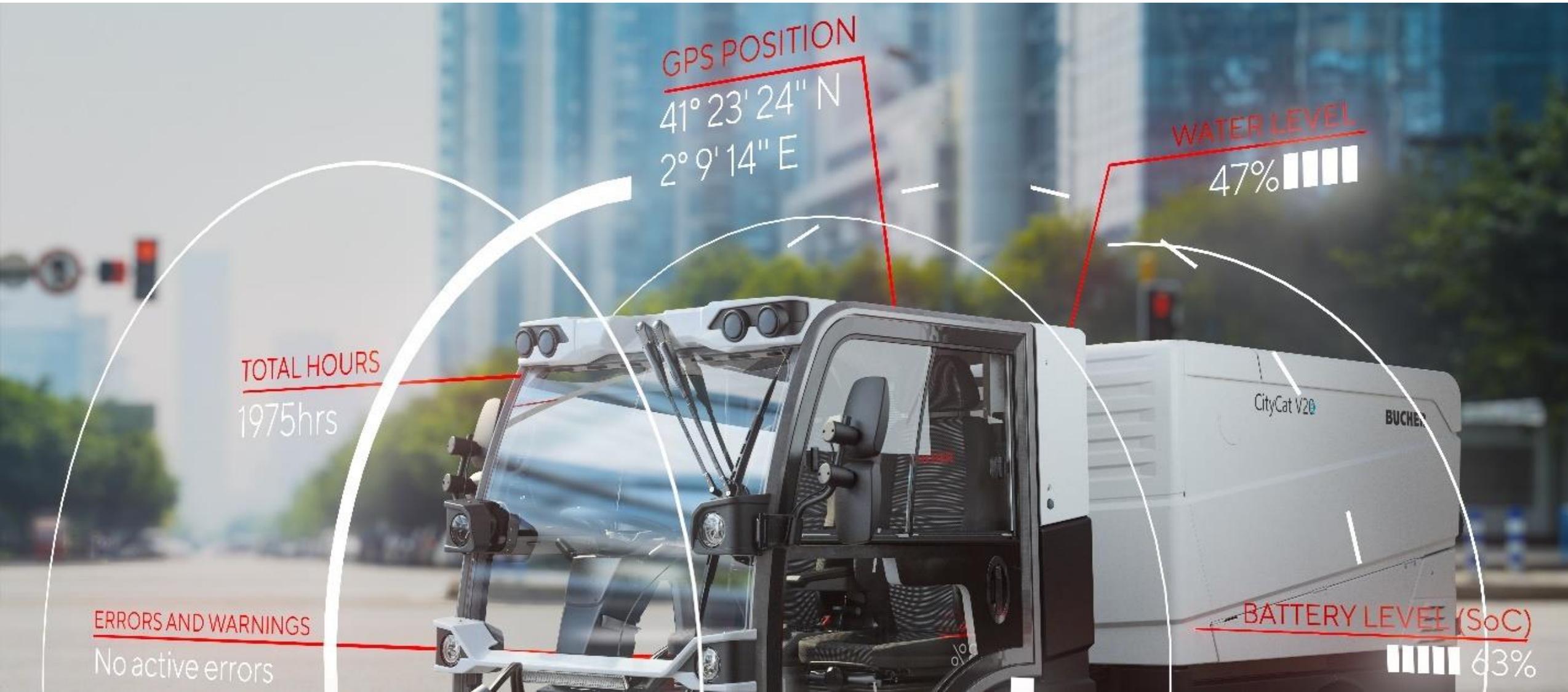


«Mit unseren  
innovativen  
Maschinen kann  
mit weniger  
Ressourcen mehr  
geerntet werden.»

Arnaud Tiha, Ingenieur in der  
F&E-Abteilung, Kuhn Group,  
Saverne, Frankreich

# Bucher Municipal

Bucher Connect: auf Kundenbedürfnisse zugeschnittener Service



# Betriebsgewinnmarge belastet

Bucher Municipal: Das Jahr 2021 in Kürze

Sehr lebhafter Markt für Kommunalfahrzeuge; Zunahme des Auftragseingangs um 30%

- Hohe Nachfrage in Europa, Zunahme auf tiefem Niveau in USA, verhalten in China
- Grosskehrfahrzeuge sowie «CityCat V20» wichtige Treiber für positive Entwicklung
- Mehr Aufträge für Kanalreinigungsfahrzeuge wegen starker Nachfrage in Grossbritannien sowie Akquisition von Spoutvac

Starke Beeinträchtigung der Produktion, Umsatzanstieg um 13% gegenüber 2020, knapp unter dem hohen Niveau von 2019

- Engpässe bei Zulieferern für Chassis und andere Komponenten
- Strikte COVID-19-Massnahmen, vor allem in Australien
- IT-Infrastruktur temporär heruntergefahren, womit Angriff durch Schadsoftware erfolgreich abgewehrt wurde

Betriebsgewinnmarge mit 6.3% nur marginal höher als 2020 wegen Schwierigkeiten in Lieferkette und Produktion

# Kennzahlen

## Bucher Municipal

CHF Mio.					Veränderung
	2021	2020	%	% <sup>1)</sup>	% <sup>2)</sup>
Auftragseingang	599	460	30.1	27.5	24.9
Nettoumsatz	523	462	13.0	10.6	8.1
Auftragsbestand	237	157	50.6	47.9	47.9
Betriebsergebnis (EBITDA)	44	38	16.5		
% des Nettoumsatzes	8.4%	8.1%			
Betriebsergebnis (EBIT)	33	28	18.5		
% des Nettoumsatzes	6.3%	6.0%			
Personalbestand 31. Dezember	2'329	2'327 <sup>3)</sup>	0.1		0.1
Personalbestand Durchschnitt <sup>4)</sup>	2'355	2'322	1.4		-0.4

<sup>1)</sup> Bereinigt um Währungseffekte    <sup>2)</sup> Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

<sup>3)</sup> 2020: 2'334 Vollzeitstellen, davon 7 in Kurzarbeit

<sup>4)</sup> Im Durchschnitt: 2'359 Vollzeitstellen, davon 4 in Kurzarbeit (2020: 2'364 Vollzeitstellen, davon 42 in Kurzarbeit)



«Ich glaube an  
eine sichere und  
saubere Umwelt.  
Sie ist die  
Grundlage für  
unser Leben.»

Lonnitta Reid, HR- und  
Compliance-Manager,  
Bucher Municipal,  
 Mooresville, NC, USA

# Bucher Hydraulics

Strategische Ausrichtung auf den Trend der Elektrifizierung von Nutz- und Spezialfahrzeugen



# Akquisition Lenze Mobile Drives

Bucher Hydraulics

Produktportfolio von Umrichtern und Wandlern für elektrische Nebenantriebe in Nutz- und Spezialfahrzeugen

Lenze Mobile Drives, Schweiz

Nettoumsatz<sup>1)</sup>: CHF 15 Mio.

Mitarbeitende: 30, primär in Entwicklung und Vertrieb tätig

Strategischer Hintergrund

- Elektrifizierung von Fahrzeugen
- Künftiges Angebot von hydraulischen, elektrischen und elektrohydraulischen Systemen

<sup>1)</sup> auf Akquisition folgende 12 Monate



MOBILE inverter und DC/DC converter



MOBILE single inverter

# Verdoppelung des Auftragsbestands

Bucher Hydraulics: Das Jahr 2021 in Kürze

Äusserst dynamische Entwicklung der Hydraulikmärkte, Anstieg des Auftragseingangs um 53%

- Starke wirtschaftliche Entwicklung sowie vorsorgliche Bestellungen der Kunden wegen der generell langen Lieferzeiten in der Industrie
- Sehr hohe Nachfrage in allen wichtigen Regionen und Segmenten
- Verdoppelung des Auftragsbestands

Steigerung des Umsatzes um 27% gegenüber 2020, hohes Niveau von 2019 übertreffend

- Überdurchschnittliches Wachstum in China und Indien
- Produktionskapazitäten stark ausgelastet, Erweiterung herausfordernd
- Rekrutierung von qualifizierten Mitarbeitenden sehr schwierig, vor allem in USA

Anstieg der Betriebsgewinnmarge auf 12.9%

- Höherer Umsatz
- Gute Kostenstruktur

# Kennzahlen

## Bucher Hydraulics

CHF Mio.					Veränderung
	2021	2020	%	% <sup>1)</sup>	% <sup>2)</sup>
Auftragseingang	856	561	52.5	52.4	49.4
Nettoumsatz	681	536	26.9	26.8	25.0
Auftragsbestand	320	134	139.2	138.8	125.7
Betriebsergebnis (EBITDA) % des Nettoumsatzes	111 16.3%	81 15.1%	36.7		
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	88 12.9%	59 11.0%	48.9		
Personalbestand 31. Dezember	2'825	2'537 <sup>3)</sup>	11.4		10.3
Personalbestand Durchschnitt <sup>4)</sup>	2'704	2'530	6.9		6.3

<sup>1)</sup> Bereinigt um Währungseffekte    <sup>2)</sup> Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

<sup>3)</sup> 2020: 2'602 Vollzeitstellen, davon 65 in Kurzarbeit

<sup>4)</sup> Im Durchschnitt: 2'712 Vollzeitstellen, davon 8 in Kurzarbeit (2020: 2'634 Vollzeitstellen, davon 104 in Kurzarbeit)



«Schwere  
Arbeiten präzise  
verrichten –  
Hydraulik erleich-  
tert einfach  
unheimlich das  
Leben.»

Christian Schilling, CNC-Fachkraft,  
Bucher Hydraulics,  
Klettgau, Deutschland

# Bucher Emhart Glass

Künstliche Intelligenz in der Glasinspektion



# Sehr hohe Betriebsgewinnmarge

Bucher Emhart Glass: Das Jahr 2021 in Kürze

Rasanter Aufschwung nach Einbruch im Vorjahr, Anstieg des Auftragseingangs gegenüber 2020 um 65%, sehr hohes Niveau von 2019 erreicht

- Nachholeffekt sowie Trend zur vermehrten Nutzung von Glas- anstelle von Plastikbehältern
- Investitionen der Kundschaft sowohl in Modernisierung als auch in Expansion

Leichte Abnahme des Umsatzes um 6%

- Starker Anstieg der Kapazitätsauslastung, ausgehend von tiefem Niveau im ersten Quartal
- Engpässe bei Rohmaterialien, Komponenten und in der Logistik

Hervorragende Betriebsgewinnmarge von 15.8%

- Vorteilhafter Produktmix
- Tiefere Kostenbasis wegen geringerer Personalkosten und weniger Reise- und Messeaktivitäten

# Kennzahlen

Bucher Emhart Glass

CHF Mio.	Veränderung			
	2021	2020	%	% <sup>1)</sup>
Auftragseingang	522	317	64.7	62.6
Nettoumsatz	394	421	-6.4	-7.7
Auftragsbestand	285	155	83.8	81.4
Betriebsergebnis (EBITDA) % des Nettoumsatzes	71 18.1%	53 12.7%	33.6	
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	62 15.8%	44 10.5%	40.4	
Personalbestand 31. Dezember	1'563	1'611	-3.0	
Personalbestand Durchschnitt	1'577	1'688	-6.6	

<sup>1)</sup> Bereinigt um Währungseffekte

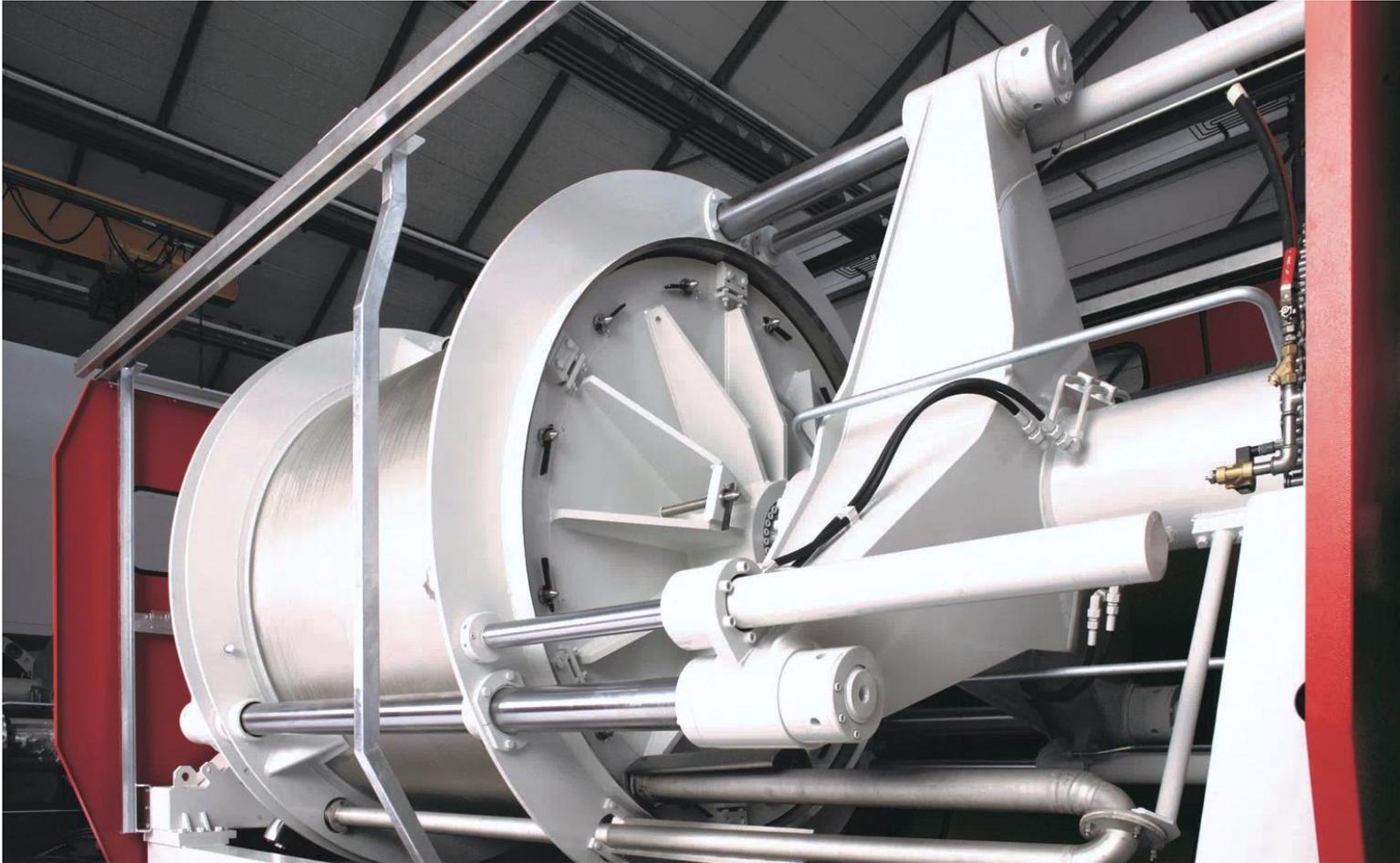
«Ökologisch und  
gesund: Glas ist  
das beste  
Verpackungs-  
material unserer  
Zeit.»

Bryant Wong, Standortleiter,  
Bucher Emhart Glass,  
Johor Bahru, Malaysia



# Bucher Unipektin: Fruchtsaft, Instantprodukte und Bier

Bucher Specials



# Bucher Unipektin: Akquisition Denwel

Stärkung des Kompetenzbereichs Bierfiltration



Denwel, Tschechien

Nettoumsatz<sup>1)</sup>: CHF 7 Mio.

Mitarbeitende: 40

<sup>1)</sup> vor Akquisition

# Deutliche Erholung des Umsatzes

Bucher Specials: Das Jahr 2021 in Kürze

Anstieg des Auftragseingangs um 40% und des Umsatzes um 18% gegenüber 2020, Umsatz damit leicht über dem hohen Niveau von 2019

- **Bucher Vaslin:** Geschäftsgang auf Vorpandemieniveau, dank Aufholeffekt, staatlicher Investitionsprogramme und neuer Produkte
- **Bucher Unipektin:** Deutliche Erholung der Nachfrage; positiver Beitrag der Akquisitionen
- **Bucher Landtechnik:** Sehr hoher Umsatz trotz Lieferengpässen
- **Jetter:** Markanter Anstieg der Nachfrage, stark getrieben durch dynamische Entwicklung bei Bucher Emhart Glass

Betriebsgewinnmarge auf soliden 8.6%

- Bessere Auslastung
- Im Vorjahr eingeleitete Kostensparmassnahmen

# Kennzahlen

## Bucher Specials

CHF Mio.					Veränderung
	2021	2020	%	% <sup>1)</sup>	% <sup>2)</sup>
Auftragseingang	366	261	40.3	39.9	35.2
Nettoumsatz	321	273	17.6	17.2	11.3
Auftragsbestand	121	70	72.1	71.4	69.7
Betriebsergebnis (EBITDA) % des Nettoumsatzes	32 10.0%	12 4.4%	168.3		
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	28 8.6%	7 2.5%	298.6		
Personalbestand 31. Dezember	953	868 <sup>3)</sup>	9.8		7.5
Personalbestand Durchschnitt <sup>4)</sup>	937	893	4.9		3.1

<sup>1)</sup> Bereinigt um Währungseffekte    <sup>2)</sup> Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

<sup>3)</sup> 2020: 925 Vollzeitstellen, davon 57 in Kurzarbeit

<sup>4)</sup> Im Durchschnitt: 951 Vollzeitstellen, davon 14 in Kurzarbeit (2020: 951 Vollzeitstellen, davon 58 in Kurzarbeit)



«Mit unseren  
Innovationen  
schreiben wir die  
Geschichte der  
Weinherstellung  
weiter.»

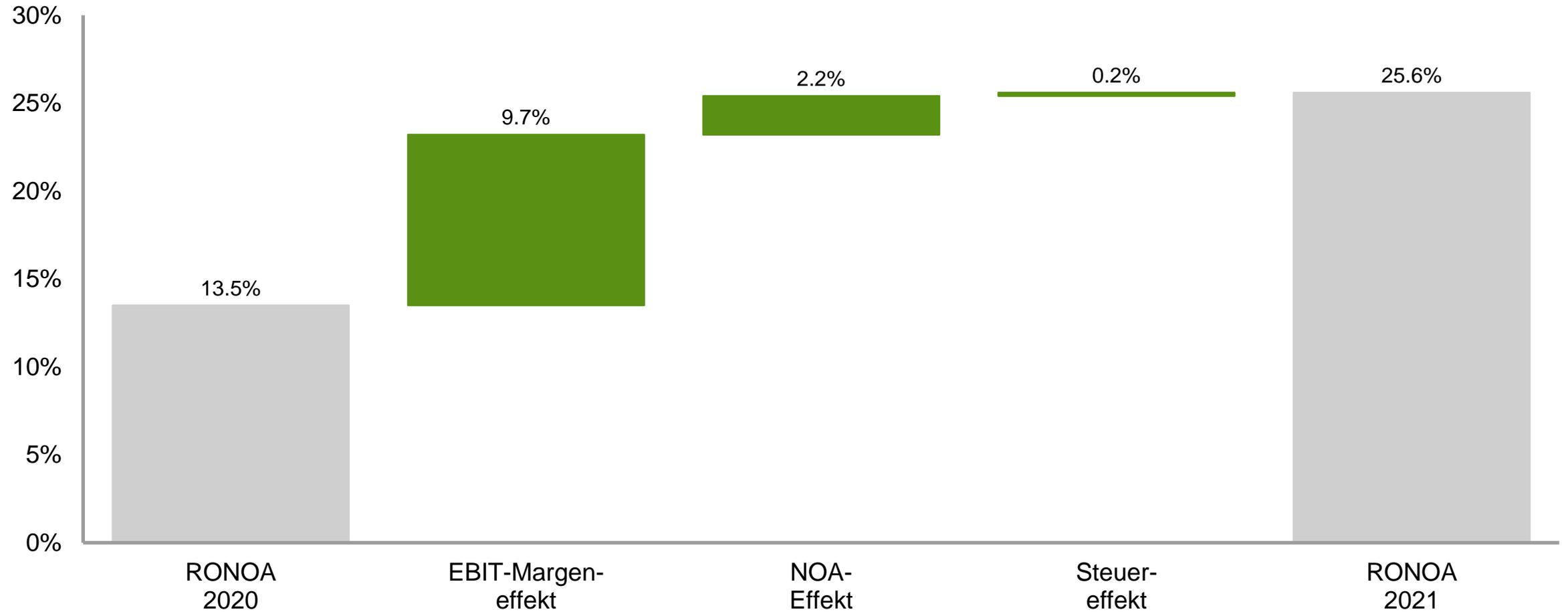
Karine Galland, Industrial Manager,  
Bucher Vaslin,  
Chalonnnes-sur-Loire, Frankreich

# Finanzkommentar 2021

---

# Rendite weiterhin über den Kapitalkosten

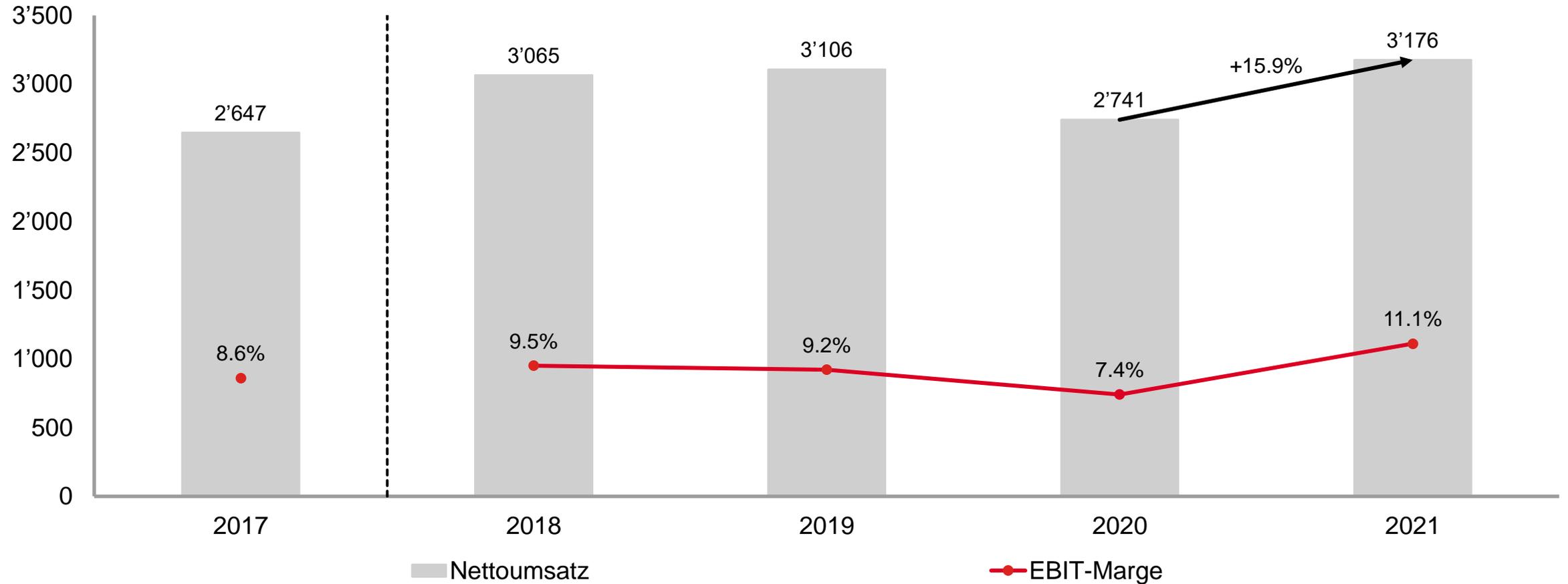
Investiertes Kapital: Betriebliche Nettoaktivenrendite (RONOA)



# Deutliche Steigerung von Umsatz und Profitabilität

Performance: Nettoumsatz und EBIT-Marge

CHF Mio.



# Hoher Gewinn pro Aktie

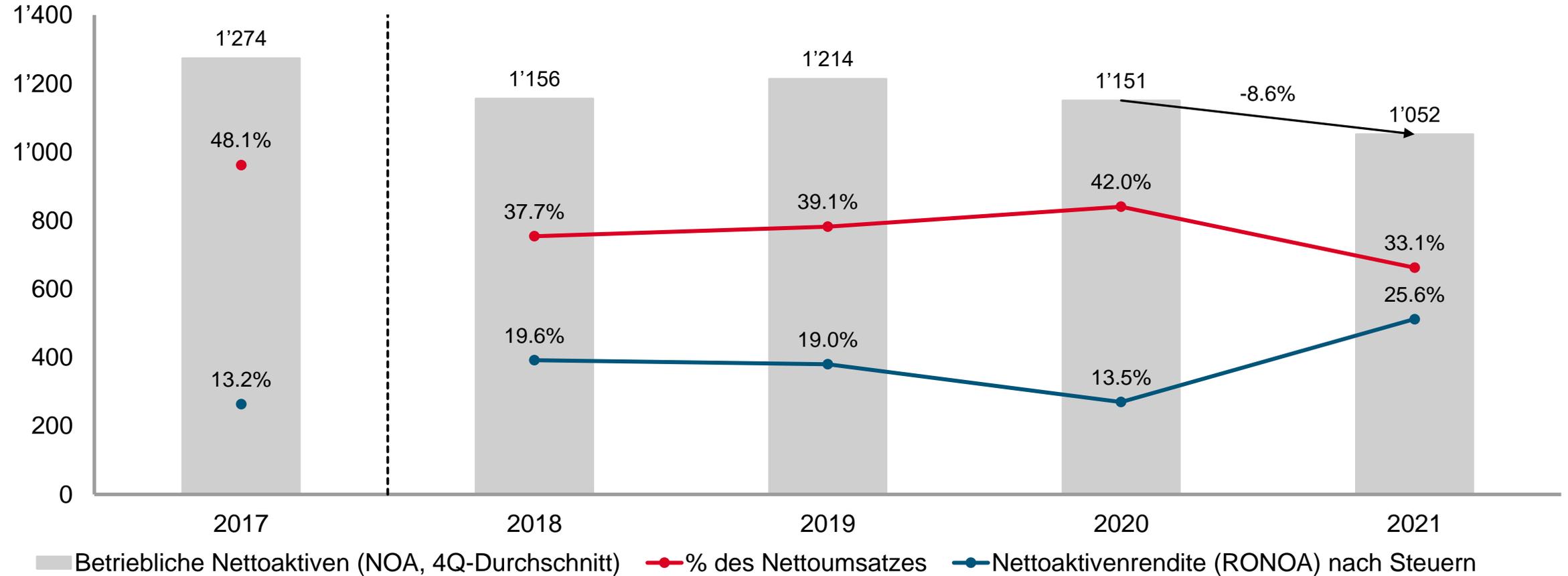
## Performance

CHF Mio.	Veränderung		
	2021	2020	%
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	352 11.1%	204 7.4%	72.4
Finanzergebnis	-	-4	102.6
Ertragssteuern Steuersatz	-83 23.5%	-48 24.1%	-71.4
Konzernergebnis % des Nettoumsatzes	269 8.5%	152 5.5%	77.2
Gewinn pro Aktie in CHF	25.96	14.71	76.5

# Starke Abnahme der betrieblichen Nettoaktiven

Investiertes Kapital: betriebliche Nettoaktiven (NOA)

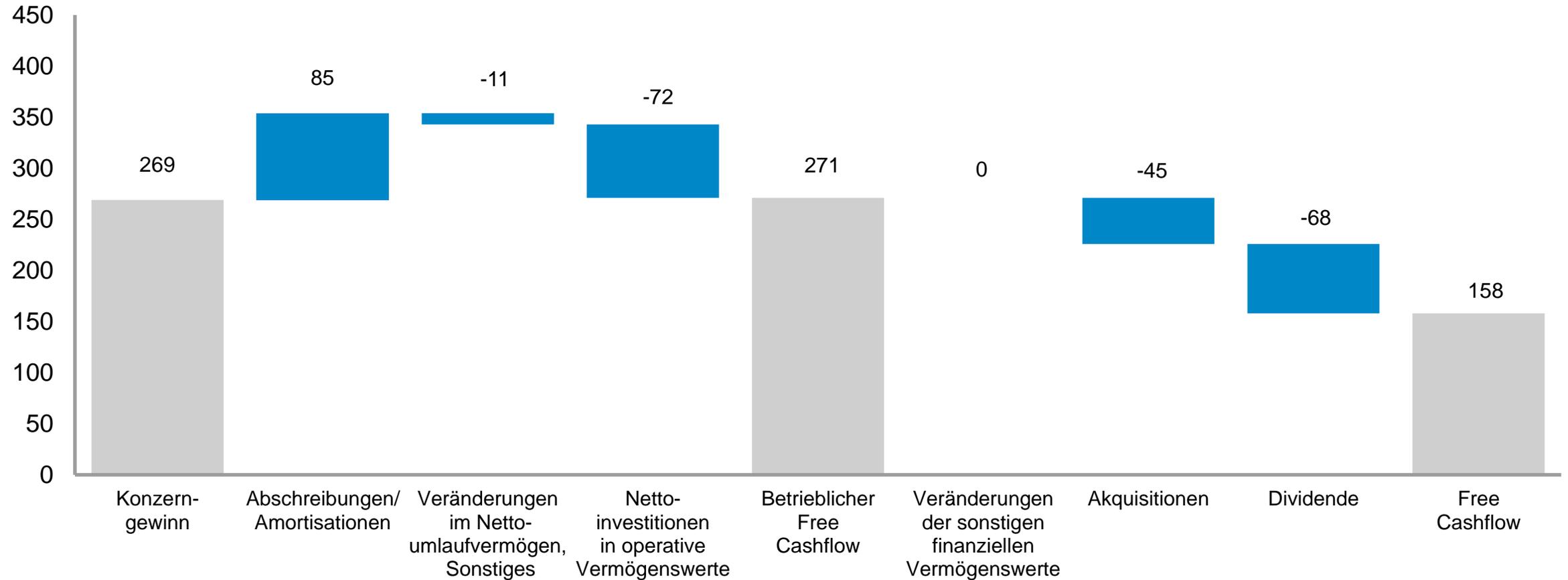
CHF Mio.



# Hoher positiver Free Cashflow

## Finanzierungs- und Risikomanagement

CHF Mio.



# Solide Finanzlage

## Performance, Investiertes Kapital

CHF Mio.	Veränderung		
	2021	2020	%
Konzernergebnis	269	152	77.2
% des Nettoumsatzes	8.5%	5.5%	
Gewinn pro Aktie in CHF	25.96	14.71	76.5
Nettoliquidität	551	404	36.4
Eigenkapital	1'533	1'391	10.2
% der Bilanzsumme (Eigenkapitalquote)	55.4%	57.2%	
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt	1'052	1'151	-8.6
Rendite (RONOA) nach Steuern in %	25.6%	13.5%	

# Aussichten 2022

---

# Auf sehr hohem Niveau nachlassende Marktdynamik

Kuhn Group: Aussichten 2022

Normalisierung der Nachfrage nach Landmaschinen gegenüber einem aussergewöhnlich hohen Niveau im Jahr 2021

- Steigende Produktionskosten und Trockenheit in gewissen Regionen, vor allem in Nord- und Südamerika
- Gute Entwicklung in Milch- und Viehwirtschaft trotz höherer Fütterungskosten und anderer Aufwendungen, welche auf Margen der landwirtschaftlichen Produzenten drücken
- Ackerbausektor weiterhin gestützt durch gute Preise für Feldfrüchte

Andauernde Schwierigkeiten in Lieferkette und Logistik zumindest in erster Jahreshälfte

**Für 2022:** Leichter Umsatzanstieg auch dank hohem Auftragsbestand; Betriebsgewinnmarge im zweistelligen Bereich trotz höherer Material- und Personalkosten

# Anstieg der Betriebsgewinnmarge

Bucher Municipal: Aussichten 2022

## Anhaltend hohe Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen

- Stabile Entwicklung auf hohem Niveau in Europa, leichter Anstieg in Australien und USA
- Elektrifizierte Produkte, insbesondere bei Kehrfahrzeugen und Winterdienstgeräten

Weiterhin Schwierigkeiten mit Lieferkette, insbesondere Verzögerungen bei Chassis

**Für 2022:** Umsatz in der Grössenordnung von 2021; Anstieg der Betriebsgewinnmarge dank verbesserter Produktionseffizienz

# Weiterhin starke Auslastung der Kapazitäten

Bucher Hydraulics: Aussichten 2022

## Abschwächung der Nachfrage, aber auf weiterhin sehr hohem Niveau

- Normalisierung der Boomphase, insbesondere in China
- Abflachung der Nachfrage in allen wichtigen Segmenten

## Herausforderungen in der Produktion

- Stark ausgelastete Produktionskapazitäten aufgrund des hohen Auftragsbestands
- Anhaltende Engpässe bei Personal

**Für 2022:** Moderater Umsatzanstieg; Betriebsgewinnmarge auf vergleichbarem Niveau wie 2021

# Deutlicher Umsatzanstieg

Bucher Emhart Glass: Aussichten 2022

## Anhaltend hohe Nachfrage nach Maschinen und Anlagen zur Herstellung von Glasbehältern

- Weiterhin Nachholeffekt nach Einbruch im Jahr 2020 zu verspüren, Knappheit an Glasbehältern
- Trend zur vermehrten Nutzung von Glas- anstelle von Plastikbehältern
- Modernisierung und Ausbau des Maschinenparks durch Kunden, verstärkt auch an komplett neuen Produktionsstandorten

Stark ausgelastete Produktionskapazitäten aufgrund des sehr hohen Auftragsbestands

**Für 2022:** Deutlicher Umsatzanstieg; Betriebsgewinnmarge tiefer wegen verändertem Produktemix sowie generell steigender Kostenbasis, aber weiterhin deutlich über dem langfristigen Zielwert von 10%

# Solide Entwicklung

## Bucher Specials: Aussichten 2022

Insgesamt weiterhin gutes Marktumfeld

- **Bucher Vaslin:** Moderater Umsatzanstieg, auch dank Nachholeffekten
- **Bucher Unipektin:** Steigerung des Umsatzes dank gutem Auftragsbestand
- **Bucher Landtechnik:** Leicht rückläufiger Geschäftsgang gegenüber sehr hohem 2021
- **Jetter:** Markanter Umsatzanstieg, stark getrieben durch dynamische Entwicklung bei Bucher Emhart Glass

**Für 2022:** Leicht höherer Umsatz auch dank des hohen Auftragsbestands; Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung von 2021, da Anstieg der Material-, Personal- und weiteren Kosten mehrheitlich kompensiert werden kann

# Insgesamt positive Aussichten für 2022

## Konzern: Aussichten 2022

Abschwächung der Nachfrage auf sehr hohem Niveau; starke Auslastung der Produktionskapazitäten wegen aussergewöhnlich hohem Auftragsbestand, aber Schwierigkeiten in Lieferkette, Logistik und Rekrutierung dürften anhalten

- **Kuhn Group:** Leichter Umsatzanstieg und weiterhin zweistellige Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Municipal:** Umsatz in Grössenordnung von 2021, Anstieg der Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Hydraulics:** Moderater Umsatzanstieg, Betriebsgewinnmarge auf vergleichbarem Niveau wie 2021
- **Bucher Emhart Glass:** Deutliches Umsatzwachstum, Betriebsgewinnmarge tiefer, aber weiterhin deutlich über 10%
- **Bucher Specials:** Leicht höherer Umsatz, Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung von 2021

**Für 2022:** Leicht höherer Umsatz und etwas tiefere, zweistellige Betriebsgewinnmarge

# Generalversammlung 2022

---

# Generalversammlung 2022

## Traktanden und Anträge

- Generalversammlung 12. April 2022, 15.30 Uhr
- Standardtraktanden wie im Vorjahr
- Dividende beantragt
  - CHF 9.50 pro Aktie (Vorjahr CHF 6.50)
  - Rendite 2.1% bezogen auf Jahresendkurs 2021 von CHF 451.00

# Fragen und Antworten

**BUCHER**

2. März 2022

