

# Finanz- bericht

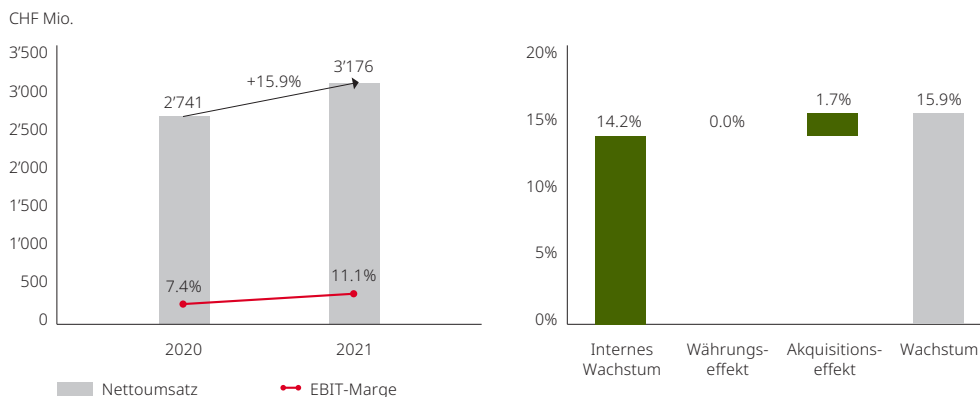
---

Das Geschäftsjahr war geprägt von einer ausserordentlich hohen Nachfrage, jedoch auch von Herausforderungen in Lieferkette und Logistik. Nebst dem Volumenanstieg trugen tiefere Reise- und Marketingkosten sowie ein vorteilhafter Produktemix zur hohen Betriebsgewinnmarge und zur deutlich gesteigerten Rendite bei. Die Finanzlage blieb weiterhin sehr solide.

# Finanzkommentar

## Performance

### Deutlich höhere Marge bei markanter Umsatzsteigerung



**Ausserordentlich hohe Nachfrage** Die starke Nachfrage nach Produkten und Dienstleistungen von Bucher Industries zeigte sich im deutlichen Anstieg des Auftragseingangs um 39.1%. Das Geschäftsjahr war jedoch auch geprägt von Herausforderungen in der Lieferkette und in der Logistik. Dies führte zu Lieferengpässen sowie generell längeren Lieferzeiten. Entsprechend nahm der Nettoumsatz mit 15.9% weniger stark zu, lag jedoch dank der Erholung leicht über dem hohen Wert von 2019. Der Auftragsbestand befand sich zum Ende des Berichtsjahrs auf einem sehr hohen Niveau und betrug 7.1 Monate vom Jahresumsatz 2021. Die gegenläufigen Währungseffekte hauptsächlich aus dem Euro und dem US-Dollar neutralisierten sich nahezu. Der Akquisitionseffekt belief sich im Nettoumsatz auf CHF 45.1 Mio. Weitere Informationen zu den angewendeten Währungskursen sowie zu den Akquisitionen finden sich in der Konzernrechnung in den Erläuterungen 4.7 und 5.1.

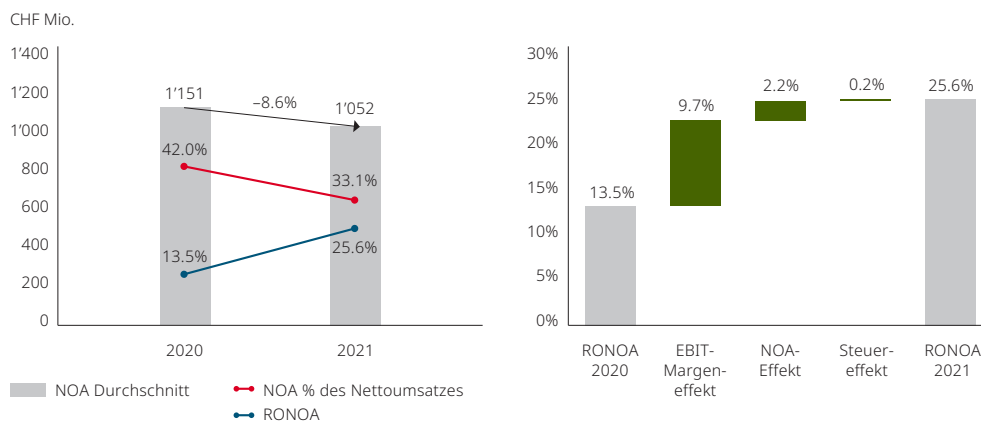
	Veränderung		
	2021	2020	%
Nettoumsatz	3'176.4	2'740.7	15.9
Nettoumsatz währungsbereinigt	3'176.1	2'740.7	15.9
Nettoumsatz akquisitionsbereinigt	3'131.3	2'740.7	14.2
Nettoumsatz währungs- und akquisitionsbereinigt	3'131.2	2'740.7	14.2

**Positive operative Leistung** Die Betriebsgewinnmarge betrug 11.1% und lag damit deutlich über dem langfristigen Zielwert von 10%. Zum guten Resultat trugen höhere Umsatzvolumen, COVID-19-bedingt tiefere Reise- und Marketingkosten, positive Währungseffekte von nicht abgesicherten Fremdwährungspositionen sowie ein vorteilhafter Produktmix insbesondere bei Bucher Emhart Glass bei. Die gestiegenen Material- und Transportkosten konnten weitergegeben werden. Der Mitarbeiterbestand konnte nur verzögert an die Auslastung angepasst werden. Bereinigt um Akquisitionen und die ausgewiesene Kurzarbeit betrug die Zunahme der durchschnittlichen Vollzeitstellen lediglich 3.0%.

**Markanter Anstieg des Konzernergebnisses** Das Konzernergebnis stieg gegenüber der Vorjahresperiode um CHF 117.3 Mio. auf CHF 269.2 Mio. und entsprach 8.5% des Nettoumsatzes. Das Finanzergebnis mit einer schwarzen Null war geprägt von der tiefen Verschuldung, vom tiefen Zinsumfeld und einem positiven Ergebnis aus assoziierten Unternehmen. Der Ertragssteueraufwand wurde auf Basis der erwarteten effektiven Steuersätze des laufenden Jahres abgegrenzt und betrug CHF 82.8 Mio. Der effektive Steuersatz lag mit 23.5% leicht unter dem Vorjahr.

## Investiertes Kapital

### Deutliche Steigerung der Kapitalrendite (RONOA)



**Rendite deutlich über den Kapitalkosten** Die Rendite auf den betrieblichen Nettoaktiven nach Steuern (RONOA) lag mit 25.6% über dem langfristigen Zielwert von 20% und damit auch deutlich über den Kapitalkosten von 8%. Die hohe Rendite ist hauptsächlich begründet durch den markanten Anstieg der Betriebsgewinnmarge. Im Vergleich zum Vorjahr reduzierten sich die durchschnittlichen betrieblichen Nettoaktiven um 8.6%. Die Reduktion ist auf eine geringere Laufzeit der Forderungen, höhere operative Verbindlichkeiten sowie deutlich gestiegene Anzahlungen von Kunden zurückzuführen.

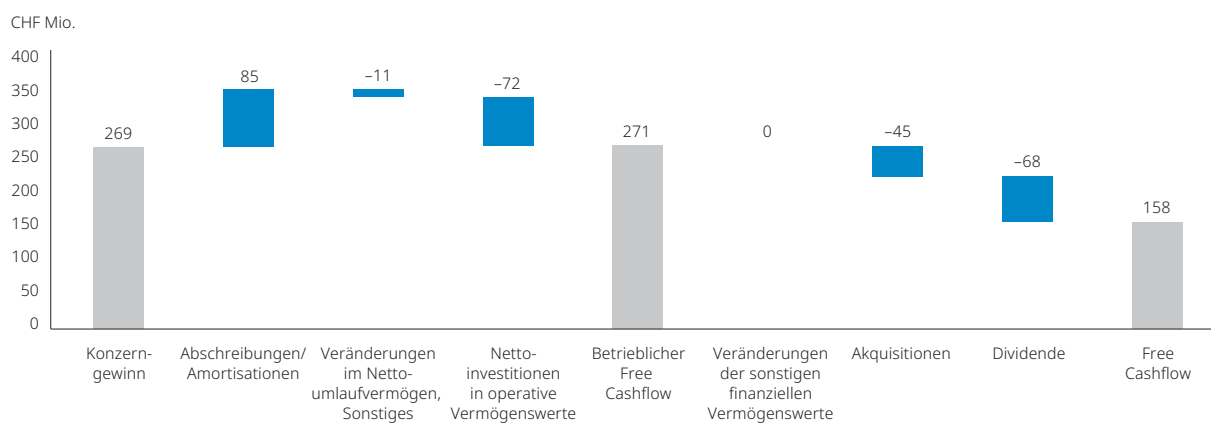
**Strategische Investitionen in internes und externes Wachstum** Die Investitionen in den Ausbau der Produktionsinfrastruktur sowie in die Modernisierung der Produktionsmittel betrugen CHF 73.5 Mio. Im Vordergrund standen die Bauprojekte von Kuhn Group in Russland, von Bucher Municipal in Grossbritannien sowie von Bucher Hydraulics in Deutschland. Die Ausgaben für Forschung und Entwicklung beliefen sich auf CHF 118.1 Mio. und umfassten die Entwicklung von digitalen Lösungen für Präzisionslandwirtschaft, die Elektrifizierung von Kommunalfahrzeugen, die Entwicklung innovativer elektrohydraulischer Subsysteme und die «End to End»-Glasformung. Im Berichtsjahr wurde mit den Akquisitionen Khor, Merk Process und dem operativen Geschäft der Lenze Mobile Drives zusätzlich in externes Wachstum investiert. Der Kaufpreis für die akquirierten Geschäfte betrug CHF 49.9 Mio., der Geldfluss aus Akquisitionen belief sich auf CHF -45.2 Mio. Die übernommenen Gesellschaften erwirtschafteten seit dem Akquisitionszeitpunkt einen Nettoumsatz von CHF 32.6 Mio.

## Investiertes Kapital und Rendite nach Steuern (RONOA)

CHF Mio.			Veränderung
	2021	2020	%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	438.0	408.4	
Vorräte	845.2	686.6	
Sonstige betriebliche Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	83.7	71.8	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-297.8	-238.9	
Anzahlungen von Kunden	-335.5	-247.9	
Rückstellungen	-76.3	-66.4	
Sonstige betriebliche Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	-276.4	-249.6	
<b>Nettoumlaufvermögen</b>	<b>380.9</b>	<b>364.0</b>	<b>4.6</b>
Sachanlagen	598.8	616.2	
Immaterielle Anlagen	12.6	16.1	
Langfristige betriebliche Forderungen	7.3	5.6	
Rückstellungen	-10.9	-10.7	
Langfristige betriebliche Verbindlichkeiten	-13.8	-11.2	
<b>Betriebliche Nettoaktiven (NOA)</b>	<b>974.9</b>	<b>980.0</b>	<b>-0.5</b>
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt	1'052.0	1'150.7	-8.6
Betriebsergebnis (EBIT)	351.9	204.1	72.4
Effektiver Steuersatz	23.5%	24.1%	
<b>Betriebliche Nettoaktivenrendite (RONOA) nach Steuern</b>	<b>25.6%</b>	<b>13.5%</b>	

## Finanzierungs- und Risikomanagement

### Hoher positiver Free Cashflow



**Positiver Free Cashflow** Der Free Cashflow betrug CHF 157.7 Mio. und ist hauptsächlich auf die gute operative Leistung zurückzuführen. Demgegenüber standen folgende Mittelverwendungen: Investitionen in den wachstumbedingten Aufbau des Umlaufvermögens, Nettoinvestitionen in operative Vermögenswerte, Akquisitionen sowie eine im Vergleich zum Vorjahr reduzierte Dividendenzahlung.

Hohe Nettoliquidität infolge eines weiterhin positiven Free Cashflow

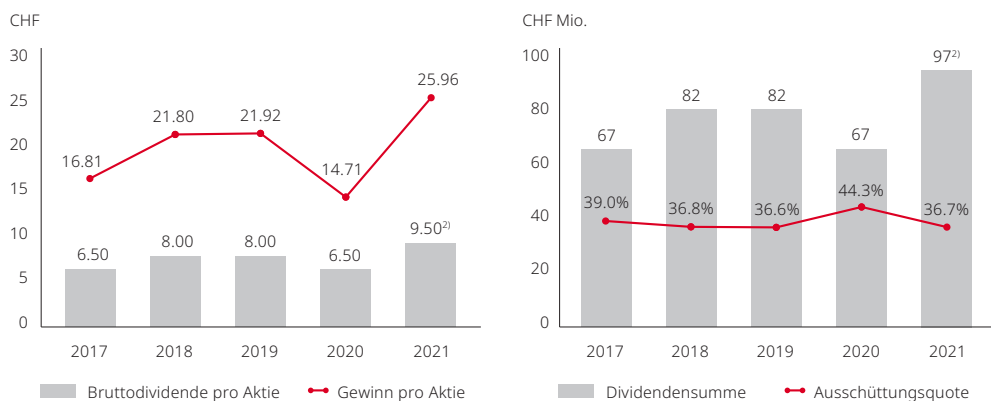
CHF Mio.

	2021	2020
<b>Konzernergebnis</b>	<b>269.2</b>	<b>151.9</b>
Abschreibungen und Amortisationen	84.7	83.2
Veränderungen im Nettoumlaufvermögen	-53.8	133.4
Sonstige Veränderungen	42.2	11.2
Nettoinvestitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen	-71.6	-66.6
<b>Betrieblicher Free Cashflow</b>	<b>270.7</b>	<b>313.1</b>
Veränderungen der sonstigen langfristigen finanziellen Vermögenswerte	0.1	0.6
Akquisitionen	-45.2	-31.3
Erwerb von Minderheitsanteilen	-0.2	-
(Kauf)/Verkauf eigener Aktien	-	-2.8
Bezahlte/erhaltene Dividende	-67.7	-81.9
<b>Free Cashflow</b>	<b>157.7</b>	<b>197.7</b>
Nettoliquidität	550.9	403.8
Nettoliquidität Durchschnitt	408.2	186.3

**Solide Finanzlage** Die Nettoliquidität erhöhte sich infolge des weiterhin positiven Free Cashflows per Ende Jahr auf CHF 550.9 Mio. Diese setzte sich zusammen aus liquiden Mitteln von CHF 705.6 Mio. gegenüber Finanzverbindlichkeiten von CHF 154.7 Mio. Per Jahresende standen zusätzlich CHF 250.0 Mio. unbenutzte kommittierte Kreditlinien zur Verfügung. Damit bleiben die finanzielle Flexibilität von Bucher Industries sowie die Voraussetzungen für weiteres internes und externes Wachstum gesichert.

Aktionärsnutzen

Dividende und Ausschüttungsquote<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> 2017 IFRS <sup>2)</sup> Antrag des Verwaltungsrats

**Kontinuierliche Dividendenpolitik** Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung vom 12. April 2022 die Ausschüttung einer Dividende von CHF 9.50 pro Aktie. Der Antrag berücksichtigt eine kontinuierliche Dividendenpolitik, das Konzernergebnis 2021, die solide Finanzlage, die Aussichten des laufenden Jahres sowie weitere interne und externe Investitionsmöglichkeiten. Basierend auf dem Durchschnittskurs 2021 von CHF 463.36 entspricht der Antrag des Verwaltungsrats einer Dividendenrendite von 2.1% (2020: 2.0%). Die Börsenkapitalisierung zum Jahresende von CHF 4.6 Mrd. entsprach einem Kurs-Buchwert-Verhältnis von 3.1 (3.0).

# Konzern

Konsolidierte Erfolgsrechnung	74
Konsolidierte Bilanz	75
Konsolidierte Geldflussrechnung	76
Konsolidierter Eigenkapitalnachweis	77
Anhang zur Konzernrechnung	78
Bericht der Revisionsstelle	106

## Konsolidierte Erfolgsrechnung

CHF Mio.	Erläuterungen	2021		2020	
			%		%
<b>Nettoumsatz</b>	2.1	<b>3'176.4</b>	<b>100.0</b>	<b>2'740.7</b>	<b>100.0</b>
Bestandesänderungen Halb- und Fertigfabrikate		103.3		-26.0	
Materialaufwand		-1'703.3		-1'368.7	
Personalaufwand	2.2	-813.8		-747.2	
Sonstige betriebliche Erträge	2.3	24.1		28.0	
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.4	-350.1		-339.5	
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA)</b>		<b>436.6</b>	<b>13.7</b>	<b>287.3</b>	<b>10.5</b>
Abschreibungen	3.3	-79.3		-79.2	
Amortisationen	3.4	-5.4		-4.0	
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>		<b>351.9</b>	<b>11.1</b>	<b>204.1</b>	<b>7.4</b>
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	2.5	2.2		1.2	
Finanzaufwand	2.5	-4.7		-7.0	
Finanzertrag	2.5	2.6		1.9	
<b>Ergebnis vor Steuern</b>		<b>352.0</b>	<b>11.1</b>	<b>200.2</b>	<b>7.3</b>
Ertragssteuern	2.6	-82.8		-48.3	
<b>Konzernergebnis</b>		<b>269.2</b>	<b>8.5</b>	<b>151.9</b>	<b>5.5</b>
Anteil Aktionäre Bucher Industries AG		265.5		150.4	
Anteil Minderheitsaktionäre		3.7		1.5	
Unverwässerter und verwässerter Gewinn pro Aktie (CHF)	4.6	25.96		14.71	

## Konsolidierte Bilanz

CHF Mio.	Erläuterungen	31. Dezember 2021	31. Dezember 2020
Flüssige Mittel	4.1	672.2	514.7
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	4.2	33.4	36.4
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3.1	438.0	408.4
Sonstige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	3.1	85.6	76.2
Vorräte	3.2	845.2	686.6
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>2'074.4</b>	<b>1'722.3</b>
Forderungen	3.1	8.4	7.7
Sachanlagen	3.3	598.8	616.2
Immaterielle Anlagen	3.4	12.6	16.1
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	4.2	3.4	3.6
Beteiligungen an assoziierten Unternehmen		12.9	11.7
Latente Ertragssteuerforderungen	2.6	57.7	53.2
<b>Anlagevermögen</b>		<b>693.8</b>	<b>708.5</b>
<b>Aktiven</b>		<b>2'768.2</b>	<b>2'430.8</b>
Finanzverbindlichkeiten	4.3	37.4	12.6
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		297.8	238.9
Anzahlungen von Kunden		335.5	247.9
Rückstellungen	3.5	76.3	66.4
Sonstige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	3.7	279.5	250.8
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>1'026.5</b>	<b>816.6</b>
Finanzverbindlichkeiten	4.3	117.3	134.7
Rückstellungen	3.5	10.9	10.7
Sonstige Verbindlichkeiten	3.7	14.1	11.5
Latente Ertragssteuerverbindlichkeiten	2.6	23.2	20.0
Vorsorgeverpflichtungen	6.1	43.6	46.5
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>209.1</b>	<b>223.4</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>1'235.6</b>	<b>1'040.0</b>
Aktienkapital	4.6	2.1	2.1
Eigene Aktien	4.6	-5.9	-6.9
Gewinnreserven		1'515.5	1'376.1
<b>Anteil Aktionäre Bucher Industries AG</b>		<b>1'511.7</b>	<b>1'371.3</b>
Anteil Minderheitsaktionäre		20.9	19.5
<b>Eigenkapital</b>		<b>1'532.6</b>	<b>1'390.8</b>
<b>Passiven</b>		<b>2'768.2</b>	<b>2'430.8</b>



## Konsolidierte Geldflussrechnung

CHF Mio.	Erläuterungen	2021	2020
<b>Konzernergebnis</b>		<b>269.2</b>	<b>151.9</b>
Ertragssteuern	2.6	82.8	48.3
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	2.5	-2.2	-1.2
Sonstiges Finanzergebnis	2.5	2.1	5.1
Abschreibungen und Amortisationen	3.3, 3.4	84.7	83.2
Sonstige Erfolgseinflüsse		1.6	-2.0
Gewinn aus Verkauf von Sachanlagen	2.3	-0.2	-0.5
Erhaltene Zinsen		2.1	1.4
Bezahlte Zinsen		-1.6	-2.5
Bezahlte Ertragssteuern		-53.3	-56.0
Veränderung Rückstellungen und Vorsorgeverpflichtungen		10.9	18.6
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		-33.9	42.0
Veränderung sonstige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen		-14.8	13.5
Veränderung Vorräte		-168.7	86.9
Veränderung Anzahlungen von Kunden		94.0	1.7
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		64.7	-13.8
Veränderung sonstige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen		16.6	8.5
Sonstige Veränderungen im Nettoumlaufvermögen		-11.7	-5.4
<b>Cashflow aus Betriebstätigkeit</b>		<b>342.3</b>	<b>379.7</b>
Investitionen in Sachanlagen		-71.5	-69.0
Erlös aus Abgang von Anlagevermögen		1.9	5.6
Investitionen in immaterielle Anlagen	3.4	-2.0	-3.2
Investitionen in sonstige finanzielle Vermögenswerte		-0.4	-0.5
Abgang von sonstigen finanziellen Vermögenswerten		2.3	1.1
Akquisitionen	5.1	-45.2	-31.3
Erhaltene Dividende		0.4	0.2
<b>Cashflow aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-114.5</b>	<b>-97.1</b>
(Kauf)/Verkauf eigener Aktien	4.6	-	-2.8
Erhöhung/(Rückzahlung) langfristiger Finanzverbindlichkeiten		-0.2	5.1
Erhöhung/(Rückzahlung) kurzfristiger Finanzverbindlichkeiten		7.1	-104.9 <sup>1)</sup>
Erwerb von Minderheitsanteilen	5.1	-0.2	-
Bezahlte Dividende		-68.1	-82.1
<b>Cashflow aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-61.4</b>	<b>-184.7</b>
Währungseinflüsse		-8.9	-8.9
<b>Nettoveränderung flüssige Mittel</b>		<b>157.5</b>	<b>89.0</b>
Flüssige Mittel per 1. Januar		514.7	425.7
<b>Flüssige Mittel per 31. Dezember</b>		<b>672.2</b>	<b>514.7</b>

<sup>1)</sup> inkl. Rückzahlung Anleihe CHF -100.0 Mio.

## Konsolidierter Eigenkapitalnachweis

CHF Mio.	Aktien- kapital	Eigene Aktien	Gewinnreserven				Anteil Aktionäre Bucher Industries AG	Anteil Minderheits- aktionäre	Total Eigen- kapital
			Verrech- neter Goodwill	Umrech- nungs- reserven	Cashflow Hedge Reserven	Übrige Gewinn- reserven			
<b>Stand per 1. Januar 2021</b>	<b>2.1</b>	<b>-6.9</b>	<b>-254.5</b>	<b>-134.1</b>	<b>2.4</b>	<b>1'762.3</b>	<b>1'371.3</b>	<b>19.5</b>	<b>1'390.8</b>
Konzernergebnis						265.5	<b>265.5</b>	3.7	<b>269.2</b>
Veränderung Umrechnungsreserven				-17.0			<b>-17.0</b>	-0.5	<b>-17.5</b>
Veränderung Cashflow Hedge Reserven					-3.2		<b>-3.2</b>	-	<b>-3.2</b>
Aktienbezogene Vergütungen		1.0				2.1	<b>3.1</b>		<b>3.1</b>
Verrechneter Goodwill			-41.5				<b>-41.5</b>		<b>-41.5</b>
Veränderung Minderheitsaktionäre						-	-	-0.2	<b>-0.2</b>
Dividende						-66.5	<b>-66.5</b>	-1.6	<b>-68.1</b>
<b>Stand per 31. Dezember 2021</b>	<b>2.1</b>	<b>-5.9</b>	<b>-296.0</b>	<b>-151.1</b>	<b>-0.8</b>	<b>1'963.4</b>	<b>1'511.7</b>	<b>20.9</b>	<b>1'532.6</b>
<b>Stand per 1. Januar 2020</b>	<b>2.1</b>	<b>-6.5</b>	<b>-237.6</b>	<b>-79.0</b>	<b>1.0</b>	<b>1'694.1</b>	<b>1'374.1</b>	<b>18.8</b>	<b>1'392.9</b>
Konzernergebnis						150.4	<b>150.4</b>	1.5	<b>151.9</b>
Veränderung Umrechnungsreserven				-55.1			<b>-55.1</b>	-0.5	<b>-55.6</b>
Veränderung Cashflow Hedge Reserven					1.4		<b>1.4</b>	-	<b>1.4</b>
Kauf/Verkauf eigener Aktien		-2.8					<b>-2.8</b>		<b>-2.8</b>
Aktienbezogene Vergütungen		2.4				-0.4	<b>2.0</b>		<b>2.0</b>
Verrechneter Goodwill			-16.9				<b>-16.9</b>		<b>-16.9</b>
Dividende						-81.8	<b>-81.8</b>	-0.3	<b>-82.1</b>
<b>Stand per 31. Dezember 2020</b>	<b>2.1</b>	<b>-6.9</b>	<b>-254.5</b>	<b>-134.1</b>	<b>2.4</b>	<b>1'762.3</b>	<b>1'371.3</b>	<b>19.5</b>	<b>1'390.8</b>

## Anhang zur Konzernrechnung

<b>1. Informationen zum Bericht</b>	
1.1 Allgemeine Information	79
1.2 Grundlagen der Rechnungslegung	79
1.3 Allgemeine Grundsätze	79
1.4 Wesentliche Annahmen und Einschätzungen des Managements	80
1.5 COVID-19-Auswirkungen	80
1.6 Von Swiss GAAP FER nicht definierte Führungskennzahlen	80
<b>2. Performance</b>	
2.1 Segmentberichterstattung	81
2.2 Personalaufwand	83
2.3 Sonstige betriebliche Erträge	83
2.4 Sonstige betriebliche Aufwendungen	84
2.5 Finanzergebnis	84
2.6 Ertragssteuern	85
<b>3. Investiertes Kapital</b>	
3.1 Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	87
3.2 Vorräte	88
3.3 Sachanlagen	89
3.4 Immaterielle Anlagen	90
3.5 Rückstellungen	92
3.6 Eventualverbindlichkeiten und andere Verpflichtungen	93
3.7 Sonstige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen	93
<b>4. Finanzierungs- und Risikomanagement</b>	
4.1 Flüssige Mittel	94
4.2 Sonstige finanzielle Vermögenswerte	94
4.3 Finanzverbindlichkeiten	94
4.4 Verpfändete Aktiven	95
4.5 Leasing	95
4.6 Aktienkapital und Gewinn pro Aktie	96
4.7 Finanzielles Risikomanagement	97
<b>5. Konzernstruktur</b>	
5.1 Änderungen im Konsolidierungskreis	99
5.2 Konzerngesellschaften	101
<b>6. Übrige Angaben</b>	
6.1 Vorsorgeverpflichtungen	104
6.2 Nahestehende Personen und Gesellschaften	105
6.3 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	105

## Anhang zur Konzernrechnung

### 1. Informationen zum Bericht

#### 1.1 Allgemeine Information

Die Bucher Industries AG ist eine an der SIX Swiss Exchange kotierte Aktiengesellschaft schweizerischen Rechts mit Sitz in Niederweningen, Schweiz. Das Unternehmen umfasst fünf spezialisierte Divisionen in industriell verwandten Gebieten des Maschinen- und Fahrzeugbaus. Mit Technologieführerschaft, starken Marktstellungen und konsequentem Kostenmanagement strebt der Konzern eine hohe Rentabilität und eine starke Bilanz an.

#### 1.2 Grundlagen der Rechnungslegung

Die Konzernrechnung wird in Übereinstimmung mit den gesamten Richtlinien von Swiss GAAP FER und den Bestimmungen des Kotierungsreglements der SIX Swiss Exchange erstellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz. Sie wird in Schweizer Franken (CHF) verfasst und basiert auf den nach einheitlichen betriebswirtschaftlichen Gliederungs- und Bewertungskriterien erstellten Einzelabschlüssen der Konzerngesellschaften per 31. Dezember. Soweit nicht anders vermerkt, basiert die Konzernrechnung auf dem Prinzip der historischen Anschaffungskosten und wird unter der Annahme der Fortführung der Geschäftstätigkeit des Konzerns erstellt.

#### 1.3 Allgemeine Grundsätze

**Konzernrechnung** Die Konzernrechnung umfasst die Bucher Industries AG sowie alle Konzerngesellschaften, an deren Grundkapital die Gesellschaft direkt oder indirekt mit mehr als 50% der Stimmrechte die Kontrolle ausübt oder die Kontrolle durch vertragliche Vereinbarungen sicherstellt (Tochtergesellschaften). Dabei werden nach der Methode der Vollkonsolidierung Aktiven und Passiven sowie Aufwand und Ertrag der konsolidierten Gesellschaften zu 100% erfasst. Konzerngesellschaften werden ab Übernahme der Kontrolle in die Konzernrechnung einbezogen und ab der Kontrollübergabe ausgeschlossen. Die Minderheitsanteile am Eigenkapital und Ergebnis werden in der Konzernbilanz und in der Konzernerfolgsrechnung separat ausgewiesen. Konzerninterne Forderungen und Verbindlichkeiten, Erträge und Aufwände werden gegeneinander verrechnet und Zwischengewinne eliminiert. Bei Unternehmenszusammenschlüssen erfolgt die Kapitalkonsolidierung nach der Akquisitionsmethode. Dabei werden die Vermögenswerte und Schulden der akquirierten Gesellschaft nach konzerneinheitlichen Grundsätzen zum Marktwert bewertet. Die Differenzen zwischen den Anschaffungskosten und dem Marktwert der Nettoaktiven werden als Goodwill mit dem Eigenkapital verrechnet. Bei Veräusserung einer Gesellschaft wird der entsprechende Goodwill zu den ursprünglichen Kosten im Veräusserungsgewinn oder -verlust erfasst. Transaktionskosten im Zusammenhang mit Akquisitionen und Devestitionen werden direkt der Erfolgsrechnung belastet. Werden Minderheitsanteile einer vollkonsolidierten Konzerngesellschaft erworben, wird die Differenz zwischen dem Kaufpreis und dem Buchwert der Minderheitsanteile direkt in den Gewinnreserven ausgewiesen. Eine Reduktion der Beteiligungsquote ohne Verlust der Kontrolle erfolgt ebenfalls über das Eigenkapital.

**Assoziierte Unternehmen** Unternehmen, an denen der Konzern einen massgeblichen Einfluss wahrnehmen kann, werden nach der Equity-Methode in die Konsolidierung einbezogen. Dabei wird die Beteiligung zum anteiligen Eigenkapitalwert bewertet und das anteilige Ergebnis in der konsolidierten Erfolgsrechnung berücksichtigt. Ein massgeblicher Einfluss wird bei mindestens 20%, aber weniger als 50% der Stimmrechte angenommen. Ein aus der Akquisition von assoziierten Unternehmen entstandener Goodwill wird mit dem Eigenkapital verrechnet.

**Umrechnung fremder Währungen** Die Abschlüsse der ausländischen Konzerngesellschaften werden in der Währung des primären Wirtschaftsumfelds geführt, in dem die jeweilige Gesellschaft tätig ist (funktionale Währung). Diese entspricht in der Regel der jeweiligen lokalen Währung. Transaktionen in Fremdwährungen werden zu den jeweiligen Tageskursen in die funktionale Währung umgerechnet. Daraus entstehende Kursgewinne und -verluste sowie Kursgewinne und -verluste aus der Umrechnung monetärer Fremdwährungsaktiven und -passiven werden erfolgswirksam erfasst. Die Konzernrechnung wird in Schweizer Franken ausgewiesen. Bei Konzerngesellschaften mit einer anderen funktionalen Währung werden die Bilanzen zu Bilanzstichtagskursen und die Erfolgsrechnungen sowie die Geldflussrechnungen zu Durchschnittskursen in Schweizer Franken umgerechnet. Daraus entstehende Umrechnungsdifferenzen werden erfolgsneutral im Eigenkapital gebucht. Fremdwährungsdifferenzen auf konzerninternen langfristigen Darlehen mit Eigenkapitalcharakter werden ebenfalls erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst. Bei Kontrollverlust über eine Gesellschaft werden die entsprechenden kumulierten Umrechnungsdifferenzen in die Erfolgsrechnung umklassiert.

#### 1.4 Wesentliche Annahmen und Einschätzungen des Managements

Die Erstellung der Konzernrechnung verlangt vom Management Schätzungen und Annahmen, welche die ausgewiesenen Erträge, Aufwendungen, Vermögenswerte, Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten und -forderungen zum Zeitpunkt der Bilanzierung beeinflussen. Sämtliche Schätzungen und Beurteilungen werden regelmässig überprüft. Sie basieren auf Erfahrungswerten der Vergangenheit sowie auf Annahmen, die sich auf die Zukunft beziehen. Die tatsächlichen Gegebenheiten können von diesen Einschätzungen abweichen. Die Konzernrechnung wird in jener Berichtsperiode angepasst, in dem sich die Gegebenheiten geändert haben.

Annahmen und Schätzungen in den folgenden Bereichen haben einen massgeblichen Einfluss auf die Konzernrechnung:

- Bestimmung der Forderungen und Verbindlichkeiten aus Ertragssteuern, siehe Erläuterung 2.6
- Wertberichtigungen von Vorräten, siehe Erläuterung 3.2
- Bildung von langfristigen Rückstellungen, siehe Erläuterung 3.5
- Versicherungsmathematische Berechnungen der ausländischen Vorsorgeverpflichtungen, siehe Erläuterung 6.1

#### 1.5 COVID-19-Auswirkungen

Die gute wirtschaftliche Entwicklung und Nachholeffekte haben den Geschäftsverlauf des Konzerns im Berichtsjahr geprägt. Zusammen mit den im Vorjahr getroffenen Massnahmen wie dem verstärkten Fokus auf die Reduktion des Nettoumlaufvermögens, verschobenen Investitionen und dem Ausbau der Kreditlinien verfügt der Konzern über eine hohe Liquidität. Auf die Bewertung der Bilanzpositionen hatte die Pandemie im Berichtsjahr sowie im Vorjahr keine wesentlichen Auswirkungen. Beiträge aus Unterstützungsprogrammen wurden in der Erfolgsrechnung kostenmindernd ausgewiesen.

#### 1.6 Von Swiss GAAP FER nicht definierte Führungskennzahlen

Der Konzern verwendet intern und extern zusätzliche Führungskennzahlen, die nicht von Swiss GAAP FER definiert sind. Die Zusammensetzung und die Berechnung der einzelnen Kennzahlen sind im vorliegenden Bericht wie auch auf der Webseite aufgeführt:

- Betriebsergebnis vor Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA), siehe konsolidierte Erfolgsrechnung
- Betriebsergebnis (EBIT), siehe konsolidierte Erfolgsrechnung
- Betriebliche Nettoaktiven (NOA), siehe Finanzkommentar
- Betriebliche Nettoaktivenrendite (RONOA) nach Steuern, siehe Finanzkommentar
- Liquide Mittel und Nettoliquidität, siehe Finanzkommentar
- Free Cashflow, siehe Finanzkommentar

## 2. Performance

### 2.1 Segmentberichterstattung

Der Konzern umfasst fünf Divisionen: spezialisierte Landmaschinen (Kuhn Group), Kommunalfahrzeuge (Bucher Municipal), Hydraulikkomponenten (Bucher Hydraulics), Produktionsanlagen für die Glasbehälterindustrie (Bucher Emhart Glass), Anlagen für die Herstellung von Wein, Fruchtsaft, Bier und Instantprodukten, ein Handelsgeschäft mit Traktoren und spezialisierten Landmaschinen in der Schweiz sowie Automatisierungslösungen (Bucher Specials).

### Segmentinformationen

CHF Mio.	Nettoumsatz			Betriebsergebnis (EBIT)			Betriebliche Nettoaktiven (NOA)		
	2021	2020	%	2021	2020	%	2021	2020	%
Kuhn Group	1'318.9	1'094.2	20.5	160.8	90.9	76.9	214.9	226.5	-5.1
Bucher Municipal	522.6	462.4	13.0	32.7	27.6	18.5	246.6	228.3	8.0
Bucher Hydraulics	680.7	536.3	26.9	88.0	59.1	48.9	286.0	267.8	6.8
Bucher Emhart Glass	394.3	421.4	-6.4	62.2	44.3	40.4	129.7	154.0	-15.8
Bucher Specials	321.3	273.2	17.6	27.5	6.9	298.6	72.9	78.1	-6.7
<b>Berichtspflichtige Segmente</b>	<b>3'237.8</b>	<b>2'787.5</b>	<b>16.2</b>	<b>371.2</b>	<b>228.8</b>	<b>62.2</b>	<b>950.1</b>	<b>954.7</b>	<b>-0.5</b>
Sonstiges/Konsolidierung	-61.4	-46.8	-31.2	-19.3	-24.7	21.9	24.8	25.3	-2.0
<b>Konzern</b>	<b>3'176.4</b>	<b>2'740.7</b>	<b>15.9</b>	<b>351.9</b>	<b>204.1</b>	<b>72.4</b>	<b>974.9</b>	<b>980.0</b>	<b>-0.5</b>

Die Ertragskraft der einzelnen Divisionen wird anhand des Betriebsergebnisses bestimmt, das für das Management-Reporting gleich bewertet wird wie im Konzernabschluss. Die in der Zeile «Sonstiges/Konsolidierung» ausgewiesenen Werte umfassen die Ergebnisse der Holding-, Finanz- und Verwaltungsgesellschaften, die wirtschaftlichen Einflüsse aus Vorsorgeplänen ausländischer Konzerngesellschaften sowie die Konsolidierungseffekte aus Intersegmenttransaktionen. Die Intersegmentumsätze betragen für Kuhn Group CHF 17.6 Mio. (2020: CHF 13.5 Mio.), für Bucher Hydraulics CHF 5.0 Mio. (CHF 3.7 Mio.) und für Bucher Specials CHF 38.7 Mio. (CHF 29.5 Mio.). Die übrigen Divisionen hatten nur marginale Intersegmentumsätze.

CHF Mio.	Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen				Forschungs- und Entwicklungsaufwand			
	2021	% <sup>1)</sup>	2020	% <sup>1)</sup>	2021	% <sup>1)</sup>	2020	% <sup>1)</sup>
Kuhn Group	26.6	2.0	34.4	3.1	-43.9	3.3	-42.4	3.9
Bucher Municipal	17.6	3.4	9.0	1.9	-18.1	3.5	-16.4	3.5
Bucher Hydraulics	18.4	2.7	13.5	2.5	-26.2	3.9	-22.1	4.1
Bucher Emhart Glass	4.8	1.2	7.7	1.8	-18.0	4.6	-17.9	4.2
Bucher Specials	5.2	1.6	6.9	2.5	-11.9	3.7	-13.2	4.8
<b>Berichtspflichtige Segmente</b>	<b>72.6</b>	<b>2.2</b>	<b>71.5</b>	<b>2.6</b>	<b>-118.1</b>	<b>3.6</b>	<b>-112.0</b>	<b>4.0</b>
Sonstiges/Konsolidierung	0.9	-	0.7	-	-	-	-	-
<b>Konzern</b>	<b>73.5</b>	<b>2.3</b>	<b>72.2</b>	<b>2.6</b>	<b>-118.1</b>	<b>3.7</b>	<b>-112.0</b>	<b>4.1</b>

<sup>1)</sup> Des Nettoumsatzes

## Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.

	2021	%	2020	%
Schweiz	146.2	4.6	127.5	4.6
Deutschland	457.8	14.4	407.8	14.9
Frankreich	371.1	11.7	361.2	13.2
Übriges Europa	931.7	29.3	803.1	29.3
<b>Europa</b>	<b>1'906.8</b>	<b>60.0</b>	<b>1'699.6</b>	<b>62.0</b>
USA	481.7	15.2	416.0	15.2
Kanada	43.9	1.4	34.7	1.3
Übriges Amerika	225.0	7.1	155.0	5.6
<b>Amerika</b>	<b>750.6</b>	<b>23.7</b>	<b>605.7</b>	<b>22.1</b>
China	167.8	5.3	156.7	5.7
Indien	39.9	1.2	22.8	0.8
Übriges Asien	110.6	3.5	92.2	3.4
<b>Asien</b>	<b>318.3</b>	<b>10.0</b>	<b>271.7</b>	<b>9.9</b>
Sonstige	200.7	6.3	163.7	6.0
<b>Nettoumsatz</b>	<b>3'176.4</b>	<b>100.0</b>	<b>2'740.7</b>	<b>100.0</b>

Der Umsatz wurde den Ländern der Leistungsempfänger zugeordnet.

## Überleitung Segmentergebnis

CHF Mio.

	2021	2020
Betriebsergebnis (EBIT) Segmente	371.2	228.8
Sonstiges/Konsolidierung	-19.3	-24.7
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>351.9</b>	<b>204.1</b>
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	2.2	1.2
Finanzaufwand	-4.7	-7.0
Finanzertrag	2.6	1.9
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>352.0</b>	<b>200.2</b>

### Rechnungslegungsgrundsätze

**Umsatzrealisierung** Die Umsatzerfassung aus Waren und Produkten erfolgt bei Leistungserfüllung bzw. Kontrollübergang an den Kunden. Der Zeitpunkt der Übertragung ist abhängig von spezifischen Vertragskriterien bzw. den vereinbarten internationalen Handelsklauseln («Incoterms»). Der Umsatz aus Serviceleistungen wird über den Zeitraum der Leistungserfüllung erfasst. Der Umsatz entspricht allen vereinnahmten und noch zu vereinnahmenden Beträgen von Dritten für Waren, Produkte und Dienstleistungen. Die Bemessung erfolgt zum erwarteten Gegenwert unter Abzug von Umsatzsteuern und Erlösminderungen wie Umsatzboni, gewährten Rabatten und Skonti.

**Forschungs- und Entwicklungskosten** Selbst erarbeitete Forschungs- und Entwicklungskosten werden direkt der Erfolgsrechnung belastet.

## 2.2 Personalaufwand

CHF Mio.

	2021	2020
Löhne und Gehälter	-571.0	-532.1
Aktienbezogene Vergütungen	-3.1	-2.0
Sozialleistungen	-100.7	-95.0
Vorsorgeaufwand	-42.6	-47.9
Sonstiger Personalaufwand	-96.4	-70.2
<b>Personalaufwand</b>	<b>-813.8</b>	<b>-747.2</b>

Die aktienbezogenen Vergütungen umfassen den Bucher Beteiligungsplan sowie Vergütungen an den Verwaltungsrat. Im Berichtsjahr wurden insgesamt 3'663 Aktien (2020: 8'437) ausgegeben. Die zugeteilten Aktien unterliegen einer dreijährigen Sperrfrist. Der sonstige Personalaufwand enthält Personalnebenkosten für Personalwerbung, Aus- und Weiterbildung sowie Fremdpersonalkosten. Im Vorjahr wurde der Personalaufwand durch die Anpassung des Mitarbeiterbestands an die Kapazitätsauslastung, Bonusreduktionen und Ferienabbau sowie Unterstützungsprogramme, wie z.B. Kurzarbeitsentschädigungen, kostenmindernd beeinflusst. In der Berichtsperiode befanden sich durchschnittlich 0.2% (2.7%) der Vollzeitstellen in Kurzarbeit.

### Rechnungslegungsgrundsätze

**Bucher Beteiligungsplan** Der Bucher Beteiligungsplan ist eine auf Aktien basierte, erfolgsabhängige Vergütungskomponente für die Mitglieder der Konzernleitung, die Divisionsleitungen und ausgewählte Spezialistinnen und Spezialisten. Die Zuteilung basiert auf einem Prozentsatz des Basisgehalts sowie auf dem Erreichen des finanziellen Jahresziels des Konzerns «Gewinn pro Aktie». Der entsprechende Aufwand wird als Personalaufwand mit Gegenbuchung im Eigenkapital gezeigt. Die Berechnung der Anzahl der zugeteilten Aktien basiert auf dem Aktienkurs am Tag der Generalversammlung des Folgejahrs.

## 2.3 Sonstige betriebliche Erträge

CHF Mio.

	2021	2020
Aktivierte Eigenleistungen	3.4	4.1
Gewinn aus Verkauf von Sachanlagen	0.2	0.5
Übrige Erträge	20.5	23.4
<b>Sonstige betriebliche Erträge</b>	<b>24.1</b>	<b>28.0</b>

Die übrigen Erträge umfassen Mieterlöse und andere Erträge, die nicht aus den für den Konzern typischen Produkten und Dienstleistungen stammen.



## 2.4 Sonstige betriebliche Aufwendungen

CHF Mio.

	2021	2020
Energie, Unterhalt, Reparaturen	-116.1	-97.7
Gebühren, Abgaben und Steuern, Beratung	-37.7	-40.5
Verkaufsaufwand, Warenausgangskosten	-100.1	-86.3
Versicherungen	-5.7	-5.7
Operativer Leasingaufwand	-15.8	-14.2
Übriger Betriebsaufwand	-74.7	-95.1
<b>Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>	<b>-350.1</b>	<b>-339.5</b>

Im übrigen Betriebsaufwand sind unter anderem Dienstleistungen für Forschung und Entwicklung, IT-Kosten und operative Währungseffekte enthalten sowie die Veränderung betriebsnotwendiger Rückstellungen, sofern diese nicht einem zutreffenden Aufwandkonto belastet werden konnten.

## 2.5 Finanzergebnis

CHF Mio.

	2021	2020
<b>Ergebnis aus assoziierten Unternehmen</b>	<b>2.2</b>	<b>1.2</b>
Zinsaufwand	-2.2	-2.6
Finanzielles Währungsergebnis	-1.5	-2.7
Sonstiger Finanzaufwand	-1.0	-1.7
<b>Finanzaufwand</b>	<b>-4.7</b>	<b>-7.0</b>
Zinsertrag	2.0	1.4
Ergebnis aus Finanzanlagen	0.6	0.5
<b>Finanzertrag</b>	<b>2.6</b>	<b>1.9</b>
<b>Finanzergebnis</b>	<b>0.1</b>	<b>-3.9</b>

Das Ergebnis aus assoziierten Unternehmen enthielt im Vorjahr eine Neubewertung von CHF 0.6 Mio. im Zusammenhang mit der Erstkonsolidierung von Bucher Leopard Enterprise Management Co., Ltd., die bis September 2020 als assoziiertes Unternehmen gehalten worden war.

## 2.6 Ertragssteuern

### Effektive Ertragssteuern

CHF Mio.	2021	2020
Laufende Ertragssteuern	-78.2	-49.4
Latente Ertragssteuern	-4.6	1.1
<b>Ertragssteuern</b>	<b>-82.8</b>	<b>-48.3</b>
Überleitungsrechnung:		
Ergebnis vor Steuern	352.0	200.2
Gewichteter Durchschnittssteuersatz	24.9%	26.0%
<b>Theoretische Ertragssteuerbelastung</b>	<b>-87.8</b>	<b>-52.1</b>
Verwendung von nicht aktivierten Verlustvorträgen	0.9	0.7
Neubeurteilung von Verlustvorträgen	-0.1	-0.9
Neubeurteilung von sonstigen latenten Steueraktiven	0.2	-1.8
Steuerlich nicht anerkannte Aufwendungen/steuerbefreite Erträge	-0.7	-0.1
Periodenfremder Steueraufwand/-ertrag	2.7	4.7
Veränderung latenter Steuern aufgrund Steuersatzänderungen	-0.7	-2.9
Übrige Differenzen	2.7	4.1
<b>Effektive Ertragssteuern</b>	<b>-82.8</b>	<b>-48.3</b>
Effektiver Steuersatz	23.5%	24.1%

### Veränderung latenter Ertragssteuern

CHF Mio.	Aktiven		Passiven	
	2021		2020	
Bestand per 1. Januar	53.2	-20.0	63.0	-29.3
Währungsdifferenzen	-0.7	0.2	-2.8	0.3
Konsolidierungskreisänderungen	5.7	-	1.1	-0.1
(Bildung)/Auflösung über Erfolgsrechnung	-0.6	-4.0	-8.0	9.1
(Bildung)/Auflösung über Eigenkapital	0.1	0.6	-0.1	-
<b>Bestand per 31. Dezember</b>	<b>57.7</b>	<b>-23.2</b>	<b>53.2</b>	<b>-20.0</b>

## Steuerliche Verlustvorträge

CHF Mio.

	2021	2020
Steuerliche Verlustvorträge	41.0	46.1
Davon unter latenten Ertragssteuern berücksichtigte Verlustvorträge	-28.9	-22.0
<b>Unberücksichtigte steuerliche Verlustvorträge</b>	<b>12.1</b>	<b>24.1</b>
Davon verfallen:		
Innerhalb von 1 Jahr	1.9	3.2
In 1 bis 5 Jahren	4.4	0.8
In mehr als 5 Jahren	-	-
Unbeschränkt anrechenbar	5.8	20.1
Steuereffekt auf unberücksichtigten Verlustvorträgen	2.6	7.5

### Rechnungslegungsgrundsätze

**Ertragssteuern** Der Steueraufwand der Periode setzt sich aus laufenden und latenten Ertragssteuern zusammen. Die laufenden Ertragssteuern werden nach den lokalen Steuergesetzgebungen errechnet und die latenten Steuern auf den temporären Bewertungsdifferenzen zwischen den Steuerbilanzwerten und den entsprechenden Konzernbuchwerten der einzelnen Gesellschaften. Die Bewertung der latenten Ertragssteuern erfolgt zu den erwarteten lokalen Steuersätzen. Potenzielle Steuereinsparungen aus anrechenbaren Verlustvorträgen und Bewertungsdifferenzen werden nur dann bilanziert, wenn sie mit hoher Wahrscheinlichkeit mit zukünftigen Gewinnen verrechnet werden können. Latente Steuerschulden im Zusammenhang mit unverteilter Gewinnen von Konzerngesellschaften und assoziierten Unternehmen werden berücksichtigt, ausser wenn der Konzern die Ausschüttungspolitik der entsprechenden Gesellschaften vollumfänglich bestimmen kann und in vorhersehbarer Zukunft keine Dividendenzahlungen zu erwarten sind. Steuern werden in der Erfolgsrechnung erfasst, es sei denn, sie beziehen sich auf Posten, die unmittelbar im Eigenkapital verbucht wurden. In diesem Fall werden auch die Steuern im Eigenkapital erfasst.

### Wesentliche Annahmen und Einschätzungen des Managements

**Forderungen und Verbindlichkeiten aus Ertragssteuern** Die Bemessung der Steuerverpflichtungen unterliegt einer Auslegung der Steuergesetze in den entsprechenden Ländern, deren Angemessenheit im Rahmen der endgültigen Einschätzung oder von Betriebsprüfungen durch die Steuerbehörden beurteilt wird. Daraus können sich wesentliche Anpassungen am Steueraufwand ergeben.

### 3. Investiertes Kapital

#### 3.1 Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen

CHF Mio.	Kurzfristig	Langfristig	Total	Kurzfristig	Langfristig	Total
	2021			2020		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	422.4	1.1	423.5	390.9	0.9	391.8
Wechselforderungen	15.6	-	15.6	17.5	-	17.5
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, netto</b>	<b>438.0</b>	<b>1.1</b>	<b>439.1</b>	<b>408.4</b>	<b>0.9</b>	<b>409.3</b>
Steuerforderungen	24.1	-	24.1	25.4	-	25.4
Anzahlungen an Lieferanten	10.9	-	10.9	8.4	-	8.4
Derivative Finanzinstrumente	1.9	-	1.9	4.4	0.4	4.8
Aktive Rechnungsabgrenzungen	13.1	-	13.1	11.1	-	11.1
Übrige Forderungen	35.6	7.3	42.9	26.9	6.4	33.3
<b>Sonstige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>85.6</b>	<b>7.3</b>	<b>92.9</b>	<b>76.2</b>	<b>6.8</b>	<b>83.0</b>
<b>Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>523.6</b>	<b>8.4</b>	<b>532.0</b>	<b>484.6</b>	<b>7.7</b>	<b>492.3</b>

#### Forderungen aus Lieferungen und Leistungen nach Fälligkeiten

CHF Mio.	2021	2020
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, brutto	456.0	433.9
Davon wertberichtigt	-16.9	-24.6
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, netto</b>	<b>439.1</b>	<b>409.3</b>
Nicht fällig	374.9	340.6
Nicht fällig, davon wertberichtigt	-3.9	-5.2
Überfällig, 1 bis 30 Tage	42.5	53.8
Überfällig, 31 bis 90 Tage	20.5	19.1
Überfällig, mehr als 90 Tage	18.1	20.4
Überfällig, davon wertberichtigt	-13.0	-19.4

##### Rechnungslegungsgrundsätze

**Forderungen** Die Forderungen werden zum Nominalwert unter Abzug von Wertberichtigungen für Bonitätsrisiken bewertet.

### 3.2 Vorräte

CHF Mio.

	2021	2020
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	322.7	247.1
Halbfabrikate und Anlagen in Arbeit	215.8	181.7
Fertigfabrikate und Handelswaren	423.0	369.9
<b>Vorräte, brutto</b>	<b>961.5</b>	<b>798.7</b>
Wertberichtigungen	-116.3	-112.1
<b>Vorräte, netto</b>	<b>845.2</b>	<b>686.6</b>

#### Rechnungslegungsgrundsätze

**Vorräte** Die Vorräte werden nach dem Niederstwertprinzip höchstens zu Anschaffungs- oder Herstellkosten bzw. zum tieferen netto realisierbaren Wert bewertet. Die Kosten werden je nach Division mittels der gewichteten Durchschnittsmethode oder der «First-in first-out»-Methode ermittelt. Für Vorräte, die von ähnlicher Beschaffenheit und Verwendung für das Unternehmen sind, wird dieselbe Methode angewendet. Allen erkennbaren Verlustrisiken aus veralteten Vorräten oder Vorräten mit ungenügendem Lagerumschlag wird durch betriebswirtschaftlich angemessene Wertberichtigungen Rechnung getragen, die in den Bestandesänderungen der Halb- und Fertigfabrikate erfasst sind.

#### Wesentliche Annahmen und Einschätzungen des Managements

**Wertberichtigungen von Vorräten** Die Beurteilung der Werthaltigkeit von Vorräten basiert auf Schätzungen des künftigen Verbrauchs und der Preisentwicklung (Niederstwertprinzip). Diese Schätzungen werden laufend überprüft und bei Bedarf geändert. Änderungen der Verkaufszahlen oder andere Einflüsse, wie beispielsweise technische Neuerungen, können zu einer Anpassung des Buchwerts führen.

### 3.3 Sachanlagen

CHF Mio.	Grundstücke und Gebäude	Anlagen und Maschinen	Betriebsmobiliar und Einrichtungen	Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	Total
					<b>2021</b>
Anschaffungswerte per 1. Januar	682.6	605.5	249.1	44.4	1'581.6
Währungsdifferenzen	-14.3	-15.8	-3.5	-0.5	-34.1
Konsolidierungskreisänderungen	-	0.5	0.4	-	0.9
Zugänge	17.2	18.7	12.8	25.4	74.1
Abgänge	-1.6	-10.1	-8.1	-0.3	-20.1
Umbuchungen	29.2	4.3	3.8	-37.3	-
<b>Anschaffungswerte per 31. Dezember</b>	<b>713.1</b>	<b>603.1</b>	<b>254.5</b>	<b>31.7</b>	<b>1'602.4</b>
Kumulierte Abschreibungen per 1. Januar	-332.4	-444.9	-188.1	-	-965.4
Währungsdifferenzen	7.5	13.1	2.5	-	23.1
Abschreibungen	-24.6	-35.6	-19.1	-	-79.3
Abgänge	1.3	9.6	7.1	-	18.0
<b>Kumulierte Abschreibungen per 31. Dezember</b>	<b>-348.2</b>	<b>-457.8</b>	<b>-197.6</b>	<b>-</b>	<b>-1'003.6</b>
<b>Nettobuchwert per 31. Dezember</b>	<b>364.9</b>	<b>145.3</b>	<b>56.9</b>	<b>31.7</b>	<b>598.8</b>
					<b>2020</b>
Anschaffungswerte per 1. Januar	682.0	590.1	244.7	43.2	1'560.0
Währungsdifferenzen	-17.8	-15.1	-6.7	-1.9	-41.5
Konsolidierungskreisänderungen	2.7	0.7	0.9	-	4.3
Zugänge	7.1	21.1	14.5	32.6	75.3
Abgänge	-1.7	-5.4	-9.0	-0.4	-16.5
Umbuchungen	10.3	14.1	4.7	-29.1	-
<b>Anschaffungswerte per 31. Dezember</b>	<b>682.6</b>	<b>605.5</b>	<b>249.1</b>	<b>44.4</b>	<b>1'581.6</b>
Kumulierte Abschreibungen per 1. Januar	-315.7	-423.9	-182.1	-	-921.7
Währungsdifferenzen	6.1	9.3	4.7	-	20.1
Abschreibungen	-24.3	-35.5	-19.4	-	-79.2
Abgänge	1.5	5.2	8.7	-	15.4
<b>Kumulierte Abschreibungen per 31. Dezember</b>	<b>-332.4</b>	<b>-444.9</b>	<b>-188.1</b>	<b>-</b>	<b>-965.4</b>
<b>Nettobuchwert per 31. Dezember</b>	<b>350.2</b>	<b>160.6</b>	<b>61.0</b>	<b>44.4</b>	<b>616.2</b>

Der Nettobuchwert von Sachanlagen in Finanzierungsleasing betrug im Berichtsjahr CHF 3.7 Mio. (2020: CHF 5.2 Mio.).

#### Rechnungslegungsgrundsätze

**Sachanlagen** Die Sachanlagen sind zu historischen Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der betriebswirtschaftlich angemessenen Abschreibungen bilanziert. Wertvermehrnde Aufwendungen werden aktiviert. Der Aufwand für Reparaturen und Unterhalt sowie Güter mit geringem Wert werden direkt der Erfolgsrechnung belastet. Die Abschreibungen erfolgen linear über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer der Objekte. Diese beträgt für Gebäude 10 bis 50 Jahre, für Anlagen und Maschinen 5 bis 12 Jahre und für Betriebsmobiliar und Einrichtungen 2 bis 15 Jahre. Der Restbuchwert und die Restnutzungsdauer der Sachanlagen werden periodisch überprüft und gegebenenfalls angepasst.

### 3.4 Immaterielle Anlagen

CHF Mio.	Lizenzen/ Patente	Software	Sonstige	Total
				<b>2021</b>
Anschaffungswerte per 1. Januar	106.1	42.5	15.9	164.5
Währungsdifferenzen	-4.6	-1.4	-0.8	-6.8
Konsolidierungskreisänderungen	-	0.3	-	0.3
Zugänge	0.1	1.8	0.1	2.0
Abgänge	-0.3	-0.4	-0.1	-0.8
<b>Anschaffungswerte per 31. Dezember</b>	<b>101.3</b>	<b>42.8</b>	<b>15.1</b>	<b>159.2</b>
Kumulierte Amortisationen per 1. Januar	-100.6	-32.5	-15.3	-148.4
Währungsdifferenzen	4.3	1.3	0.8	6.4
Amortisationen	-1.7	-3.5	-0.2	-5.4
Abgänge	0.3	0.4	0.1	0.8
<b>Kumulierte Amortisationen per 31. Dezember</b>	<b>-97.7</b>	<b>-34.3</b>	<b>-14.6</b>	<b>-146.6</b>
<b>Nettobuchwert per 31. Dezember</b>	<b>3.6</b>	<b>8.5</b>	<b>0.5</b>	<b>12.6</b>
				<b>2020</b>
Anschaffungswerte per 1. Januar	111.1	44.1	17.6	172.8
Währungsdifferenzen	-2.1	-0.2	-0.1	-2.4
Zugänge	-	3.0	0.2	3.2
Abgänge	-2.9	-4.8	-1.4	-9.1
Transfer	-	0.4	-0.4	-
<b>Anschaffungswerte per 31. Dezember</b>	<b>106.1</b>	<b>42.5</b>	<b>15.9</b>	<b>164.5</b>
Kumulierte Amortisationen per 1. Januar	-105.2	-30.2	-16.5	-151.9
Währungsdifferenzen	2.1	0.2	0.1	2.4
Amortisationen	-0.4	-3.3	-0.3	-4.0
Abgänge	2.9	0.8	1.4	5.1
<b>Kumulierte Amortisationen per 31. Dezember</b>	<b>-100.6</b>	<b>-32.5</b>	<b>-15.3</b>	<b>-148.4</b>
<b>Nettobuchwert per 31. Dezember</b>	<b>5.5</b>	<b>10.0</b>	<b>0.6</b>	<b>16.1</b>

Ab 2021 wird Software neu als separate Kategorie bei den immateriellen Anlagen gezeigt. Die Vorjahreszahlen wurden entsprechend angepasst. Im Vorjahr wurden geplante externe Beratungsleistungen für ein Softwareprojekt auch als Folge von COVID-19 verstärkt internalisiert. Die geleisteten Anzahlungen wurden zurückerstattet.

#### Rechnungslegungsgrundsätze

**Immaterielle Anlagen** Immaterielle Anlagen sind Lizenzen, Patente, Software und ähnliche Rechte. Sie werden nur aktiviert, wenn sie einen messbaren Nutzen über mehrere Jahre bringen. Sie sind zu historischen Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich angemessenen Amortisationen bilanziert. Die Amortisationen erfolgen linear über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer, je nach Anlage 5 bis 20 Jahre.

## Verrechneter Goodwill, Schattenrechnung

CHF Mio.

	2021	2020
Anschaffungswerte per 1. Januar	254.5	237.6
Konsolidierungskreisänderungen	41.5	16.9
<b>Anschaffungswerte per 31. Dezember zu historischen Währungskursen</b>	<b>296.0</b>	<b>254.5</b>
Kumulierte Währungsdifferenzen	-37.8	-37.4
<b>Anschaffungswerte per 31. Dezember</b>	<b>258.2</b>	<b>217.1</b>
Kumulierte Amortisationen per 1. Januar	-177.9	-178.8
Währungsdifferenzen	0.5	18.4
Amortisationen	-21.4	-17.5
<b>Kumulierte Amortisationen per 31. Dezember</b>	<b>-198.8</b>	<b>-177.9</b>
<b>Theoretischer Nettobuchwert per 31. Dezember</b>	<b>59.4</b>	<b>39.2</b>
Eigenkapital gemäss Bilanz	1'532.6	1'390.8
Theoretischer Buchwert Goodwill	59.4	39.2
<b>Theoretisches Eigenkapital inklusive Buchwert Goodwill per 31. Dezember</b>	<b>1'592.0</b>	<b>1'430.0</b>
Konzernergebnis	269.2	151.9
Theoretische Amortisationen Goodwill	-21.4	-17.5
<b>Theoretisches Konzernergebnis nach Amortisationen Goodwill</b>	<b>247.8</b>	<b>134.4</b>

### Rechnungslegungsgrundsätze

**Goodwill** Goodwill wird zum Zeitpunkt des Erwerbs einer Tochtergesellschaft oder eines Anteils an einem assoziierten Unternehmen mit dem Konzerneigenkapital verrechnet. Die Auswirkungen auf die konsolidierte Bilanz und die konsolidierte Erfolgsrechnung einer theoretischen Aktivierung des Goodwills mit einer linearen Amortisation von fünf Jahren wird in der Schattenrechnung dargestellt.



### 3.5 Rückstellungen

CHF Mio.	Garantien	Rechtsfälle	Sonstige	Total
				<b>2021</b>
Bestand per 1. Januar	44.1	18.2	14.8	77.1
Währungsdifferenzen	-1.4	-1.0	-0.5	-2.9
Konsolidierungskreisänderungen	0.1	-	-	0.1
Bildung	40.0	13.7	4.1	57.8
Auflösung	-3.5	-2.8	-1.3	-7.6
Verwendung	-32.1	-2.0	-3.2	-37.3
<b>Bestand per 31. Dezember</b>	<b>47.2</b>	<b>26.1</b>	<b>13.9</b>	<b>87.2</b>
Davon kurzfristig	45.7	22.7	7.9	76.3
Davon langfristig	1.5	3.4	6.0	10.9
				<b>2020</b>
Bestand per 1. Januar	42.6	16.8	8.4	67.8
Währungsdifferenzen	-1.3	-1.8	-0.1	-3.2
Konsolidierungskreisänderungen	0.3	0.1	-	0.4
Bildung	34.8	6.2	9.0	50.0
Auflösung	-2.8	-2.2	-0.5	-5.5
Verwendung	-29.5	-0.9	-2.0	-32.4
<b>Bestand per 31. Dezember</b>	<b>44.1</b>	<b>18.2</b>	<b>14.8</b>	<b>77.1</b>
Davon kurzfristig	42.6	14.7	9.1	66.4
Davon langfristig	1.5	3.5	5.7	10.7

Die sonstigen Rückstellungen betreffen Risiken aus industriellen Geschäftstätigkeiten sowie Kosten aus Restrukturierungen. Die Verwendung der in den Vorjahren gebildeten sonstigen Rückstellungen ist im Wesentlichen auf ausgeführte Restrukturierungsmaßnahmen bei Bucher Emhart Glass in China und Bucher Vaslin in Frankreich zurückzuführen.

#### Rechnungslegungsgrundsätze

**Rückstellungen** Eine Rückstellung wird gebildet, wenn eine gesetzliche oder faktische Verpflichtung aus vergangenen Ereignissen entstanden ist, der Mittelabfluss in der Zukunft zur Erfüllung dieser Verpflichtung wahrscheinlich ist und eine zuverlässige Schätzung des Betrags möglich ist. Garantierückstellungen werden zum Verkaufszeitpunkt, basierend auf den Erfahrungswerten der letzten zwei Jahre gebildet. Die Rückstellungen für Rechtsfälle decken Risiken im Zusammenhang mit Unfällen, Vertriebs- und Patentrechten oder anderen Rechtsstreitigkeiten ab.

#### Wesentliche Annahmen und Einschätzungen des Managements

**Bildung von langfristigen Rückstellungen** Im Rahmen der ordentlichen Geschäftstätigkeit können Konzerngesellschaften in strittige Verfahren verwickelt werden. Rückstellungen für pendente Verfahren werden aufgrund der vorhandenen Informationen und des erwarteten Geldabflusses bemessen. Je nach Ausgang dieser Verfahren können Ansprüche gegen den Konzern entstehen, deren Erfüllung möglicherweise nicht oder nicht vollständig durch Rückstellungen gedeckt ist.

### 3.6 Eventualverbindlichkeiten und andere Verpflichtungen

**Eventualverbindlichkeiten** Eventualverbindlichkeiten im Umfang von CHF 1.8 Mio. (2020: CHF 1.9 Mio.) bestehen aus Garantieverpflichtungen im Zusammenhang mit Lieferungen und Leistungen. Der Betrag entspricht dem Maximalbetrag der eingegangenen Verpflichtungen. Es werden keine Mittelabflüsse aus diesen Eventualverbindlichkeiten erwartet.

**Ausstehende Put-Optionen** Im Zusammenhang mit der Akquisition von Bucher Hydraulics (Wuxi) Co., Ltd. bestehen für die restlichen 20% der Aktien (2020: 20%) Put-Optionen. Die Ausübung kann frühestens ab dem vierten Jahr nach Übernahme, somit ab dem Jahr 2022 erfolgen. Der Kaufpreis für die gehaltenen 80% der Aktien betrug CHF 34.3 Mio.

**Andere Verpflichtungen** Es bestehen Verpflichtungen zum Kauf von Anlagevermögen in Höhe von CHF 9.8 Mio. (2020: CHF 16.6 Mio.).

### 3.7 Sonstige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen

CHF Mio.

	2021	2020
Passive Rechnungsabgrenzungen	175.5	151.5
Verbindlichkeiten aus Ertragssteuern	41.8	28.3
Sozialverbindlichkeiten	23.8	27.0
Verbindlichkeiten aus Umsatz- und Kapitalsteuern	26.9	34.5
Derivative Finanzinstrumente	3.0	1.3
Übrige Verbindlichkeiten	22.6	19.7
<b>Sonstige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>293.6</b>	<b>262.3</b>
Davon kurzfristig	279.5	250.8
Davon langfristig	14.1	11.5

Die passiven Rechnungsabgrenzungen enthalten hauptsächlich Abgrenzungen für Personalaufwendungen wie aufgelaufene Ferien- und Überzeitguthaben und variable Vergütungen sowie Abgrenzungen für Kommissionen und ausstehende Auftragskosten.

## 4. Finanzierungs- und Risikomanagement

### 4.1 Flüssige Mittel

CHF Mio.

	2021	2020
Kasse und Bankguthaben	318.7	250.4
Kurzfristige Geldmarktanlagen	353.5	264.3
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>672.2</b>	<b>514.7</b>

Rechnungslegungsgrundsätze

**Flüssige Mittel** Flüssige Mittel sind definiert als kurzfristige liquide Finanzinvestitionen, die innerhalb von drei Monaten in festgelegte Zahlungsmittelbeträge umgewandelt werden können und nur unwesentlichen Wertschwankungsrisiken unterliegen.

### 4.2 Sonstige finanzielle Vermögenswerte

CHF Mio.

	2021	2020
Geldmarktanlagen	0.3	2.1
Obligationen	33.1	34.3
Langfristige Darlehen	1.6	2.1
Übrige Finanzanlagen	1.8	1.5
<b>Sonstige finanzielle Vermögenswerte</b>	<b>36.8</b>	<b>40.0</b>
Davon kurzfristig	33.4	36.4
Davon langfristig	3.4	3.6

Rechnungslegungsgrundsätze

**Sonstige finanzielle Vermögenswerte** Die erstmalige Bewertung von Geldmarktanlagen und Obligationen erfolgt zu Anschaffungskosten, wobei die Transaktionskosten der Erfolgsrechnung belastet werden. Die Marktwerte der Geldmarktanlagen und Obligationen basieren auf beobachtbaren Marktinformationen am Ende der Berichtsperiode. Langfristige Darlehen sowie übrige Finanzanlagen werden zu fortgeführten Anschaffungskosten abzüglich Wertbeeinträchtigungen bewertet.

### 4.3 Finanzverbindlichkeiten

CHF Mio.

	2021	2020
Anleihen	100.0	100.0
Übrige Bankverbindlichkeiten	19.2	20.8
Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasing	2.9	4.0
Übrige Finanzverbindlichkeiten	32.6	22.5
<b>Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>154.7</b>	<b>147.3</b>
Davon kurzfristig	37.4	12.6
Davon langfristig	117.3	134.7

## Anleihen

CHF Mio.	Gesellschaft	Laufzeit	Währung	Nominalwert	Effektiver Zinssatz	2021	2020
Anleihe, Schweiz, 1.375%	Bucher Industries AG	2014–2024	CHF	100.0	1.4%	100.0	100.0
<b>Anleihen</b>						<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

**Übrige Bankverbindlichkeiten** Die übrigen Bankverbindlichkeiten enthalten CHF 15.0 Mio. (2020: CHF 15.0 Mio.) bilaterale Kredite aus kommittierten Kreditlinien sowie CHF 4.3 Mio. (CHF 5.8 Mio.) aus nicht kommittierten Kreditlinien. Die bilateralen Kredite werden zwischen 0.5 und 0.87% verzinst und sind ab 2022 bis 2026 zur Rückzahlung fällig. Die nicht beanspruchten, kommittierten Kreditlimiten beliefen sich per 31. Dezember auf CHF 250.0 Mio. (CHF 300.0 Mio.). Die Financial Covenants werden halbjährlich beurteilt. Per Bilanzstichtag 31. Dezember 2021 wurden alle Kreditbedingungen erfüllt.

### Rechnungslegungsgrundsätze

**Finanzverbindlichkeiten** Finanzverbindlichkeiten werden bei ihrer erstmaligen Erfassung zum Marktwert abzüglich direkter Transaktionskosten bewertet. Die Folgebewertung wird zu fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinsmethode vorgenommen.

## 4.4 Verpfändete Aktiven

Der Buchwert der zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändeten oder abgetretenen Aktiven betrug CHF 9.7 Mio. (2020: CHF 7.8 Mio.).

## 4.5 Leasing

### Operative Leasingverträge, künftige Mindestleasingzahlungen

CHF Mio.	2021	2020
Innerhalb 1 Jahr	10.0	10.4
1 bis 5 Jahre	19.1	19.0
Mehr als 5 Jahre	18.3	16.8
<b>Mindestleasingzahlungen (nicht kündbar innerhalb 1 Jahr)</b>	<b>47.4</b>	<b>46.2</b>

### Rechnungslegungsgrundsätze

**Leasing** Bei Leasinggeschäften wird zwischen Finanzierungsleasing und operativem Leasing unterschieden. Verträge für Finanzierungsleasing werden in den Sachanlagen bilanziert, wenn Risiken und Nutzen bei Vertragsabschluss mehrheitlich auf den Konzern übergehen. Die erstmalige Erfassung erfolgt zum Marktwert oder zum tieferen Barwert der zukünftigen Mindestzahlungen. Die Abschreibung erfolgt über die geschätzte wirtschaftliche Nutzungs- oder über die kürzere Leasingdauer. Die entsprechenden Leasingverpflichtungen sind als Verbindlichkeiten passiviert. Ein operativer Leasingvertrag liegt vor, wenn ein wesentlicher Teil der mit dem Besitz verbundenen Risiken beim Leasinggeber verbleibt. Zahlungen für operative Leasingverträge werden in der Erfolgsrechnung linear über die gesamte Dauer des Vertrags als Aufwand verbucht.

#### 4.6 Aktienkapital und Gewinn pro Aktie

		2021	2020
<b>Aktienkapital</b>	<b>CHF Mio.</b>	<b>2.1</b>	<b>2.1</b>
Nennwert Namenaktien	CHF	0.20	0.20
Ausstehende Aktien	Stück	10'228'406	10'224'743
Eigene Aktien	Stück	21'594	25'257
<b>Ausgegeben und dividendenberechtigt</b>	<b>Stück</b>	<b>10'250'000</b>	<b>10'250'000</b>
Aus bedingtem Kapital nicht ausgegeben	Stück	1'184'100	1'184'100

Das Aktienkapital der Bucher Industries AG besteht aus einer Stimmrechtskategorie.

#### Eigene Aktien

CHF Mio.	Anzahl Aktien		Anzahl Aktien	
		2021		2020
Bestand per 1. Januar	25'257	6.9	23'704	6.5
Kauf eigener Aktien	-	-	9'990	2.8
Abgänge für aktienbezogene Vergütungen	-3'663	-1.0	-8'437	-2.4
<b>Bestand per 31. Dezember</b>	<b>21'594</b>	<b>5.9</b>	<b>25'257</b>	<b>6.9</b>

#### Gewinn und Dividende pro Aktie

		2021	2020
Konzernergebnis Anteil Aktionäre Bucher Industries AG	CHF Mio.	265.5	150.4
Durchschnittliche Anzahl ausstehender Aktien (unverwässert und verwässert)	Stück	10'227'342	10'223'918
Unverwässerter und verwässerter Gewinn pro Aktie	CHF	25.96	14.71
Dividende pro Aktie <sup>1)</sup>	CHF	9.50	6.50
Dividendensumme <sup>1)</sup>	CHF Mio.	97.4	66.6

<sup>1)</sup> 2021: Antrag des Verwaltungsrats

#### Rechnungslegungsgrundsätze

**Eigene Aktien** Eigene Aktien werden zu Anschaffungskosten als Verringerung des Eigenkapitals bilanziert. Realisierte Gewinne oder Verluste aus der Veräusserung eigener Aktien werden direkt im Eigenkapital erfasst. Die durchschnittliche Anzahl ausstehender Aktien berechnet sich aus den ausgegebenen Aktien abzüglich des gewichteten Durchschnitts der eigenen Aktien.

#### 4.7 Finanzielles Risikomanagement

Der Konzern ist aufgrund seiner internationalen Geschäftstätigkeit verschiedenen Finanzrisiken wie Kreditausfallrisiken, Liquiditätsrisiken sowie Preis- bzw. Marktrisiken ausgesetzt. Das finanzielle Risikomanagement erfolgt gemäss intern festgelegten Richtlinien und Kompetenzen. Diese umfassen neben Vorgaben für das allgemeine finanzielle Risikomanagement spezifische Bereiche wie das Management von Zins-, Fremdwährungs- und Gegenparteirisiken sowie die Verwendung derivativer Finanzinstrumente. Mit Ausnahme des Managements der Kreditrisiken aus operativer Geschäftstätigkeit erfolgt das Finanzrisikomanagement durch die zentrale Treasury-Funktion. Das Group Treasury identifiziert und beurteilt finanzielle Risiken und sichert diese in enger Zusammenarbeit mit den operativen Gesellschaften des Konzerns ab. Der implementierte Risikomanagementprozess beinhaltet die regelmässige Berichterstattung zur Entwicklung der Finanzrisiken.

**Kreditrisiko** Kreditrisiken resultieren aus der Gefahr des teilweisen oder vollständigen Ausfalls vertraglich vereinbarter Zahlungen bzw. Leistungen. Dazu zählen auch bonitätsbedingte Wertberichtigungen von Finanzpositionen bzw. Gegenparteirisiken aus Finanzkontrakten. Im Rahmen des Forderungsmanagements legen die einzelnen Gesellschaften die Zahlungsziele fest und überwachen die Kunden unter Einbeziehung des historischen Zahlungsverhaltens und ihrer Bonitätsanalyse. Aufgrund der unterschiedlichen Branchen und geografischen Regionen, in denen die Kunden tätig sind, war das Kreditrisiko bei Forderungen aus Lieferungen und Leistungen im Berichtsjahr beschränkt, und es bestand im Konzern kein Klumpenrisiko. Neben dieser natürlichen Diversifizierung minimierten Sicherheiten in Form von Kreditversicherungen, Kundenvorauszahlungen, Akkreditiven und Bankgarantien das Kreditrisiko zusätzlich. Bucher Industries investierte die freien liquiden Mittel in kurzfristige Geldmarktanlagen bei diversen Bankinstituten mit sehr guter internationaler Risikoeinstufung sowie in erstklassig eingeschätzte Geldmarktfonds und in kurzfristig realisierbare Finanzanlagen mit hoher Bonität. Im Zusammenhang mit Forderungen gegenüber Banken bestand im Konzern kein Klumpenrisiko. Das maximale Kreditrisiko ist durch die Buchwerte der finanziellen Aktiven in der konsolidierten Bilanz ausgewiesen.

**Liquiditätsrisiko** Als Liquiditätsrisiko definiert Bucher Industries das Risiko, dass der Konzern und/oder die Konzerngesellschaften nicht über genügend Finanzmittel verfügen, um den Zahlungsverpflichtungen jederzeit vollständig nachzukommen. Um den Liquiditätsbedarf vorausschauend zu steuern, erfolgt im Group Treasury in Koordination mit den Finanzabteilungen der Konzerngesellschaften eine kurz- bis mittelfristige Liquiditätsplanung, in der die zukünftigen Zahlungsströme sowie die Finanzpositionen je Währung abgebildet werden. Der ermittelte Liquiditätsbedarf wird stets zusammen mit den zur Verfügung stehenden Kreditlinien beurteilt, damit rechtzeitig entsprechende Massnahmen zur Sicherstellung der momentanen und zukünftigen Zahlungsfähigkeit eingeleitet werden können. Die Beschaffung der notwendigen finanziellen Mittel erfolgt je nach Bedarf und Fristigkeit am Geld- und Kapitalmarkt.

**Zins- und Kursrisiko** Zinsrisiken ergeben sich aufgrund von Marktzinsänderungen, die sowohl das Konzernergebnis als auch die Marktwerte der Finanzinstrumente beeinflussen. Das Zinsänderungsrisiko wird laufend überwacht und gesteuert. Bei Bedarf werden Zinstermingeschäfte zur Absicherung von spezifischen Zinsrisiken eingesetzt.

**Fremdwährungsrisiko** Als international tätiger Konzern ist Bucher Industries in den bedeutendsten Absatz- und Einkaufsmärkten hauptsächlich den Wechselkursrisiken des Euros, des US-Dollars, des britischen Pfunds sowie der schwedischen Krone ausgesetzt. Die in Fremdwährungen anfallenden Zahlungseingänge und -ausgänge der einzelnen Konzerngesellschaften werden auf der Grundlage der jeweiligen Grundgeschäfte mit entsprechenden derivativen Finanzinstrumenten abgesichert.

## Derivative Finanzinstrumente

CHF Mio.

	2021	2020
<b>Vertragsvolumen</b>	<b>432.1</b>	<b>488.2</b>
Devisentermingeschäfte – Forderungen	1.9	4.8
Devisentermingeschäfte – Verbindlichkeiten	–3.0	–1.3
<b>Derivative Finanzinstrumente</b>	<b>–1.1</b>	<b>3.5</b>

### Rechnungslegungsgrundsätze

**Derivative Finanzinstrumente** Derivative Finanzinstrumente, die der Währungsabsicherung von Bilanzpositionen und von zukünftig erwarteten Cashflows dienen, werden zum Marktwert bewertet. Die Veränderungen der Marktwerte werden erfolgswirksam erfasst, mit Ausnahme von Transaktionen, die als «Hedge Accounting» designiert wurden und deren Bewertungsveränderungen zuerst direkt im Eigenkapital erfasst werden. Nachdem die Grundgeschäfte bilanziert sind, werden die Bewertungsveränderungen der entsprechenden derivativen Finanzinstrumente vom Eigenkapital in die Erfolgsrechnung umklassiert.

## Fremdwährungskurse

1 CHF	Erfolgsrechnung			Bilanz		
	Jahresdurchschnittskurse	Veränderung	%	Jahresendkurse	Veränderung	%
	2021	2020	%	2021	2020	%
1 AUD	0.6870	0.6497	5.7	0.6609	0.6801	–2.8
1 BRL	0.1701	0.1869	–9.0	0.1637	0.1695	–3.4
1 CNY	0.1415	0.1362	3.9	0.1436	0.1346	6.7
1 EUR	1.0809	1.0714	0.9	1.0329	1.0804	–4.4
1 GBP	1.2568	1.2081	4.0	1.2294	1.2030	2.2
1 SEK	0.1067	0.1023	4.3	0.1007	0.1077	–6.5
1 USD	0.9130	0.9411	–3.0	0.9119	0.8806	3.6

## 5. Konzernstruktur

### 5.1 Änderungen im Konsolidierungskreis

#### Akquisitionen

Gesellschaft	Land	Division	Konzern- anteil %	Datum der Akquisition
<b>2021</b>				
Merk Process GmbH	DE	BSp	100	5. Januar 2021
Khor Industrial Ltda.	BR	KG	100	6. Januar 2021
Operatives Geschäft von Lenze Mobile Drives	CH	BH	n.a. <sup>1)</sup>	1. Juli 2021
<b>2020</b>				
Eurovoirie SAS	FR	BM	100	13. Januar 2020
Industria de Maquinaria Luzzisa, S.L.	ES	BSp	100	6. Februar 2020
Operatives Geschäft von Richards Coach Works Pty Ltd.	AU	BM	n.a. <sup>1)</sup>	4. September 2020
Bucher Leopard Enterprise Management Co., Ltd.	CN	BM	100 <sup>2)</sup>	22. September 2020
Operatives Geschäft von Spoutvac Industries Pty Ltd.	AU	BM	n.a. <sup>1)</sup>	30. September 2020

Legende Division: KG Kuhn Group, BM Bucher Municipal, BH Bucher Hydraulics, BSp Bucher Specials

<sup>1)</sup> Geschäftsübernahme ohne Aktienkauf («Asset deal»)

<sup>2)</sup> Im September 2020 erwarb Bucher Industries die restlichen 50% der Aktien von Bucher Leopard Enterprise Management Co, Ltd.

#### Akquirierte Nettoaktiven

CHF Mio.	2021	2020
Flüssige Mittel	2.1	3.7
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.1	8.2
Vorräte	6.1	13.8
Sachanlagen	0.9	4.3
Immaterielle Anlagen	0.3	-
Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	-	0.9
Latente Ertragssteuerforderungen	5.7	1.1
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-0.6	-6.6
Anzahlungen von Kunden	-5.6	-1.9
Kurzfristige Rückstellungen	-0.1	-0.4
Verbindlichkeiten aus Ertragssteuern	-0.2	-
Latente Ertragssteuerverbindlichkeiten	-	-0.1
Pensionsverpflichtungen	-	-0.4
Sonstiges Nettovermögen	-1.5	-3.7
<b>Akquirierte Nettoaktiven</b>	<b>8.2</b>	<b>18.9</b>



## Geldfluss aus Akquisitionen

CHF Mio.

	2021	2020
Akquirierte Nettoaktiven	8.2	18.9
Bereits gehaltene Aktien	-	-0.7
Goodwill	41.7	17.2
<b>Kaufpreis</b>	<b>49.9</b>	<b>35.4</b>
Akquirierte flüssige Mittel	-2.1	-3.7
Bedingte Zahlungen	-1.9	-
Aufgeschobene Zahlungen	-0.8	-0.5
Aufgeschobene Zahlungen aus Vorjahren	0.1	0.1
<b>Geldfluss aus Akquisitionen</b>	<b>45.2</b>	<b>31.3</b>

## Goodwill

CHF Mio.

	2021	2020
Goodwill aus Akquisitionen	41.7	17.2
Anpassungen bedingter Zahlungen aus früheren Akquisitionen	-0.2	-0.3
<b>Veränderung Goodwill</b>	<b>41.5</b>	<b>16.9</b>

Die übernommenen Geschäfte erwirtschafteten seit dem Akquisitionszeitpunkt einen Nettoumsatz von CHF 32.6 Mio. (2020: CHF 14.9 Mio.). Die Akquisitions- und Integrationskosten wurden periodengerecht im Berichtsjahr 2021 in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen erfasst.

**Sonstige Änderungen** Im Zusammenhang mit der Optimierung der Konzernstruktur wurden im Berichtsjahr Gesellschaften zusammengelegt oder liquidiert. Dies hatte keinen wesentlichen Einfluss auf die Konzernrechnung. 2021 erhöhte Bucher Industries den Anteil an Bucher Hydraulics KK, Tokio um 15% auf 100%. Der Kaufpreis von CHF 0.2 Mio. wurde als Erwerb von Minderheitsanteilen im Cashflow aus Finanzierungstätigkeit ausgewiesen.

## 5.2 Konzerngesellschaften

### Tochtergesellschaften

Gesellschaft, Sitz	Land	Währung	Grundkapital	Division	Tätigkeit	Konzern-anteil %	
						2021	2020
Bucher Industries AG, Niederweningen	CH	CHF	2'050'000	S	D		
Bucher Sudamerica Participações Ltda., São Paulo	BR	BRL	24'600'000	S	D	100	100
Bucher Beteiligungs-Stiftung, Niederweningen	CH	CHF	250'000	S	D	100	100
Bucher BG Finanz AG, Steinhausen	CH	CHF	26'505'000	S	D	100	100
Bucher-Guyer AG, Niederweningen	CH	CHF	10'000'000	S	D	100	100
Bucher Management AG, Kloten	CH	CHF	6'600'000	S	D	100	100
Bucher (China) Investment Co., Ltd., Peking	CN	CNY	276'924'701	S	D	100	100
Dynasty China Holding Limited, Kowloon	CN	HKD	1	S	D	100	100
Wuhan Hanbao Machineries Co., Ltd., Wuhan	CN	USD	3'490'000	S	D	100	100
Bucher Beteiligungen GmbH, Klettgau	DE	EUR	4'500'000	S	D	100	100
Bucher Beteiligungsverwaltung GmbH, München	DE	EUR	50'000	S	D	100	100
Kuhn Deutschland GmbH, Emmendingen	DE	EUR	4'000'000	S	D	100	100
Bucher Industries Danmark ApS, Silkeborg	DK	DKK	51'000	S	D	100	100
Kuhn Group SAS, Strassburg	FR	EUR	225'072'400	S	D	100	100
Bucher Industries Italia S.p.A., Reggio Emilia	IT	EUR	3'380'000	S	D	100	100
Bucher Industries US, Inc., Enfield CT	US	USD	3	S	D	100	100
Kuhn Argentina S/A, Buenos Aires	AR	ARS	49'532'097	KG	V	100	100
Kuhn-Montana Argentina S/A, Casilda	AR	ARS	3'412'326	KG	V	100	100
Kuhn Farm Machinery Pty Ltd., Deer Park, Vic	AU	AUD	100'000	KG	V	100	100
Kuhn do Brasil S/A, Passo Fundo	BR	BRL	320'077'812	KG	P V	-	100
Kuhn do Brasil S/A, São José dos Pinhais	BR	BRL	301'753'305	KG	P V	100	100
Khor Industrial Ltda., Tuparendi	BR	BRL	5'500'000	KG	P V	100	-
Kuhn Farm Machinery Inc., Sainte Madeleine	CA	CAD	150'100	KG	V	100	100
Kuhn Tianjin Farm Machinery Ltd., Tianjin	CN	CNY	20'000'000	KG	V	100	100
Kuhn Maschinen-Vertrieb GmbH, Schopisdorf	DE	EUR	300'000	KG	V	100	100
Kuhn Ibérica SA, Huesca	ES	EUR	100'000	KG	V	100	100
Artec Pulvérisation SAS, Corpe	FR	EUR	2'000'000	KG	P V	100	100
Contifonte SAS, Saverne	FR	EUR	48'000	KG	P V	100	100
Kuhn-Audureau SAS, La Copechagnière	FR	EUR	4'070'000	KG	P V	100	100
Kuhn Blanchard SAS, Chaumes-en-Retz	FR	EUR	2'000'000	KG	P V	100	100
Kuhn-Huard SAS, Châteaubriant	FR	EUR	4'800'000	KG	P V	100	100
Kuhn MGM SAS, Monswiller	FR	EUR	2'000'000	KG	P V	100	100
Kuhn Parts SAS, Monswiller	FR	EUR	5'000'000	KG	V	100	100
Kuhn SAS, Saverne	FR	EUR	19'488'000	KG	P V	100	100
Kuhn Farm Machinery Ltd., Telford	GB	GBP	100'000	KG	V	100	100
Kuhn Mezőgazdasági Géb Kft., Kecskemét	HU	HUF	200'000'000	KG	V	100	100
Kuhn Italia S.r.l., Melegnano	IT	EUR	520'000	KG	V	100	100
Kuhn-Geldrop B.V., Geldrop	NL	EUR	15'000'000	KG	P V	100	100
Kuhn Maszyn Rolnicze Sp. z o.o., Suchy Las	PL	PLN	10'000'000	KG	V	100	100
Kuhn Vostok LLC, Woronesch	RU	RUB	150'000'000	KG	V	100	100
Kuhn Ukraine LLC, Kiew	UA	UAH	650'000	KG	V	100	100
Kuhn Krause, Inc., Hutchinson KS	US	USD	4'462'050	KG	P V	100	100
Kuhn North America, Inc., Brodhead WI	US	USD	60'110'000	KG	P V	100	100

Legende Division: KG Kuhn Group, S Sonstige

Legende Tätigkeiten: P Produktion, V Vertrieb, D Dienstleistungen

Gesellschaft, Sitz	Land	Währung	Grundkapital	Division	Tätigkeit	Konzern-anteil %	
						2021	2020
Bucher Municipal Pty Ltd., Clayton North, Vic	AU	AUD	5'901'438	BM	P V	100	100
Bucher Municipal AG, Niederweningen	CH	CHF	10'000'000	BM	V D	100	100
Bucher Leopard Enterprise Management Co., Ltd., Zibo	CN	CNY	10'000'000	BM	V	100	100
Wuhan Zynkon Special Purpose Vehicle Manufacturing Co., Ltd., Wuhan	CN	CNY	20'000'000	BM	P V	100	100
Zynkon Special Purpose Vehicles Co., Ltd., Shanghai	CN	CNY	9'107'293	BM	V	100	100
Bucher Municipal GmbH, Hannover	DE	EUR	3'000'000	BM	V	100	100
Bucher Municipal Wernberg GmbH, Wernberg-Köblitz	DE	EUR	25'565	BM	P V	60	60
Bucher Municipal A/S, Silkeborg	DK	DKK	6'500'000	BM	P V D	100	100
Bucher Iberica SL, Fuenlabrada, Madrid	ES	EUR	28'248	BM	V	60	60
Bucher Municipal Coudes Sàrl, Coudes	FR	EUR	200'000	BM	V	59	59
Bucher Municipal SAS, Senlis	FR	EUR	4'645'664	BM	V	100	100
Tecvia Eurl, Lyon	FR	EUR	38'112	BM	V	60	60
J. Hvidtved Larsen UK Ltd., Coalville	GB	GBP	1	BM	V	-	100
Bucher Municipal Ltd., Dorking	GB	GBP	8'000	BM	P V	100	100
Bucher Municipal Ireland Ltd., Thurles	IE	EUR	2'000'001	BM	V	100	100
Giletta S.p.A., Revello	IT	EUR	1'250'000	BM	P V D	60	60
Bucher Municipal Ltd., Seoul	KR	KRW	350'000'000	BM	P V	100	100
Bucher Municipal SIA, Ventspils	LV	EUR	3'630'400	BM	P	100	100
Bucher Municipal LLC, Kaluga	RU	RUB	420'000	BM	P V	60	60
J. Hvidtved Larsen US, Inc., Chicago IL	US	USD	10'000	BM	V	100	100
Bucher Municipal North America, Inc., Mooresville NC	US	USD	500'000	BM	P V	100	100
Bucher Hidráulica Ltda., Canoas, Porto Alegre	BR	BRL	12'313'572	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics Corp., London	CA	CAD	75'000	BH	V	100	100
Bucher Hydraulics AG Frutigen, Frutigen	CH	CHF	300'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics AG, Neuheim	CH	CHF	1'200'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics (Wuxi) Co., Ltd., Wuxi	CN	CNY	25'000'000	BH	P V	80	80
Suzhou Bucher Hydraulics Co., Ltd., Wujiang	CN	CNY	13'640'071	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics Dachau GmbH, Dachau	DE	EUR	30'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics Erding GmbH, Erding	DE	EUR	25'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics GmbH, Klettgau	DE	EUR	4'000'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics Remscheid GmbH, Remscheid	DE	EUR	25'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics SAS, Rixheim	FR	EUR	200'000	BH	V	100	100
Bucher Hydraulics Ltd., Nuneaton	GB	GBP	10'000	BH	V	100	100
Bucher Hydraulics Pvt Ltd., Gurgaon	IN	INR	49'966'680	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics S.p.A., Reggio Emilia	IT	EUR	1'500'000	BH	P V	100	100
Bucher Hydraulics KK, Tokio	JP	JPY	10'000'000	BH	V	100	85
Bucher Hidrolik Sistemleri Tic. Ltd. Sti., Istanbul	TR	TRY	3'000'000	BH	V	100	100
Bucher Hydraulics, Inc., Grand Rapids MI	US	USD	12'473'000	BH	P V	100	100

Legende Division: BM Bucher Municipal, BH Bucher Hydraulics  
 Legende Tätigkeiten: P Produktion, V Vertrieb, D Dienstleistungen

Gesellschaft, Sitz	Land	Währung	Grundkapital	Division	Tätigkeit	Konzern- anteil %	
						2021	2020
Emhart Glass International SA, Steinhausen	CH	CHF	100'000	BEG	D	100	100
Emhart Glass SA, Steinhausen	CH	CHF	10'000'000	BEG	V D	100	100
Shandong Sanjin Glass Machinery Co., Ltd., Zibo	CN	CNY	72'000'000	BEG	P V	100	100
Emhart Glass GmbH, Leipzig	DE	EUR	50'000	BEG	D	100	100
Emhart Glass Vision GmbH, Planegg, München	DE	EUR	25'000	BEG	P	100	100
Emhart Glass S.r.l., Savona	IT	EUR	320'000	BEG	D	100	100
Emhart Glass Japan Co. Ltd., Kawasaki	JP	JPY	10'000'000	BEG	D	100	100
Emhart Glass Sdn Bhd., Ulu Tiram, Johor Bahru	MY	MYR	35'500'000	BEG	P	100	100
Emhart Glass Sweden AB, Sundsvall	SE	SEK	30'000'000	BEG	P	100	100
Emhart Glass Pte. Ltd., Singapur	SG	SGD	2	BEG	D	100	100
Emhart Glass, Inc., Windsor CT	US	USD	2	BEG	D	100	100
Emhart Glass Manufacturing, Inc., Horseheads NY	US	USD	1'000	BEG	P	100	100
Bucher Vaslin Argentina S.A., Mendoza	AR	ARS	7'341'800	BSp	V	100	100
Bucher Vaslin Sudamérica S.P.A., Santiago de Chile	CL	CLP	3'449'571'856	BSp	P V	100	100
Bucher Vaslin SA, Chalonnes-sur-Loire	FR	EUR	2'400'000	BSp	P V	100	100
Bucher Vaslin S.r.l., Romans d'Isongo	IT	EUR	100'000	BSp	V	100	100
Bucher Vaslin North America, Inc., Santa Rosa CA	US	USD	87'500	BSp	V	100	100
Bucher Engineering Ges.m.b.H., Vösendorf	AT	EUR	36'336	BSp	V	100	100
Bucher Unipektin AG, Niederweningen	CH	CHF	600'000	BSp	P V	100	100
Beijing Bucher Unipektin Equipment Co., Ltd., Peking	CN	CNY	3'098'895	BSp	P V	100	100
Bucher Merk Process GmbH, Laufenburg	DE	EUR	501'000	BSp	P V	100	-
Bucher Exzel, S.L., El Puig, Valencia	ES	EUR	6'311	BSp	P V	100	100
Bucher Unipektin Latin America S. de R.L. de C.V., Mexiko-Stadt	MX	MXN	5'000	BSp	V	100	100
Bucher-Alimentech Ltd., Auckland	NZ	NZD	2'503'000	BSp	V	100	100
Bucher Landtechnik AG, Niederweningen	CH	CHF	4'000'000	BSp	V	100	100
Jetter Automation Technology (Shanghai) Co., Ltd., Shanghai	CN	CNY	12'820'627	BSp	V D	100	100
futronic GmbH, Tettnang	DE	EUR	260'000	BSp	P V	100	100
Jetter AG, Ludwigsburg	DE	EUR	3'241'061	BSp	P V	100	100
Jetter Automation Hungary Kft., Budapest	HU	HUF	3'000'000	BSp	P V	100	100

Legende Division: BEG Bucher Emhart Glass, BSp Bucher Specials

Legende Tätigkeiten: P Produktion, V Vertrieb, D Dienstleistungen

## Wesentliche assoziierte Unternehmen

Gesellschaft, Sitz	Land	Währung	Grundkapital	Division	Tätigkeit	Konzern- anteil %	
						2021	2020
Rauch Landmaschinenfabrik GmbH, Sinzheim	DE	EUR	1'650'000	S	P V	24	24
SSV Environnement SAS, Goussainville	FR	EUR	504'900	S	V D	20	20

Legende Division: S Sonstige

Legende Tätigkeiten: P Produktion, V Vertrieb, D Dienstleistungen

## 6. Übrige Angaben

### 6.1 Vorsorgeverpflichtungen

Der Konzern unterhält wesentliche Vorsorgeeinrichtungen in der Schweiz, Frankreich, Deutschland und den USA im Rahmen der entsprechenden landesrechtlichen Vorschriften. Diese sind generell vom Konzern unabhängige Einrichtungen und Stiftungen. Die Finanzierung erfolgt in der Regel durch Arbeitgeber- und Arbeitnehmerbeiträge.

**Schweizer Plan** Die Angestellten-Pensionskasse Bucher Schweiz (APK) ist in der Rechtsform einer halbautonomen Stiftung ausgestaltet und unterliegt den Mindestvorschriften für Vorsorgeeinrichtungen, die durch das Bundesgesetz über die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge (BVG) geregelt werden. Die Ermittlung der wirtschaftlichen Auswirkung auf den Konzern basiert auf dem provisorischen, in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 26 erstellten Jahresabschluss der APK per 31. Dezember 2021. Die aktuelle Finanzlage der APK weist wie im Vorjahr einen geschätzten Deckungsgrad gemäss BVG von über 100% aus. Der Berechnung des Vorsorgekapitals liegt ein technischer Zinssatz von 1.75% (2020: 2.5%) zugrunde.

**Ausländische Pläne** Die wirtschaftlichen Auswirkungen der ausländischen Vorsorgepläne basieren auf länderspezifischen versicherungsmathematischen Bewertungen nach anerkannten Methoden. Abhängig vom Land und vom Versichertenbestand werden die Vorsorgeverpflichtungen mit einem Zinssatz zwischen 0.4 und 2.5% (2020: zwischen 0.0 und 1.4%) diskontiert.

### Wirtschaftlicher Nutzen/wirtschaftliche Verpflichtungen und Vorsorgeaufwand

CHF Mio.	Vorsorgepläne			Total
	ohne Über-/ Unterdeckung	mit Unterdeckung	ohne eigene Aktiven	
				<b>2021</b>
Bestand per 1. Januar		19.9	26.6	46.5
Währungsdifferenzen		-	-0.8	-0.8
Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	40.3	1.6	0.7	42.6
Beiträge und Auszahlungen	-40.3	-3.1	-1.3	-44.7
<b>Veränderung Vorsorgeverpflichtungen</b>		<b>-1.5</b>	<b>-1.4</b>	<b>-2.9</b>
<b>Bestand per 31. Dezember</b>		<b>18.4</b>	<b>25.2</b>	<b>43.6</b>
Unterdeckung		18.4		18.4
				<b>2020</b>
Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	38.8	7.9	1.2	47.9

#### Rechnungslegungsgrundsätze

**Vorsorgeverpflichtungen** Die Ermittlung der Über- und Unterdeckungen basiert auf den Jahresabschlüssen der entsprechenden Vorsorgeeinrichtungen oder versicherungsmathematischen Bewertungen. Die Aktivierung eines wirtschaftlichen Nutzens erfolgt, sofern es zulässig und beabsichtigt ist, die Überdeckung zur Senkung der zukünftigen Arbeitgeberbeiträge einzusetzen. Eine wirtschaftliche Verpflichtung wird passiviert, sofern die Voraussetzungen für die Bildung einer Rückstellung erfüllt sind. Veränderungen des wirtschaftlichen Nutzens oder der wirtschaftlichen Verpflichtungen werden wie die auf die Periode abgegrenzten Beiträge erfolgswirksam im Personalaufwand erfasst.

## Wesentliche Annahmen und Einschätzungen des Managements

**Versicherungsmathematische Berechnungen der Vorsorgeverpflichtungen** Die Berechnungen der Über- und Unterdeckung der ausländischen Vorsorgepläne basieren auf Annahmen wie erwarteten Inflationsraten, Gehaltsentwicklungen, Austrittswahrscheinlichkeiten, Lebenserwartungen der Versicherten sowie Diskontfaktoren. Diese Annahmen werden vom Management getroffen und können von den effektiven zukünftigen Entwicklungen abweichen.

## 6.2 Nahestehende Personen und Gesellschaften

CHF Mio.

	2021	2020
Nettoumsatz und Aufwand:		
Nettoumsatz mit assoziierten Unternehmen	1.6	2.0
Bezogene Produkte von assoziierten Unternehmen	-45.1	-42.6
Übriger Aufwand mit nahestehenden Gesellschaften	-0.2	-0.2
Forderungen und Verbindlichkeiten:		
Forderungen gegenüber Vorsorgekassen	-	0.5
Forderungen gegenüber assoziierten Unternehmen	0.4	0.3
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgekassen	-18.2	-6.5
Verbindlichkeiten gegenüber assoziierten Unternehmen	-1.2	-1.3

## 6.3 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

**Änderungen im Konsolidierungskreis** Im Januar 2022 erwarb Bucher Industries 100% der Aktien der Denwel spol. s r.o., Prag, Tschechien. Die übernommene Gesellschaft ist ein Lieferant von spezialisierten Produkten und Systemen für den Filtrationsbereich in Brauereien. Sie beschäftigt 40 Mitarbeitende und erwirtschaftete 2020 einen Nettoumsatz von CHF 7 Mio. Sie wurde in Bucher Denwel spol. s r.o. umbenannt und wird in die Division Bucher Specials integriert werden.

**Veröffentlichung der Konzernrechnung** Die Konzernrechnung wurde am 24. Februar 2022 vom Verwaltungsrat zur Veröffentlichung genehmigt. Sie ist abhängig von der formellen Abnahme durch die Generalversammlung, die am 12. April 2022 stattfindet.



# Holdingsgesellschaft

Erfolgsrechnung	112
Bilanz	113
Anhang zur Jahresrechnung	114
Antrag des Verwaltungsrats	117
Bericht der Revisionsstelle	118



## Erfolgsrechnung der Bucher Industries AG

CHF Mio.

	2021	2020
Beteiligungsertrag	85.8	72.0
Lizenertrag	19.7	16.0
Verwaltungsaufwand	-5.9	-6.2
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>99.6</b>	<b>81.8</b>
Finanzaufwand	-80.8	-92.3
Finanzertrag	80.5	80.8
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>99.3</b>	<b>70.3</b>
Direkte Steuern	-2.3	-0.8
<b>Jahresergebnis</b>	<b>97.0</b>	<b>69.5</b>

## Bilanz der Bucher Industries AG

CHF Mio.	Erläuterungen	31. Dezember 2021	31. Dezember 2020
		<b>345.4</b>	<b>210.0</b>
Flüssige Mittel		287.1	168.0
Sonstige Forderungen		42.1	28.3
Aktive Rechnungsabgrenzungen		16.2	13.7
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>345.4</b>	<b>210.0</b>
Finanzanlagen			
Darlehen		425.7	447.4
Beteiligungen		859.5	859.5
Immaterielle Anlagen		-	0.1
<b>Anlagevermögen</b>		<b>1'285.2</b>	<b>1'307.0</b>
<b>Aktiven</b>		<b>1'630.6</b>	<b>1'517.0</b>
Verzinsliche Verbindlichkeiten			
Darlehen und Bankverbindlichkeiten	2.2	15.0	-
Übrige verzinsliche Verbindlichkeiten	2.2	244.6	156.8
Sonstige Verbindlichkeiten		7.4	12.0
Passive Rechnungsabgrenzungen		3.3	1.8
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>270.3</b>	<b>170.6</b>
Verzinsliche Verbindlichkeiten			
Anleihen	2.2	100.0	100.0
Darlehen und Bankverbindlichkeiten	2.2	279.1	297.9
Sonstige Verbindlichkeiten		0.3	0.2
Rückstellungen		0.9	0.7
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>380.3</b>	<b>398.8</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>650.6</b>	<b>569.4</b>
Aktienkapital	2.5	2.1	2.1
Gesetzliche Gewinnreserven		70.6	70.6
Freie Gewinnreserven		781.8	771.8
Gewinnvortrag		33.4	40.4
Jahresergebnis		97.0	69.5
Eigene Aktien	2.6	-4.9	-6.8
<b>Eigenkapital</b>		<b>980.0</b>	<b>947.6</b>
<b>Passiven</b>		<b>1'630.6</b>	<b>1'517.0</b>

## Anhang zur Jahresrechnung der Bucher Industries AG

### 1. Informationen zum Bericht

#### 1.1 Allgemeine Information

Die vorliegende Jahresrechnung der Bucher Industries AG mit Sitz in Niederweningen wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechts (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt. Die wesentlichen angewendeten Bewertungsgrundsätze, die nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind, sind nachfolgend beschrieben. Die Bucher Industries AG verzichtete nach Art. 961d Abs. 1 OR in der Jahresrechnung auf die zusätzlichen Angaben im Anhang sowie die Geldflussrechnung und verweist in diesem Zusammenhang auf die Konzernrechnung der Bucher Industries AG. Die Gesellschaft hat keine Mitarbeitenden.

#### 1.2 Rechnungslegungsgrundsätze

**Cash-Pooling** Zur Sicherstellung des konzernweiten Finanzausgleichs sind die Konzerngesellschaften ins Cash-Pooling der Bucher Industries AG integriert. Die Cash-Pool-Konti sind in den sonstigen Forderungen und übrigen verzinslichen Verbindlichkeiten erfasst und werden zu Nominalwerten bilanziert.

**Derivative Finanzinstrumente** Derivative Finanzinstrumente sind in den sonstigen Forderungen sowie sonstigen Verbindlichkeiten erfasst und werden zur Absicherung von Zins- und Währungsschwankungsrisiken eingesetzt. Die erstmalige bilanzielle Erfassung sowie die nachfolgenden Bewertungen erfolgen zum jeweiligen «Fair Value». Dieser basiert auf beobachtbaren Marktinformationen am Ende der Berichtsperiode. Wertveränderungen werden ergebniswirksam verbucht.

**Beteiligungen** Beteiligungen sind zu fortgeführten Anschaffungskosten unter Abzug von Wertberichtigungen bei Wertminderungen bilanziert. Zur Beurteilung einer Wertminderung wird der Buchwert mit dem erzielbaren Nutzwert verglichen. Beteiligungen, die unternehmensintern in der Führung und Beurteilung des Geschäfts als wirtschaftliche Einheit betrachtet werden, werden als Bewertungseinheit zusammengefasst. Informationen zu den direkt und indirekt durch die Bucher Industries AG gehaltenen Beteiligungen finden sich in der Liste der Konzerngesellschaften auf den Seiten 101 bis 103 des Geschäftsberichts.

**Eigene Aktien** Eigene Aktien werden zu Anschaffungskosten vom Eigenkapital abgezogen. Bei Wiederveräusserung wird der Gewinn oder Verlust direkt im Eigenkapital erfasst.

**Zinsertrag/Dividenden** Zinserträge werden über die erwartete Laufzeit erfasst, damit sie den effektiven Ertrag eines Aktivums widerspiegeln. Dividenden werden zum Zeitpunkt des rechtlichen Anspruchs in den Beteiligungserträgen erfasst.

**Lizenzvertrag** Lizenzvertrag beinhaltet an die Konzerngesellschaften verrechnete Gebühren für die Nutzung von Namensrechten.

## 2. Erläuterungen

### 2.1 Positionen gegenüber Konzerngesellschaften

CHF Mio.

	2021	2020
Sonstige Forderungen	37.4	22.0
Aktive Rechnungsabgrenzungen	16.2	13.7
Finanzanlagen	425.7	447.4
Verzinsliche Verbindlichkeiten	-244.6	-156.8
Sonstige Verbindlichkeiten	-3.5	-5.9
Passive Rechnungsabgrenzungen	-	-0.1
Darlehen	-279.1	-282.9

### 2.2 Verzinsliche Verbindlichkeiten

Die verzinslichen Verbindlichkeiten umfassen im Wesentlichen Anleihen, Bankverbindlichkeiten sowie Darlehen und Cash-Pool-Konti mit Konzerngesellschaften. Weitere Informationen zur Anleihe sind auf Seite 95 des Geschäftsberichts offengelegt.

### 2.3 Aktiven und Passiven, basierend auf beobachtbaren Marktinformationen

CHF Mio.

	2021	2020
Derivative Finanzinstrumente – Forderungen	8.7	8.6
Derivative Finanzinstrumente – Verbindlichkeiten	-7.6	-12.1
<b>Aktiven und Passiven, basierend auf beobachtbaren Marktinformationen</b>	<b>1.1</b>	<b>-3.5</b>

### 2.4 Eventualverbindlichkeiten

Die Eventualverbindlichkeiten wurden hauptsächlich für Verpflichtungen von Konzerngesellschaften gegenüber Banken im Zusammenhang mit Kreditvereinbarungen und Cash-Pool-Verträgen eingegangen. Das Maximalengagement betrug CHF 166.8 Mio. (2020: CHF 193.7 Mio.). Per Bilanzstichtag waren CHF 44.6 Mio. (CHF 48.3 Mio.) beansprucht. Im Rahmen der Gruppenbesteuerung haftet die Bucher Industries AG solidarisch für die Mehrwertsteuer-Gruppe Bucher-Guyer AG.

### 2.5 Aktienkapital und Beteiligungen an der Gesellschaft

Das ausgegebene Aktienkapital der Bucher Industries AG beträgt CHF 2'050'000. Es ist eingeteilt in 10'250'000 Namenaktien im Nennwert von je CHF 0.20. Die Bucher Industries AG verfügt über ein bedingtes, nicht ausgegebenes Kapital von maximal CHF 236'820. Dieses ist reserviert für die Ausübung von Options- oder Wandelrechten in Verbindung mit Anleiheobligationen oder von Optionsrechten, die den Aktionären eingeräumt werden. Das Bezugsrecht der Aktionäre ist ausgeschlossen.

**Bedeutende Aktionäre und deren Beteiligungen** Die Namenaktien werden von einem breiten Kreis von Publikumsaktionären gehalten. Eine mit Aktionärsbindungsvertrag organisierte Gruppe, vertreten von Rudolf Hauser, Zürich, hält gemäss letzter börsenrechtlicher Publikation (SHAB 10. Mai 2005) und nach der im Juni 2012 durchgeführten Herabsetzung des Aktienkapitals insgesamt 35.2% der Stimmrechte. Kernelemente des Aktionärsbindungsvertrags und die Anzahl Aktien einzelner Gruppenmitglieder wurden nicht veröffentlicht. Dem Verwaltungsrat der Bucher Industries AG sind zum Bilanzstichtag keine weiteren Personen mit Beteiligungen von mehr als 3% am ausgegebenen Aktienkapital der Bucher Industries AG und keine im Aktienregister eingetragenen und

stimmberechtigten Aktionäre und stimmrechtsverbundenen Aktionärsgruppen bekannt, deren Beteiligung 3% des ausgegebenen Aktienkapitals übersteigt.

### Beteiligungen des Verwaltungsrats

	Anzahl Aktien	
	2021	2020
Philip Mosimann, Präsident	46'903	48'559
Anita Hauser, Vizepräsidentin	440'656	440'529
Claude R. Cornaz	n. a.	4'149
Michael Hauser	605'631	605'519
Martin Hirzel	502	390
Heinrich Spoerry	4'249	4'137
Valentin Vogt	5'176	5'058
<b>Verwaltungsrat</b>	<b>1'103'117</b>	<b>1'108'341</b>

Dem Verwaltungsrat wurden im Berichtsjahr 1'037 Aktien (2020: 1'910) zum Kurs von CHF 495.00 (CHF 268.00) im Rahmen der Honorare für die Amtsperiode 2020/2021 (Amtsperiode 2019/2020) zugeteilt. Weitere Informationen finden sich im Vergütungsbericht auf der Seite 64.

### Beteiligungen der Konzernleitung

		Anzahl Aktien	
		2021	2020
Jacques Sanche	CEO	5'689	5'107
Manuela Suter	CFO	747	948
Stefan Düring	Bucher Specials	1'768	1'639
Thierry Krier	Kuhn Group	3'403	3'222
Matthias Kümmerle	Bucher Emhart Glass	283	n. a.
Martin Jetter	Bucher Emhart Glass	n. a.	6'063
Aurelio Lemos	Bucher Municipal	768	839
Daniel Waller	Bucher Hydraulics	9'092	9'942
<b>Konzernleitung</b>		<b>21'750</b>	<b>27'760</b>

Der Konzernleitung wurden im Berichtsjahr 1'462 Aktien (2020: 3'500) für das Geschäftsjahr 2020 zum Kurs von CHF 495.00 (CHF 268.00) zugeteilt. Weitere Informationen finden sich im Vergütungsbericht auf der Seite 65.

## 2.6 Eigene Aktien

CHF Mio.	Anzahl Aktien		Anzahl Aktien	
	2021		2020	
Bestand per 1. Januar	24'845	6.8	23'292	6.2
Kauf eigener Aktien	-	-	9'990	2.8
Abgänge für aktienbezogene Vergütungen	-3'663	-1.9	-8'437	-2.2
<b>Bestand per 31. Dezember</b>	<b>21'182</b>	<b>4.9</b>	<b>24'845</b>	<b>6.8</b>

Weitere Aktien werden durch die Bucher Beteiligungs-Stiftung gehalten. Diese hielt per Bilanzstichtag weniger als 0.1% der ausgegebenen Aktien. Die Stimmrechte der eigenen Aktien ruhen in Übereinstimmung mit Art. 659a Abs. 1 des schweizerischen Obligationenrechts.

## Antrag des Verwaltungsrats

### Verwendung des Bilanzgewinns

CHF	2021	2020
Bilanzgewinnvortrag per 1. Januar	109'923'648	147'243'607
Zuweisung an die freien Reserven	-10'000'000	-25'000'000
Dividende	-66'487'317	-81'801'240
Jahresergebnis	97'014'839	69'481'281
<b>Bilanzgewinn zur Verfügung der Generalversammlung</b>	<b>130'451'170</b>	<b>109'923'648</b>

### Antrag des Verwaltungsrats

CHF	2021	2020
Bilanzgewinn zur Verfügung der Generalversammlung	130'451'170	109'923'648
Zuweisung an die freien Reserven	-15'000'000	-10'000'000
Dividende <sup>1)</sup>	-97'375'000	-66'625'000
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>18'076'170</b>	<b>33'298'648</b>

<sup>1)</sup> Die Dividende basiert auf dem gesamten ausgegebenen Aktienkapital per 31. Dezember. Für eigene Aktien im Besitz der Bucher Industries AG wird keine Dividende ausgeschüttet.