

Konzernpräsentation

März 2018

Die fünf Divisionen von Bucher Industries

BUCHER



Kuhn Group Landmaschinen

- Bodenbearbeitung
- Sätechnik
- Düngung
- Pflanzenschutz
- Landschaftspflege
- Futterernte und Fütterungstechnik

2017
Umsatz CHF 1 080 Mio.
Personalbestand 5 200

Bucher Municipal Kommunalfahrzeuge

- Kompakt- und Grosskehrfahrzeuge
- Müllfahrzeuge
- Kanalreinigungsfahrzeuge
- Salzstreuer
- Schneepflüge

2017
Umsatz CHF 430 Mio.
Personalbestand 2 000

Bucher Hydraulics Hydrauliksysteme

- Mobil- und Industriehydraulik
- Pumpen
- Motoren
- Ventile
- Zylinder
- Aufzugsantriebe

2017
Umsatz CHF 550 Mio.
Personalbestand 2 300

Bucher Emhart Glass Glasbehälterindustrie

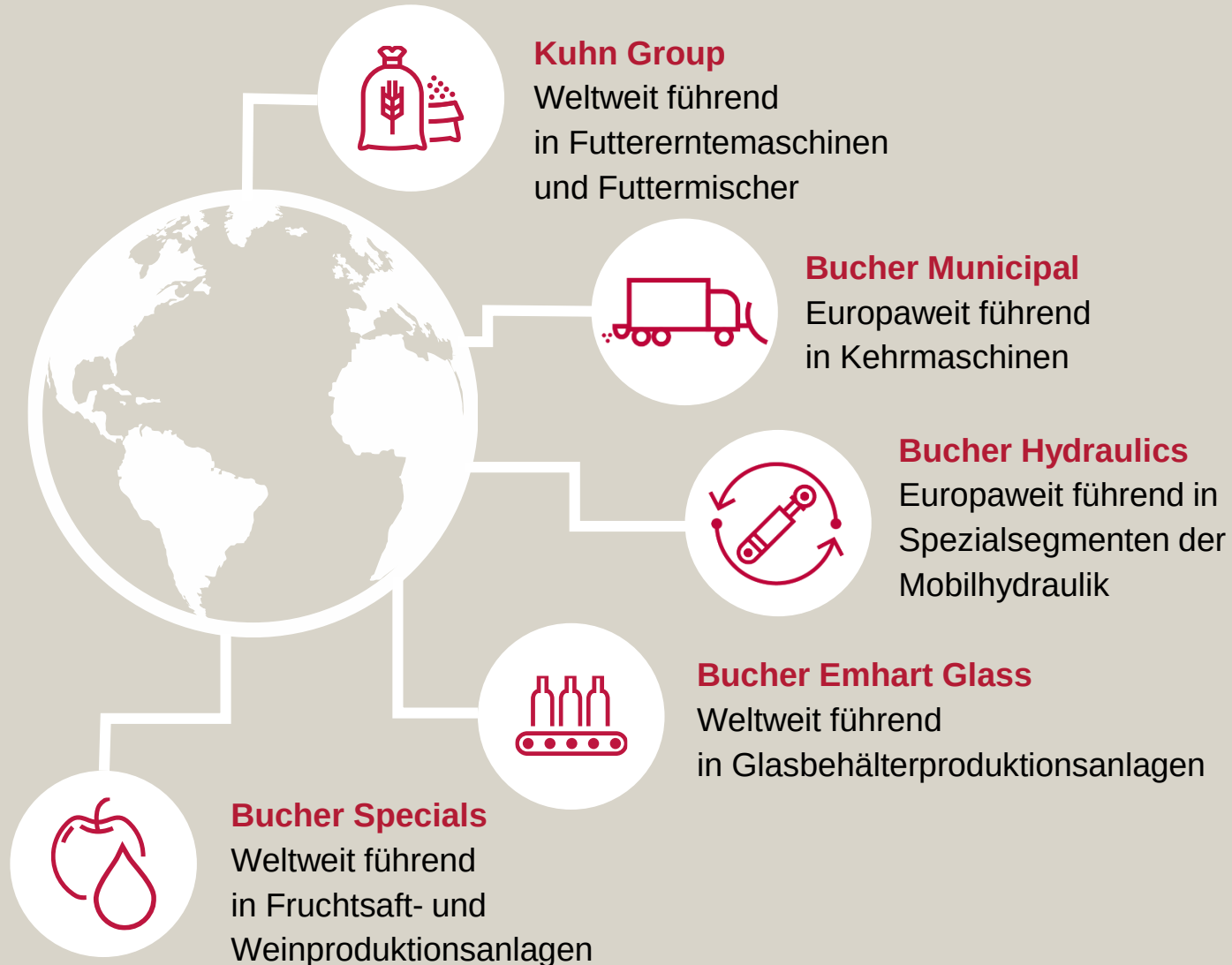
- Glasformungsmaschinen
- Inspektionsmaschinen
- Transport- und Handlingssysteme
- Gesamtanlagen

2017
Umsatz CHF 380 Mio.
Personalbestand 1 600

Bucher Specials Einzelgeschäfte

- Produktionsanlagen für Wein, Fruchtsaft, Bier, Instantprodukte
- Landmaschinen Handel in der Schweiz
- Steuerungs- und Automatisierungstechnik

2017
Umsatz CHF 270 Mio.
Personalbestand 850



38 Produktionsstandorte auf 5 Kontinenten

BUCHER



Nettoumsatz im Jahr 2017 in CHF Mio.

Personalbestand Jahresdurchschnitt 2017 in Vollzeitstellen



Diversifizierter Konzern

im Maschinen- und Fahrzeugbau

Dezentrale Verantwortung

für Produkte, Märkte und Resultate
in den Divisionen; zentral koordiniert

Technologieführerschaft

für eine starke Marktstellung

Stärkung

der Divisionen

Solide Bilanz

für eine langfristige, industrielle Eigenständigkeit

Steigerung des Unternehmenswerts

(RONOA > WACC)

Hohe Eigenständigkeit der Divisionen

- Keine Konkurrenz um Ressourcen und Zuständigkeiten
- Erfahrungsaustausch zu Fachthemen

Führung über

- Strategische Planung
- Finanzkennzahlen
- Einheitliche Werte und vorgegebene Governance-Anforderungen
- Besetzung Division-Management
- Ausgewählte, operative Projekte

Schlanke Corporate Center Struktur

- Mit rund 30 Mitarbeitenden

Geschäftsgang in Divisionen erfreulich

- **Kuhn Group:** Beginnende Erholung des Markts für Landtechnik dank gestiegenen Preisen in der Milch- und Viehwirtschaft in Europa. Deutliches Umsatzwachstum.
- **Bucher Municipal:** Erfreuliche Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen in Europa und Australien. Umsatz über Vorjahr.
- **Bucher Hydraulics:** Gestiegene Nachfrage in den Segmenten Industriehydraulik, Baumaschinen, Land- und Fördertechnik. Deutliches Umsatzwachstum.
- **Bucher Emhart Glass:** Steigende Investitionen seitens Produzenten von Glasflaschen in fast allen Märkten, auch China. Stabiler Umsatz.
- **Bucher Specials:** Markt für Getränketechnologie volatil. Positive Entwicklung bei Automationslösungen. Stabiler Umsatz.

Der Konzernumsatz übertraf den Vorjahreswert um 11%.

CHF Mio.			Veränderung in %		
	2017	2016	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	2 871	2 386	20.3	18.9	18.3
Nettoumsatz	2 647	2 380	11.2	9.9	9.4
Auftragsbestand	960	728	32.0	30.4	30.4
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	318 12.0%	263 11.0%	21.1		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	226 8.6%	169 7.1%	33.7		
Personalbestand 31. Dezember	12 108	11 175	8.3		8.3
Personalbestand Jahresdurchschnitt	11 707	11 251	4.1		3.7

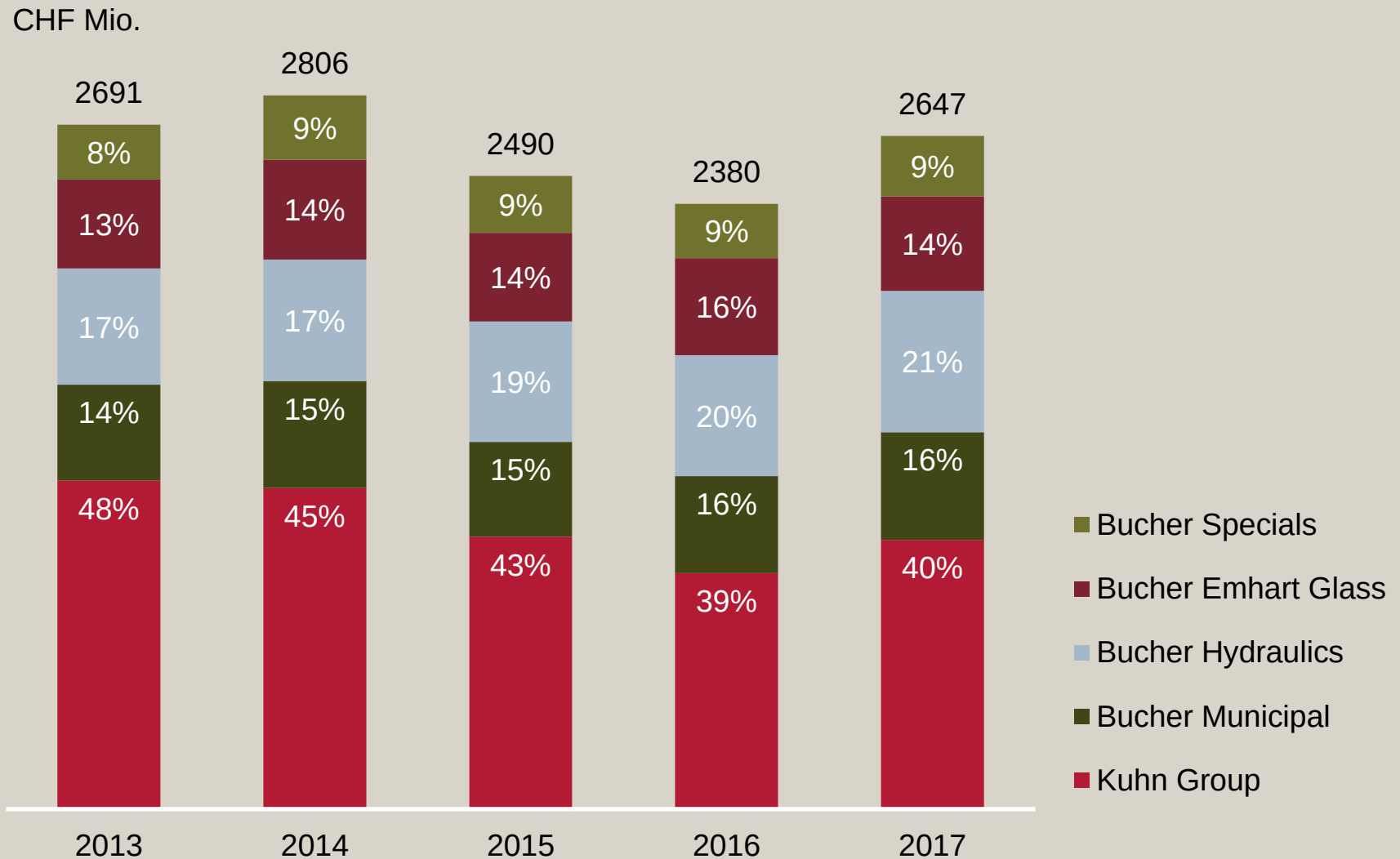
¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

CHF Mio.			Veränderung in
	2017	2016	%
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	168 6.3%	118 5.0%	41.6
Gewinn pro Aktie in CHF	16.81	11.73	43.3
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen	76	78	-2.6
Betrieblicher Free Cashflow	148	190	-21.8
Nettoliquidität	214	61	248.9
Eigenkapital in % der Bilanzsumme (Eigenkapitalquote)	1 432 52.7%	1 224 50.6%	17.0
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt in % des Ergebnisses nach Steuern (RONOA)	1 274 13.2%	1 293 9.7%	-1.5

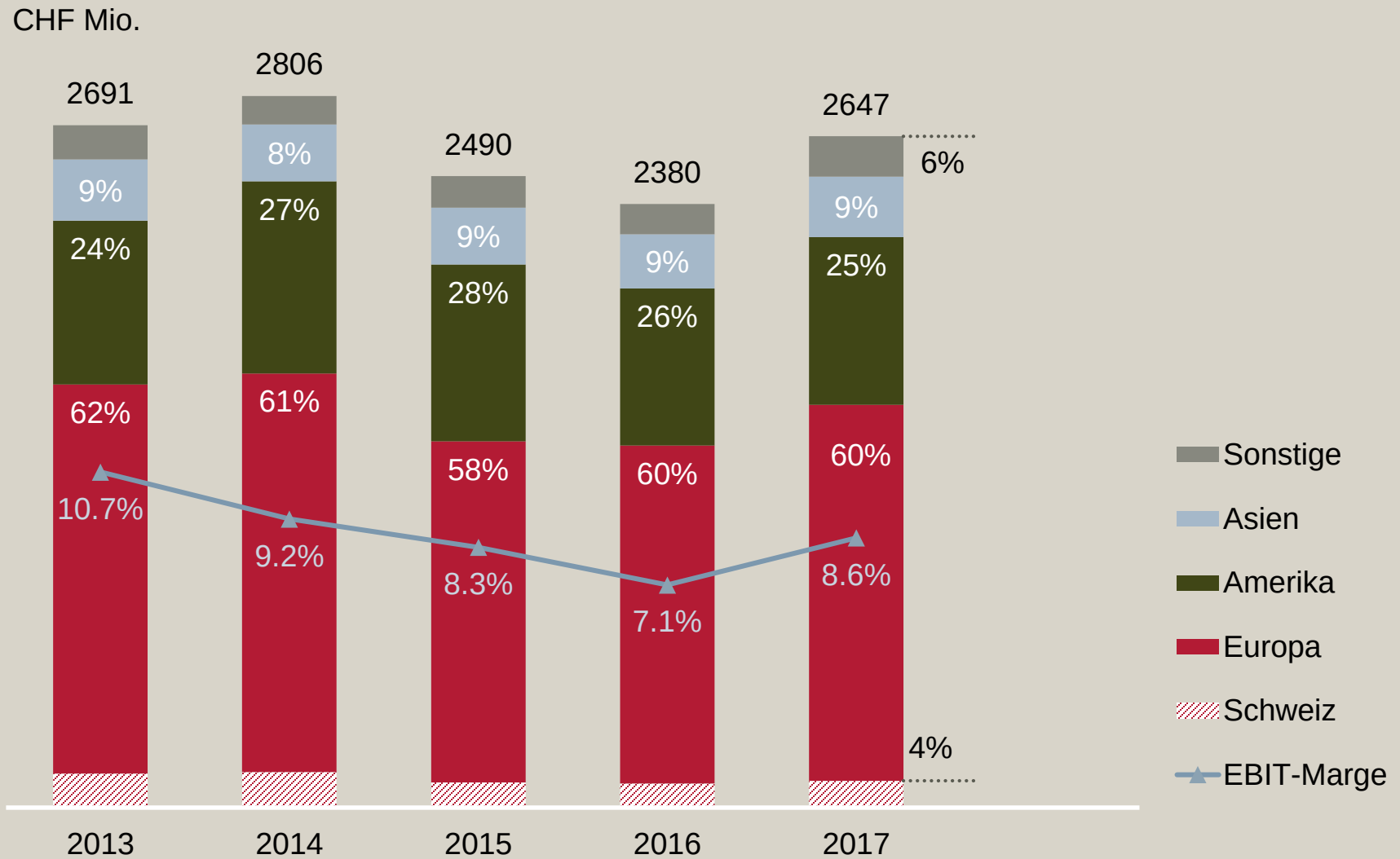
Nettoumsatz nach Divisionen

BUCHER

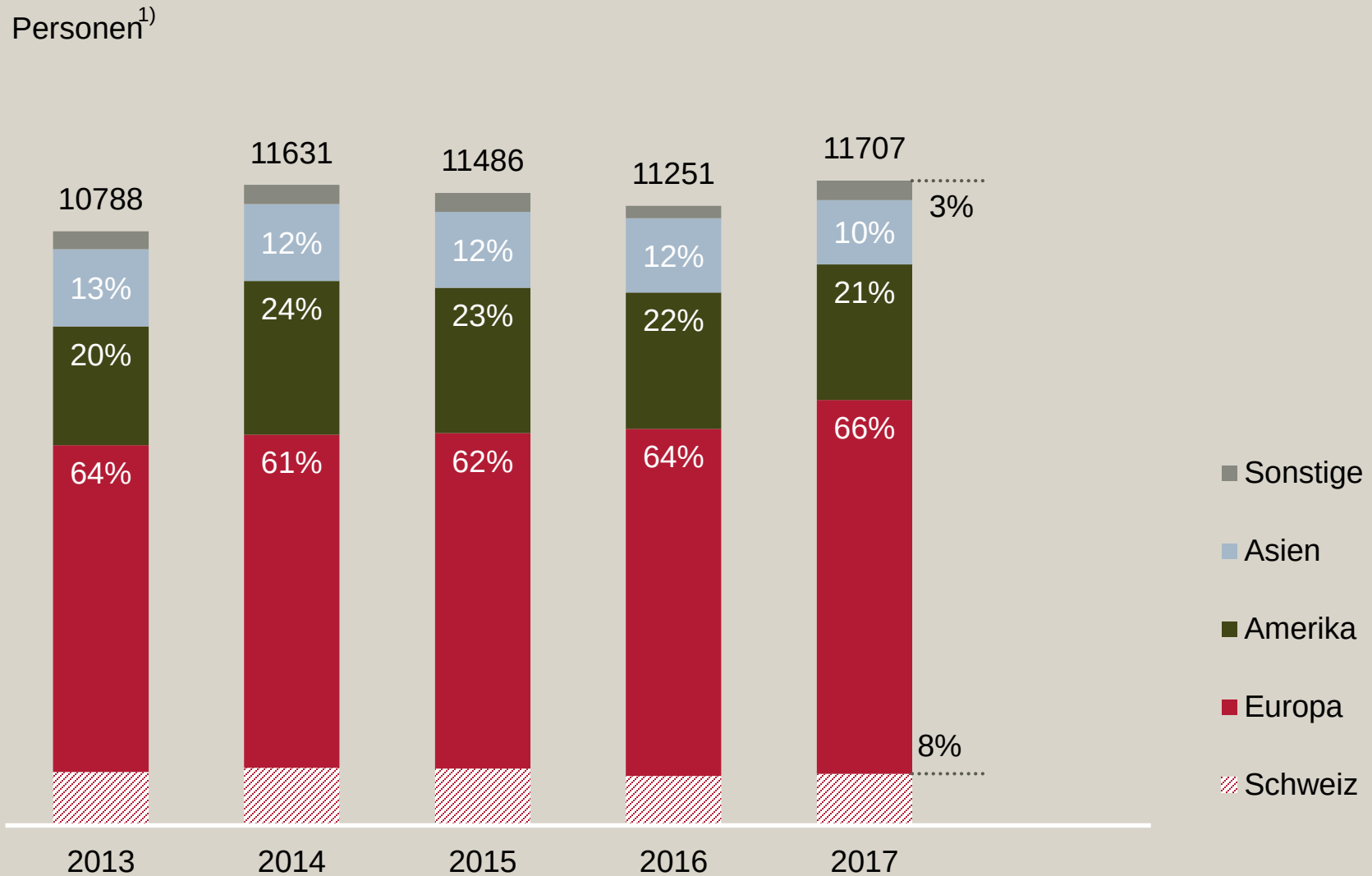


Nettoumsatz nach Regionen

BUCHER



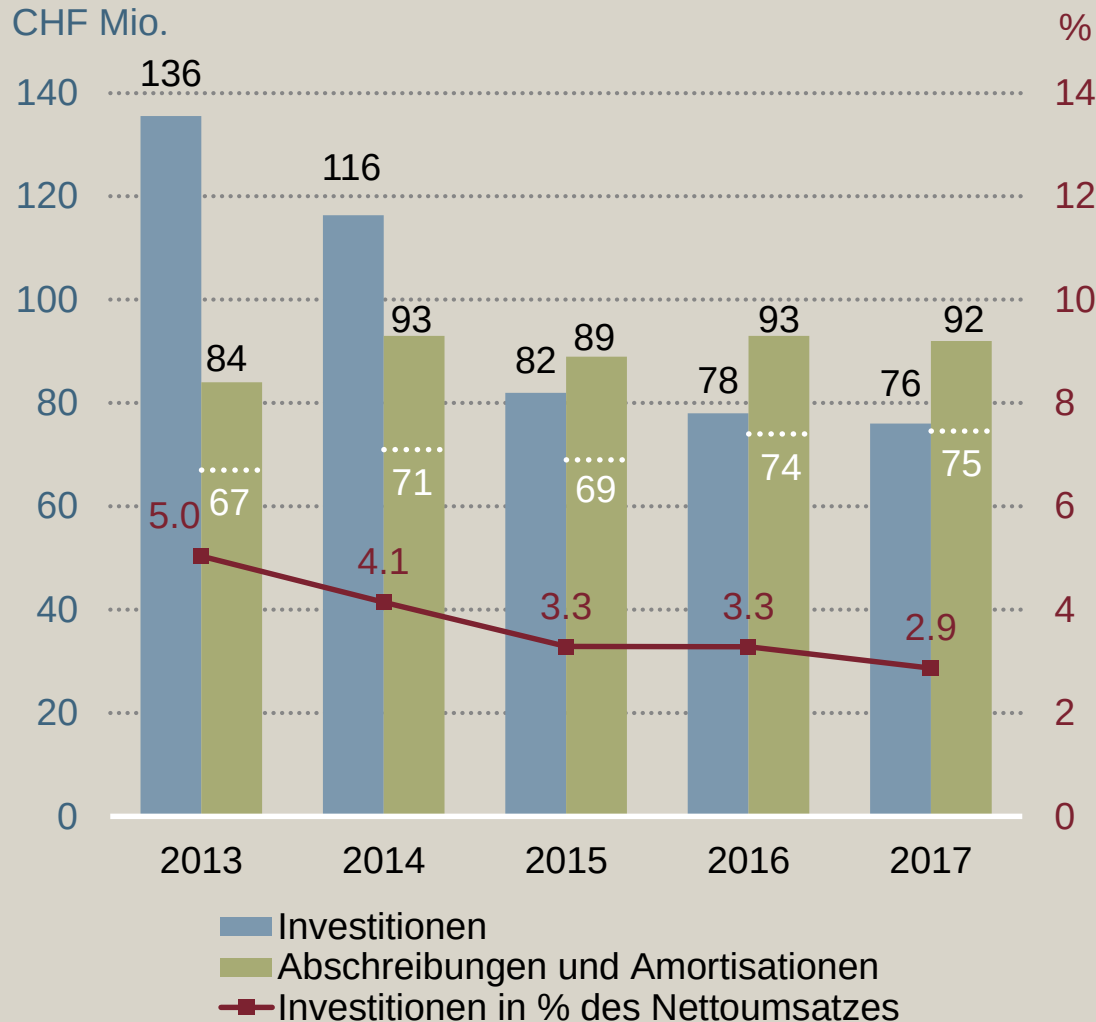
Personalbestand nach Regionen



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Investitionen in die Zukunft

Sach- und immaterielle Anlagen



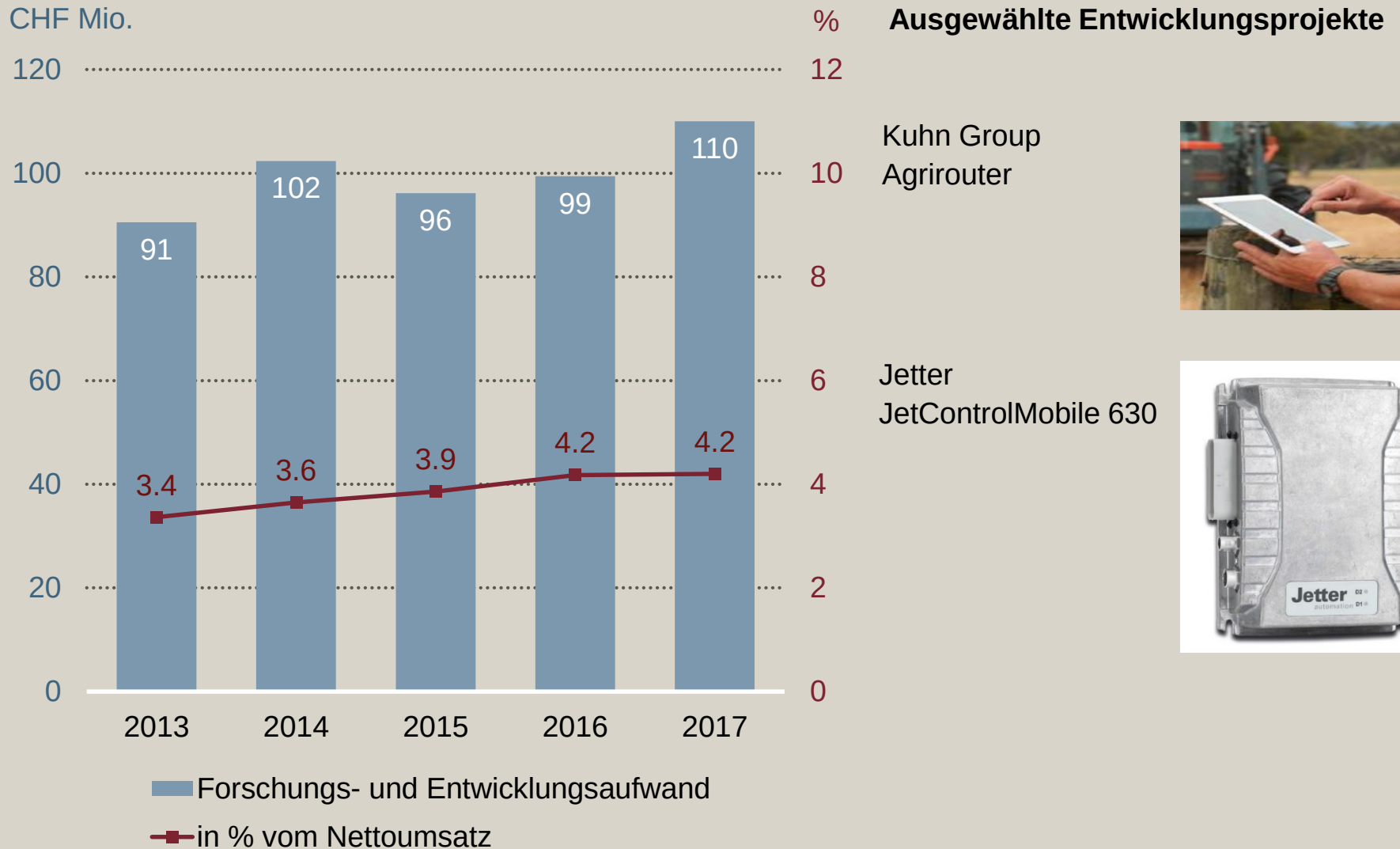
Wesentliche Investitionsprojekte

- Kuhn Group – Fertigstellung neues Logistikzentrum Saverne, Frankreich
- Kuhn Group – Kauf Grundstück Woronesch, Russland
- Bucher Municipal – Ausbau Produktionswerk Ventspils, Lettland

Anmerkung: Investitionen in Sachanlagen und in immaterielle Anlagen

Investitionen in die Zukunft

Forschungs- und Entwicklungsaufwand



Akquisitionen 2013 – 2017

BUCHER

2013

**Bucher
Hydraulics**

Eco
Systemas,
Brasilien



Umsatz¹⁾
CHF 10 Mio.

Mitarbeitende
60

**Bucher
Hydraulics**

Ölhydraulik
Altenerding,
Deutschland



Umsatz¹⁾
CHF 40 Mio.

Mitarbeitende
250

**Bucher
Specials**

Filtrox
Engineering
Schweiz



Umsatz¹⁾
CHF 30 Mio.

Mitarbeitende
35

**Bucher
Specials**

Jetter AG,
Deutschland



Umsatz¹⁾
CHF 50 Mio.

Mitarbeitende
230

2014

**Kuhn
Group**

Montana
Indústria de
Máquinas,
Brasilien



Umsatz¹⁾
CHF 60 Mio.

Mitarbeitende
600

2016

**Bucher
Municipal**

J. Hvidtved
Larsen
(JHL),
Dänemark



Umsatz¹⁾
CHF 60 Mio.

Mitarbeitende
200

**Bucher
Municipal**

PakMor
Australien



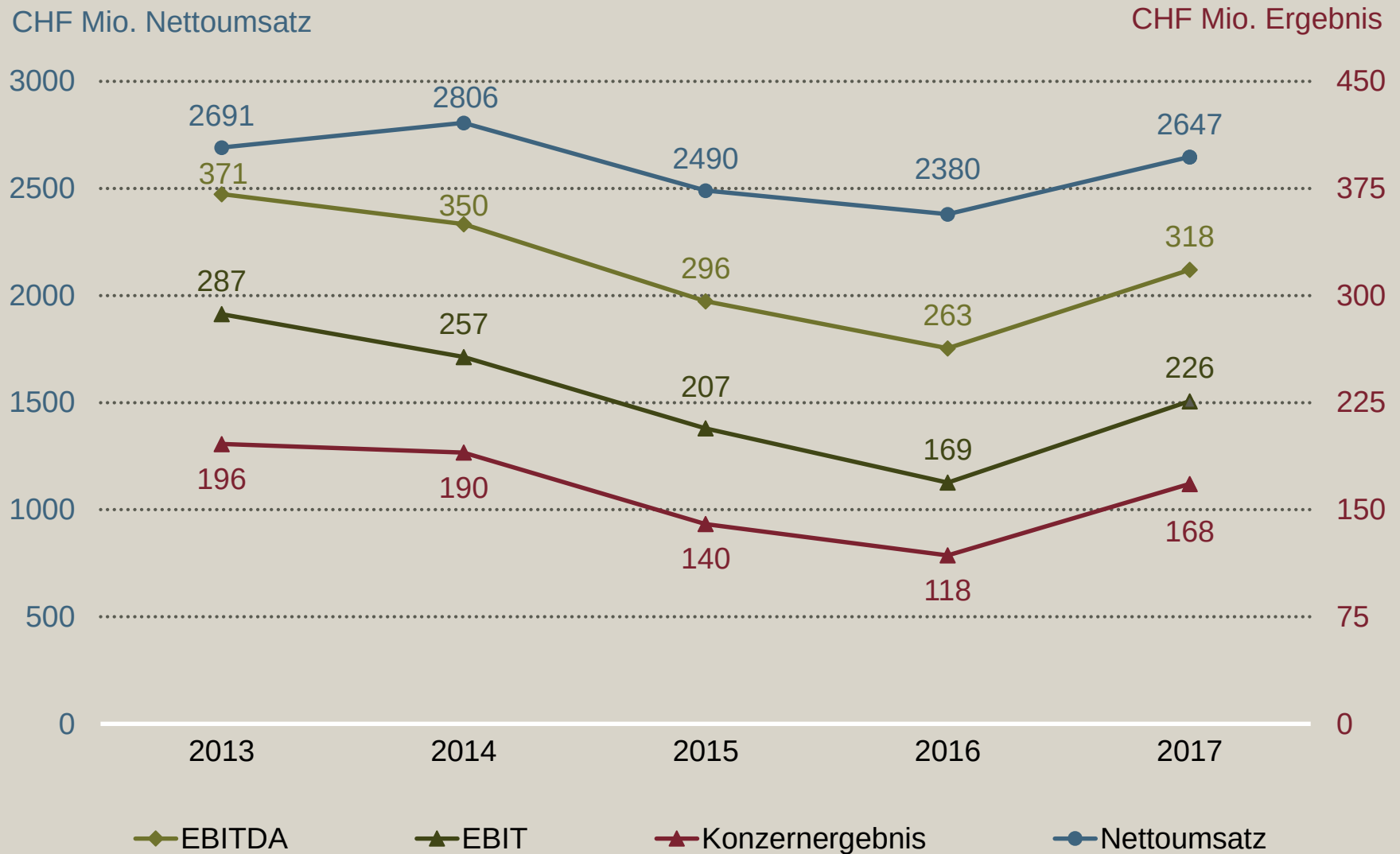
Umsatz¹⁾
CHF 10 Mio.

Mitarbeitende
50

¹⁾ Vor Akquisition

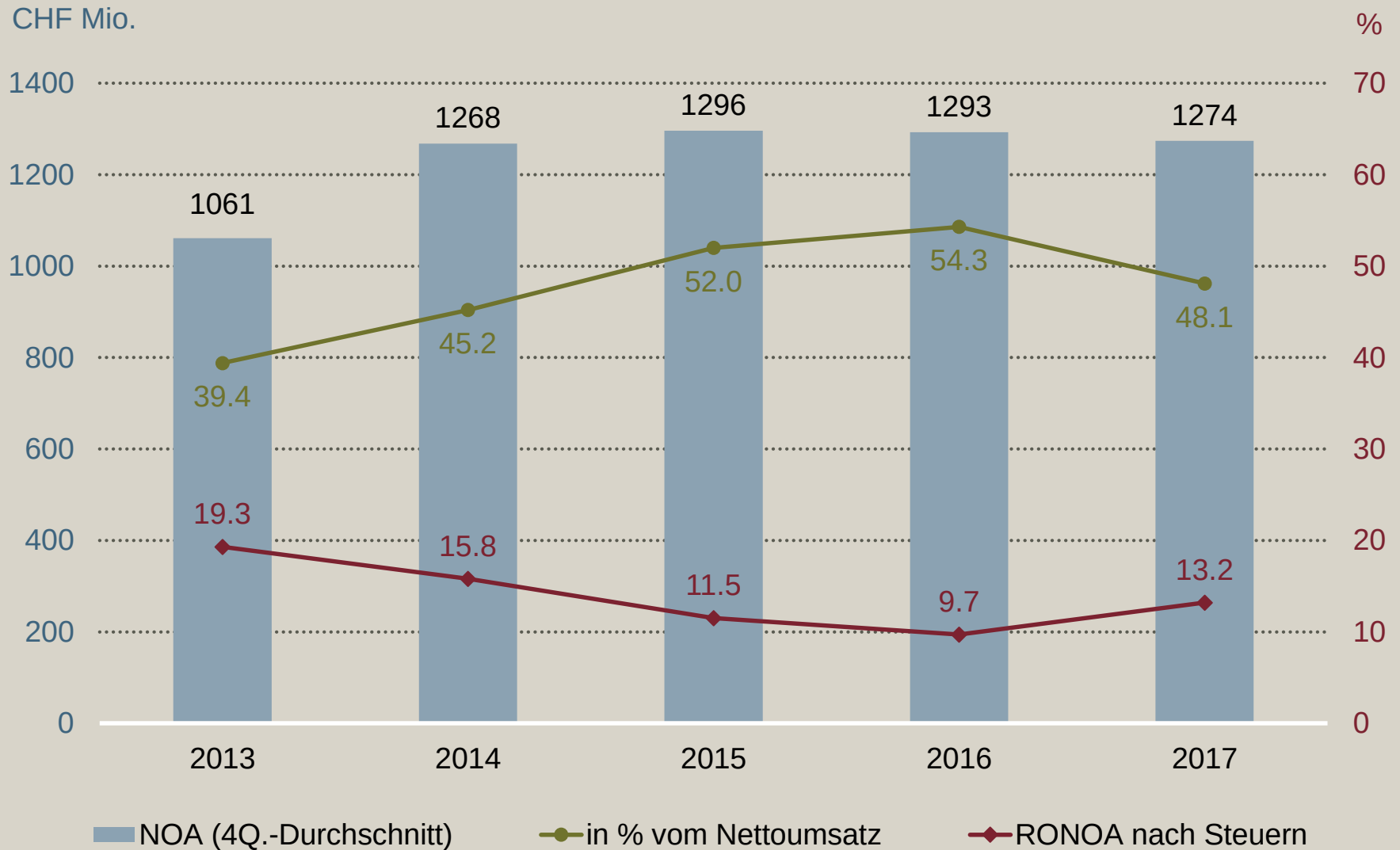
Nettoumsatz und Ergebnis

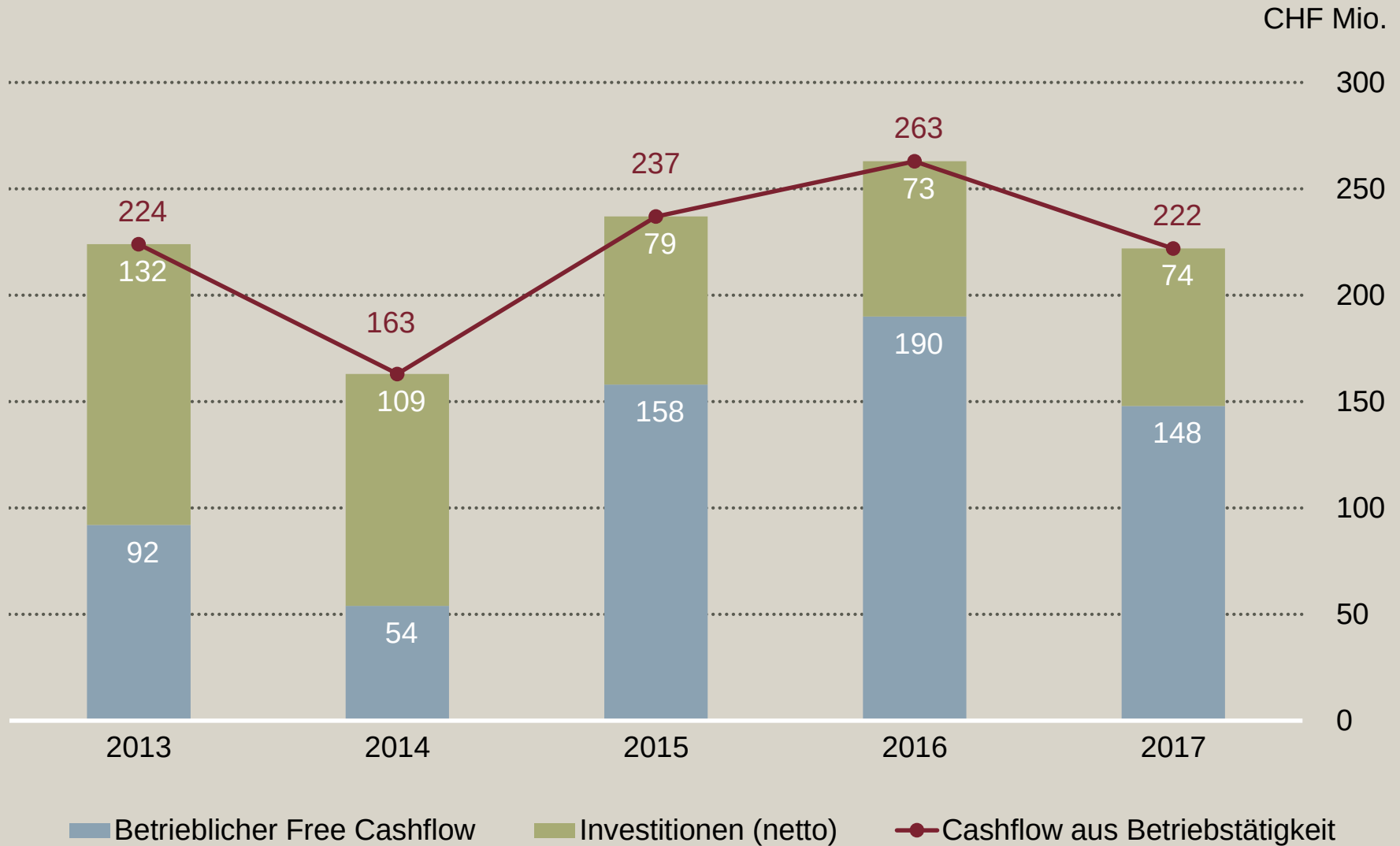
BUCHER



Betriebliche Nettoaktiven (NOA) und RONO nach Steuern

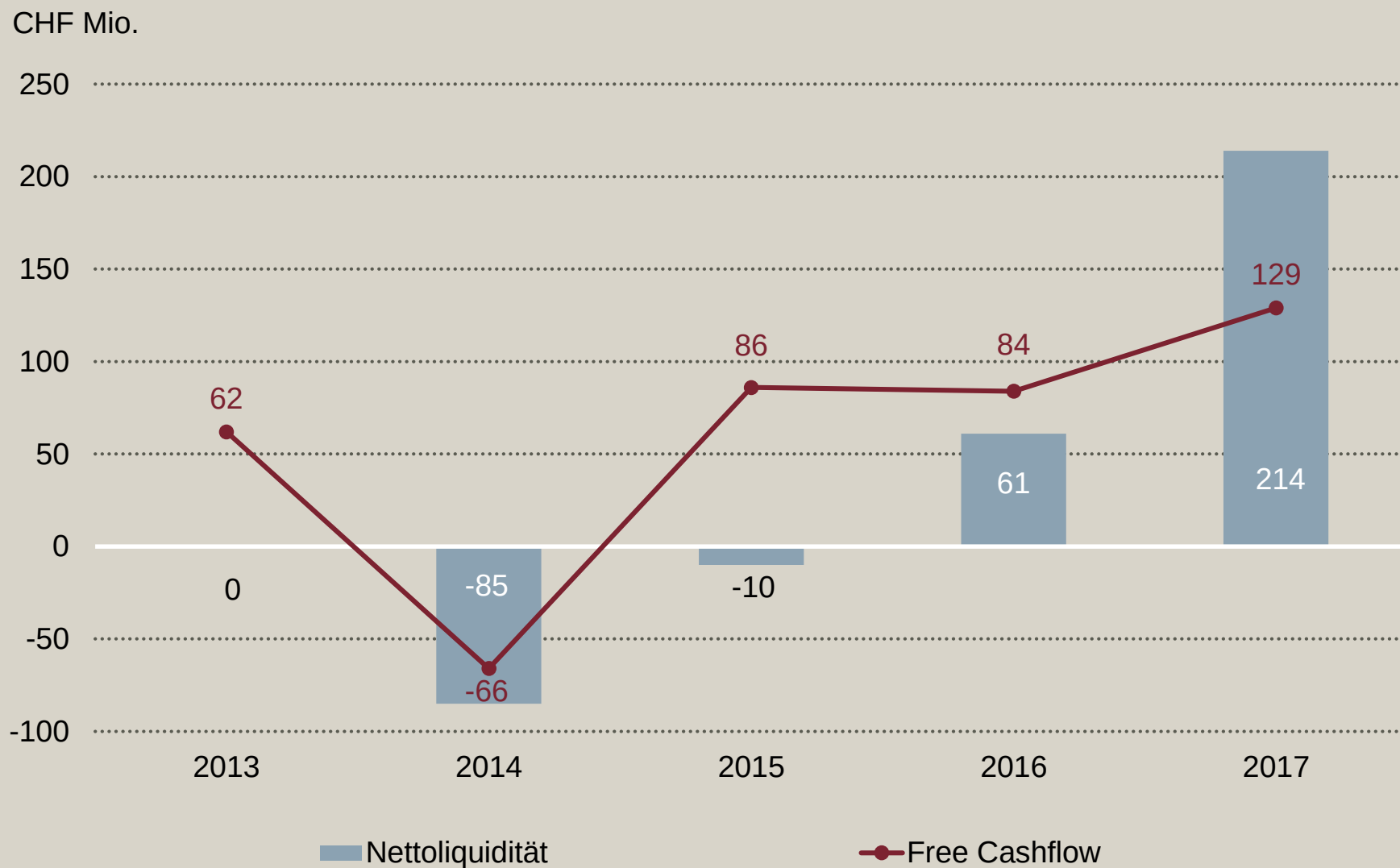
BUCHER





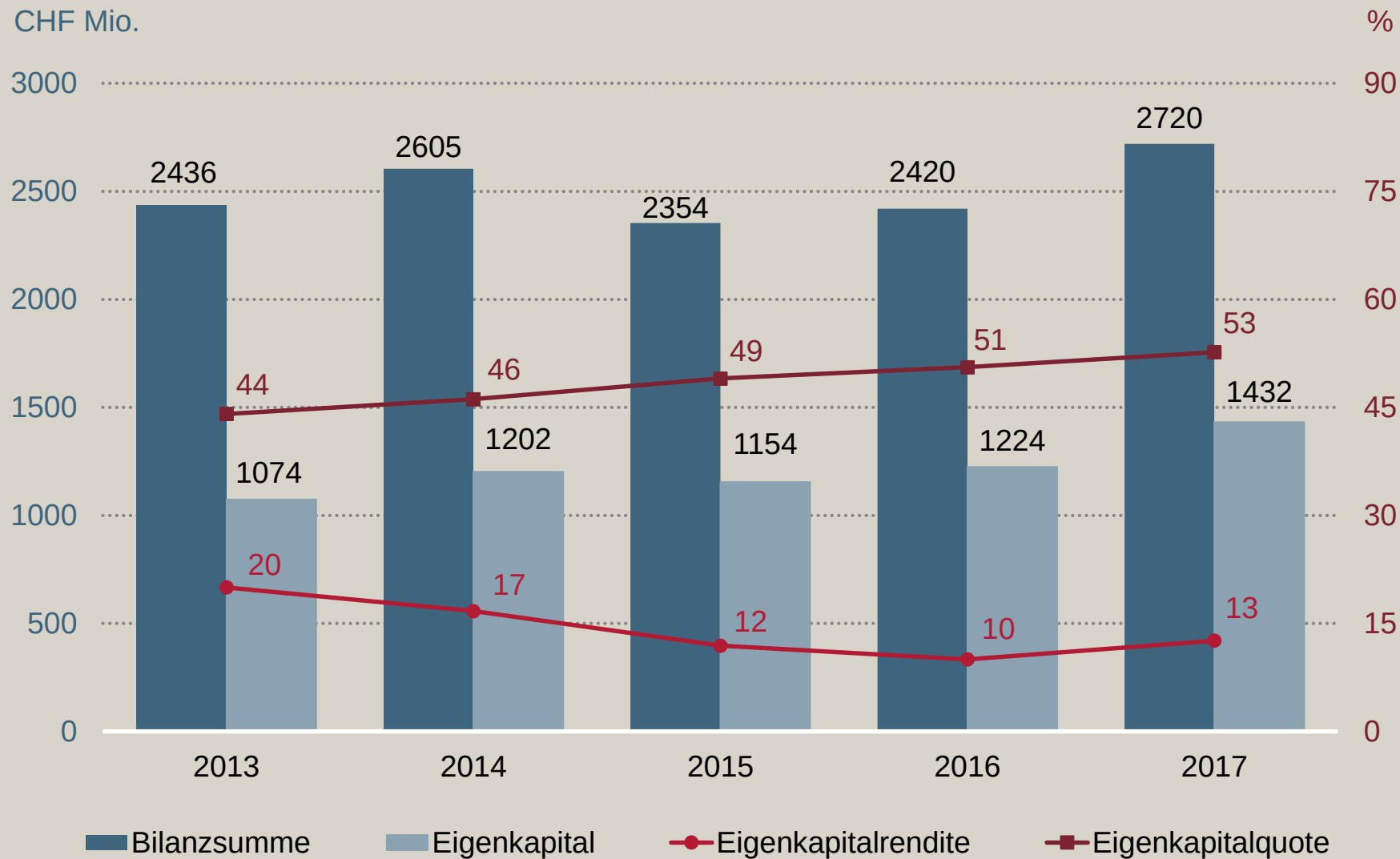
Nettoliiquidität und Free Cashflow

BUCHER



Bilanzsumme und Eigenkapital

BUCHER



Betriebsergebnis der Divisionen

CHF Mio.	EBIT	EBIT-Marge	EBIT	EBIT-Marge
	2017	2017	2016	2016
Kuhn Group	93	8.6%	74	8.0%
Bucher Municipal	26	6.1%	15	3.7%
Bucher Hydraulics	75	13.7%	57	11.9%
Bucher Emhart Glass	25	6.6%	26	7.1%
Bucher Specials	22	8.1%	21	8.0%
Sonstiges/Konsolidierung	-15		-24	
Bucher Industries	226	8.6%	169	7.1%

Divisionen

Kuhn Group

Spezialisierte Landmaschinen

BUCHER

Ackerbau



Pflügen



Bodenbearbeitung



Sätechnik



Düngung



Pflanzenschutz

Milch- und Viehwirtschaft



Futterernte



Futterlagerung



Fütterungstechnik



Dungstreuer



Böschungsmäher

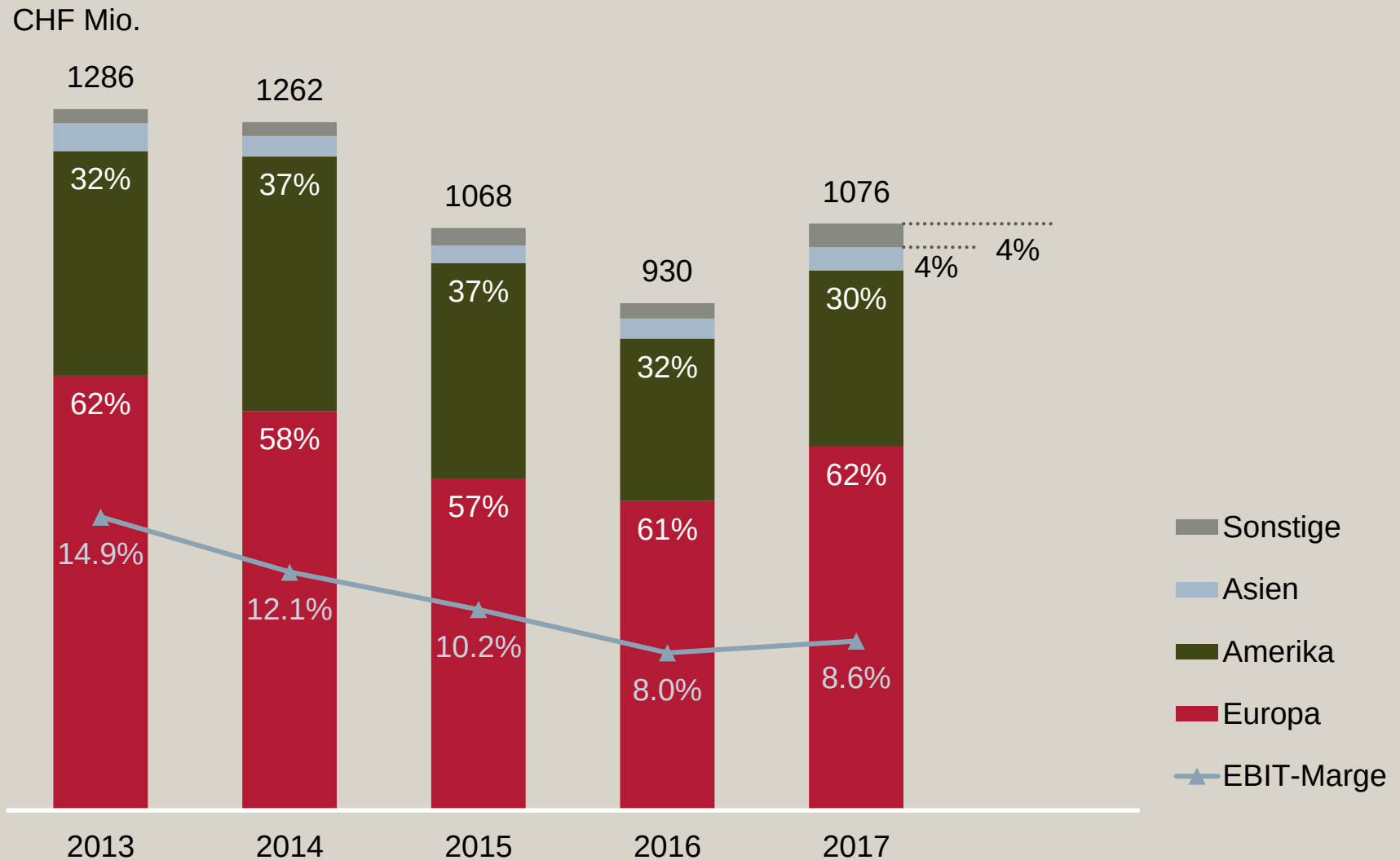
Landschaftspflege

- Einsetzende Erholung des Markts für Landtechnik nach drei schwierigen Jahren.
- Gestiegene Preise in Europa für Milchprodukte und Fleisch.
- Westeuropäische Märkte für Landtechnik entwickelten sich positiv, mit Ausnahme von Frankreich, das unter der schlechten Ernte 2016 und dem niedrigen Einkommensniveau der lokalen Landwirte litt.
- Überproduktion bei stagnierender Nachfrage führte zu hohen Lagerbeständen an Getreide, volatilen Preisen und tieferen Einkommen der Landwirte in Nordamerika.
- Überzeugende Zunahme von Auftragseingang um 22% und Umsatz um 16%.
- EBIT-Marge stieg wegen hohen Materialkosten nur leicht von 8.0% auf 8.6% an.

Kuhn Group

Nettoumsatz nach Regionen

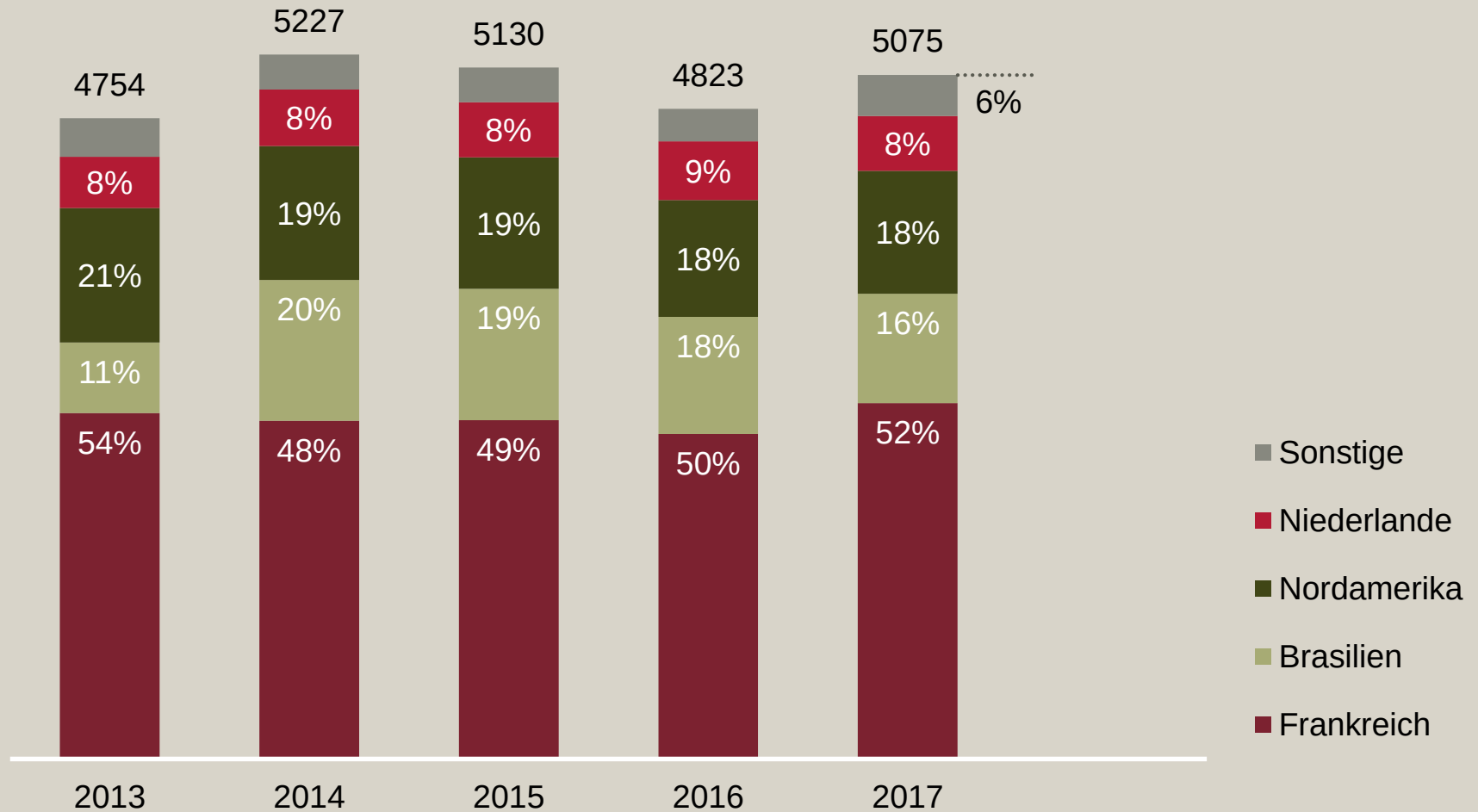
BUCHER



Kuhn Group

Personalbestand nach Regionen

Personen¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Kuhn Group

Weltmarkt für Landmaschinen

BUCHER



Landmaschinen Markt
(in Wert)

%

Traktoren

29

Erntemaschinen

16

Futtererntemaschinen

7

Bodenbearbeitung

7

Sämaschinen,
Pflanzenspritzen,
Düngerstreuer

10

Sonstige Landmaschinen
und Ersatzteile

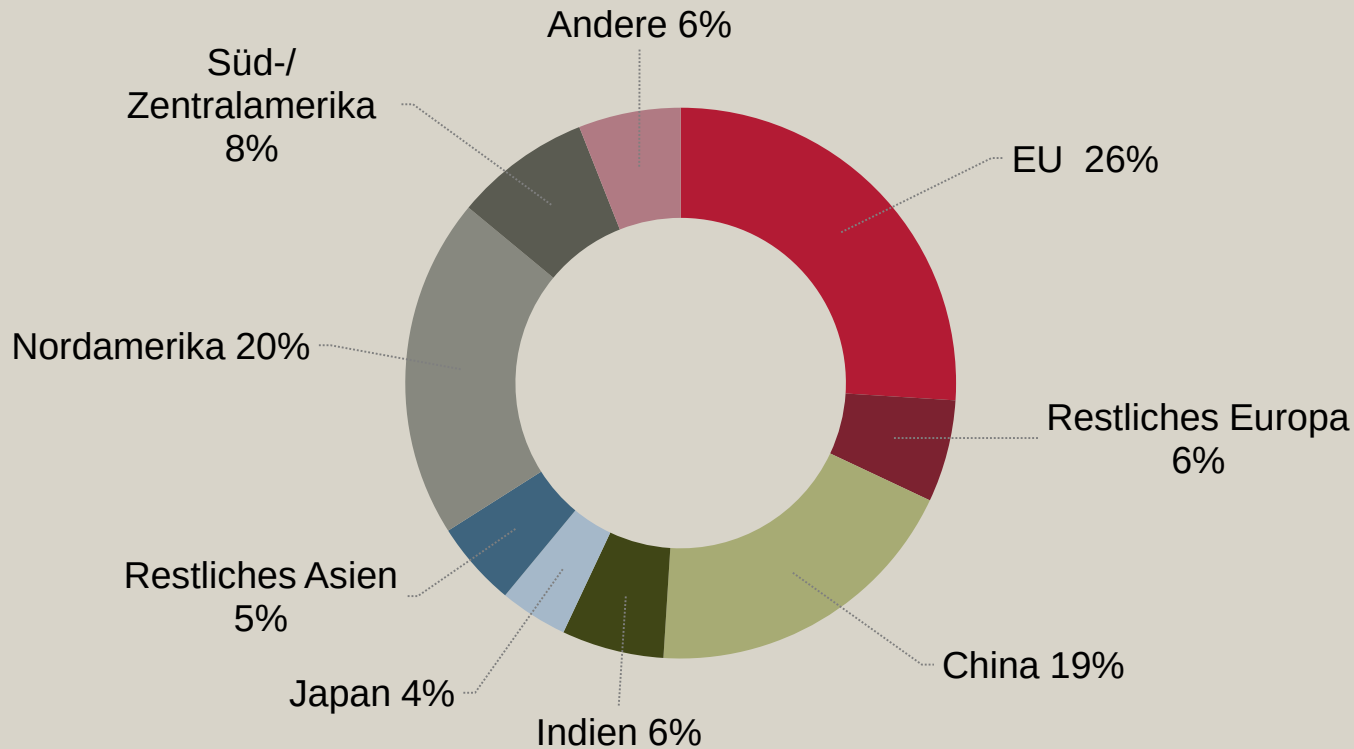
31

Quelle: Freedonia

Kuhn Group

Weltmarkt für Landmaschinen

Nach Regionen 2017 (VDMA-Schätzung nach Wert)



Quelle: VDMA

Kuhn Group

Komplette Produktpalette unter einer Marke

Konkurrenz														
	Mähwerk	Futterernte		Ballenpressen	Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitung		Sämaschine		Düngerstreuer	Spritzen	Traktoren	Erntemaschinen Selbstfahrend
	Kreiselheuer	Schwader					anetr.	nicht anetr.	Direkt	Einzelkorn				
Kuhn Group														
John Deere														
CNH														
AGCO														
Claas														
Krone														
Amazone														
Pöttinger														
Kubota/KVE														
Exel / Hardi														
Lemken														
Horsch														
Väderstad														
Sulky														

Kuhn Group

Weltweit führender Hersteller von spezialisierten und traktorverbundenen Landmaschinen.



- Marktanteil von 30% oder mehr, abhängig von Produktfamilie und Region.
- Umfassendes Landmaschinensortiment.
- Weltweit führend in Futtererntemaschinen und Futtermischer.
- Führend in Bodenbearbeitung, Düngung und Fütterungstechnik.
- Starke Position in Europa, Nord- und Südamerika.
- Breites und unabhängiges Händlernetzwerk.
- Weltweiter Verkauf unter der Marke Kuhn.

- Anhaltend positive Entwicklung in Milch- und Viehwirtschaft, v.a. in Europa.
- Ackerbau weiterhin volatil:
 - Getreidepreise auf tiefem Niveau und hohe Lagerbestände.
- Die Nachfrage dürfte in den meisten Regionen weiterhin moderat steigen:
 - Gute Nachfrage in Europa.
 - Aussichten für Nordamerika wegen tiefen Einkommen der Landwirte unsicher.
- Für 2018: Umsatz über dem Niveau des Vorjahrs und verbesserte EBIT-Marge erwartet.

Bucher Municipal Kommunalfahrzeuge und Winterdienstgeräte

BUCHER

Kehrfahrzeuge



Kompaktkehrfahrzeuge



Grosskehrfahrzeuge

Winterdienstfahrzeuge



Streuer

Pflüge

Spezialfahrzeuge



Kanalreinigung

Müllfahrzeuge

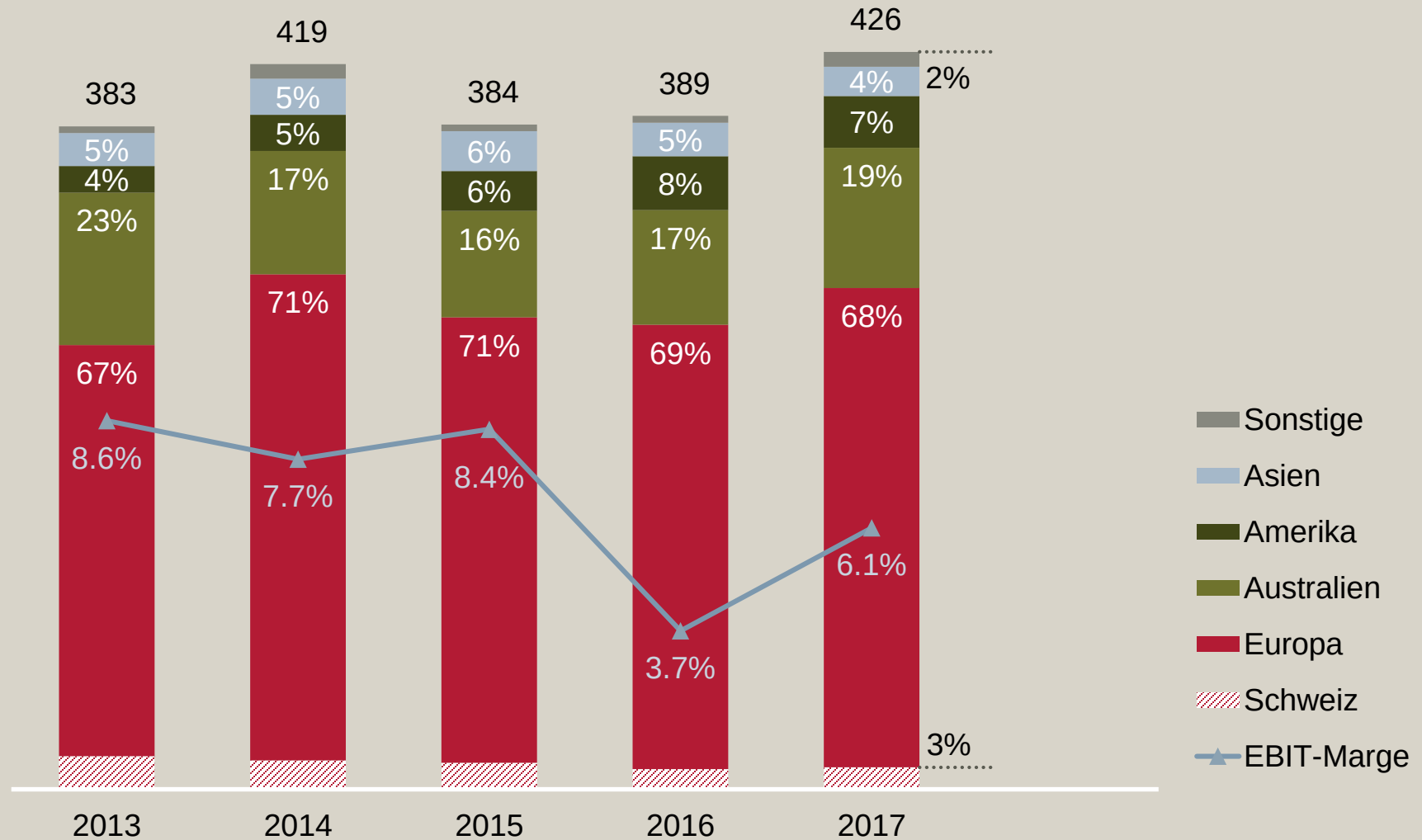
- Gestiegene Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen in Europa.
- Verbesserte Konjunktur in Australien erhöhte die Nachfrage bei Müllfahrzeugen und Müllpresscontainern.
- Stabile Geschäfte mit Kanalreinigungsfahrzeugen in Europa.
- Früher Wintereinbruch mit positiver Auswirkung auf das Winterdienstgeschäft.
- Konzentration Kehrfahrzeugproduktion in Grossbritannien und Lettland vollzogen und abgeschlossen.
- Bedeutende Steigerung des Auftragseingangs um 28%.
- Umsatzsteigerung um 9%.
- EBIT-Marge von 6.1%.

Bucher Municipal

Nettoumsatz nach Regionen

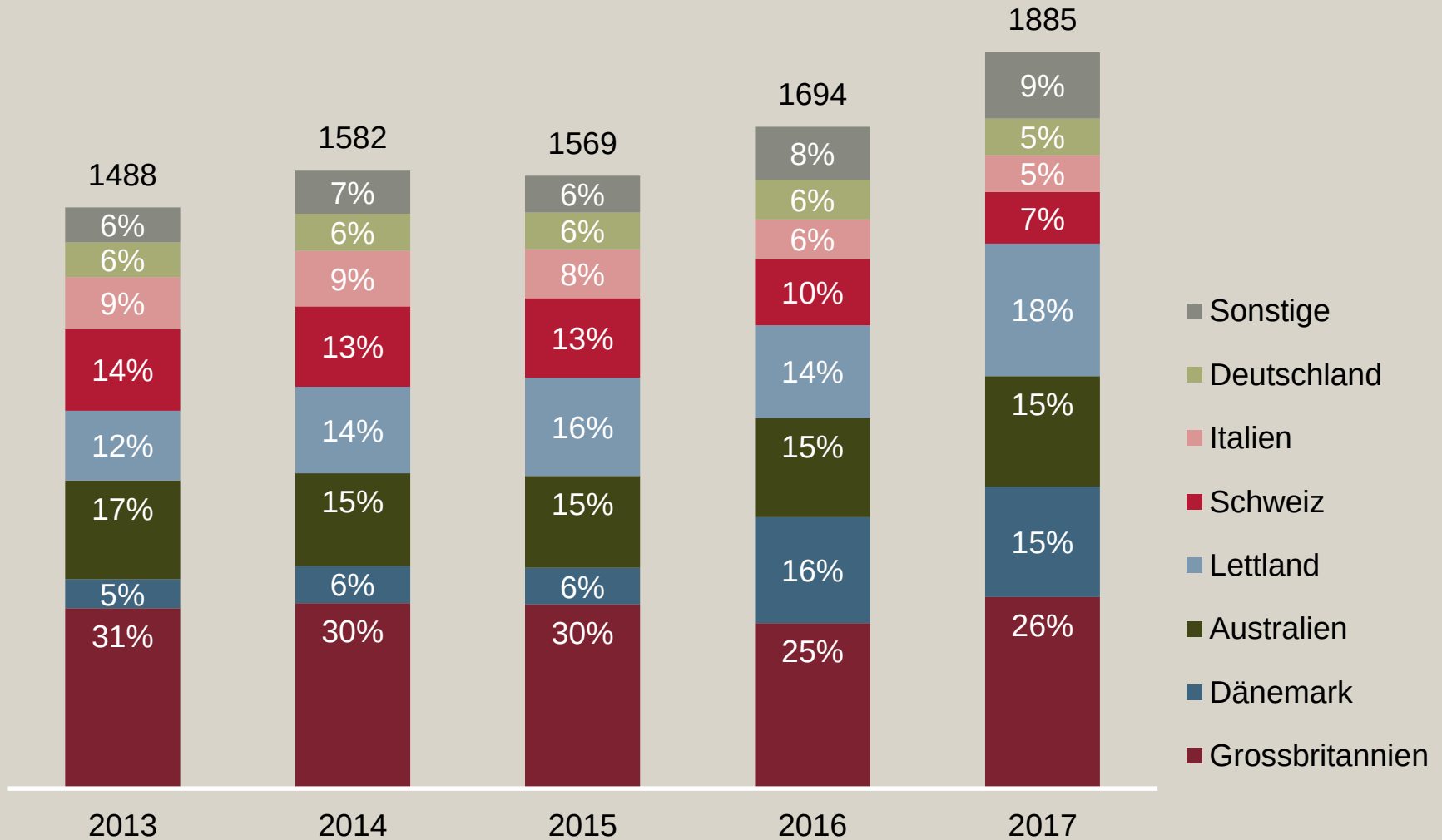
BUCHER

CHF Mio.



Bucher Municipal Personalbestand nach Regionen

Personen¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Bucher Municipal Komplette Produktpalette

Konkurrenz	Kehrfahrzeuge				Müllfahrzeuge			Winterdienst			Kanalreinigungsfahrzeuge	
	Vakuum		Mechanisch									
	Kompakt	Aufbau	Kompakt	Aufbau	Front	Heck	Seite	Streuer	Pflüge	Schnee- gebläse	Kommunal	Industrie
Bucher Municipal												
Federal Signal												
Alamo												
Douglas Dynamics												
Terberg-RosRoca												
Aebi-Schmidt												
Faun												
Fayat												
Hako												
Boschung												
Cappellotto												
Kaiser												
Zoomlion												

Bucher Municipal

Führender Anbieter von Kommunalfahrzeugen für Reinigungs- und Räumungsarbeiten auf öffentlichen und privaten Verkehrsflächen.



- Komplettes Angebot für den Kommunalbedarf.
- Marktführer in Europa.
Teilweise mit Marktanteilen über 30%.
- Europaweit führend in Kehrmaschinen.
Starke Präsenz in Grossbritannien.
- Marktführer in Australien mit Müllfahrzeugen.
Marktanteile deutlich über 30%.

- Stabile Entwicklung im europäischen Markt bei Kehrfahrzeugen.
- Anhaltende Unsicherheit wegen Brexit in Grossbritannien, dem wichtigsten Markt für Kanalreinigungs- und Kehrfahrzeuge.
- Wetterbedingte Unsicherheiten beim Winterdienstgeschäft.
- Für 2018: Höherer Umsatz und eine Steigerung der EBIT-Marge erwartet.
 - Konzentration der Produktion für Kehrfahrzeuge wirken sich positiv auf EBIT aus.

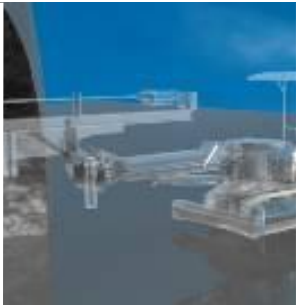
Bucher Hydraulics

Kundenspezifische Antriebslösungen

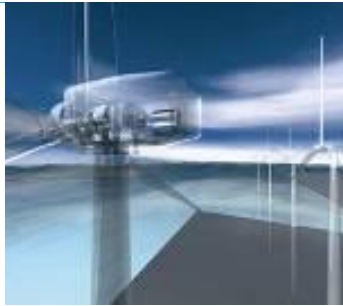
BUCHER



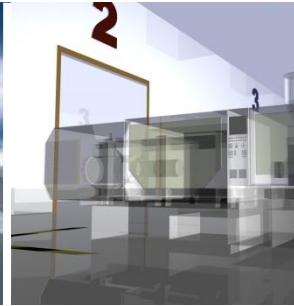
Landtechnik



Bergbau



Energietechnik



Industrie



Kommunal-
technik



Ladebordwände



Baumaschinen



Fördertechnik



Schiffbau



Aufzug



Hochspan-
nungsschalter



Dyna-Lift

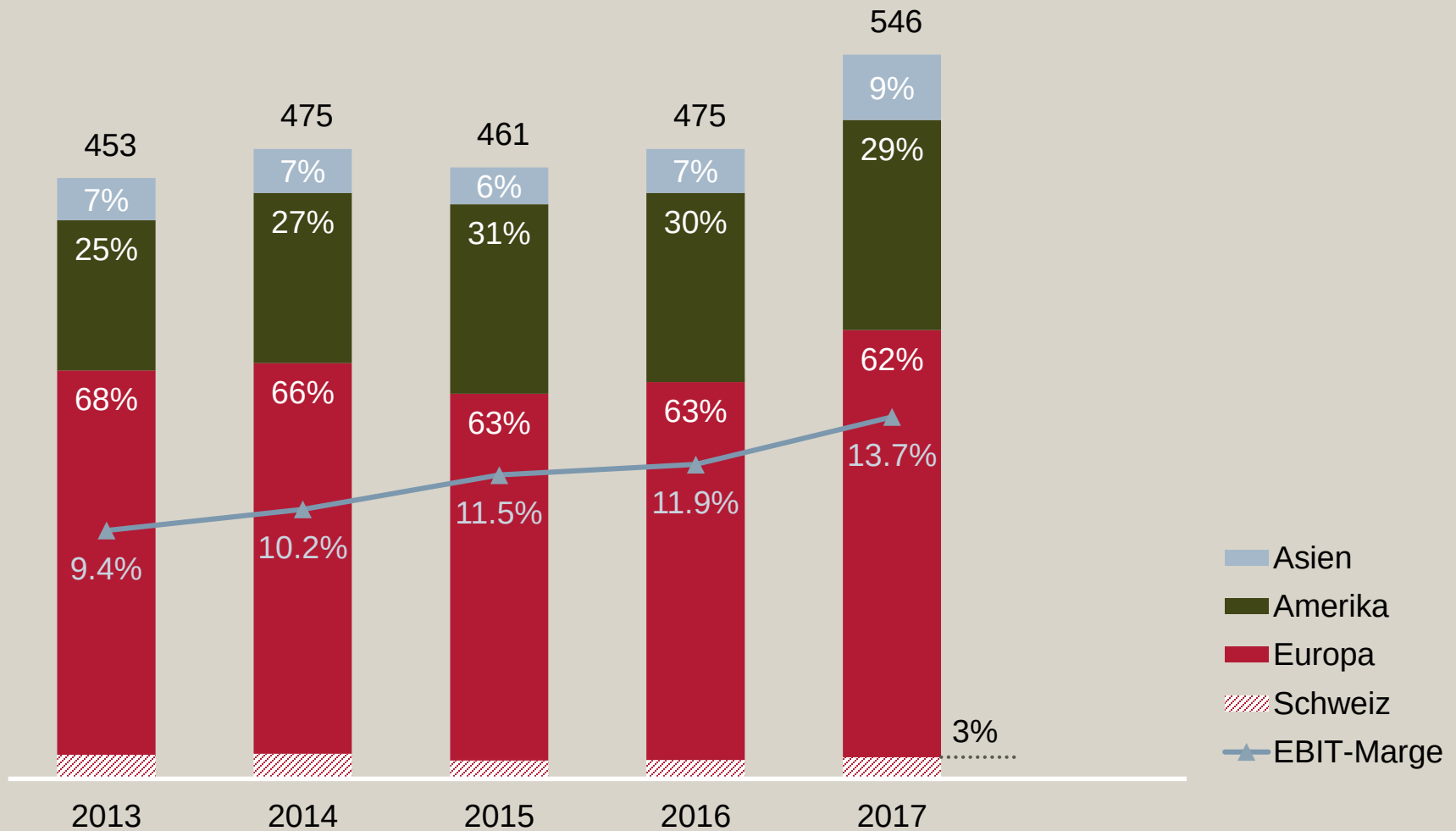
- Wachsende Nachfrage in Segmenten Baumaschinen, Industriehydraulik, Landtechnik und Fördertechnik.
- Deutschland erholte sich nach fünf Jahren der Stagnation.
- Positive Entwicklung in Nordamerika, Indien und China.
- Hervorragende operative Leistung mit Umsatzsteigerung um 15%.
- Steigerung Auftragseingang um 21%.
- EBIT-Marge legte um 1.8 Prozentpunkte zu auf 13.7%.

Bucher Hydraulics

Nettoumsatz nach Regionen

BUCHER

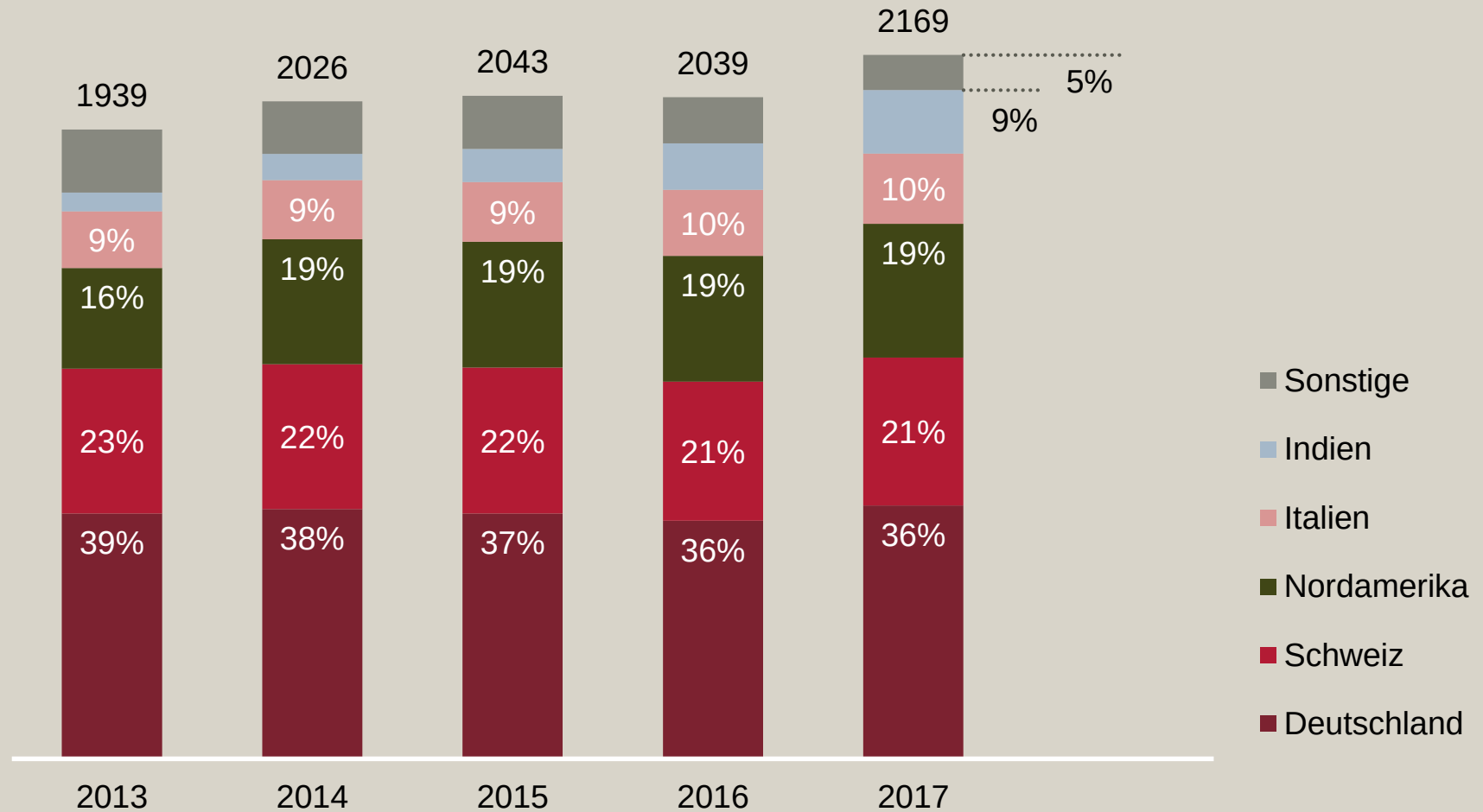
CHF Mio.



Bucher Hydraulics

Personalbestand nach Regionen

Personen¹⁾



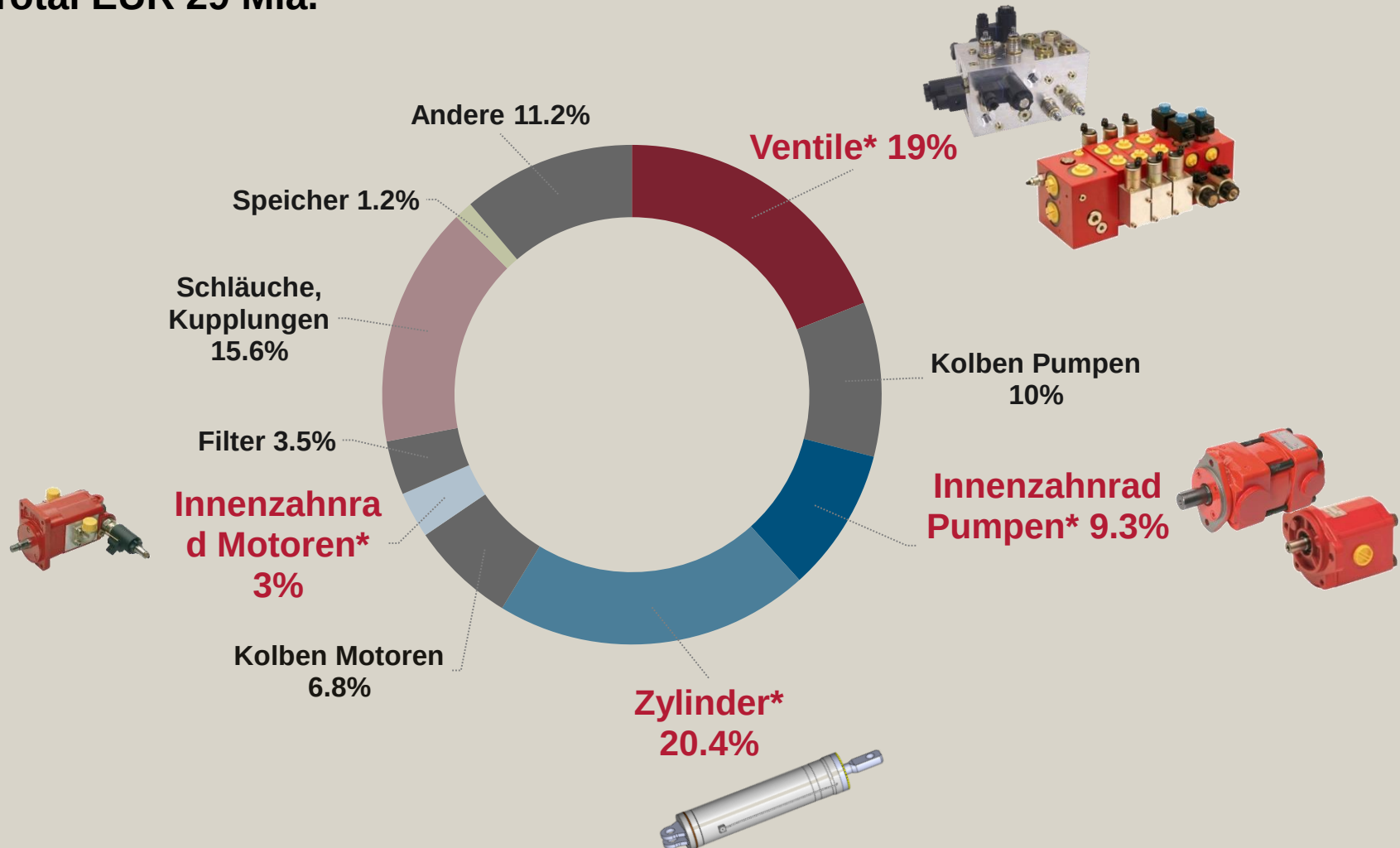
¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Bucher Hydraulics

Weltmarkt Hydraulikkomponenten

BUCHER

Total EUR 29 Mia.



*zugängliches Marktvolumen

Bucher Hydraulics

Komplette Produktpalette

Konkurrenz	Pumpen			Ventile						Motoren & Zylinder			Zubehör				Aggre-gate	
	Kol-ben	Flü-gel-zellen	Zahn-rad	Indu-strial (Cetop)	Ser-vo	Pro-por-tional	Patro-nen	HIC	Spe-zial	Zahn-rad	Kol-ben	Zylin-der	Elek-tronik	Spei-cher	Fil-ter	Übri-ge	Kom-pakt	Spe-zial
Bucher Hydraulics																		
Parker (USA)																		
Eaton (USA)																		
Rexroth (DE)																		
Danfoss (DK)																		
Hydac (DE)																		
HAWE (DE)																		
Dana (IT)																		
Interpump (IT)																		
Argo-Hytos (DE)																		
Moog (USA)																		
Concentric (SE)																		
Husco (USA)																		
Sun Hydraulics (USA)																		
Hydraforce (USA)																		

Bucher Hydraulics

International führender Hersteller moderner Hydrauliksysteme.



- In Europa führend in Mobil- und Aufzugshydraulik. Europaweit 10% bis 20% Marktanteile in Hydraulik-Spezialsegmenten.
- Starke Präsenz in den USA.
- Aufbau in Brasilien, Indien, China.
- Konzentration auf kundenspezifische Antriebslösungen.

- Anhaltend hohe Nachfrage, vor allem in Deutschland und Nordamerika.
- Investitionen in Forschung und Entwicklung.
- In der Schweiz wird die Konzentration der mechanischen Fertigung von zwei auf einen Standort abgeschlossen.
- Für 2018: Weiteres Umsatzwachstum und EBIT-Marge in der Größenordnung des Vorjahrs erwartet.

Bucher Emhart Glass Glasbehälterproduktionsanlagen

BUCHER

Hot End



Tropfenformung



Glasformungsmaschine

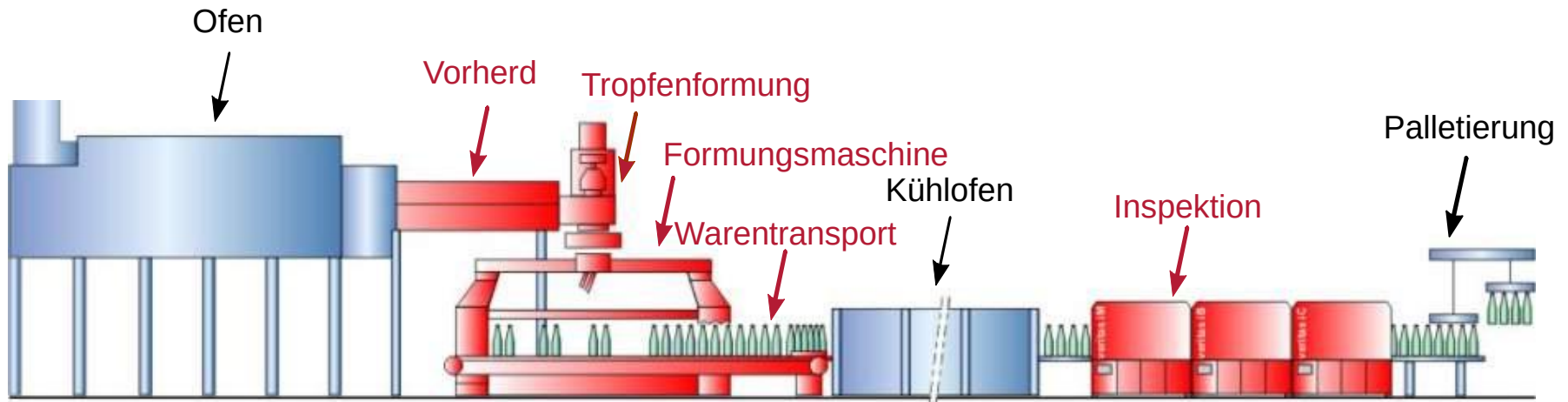


Warentransport

Cold End



Inspektion



Glasbehälterverarbeitungsprozess

Bucher Emhart Glass

2017 in Kürze

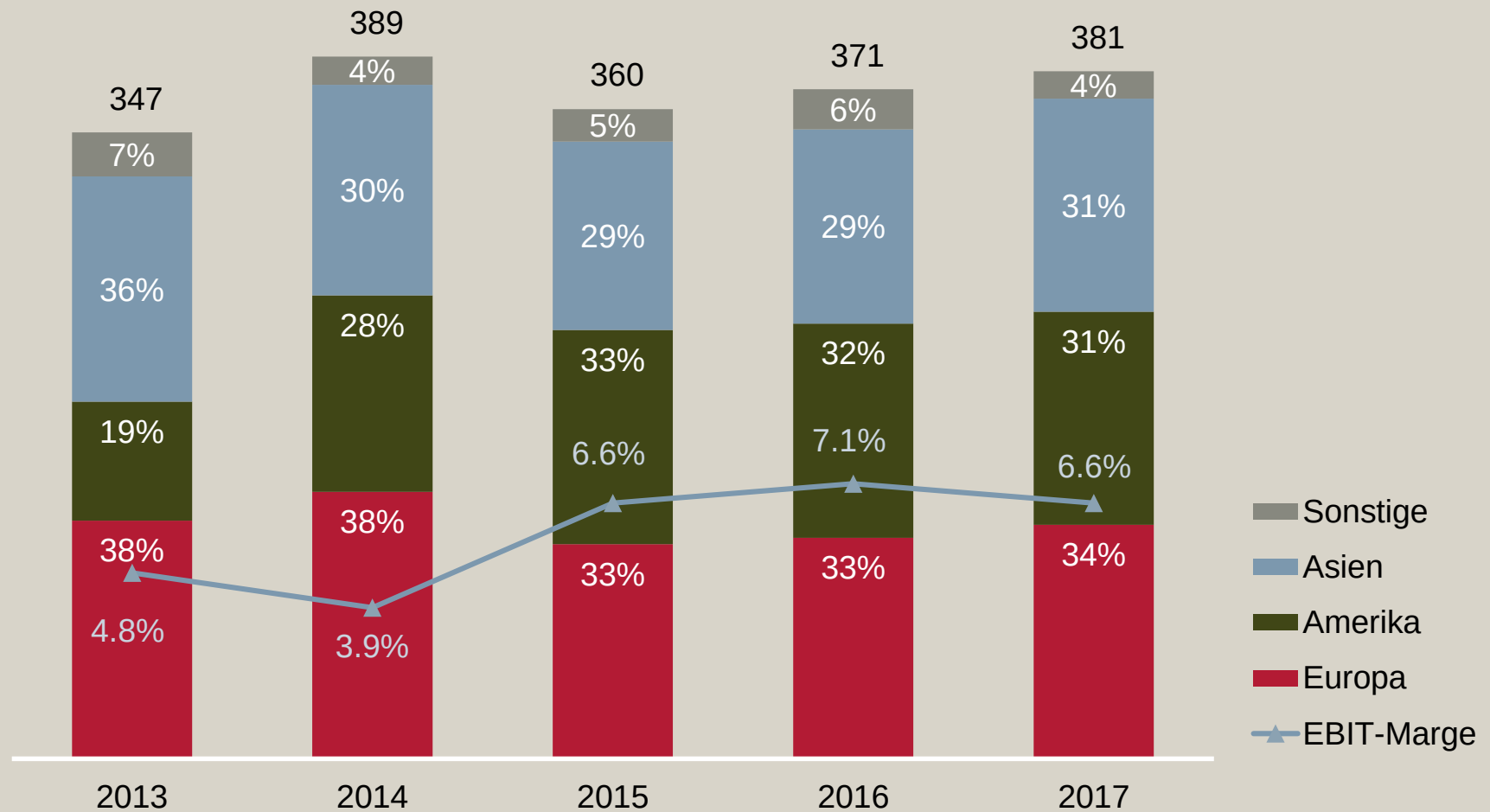
- Insgesamt wachsende Nachfrage in nahezu allen Märkten für Glasformungs- und Inspektionsmaschinen.
- Guter Geschäftsgang, auch dank erfreulicher Zusammenarbeit mit O-I.
- Deutliche Zunahme des Auftragseingangs um 28%.
- Leichte Zunahme des Umsatzes von 3% aufgrund langer Vorlaufzeiten im Projektgeschäft.
- EBIT-Marge von 6.6% belastet von Lagerkorrekturen beim Joint Venture Sanjin.

Bucher Emhart Glass

Nettoumsatz nach Regionen

BUCHER

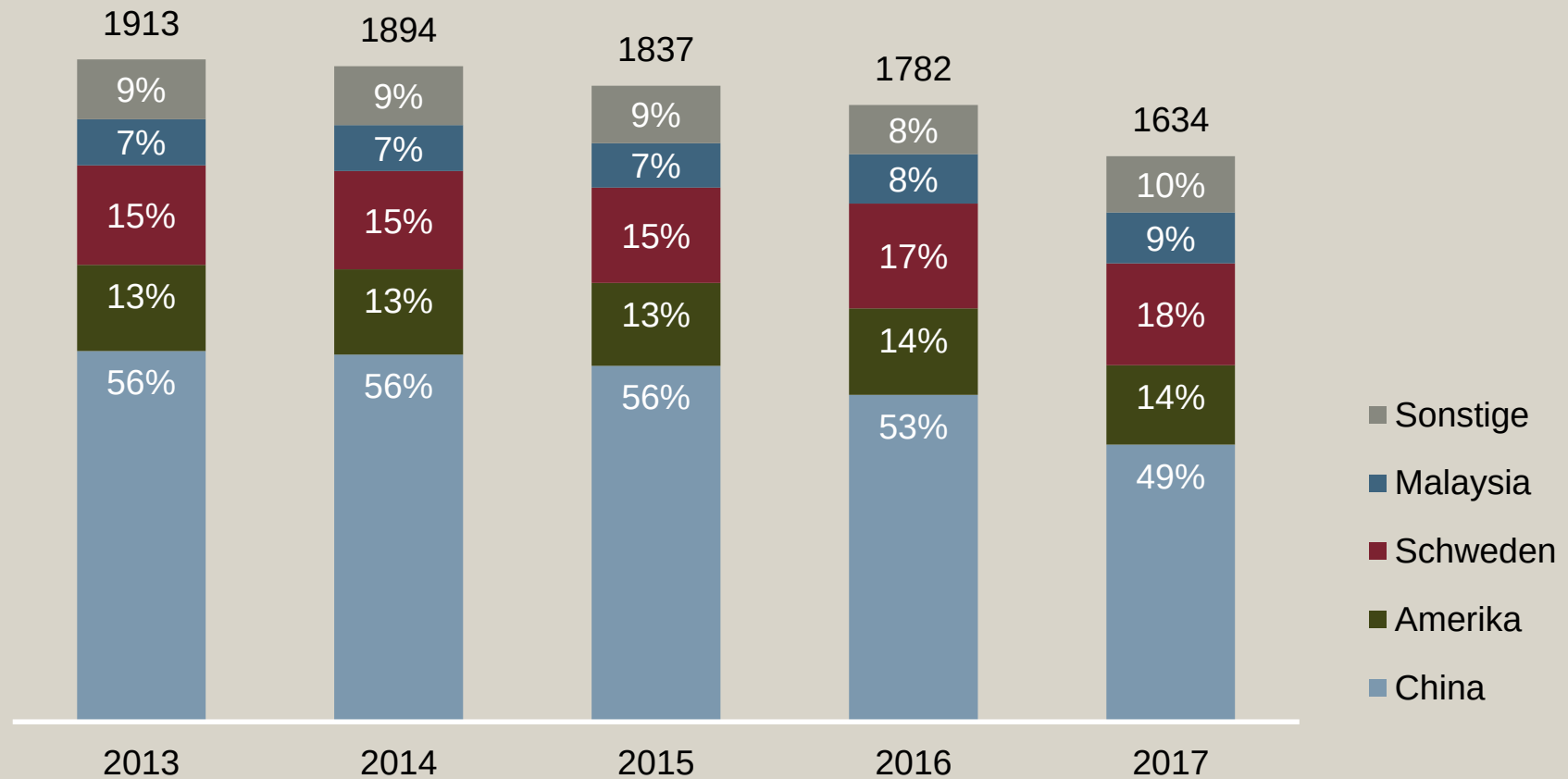
CHF Mio.



Bucher Emhart Glass

Personalbestand nach Regionen

Personen¹⁾

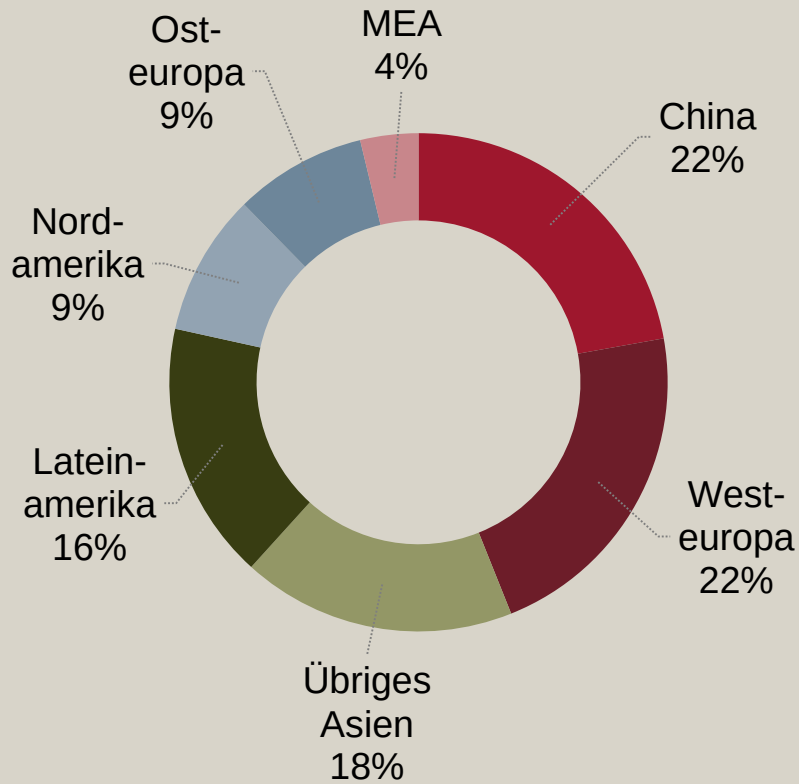


¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Bucher Emhart Glass

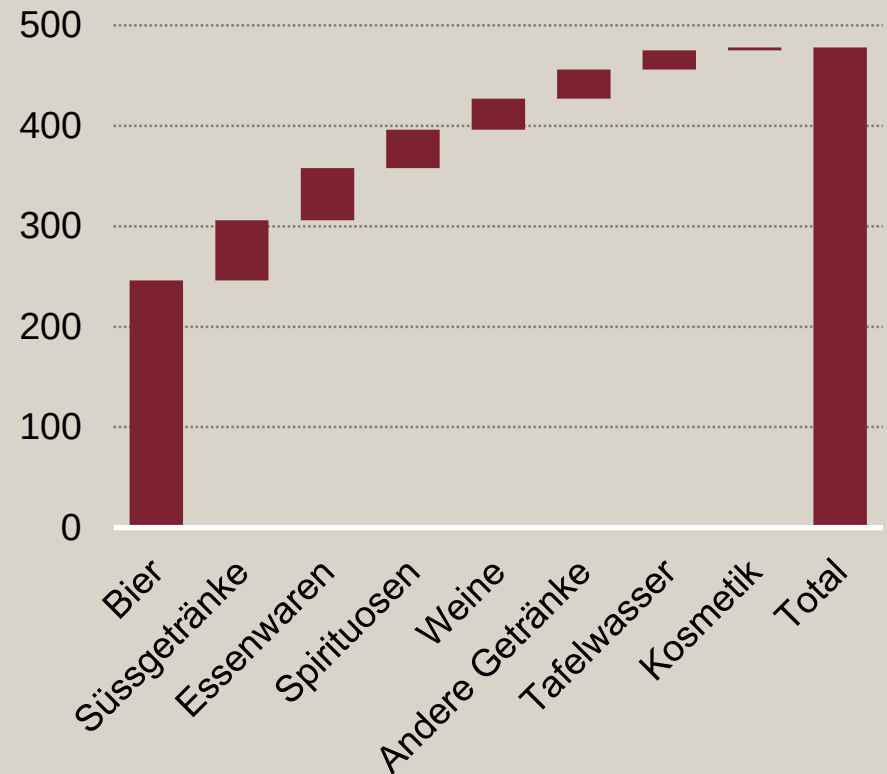
Glasbehälterverbrauch pro Kopf

Glasbehälterverbrauch nach Regionen



Glasbehälterverbrauch

Milliarden Einheiten



Quelle: Euromonitor International (2015)

Bucher Emhart Glass

Weltweit führender Maschinenhersteller

Konkurrenz	Hot End								Cold End			
	IS Formungsmaschine											
	Refractory	Vorherd	Speiser & Schere	NIS	BIS	AIS	IS	Waren-transport	Kühl-ofen	Prüfung	Palletisierung	Verpackung
Bucher Emhart Glass												
Bottero (IT)												
Heye (DE)												
Sklostroj (CZ)												
GPS (DE)												
BDF (IT)												
Mitbewerber (CN)												
Tiama (FR)												
PSR (UK)												

Bucher Emhart Glass Marktstellung

Bucher Emhart Glass

Weltweit führender Anbieter von Maschinen, Anlagen und Dienstleistungen für die Herstellung von Glasbehältern.



- 50% Marktanteile weltweit für Glasformungsmaschinen und Service.
- Solide Marktposition bei Inspektionsmaschinen.
- Globale Partnerschaft mit O-I (USA), dem weltweit grössten Hersteller von Glasbehältern.

Bucher Emhart Glass

Aussichten 2018

- Hoher Auftragsbestand zu Beginn des Jahrs.
- Stabile Nachfrage nach Maschinen für die Glasbehälterproduktion.
- Belastung durch Lagerkorrekturen beim Joint Venture Sanjin, China, entfallen.
- Vorantreiben der «End-to-End»-Vision.
- Für 2018: Umsatzsteigerung und deutlich verbesserte EBIT-Marge erwartet.

Bucher Vaslin



Weinproduktionsanlagen

Bucher Unipektin



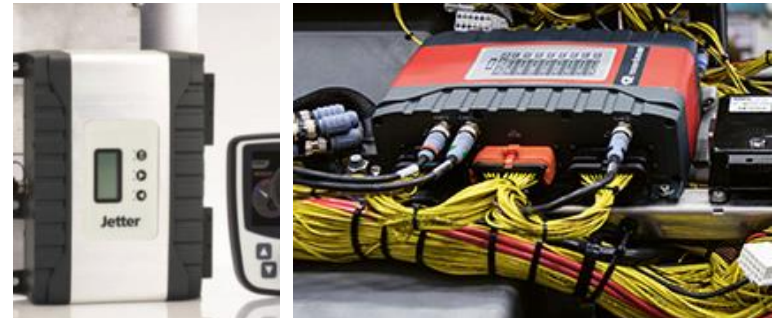
Fruchtsaft-, Bierfiltrations- und Trocknungsanlagen

Bucher Landtechnik



Vertrieb Landmaschinen in der Schweiz

Jetter



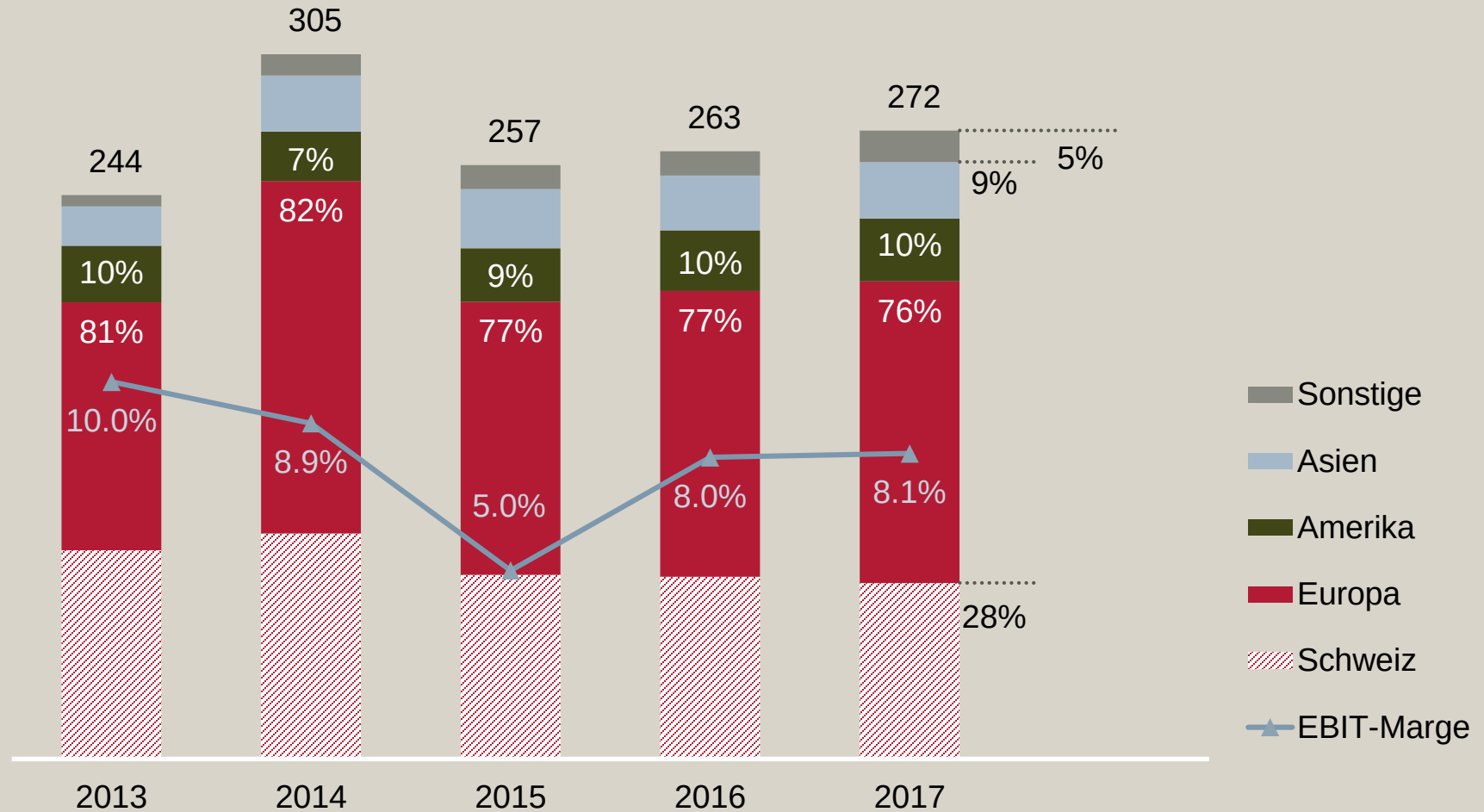
Automationslösungen

Bucher Specials

Nettoumsatz nach Regionen

BUCHER

CHF Mio.

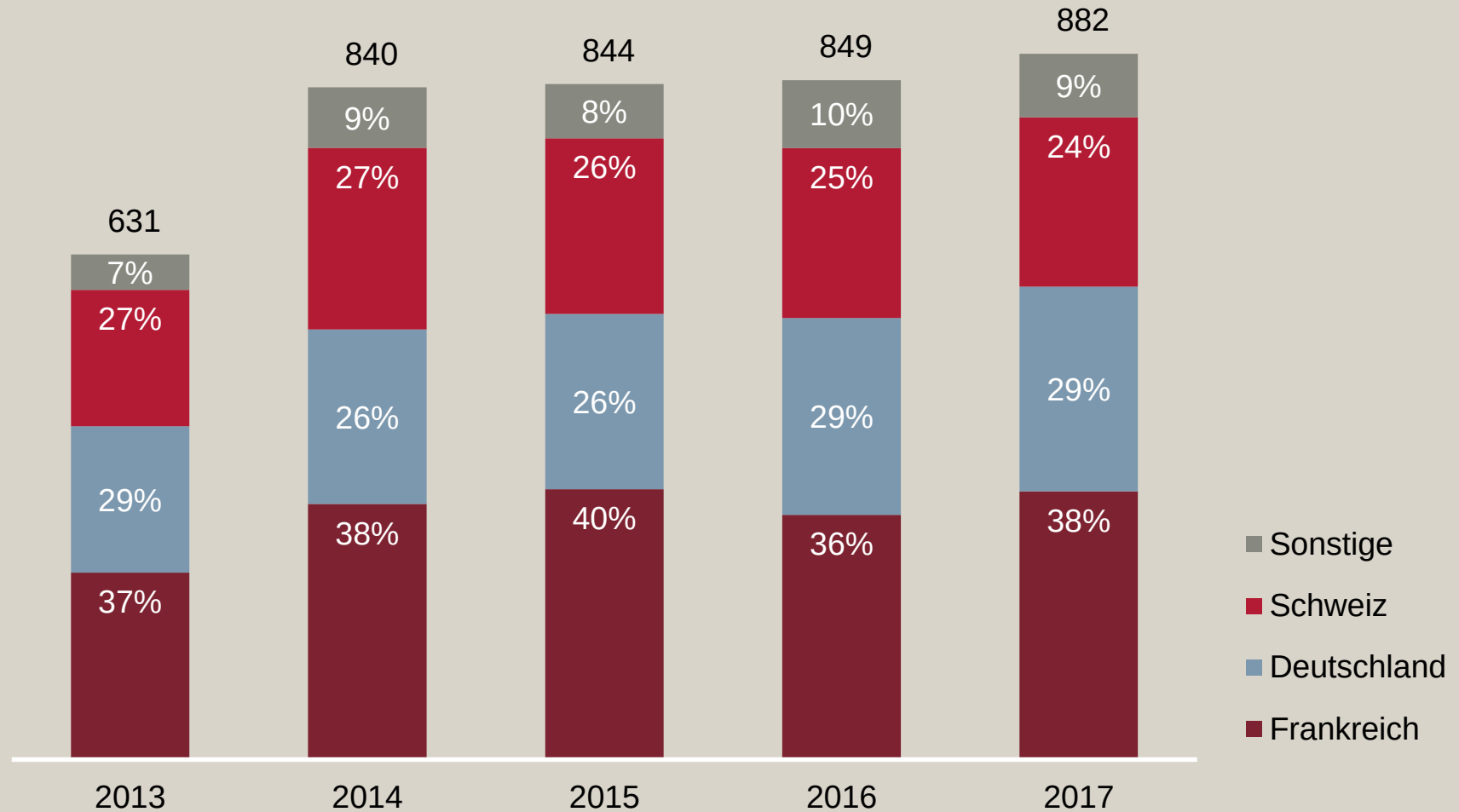


Bucher Specials

Personalbestand nach Regionen

BUCHER

Personen¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

- Heterogene Marktentwicklungen
 - Weinproduktionsanlagen: stabiler Auftragseingang; Hauptmärkte belastet durch schlechte Wetterbedingungen.
 - Projektgeschäft Getränketechnologien: solide Nachfrage, aber teilweise finanzierungsbedingte Verzögerungen bei Kunden.
 - Landmaschinenhandel in der Schweiz: verhaltene Entwicklung auf hohem Niveau.
 - Automatisierungslösungen: guter Geschäftsverlauf und erfreuliche Umsatzentwicklung.
- Umsatzzunahme von 3%.
- EBIT-Marge mit 8.1% leicht über Vorjahr, belastet durch hohe Materialkosten.

Weltweit führende Marktposition in Weinproduktion

Konkurrenz	Annahme	Trennung	Pressen	Fermentation	Filtration	Abfüllung
Bucher Vaslin						
Diemme (IT)						
Della/Toffola (IT)						
Pellenc/Pera (FR)						
Willmes (DE)						
Gai (IT)						

Bucher Unipektin

Weltweit führend in Fruchtsaftproduktion

Konkurrenz	Annahme	Mühlen	Maische Erhitzer	Pressen	Pasteurisation	Filtration	Adsorption	Verdampfer
Bucher Unipektin								
Flottweg (DE)								
Bauer & Partners (PL)								
GEA Group (DE)								
Alfa Laval (SE)								
Schmidt-Bretten (DE)								
Bellmer (DE)								
Kaimi (CN)								

Bucher Landtechnik

Schweizweit führende Marktposition

Konkurrenz	Mähwerk	Futterernte Kreiselheuer	Schwader	Ballenpressen	Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitung anetr.	nicht anetr.	Sämaschine Direkt	Einzelkorn	Düngerstreuer	Spritzen	Traktoren	Erntemaschinen selbstfahrend	Hoflader
Bucher Landtechnik	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn		Kuhn	CNH		Weidemann, Merlo
Matra (John Deere)															
GVS (AGCO)	Krone	Krone	Krone	Krone			Rabe	Rabe	Rabe	Rabe			Fendt / MF / Valtra	Fendt / MF / Krone	Bichon
Serco (Claas)															InTrac
Ott Landmaschinen	Kv	Kv	Kv	Kv		Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Rauch / Kv	Amazone Kv			
Pöttinger CH															

Kv = Kverneland

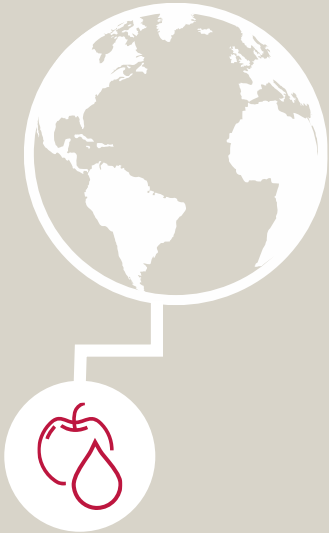
Jetter

Marktposition in Europa

Konkurrenz	Feldebene		Steuerungsebene	Leitebene	Managementebene
	Sensoren (Fühler, Taster, Schalter)	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)	Steuer- und Regelungssysteme	Bedien- und Beobachtungssysteme	Unternehmens- und Produktionssteuerung (MES)
Industrieautomation					
Jetter					
Siemens (DE)					
Schneider (FR)					
Beckhoff (DE)					
B&R (AT)					
Mobile Automation					
Jetter		Zusammenarbeit mit Bucher Hydraulics			
ifm (DE)					
Müller Elektronik (DE)					
Moba (DE)					

Bucher Specials

Weltweit führend in Fruchtsaft- und Weinproduktionsanlagen.



- **Bucher Vaslin** Weltweit führend in Weinproduktionsanlagen.
Marktanteile von 35% bis 45% weltweit.
- **Bucher Unipektin** Weltweit führend mit Anlagen zur Herstellung von Obst- und Gemüsesäften.
Marktanteile von 35% bis 45% weltweit.
- **Bucher Landtechnik** Schweizer Handelsgeschäft mit Traktoren, Anbaugeräten und Hofladern.
Marktanteile national von 20% bis 30%.
- **Jetter** Industrielle und mobile Automationstechnik.
Anteile von rund 3% in spezifischen Marktsegmenten.

- Verhaltene Nachfrage bei Weinproduktionsanlagen in Italien, Frankreich und Spanien nach Missernten im Jahr 2017.
- Projektgeschäft mit Getränketechnologien abhängig von Finanzierungsmöglichkeiten bei den Kunden.
- Politisch bedingte Unsicherheit im Schweizer Handelsgeschäft für Landmaschinen. Erweiterung der Produktpalette um grosse Teleskoplader der Marke Merlo.
 - Bucher ist weiterhin bestrebt, die laufenden Untersuchungen der Schweizerischen Wettbewerbskommission (WEKO) bei Bucher Landtechnik AG zu unterstützen und vollumfänglich zur Aufklärung der Sachlage beizutragen.
- Positive Entwicklung bei Mobil- und Industrieautomation.
- Für 2018: Insgesamt Steigerung des Umsatzes und der Profitabilität erwartet.

Ausblick

- **Kuhn Group:** Anhaltend positive Entwicklung in Milch- und Viehwirtschaft. Zunahme bei Umsatz und Betriebsgewinnmarge erwartet.
- **Bucher Municipal:** Weiterhin gute Bedingungen im Markt und hoher Auftragsbestand. Zunahme bei Umsatz und Betriebsgewinnmarge erwartet.
- **Bucher Hydraulics:** Weiterhin erfreuliche Nachfrage. Umsatzwachstum und stabile Betriebsgewinnmarge erwartet.
- **Bucher Emhart Glass:** Optimistische Marktstimmung und hoher Auftragsbestand. Zunahme bei Umsatz und deutliche Verbesserung der Betriebsgewinnmarge erwartet.
- **Bucher Specials:** Heterogene Marktentwicklungen. Zunahme bei Umsatz und Betriebsgewinnmarge erwartet.

Insgesamt rechnet der Konzern mit einer Steigerung des Umsatzes und der Betriebsgewinnmarge.

Mittelfristige Ertragsziele

EBIT-Marge in %	2013	2014	2015	2016	2017	Ziele
Kuhn Group	14.9	12.1	10.2	8.0	8.6	12
Bucher Municipal	8.6	7.7	8.4	3.7	6.1	8
Bucher Hydraulics	9.4	10.2	11.5	11.9	13.7	11
Bucher Emhart Glass	4.8	3.9	6.6	7.1	6.6	9
Bucher Specials	10.0	8.9	5.0	8.0	8.1	10
Bucher Industries	10.7	9.2	8.3	7.1	8.6	10

Konzern und Divisionen

RONOA nach Steuern	19.3	15.8	11.5	9.7	13.2	>16
--------------------	------	------	------	-----	------	---------------

Regional unterschiedliche Trends verlangen eine geographisch angepasste Strategie

Trends



Entwickelte Länder

Effizienz / Nachhaltigkeit

Schwellenländer

Mechanisierung /
Urbanisierung

Themen



- Innovation
- Sensoren, Daten, Funktionalitäten

- Marktzugang
- Lokalisierung
- Compliance

Ausgewählte Projekte



- Precision Farming
- CityCat 2020ev
- End-to-End Glassforming

- Kuhn Group in GUS
- Expansion Bucher Hydraulics Indien
- Ausgewählte Akquisitionen

Kontakt:

Tel. +41 43 815 80 40
media@bucherindustries.com
www.bucherindustries.com