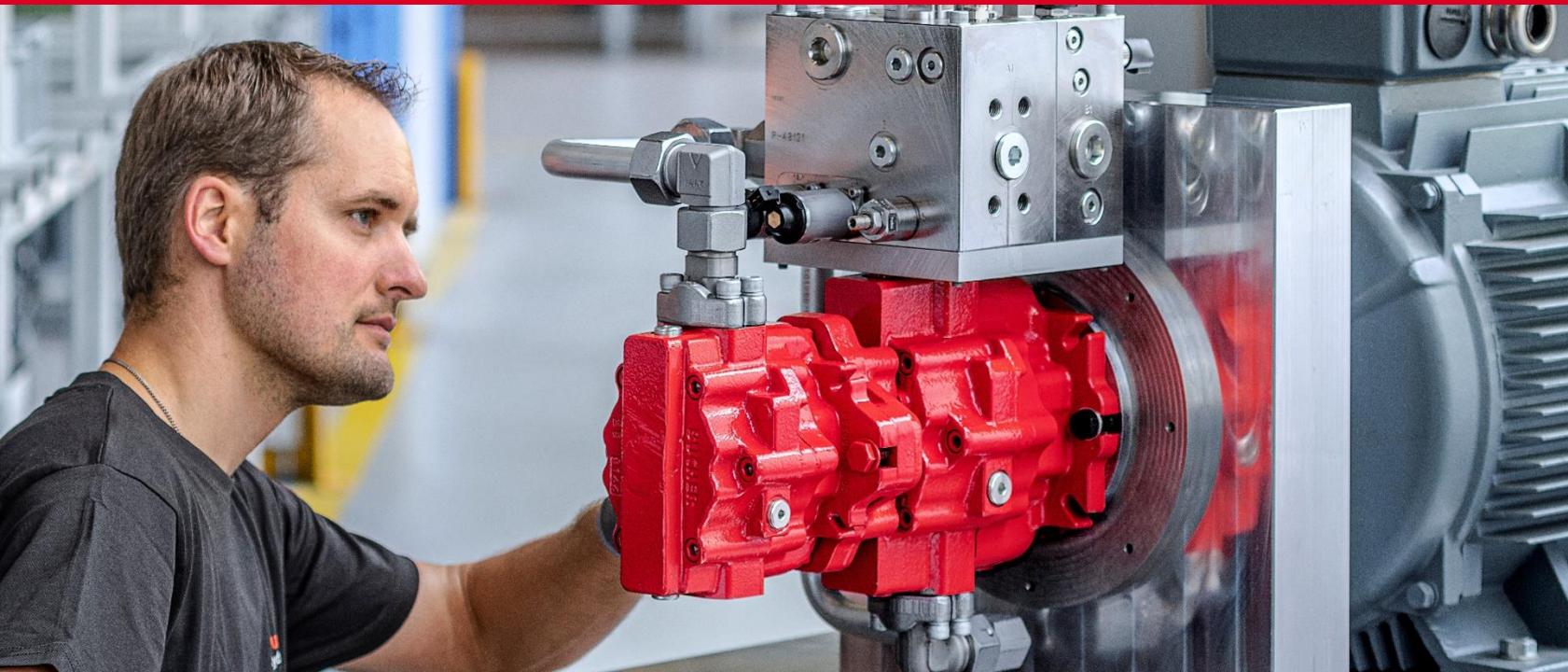


# Konzernpräsentation

**BUCHER**

Juli 2021



# Bucher Industries



Anlagenbau für die  
Getränkeindustrie

Mobile  
Mechanisierung

# Die fünf Divisionen von Bucher Industries

**Bucher Specials**  
Einzelgeschäfte

**Bucher Emhart Glass**  
Glasbehälterindustrie

**Kuhn Group**  
Landmaschinen

**Bucher Municipal**  
Kommunalfahrzeuge

**Bucher Hydraulics**  
Hydrauliksysteme



# CHF 2.7 Mrd. Umsatz, 12'600 Mitarbeitende, 7.4% EBIT-Marge

Bucher Industries 2020



## Bucher Specials

CHF 270 Mio. Umsatz  
900 Mitarbeitende



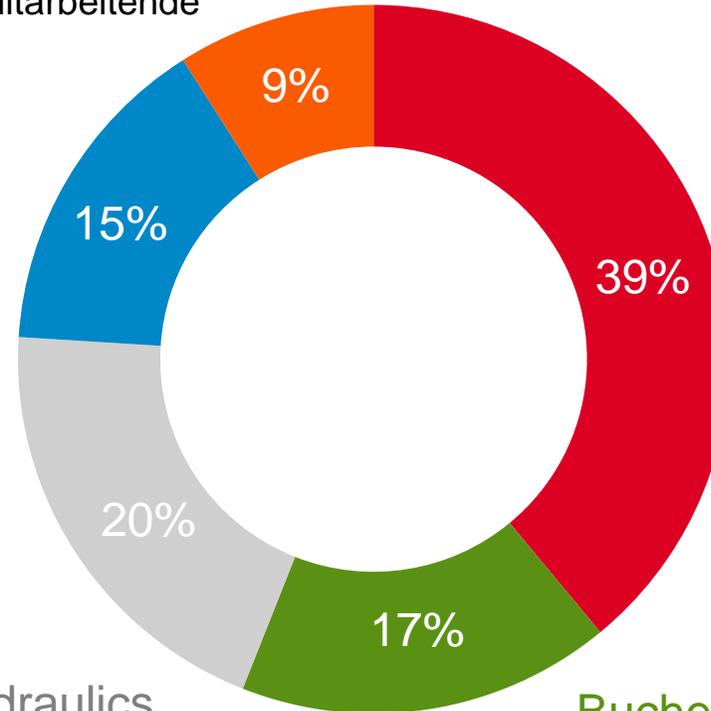
## Kuhn Group

CHF 1'090 Mio. Umsatz  
5'200 Mitarbeitende



## Bucher Emhart Glass

CHF 420 Mio. Umsatz  
1'600 Mitarbeitende



## Bucher Hydraulics

CHF 540 Mio. Umsatz  
2'500 Mitarbeitende

## Bucher Municipal

CHF 460 Mio. Umsatz  
2'300 Mitarbeitende



# Nummer 1 in ausgewählten Märkten



## Kuhn Group

Weltweit führend  
in Futtererntemaschinen  
und Futtermischer



## Bucher Municipal

Europaweit führend mit  
Kehrfahrzeugen und Winterdienstgeräten



## Bucher Hydraulics

Weltweit führend  
in hydraulischen Kompaktaggregaten



## Bucher Emhart Glass

Weltweit führend  
in Glasbehälterproduktionsanlagen



## Bucher Specials

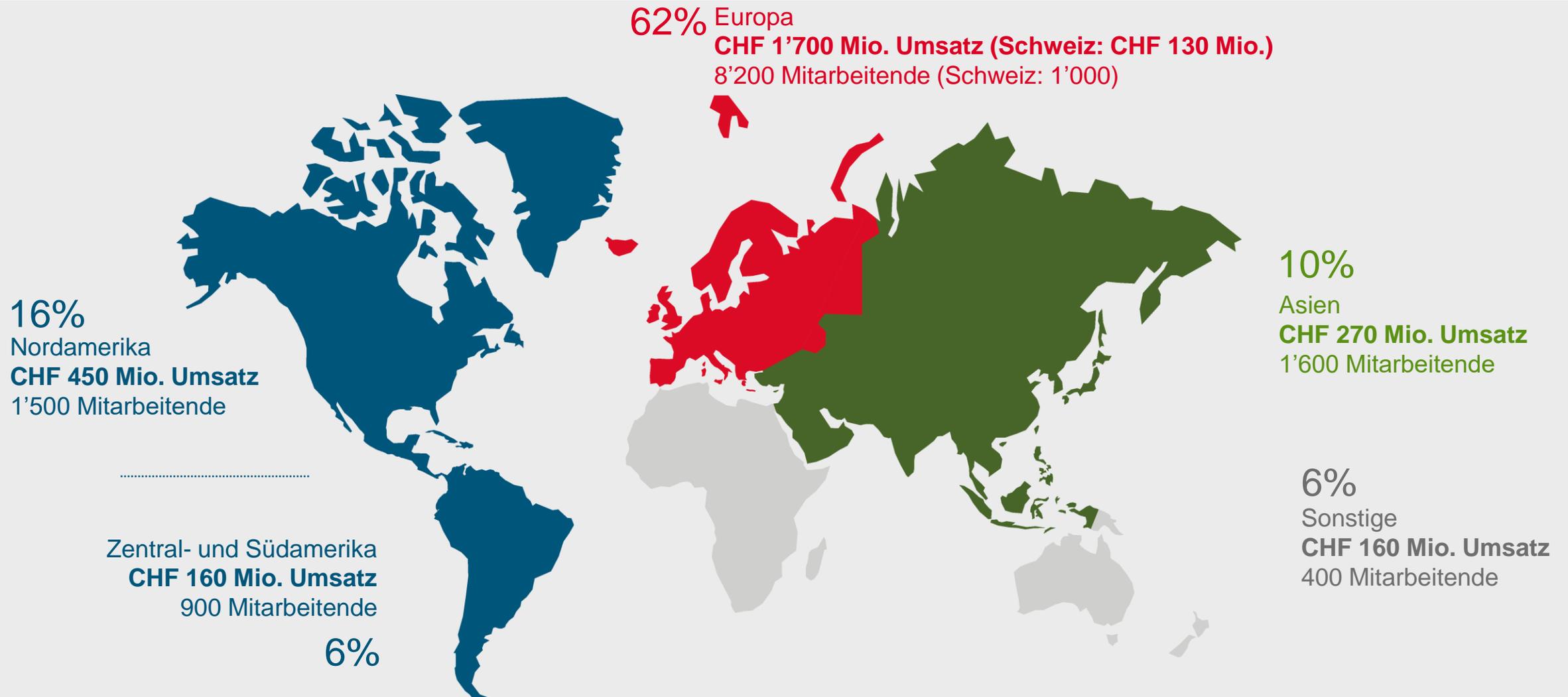
Weltweit führend  
in Fruchtsaft- und  
Weinproduktionsanlagen

# Globale Präsenz

Über 50 Produktionsstätten und Standorte für Forschung und Entwicklung auf fünf Kontinenten

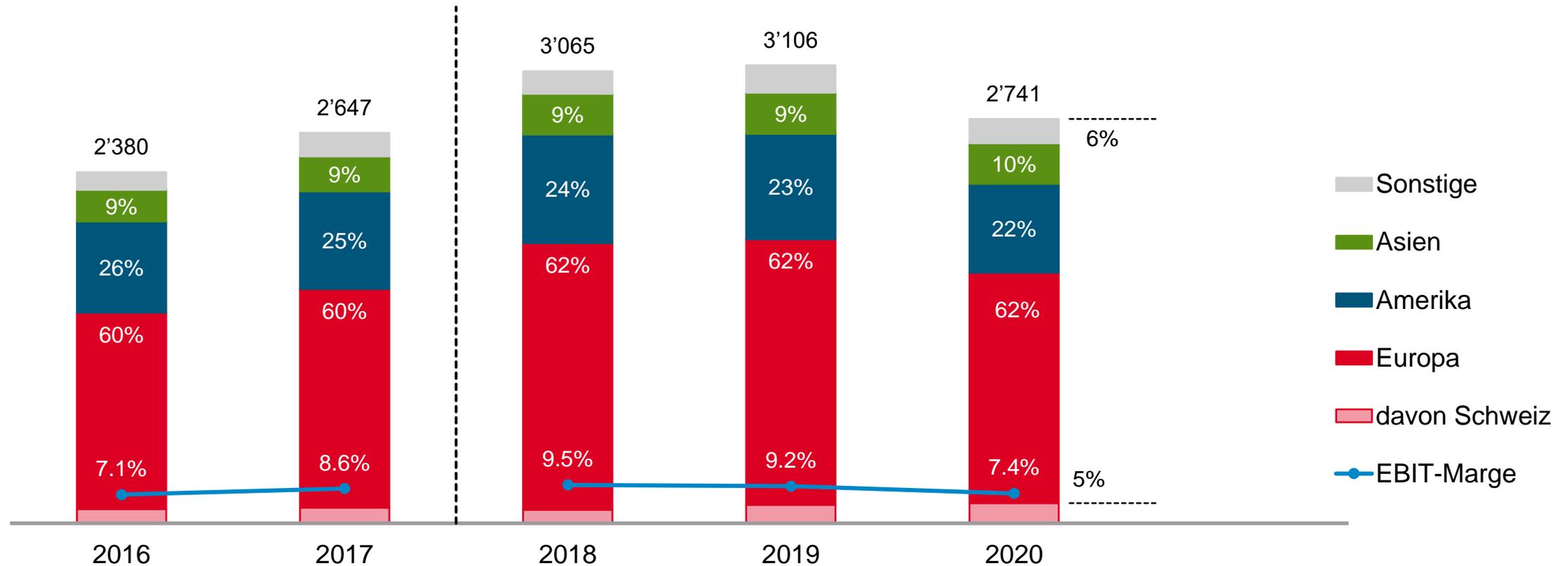


# International tätiger Konzern



# Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.



# Anspruch

**Diversifizierter Konzern**  
im Maschinen- und Fahrzeugbau

**Technologieführerschaft**  
für eine starke Marktstellung

**Solide Bilanz**  
für eine langfristige, industrielle Eigenständigkeit

**Dezentrale Verantwortung**  
für Produkte, Märkte und Resultate in den Divisionen;  
zentral koordiniert

**Stärkung**  
der Divisionen

**Steigerung des Unternehmenswerts**  
(RONOA > WACC)

# Grundsätze

## Hohe Eigenständigkeit der Divisionen

### Führung über

- Strategische Planung
- Finanzkennzahlen
- Einheitliche Werte und vorgegebene Governance-Anforderungen

## Schlanke Corporate-Center-Struktur

mit rund 30 Mitarbeitenden

# Nachhaltigkeitsstrategie

## Zielsetzungen



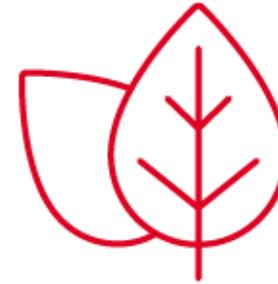
### Kunden

- Hohe Kundenzufriedenheit
- Entwicklung innovativer Produkte und optimaler Lösungen
- Gesundheit und Sicherheit der Kunden



### Mitarbeitende

- Attraktiver Arbeitgeber, der interne Perspektiven bietet
- Förderung durch Aus- und Weiterbildung
- Gewährleistung von Sicherheit und Gesundheit am Arbeitsplatz
- Stärkung von Diversität und integrativer Kultur



### Umwelt

- Entwicklung von Maschinen und Anlagen mit denen Kunden ihre ökologische Nachhaltigkeit verbessern können
- Reduktion von CO<sub>2</sub>-Emissionen in der Produktion



### Compliance

- Integres und professionelles Betreiben von Geschäften sowie faires Verhalten gegenüber Kunden, Kollegen, Geschäftspartnern, Wettbewerbern und Behörden

# Robuste Profitabilität in schwierigem Jahr

Konzern: Das Jahr 2020 in Kürze

Deutliche Abnahme des Umsatzes um 12% gegenüber rekordhohem Vorjahr,  
Betriebsgewinnmarge bei 7.4% dank Steigerung im zweiten Halbjahr

- **Kuhn Group:** Insgesamt widerstandsfähiger Landtechnikmarkt mit starker Erholung ab Mitte Jahr; Umsatz währungsbereinigt auf Vorjahresniveau, Betriebsgewinnmarge ebenfalls wie im Vorjahr
- **Bucher Municipal:** Herausfordernde Produktionsbedingungen; Umsatz und Betriebsgewinnmarge tiefer
- **Bucher Hydraulics:** Stabile Nachfrage ab Mitte Jahr; erfreuliche Betriebsgewinnmarge trotz starker Abnahme des Umsatzes
- **Bucher Emhart Glass:** Langsame Verbesserung auf tiefem Niveau ab Jahresmitte; gute Profitabilität trotz deutlichem Rückgang des Umsatzes
- **Bucher Specials:** Umsatzabnahme, Betriebsgewinnmarge im positiven Bereich

# Kennzahlen

## Performance

CHF Mio.	Veränderung in				
	2020	2019	%	% <sup>1)</sup>	% <sup>2)</sup>
Auftragseingang	2'838	3'008	-5.7	-0.4	-1.2
Nettoumsatz	2'741	3'106	-11.8	-7.2	-7.8
Auftragsbestand	1'081	1'019	6.2	12.1	10.9
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	287 10.5%	368 11.9%	-22.0		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	204 7.4%	285 9.2%	-28.3		
Personalbestand 31. Dezember	12'598 <sup>3)</sup>	13'107	-3.9		-5.0
Personalbestand Durchschnitt	12'515 <sup>3)</sup>	13'280	-5.8		-7.0

<sup>1)</sup> Bereinigt um Währungseffekte

<sup>2)</sup> Bereinigt um Währungs-, Akquisitions- und Devestitionseffekte

<sup>3)</sup> Personalbestand: 12'727 Vollzeitstellen, davon 129 in Kurzarbeit, im Durchschnitt 12'868 Vollzeitstellen, davon 353 in Kurzarbeit

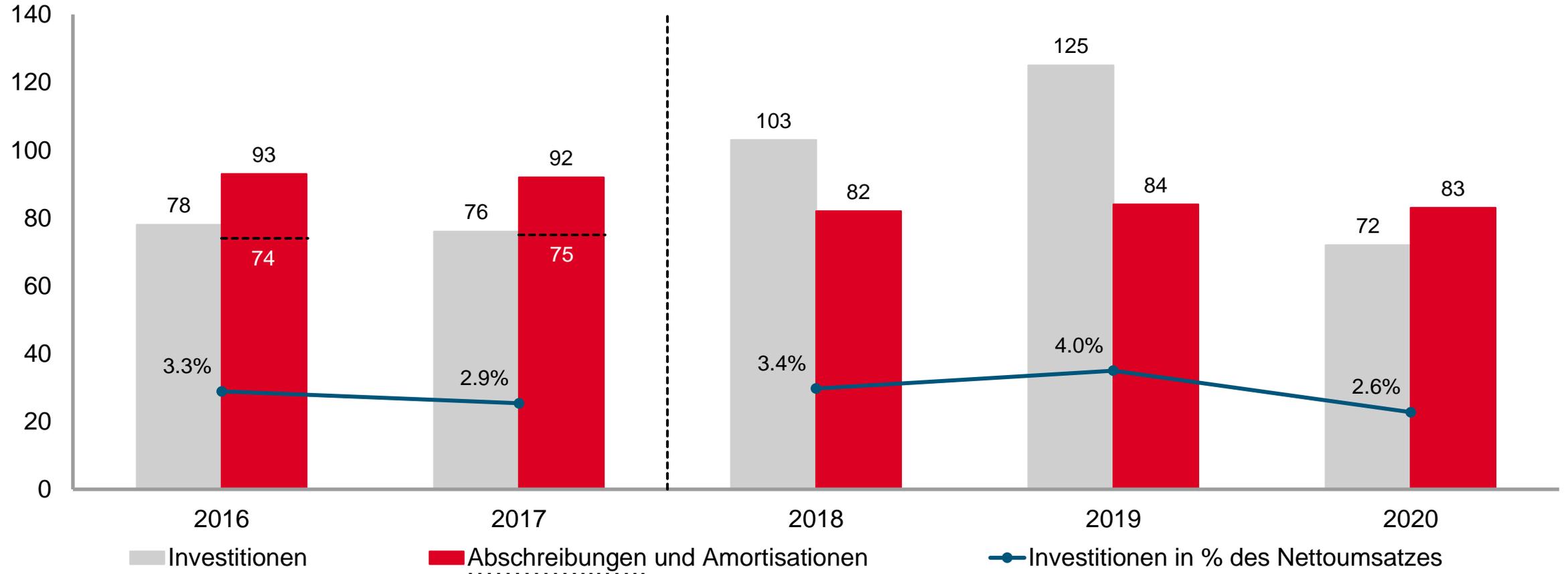
# Kennzahlen

CHF Mio.	Veränderung in		
	2020	2019	%
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	152 5.5%	228 7.3%	-33.4
Gewinn pro Aktie in CHF	14.71	21.92	-32.9
Investitionen in Sachanlagen und Immaterielle Anlagen	72	125	-42.3
Betrieblicher Free Cashflow	313	163	92.4
Nettoliquidität	404	215	88.2
Eigenkapital in % der Bilanzsumme (Eigenkapitalquote)	1'391 57.2%	1'393 54.7%	-0.2
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt Rendite (RONOA) nach Steuern in %	1'151 13.5%	1'214 19.0%	-5.2

# Reduzierte Investitionstätigkeit

Investiertes Kapital: Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen

CHF Mio.



# Wesentliche Investitionsprojekte

Sach- und immaterielle Anlagen

## Kuhn Group

Erweiterung «MGM Monswiller»,  
bei Saverne, Frankreich

Die Erweiterung bietet Platz für  
die effiziente und sichere Montage  
einiger der grössten Maschinen  
von Kuhn Group.



## Kuhn Group

Flaggschiffstandort in der russischen  
Agrarregion Woronesch

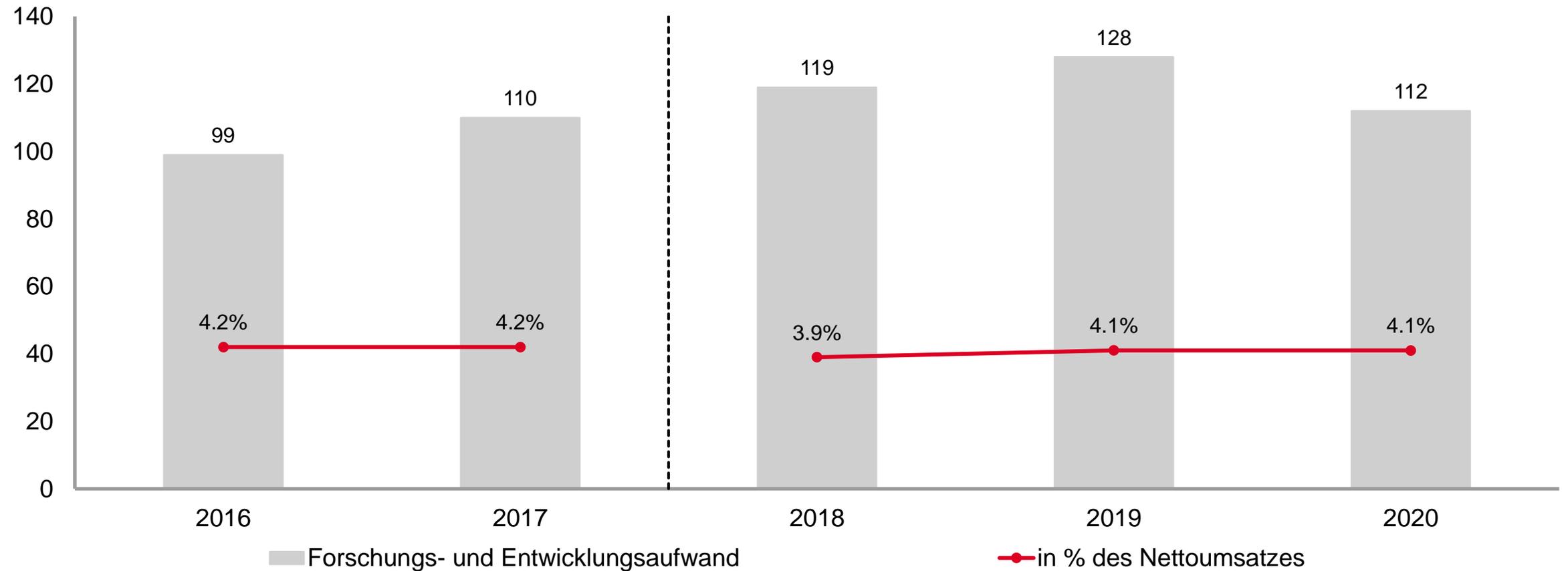
Das neue Montage-, Vertriebs-,  
Service- und Schulungszentrum  
soll im Herbst 2021 in Betrieb  
genommen werden.



# Kontinuierliche Investitionen in Innovation

Investiertes Kapital: Forschungs- und Entwicklungsaufwand

CHF Mio.



# Ausgewählte Entwicklungsprojekte

## Kuhn Group

Lancierung des autonomen Futtermischwagens «AURA»

Navigiert eigenständig durch Betrieb, belädt sich selbst mit Futter und stellt dem Vieh mehrmals täglich die festgelegte Mischration bereit.



## Bucher Municipal

Erste elektrische Hecklader «UrBin RL110e» in Australien ausgeliefert

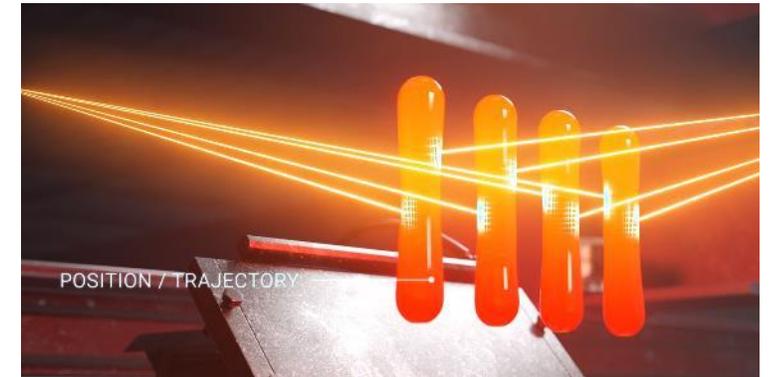
Kontinuierlicher Ausbau der elektrifizierten Produkte, die sich einer hohen Nachfrage seitens der Kunden erfreuen.



## Bucher Emhart Glass

«Smart Feeder» mit «GobRadar» als neueste «Closed Loop»-Regelung

Kamera-basierter Sensor, der optisch Gewicht und Form des Glastropfens ableitet und die Tropfenformung automatisch anpasst.



# Akquisitionen 2020

2020

Bucher  
Municipal

Eurovoirie,  
Frankreich



Bucher  
Specials

Luzzysa,  
Spanien



Bucher  
Municipal

Spoutvac,  
Australien



Bucher  
Municipal

Richards Coach Works,  
Australien



Asset Deal

Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 16 Mio.

Mitarbeitende  
35

Asset Deal

Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 1 Mio.

Mitarbeitende  
20

Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 34 Mio. <sup>2)</sup>

Mitarbeitende  
75

Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 4 Mio.

Mitarbeitende  
20

<sup>1)</sup> vor Akquisition

<sup>2)</sup> davon mehr als die Hälfte mit Produkten von Bucher Municipal

# Akquisitionen 2021

2021

Kuhn Group

Khor,  
Brasilien



Bucher  
Specials

Merk Process,  
Deutschland



Bucher  
Hydraulics

Lenze Mobile Drives,  
Schweiz



Asset Deal (Carve-out)

Nettoumsatz <sup>1)</sup>  
CHF 5 Mio.

Mitarbeitende  
80

Nettoumsatz <sup>1)</sup>  
CHF 5 Mio.

Mitarbeitende  
20

Nettoumsatz <sup>2)</sup>  
CHF 15 Mio.

Mitarbeitende  
30, primär in Entwicklung  
und Vertrieb tätig

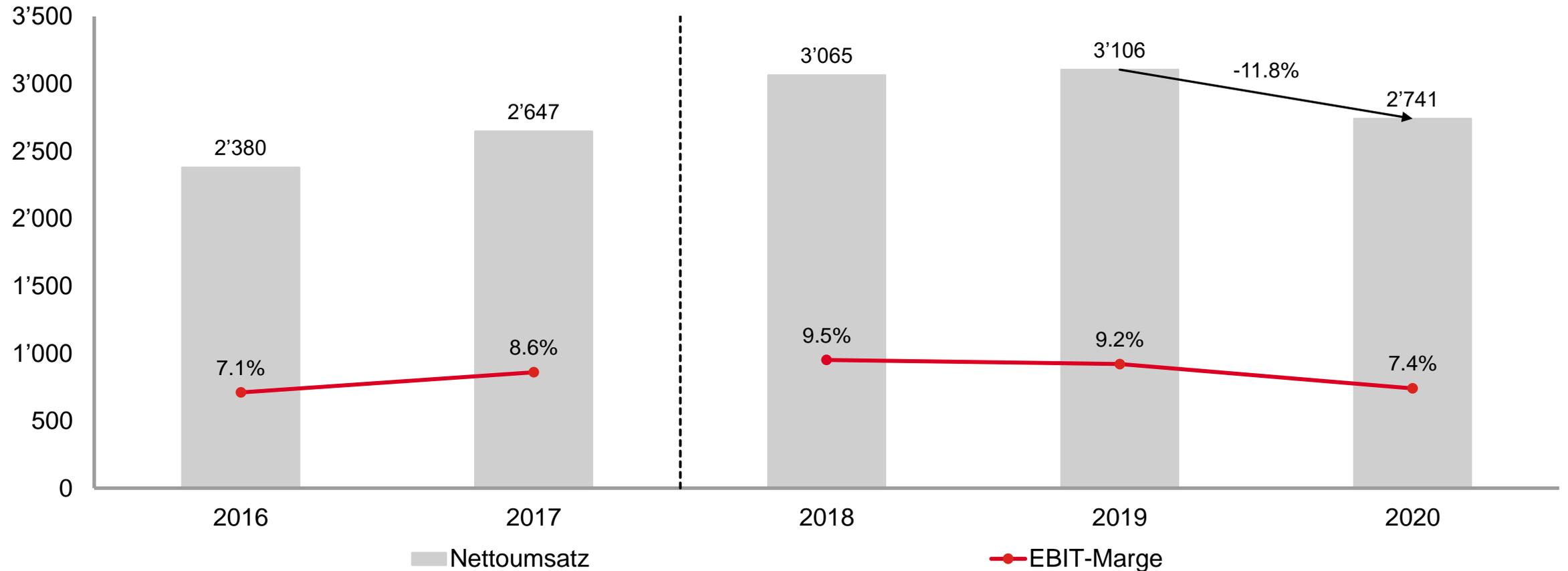
<sup>1)</sup> vor Akquisition

<sup>2)</sup> nächste 12 Monate

# Robuste Profitabilität in schwierigem Jahr

Performance: Nettoumsatz und EBIT-Marge

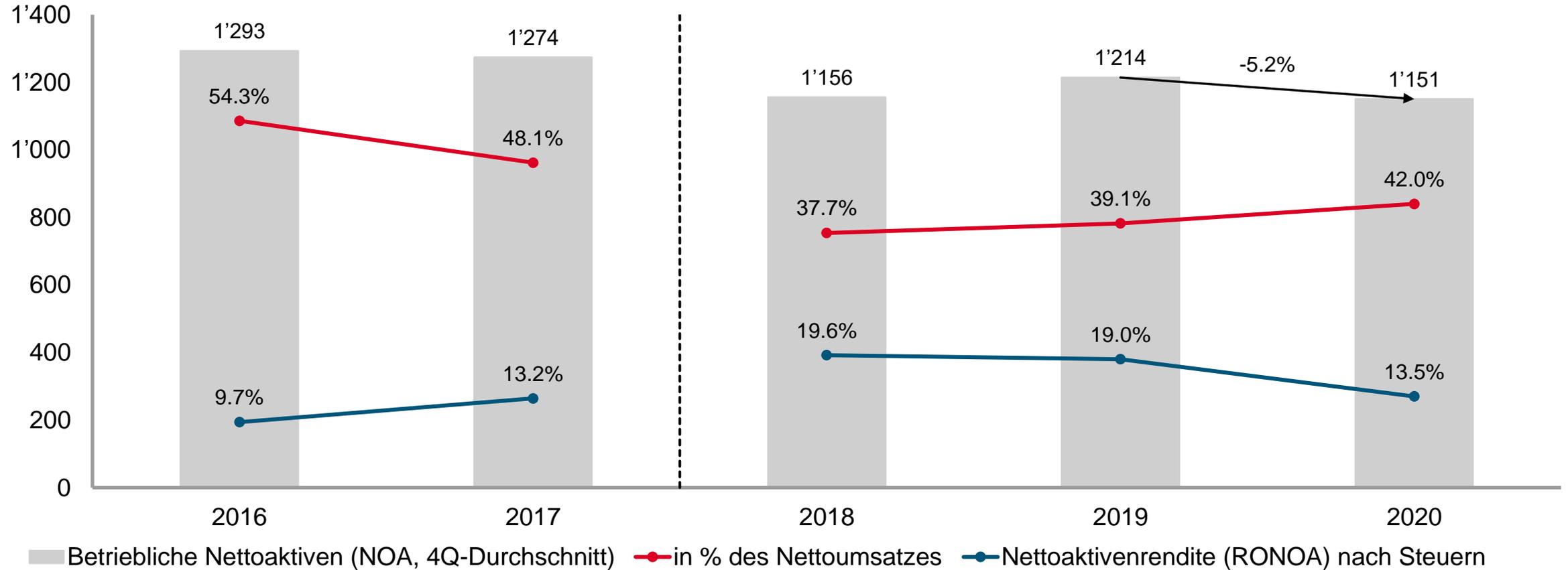
CHF Mio.



# Reduktion der durchschnittlichen betrieblichen Nettoaktiven um 5%

Investiertes Kapital: betriebliche Nettoaktiven (NOA)

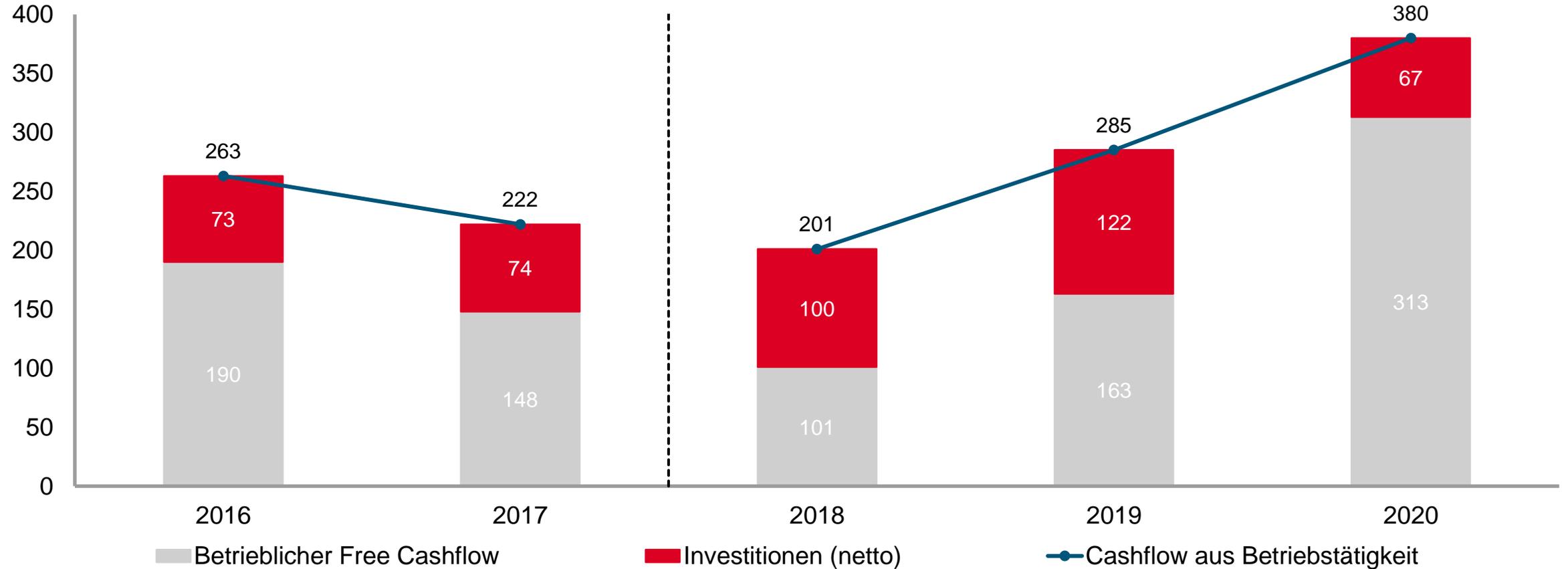
CHF Mio.



# Starker Anstieg des betrieblichen Free Cashflow

Finanzierungs- und Risikomanagement

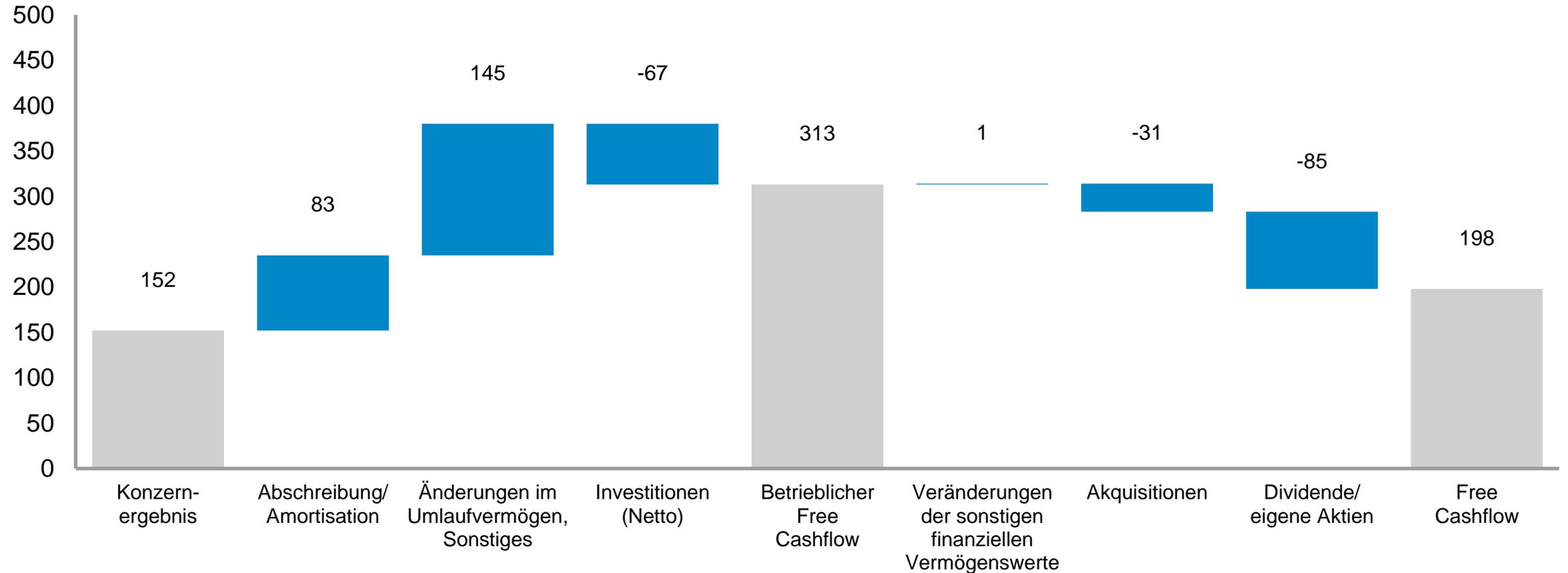
CHF Mio.



# Positiver Free Cashflow

## Finanzierungs- und Risikomanagement

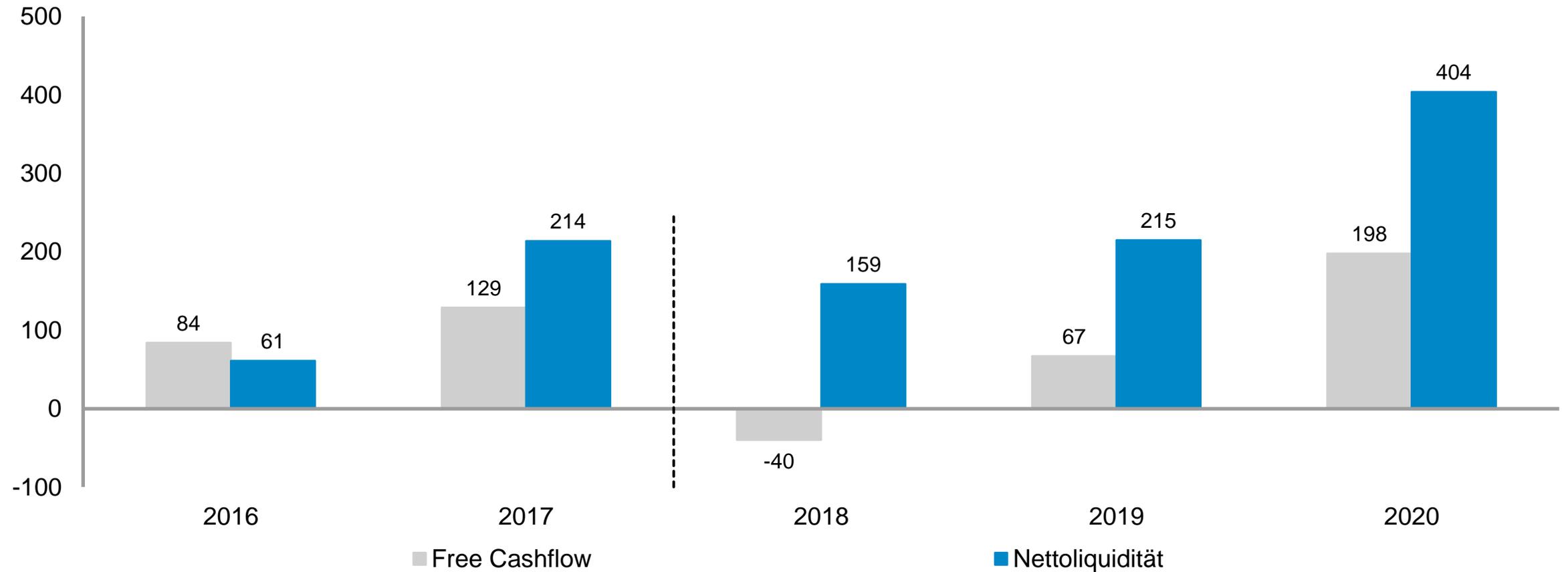
CHF Mio.



# Erfolgreiches Liquiditätsmanagement in der Krise

## Finanzierungs- und Risikomanagement

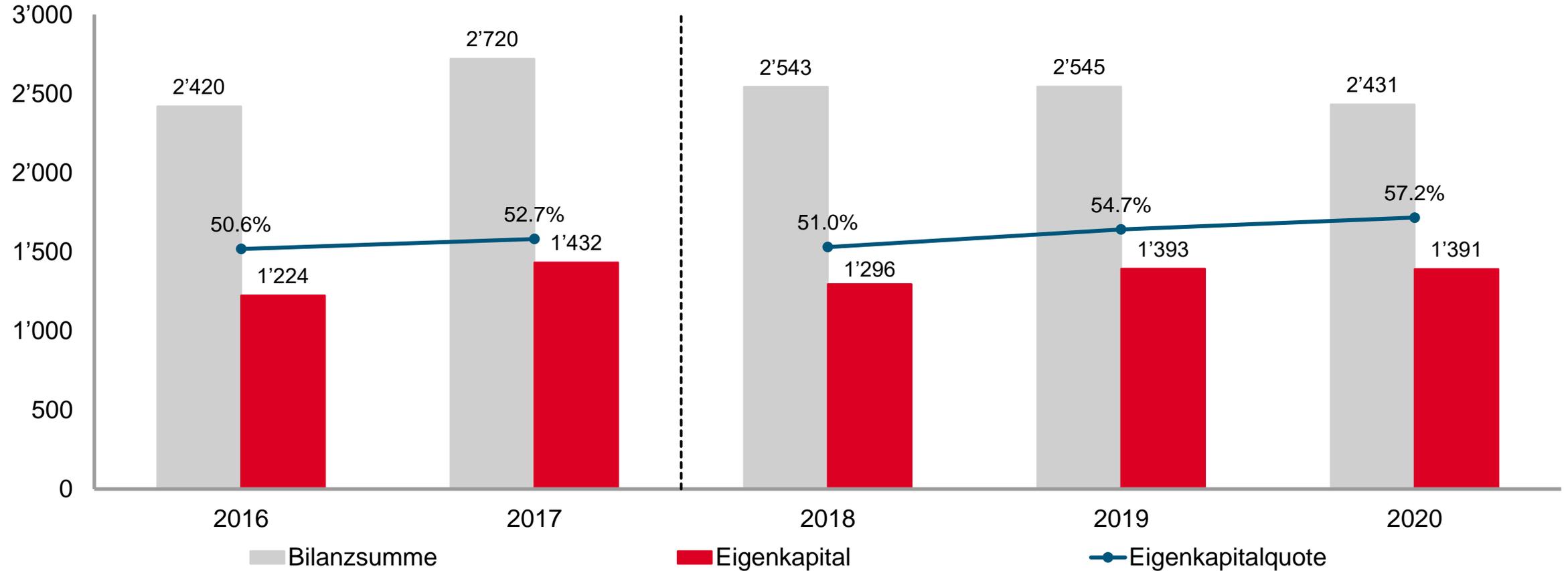
CHF Mio.



# Solide Bilanz mit einer Eigenkapitalquote von 57%

Finanzierungs- und Risikomanagement

CHF Mio.



# Betriebsergebnis nach Division

CHF Mio.	EBIT	EBIT-Marge	EBIT	EBIT-Marge
	2020	2020	2019	2019
Kuhn Group	91	8.3%	98	8.3%
Bucher Municipal	28	6.0%	46	8.4%
Bucher Hydraulics	59	11.0%	81	12.5%
Bucher Emhart Glass	44	10.5%	66	13.5%
Bucher Specials	7	2.5%	20	6.2%
Sonstiges/Konsolidierung	-25		-26	
<b>Bucher Industries</b>	<b>204</b>	<b>7.4%</b>	<b>285</b>	<b>9.2%</b>

Divisionen

---

# Kuhn Group

Spezialisierte Landmaschinen

## Ackerbau



Pflügen



Bodenbearbeitung



Aussaat



Düngung



Pflanzenschutz

## Milch- und Viehwirtschaft



Futterernte



Futterlagerung



Fütterung



Dungstreuung



Böschungsmähen

# Marktstellung

Kuhn Group



Weltweit führender Hersteller von spezialisierten und traktorverbundenen Landmaschinen

- Umfassendes Landmaschinensortiment
- Weltweit führend in Futtererntemaschinen und Futtermischern
- Führend in Ausrüstung für Bodenbearbeitung, Düngung, Bepflanzung und Aussaat
- Starke Marktposition in Europa, Nord- und Südamerika
- Breites Netzwerk von unabhängigen Händlern und Vertriebspartnern
- Weltweite Vermarktung von Produkten und Dienstleistungen unter der Marke Kuhn



# Ein relevanter Akteur im Weltmarkt für Landtechnik

Strategischer Fokus von Kuhn Group



Unterstützung für die moderne Landwirtschaft und Vernetzung mit den Kunden

- Grosse Maschinen für grosse Betriebe
- Digitale Lösungen für Präzisionslandwirtschaft und Kundenbindung
- Nahe bei den Kunden: Eröffnung weiterer Vertriebsstandorte

# Turbulentes Geschäftsjahr mit positivem Ende

Kuhn Group: Das Jahr 2020 in Kürze

Landtechnikmarkt insgesamt widerstandsfähig mit starker Erholung ab Mitte Jahr,  
Zunahme des Auftrageingangs um 13%

- Europa: Marktbedingungen in Milch- und Viehwirtschaft zufriedenstellend wegen angemessener Produzentenpreise und staatlicher Unterstützung; Ackerbausektor unter rückläufigen Erntevolumen leidend, insgesamt aber stabil
- Nordamerika: Deutlicher Anstieg der Einkommen der US-Landwirte dank grosszügiger Direktzahlungen; kräftig ansteigende Preise für Feldfrüchte sorgen für neuen Optimismus im Ackerbausektor
- Brasilien: Sehr gute Geschäftslage dank hoher Margen der Landwirte

Rückgang des Umsatzes um 7%, währungsbereinigt auf Vorjahresniveau

Produktion in Frankreich musste im Frühjahr temporär heruntergefahren werden, ab Mitte Mai höheres Produktionsvolumen als üblich

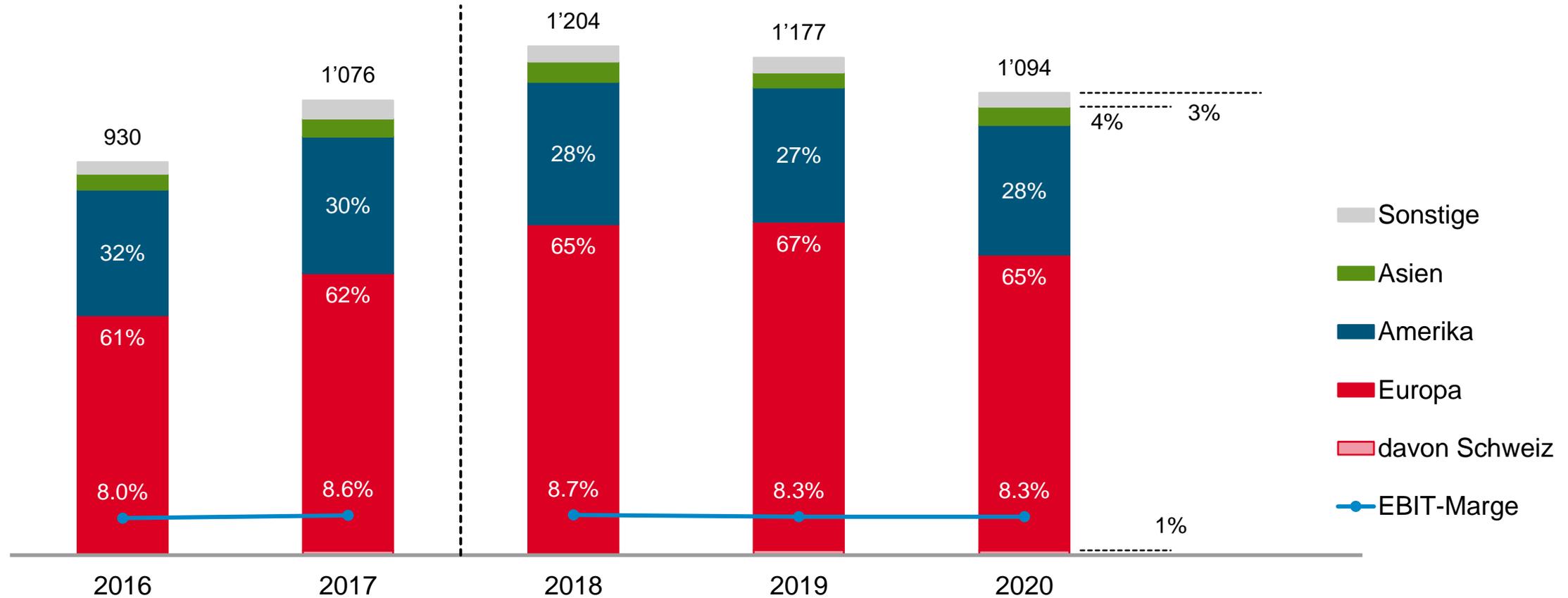
Betriebsgewinnmarge mit erfreulichen 8.3% gleich wie im Vorjahr

- Niedrigere Materialpreise und diverse kurzfristige Kosteneinsparungen
- Sehr gut operative Leistung nur möglich durch Engagement vieler Mitarbeitender

# Nettoumsatz nach Regionen

Kuhn Group

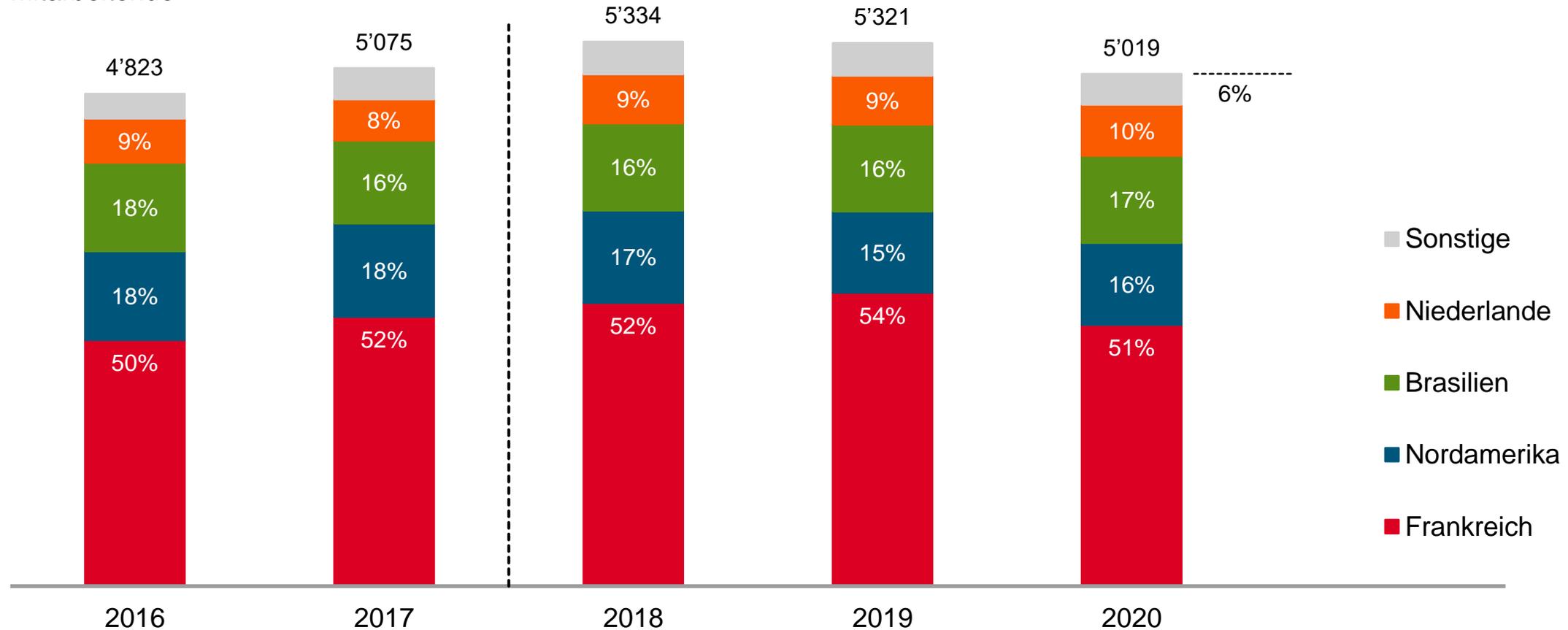
CHF Mio.



# Personalbestand nach Regionen

Kuhn Group

Mitarbeitende<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Durchschnitt

# Weltmarkt für Landmaschinen

Kuhn Group

Von Kuhn Group bedienter Markt

				%
Volumen Weltmarkt für Landmaschinen: Rund EUR 111 Mrd. (Schätzung 2019 VDMA)		Traktoren	44%	28
		Erntemaschinen		16
		Futtererntemaschinen	56%	7
		Bodenbearbeitung		8
		Sämaschinen, Pflanzenspritzen, Düngerstreuer		11
		Sonstige Landmaschinen und Ersatzteile		30

Quelle: Freedonia, VDMA, und Schätzungen von Kuhn Group

# Komplette Produktpalette unter der Marke Kuhn

Kuhn Group

Konkurrenz	Futterernte				Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitung		Sämaschinen		Düngerstreuer	Spritzen	Traktoren	Erntemaschinen selbstfahrend
	Mähwerk	Kreiselheuer	Schwader	Ballenpressen			angetrieben	nicht angetrieben	Direkt	Einzelkorn				
<b>Kuhn Group</b>														
John Deere														
CNHi														
AGCO														
Claas														
Krone														
Amazone														
Pöttinger														
Kubota / Kverneland / Great Plains														
Exel Group / Hardi														
Lemken														
Horsch														
Väderstad														
Same-Deutz-Fahr														
Maschio														

# Bucher Municipal

Kommunalfahrzeuge und Winterdienstgeräte

## Kompaktkehrfahrzeuge



## Grosskehrfahrzeuge



## Winterdiensttausrüstung

## Kanalreinigungsfahrzeuge

## Müllfahrzeuge

# Marktstellung

Bucher Municipal



Führender Anbieter von Kommunalfahrzeugen für  
Reinigungs- und Räumungsarbeiten auf öffentlichen  
und privaten Verkehrsflächen

- Komplettes Angebot für Kommunalbedarf
- Europaweit führend mit Kehrfahrzeugen und Winterdienstgeräten
- Marktführer in Grossbritannien mit Kehrfahrzeugen
- Marktführer in Australien mit Müll- und Kehrfahrzeugen
- Marktführer in Skandinavien und Grossbritannien mit Kanalreinigungsfahrzeugen



# «Driven by better»

Strategischer Fokus von Bucher Municipal



## Industrialisierung der Produktion und Verstärkung der Serviceleistungen

- «One company – one brand» für optimierten Vertrieb und Service
- Marktdurchdringung mit elektrifizierten Kehrfahrzeugen, Winterdienstgeräten und Müllfahrzeugen
- Effizienzsteigerung dank Modularisierung
- Integration der akquirierten Geschäfte in China, Frankreich und Australien

# Grosse Herausforderungen in der Produktion

Bucher Municipal: Das Jahr 2020 in Kürze

Gedämpfte Nachfrage trotz Erholung ab Mitte Jahr, Auftragseingang sank um 12% gegenüber gutem Vorjahr

- Markanter Rückgang der Nachfrage im zweiten Quartal wegen behördlicher Einschränkungen in den Schlüsselmärkten Grossbritannien, Russland, Frankreich, Italien und Spanien; Erholung ab Mitte Jahr
- Produktgruppen Müllfahrzeuge und Kanalreinigung mit positiver Entwicklung, weniger Bestellungen für Kehrfahrzeuge und Winterdienstgeräte

Produktion stark beeinträchtigt, Rückgang des Umsatzes gegenüber sehr hohem Vorjahreswert um 15%

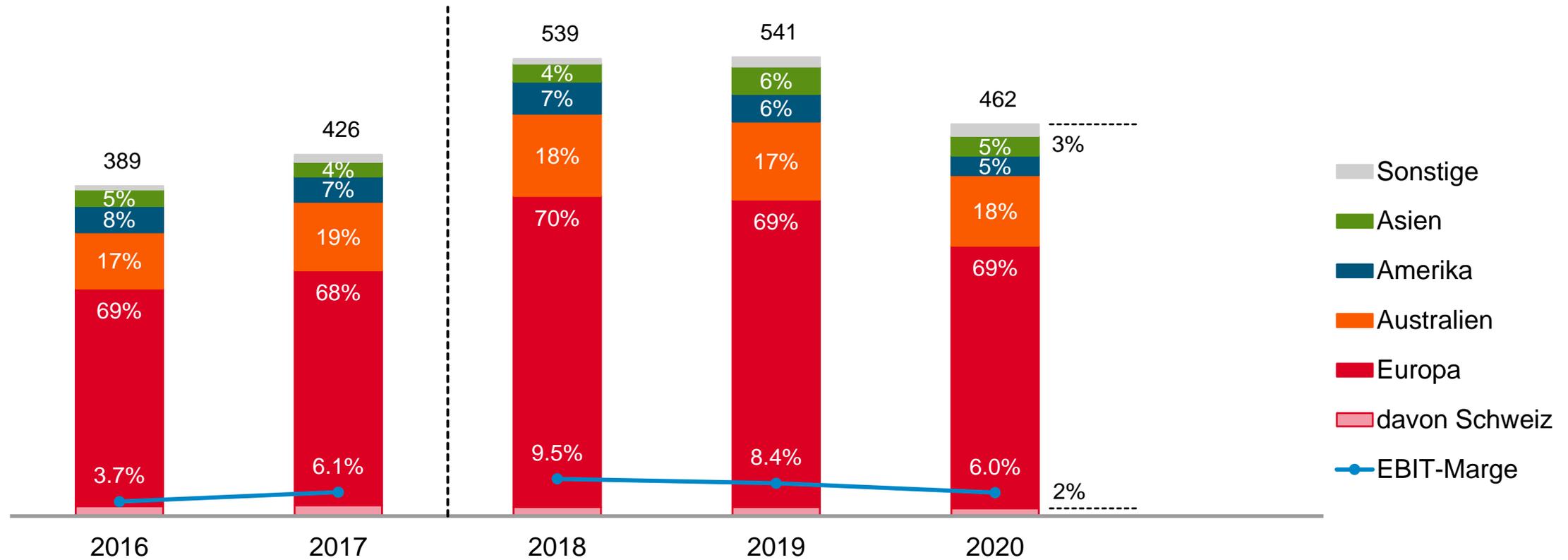
- Temporäre Schliessung diverser Standorte
- Schwierigkeiten in der Lieferkette
- Produktion mit Einschränkungen und daraus resultierenden Ineffizienzen
- Positiver Beitrag durch Akquisitionen (Zynkon, Eurovoirie, Spoutvac, Richards Coach Works)

Betriebsgewinnmarge aufgrund von Umsatzrückgang und Produktionsineffizienzen bei 6.0%

# Nettoumsatz nach Regionen

Bucher Municipal

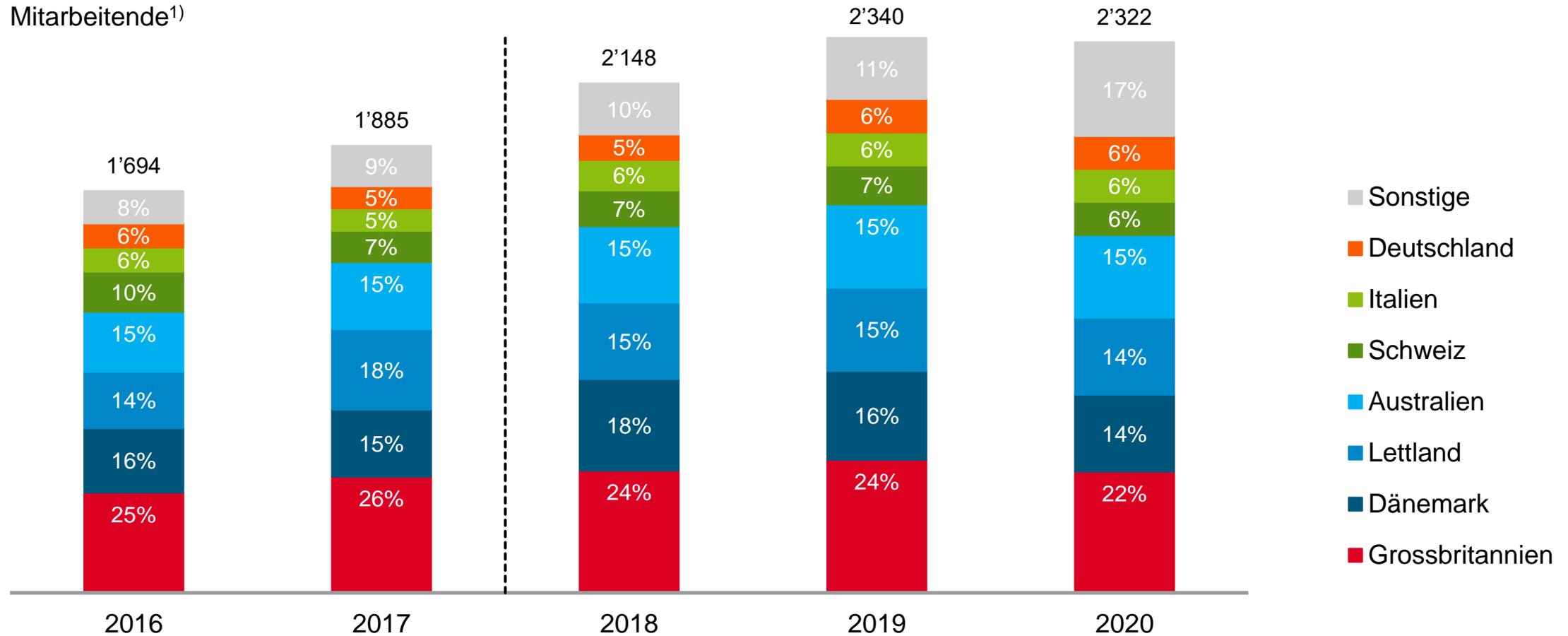
CHF Mio.



# Personalbestand nach Regionen

Bucher Municipal

Mitarbeitende<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Durchschnitt

# Komplette Produktpalette unter einer Marke

Bucher Municipal

Konkurrenz	Kehrfahrzeuge				Müllfahrzeuge			Winterdienst			Kanalreinigungsfahrzeuge	
	Vakuum		Mechanisch		Front	Heck	Seite	Streuer	Pflüge	Schnee- gebläse	Kommunal	Industrie
	Kompakt	Aufbau	Kompakt	Aufbau								
<b>Bucher Municipal</b>												
Federal Signal												
Alamo												
Douglas Dynamics												
Terberg-RosRoca												
Aebi-Schmidt												
Faun												
Fayat												
Hako												
Boschung												
Cappellotto												
Kaiser												
Zoomlion												

# Bucher Hydraulics

Kundenspezifische Antriebslösungen



Pumpen



Ventile



Subsysteme



Kundenspezifische  
Speziallösungen



Motoren



Zylinder



Hydroaggregate

## Landtechnik



## Baumaschinen



## Fördertechnik



## Industrie



Weitere Segmente: Bergbau, Energietechnik, Kommunaltechnik, Aufzugsbau, Hochspannungsschalter

# Marktstellung

Bucher Hydraulics



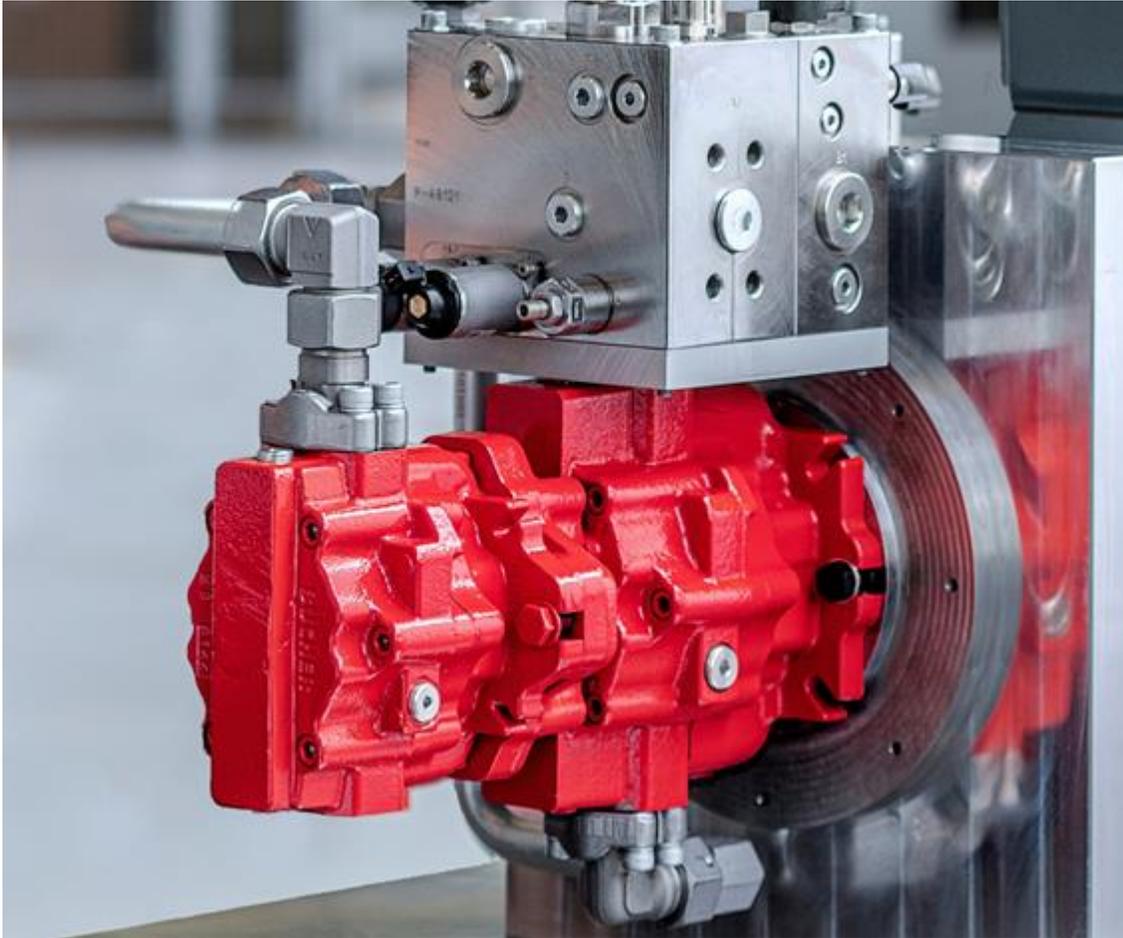
International führender Hersteller modernster  
Hydrauliksysteme

- In Europa führend in Mobil- und Aufzugshydraulik
- Weltweit grösster Hersteller von hydraulischen Kompaktaggregaten
- Starke Präsenz in den USA, Indien und China
- Schaffung von nachhaltigen kundenspezifischen Lösungen



# Investitionen in die Zukunft

Strategischer Fokus von Bucher Hydraulics



## Einsatz der Elektrifizierung und Ausweitung des Produktangebots

- Ausbau der neuartigen Axialkolben-Linie AX, speziell geeignet für elektrifizierte Maschinen
- Entwicklung innovativer elektrohydraulischer Subsysteme
- Kontinuierlicher Ausbau der Produktlinie im preisgünstigeren Segment

# Starke Erholung der Nachfrage in zweiter Jahreshälfte

Bucher Hydraulics: Das Jahr 2020 in Kürze

## Auftragseingang schlussendlich auf Vorjahresniveau

- Starker Einbruch der Nachfrage im zweiten Quartal, Erholung ab Jahresmitte mit deutlicher Verstärkung gegen Ende des Berichtsjahrs
- Erholung getrieben durch Segmente Landtechnik und Fördertechnik, bei Baumaschinen nur sehr zögerlich
- Regional unterschiedliche Entwicklung

## Umsatz trotz Erholung im zweiten Halbjahr insgesamt um 17% tiefer

- Nachfragerückgang beginnend im Jahr 2019 bis zur Jahresmitte 2020
- Pandemie-bedingte Schliessung von Standorten sowie Kurzarbeit

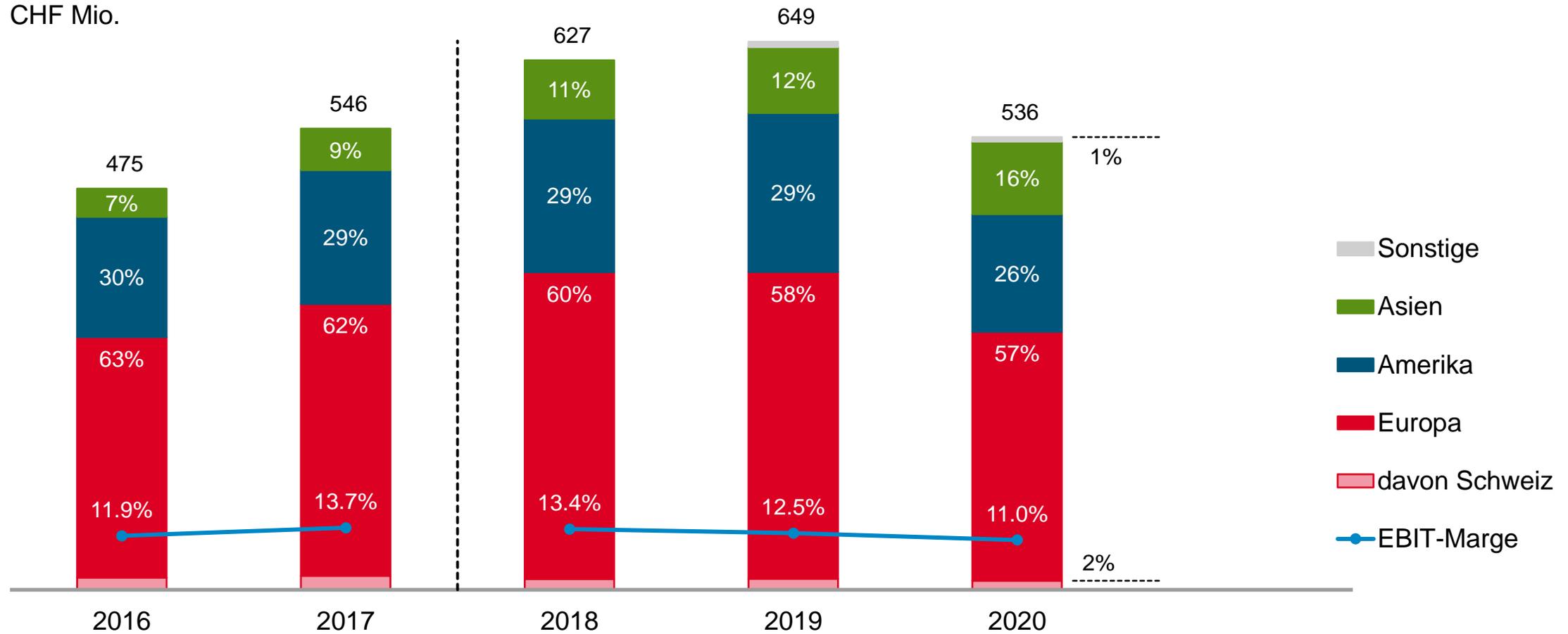
## Erfreuliche Betriebsgewinnmarge von 11.0% trotz deutlich tieferem Umsatz

- Konsequente Anpassung der Kapazitäten an Auslastung und Initiierung von Optimierungsmassnahmen
- Abbau von vorwiegend temporären und befristeten Mitarbeitenden

# Nettoumsatz nach Regionen

Bucher Hydraulics

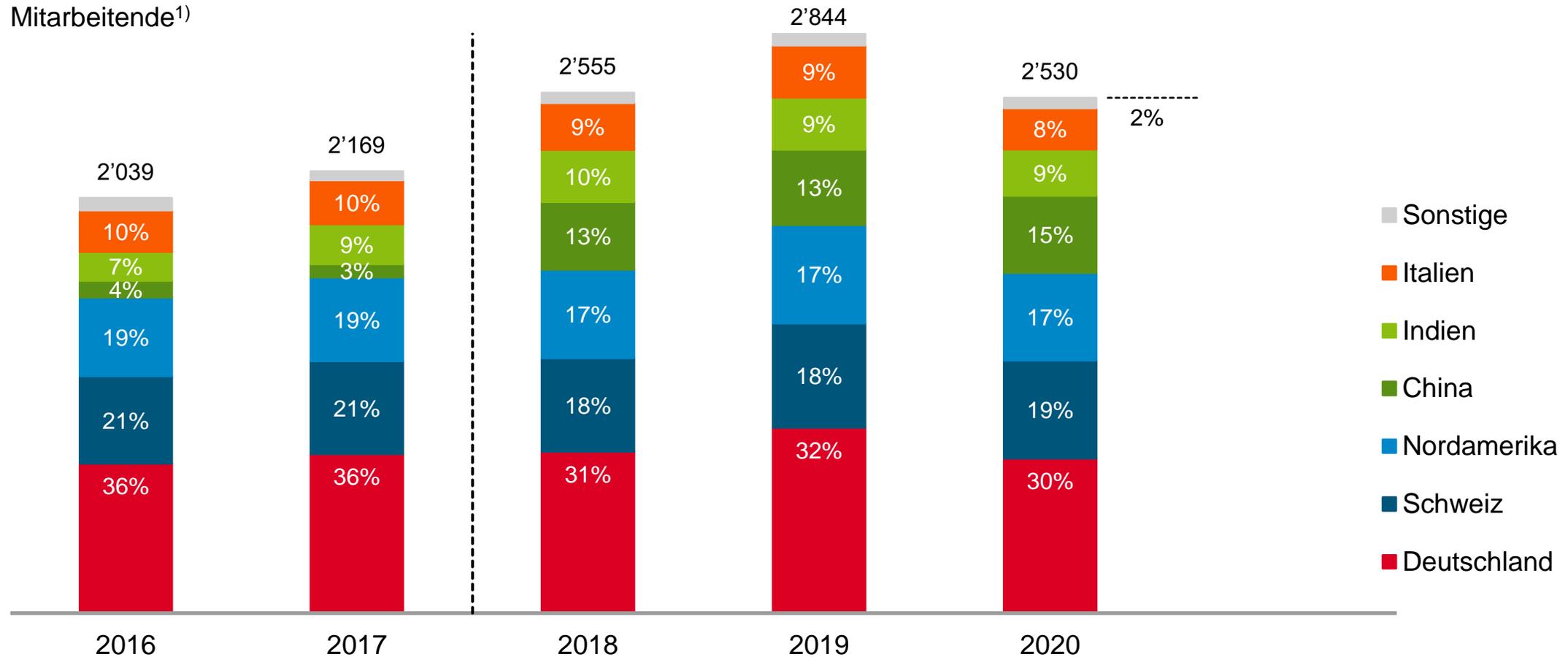
CHF Mio.



# Personalbestand nach Regionen

Bucher Hydraulics

Mitarbeitende<sup>1)</sup>

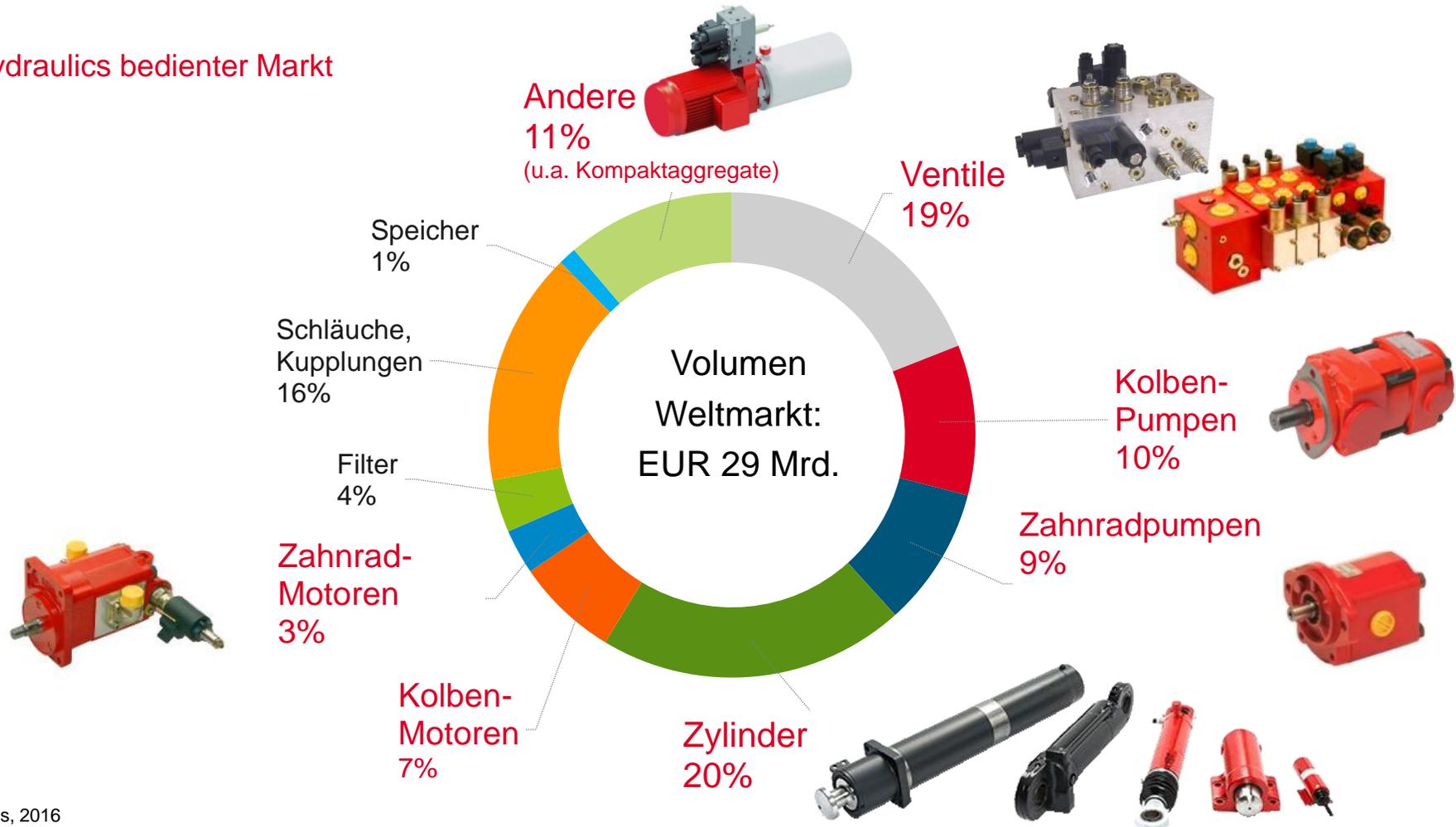


<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Durchschnitt

# Weltmarkt für Hydraulikkomponenten

Bucher Hydraulics

Von Bucher Hydraulics bedienter Markt



Quelle: CETOP Statistics, 2016

# Führender Hersteller mit breiter Produktpalette

Bucher Hydraulics

Konkurrenz	Pumpen			Ventile						Motoren und Zylinder			Zubehör			Aggregate		
	Kolben	Flügelzellen	Zahnrad	Industrial (Cetop)	Servo	Proportional	Patronen	HIC	Spezial	Zahnrad	Kolben	Zylinder	Elektronik	Speicher	Filter	Übrige	Kompakt	Spezial
<b>Bucher Hydraulics</b>																		
Parker (USA)																		
Eaton (USA)																		
Rexroth (DE)																		
Danfoss (DK)																		
Hydac (DE)																		
HAWE (DE)																		
Dana (IT)																		
Interpump (IT)																		
Argo-Hytos (DE)																		
Moog (USA)																		
Concentric (SE)																		
Husco (USA)																		
Sun Hydraulics (USA)																		
Hydraforce (USA)																		

# Bucher Emhart Glass

## Glasbehälterproduktionsanlagen

«Hot end»



Tropfenformung

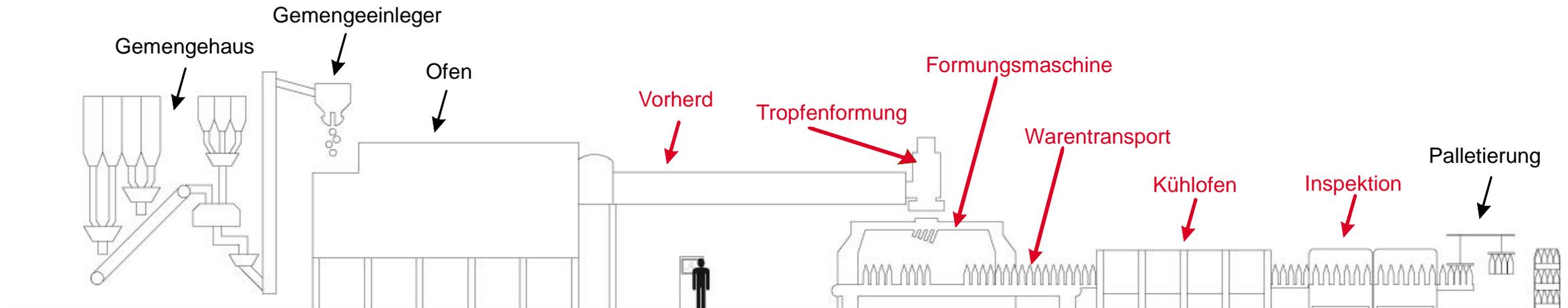


Glasformungsmaschine

«Cold end»



Inspektion



Glasbehälterverarbeitungsprozess

# Marktstellung

Bucher Emhart Glass



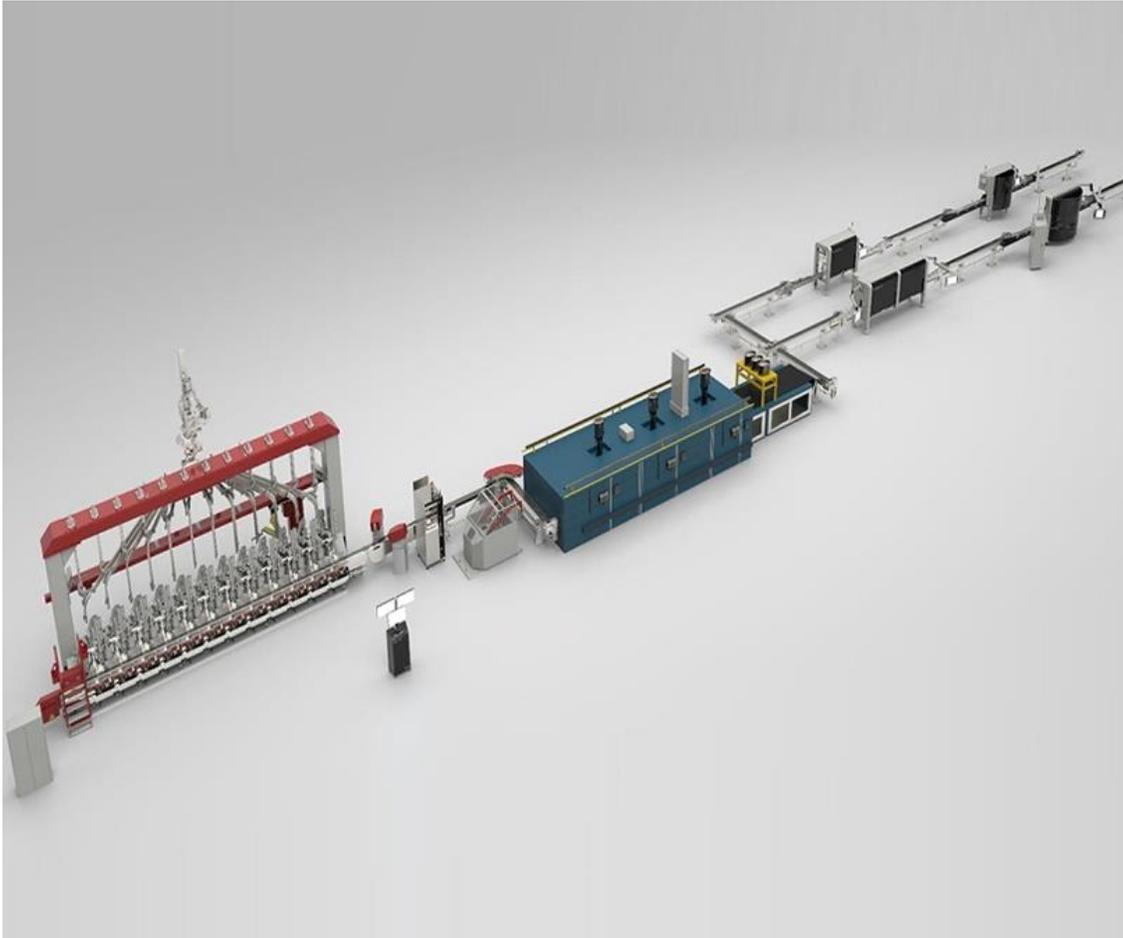
Weltweit führender Anbieter von Maschinen, Anlagen und Dienstleistungen für die Herstellung von Glasbehältern

- Weltweit führend in der Herstellung von Glasformungsmaschinen und Service
- Solide Marktposition bei Inspektionsmaschinen



# Weitere Stärkung der Marktposition

Strategischer Fokus von Bucher Emhart Glass



## Optimierung der Produktionseffizienz bei Kunden

- Unterstützung der Kunden mit «End to End»-Lösungen und Automatisierungstechnologien zur Verbindung von Formung («Hot end») und Inspektion («Cold end»)
- Ausbau der Serviceleistungen, z.B. «Training under Glass»
- Stärkung des Geschäfts mit Inspektionsmaschinen

# Nachfrageeinbruch aufgrund Rückgang des öffentlichen Lebens

Bucher Emhart Glass: Das Jahr 2020 in Kürze

**Einbruch der Nachfrage nach ausserordentlich starkem Vorjahr, Abnahme des Auftragseingangs um 40%**

- Signifikant tieferer Bedarf an Glasbehältern wegen massiven Rückgangs des öffentlichen Lebens
- Verschiebung von Projektverhandlungen und Aussetzen von Investitionsprogrammen auf Kundenseite
- Höhere Nachfrage nach Ersatzteilen wegen vermehrten Unterhalts von bestehenden Anlagen
- Ab Mitte Jahr langsame Verbesserung auf tiefem Niveau, gegen Ende des Berichtsjahrs Nachfrage wieder auf ähnlichem Niveau wie vor aussergewöhnlich starken Jahren 2018 und 2019

**Rückgang des Umsatzes um 14%, leichte Erholung in zweiter Jahreshälfte**

Im ersten Halbjahr betroffen von temporären Standortschliessungen, Reisebeschränkungen und Logistikengpässen

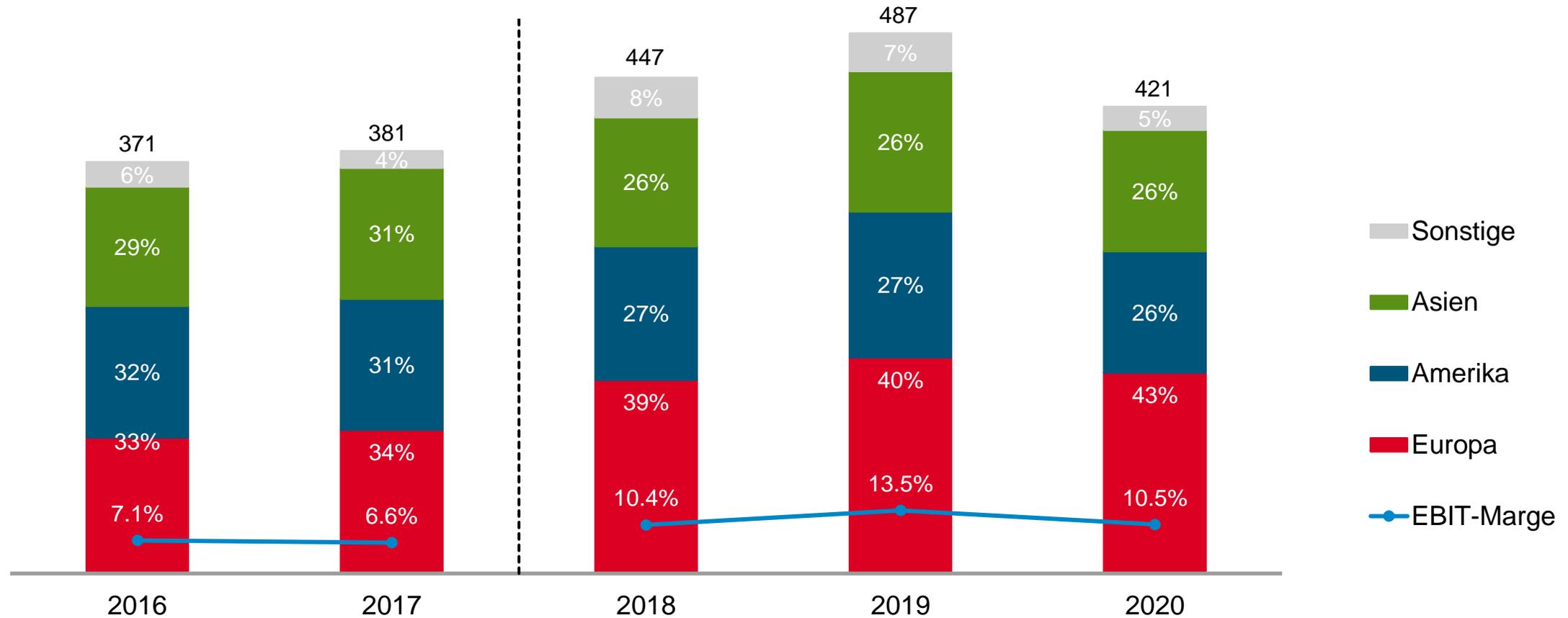
**Betriebsgewinnmarge bei guten 10.5% trotz deutlichen Umsatzrückgangs**

- Diverse Massnahmen zur Kostenreduktion
- Fortführung der Kapazitätsanpassung in China
- Hoher Anteil an Ersatzteilen

# Nettoumsatz nach Regionen

Bucher Emhart Glass

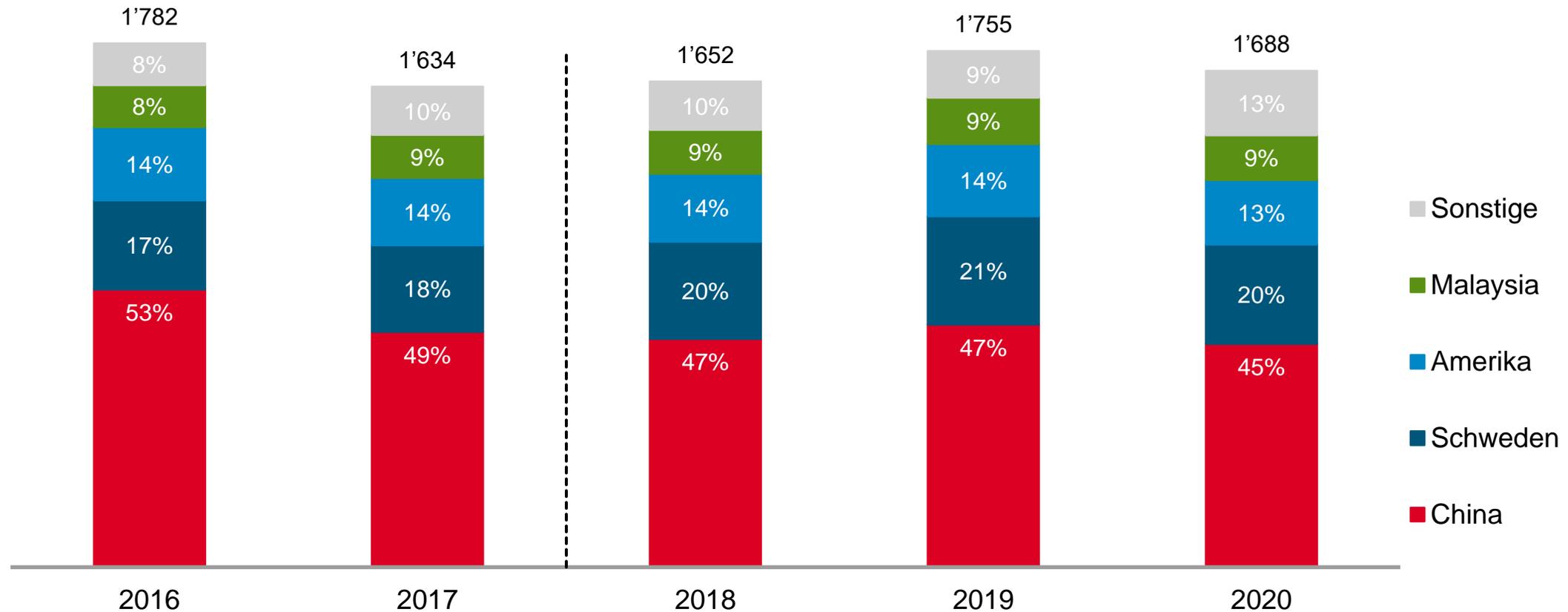
CHF Mio.



# Personalbestand nach Regionen

Bucher Emhart Glass

Mitarbeitende<sup>1)</sup>

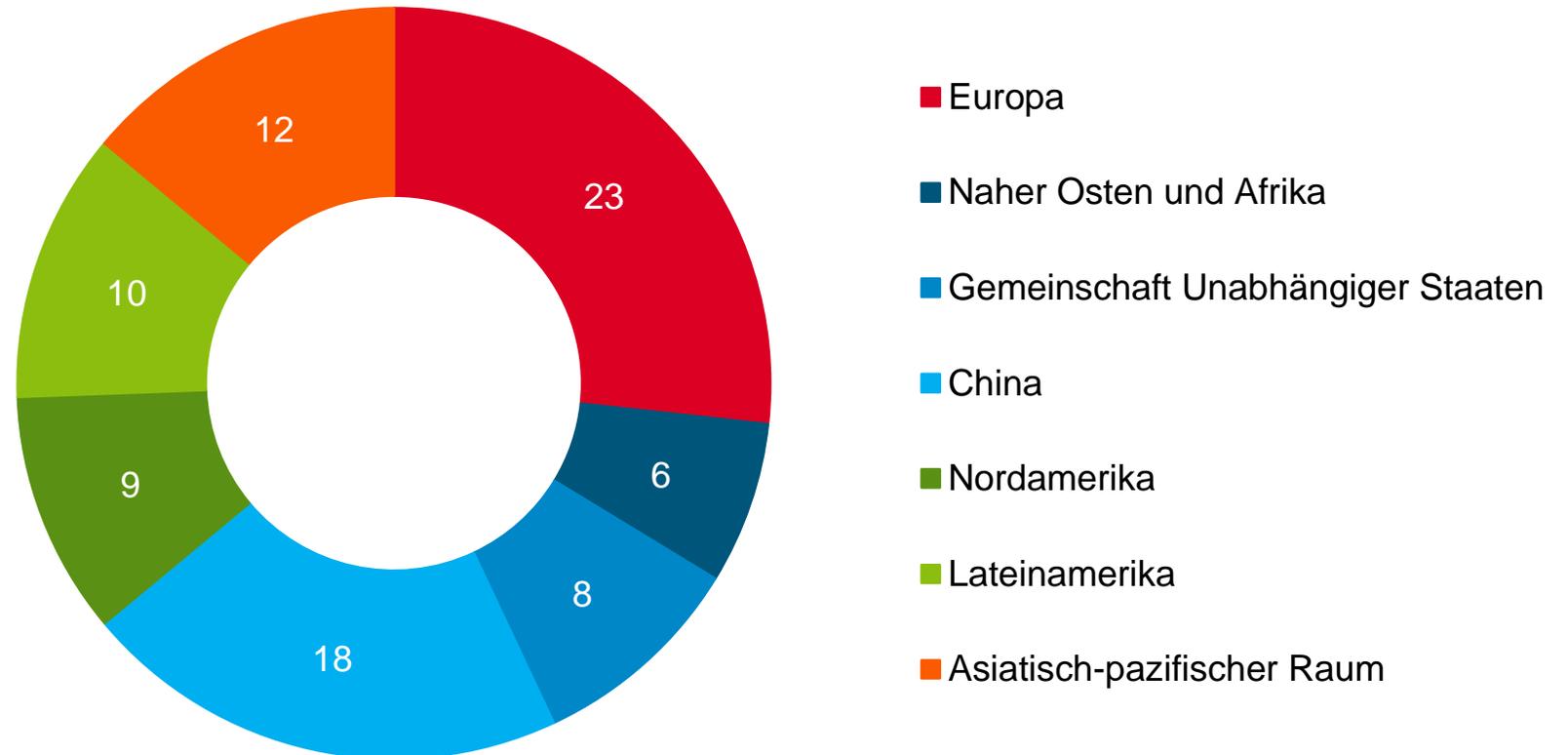


<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Durchschnitt

# Kapazität für Glasbehälterproduktion

Bucher Emhart Glass

Weltweite Kapazität 2020: ca. 86 Mio. Tonnen



Quelle: Eigene Schätzungen

# Weltweit führender Maschinenhersteller

Bucher Emhart Glass

Konkurrenz	Hot End							Cold End			
			Tropfen- formung	IS-Formungsmaschine							
	Ofen	Vorherd	Speiser und Schere	NIS	AIS	IS	Waren- transport	Kühlofen	Inspektion	Palleti- sierung	Ver- packung
<b>Bucher Emhart Glass</b>											
Bottero (IT)											
Heye (DE)											
Sklostroj (CZ)											
BDF (IT)											
Mitbewerber (CN)											
Tiama (FR)											
Sorg											
Horn											

# Bucher Specials

Einzelgeschäfte

## Bucher Vaslin



Weinproduktionsanlagen



## Bucher Unipektin



Fruchtsaft-, Bierfiltrations- und Trocknungsanlagen



## Bucher Landtechnik



Vertrieb Landmaschinen in der Schweiz



## Jetter



Automatisierungslösungen



# Marktstellung

Bucher Specials



Weltweit führender Anbieter in Frucht- und Weinproduktionsanlagen

- **Bucher Vaslin:** Weltweit führend in Weinproduktionsanlagen
- **Bucher Unipektin:** Weltweit führend mit Anlagen zur Herstellung von Fruchtsäften



# Stark nachlassende Nachfrage in Getränkeindustrie

Bucher Specials: Das Jahr 2020 in Kürze

Rückgang des Auftragseingangs um 19% und des Umsatzes um 14%

- **Bucher Vaslin:** Verschieben von Investitionsprojekten und vermehrter Unterhalt von bestehenden Anlagen durch Kunden; Schliessung der Standorte in Frankreich im Frühling
- **Bucher Unipektin:** Aufschub von Projekten und verstärkte Investitionen in Nachrüstung und Wartung von bestehenden Maschinen auf Kundenseite; positiver Umsatzbeitrag durch Akquisition von Luzzysa
- **Bucher Landtechnik:** Sehr erfreulicher Geschäftsgang in robustem Schweizer Landtechnikmarkt
- **Jetter:** Rückläufige Nachfrage bei Bucher Emhart Glass und anderen Kunden

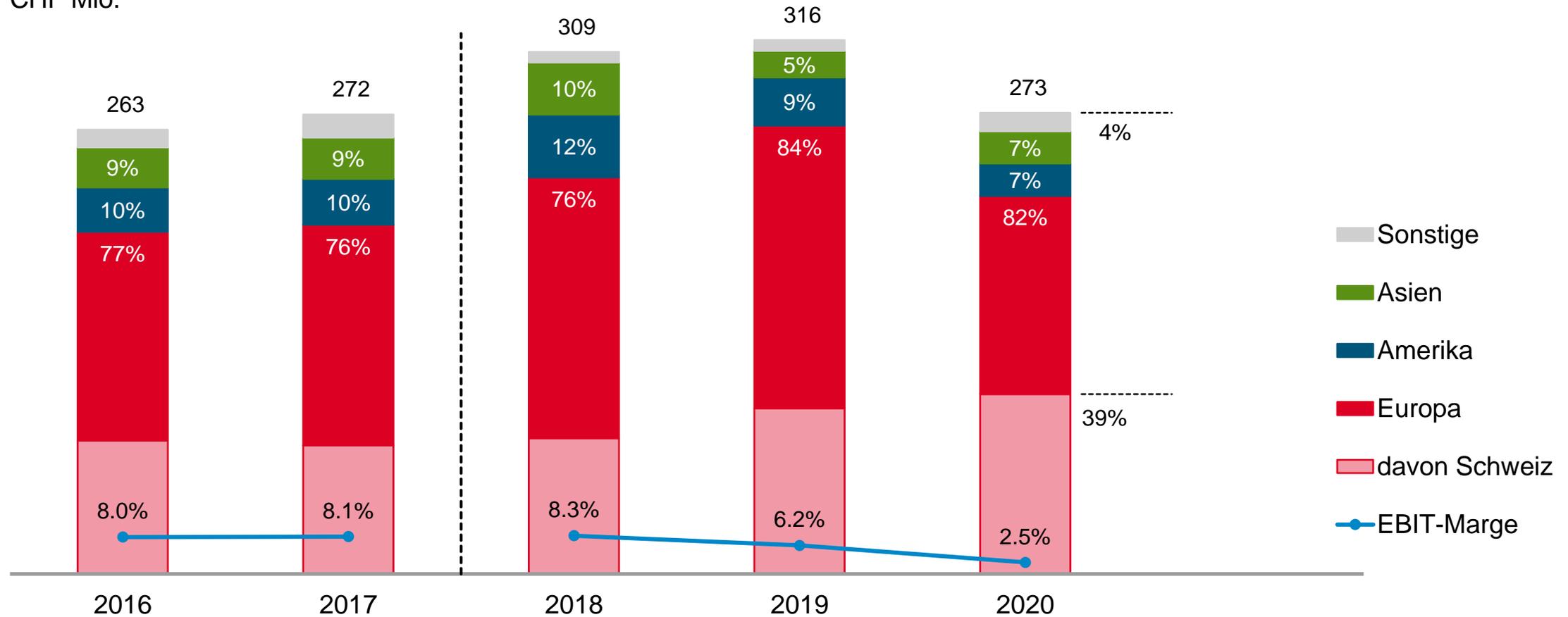
Betriebsgewinnmarge bei 2.5%

- Belastet durch Restrukturierungsmassnahmen in Frankreich
- Dank diverser Kostensparprogramme trotz Umsatzrückgang im positiven Bereich

# Nettoumsatz nach Regionen

## Bucher Specials

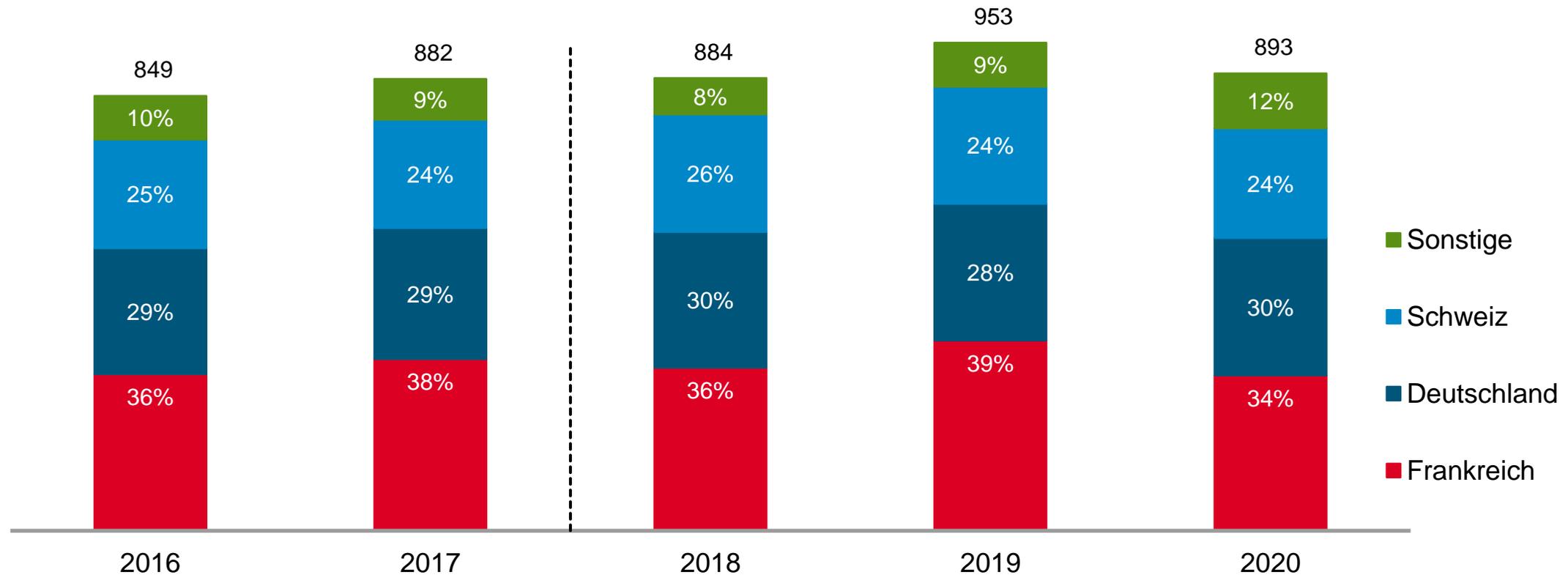
CHF Mio.



# Personalbestand nach Regionen

## Bucher Specials

Mitarbeitende<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Durchschnitt

# Bucher Vaslin

Weltweit führende Marktposition in Weinproduktionsanlagen

Konkurrenz	Annahme	Trennung	Pressen	Fermentation	Filtration	Abfüllung
<b>Bucher Vaslin</b>						
Diemme (IT)						
Della/Toffola (IT)						
Pellenc/Pera (FR)						
Willmes (DE)						
Gai (IT)						

# Bucher Unipektin

Weltweit führend in Anlagen für Fruchtsaftproduktion

Konkurrenz	Annahme	Mühlen	Maische Erhitzer	Pressen	Pasteurisation	Filtration	Adsorption	Verdampfer
<b>Bucher Unipektin</b>								
Flottweg (DE)								
Bauer & Partners (PL)								
GEA Group (DE)								
Alfa Laval (SE)								
Schmidt-Bretten (DE)								
Bellmer (DE)								
Kaimi (CN)								

# Bucher Landtechnik

Schweizweit führende Marktposition

Konkurrenz	Mähwerk	Futterernte		Ballenpressen	Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitung		Sämaschine		Düngerstreuer	Spritzen	Traktoren	Erntemaschinen selbstfahrend	Hoflader
		Kreiselheuer	Schwader				angetrieben	nicht angetrieben	Direkt	Einzelkorn					
<b>Bucher Landtechnik</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>		<b>Kuhn</b>	<b>CNH</b>	<b>CNH</b>	<b>Weidemann, Merlo</b>
Matra (John Deere)															
GVS (AGCO)	Krone	Krone	Krone	Krone			Rabe	Rabe	Rabe	Rabe			Fendt / MF / Valtra	Fendt / MF / Krone	Bichon
Serco (Claas)															InTrac
Ott Landmaschinen	Kv	Kv	Kv	Kv		Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Rauch / Kv	Amazone Kv			
Pöttinger CH															

Kv: Kverneland  
 CNH: Case New Holland  
 MF: Massey Ferguson

# Jetter

## Marktposition in Europa

Konkurrenz	Feldebene		Steuerungsebene	Leitebene	Managementebene
	Sensoren (Fühler, Taster, Schalter)	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)			
<b>Industrieautomation</b>	Sensoren (Fühler, Taster, Schalter)	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)	Steuer- und Regelungssystem	Bedien- und Beobachtungssysteme	Unternehmens- und Produktionssteuerung (MES)
<b>Jetter</b>					
Siemens (DE)					
Schneider (FR)					
Beckhoff (DE)					
B&R (AT)					
<b>Mobile Automation</b>	Sensoren (Fühler, Taster, Schalter)	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)	Steuer- und Regelungssystem	Bedien- und Beobachtungssysteme	Unternehmens- und Produktionssteuerung (MES)
<b>Jetter</b>		Zusammenarbeit mit Bucher Hydraulics			
ifm (DE)					
Müller Elektronik (DE)					
Moba (DE)					

# Aussichten 2021

---

# Regional unterschiedliche Trends

verlangen eine geografisch angepasste Strategie

## Trends



### Entwickelte Länder

Effizienz/Nachhaltigkeit

### Schwellenländer

Mechanisierung/Urbanisierung

## Themen



- Strengere Umweltvorschriften
- Innovation
- Sensoren, Daten, Vernetzung
- Elektrifizierung

- Marktzugang
- Lokalisierung
- Compliance

## Ausgewählte Projekte



- Präzisionslandwirtschaft
- Elektrifizierung  
Kommunalfahrzeuge
- Elektrohydraulische  
Systemlösungen
- «End to End»-Glasformung

- Kuhn Group im Osten
- Expansion Bucher Municipal  
Asien
- Ausgewählte Akquisitionen

# Positive Entwicklung, aber zunehmende Herausforderungen

Kuhn Group: Aussichten 2021

Starke Nachfrage nach Landmaschinen, auf hohe Preise für landwirtschaftliche Produkte, staatliche Unterstützungsprogramme und insgesamt vorteilhafte Wetterbedingungen zurückzuführen

- Nordamerika: Deutliche Verbesserung nach mehreren schwierigen Jahren
- Europa: Gute Marktbedingungen in Milch- und Viehwirtschaft sowie im Ackerbausektor
- Brasilien: Hohe Investitionsbereitschaft der landwirtschaftlichen Produzenten wegen sehr guter Margen

Höhere Kosten im zweiten Halbjahr aufgrund von anhaltenden Herausforderungen in Produktion und Lieferkette

**Für 2021:** Deutliche Umsatzsteigerung sowie dank guter Auslastung und Preiserhöhungen ebenfalls deutlich höhere Betriebsgewinnmarge als 2020

# Umsatzwachstum bei guter Nachfrage

Bucher Municipal: Aussichten 2021

## Positive Entwicklung der Nachfrage

- Erholung angeführt von den wichtigen europäischen Märkten
- Neu lancierte elektrifizierte Produkte, insbesondere bei Kehrfahrzeugen und Winterdienstgeräten

Ganzjährige Konsolidierung und Integration des australischen Herstellers von Kanalreinigungsfahrzeugen Spoutvac

Produktion beeinträchtigt durch COVID-19-Massnahmen und durch Schwierigkeiten in der Lieferkette, insbesondere für Chassis

**Für 2021:** Umsatzanstieg sowie höhere Betriebsgewinnmarge als 2020 aufgrund von verbesserter Produktionsauslastung und Effizienzsteigerungen

# Anhaltend hohe Dynamik in den Hydraulikmärkten

Bucher Hydraulics: Aussichten 2021

**Sehr hohe Nachfrage in allen wichtigen Regionen und Segmenten**

- Nach China auch markanter Aufschwung in Amerika und Europa
- Starke Nachfrage in Segmenten Landtechnik, Fördertechnik und Baumaschinen

Sehr hohe Auslastung; erforderliche Anpassung der Produktionskapazitäten herausfordernd

Elektrohydraulik im Fokus: Positionierung im rasch wachsenden Markt für elektrohydraulische Lösungen mit der Übernahme von Lenze Mobile Drives Anfang Juli 2021

**Für 2021:** Trotz produktionsseitiger Herausforderungen deutliche Zunahme des Umsatzes und der Betriebsgewinnmarge gegenüber 2020

# Weiterer Anstieg der Nachfrage

Bucher Emhart Glass: Aussichten 2021

## Höhere Auslastung der Produktionskapazitäten im zweiten Halbjahr

- Belebung des Projektgeschäfts für Glasformungsmaschinen dank Lockerung der Einschränkungen in der Gastronomie und bei Grossveranstaltungen
- Vermehrte Freigabe von Investitionsprojekten durch Kunden

Anhaltende Erschwernisse bei Reisetätigkeit und in der Logistik sowie in Malaysia aufgrund neuer COVID-19-bedingter Einschränkungen

**Für 2021:** Leichte Abnahme des Umsatzes wegen tiefer Auslastung im ersten Quartal; höhere Betriebsgewinnmarge als 2020 dank Produktemix, und dies trotz im weiteren Jahresverlauf steigender Personal- und Materialkosten

# Abnehmende Unsicherheiten dank Erholung in Getränkeindustrie

Bucher Specials: Aussichten 2021

Zunehmende Investitionen im Projektgeschäft

- **Bucher Vaslin:** Erholung des Umsatzes vor allem in Europa und in den USA
- **Bucher Unipektin:** Weiterhin gutes After-Sales-Geschäft, aber auch Erholung bei Anlagen für die Verarbeitung von Kern- und Steinfrüchten sowie für die Bierfiltration
- **Bucher Landtechnik:** Fortsetzung der positiven Entwicklung des Vorjahrs
- **Jetter:** Zunahme des Umsatzes dank Erholung in der Glasindustrie

**Für 2021:** Deutliches Umsatzwachstum gegenüber 2020 und Betriebsgewinnmarge dank eingeleiteter Kostensparmassnahmen im mittleren bis hohen einstelligen Bereich

# Deutlicher Anstieg von Umsatz und Betriebsgewinnmarge

Konzern: Aussichten 2021

Fortsetzung der wirtschaftlichen Erholung, jedoch mit anhaltenden Pandemie-bedingten Unsicherheiten, dazu kommen Schwierigkeiten bei Beschaffung, Logistik und Rekrutierung

- **Kuhn Group:** Deutlicher Anstieg von Umsatz und Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Municipal:** Umsatzanstieg und höhere Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Hydraulics:** Deutliche Zunahme von Umsatz und Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Emhart Glass:** Leichte Abnahme des Umsatzes und höhere Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Specials:** Deutliches Umsatzwachstum und Betriebsgewinnmarge im mittleren bis hohen einstelligen Bereich

**Für 2021:** Deutlicher Anstieg von Umsatz, Betriebsgewinnmarge und Konzernergebnis gegenüber 2020

**Kontakt für Medien**

T +41 58 750 15 40  
media@bucherindustries.com  
bucherindustries.com

**Kontakt für Investoren und Finanzanalysten**

T +41 58 750 15 50  
ir@bucherindustries.com  
bucherindustries.com