

Konzernpräsentation



Kuhn Group Landmaschinen

- Bodenbearbeitung
- Sätechnik
- Düngung
- Pflanzenschutz
- Landschaftspflege
- Futterernte und Fütterungstechnik

2016
Umsatz CHF 930 Mio.
Personalbestand 4 700

Bucher Municipal Kommunalfahrzeuge

- Kompakt- und Grosskehrfahrzeuge
- Müllfahrzeuge
- Kanalreinigungsfahrzeuge
- Salzstreuer
- Schneepflüge

2016
Umsatz CHF 390 Mio.
Personalbestand 1 700

Bucher Hydraulics Hydrauliksysteme

- Mobil- und Industriehydraulik
- Pumpen
- Motoren
- Ventile
- Zylinder
- Aufzugsantriebe

2016
Umsatz CHF 480 Mio.
Personalbestand 2 100

Bucher Emhart Glass Glasbehälterindustrie

- Glasformungsmaschinen
- Inspektionsmaschinen
- Transport- und Handlungssysteme
- Gesamtanlagen

2016
Umsatz CHF 370 Mio.
Personalbestand 1 800

Bucher Specials Einzelgeschäfte

- Produktionsanlagen für Wein, Fruchtsaft, Bier, Instantprodukte
- Landmaschinen Handel in der Schweiz
- Steuerungs- und Automatisierungstechnik

2016
Umsatz CHF 260 Mio.
Personalbestand 800

Kuhn Group	weltweit in Futtererntemaschinen und Futtermischer
Bucher Municipal	europaweit in Kehrmaschinen
Bucher Hydraulics	europaweit in Spezialsegmenten der Mobilhydraulik
Bucher Emhart Glass	weltweit in Glasbehälterproduktionsanlagen
Bucher Specials	weltweit in Fruchtsaft- und Weinproduktionsanlagen

38 Hauptproduktionsstandorte
in fünf Kontinenten



- Diversifizierter Konzern des Maschinen- und Fahrzeugbaus
- Stärkung der bestehenden Divisionen
 - Kontinuierliche Produktinnovation
 - Operative Effizienz mit flexiblen Strukturen
 - Internes Wachstum und gezielte Akquisitionen
- Dezentrale Produkt-, Markt- und Resultatverantwortung der Divisionen
- Zentrale Führungsaufgaben
 - Überprüfung der Strategie- und operativen Effizienz
 - Treasury, Controlling, Steuern, Recht, Compliance, M&A, Kommunikation, Cyber Security
 - Führungs- und Vergütungssysteme
 - Bucher Management Training
- Solide Bilanz für langfristige, industrielle Eigenständigkeit
- Steigerung des Unternehmenswerts (RONOA > WACC)

Mittelfristige Ertragsziele

EBIT-Marge	2012	2013	2014	2015	2016	Ziele
Kuhn Group	12.5	14.9	12.1	10.2	8.0	12
Bucher Municipal	9.3	8.6	7.7	8.4	3.7	8
Bucher Hydraulics	9.0	9.4	10.2	11.5	11.9	11
Bucher Emhart Glass	0.3 ¹⁾	4.8	3.9	6.6	7.1	9
Bucher Specials	8.1	10.0	8.9	5.0	8.0	10
Bucher Industries	8.9	10.7	9.2	8.3	7.1	10
Konzern und Divisionen						
RONOA nach Steuern	17.0	19.3	15.8	11.5	9.7	>16

¹⁾ Nach Restrukturierungskosten von CHF 9 Mio. in 2012

Geschäftsgang in Divisionen von ansprechend bis deutlich rückläufig

- **Kuhn Group:** Rekordernten und Überproduktion führten zu Preiszerfall und zurückhaltendem Investitionsverhalten; Division mit deutlichem Umsatzrückgang
- **Bucher Municipal:** Im europäischen Markt für Kommunalfahrzeuge fehlten weitgehend grössere Ausschreibungen; Umsatz leicht über Vorjahr, dank Akquisitionen
- **Bucher Hydraulics:** Leichtes Wachstum in stabilem Marktumfeld
- **Bucher Emhart Glass:** Gute Nachfrage aus Zentralamerika, Rückgang in China; reges Geschäft mit Ersatzteilen; positive Kooperation mit O-I
- **Bucher Specials:** Getränketechnologien mit deutlicher Erholung; positive Entwicklung bei den Automationslösungen

Der Konzernumsatz unterschritt den Vorjahreswert lediglich um 4%, auch dank Akquisitionen

CHF Mio. Gesamtes Jahr	Veränderung in				
	2016	2015	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	2 386	2 440	-2.2	-2.3	-4.0
Nettoumsatz	2 380	2 490	-4.4	-4.6	-6.7
Auftragsbestand	728	688	5.7	5.5	2.5
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	263 11.0%	296 11.9%	-11.4		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	169 7.1%	207 8.3%	-18.3		
Personalbestand 31. Dezember	11 175	11 072	0.9		-1.5
Erstes Quartal	2017	2016	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	635	555	14.4	15.4	12.6
Nettoumsatz	616	603	2.2	3.2	0.8
Auftragsbestand	741	647	14.5	15.6	12.2

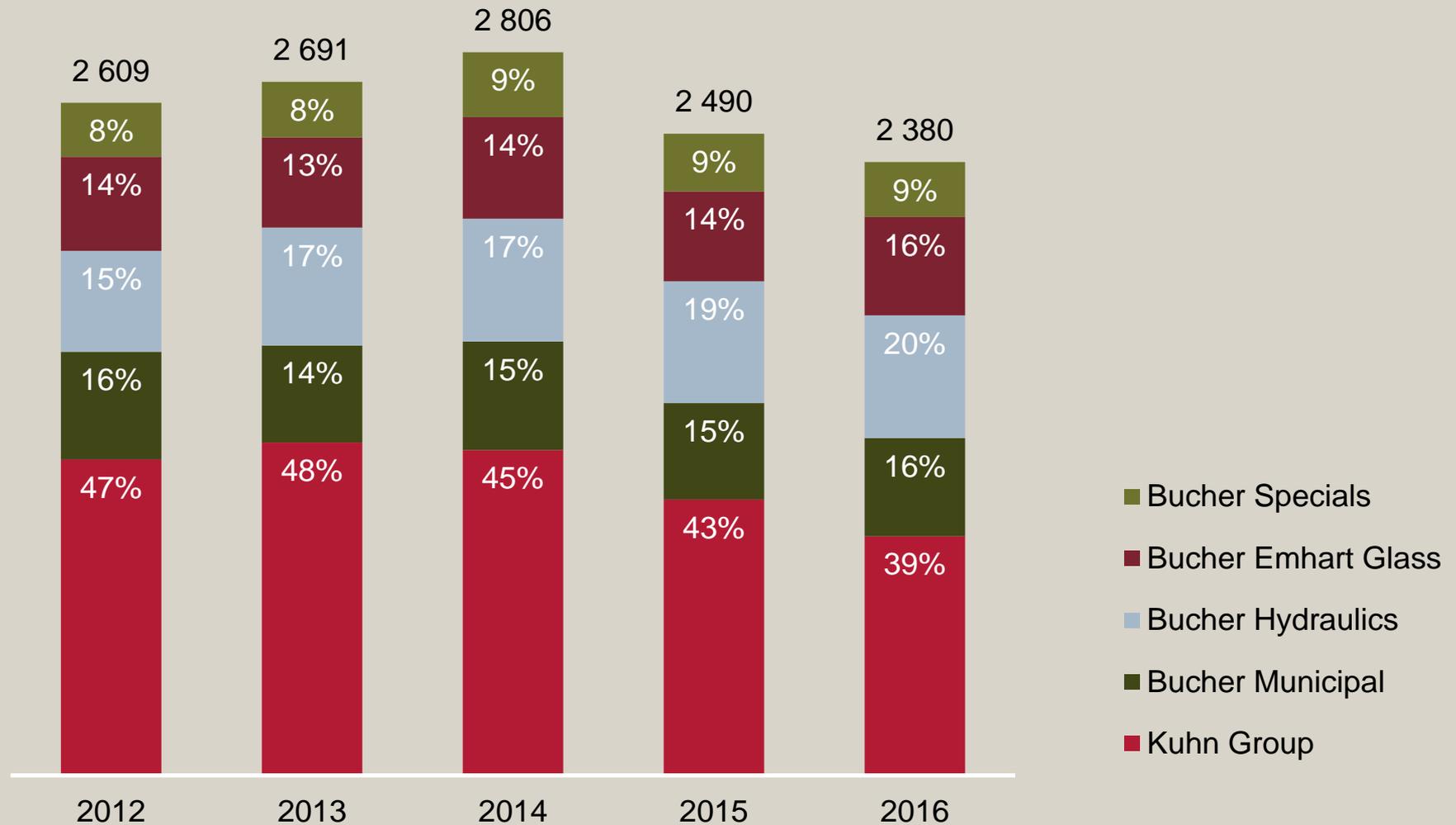
¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

CHF Mio.			Veränderung in
	2016	2015	%
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	118 5.0%	140 5.6%	-15.4
Gewinn pro Aktie in CHF	11.73	13.69	-14.3
Investitionen in Sachanlagen Und immaterielle Anlagen	78	82	-4.5
Betrieblicher Free Cashflow	190	158	20.1
Nettoliiquidität	61	-10	n.a.
Eigenkapital in % der Bilanzsumme (Eigenkapitalquote)	1 224 50.6%	1 154 49.0%	6.0
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt in % des Ergebnisses nach Steuern (RONOA)	1 293 9.7%	1 296 11.5%	-

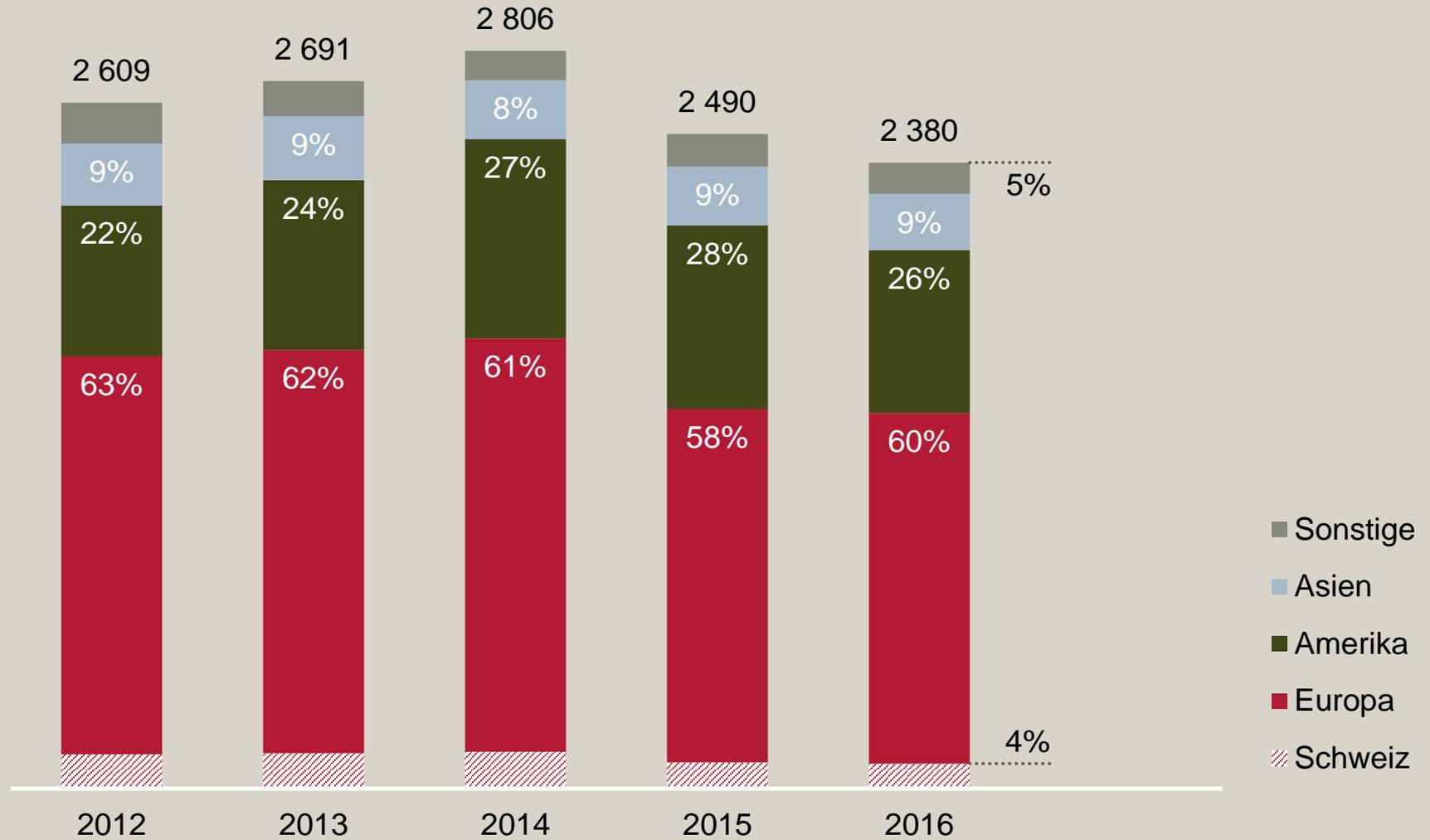
Nettoumsatz nach Divisionen

CHF Mio.



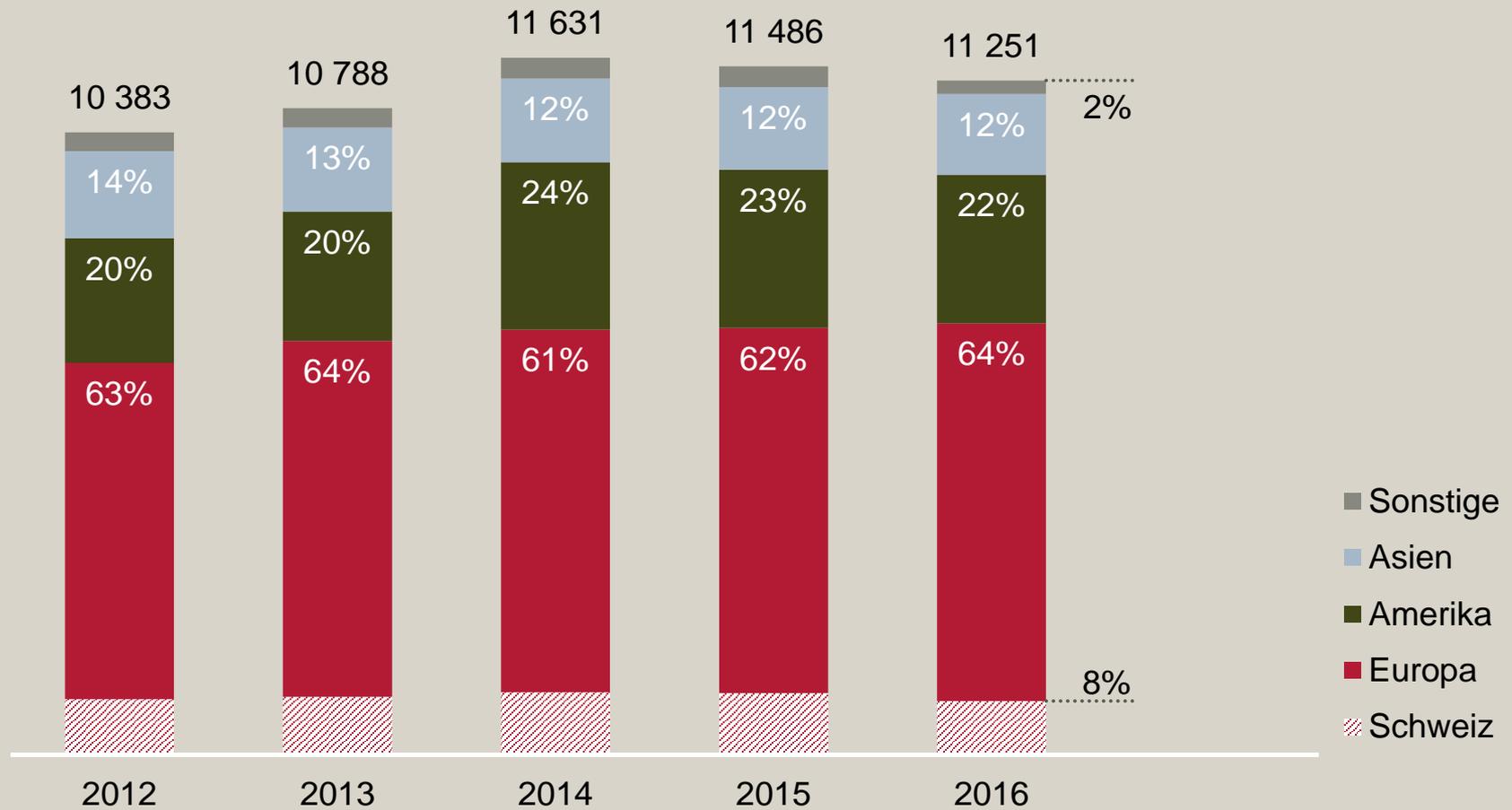
Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.



Personalbestand nach Regionen

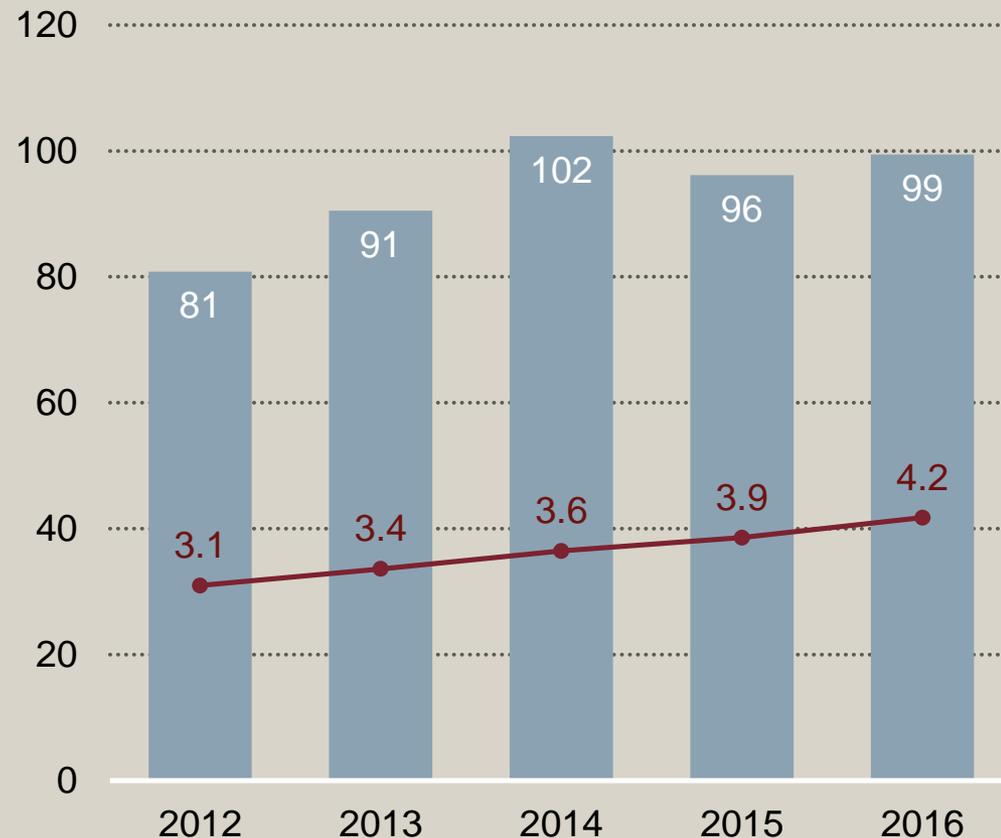
Personen¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Investitionen in die Zukunft Forschungs- und Entwicklungsaufwand

CHF Mio.



■ Forschungs- und Entwicklungsaufwand

● in % vom Nettoumsatz

% **Ausgewählte Entwicklungsprojekte**

12

Kuhn Group
DKE Data-Hub

10

8

6

Bucher Municipal
CityCat 2020ev

4

2

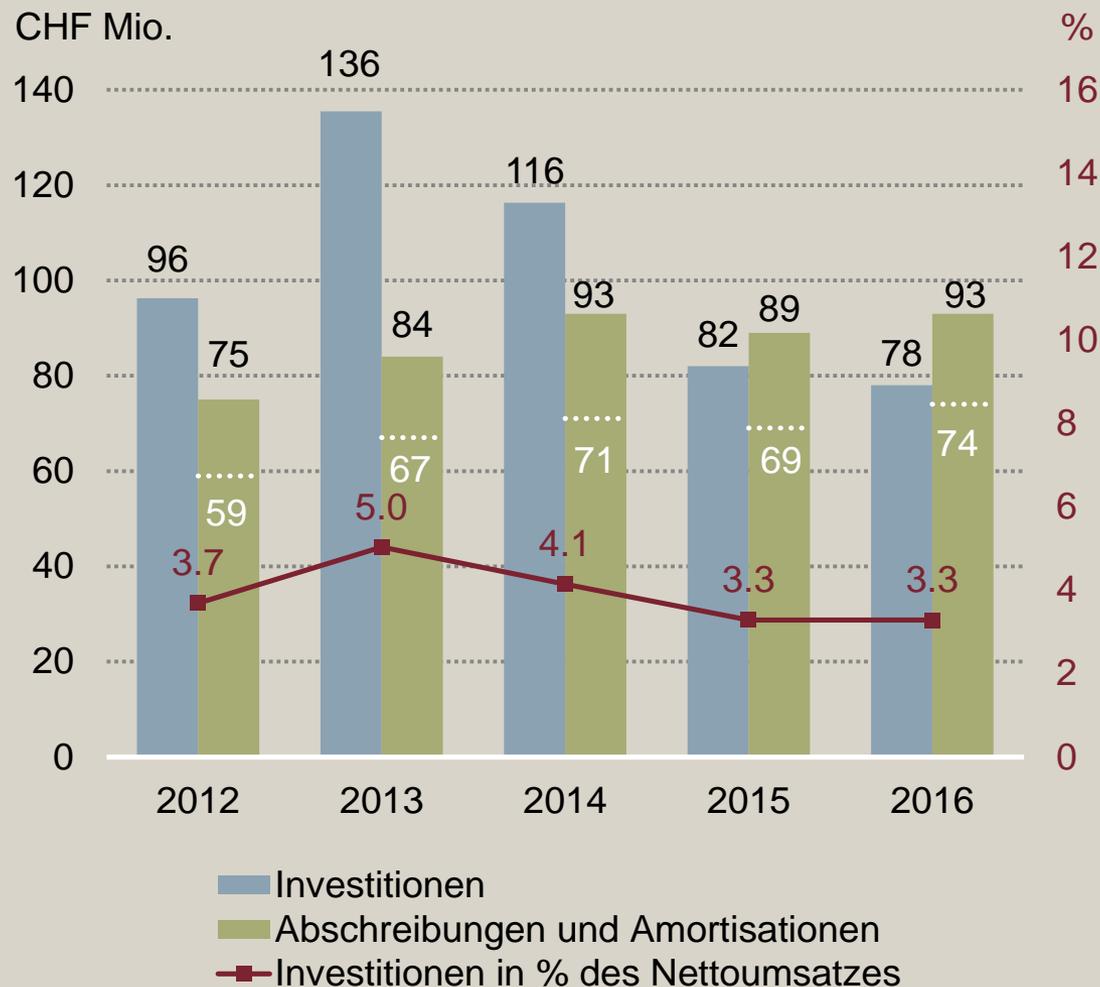
Bucher Hydraulics
iValve

0



Investitionen in die Zukunft

Sach- und immaterielle Anlagen



Wesentliche Investitionsprojekte

- Kuhn Group – Logistikzentrum Saverne, Frankreich
- Bucher Hydraulics – Neubau Produktentwicklung Klettgau, Deutschland
- Bucher Hydraulics – Kauf Nachbargrundstück Gurgaon, Indien
- Bucher Emhart Glass – Neuer Standort Inspektionsmaschinen Horseheads, USA

Anmerkung: Investitionen in Sachanlagen und in immaterielle Anlagen

2013

**Bucher
Hydraulics**

Eco
Systemas,
Brasilien



Umsatz¹⁾
CHF 10 Mio.

Mitarbeitende
60

**Bucher
Hydraulics**

Ölhydraulik
Altenerding,
Deutschland



Umsatz¹⁾
CHF 40 Mio.

Mitarbeitende
250

**Bucher
Specials**

Filtrox
Engineering
Schweiz



Umsatz¹⁾
CHF 30 Mio.

Mitarbeitende
35

**Bucher
Specials**

Jetter AG,
Deutschland



Umsatz¹⁾
CHF 50 Mio.

Mitarbeitende
230

2014

**Kuhn
Group**

Montana
Indústria de
Máquinas,
Brasilien



Umsatz¹⁾
CHF 60 Mio.

Mitarbeitende
600

2016

**Bucher
Municipal**

J. Hvidtved
Larsen
(JHL),
Dänemark



Umsatz¹⁾
CHF 60 Mio.

Mitarbeitende
200

**Bucher
Municipal**

PakMor
Australien

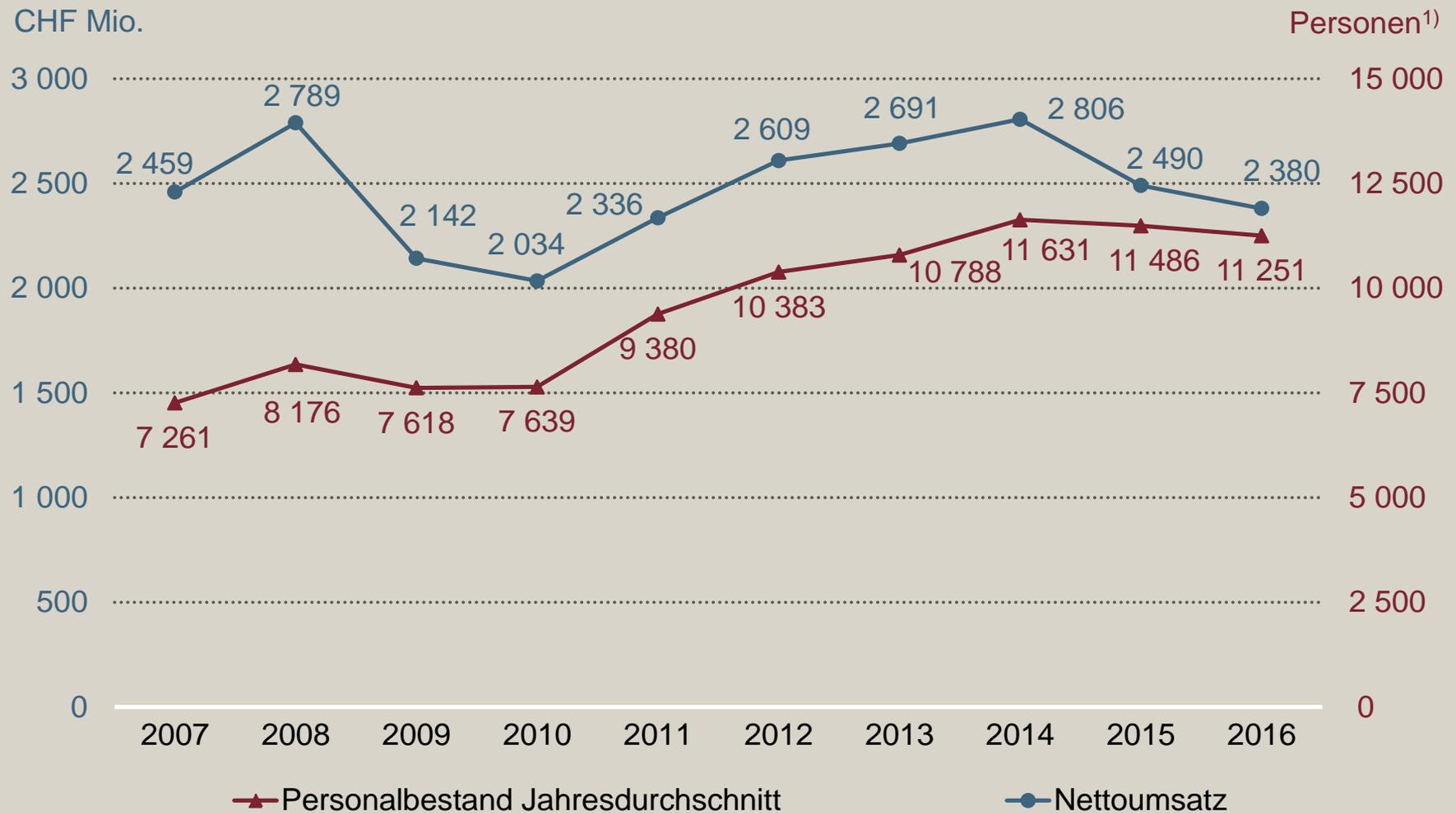


Umsatz¹⁾
CHF 10 Mio.

Mitarbeitende
50

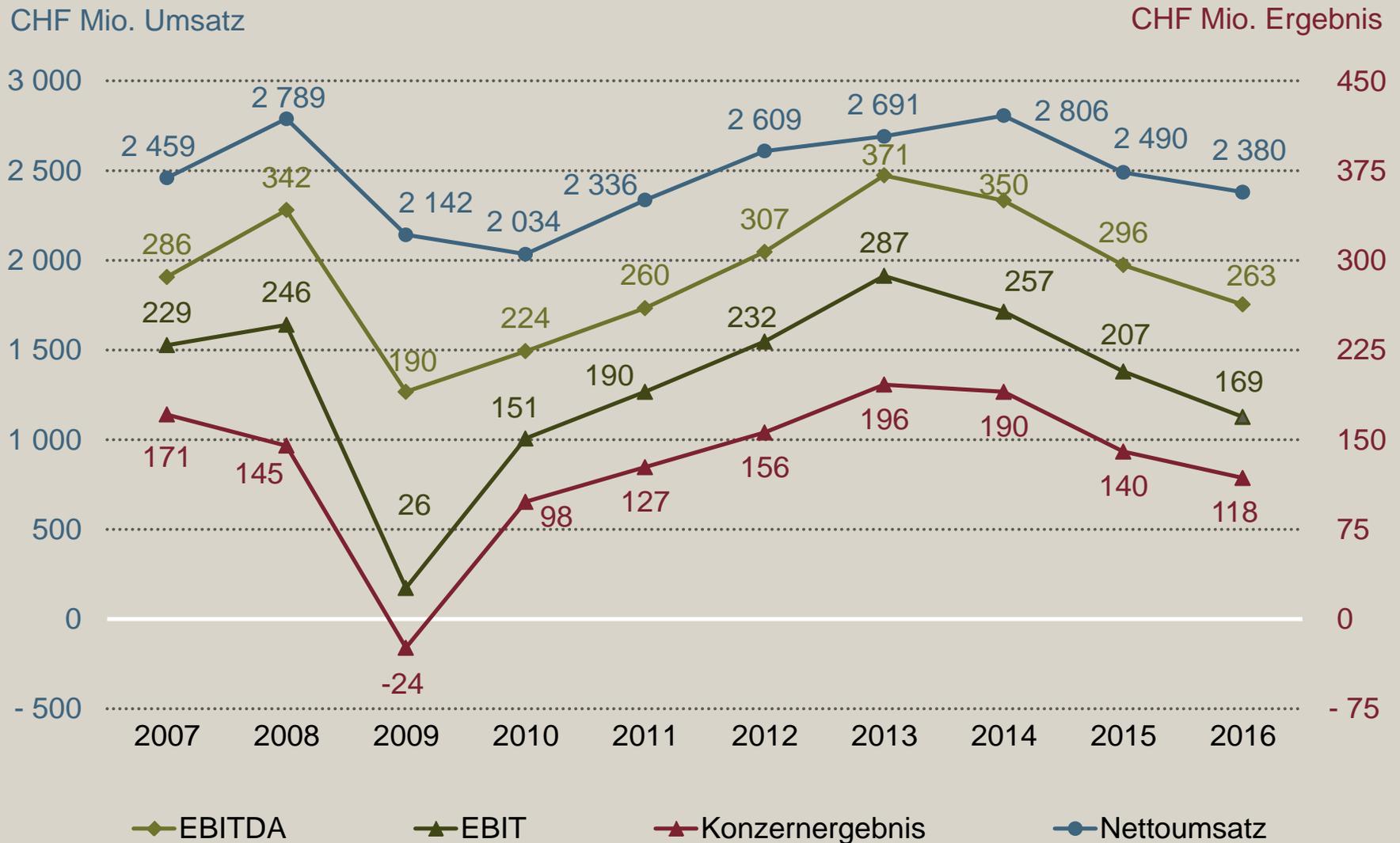
¹⁾ Vor Akquisition

Nettoumsatz und Personalbestand

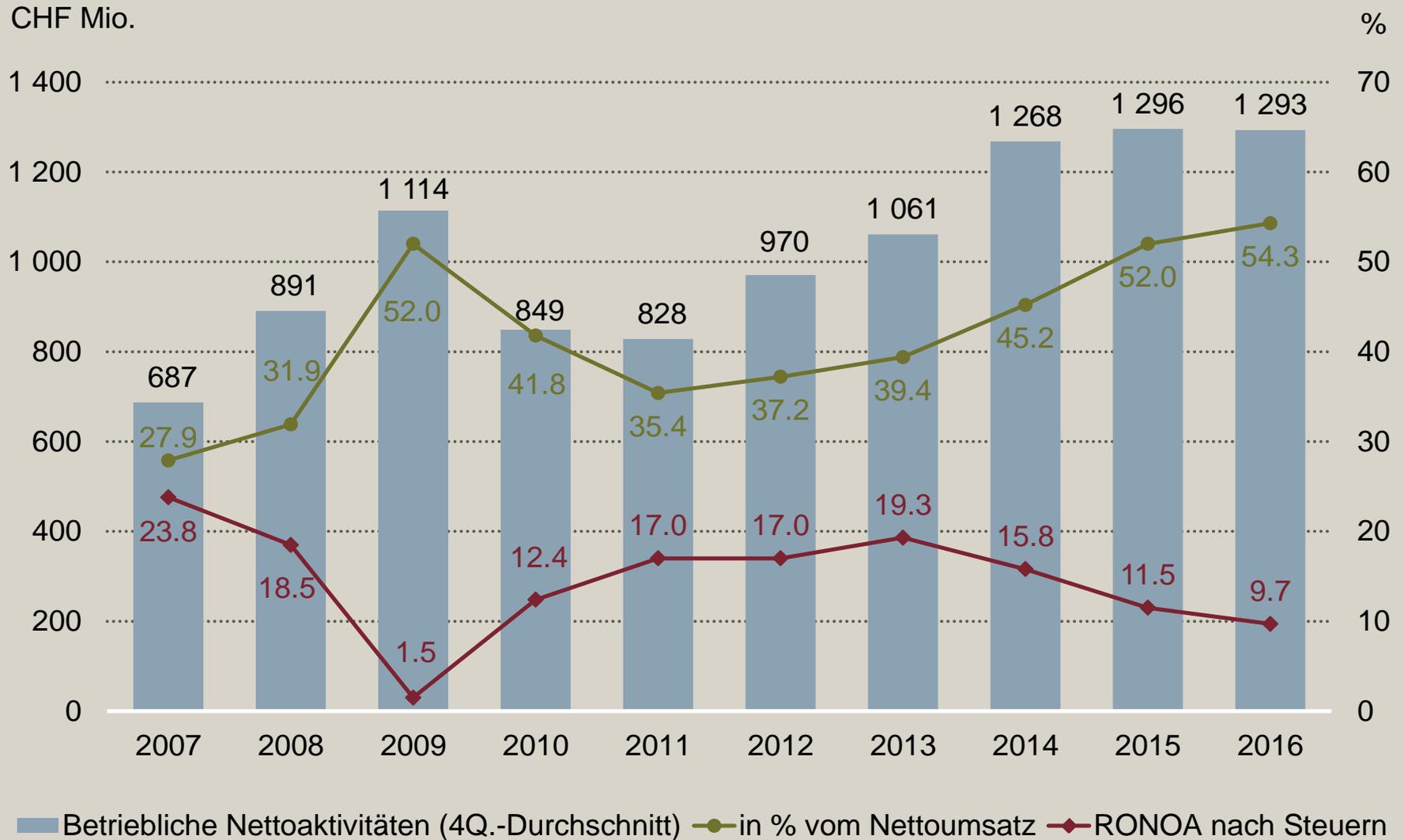


¹⁾ In Vollzeitstellen

Nettoumsatz und Ergebnis

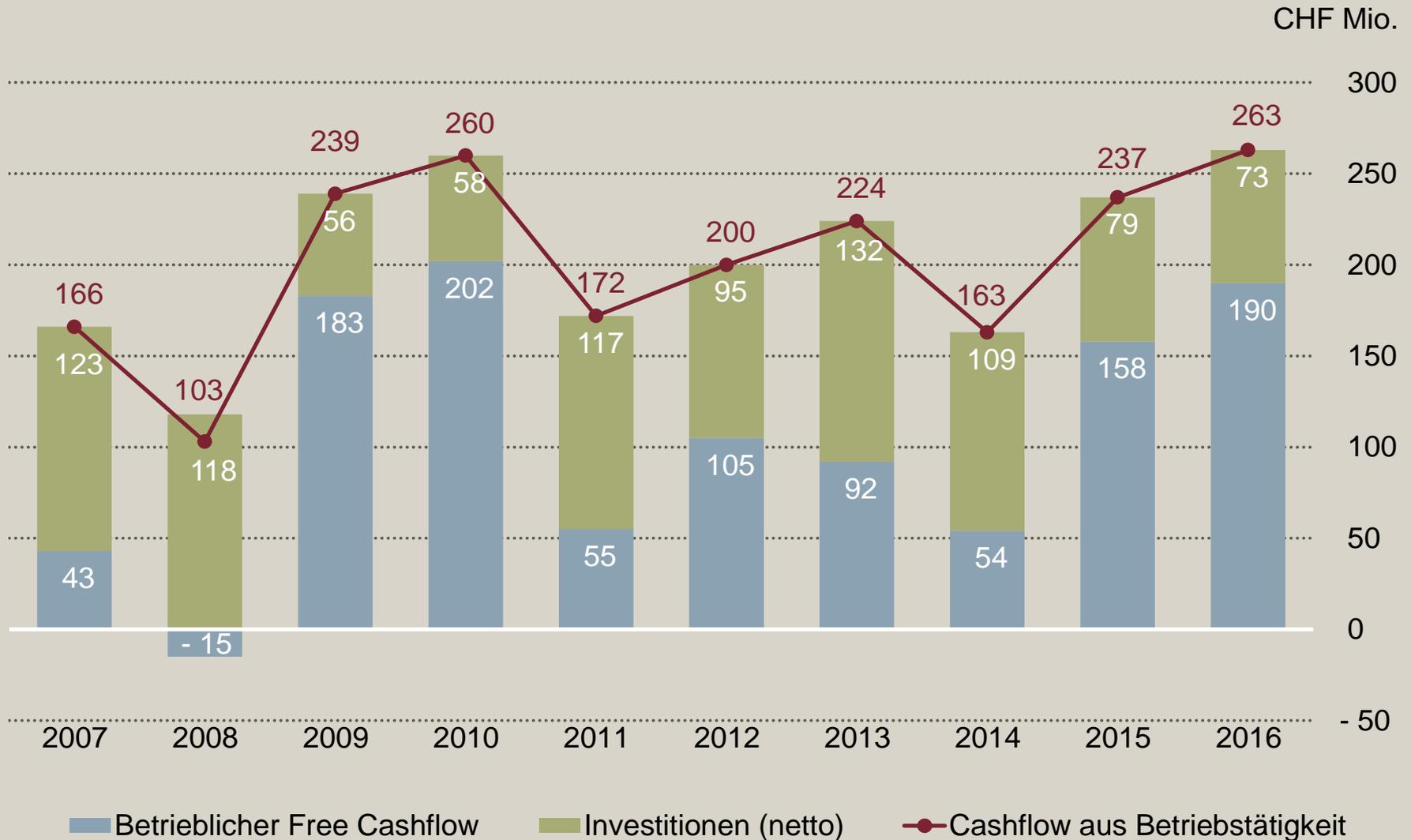


Betriebliche Nettoaktiven (NOA) und RONOA nach Steuern



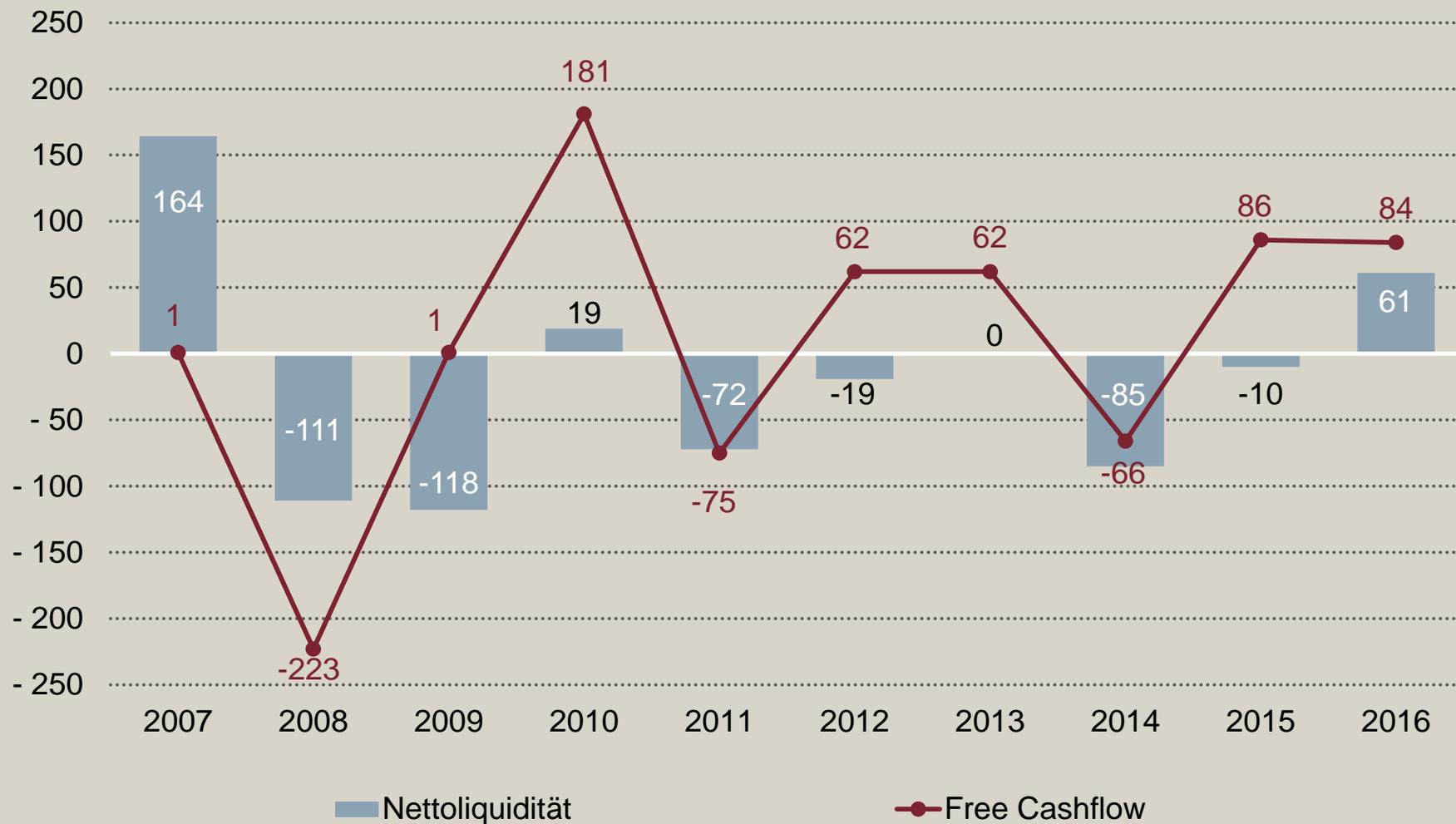
Betrieblicher Free Cashflow und Investitionen

Cashflow aus Betriebstätigkeit



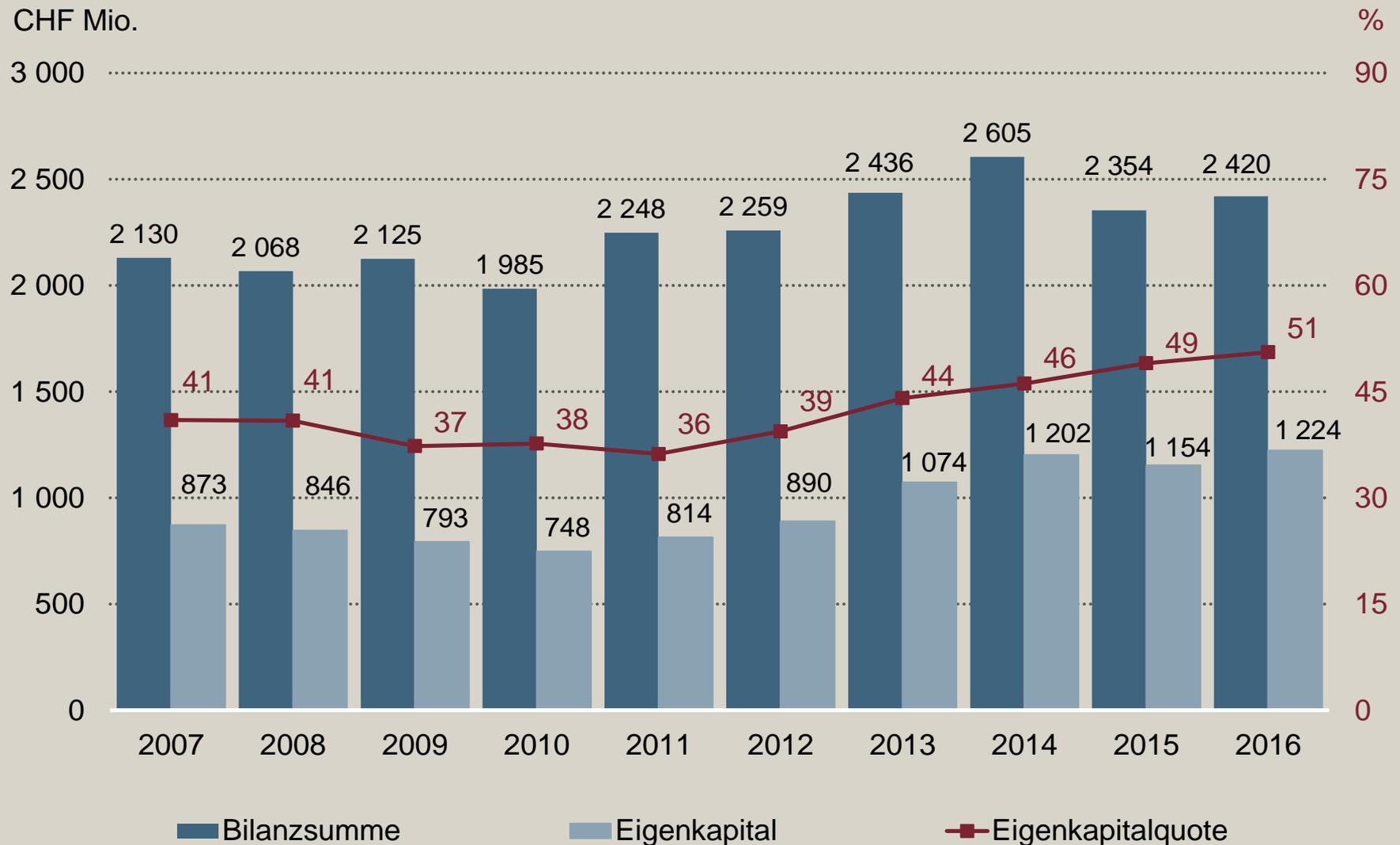
Nettoliquidität und Free Cashflow

CHF Mio.



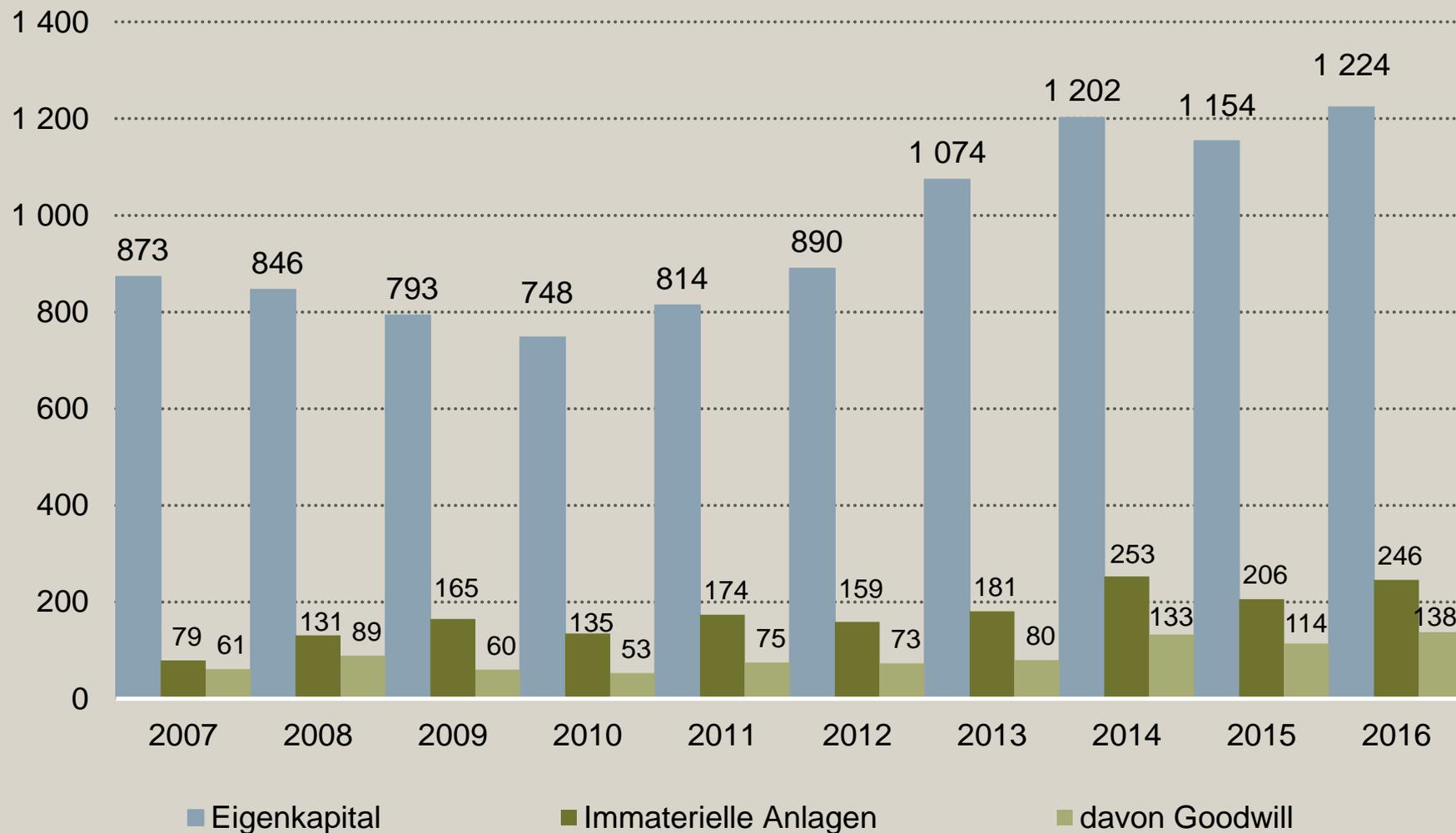
Bilanzsumme und Eigenkapital

Eigenkapitalquote

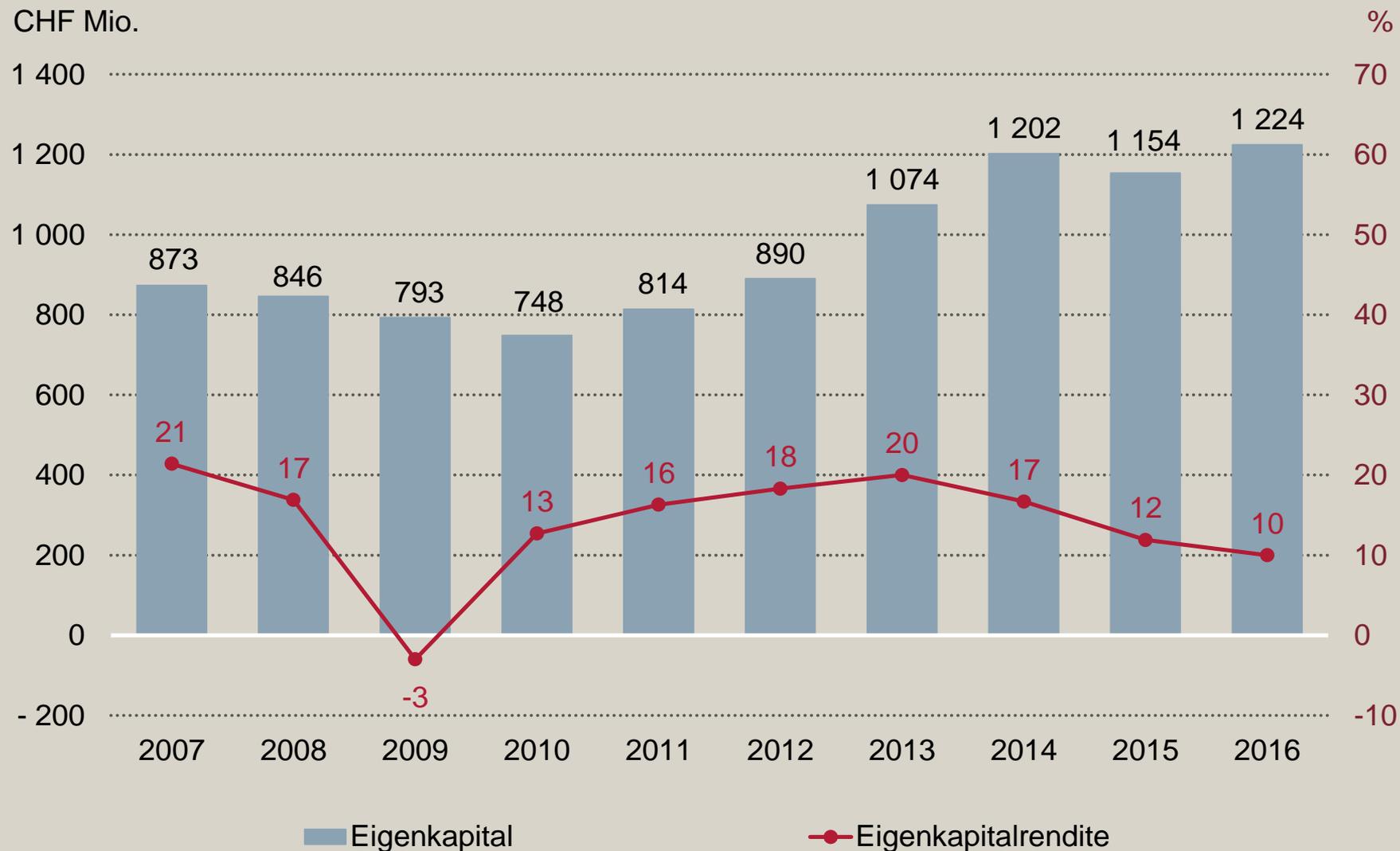


Eigenkapital / Immaterielle Anlagen

CHF Mio.



Eigenkapital und Eigenkapitalrendite



Resultate der Divisionen

CHF Mio.	EBIT	EBIT-Marge	EBIT	EBIT-Marge
	2016	2016	2015	2015
Kuhn Group	74	8.0%	109	10.2%
Bucher Municipal	15	3.7%	32	8.4%
Bucher Hydraulics	57	11.9%	53	11.5%
Bucher Emhart Glass	26	7.1%	24	6.6%
Bucher Specials	21	8.0%	13	5.0%
Sonstiges/Konsolidierung	-24		-24	
Bucher Industries	169	7.1%	207	8.3%

Kuhn Group Spezialisierte Landmaschinen

BUCHER



Pflügen



Bodenbearbeitung



Sätechnik



Düngung



Pflanzenschutz



Futterernte



Futterlagerung



Fütterungstechnik



Dungstreuer



Landschaftspflege

Kuhn Group Kennzahlen

BUCHER

CHF Mio. Gesamtes Jahr			Veränderung in	
	2016	2015	%	% ¹⁾
Auftragseingang	935	1 009	-7.3	-7.3
Nettoumsatz	930	1 068	-12.9	-13.1
Auftragsbestand	371	363	2.3	1.9
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	116 12.4%	150 14.1%	-23.1	
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	74 8.0%	109 10.2%	-31.7	
Personalbestand 31. Dezember	4 731	4 830	-2.0	
Erstes Quartal	2017	2016	%	% ¹⁾
Auftragseingang	224	180	24.6	23.8
Nettoumsatz	286	292	-2.0	-1.7
Auftragsbestand	308	255	20.7	20.2

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

Kuhn Group

Nettoumsatz und EBIT

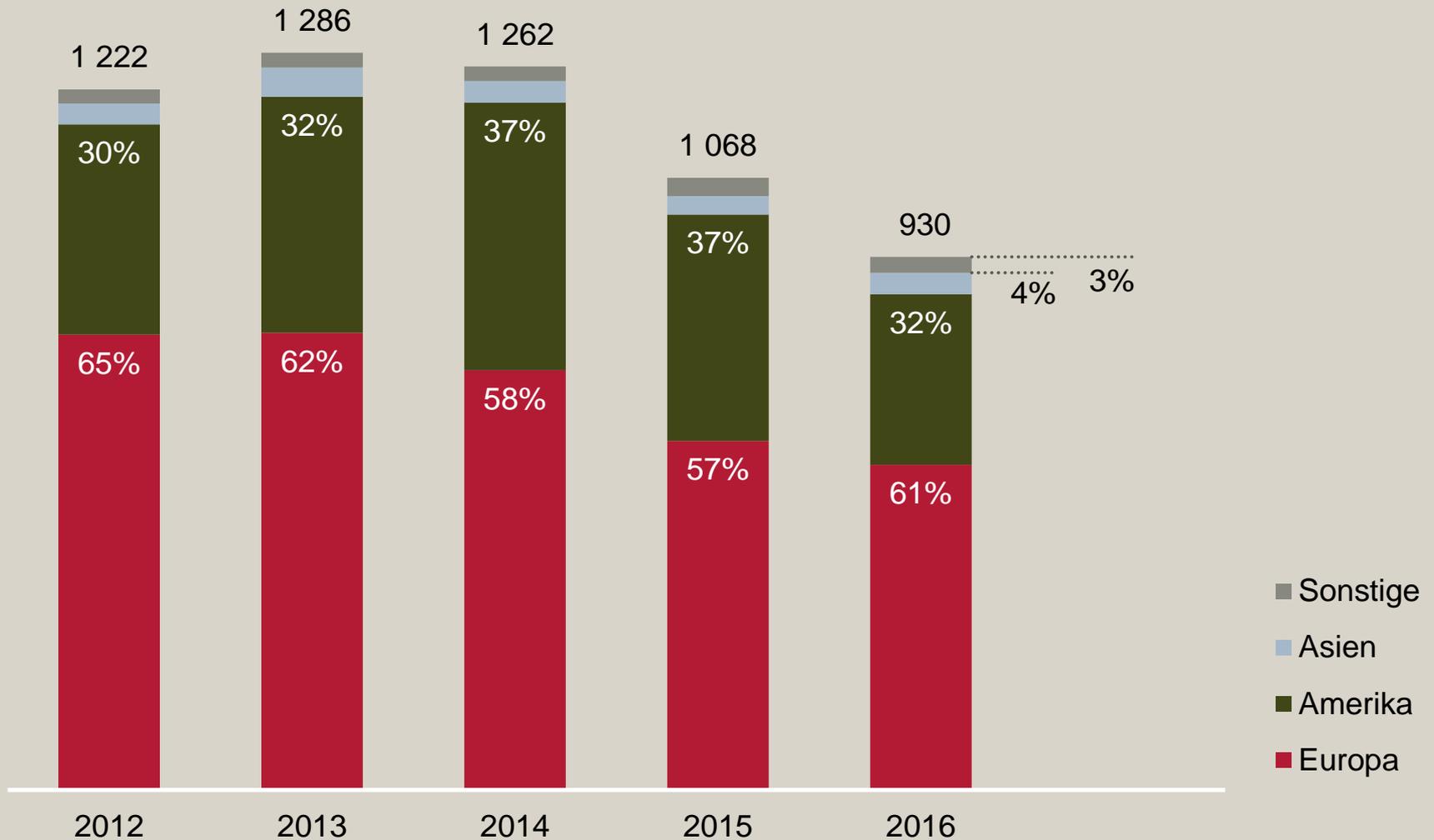


¹⁾ Vor Wertminderungen

Kuhn Group

Nettoumsatz nach Regionen

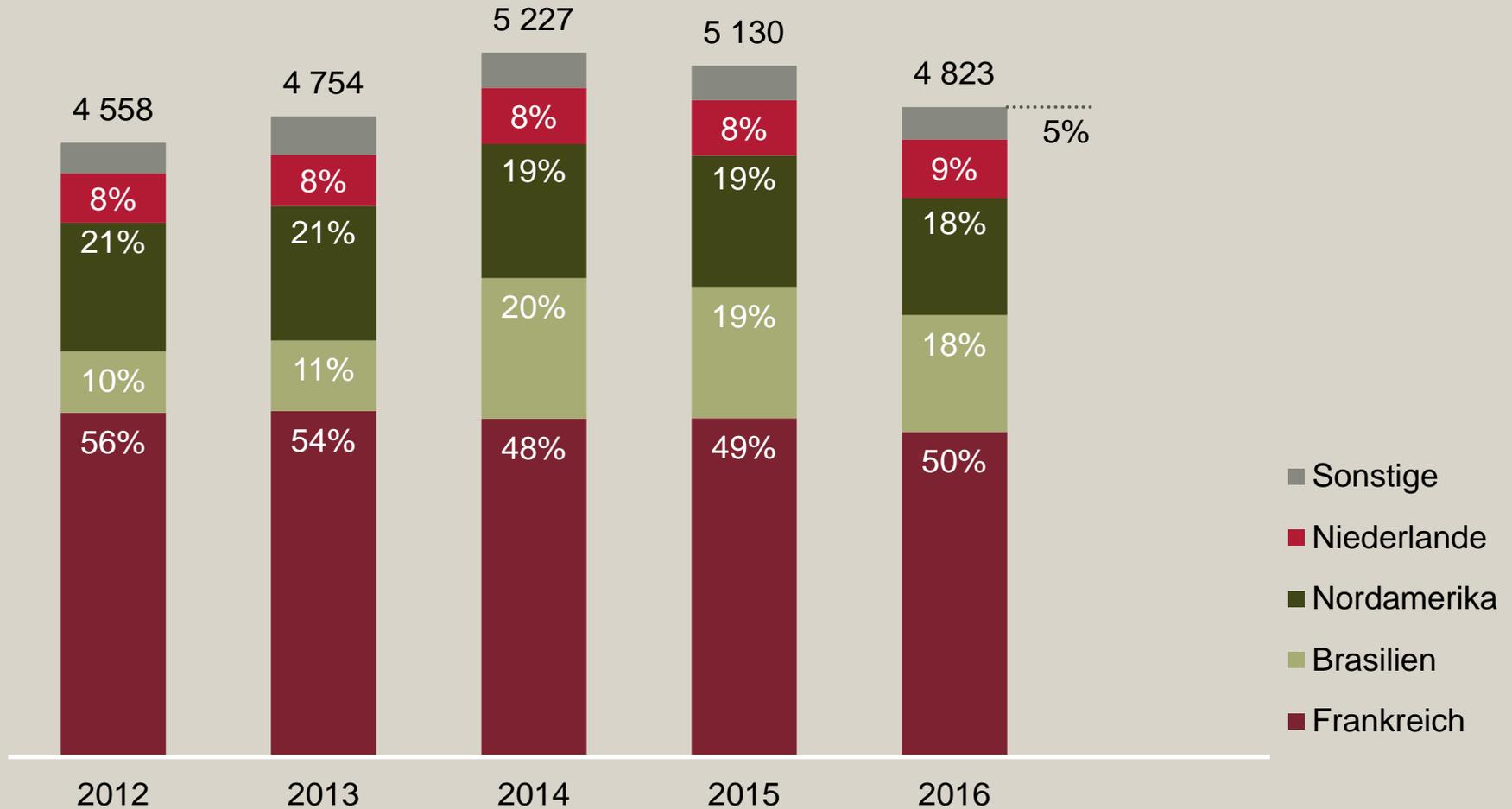
CHF Mio.



Kuhn Group

Personalbestand nach Regionen

Personen¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Kuhn Group

Marktstellung

- Weltweit führender Hersteller von spezialisierten und traktorverbundenen Landmaschinen mit einem Marktanteil von 30% oder mehr abhängig von Produktfamilie und Region
- Umfassendes Sortiment von Landmaschinen mit führender Position in Bodenbearbeitung, Düngung sowie Fütterungstechnik
- Weltweiter Verkauf der Produkte unter der Marke Kuhn durch breites und unabhängiges Händlernetzwerk
- Starke Position in Europa sowie Nord- und Südamerika basierend auf einem breiten Kundenstamm

Komplette Produktpalette unter einer Marke

Konkurrenz	Futterernte				Böschungs- mäher	Futter- mischer	Bodenbearbeitung		Sämaschine		Dünger- streuer	Sprit- zen	Trak- toren	Ernte- maschinen Selbstfahrer
	Mäh- werk	Kreisel- heuer	Schwa- der	Ballen- pressen			anetr.	nicht anetr.	Direkt	Einzel- korn				
Kuhn Group														
John Deere														
CNH														
AGCO														
Claas													Renault	
Krone														
Amazone														
Pöttinger														
Kubota/KVE				Gallignani									Kubota	
Exel / Hardi														
Lemken														
Horsch														
Väderstad														
Kongskilde														
Lely/Welder														
Sulky														
Monosem														

Kuhn Group Weltmarkt für Landmaschinen

BUCHER

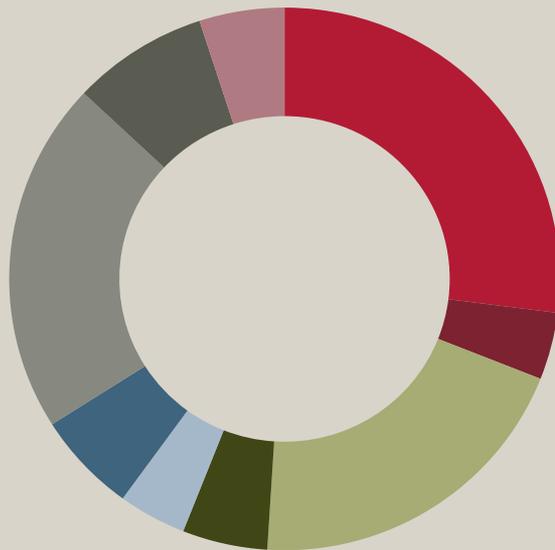
	Landmaschinen Markt (in Wert)	%
	Traktoren	29
 	Erntemaschinen	16
    	Sämaschinen, Pflanzenspritzen, Düngerstreuer	10
   	Bodenbearbeitung	7
    	Futtererntemaschinen	7
    	Sonstige Landmaschinen und Ersatzteile	31

Quelle: Freedonia

Kuhn Group

Weltmarkt für Landmaschinen

Nach Regionen 2016 (VDMA-Schätzung nach Wert)



- EU 27%
- Restliches Europa 4%
- China 20%
- Indien 5%
- Japan 4%
- Restliches Asien 6%
- Nordamerika 21%
- Süd-/Zentralamerika 8%
- Andere 5%

- Seit 2014 anhaltender, weltweiter Marktrückgang in der Landtechnik
- Überproduktion bei stagnierender Nachfrage führte zu hohen Lagerbeständen landwirtschaftlicher Rohstoffe, Preiszerfall und tieferen Einkommen der Landwirte
 - Insgesamt Rekordernten im Ackerbau mit weiter nachgebenden Getreidepreisen; schlechte Ernten in Frankreich und Teilen Deutschlands
 - Überproduktion von Milch, auch infolge Aufhebung der EU-Milchkontingentierung im April 2015; leichte Erholung der Preise in der zweiten Hälfte 2016
 - Fleischwirtschaft mit teilweise sinkenden Preisen
- Vor allem in Nordamerika besonders zurückhaltendes Investitionsverhalten mit markantem Umsatzeinbruch
- Division behauptete sich im schwierigen Umfeld gut
- EBIT-Marge sinkt von 10.2% auf 8.0%, hauptsächlich verursacht durch Rückgang in Nordamerika

Kuhn Group

Aussichten 2017

- Anhaltender Druck auf die Einkommen der Landwirte:
 - Preise für Feldfrüchte insgesamt auf tiefem, stabilen Niveau
 - Preise in der Milchwirtschaft steigen leicht an
- In Nordamerika sollte der Tiefpunkt erreicht sein; in Europa dürfte Nachfrage auf tiefem Niveau bleiben
- Bessere Marktbedingungen in Brasilien könnten sich positiv auswirken
- Massnahmen von 2016 zur Anpassung der Kapazitäten sollten 2017 volle Wirkung zeigen; möglicher Margendruck aufgrund gestiegenen Stahlpreisen
- Für 2017: Umsatz auf dem Niveau des Vorjahrs und verbesserte EBIT-Marge erwartet

Bucher Municipal Kommunalfahrzeuge und Winterdienstgeräte

BUCHER



Kompaktkehrfahrzeuge

Grosskehrfahrzeuge



Streuer

Pflüge

Kanalreinigungsfahrzeuge

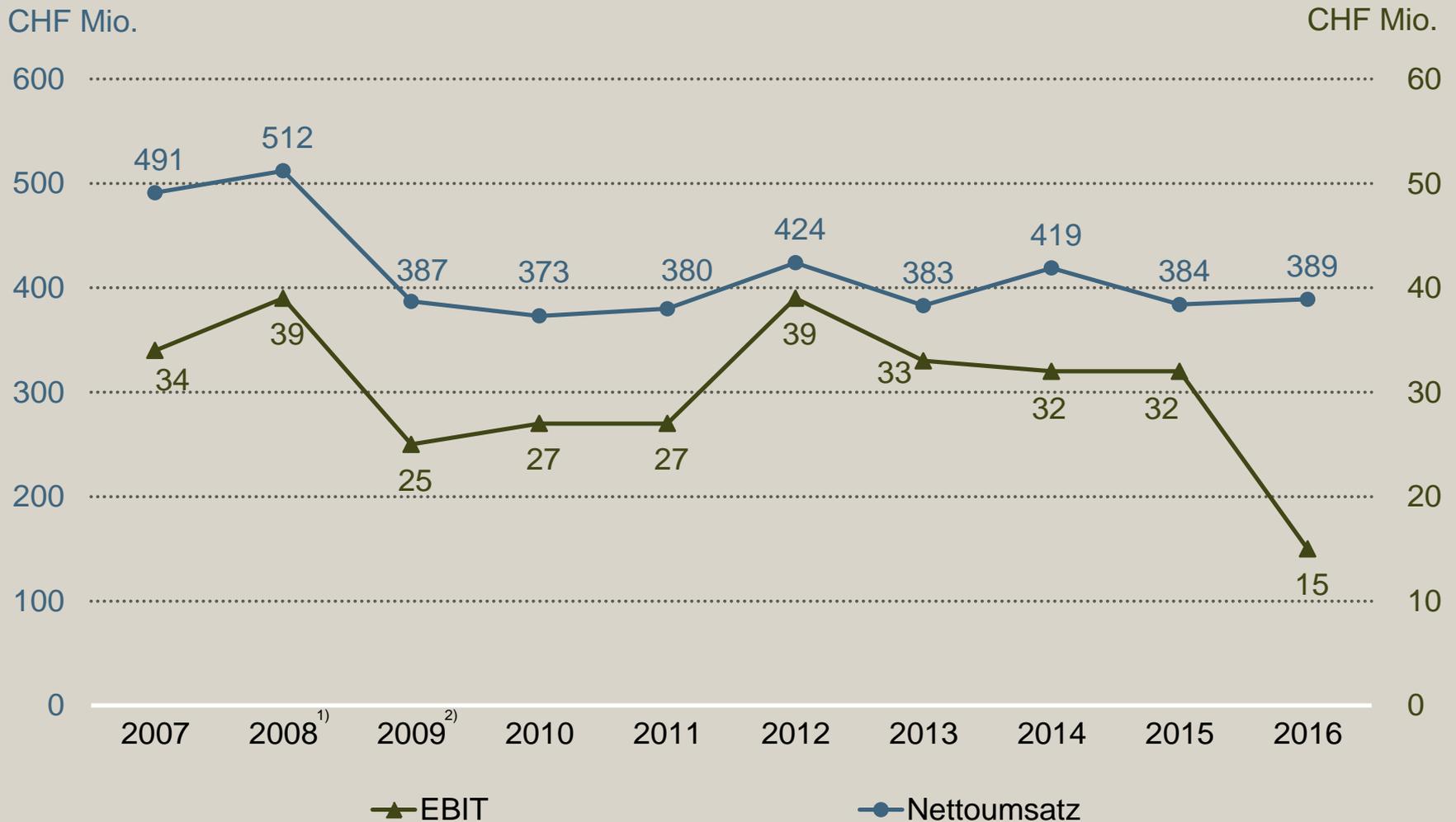
Müllfahrzeuge

Bucher Municipal Kennzahlen

CHF Mio. Gesamtes Jahr	Veränderung in				
	2016	2015	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	381	374	1.9	3.3	-8.0
Nettoumsatz	389	384	1.2	2.5	-10.8
Auftragsbestand	104	85	22.8	24.4	0.3
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	25 6.4%	40 10.5%	-38.5		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	15 3.7%	32 8.4%	-55.4		
Personalbestand 31. Dezember	1 746	1 525	14.5		-3.1
Erstes Quartal	2017	2016	%	%¹⁾	%²⁾
Auftragseingang	109	79	37.9	41.2	21.3
Nettoumsatz	87	73	20.0	23.0	3.3
Auftragsbestand	125	90	37.6	41.1	16.7

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

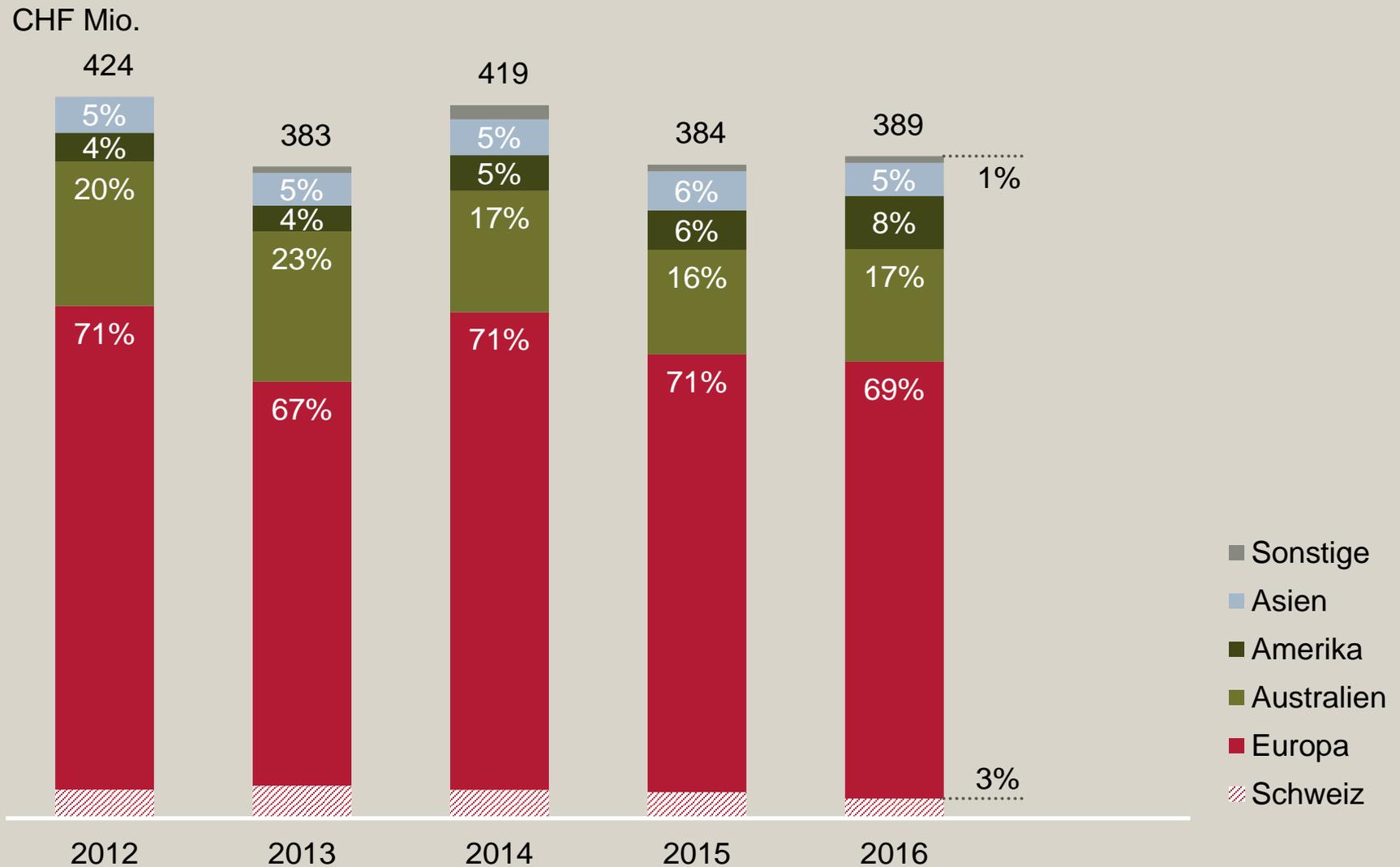
Bucher Municipal Nettoumsatz und EBIT



¹⁾ Vor Wertminderungen

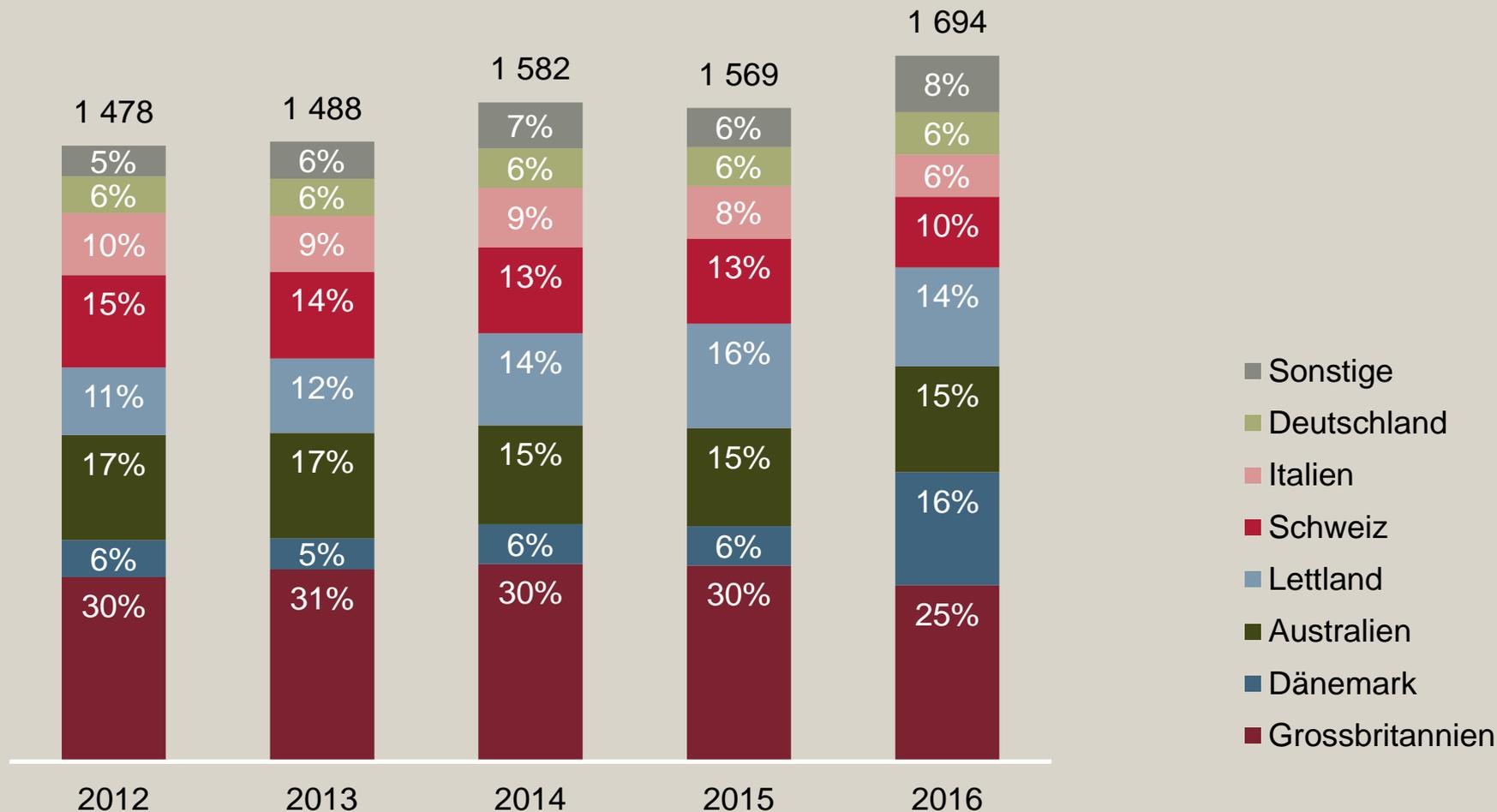
²⁾ Vor Restrukturierungen

Bucher Municipal Nettoumsatz nach Regionen



Bucher Municipal Personalbestand nach Regionen

Personen ¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Bucher Municipal Marktstellung 2016

- In Europa Marktführer teilweise mit Marktanteilen über 30% und einer starken Präsenz in Grossbritannien
- In Australien Marktführer mit Müllfahrzeugen und Marktanteilen deutlich über 30%
- Komplettes Angebot für den Kommunalbedarf

Bucher Municipal Komplette Produktpalette

Konkurrenz	Kehrfahrzeuge				Müllfahrzeuge			Winterdienst			Kanalreinigungsfahrzeuge	
	Vakuum		Mechanisch		Front	Heck	Seite	Streuer	Pflüge	Schnee- gebläse	Kommunal	Industrie
	Kompakt	Aufbau	Kompakt	Aufbau								
Bucher Municipal												
Federal Signal												
Alamo												
Douglas Dynamics												
Terberg-RosRoca												
Aebi-Schmidt												
Faun												
Fayat												
Hako												
Boschung												
Cappellotto												
Kaiser												
Zoomlion												

- Fehlende Grossprojekte im Hauptmarkt Europa
 - Investitionen in Grossbritannien wurden infolge Brexit und schwachem Pfund gebremst
 - Weiterer milder Winter schwächte Nachfrage im Winterdienstgeschäft
 - Konjunkturell schwache Nachfrage bei Müllfahrzeugen in Australien
- Moderate Umsatzsteigerung
 - Akquisitionen von Kanalreinigungsfahrzeugen und Müllpresscontainern unterstützen Umsatzentwicklung mit CHF 52 Mio.
 - Grossauftrag aus Moskau über CHF 30 Mio. aus dem Vorjahr entfällt
- EBIT-Marge von 3.7% war belastet mit Einmalkosten von CHF 7 Mio.
 - Laufende Konzentration Kehrfahrzeugproduktion in UK und Lettland
 - Akquisition und Integration der zugekauften Geschäfte
 - Initiativen zur Qualitätsverbesserung
- Aurelio Lemos, Geschäftsführer Bucher Hydraulics Schweiz, übernahm ab 1. März 2016 Divisionsleitung

- Wachstumspotential in Nordamerika mit neuen Kehrfahrzeugen und JHL Kanalreinigungsfahrzeugen
- Stabile Entwicklung im europäischen Markt
- Leicht erhöhte Nachfrage für Müllfahrzeuge in Australien
- Wetterbedingt verhaltene Entwicklung des Winterdienstgeschäfts
- Konzentration der Produktionskapazitäten für Kehrfahrzeuge sowie Synergien aus Akquisitionen wirken sich positiv auf EBIT aus
- Für 2017: Höherer Umsatz und eine Steigerung der EBIT-Marge erwartet

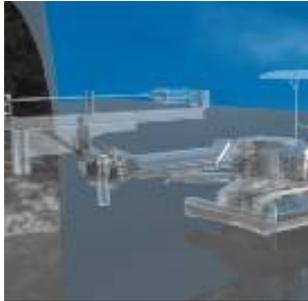
Bucher Hydraulics

Kundenspezifische Antriebslösungen

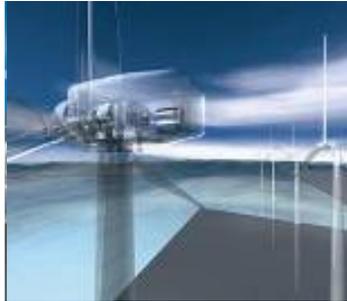
BUCHER



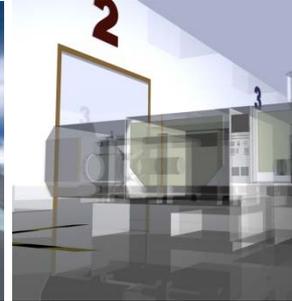
Landtechnik



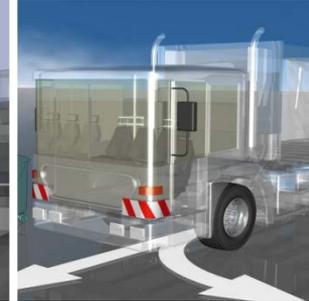
Bergbau



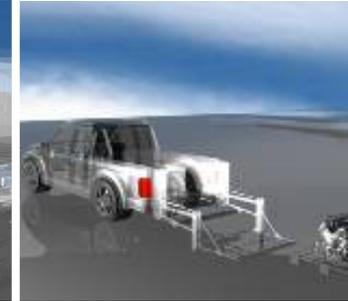
Energietechnik



Industrie



Kommunal-
technik



Ladebord-
wände



Baumaschinen



Fördertechnik



Schiffbau



Aufzug



Hochspan-
nungsschalter



Dyna-Lift

Bucher Hydraulics Kennzahlen

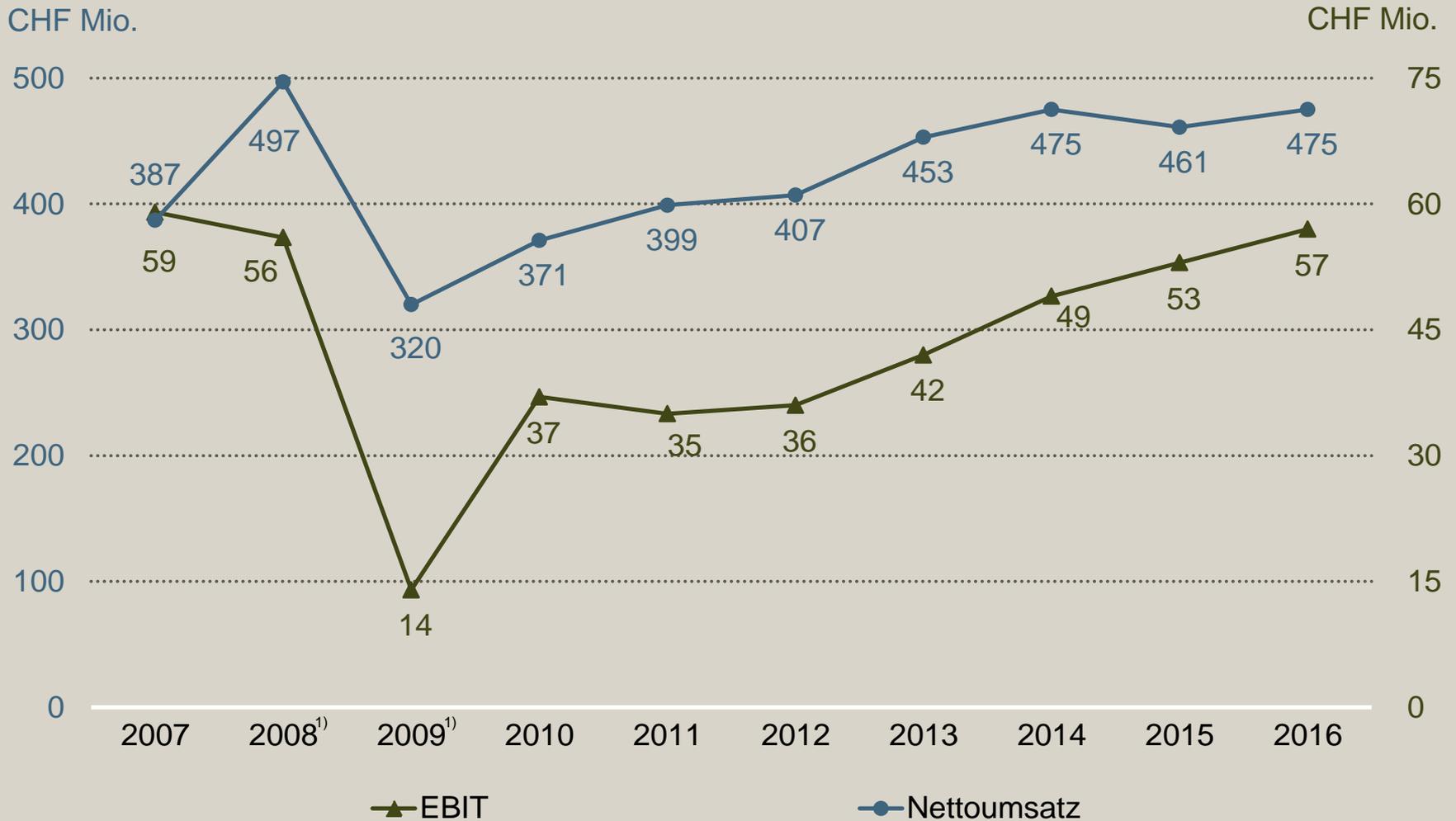
BUCHER

CHF Mio. Gesamtes Jahr			Veränderung in	
	2016	2015	%	% ¹⁾
Auftragseingang	482	461	4.5	3.5
Nettoumsatz	475	461	3.0	2.0
Auftragsbestand	82	75	9.9	8.9
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	76 16.0%	72 15.6%	5.8	
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	57 11.9%	53 11.5%	6.6	
Personalbestand 31. Dezember	2 061	2 034	1.3	
Erstes Quartal	2017	2016	%	% ¹⁾
Auftragseingang	148	132	11.8	13.1
Nettoumsatz	135	127	6.1	7.1
Auftragsbestand	94	81	16.9	18.3

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

Bucher Hydraulics

Nettoumsatz und EBIT

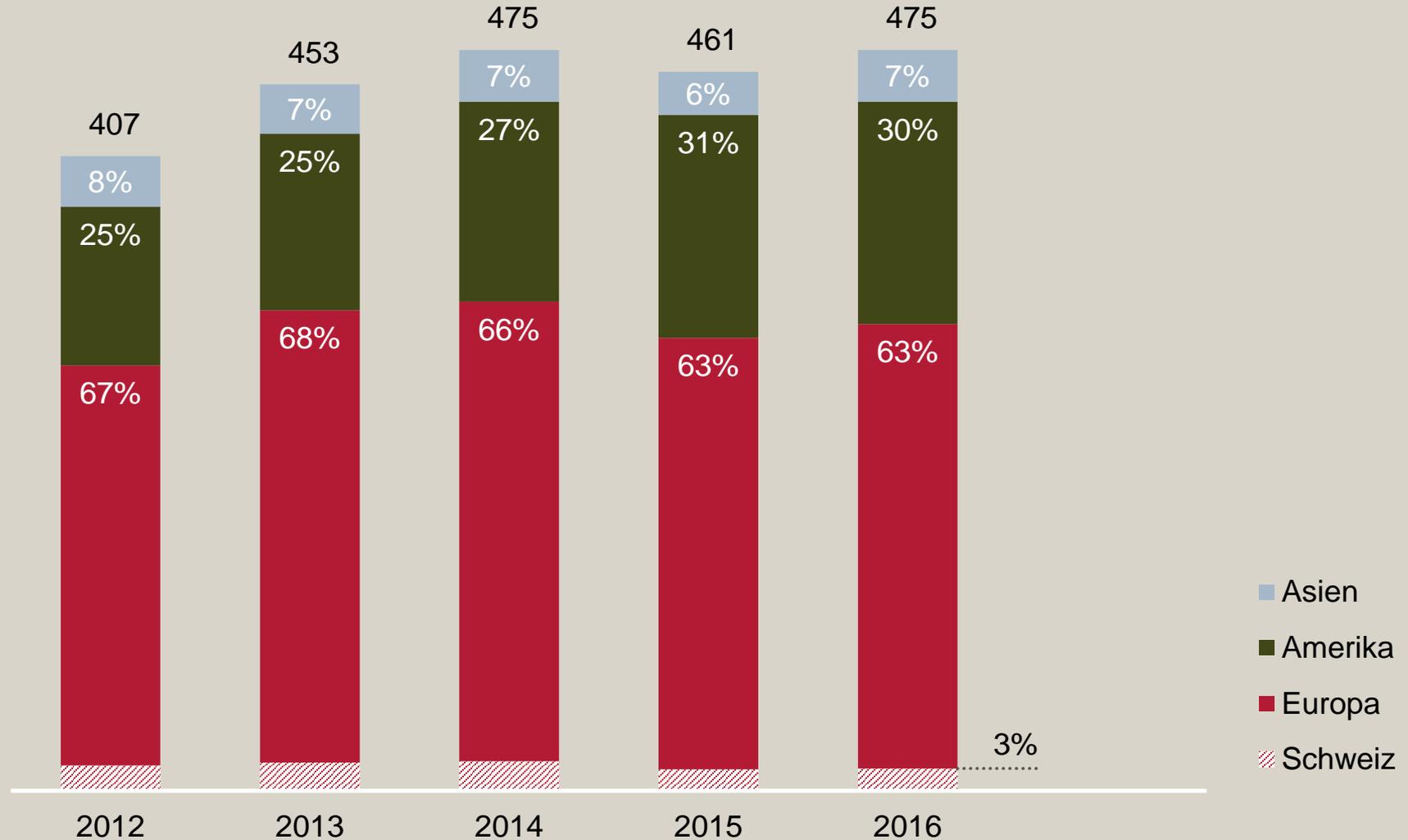


¹⁾ Vor Wertminderungen

Bucher Hydraulics

Nettoumsatz nach Regionen

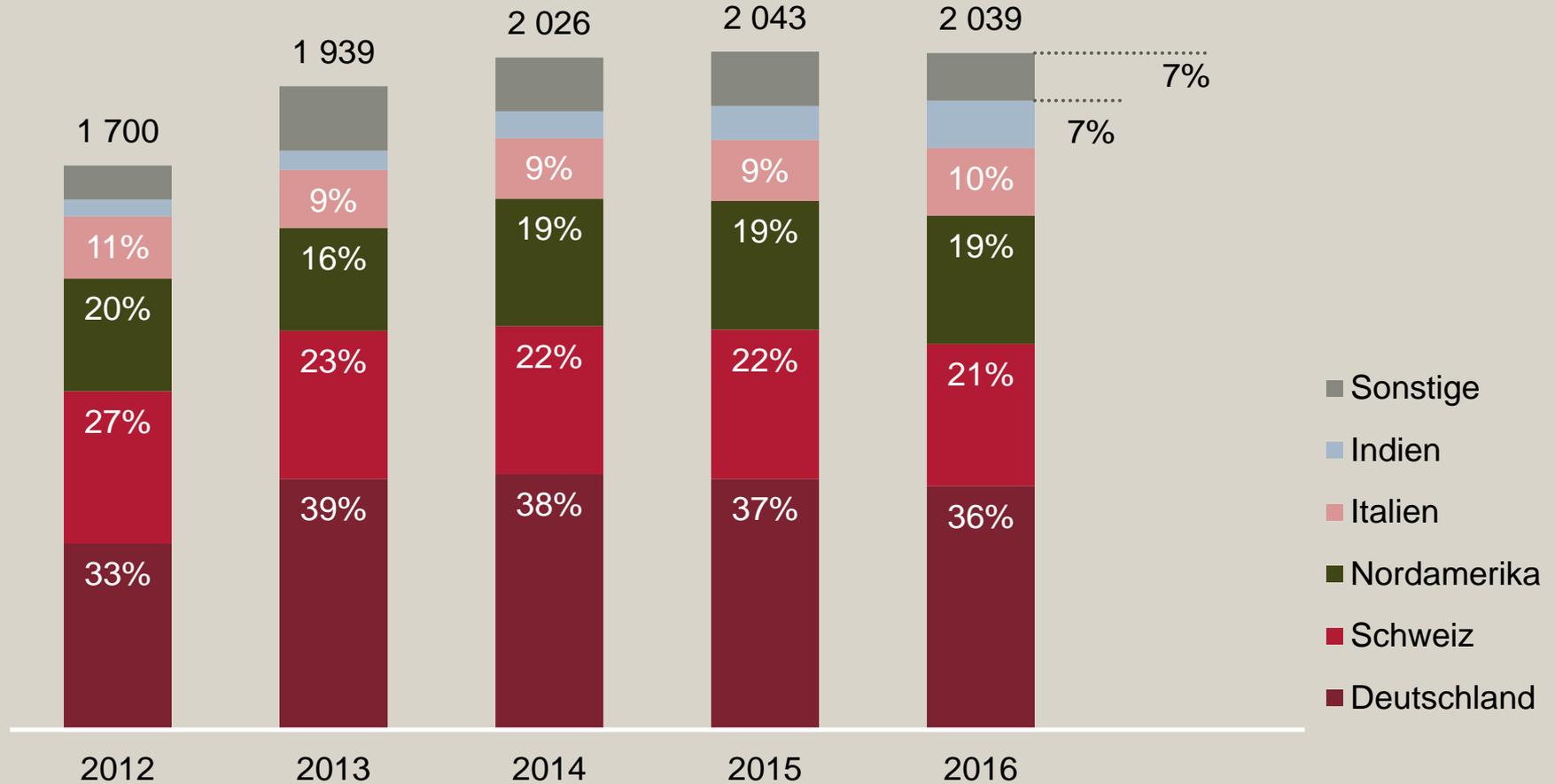
CHF Mio.



Bucher Hydraulics

Personalbestand nach Regionen

Personen ¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Bucher Hydraulics

Marktstellung

- Europaweit führender Spezialist in der Mobil- und Aufzugshydraulik
- Starke Präsenz in den USA und Aufbau in Brasilien, Indien und China
- Marktanteile: 10% bis 20% europaweit in Hydraulik-Spezialsegmenten
- Konzentration auf kundenspezifische Antriebslösungen

Bucher Hydraulics

Komplette Produktpalette

Konkurrenz	Pumpen			Ventile						Motoren & Zylinder			Zubehör			Aggregate		
	Kolben	Flügelzellen	Zahnrad	Industrial (Cetop)	Servo	Proportional	Patronen	HIC	Spezial	Zahnrad	Kolben	Zylinder	Elektronik	Speicher	Filter	Übrige	Kompakt	Spezial
Bucher Hydraulics																		
Parker (USA)																		
Eaton (USA)																		
Rexroth (DE)																		
Danfoss (DK)																		
Hydac (DE)																		
HAWE (DE)																		
Brevini Group (IT)																		
Interpump (IT)																		
Argo-Hytos (DE)																		
Moog (USA)																		
Concentric (SE)																		
Husco (USA)																		
Sun Hydraulics (USA)																		
Hydraforce (USA)																		

Bucher Hydraulics

Hydraulik Marktsituation

Vergleich Bucher Hydraulics mit VDMA Ölhydraulik-Firmen*



*ca. 40 Mitbewerber

■ VDMA Ölhydraulik ■ Bucher Hydraulics in EUR

- Stagnierende Märkte
 - Marktsegmente in Europa auf tiefem Vorjahresniveau, insbesondere in Deutschland
 - In Nordamerika fehlten positive Impulse
 - Zunehmender Preisdruck
- Geschäftsgang besser als Marktumfeld
 - Hervorragende operative Leistung mit Umsatzsteigerung um 3%
 - Erfolgreiche Zusammenarbeit mit Kunden in der Fördertechnik, der Industrie- und Lifthydraulik
 - Segment Landtechnik profitierte im ersten Halbjahr von Serienaufträgen, zweites Halbjahr geprägt durch Marktrückgang
- EBIT-Marge legte um 0.4 Prozentpunkte zu auf 11.9%

Bucher Hydraulics

Aussichten 2017

- Kontinuierlich solide Marktentwicklung
- Europäischer Markt mit leichtem Wachstum
- Nordamerika mit Chancen in der Fördertechnik
- Wachstumsimpulse in Regionen China, Indien und Brasilien
- Positive Impulse bei den Baumaschinen und in der Landtechnik
- Für 2017: Leichtes Umsatzwachstum und eine EBIT-Marge in der Grössenordnung des Vorjahrs erwartet

Bucher Emhart Glass Glasbehälterproduktionsanlagen



Tropfenformung



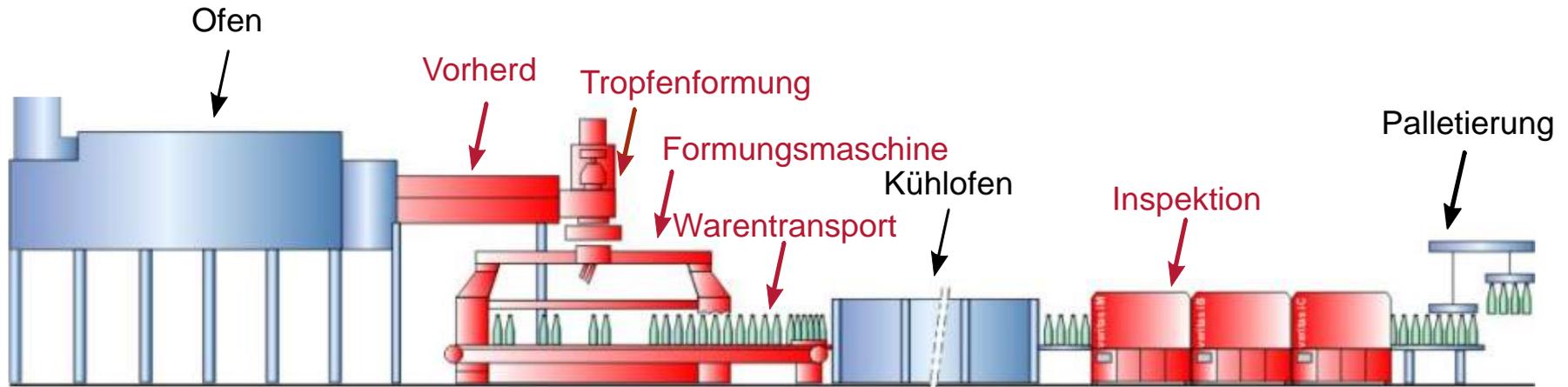
Glasformungsmaschine



Warentransport



Inspektion



Glasbehälterverarbeitungsprozess

Bucher Emhart Glass

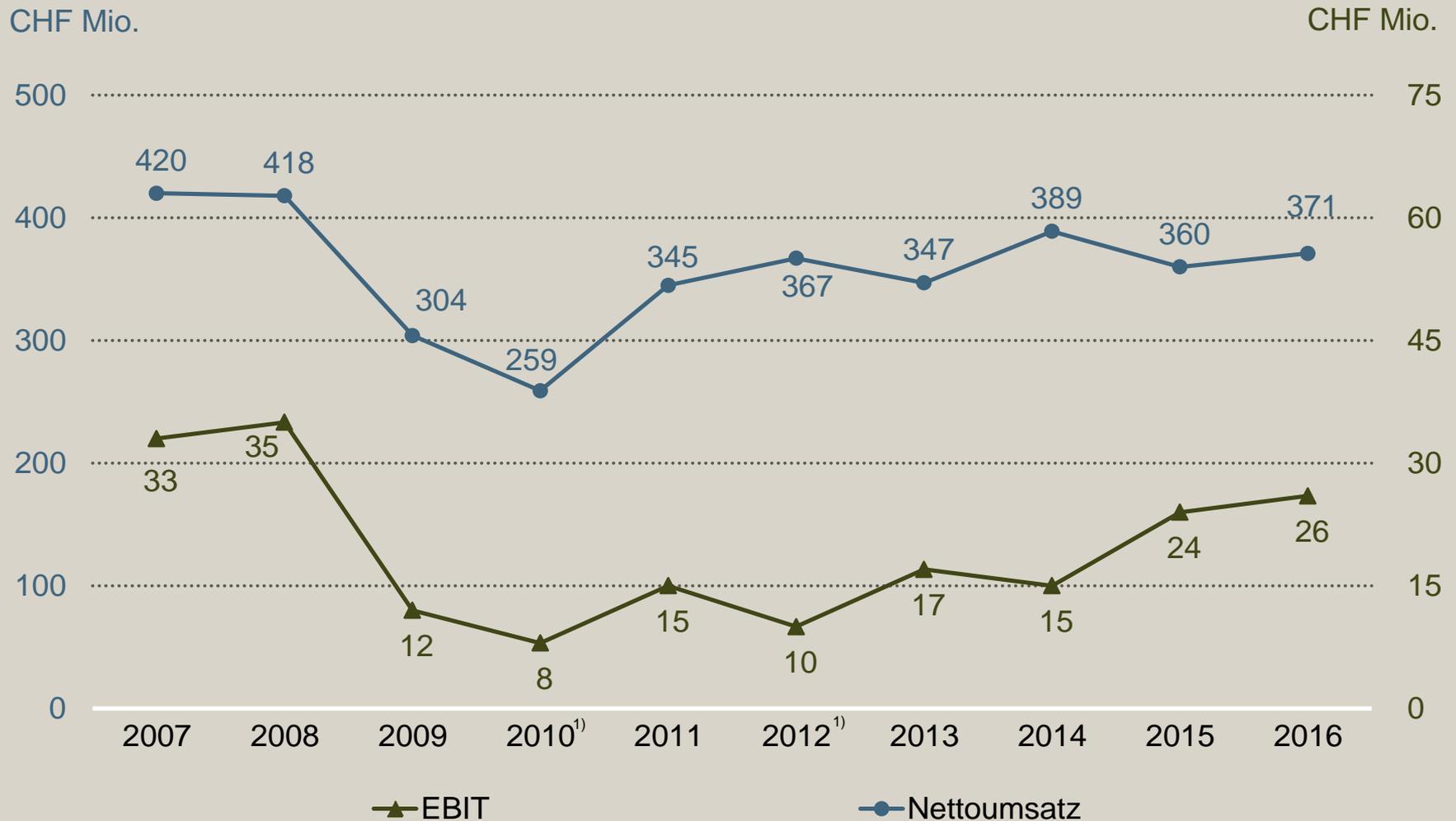
Kennzahlen

CHF Mio. Gesamtes Jahr	Veränderung in			
	2016	2015	%	% ¹⁾
Auftragseingang	351	400	-12.2	-12.8
Nettoumsatz	371	360	3.0	2.2
Auftragsbestand	108	126	-14.6	-15.4
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	39 10.5%	36 9.9%	9.3	
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	26 7.1%	24 6.6%	10.5	
Personalbestand 31. Dezember	1 757	1 819	-3.4	
Erstes Quartal	2017	2016	%	% ¹⁾
Auftragseingang	102	91	11.5	14.2
Nettoumsatz	69	71	-2.6	-0.3
Auftragsbestand	139	149	-6.7	-4.4

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

Bucher Emhart Glass

Nettoumsatz und EBIT

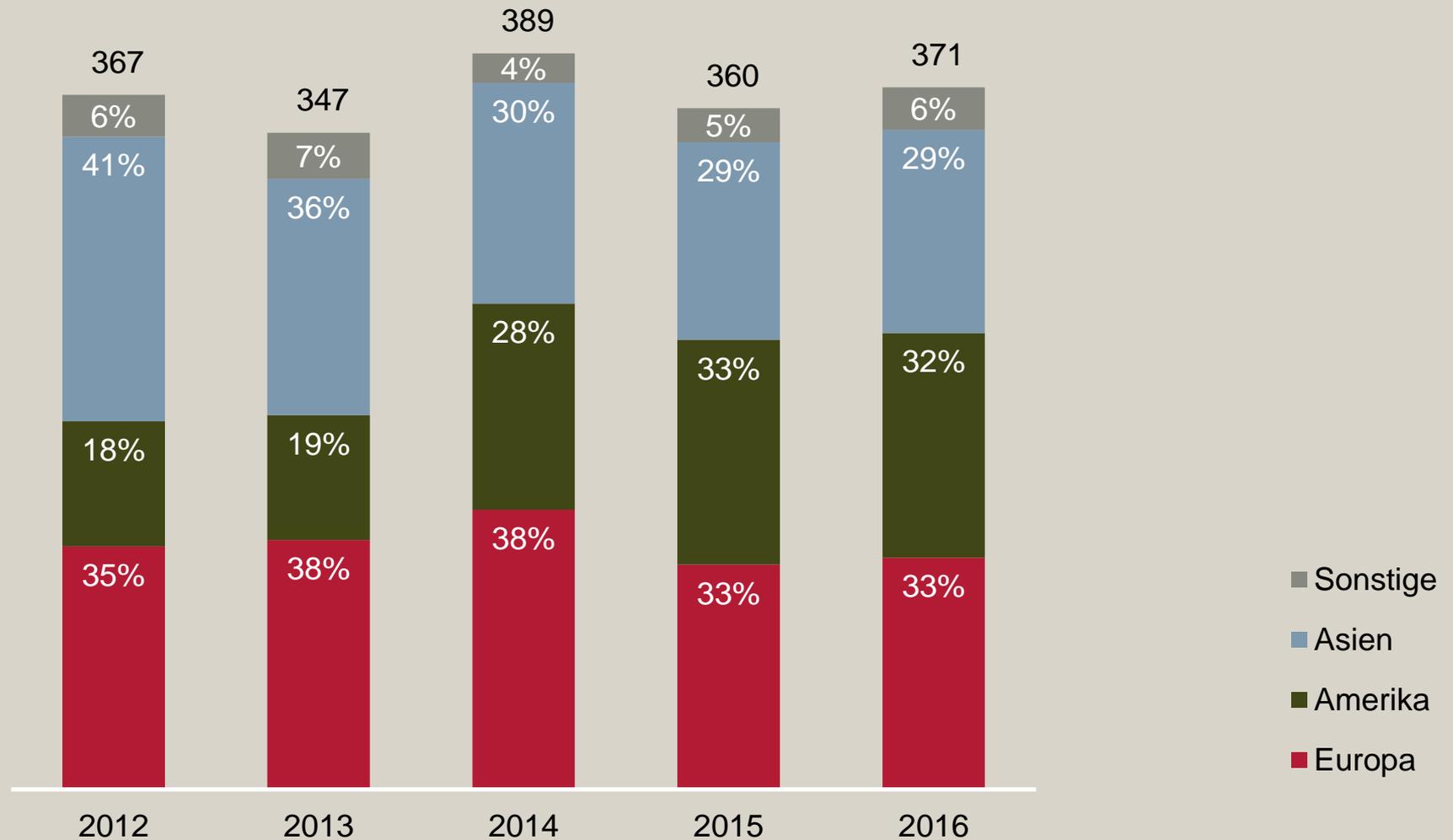


¹⁾ Vor Restrukturierungen

Bucher Emhart Glass

Nettoumsatz nach Regionen

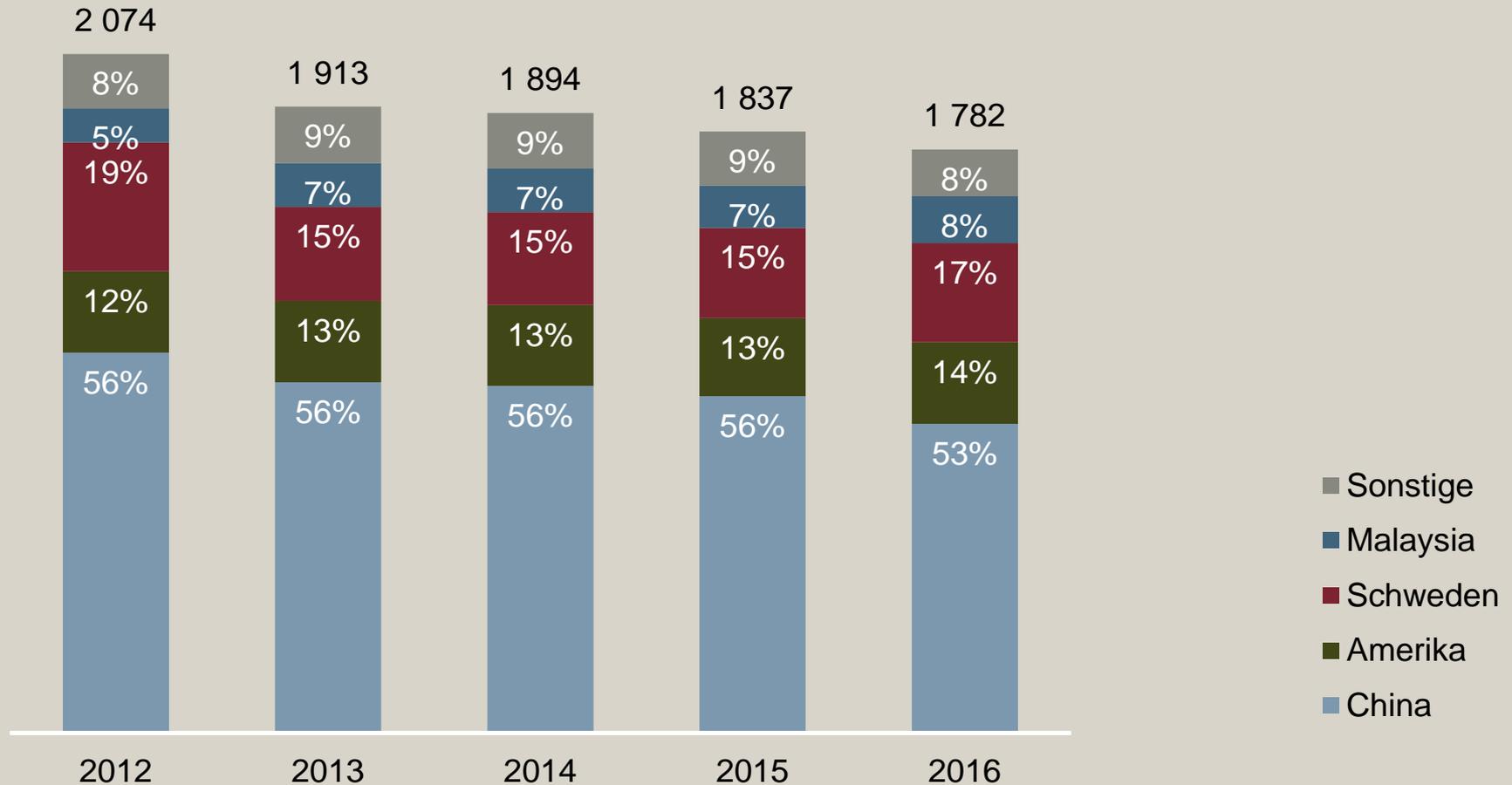
CHF Mio.



Bucher Emhart Glass

Personalbestand nach Regionen

Personen ¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Bucher Emhart Glass

Marktstellung

- Weltweit führender Anbieter von Maschinen, Anlagen und Dienstleistungen für die Herstellung von Glasbehältern
- Marktanteile: 50% weltweit für Glasformungsmaschinen und Service; solide Marktposition bei Inspektionsmaschinen
- Globale Partnerschaft mit O-I (USA), dem weltweit grössten Hersteller von Glasbehältern

Bucher Emhart Glass

Weltweit führender Maschinenhersteller

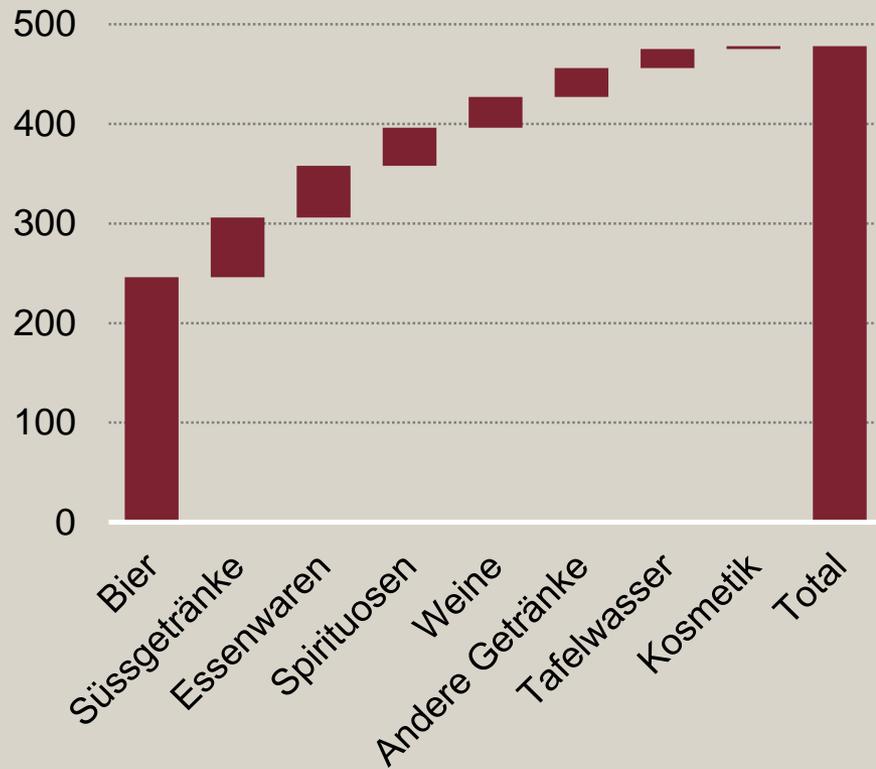
Konkurrenz	Hot End								Cold End				
	IS Formungsmaschine								Waren-transport	Kühl- ofen	Prüfung	Palleti- sierung	Verpa- ckung
	Refrac- tory	Vorherd	Speiser & Schere	NIS	BIS	AIS	IS						
Bucher Emhart Glass													
Bottero (IT)													
Heye (DE)													
Sklostroj (CZ)													
GPS (DE)													
BDF (IT)													
Mitbewerber (CN)													
Tiama (FR)													
PSR (UK)													

Bucher Emhart Glass

Behälterglasverbrauch pro Kopf

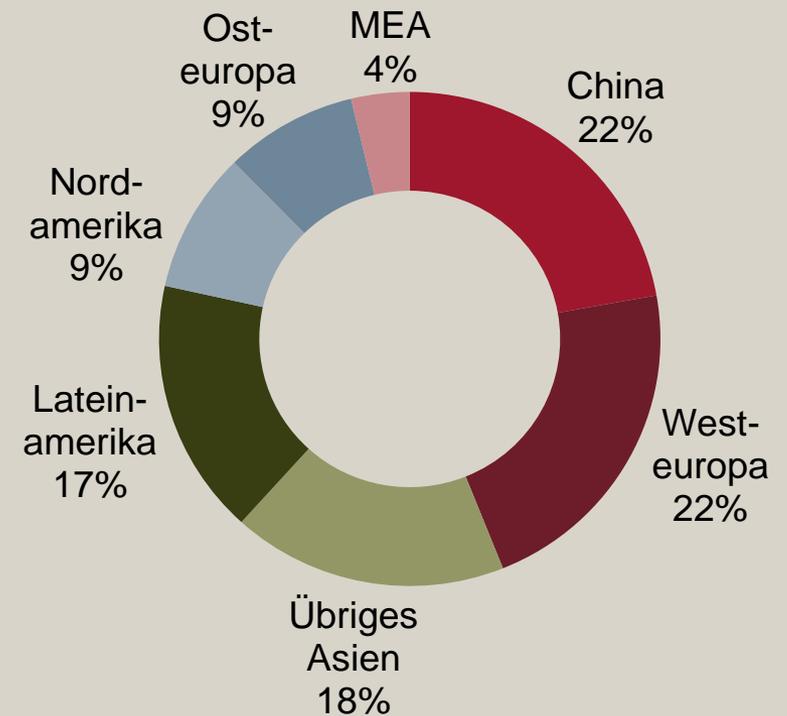
Glasbehälterverbrauch

Milliarden Einheiten



Glasbehälterverbrauch nach Regionen

Milliarden Einheiten



Quelle: Euromonitor International (2014)

Bucher Emhart Glass

2016 in Kürze

- Insgesamt stabiler Markt für Glasformungs- und Inspektionsmaschinen mit regionalen Unterschieden:
 - Lebhaftige Projektstätigkeit in Zentralamerika, vor allem in Mexiko
 - Westeuropa blieb stabil während Osteuropa praktisch keine Nachfrage aufwies
 - Marktrückgang in China seit 2011 um insgesamt 40%
- Guter Geschäftsgang
 - Lebhaftige Nachfrage nach technologisch hochstehenden Maschinen
 - Gute Entwicklung im Ersatzteilgeschäft
 - Erfreuliche Zusammenarbeit mit O-I
- Steigerung der EBIT-Marge auf 7.1% dank nachhaltiger und verbesserter Kosteneffizienz
- Ohne Berücksichtigung des Joint Ventures in China erreichte Division eine EBIT-Marge von 9.0%; Rückstellung von CHF 2 Mio. für Restrukturierung in Sanjin

Bucher Emhart Glass

Aussichten 2017

- Stabile Nachfrage nach Maschinen für die Glasbehälterproduktion
- Weitere Stärkung der EBIT-Marge durch kontinuierliche Umsetzung von Massnahmen zur Steigerung der Effizienz
- Restrukturierung im Joint Venture Sanjin, China, wird fortgesetzt
- Für 2017: Umsatz in der Grössenordnung von 2016 und eine verbesserte EBIT-Marge erwartet



Weinproduktionsanlagen



Fruchtsaft-, Bierfiltrations- und Trocknungsanlagen



Vertrieb Landmaschinen
in der Schweiz



Automationslösungen

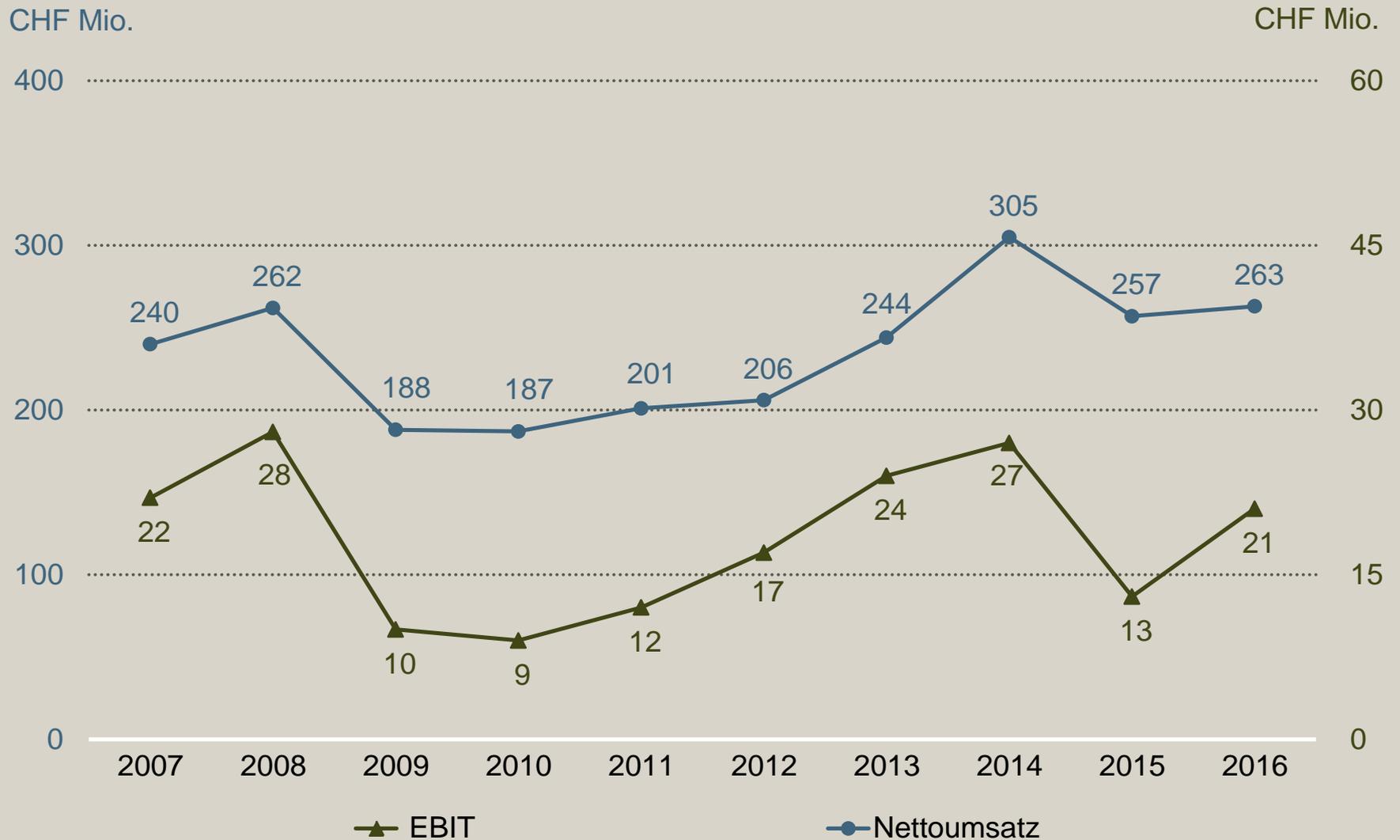
Bucher Specials Kennzahlen

CHF Mio. Gesamtes Jahr	Veränderung in			
	2016	2015	%	% ¹⁾
Auftragseingang	289	238	21.4	20.9
Nettoumsatz	263	257	2.4	1.9
Auftragsbestand	76	51	50.1	49.8
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	27 10.2%	20 7.7%	35.9	
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	21 8.0%	13 5.0%	63.6	
Personalbestand 31. Dezember	817	802	1.9	
Erstes Quartal	2017	2016	%	% ¹⁾
Auftragseingang	62	82	-23.9	-23.2
Nettoumsatz	53	53	-1.6	-0.9
Auftragsbestand	86	80	7.4	8.3

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

Bucher Specials

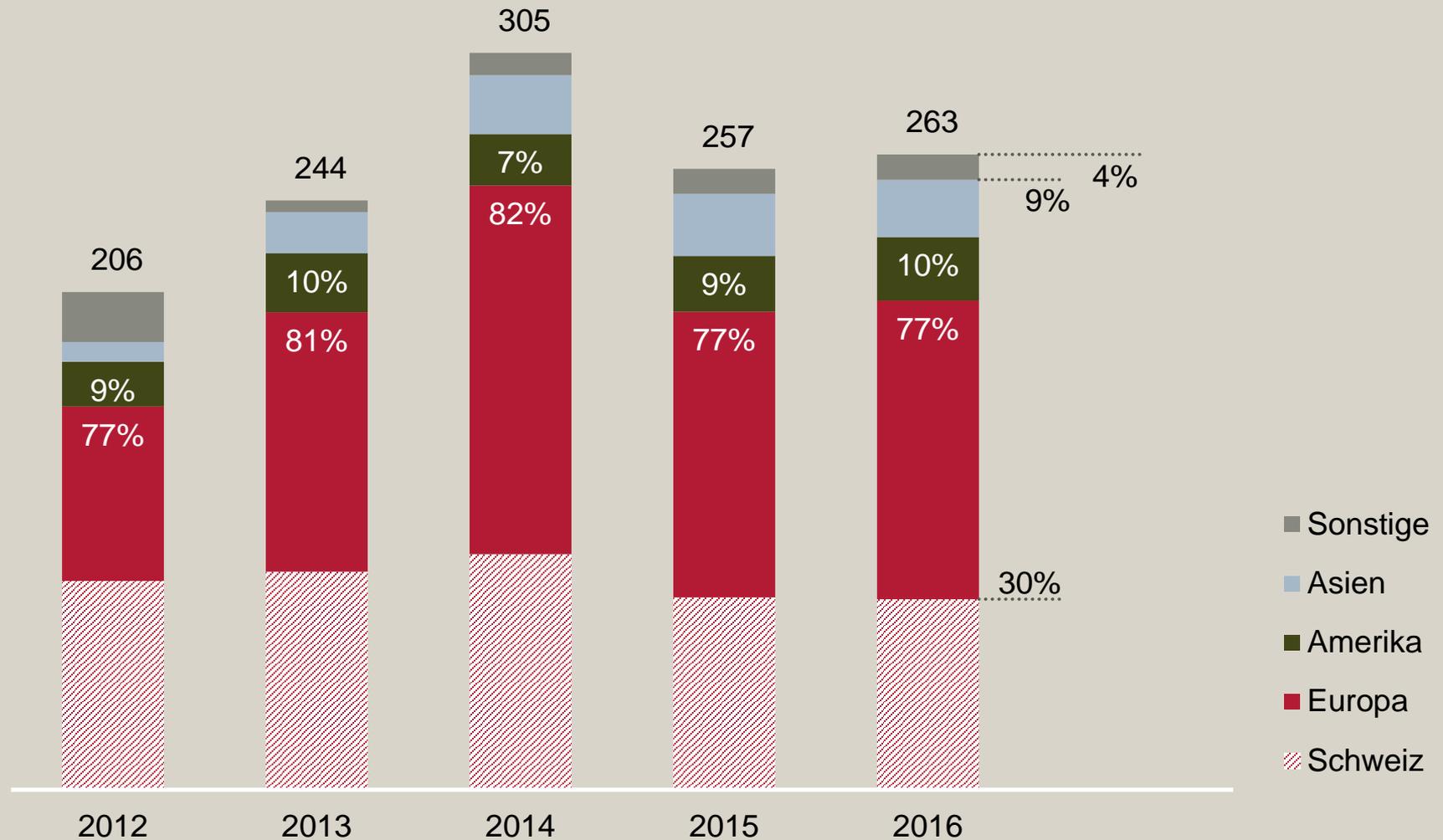
Nettoumsatz und EBIT



Bucher Specials

Nettoumsatz nach Regionen

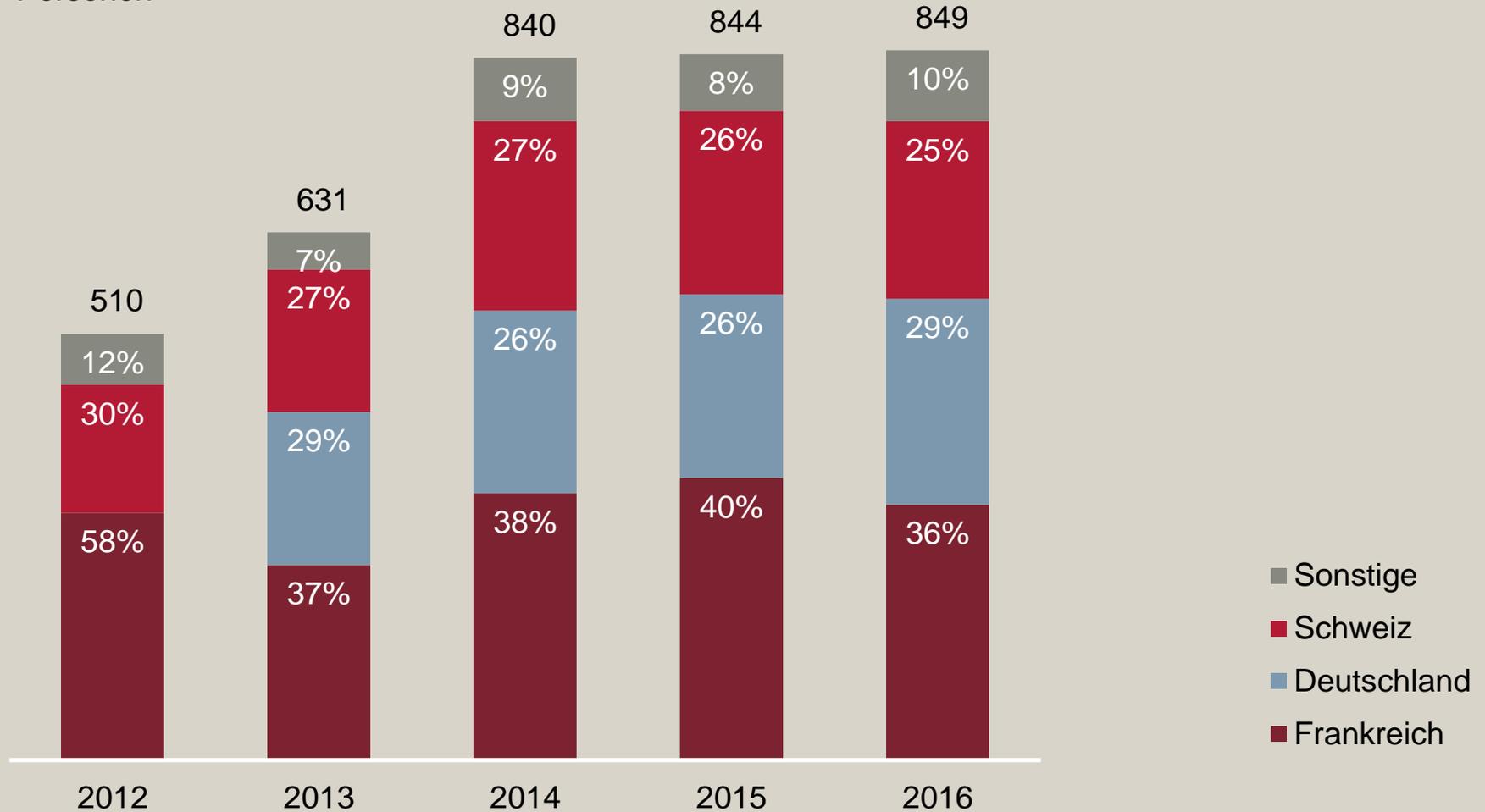
CHF Mio.



Bucher Specials

Personalbestand nach Regionen

Personen ¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

- Einzelne Geschäftsfelder mit unterschiedlicher Entwicklung
 - Weinproduktionsanlagen: Leicht besserer Geschäftsverlauf trotz nachgebendem Markt
 - Projektgeschäft Getränketechnologien: Deutlich belebte Nachfrage nach Anlagen für die Herstellung von Fruchtsäften und die Bierfiltration
 - Handel mit Landmaschinen in der Schweiz: Weiterhin gute Marktposition trotz Rückgang in der Landwirtschaft
 - Automatisierungstechnik: Guter Geschäftsverlauf und erfreuliche Umsatzentwicklung
- Hoher Auftragseingang und leichtes Umsatzwachstum, da ein Teil der eingegangenen Projekte erst 2017 zur Auslieferung kommt
- Mit Massnahmen zur Umsatz- und Effizienzsteigerung erreichte Division markante Erhöhung der EBIT-Marge um drei Prozentpunkte auf 8.0%

- Konstante Nachfrage bei Weinproduktionsanlagen
- Projektgeschäft mit Getränketechnologien erwartet Umsatzsteigerung dank solidem Auftragsbestand per Ende 2016
- Leichter Rückgang im Schweizer Handelsgeschäft für Landmaschinen infolge Marktschwäche in der Landtechnik
- Bucher ist weiterhin bestrebt, die laufenden Untersuchungen der Schweizerischen Wettbewerbskommission (WEKO) bei Bucher Landtechnik zu unterstützen und vollumfänglich zur Aufklärung der Sachlage beizutragen
- Positive Entwicklung bei der Automatisierungstechnik
- Für 2017: Insgesamt Steigerung des Umsatzes und der Profitabilität erwartet

Weltweit führende Marktposition in Weinproduktion

- Weltweit führend in Weinproduktionsanlagen
- Starkes, weltweites Händlernetz
- Spezialisierte Produktionsstätten in Frankreich und Chile
- Marktanteile: 35% bis 45% weltweit

Konkurrenz	Annahme	Trennung	Pressen	Fermentation	Filtration	Abfüllung
Bucher Vaslin						
Diemme (IT)						
Della/Toffola (IT)						
Pellenc/Pera (FR)						
Willmes (DE)						
Gai (IT)						

Bucher Unipektin

Weltweit führend in Fruchtsaftproduktion

- Weltweit führend mit Anlagen zur Herstellung von Obst-, Beeren- und Gemüsesäften
- Marktanteile: 35% bis 50% weltweit
- Etabliertes Produktprogramm in der Bierfiltration und in Trocknungs-technologien für Nahrungsmittel

Konkurrenz	Annahme	Mühlen	Maische Erhitzer	Pressen	Pasteurisation	Filtration	Adsorption	Verdampfer
Bucher Unipektin								
Flottweg (DE)								
Bauer & Partners (PL)								
GEA Group (DE)								
Alfa Laval (SE)								
Schmidt-Bretten (DE)								
Bellmer (DE)								
Kaimi (CN)								

Bucher Landtechnik

Schweizweit führende Marktposition

- Handelsgeschäft mit Traktoren (New Holland, Case, Steyr), Anbaugeräten (Kuhn) und Hofladern (Weidemann)
- Hohe Verankerung bei Landwirten und Händlern dank professionellem Händlernetz und hoher Servicequalität
- Marktanteile: 20% bis 30%

Konkurrenz	Futterernte		Ballenpressen	Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitung		Sämaschine		Düngerstreuer	Spritzen	Traktoren	Erntemaschinen Selbstfahrer	Hoflader
	Mähwerk	Kreiselscheuer				Schwader	angetr.	nicht angetr.	Direkt					
Bucher Landtechnik	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn		Kuhn	CNH		Weidemann
Matra (John Deere)														
GVS (AGCO)	Krone	Krone	Krone	Krone		Rabe	Rabe	Rabe	Rabe			Fendt / MF / Valtra	Fendt / MF / Krone	Bichon
Serco (Claas)														InTrac
Ott Landmaschinen	Kv	Kv	Kv	Kv		Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Rauch / Kv	Amazone Kv		
Pöttinger CH														

Kv = Kverneland

Jetter

Marktposition in Europa

- Hohe Systemkompetenz in der industriellen und mobilen Automationstechnik
- Kernkompetenz in Motion Control, Industrie 4.0
- Marktanteil: Rund 3% in den spezifischen Marktsegmenten

Konkurrenz	Feldebene		Steuerungsebene	Leitebene	Managementebene
	Sensoren (Fühler, Taster, Schalter)	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)	Steuer- und Regelungssysteme	Bedien- und Beobachtungssysteme ¹⁾	Unternehmens- und Produktionssteuerung (MES)
Industrie-Automation					
Jetter					
Siemens (DT)					
Schneider (FR)					
Beckhoff (DT)					
B&R (AT)					
Mobile Automation					
Jetter		Zusammenarbeit mit Bucher Hydraulics			
ifm (DT)					
Moba (DT)					
Hischmann (DT)					

- **Kuhn Group:** Erholung in der Fütterungstechnik; Kosten- und Effizienzmassnahmen steigern EBIT-Marge
- **Bucher Municipal:** Stabile Nachfrage; Wachstumsimpulse in den USA; Synergien aus Akquisitionen; Konzentration Kehrfahrzeugproduktion und Wegfall Einmalkosten steigern EBIT-Marge
- **Bucher Hydraulics:** Kontinuierlich solide Marktentwicklung. Positive Impulse aus den Märkten Baumaschinen, Land- und Fördertechnik
- **Bucher Emhart Glass:** Insgesamt stabile Märkte; verbesserte EBIT-Marge dank Effizienzmassnahmen und Restrukturierung in China
- **Bucher Specials:** Solider Auftragsbestand bei Getränketechnologien und Automationslösungen wirkt sich positiv auf Umsatz und EBIT-Marge aus

Insgesamt rechnet der Konzern mit leichter Umsatzsteigerung und verbesserter EBIT-Marge

Kontakt:

Tel. +41 43 815 80 40
media@bucherindustries.com
www.bucherindustries.com