

Konzernpräsentation



Kuhn Group Landmaschinen

- Bodenbearbeitung
- Sätechnik
- Düngung
- Pflanzenschutz
- Landschaftspflege
- Futterernte und Fütterungstechnik

2016
Umsatz CHF 930 Mio.
Personalbestand 4 700

Bucher Municipal Kommunalfahrzeuge

- Kompakt- und Grosskehrfahrzeuge
- Müllfahrzeuge
- Kanalreinigungsfahrzeuge
- Salzstreuer
- Schneepflüge

2016
Umsatz CHF 390 Mio.
Personalbestand 1 700

Bucher Hydraulics Hydrauliksysteme

- Mobil- und Industriehydraulik
- Pumpen
- Motoren
- Ventile
- Zylinder
- Aufzugsantriebe

2016
Umsatz CHF 480 Mio.
Personalbestand 2 100

Bucher Emhart Glass Glasbehälterindustrie

- Glasformungsmaschinen
- Inspektionsmaschinen
- Transport- und Handlingssysteme
- Gesamtanlagen

2016
Umsatz CHF 370 Mio.
Personalbestand 1 800

Bucher Specials Einzelgeschäfte

- Produktionsanlagen für Wein, Fruchtsaft, Bier, Instantprodukte
- Landmaschinen Handel in der Schweiz
- Steuerungs- und Automatisierungstechnik

2016
Umsatz CHF 260 Mio.
Personalbestand 800

Kuhn Group	weltweit in Futtererntemaschinen und Futtermischer
Bucher Municipal	europaweit in Kehrmaschinen
Bucher Hydraulics	europaweit in Spezialsegmenten der Mobilhydraulik
Bucher Emhart Glass	weltweit in Glasbehälterproduktionsanlagen
Bucher Specials	weltweit in Fruchtsaft- und Weinproduktionsanlagen

38 Hauptproduktionsstandorte
in fünf Kontinenten



- Diversifizierter Konzern des Maschinen- und Fahrzeugbaus
- Stärkung der bestehenden Divisionen
 - Kontinuierliche Produktinnovation
 - Operative Effizienz mit flexiblen Strukturen
 - Internes Wachstum und gezielte Akquisitionen
- Dezentrale Produkt-, Markt- und Resultatverantwortung der Divisionen
- Zentrale Führungsaufgaben
 - Überprüfung der Strategie- und operativen Effizienz
 - Treasury, Controlling, Steuern, Recht, Compliance, M&A, Kommunikation, Cyber Security
 - Führungs- und Vergütungssysteme
 - Bucher Management Training
- Solide Bilanz für langfristige, industrielle Eigenständigkeit
- Steigerung des Unternehmenswerts ($RONOA > WACC$)

Mittelfristige Ertragsziele

EBIT-Marge	2012	2013	2014	2015	2016	Ziele
Kuhn Group	12.5	14.9	12.1	10.2	8.0	12
Bucher Municipal	9.3	8.6	7.7	8.4	3.7	8
Bucher Hydraulics	9.0	9.4	10.2	11.5	11.9	11
Bucher Emhart Glass	0.3 ¹⁾	4.8	3.9	6.6	7.1	9
Bucher Specials	8.1	10.0	8.9	5.0	8.0	10
Bucher Industries	8.9	10.7	9.2	8.3	7.1	10
Konzern und Divisionen						
RONOA nach Steuern	17.0	19.3	15.8	11.5	9.7	>16

¹⁾ Nach Restrukturierungskosten von CHF 9 Mio. in 2012

Geschäftsgang in Divisionen von ansprechend bis deutlich rückläufig

- **Kuhn Group:** Rekordernten und Überproduktion führten zu Preiszerfall und zurückhaltendem Investitionsverhalten; Division mit deutlichem Umsatzrückgang
- **Bucher Municipal:** Im europäischen Markt für Kommunalfahrzeuge fehlten weitgehend grössere Ausschreibungen; Umsatz leicht über Vorjahr, dank Akquisitionen
- **Bucher Hydraulics:** Leichtes Wachstum in stabilem Marktumfeld
- **Bucher Emhart Glass:** Gute Nachfrage aus Zentralamerika, Rückgang in China; reges Geschäft mit Ersatzteilen; positive Kooperation mit O-I
- **Bucher Specials:** Getränketechnologien mit deutlicher Erholung; positive Entwicklung bei den Automationslösungen

Der Konzernumsatz unterschritt den Vorjahreswert lediglich um 4%, auch dank Akquisitionen

Konzern

Kennzahlen – 1. Halbjahr

CHF Mio.	Januar – Juni		Veränderung in			Gesamtjahr
	2017	2016	%	% ¹⁾	% ²⁾	
Auftragseingang	1 267	1 088	16.4	17.5	16.3	2 386
Nettoumsatz	1 313	1 245	5.4	6.4	5.6	2 380
Auftragsbestand	677	564	19.9	21.4	20.6	728
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	160 12.2%	154 12.4%	3.8			263 11.0%
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	115 8.7%	107 8.6%	6.7			169 7.1%
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	87 6.6%	73 5.9%	18.9			118 5.0%
Personalbestand per Stichtag	11 615	11 277	3.0		2.7	11 175

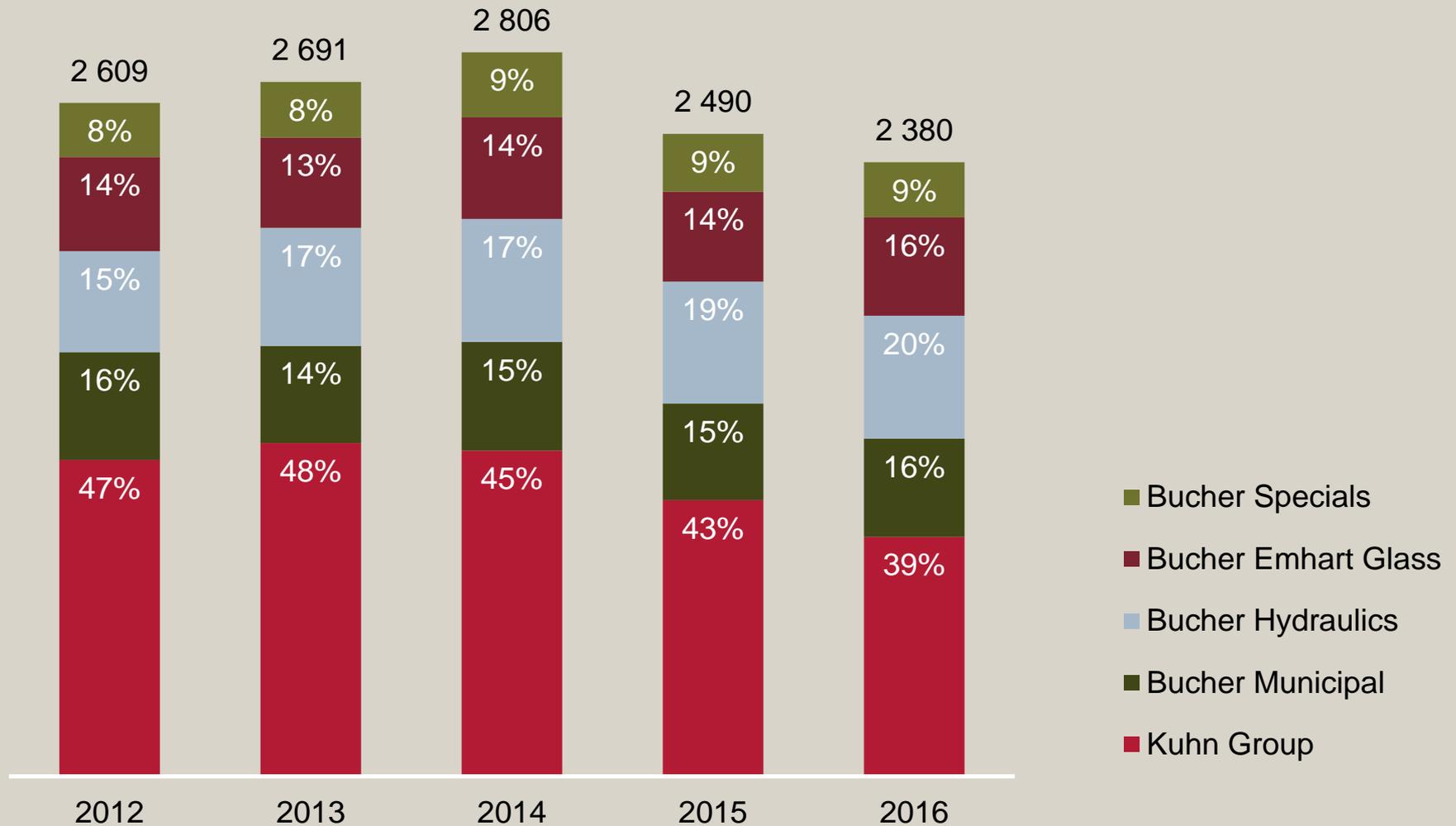
¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

CHF Mio.	Januar – Juni		Veränderung in %	Gesamtjahr 2016
	2017	2016		
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	87 6.6%	73 5.9%	18.9	118 5.0%
Gewinn pro Aktie in CHF	8.74	7.33	19.2	11.73
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen	25	27	-7	78
Betrieblicher Free Cashflow	-30	-31	2.6	190
Nettoliquidität	-16	-149	89.4	61
Eigenkapital in % der Bilanzsumme (Eigenkapitalquote)	1 251 52.0%	1 157 48.8%	8.1	1 224 50.6%
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt Nettoaktivenrendite (RONOA) nach Steuern	1 285 13.6%	1 277 12.1%	0.6	1 293 9.7%

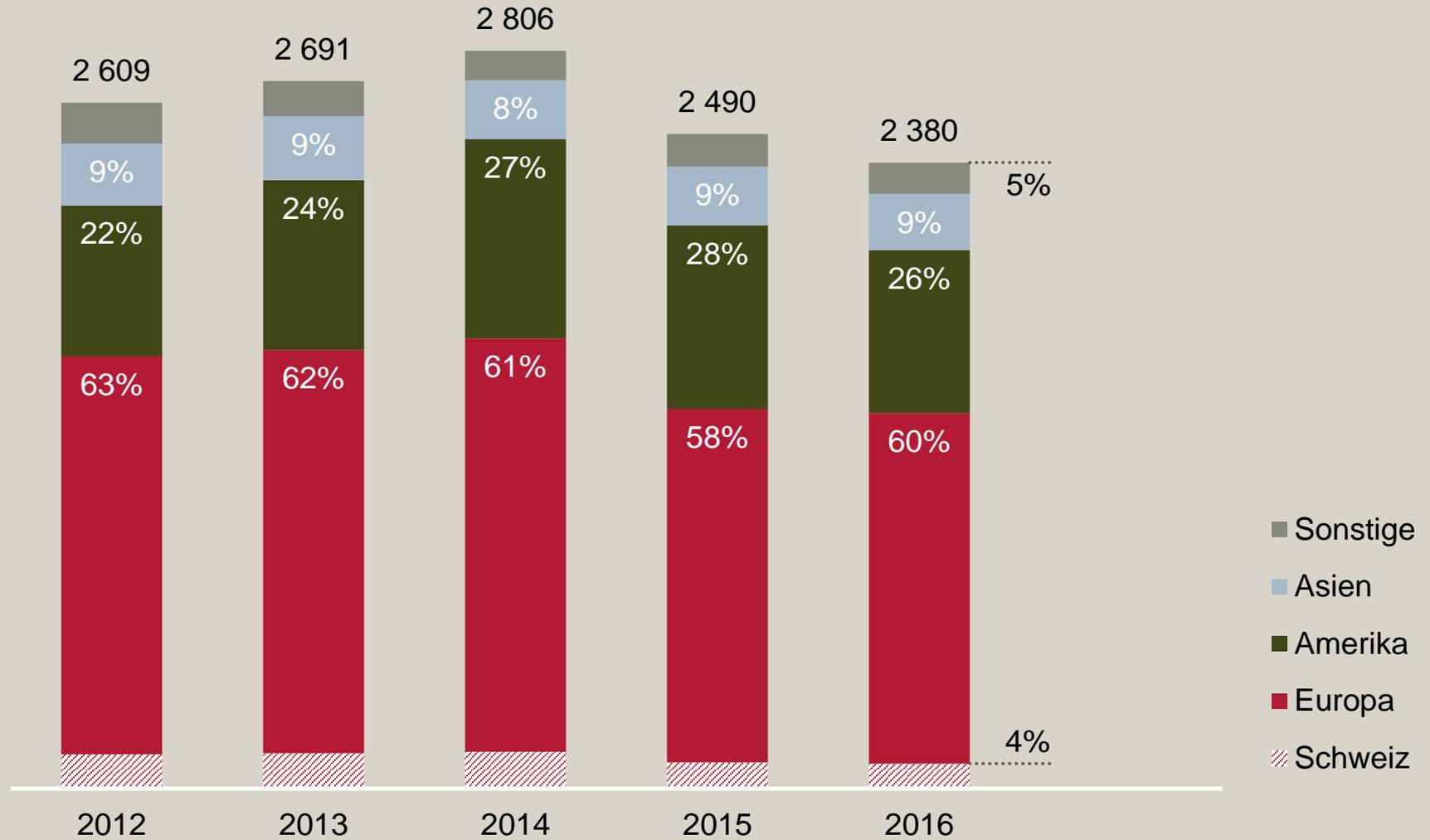
Nettoumsatz nach Divisionen

CHF Mio.



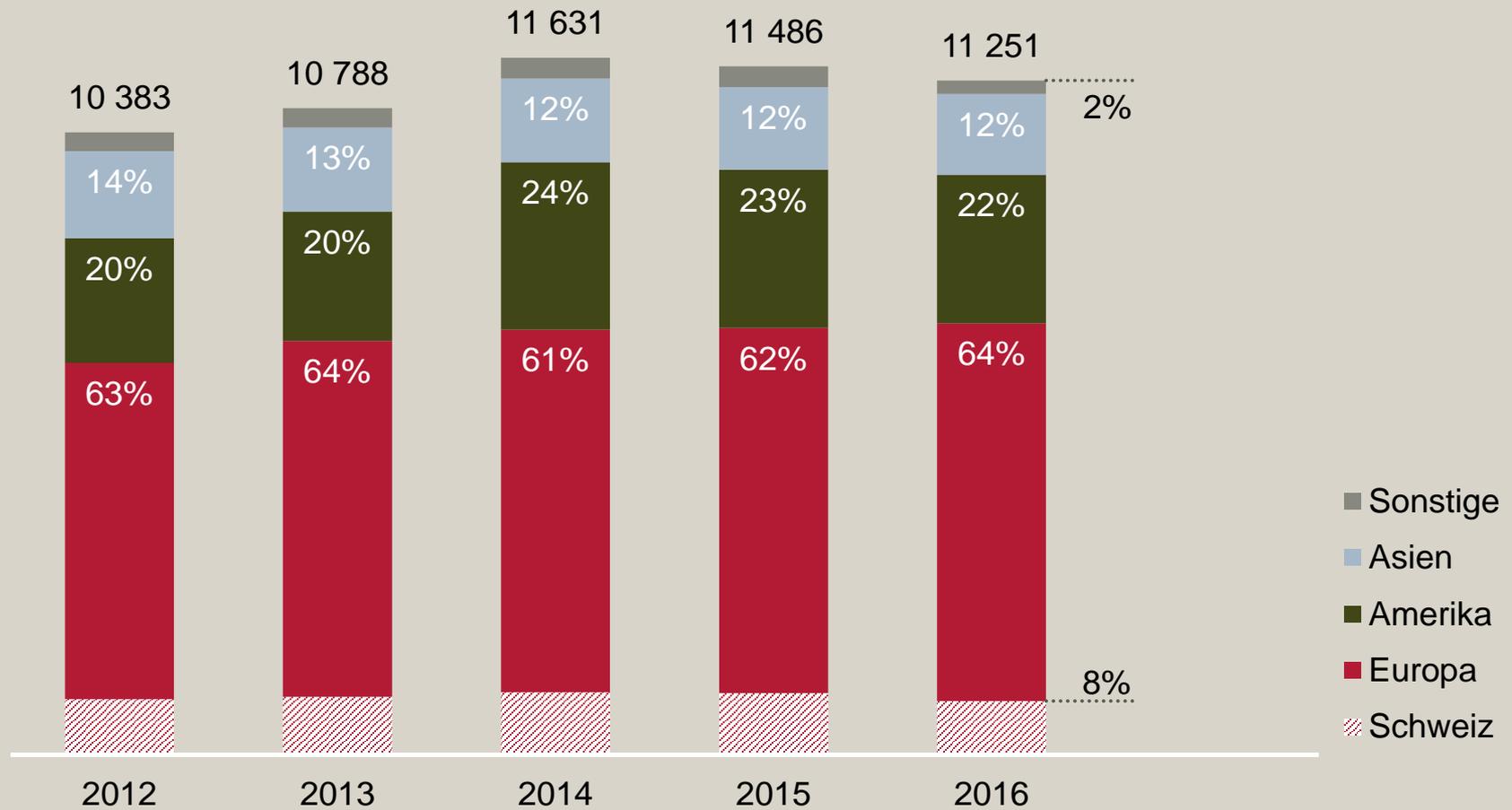
Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.



Personalbestand nach Regionen

Personen¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Investitionen in die Zukunft

Forschungs- und Entwicklungsaufwand

CHF Mio.



■ Forschungs- und Entwicklungsaufwand

● in % vom Nettoumsatz

% **Ausgewählte Entwicklungsprojekte**

12

Kuhn Group
DKE Data-Hub

10

8

6

Bucher Municipal
CityCat 2020ev

4

2

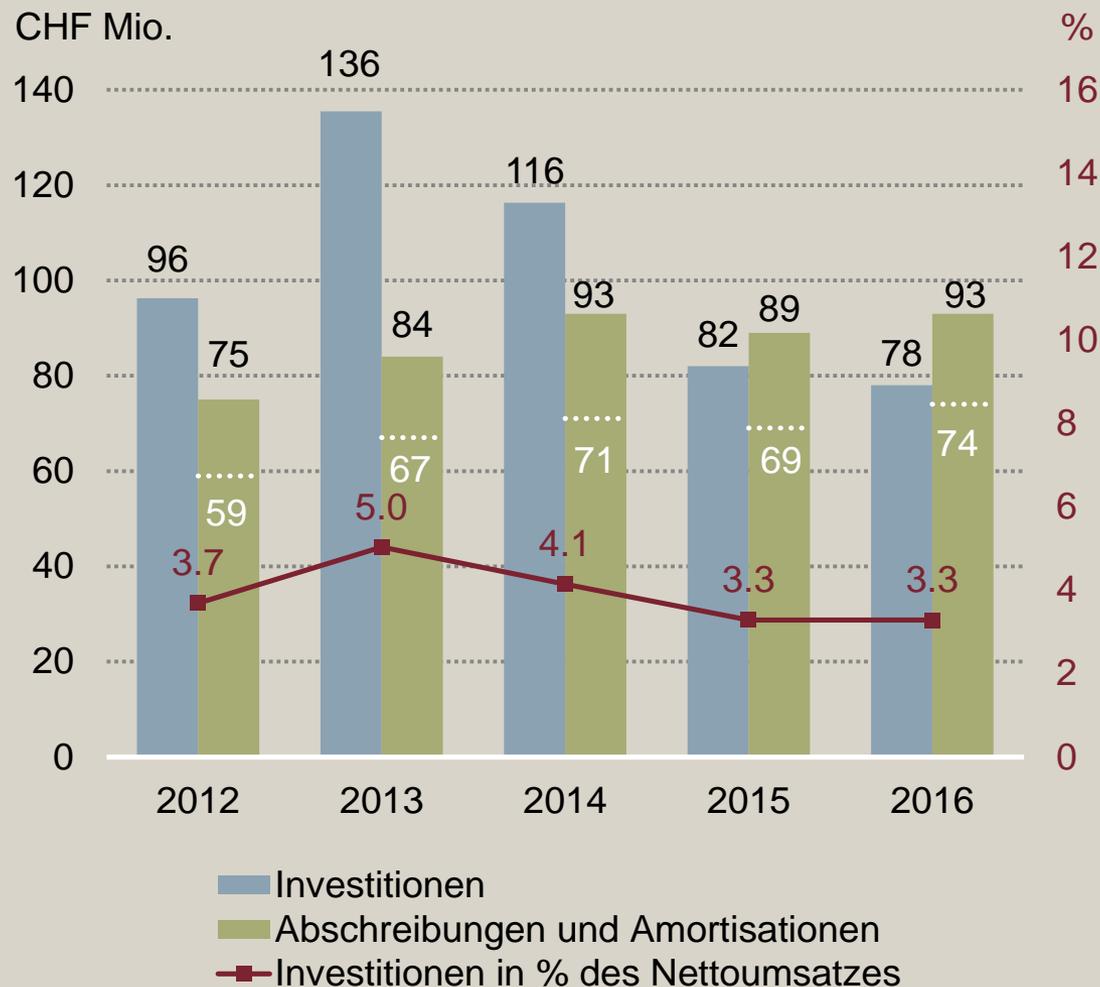
Bucher Hydraulics
iValve

0



Investitionen in die Zukunft

Sach- und immaterielle Anlagen



Wesentliche Investitionsprojekte

- Kuhn Group – Logistikzentrum Saverne, Frankreich
- Bucher Hydraulics – Neubau Produktentwicklung Klettgau, Deutschland
- Bucher Hydraulics – Kauf Nachbargrundstück Gurgaon, Indien
- Bucher Emhart Glass – Neuer Standort Inspektionsmaschinen Horseheads, USA

Anmerkung: Investitionen in Sachanlagen und in immaterielle Anlagen

Akquisitionen 2013 – 2016

2013

**Bucher
Hydraulics**

Eco
Systemas,
Brasilien



Umsatz¹⁾
CHF 10 Mio.

Mitarbeitende
60

**Bucher
Hydraulics**

Ölhydraulik
Altenerding,
Deutschland



Umsatz¹⁾
CHF 40 Mio.

Mitarbeitende
250

**Bucher
Specials**

Filtrox
Engineering
Schweiz



Umsatz¹⁾
CHF 30 Mio.

Mitarbeitende
35

**Bucher
Specials**

Jetter AG,
Deutschland



Umsatz¹⁾
CHF 50 Mio.

Mitarbeitende
230

2014

**Kuhn
Group**

Montana
Indústria de
Máquinas,
Brasilien



Umsatz¹⁾
CHF 60 Mio.

Mitarbeitende
600

2016

**Bucher
Municipal**

J. Hvidtved
Larsen
(JHL),
Dänemark



Umsatz¹⁾
CHF 60 Mio.

Mitarbeitende
200

**Bucher
Municipal**

PakMor
Australien

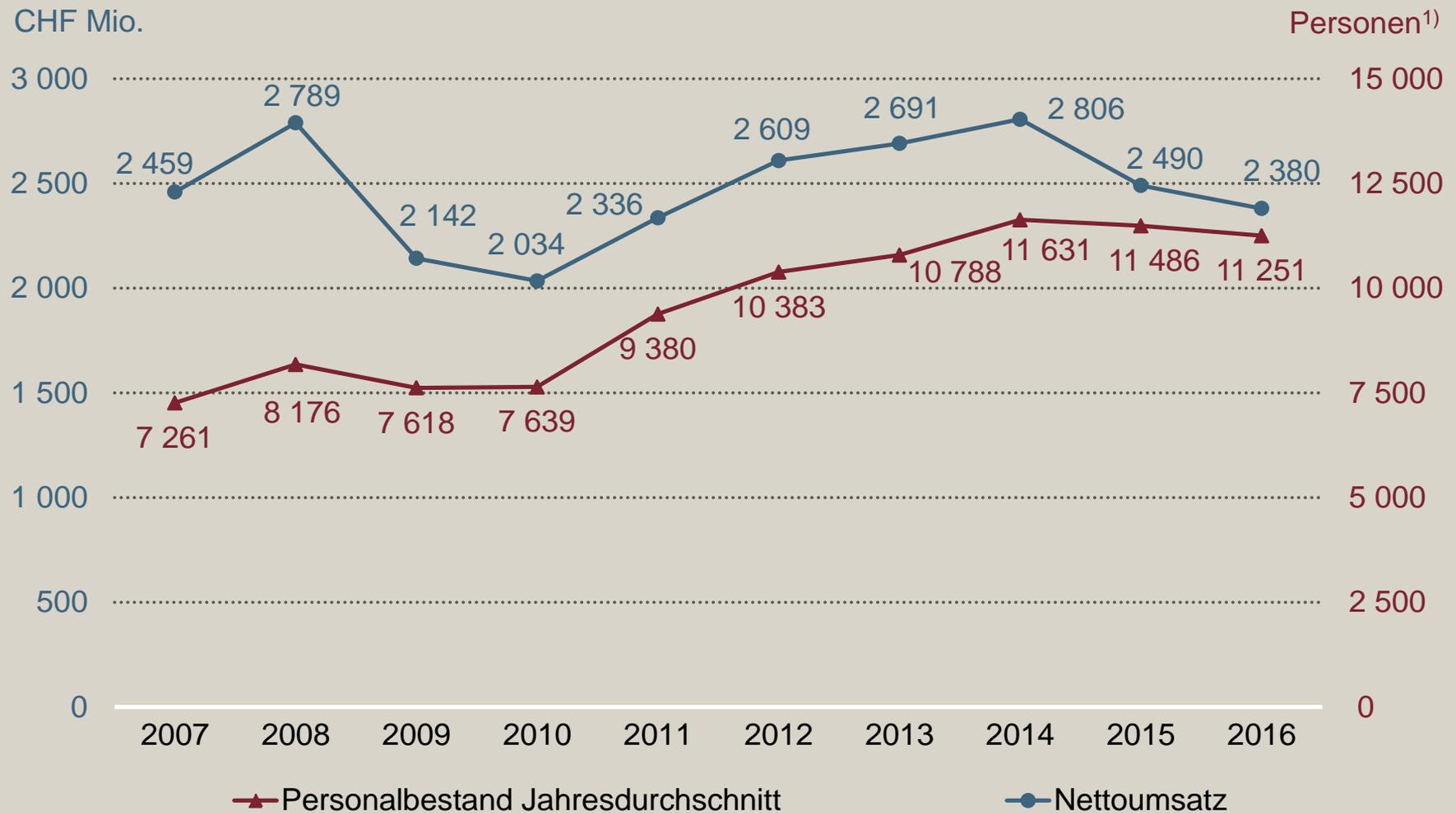


Umsatz¹⁾
CHF 10 Mio.

Mitarbeitende
50

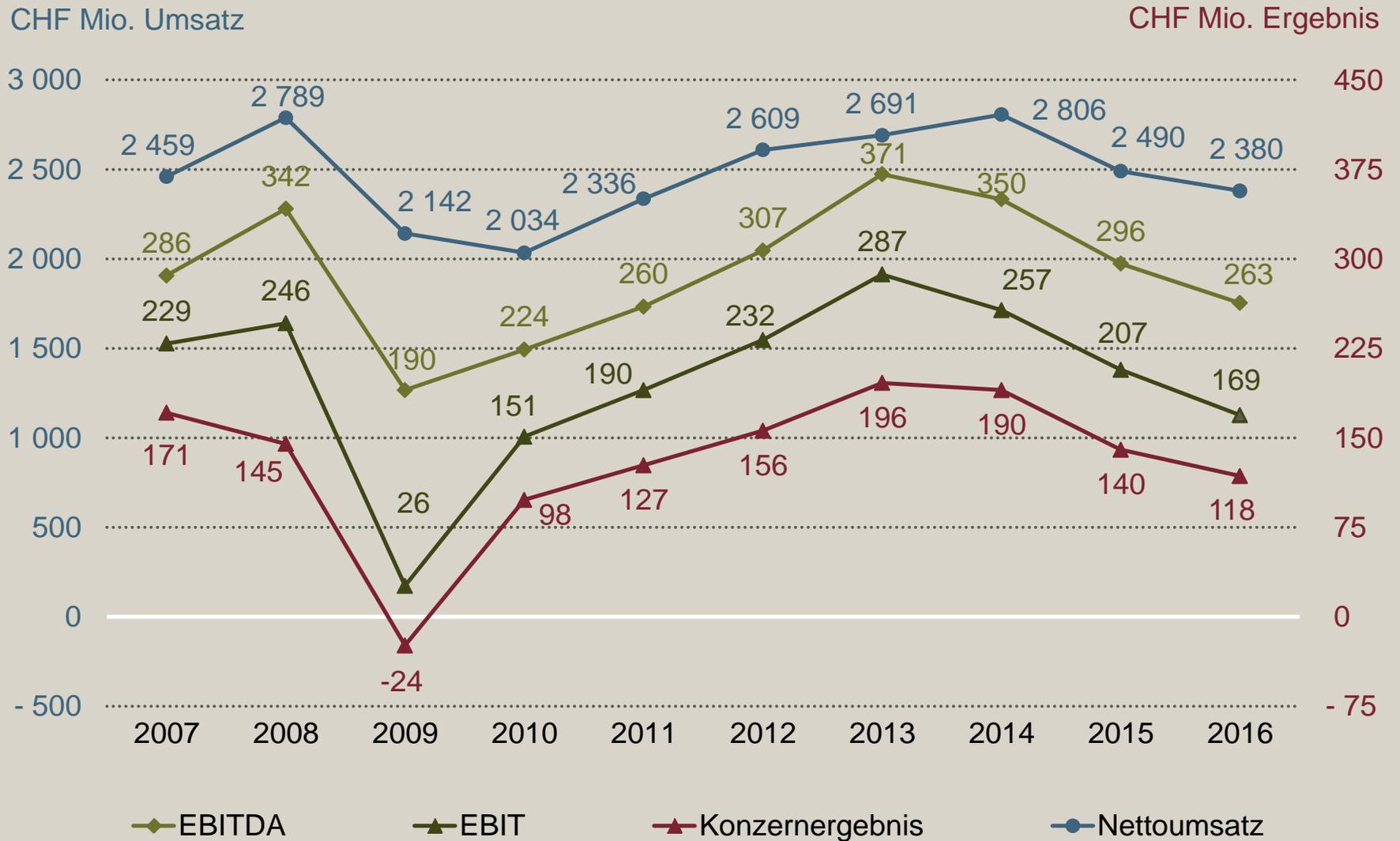
¹⁾ Vor Akquisition

Nettoumsatz und Personalbestand

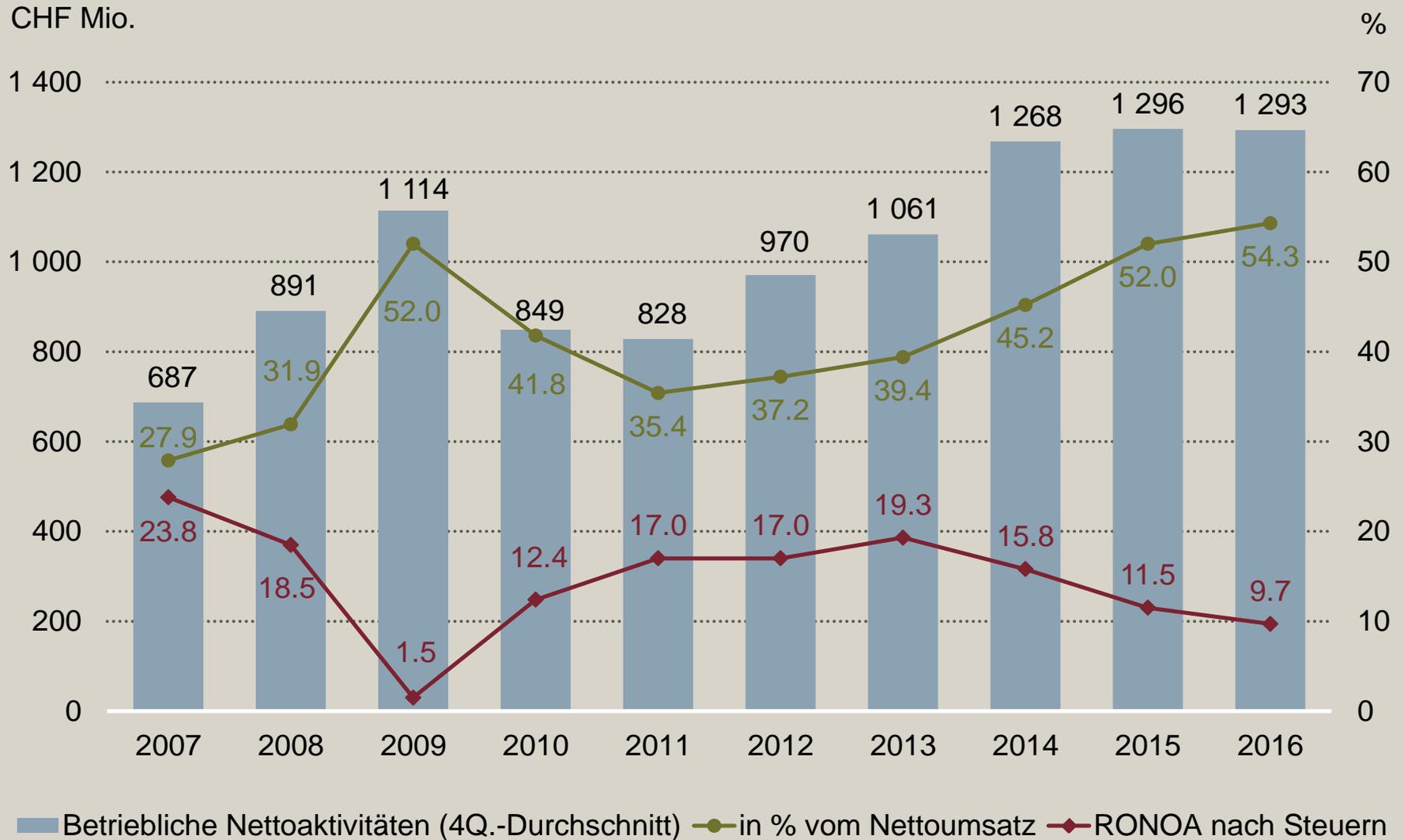


¹⁾ In Vollzeitstellen

Nettoumsatz und Ergebnis

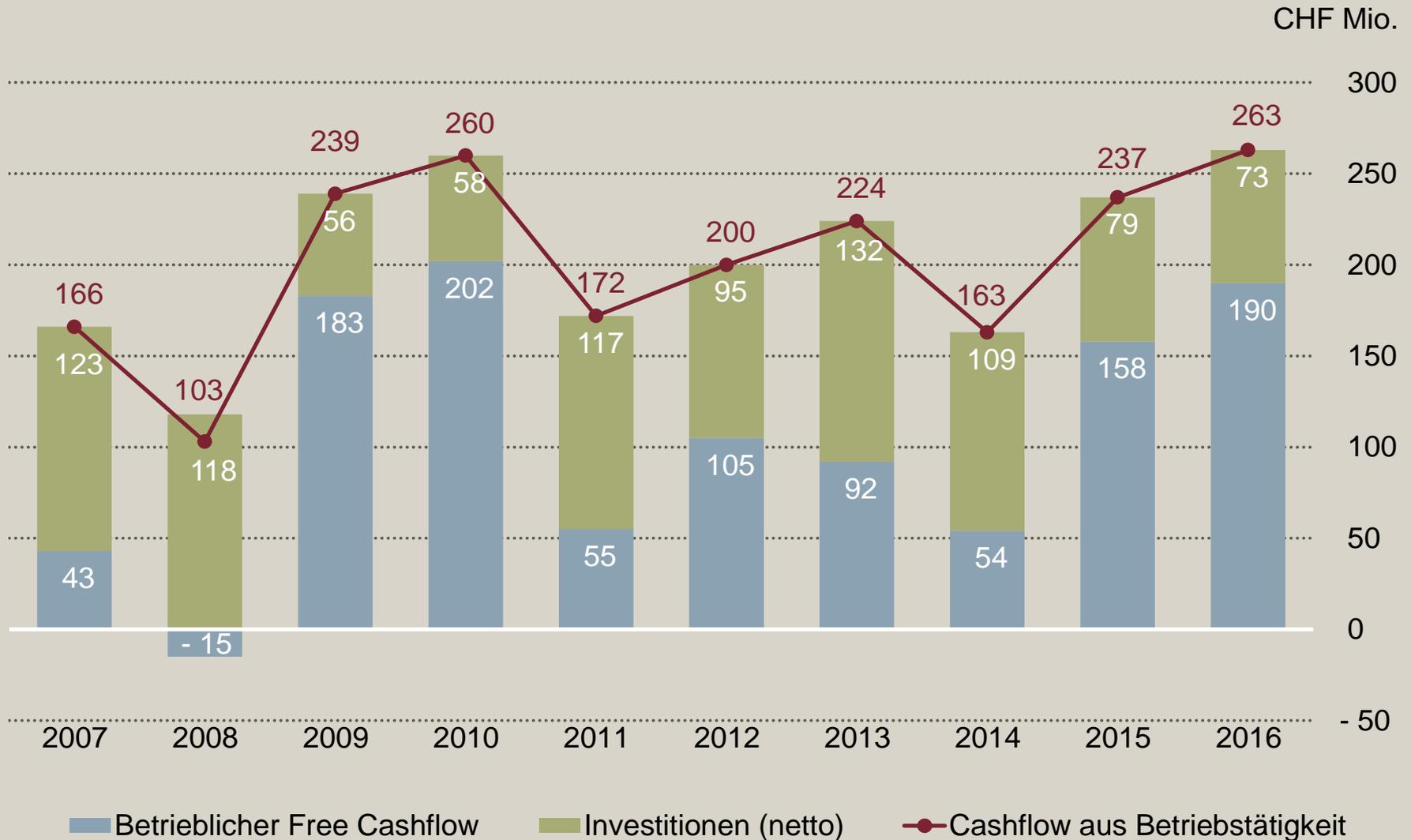


Betriebliche Nettoaktiven (NOA) und RONOA nach Steuern



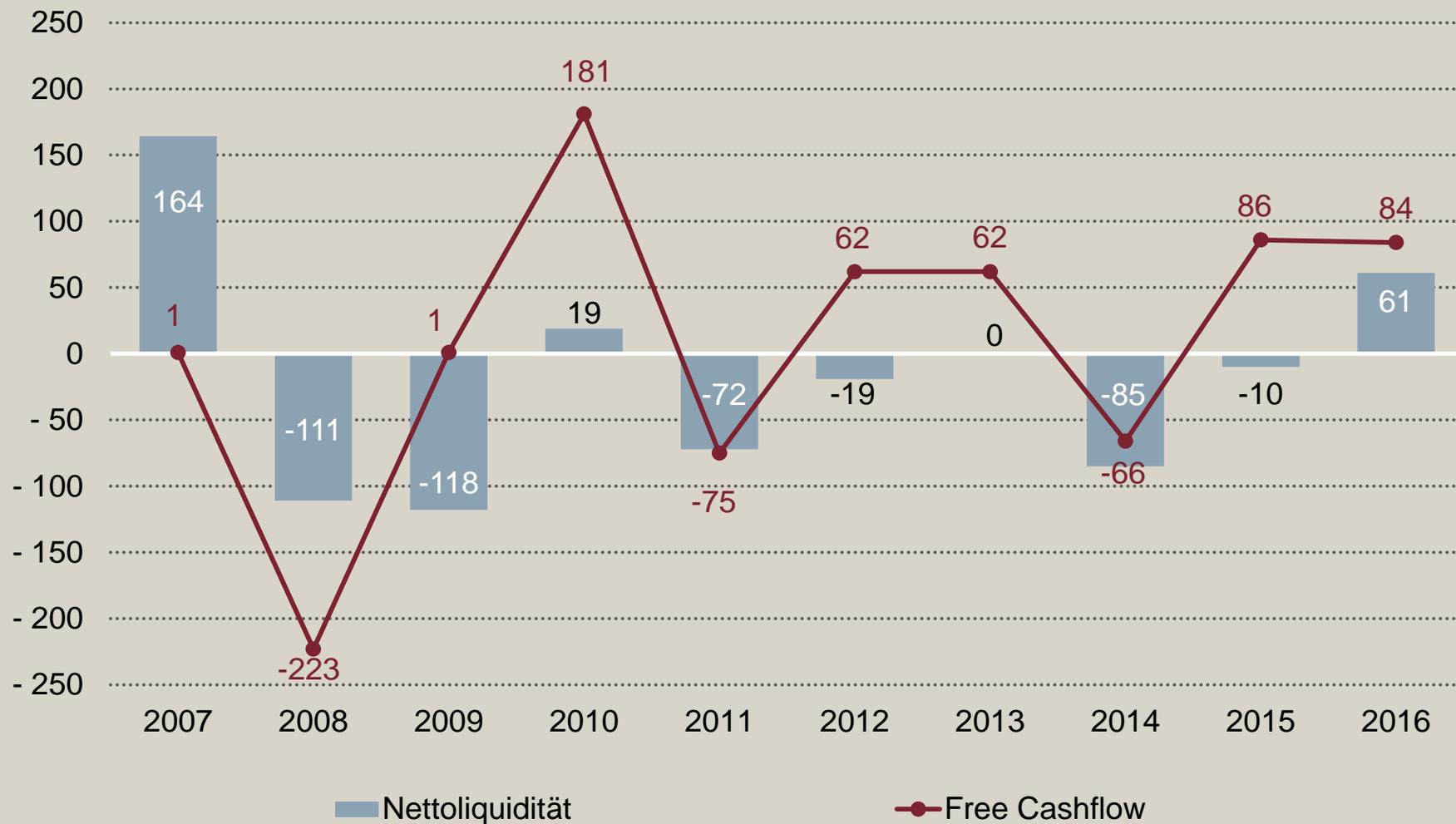
Betrieblicher Free Cashflow und Investitionen

Cashflow aus Betriebstätigkeit



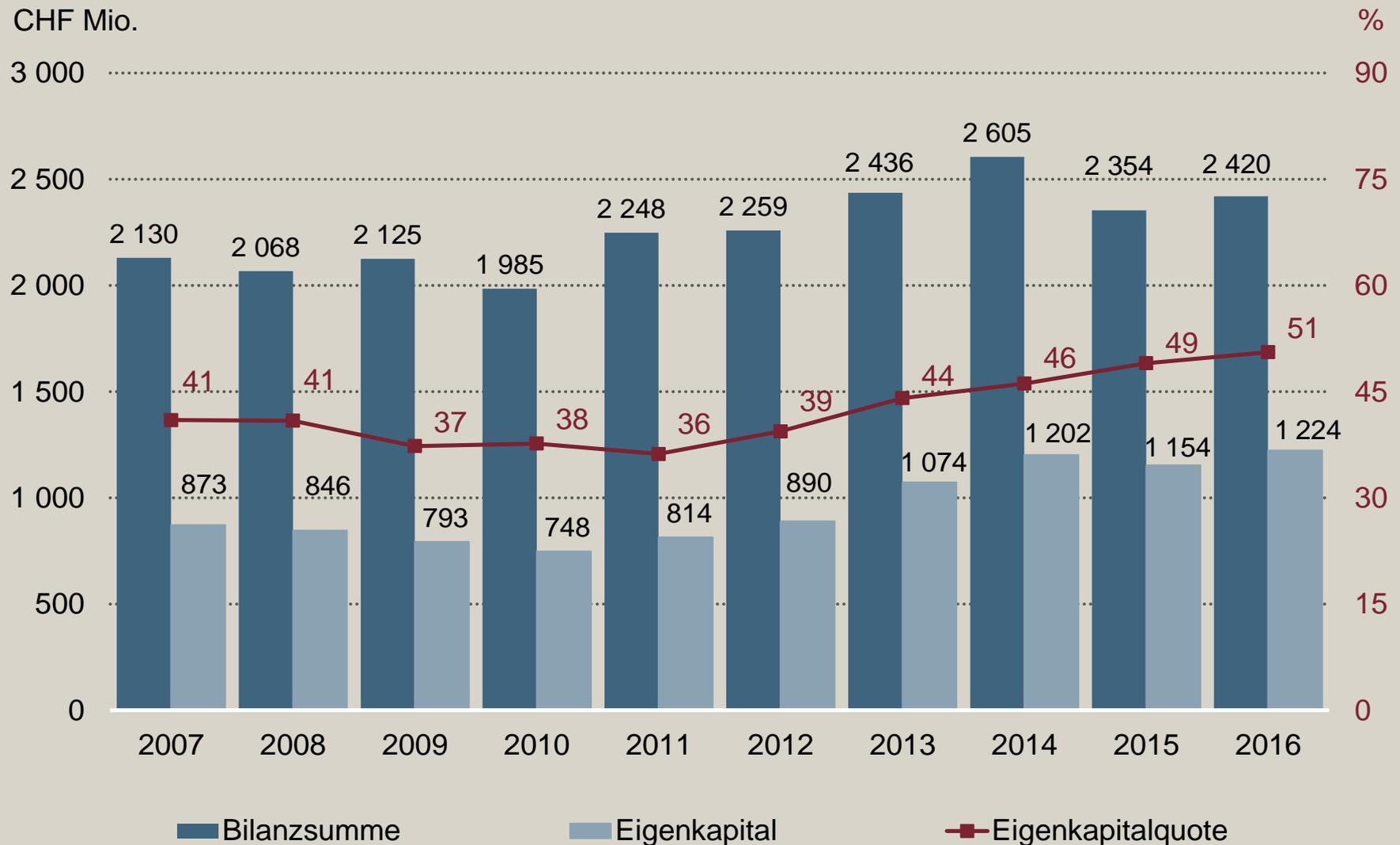
Nettoliquidität und Free Cashflow

CHF Mio.



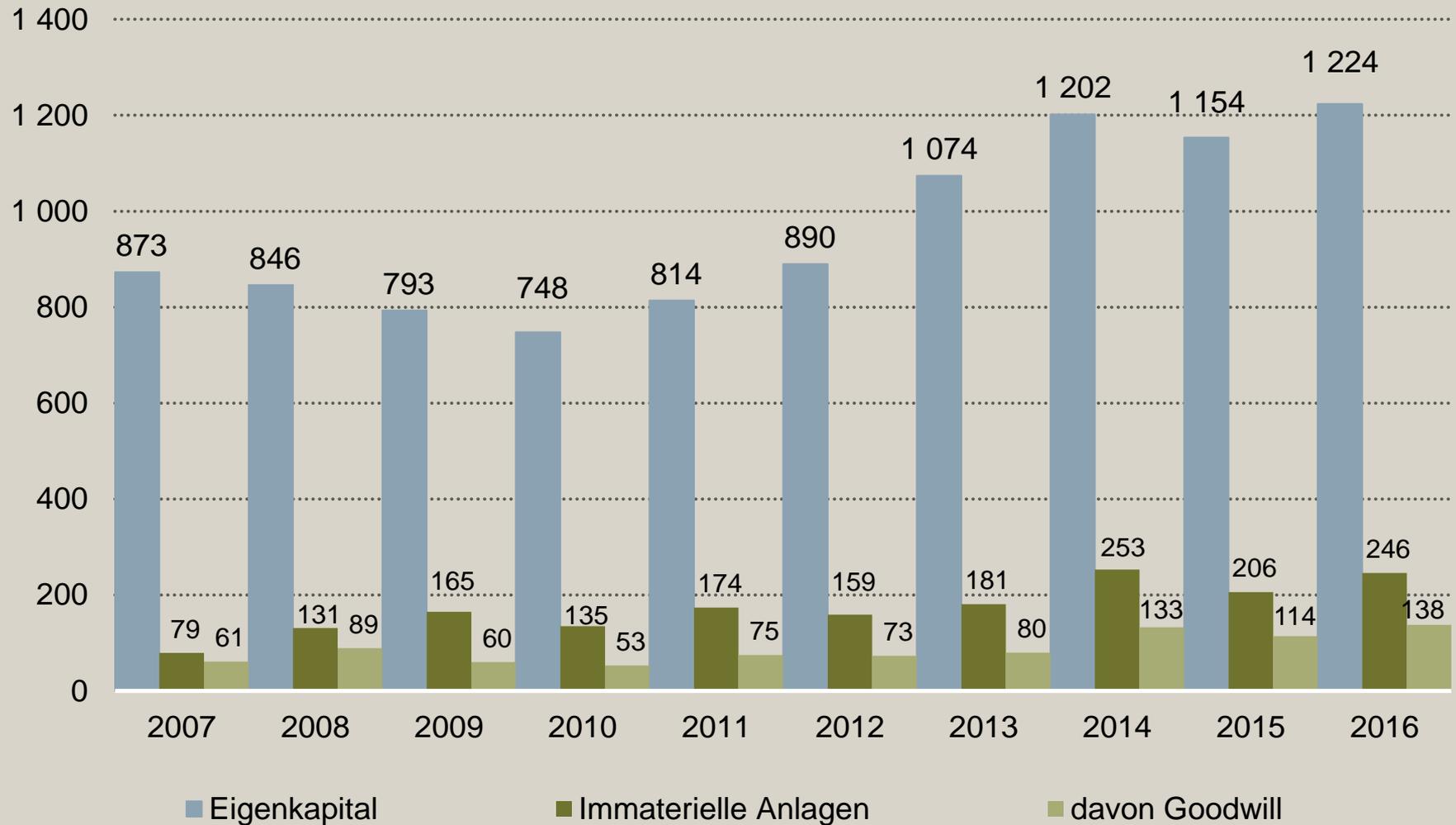
Bilanzsumme und Eigenkapital

Eigenkapitalquote

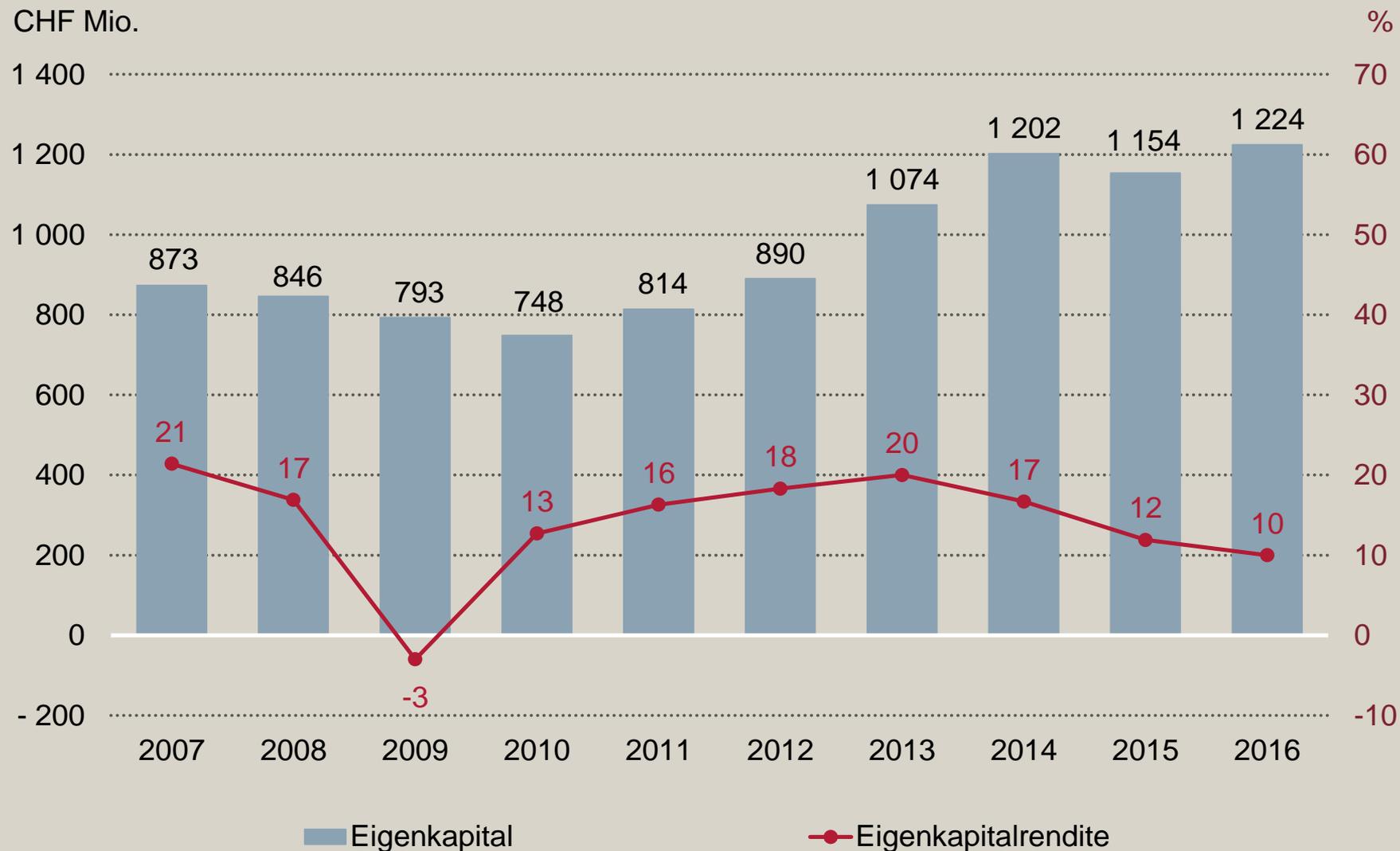


Eigenkapital / Immaterielle Anlagen

CHF Mio.



Eigenkapital und Eigenkapitalrendite



Resultate der Divisionen

CHF Mio.	EBIT	EBIT-Marge	EBIT	EBIT-Marge	EBIT	EBIT-Marge
	Januar – Juni		Januar – Juni		Full year	
	2017	2017	2016	2016	2016	2016
Kuhn Group	62	10.5%	63	11.2%	74	8.0%
Bucher Municipal	4	2.4%	4	2.4%	15	3.7%
Bucher Hydraulics	39	14.3%	33	13.0%	57	11.9%
Bucher Emhart Glass	8	4.8%	10	6.3%	26	7.1%
Bucher Specials	7	5.5%	10	7.6%	21	8.0%
Sonstiges/Konsolidierung	-5	-	-13	-	-24	
Bucher Industries	115	8.7%	107	8.6%	169	7.1%

Kuhn Group Spezialisierte Landmaschinen

BUCHER



Pflügen



Bodenbearbeitung



Sätechnik



Düngung



Pflanzenschutz



Futterernte



Futterlagerung



Fütterungstechnik



Dungstreuer



Landschaftspflege

Kuhn Group

Kennzahlen – 1. Halbjahr

CHF Mio.	Januar – Juni		Veränderung in		Gesamtjahr
	2017	2016	%	% ¹⁾	2016
Auftragseingang	417	349	19.5	18.9	935
Nettoumsatz	592	559	5.9	6.0	930
Auftragsbestand	195	157	24.1	23.6	371
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	81 13.7%	85 15.1%	-3.7		116 12.4%
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	62 10.5%	63 11.2%	-1.3		74 8.0%
Personalbestand per Stichtag	5 029	4 742	6.1		4 731

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

Kuhn Group

Nettoumsatz und EBIT

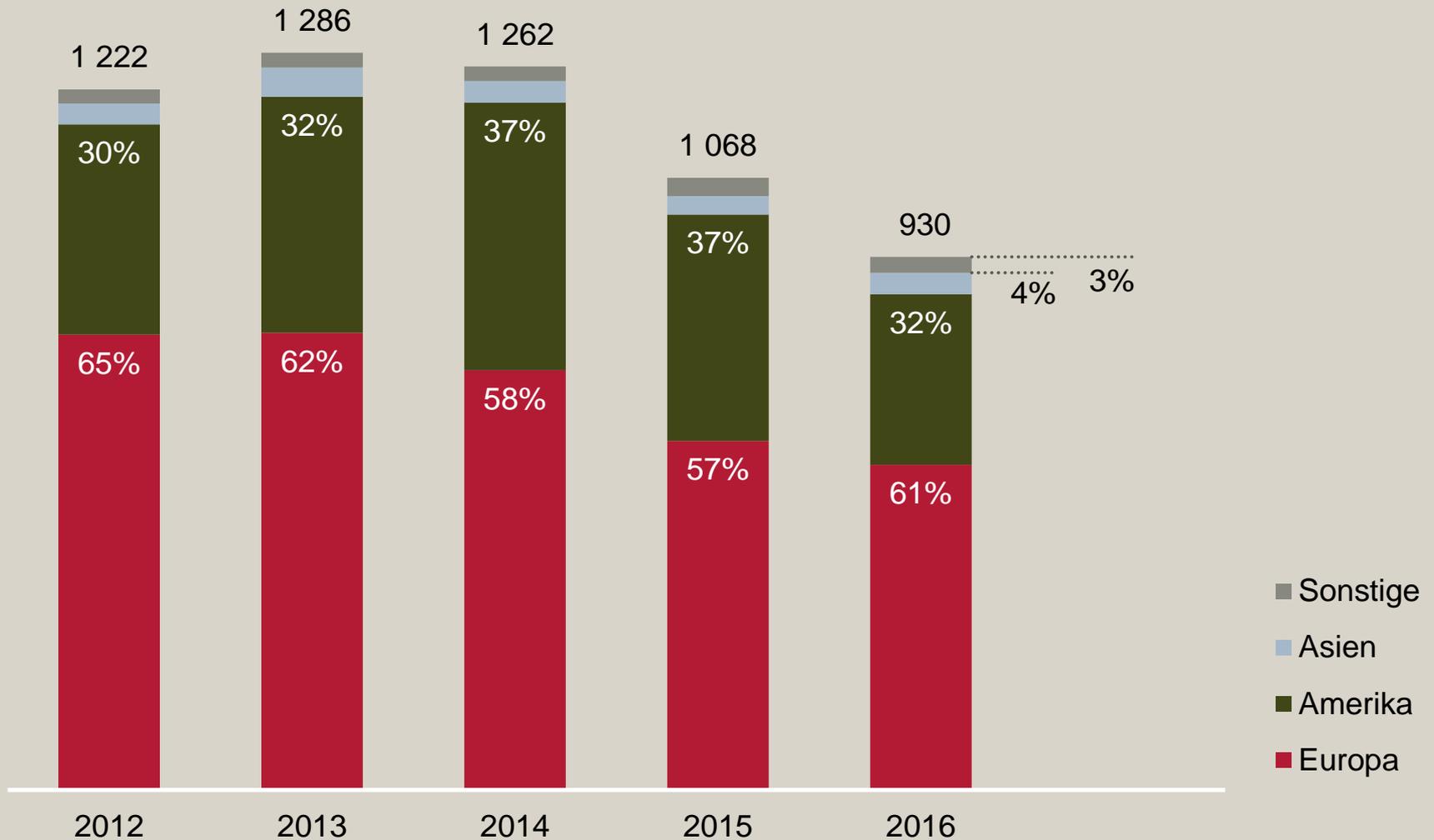


¹⁾ Vor Wertminderungen

Kuhn Group

Nettoumsatz nach Regionen

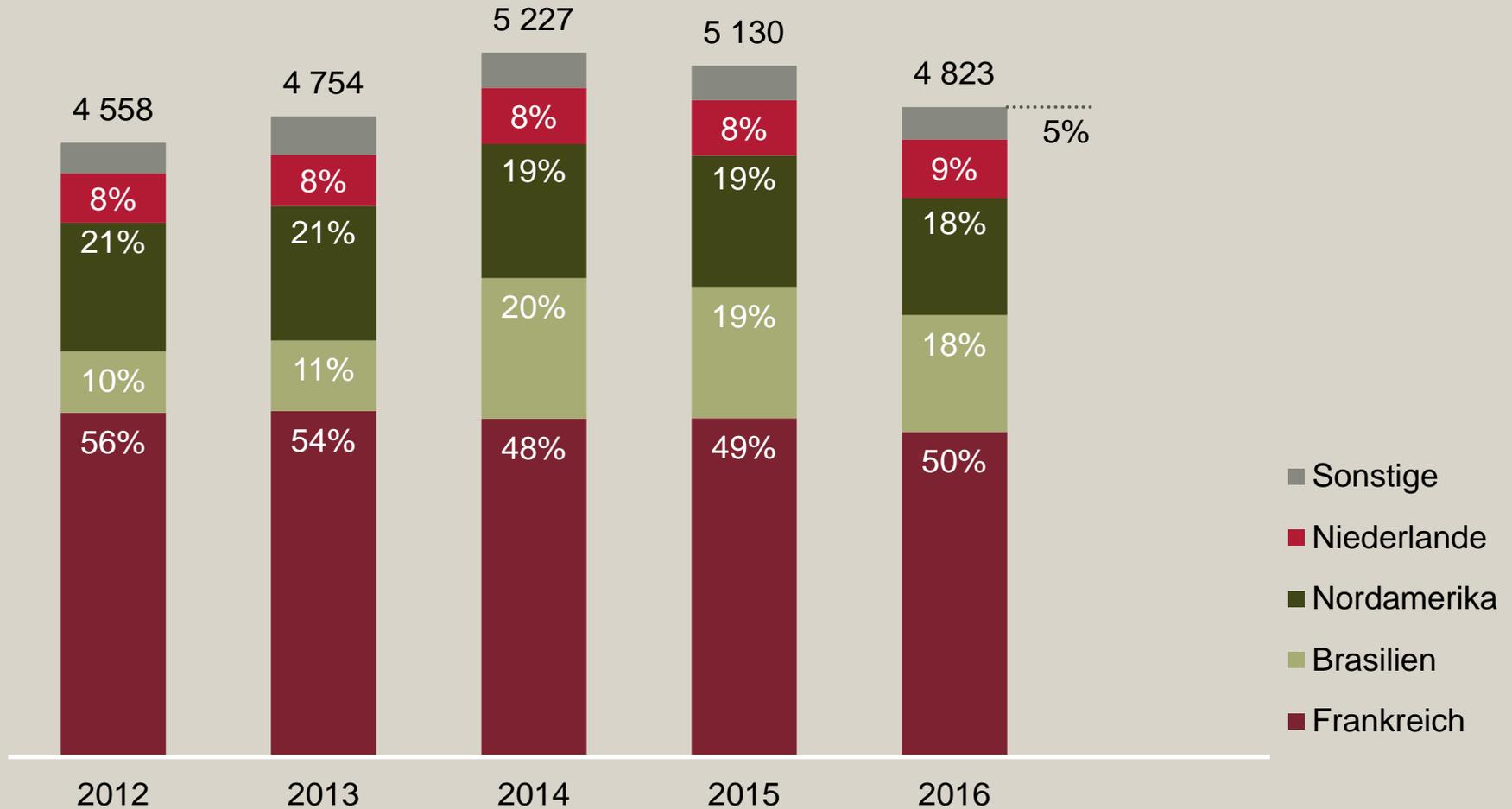
CHF Mio.



Kuhn Group

Personalbestand nach Regionen

Personen¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Kuhn Group

Marktstellung

- Weltweit führender Hersteller von spezialisierten und traktorverbundenen Landmaschinen mit einem Marktanteil von 30% oder mehr abhängig von Produktfamilie und Region
- Umfassendes Sortiment von Landmaschinen mit führender Position in Bodenbearbeitung, Düngung sowie Fütterungstechnik
- Weltweiter Verkauf der Produkte unter der Marke Kuhn durch breites und unabhängiges Händlernetzwerk
- Starke Position in Europa sowie Nord- und Südamerika basierend auf einem breiten Kundenstamm

Komplette Produktpalette unter einer Marke

Konkurrenz	Futterernte			Ballenpressen	Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitung		Sämaschine		Düngerstreuer	Spritzen	Traktoren	Erntemaschinen Selbstfahrer
	Mähwerk	Kreiselheuer	Schwader				anetr.	nicht anetr.	Direkt	Einzelkorn				
Kuhn Group														
John Deere														
CNH														
AGCO														
Claas													Renault	
Krone														
Amazone														
Pöttinger														
Kubota/KVE				Gallignani									Kubota	
Exel / Hardi														
Lemken														
Horsch														
Väderstad														
Kongskilde														
Lely/Welder														
Sulky														
Monosem														

Kuhn Group Weltmarkt für Landmaschinen

BUCHER

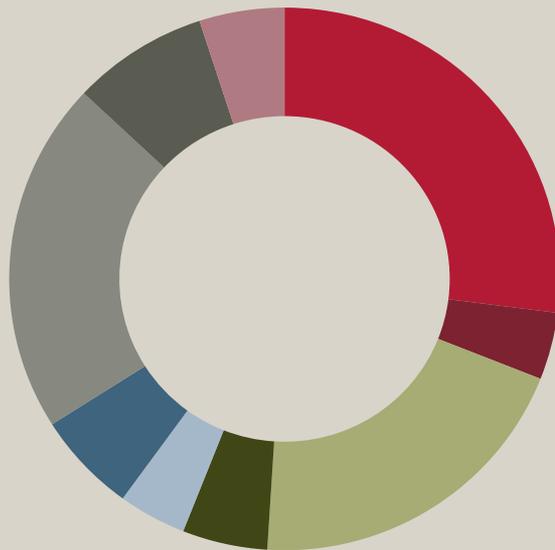
	Landmaschinen Markt (in Wert)	%
	Traktoren	29
 	Erntemaschinen	16
    	Sämaschinen, Pflanzenspritzen, Düngerstreuer	10
   	Bodenbearbeitung	7
    	Futtererntemaschinen	7
    	Sonstige Landmaschinen und Ersatzteile	31

Quelle: Freedonia

Kuhn Group

Weltmarkt für Landmaschinen

Nach Regionen 2016 (VDMA-Schätzung nach Wert)



- EU 27%
- Restliches Europa 4%
- China 20%
- Indien 5%
- Japan 4%
- Restliches Asien 6%
- Nordamerika 21%
- Süd-/Zentralamerika 8%
- Andere 5%

- Seit 2014 anhaltender, weltweiter Marktrückgang in der Landtechnik
- Überproduktion bei stagnierender Nachfrage führte zu hohen Lagerbeständen landwirtschaftlicher Rohstoffe, Preiszerfall und tieferen Einkommen der Landwirte
 - Insgesamt Rekordernten im Ackerbau mit weiter nachgebenden Getreidepreisen; schlechte Ernten in Frankreich und Teilen Deutschlands
 - Überproduktion von Milch, auch infolge Aufhebung der EU-Milchkontingentierung im April 2015; leichte Erholung der Preise in der zweiten Hälfte 2016
 - Fleischwirtschaft mit teilweise sinkenden Preisen
- Vor allem in Nordamerika besonders zurückhaltendes Investitionsverhalten mit markantem Umsatzeinbruch
- Division behauptete sich im schwierigen Umfeld gut
- EBIT-Marge sinkt von 10.2% auf 8.0%, hauptsächlich verursacht durch Rückgang in Nordamerika

- Situation der Landwirte verbessert sich:
 - Höhere und stabilere Preise in der Milchwirtschaft beleben Nachfrage im Markt für Futterernte und Fütterungstechnik
 - Preise für Feldfrüchte dürften volatil bleiben
- Nachfrage in Nordamerika belebt sich. Die Situation in Westeuropa mit Ausnahme von Frankreich entwickelt sich positiv
- Margendruck aufgrund gestiegener Stahlpreise
- Für 2017: Zunahme des Umsatzes und höhere EBIT-Marge erwartet

Bucher Municipal Kommunalfahrzeuge und Winterdienstgeräte

BUCHER



Kompaktkehrfahrzeuge

Grosskehrfahrzeuge



Streuer

Pflüge

Kanalreinigungsfahrzeuge

Müllfahrzeuge

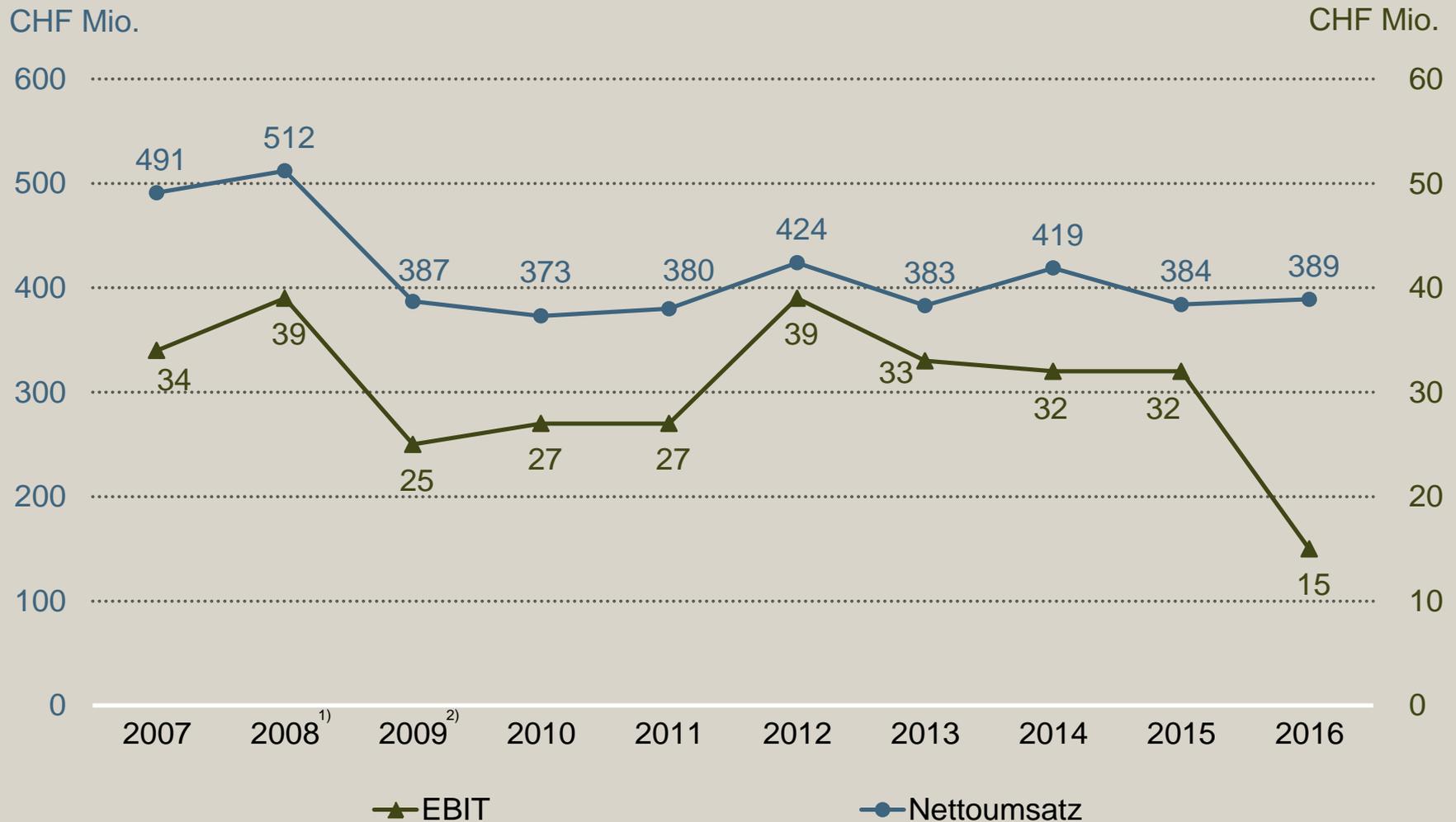
Bucher Municipal Kennzahlen – 1. Halbjahr

CHF Mio.	Januar – Juni		Veränderung in			Gesamtjahr
	2017	2016	%	% ¹⁾	% ²⁾	2016
Auftragseingang	220	172	28.0	31.0	23.5	381
Nettoumsatz	181	175	3.5	6.1	0.3	389
Auftragsbestand	141	107	32.3	35.6	31.5	104
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	10 5.4%	9 5.2%	6.5			25 6.4%
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	4 2.4%	4 2.4%	4.8			15 3.7%
Personalbestand per Stichtag	1 840	1 740	5.7		3.6	1 746

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

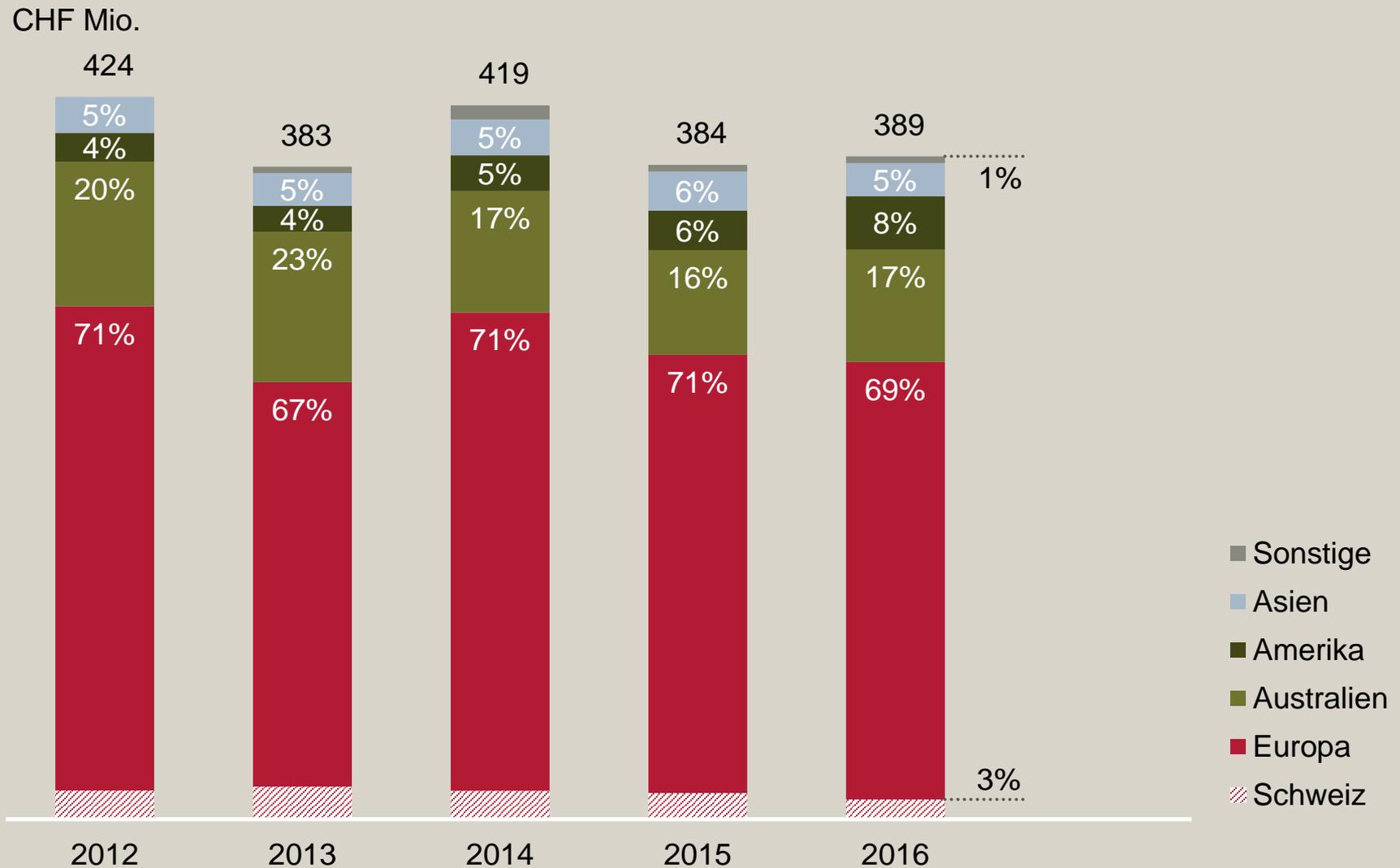
Bucher Municipal Nettoumsatz und EBIT



¹⁾ Vor Wertminderungen

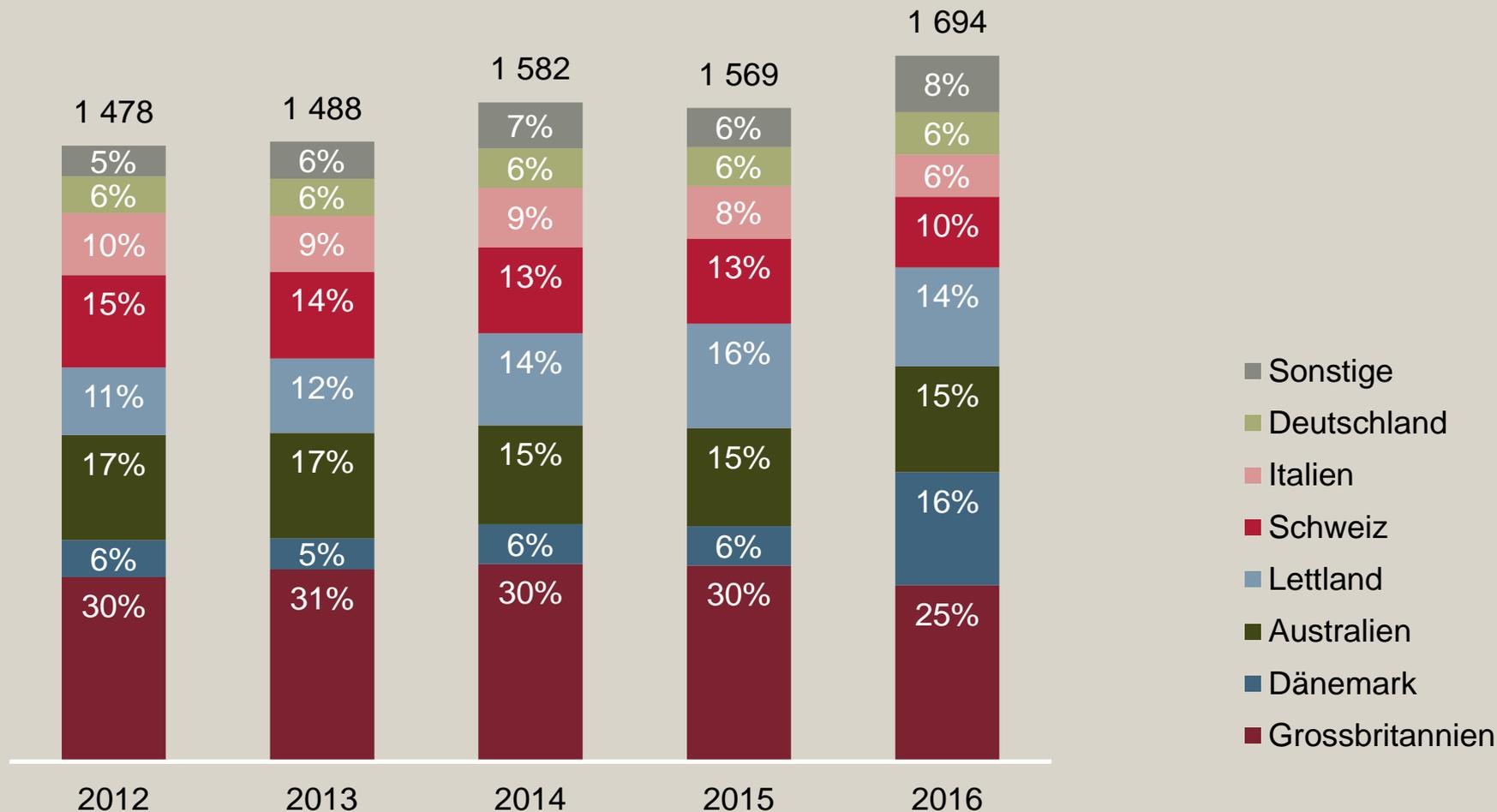
²⁾ Vor Restrukturierungen

Bucher Municipal Nettoumsatz nach Regionen



Bucher Municipal Personalbestand nach Regionen

Personen ¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Bucher Municipal Marktstellung 2016

- In Europa Marktführer teilweise mit Marktanteilen über 30% und einer starken Präsenz in Grossbritannien
- In Australien Marktführer mit Müllfahrzeugen und Marktanteilen deutlich über 30%
- Komplettes Angebot für den Kommunalbedarf

Bucher Municipal Komplette Produktpalette

Konkurrenz	Kehrfahrzeuge				Müllfahrzeuge			Winterdienst			Kanalreinigungsfahrzeuge	
	Vakuum		Mechanisch		Front	Heck	Seite	Streuer	Pflüge	Schnee- gebläse	Kommunal	Industrie
	Kompakt	Aufbau	Kompakt	Aufbau								
Bucher Municipal												
Federal Signal												
Alamo												
Douglas Dynamics												
Terberg-RosRoca												
Aebi-Schmidt												
Faun												
Fayat												
Hako												
Boschung												
Cappellotto												
Kaiser												
Zoomlion												

- Fehlende Grossprojekte im Hauptmarkt Europa
 - Investitionen in Grossbritannien wurden infolge Brexit und schwachem Pfund gebremst
 - Weiterer milder Winter schwächte Nachfrage im Winterdienstgeschäft
 - Konjunkturrell schwache Nachfrage bei Müllfahrzeugen in Australien
- Moderate Umsatzsteigerung
 - Akquisitionen von Kanalreinigungsfahrzeugen und Müllpresscontainern unterstützen Umsatzentwicklung mit CHF 52 Mio.
 - Grossauftrag aus Moskau über CHF 30 Mio. aus dem Vorjahr entfällt
- EBIT-Marge von 3.7% war belastet mit Einmalkosten von CHF 7 Mio.
 - Laufende Konzentration Kehrfahrzeugproduktion in UK und Lettland
 - Akquisition und Integration der zugekauften Geschäfte
 - Initiativen zur Qualitätsverbesserung
- Aurelio Lemos, Geschäftsführer Bucher Hydraulics Schweiz, übernahm ab 1. März 2016 Divisionsleitung

- Verbesserte Entwicklung im europäischen Markt
- Leicht erhöhte Nachfrage für Müllfahrzeuge in Australien
- Wachstumspotential in Nordamerika mit neuen Kehrfahrzeugen und JHL Kanalreinigungsfahrzeugen
- Wetterbedingt verhaltene Entwicklung des Winterdienstgeschäfts
- Abschluss der Konzentration Kehrfahrzeugproduktion, Wegfall der Einmalkosten und gute Kapazitätsauslastung werden Profitabilität begünstigen
- Für 2017: Höherer Umsatz und eine positive Entwicklung der EBIT-Marge erwartet

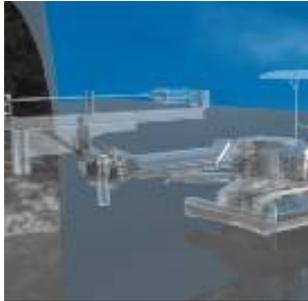
Bucher Hydraulics

Kundenspezifische Antriebslösungen

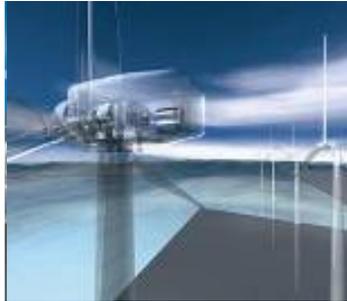
BUCHER



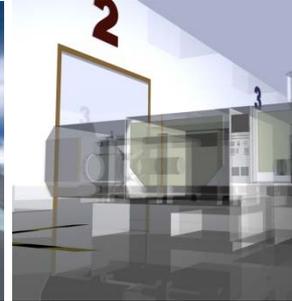
Landtechnik



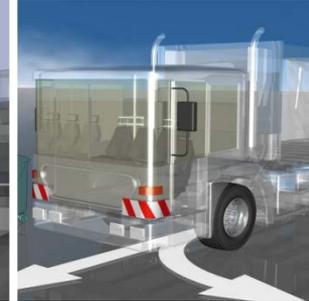
Bergbau



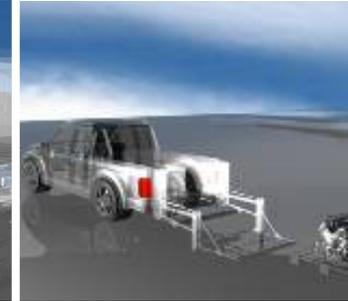
Energietechnik



Industrie



Kommunal-
technik



Ladebord-
wände



Baumaschinen



Fördertechnik



Schiffbau



Aufzug



Hochspan-
nungsschalter



Dyna-Lift

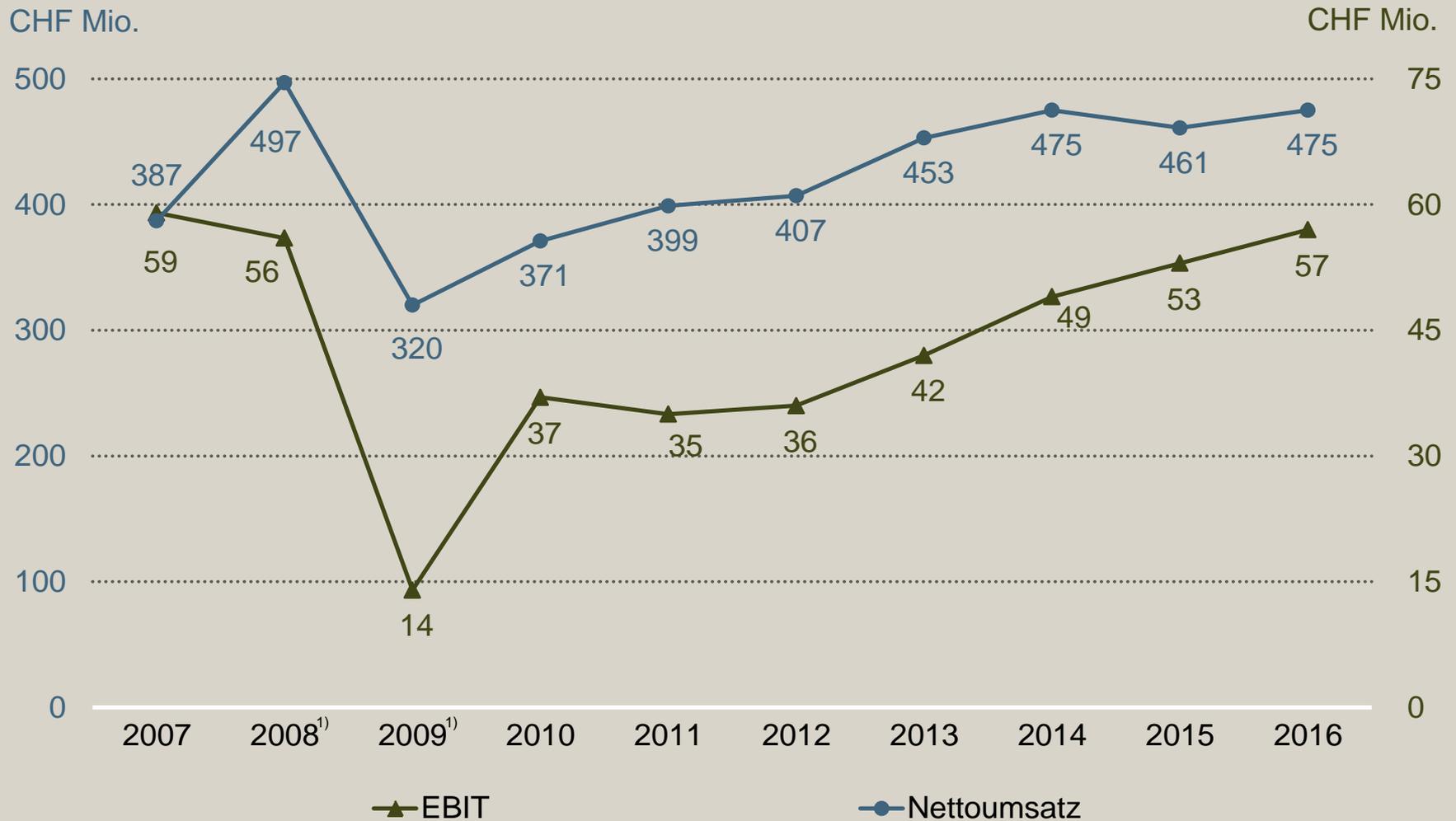
Bucher Hydraulics

Kennzahlen – 1. Halbjahr

CHF Mio.	Januar – Juni		Veränderung in		Gesamtjahr
	2017	2016	%	% ¹⁾	2016
Auftragseingang	289	255	13.5	14.6	482
Nettoumsatz	273	254	7.4	8.4	475
Auftragsbestand	98	76	27.9	29.2	82
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	49 17.9%	43 16.7%	15.1		76 16.0%
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	39 14.3%	33 13.0%	18.8		57 11.9%
Personalbestand per Stichtag	2 159	2 053	5.2		2 061

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

Bucher Hydraulics Nettoumsatz und EBIT

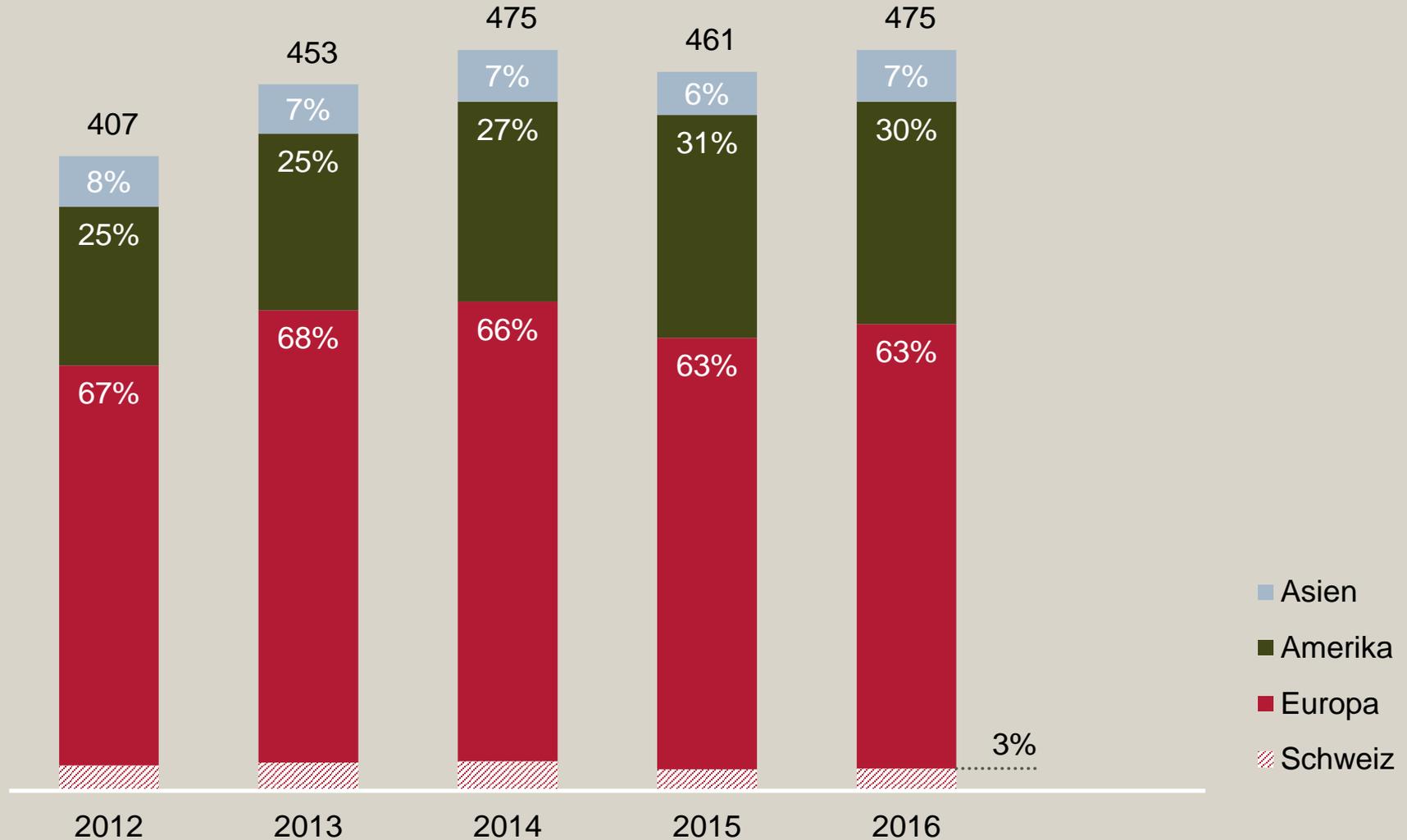


¹⁾ Vor Wertminderungen

Bucher Hydraulics

Nettoumsatz nach Regionen

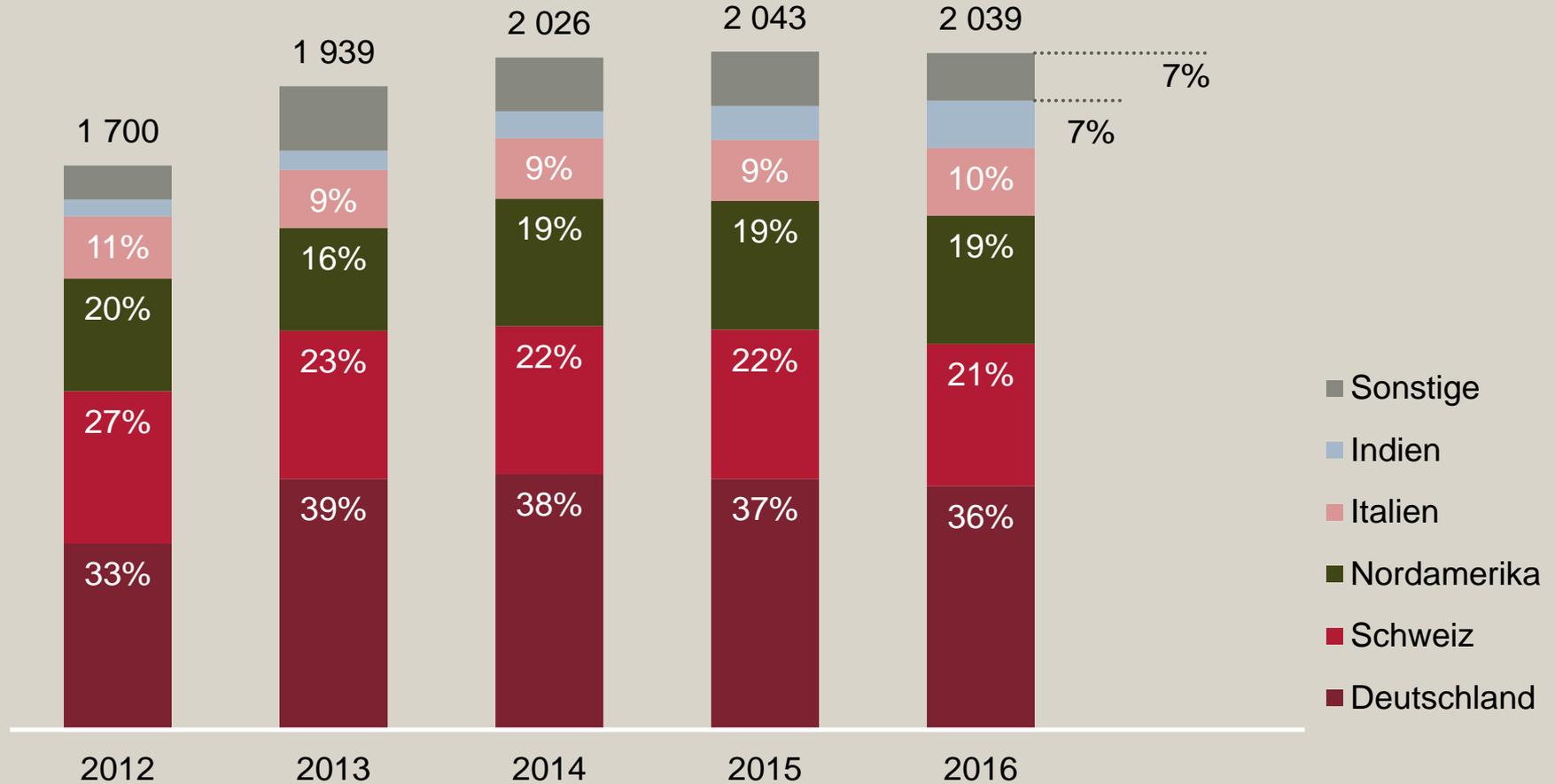
CHF Mio.



Bucher Hydraulics

Personalbestand nach Regionen

Personen ¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Bucher Hydraulics

Marktstellung

- Europaweit führender Spezialist in der Mobil- und Aufzugshydraulik
- Starke Präsenz in den USA und Aufbau in Brasilien, Indien und China
- Marktanteile: 10% bis 20% europaweit in Hydraulik-Spezialsegmenten
- Konzentration auf kundenspezifische Antriebslösungen

Bucher Hydraulics

Komplette Produktpalette

Konkurrenz	Pumpen			Ventile						Motoren & Zylinder			Zubehör			Aggregate		
	Kolben	Flügelzellen	Zahnrad	Industrial (Cetop)	Servo	Proportional	Patronen	HIC	Spezial	Zahnrad	Kolben	Zylinder	Elektronik	Speicher	Filter	Übrige	Kompakt	Spezial
Bucher Hydraulics																		
Parker (USA)																		
Eaton (USA)																		
Rexroth (DE)																		
Danfoss (DK)																		
Hydac (DE)																		
HAWE (DE)																		
Brevini Group (IT)																		
Interpump (IT)																		
Argo-Hytos (DE)																		
Moog (USA)																		
Concentric (SE)																		
Husco (USA)																		
Sun Hydraulics (USA)																		
Hydraforce (USA)																		

Bucher Hydraulics

Hydraulik Marktsituation

Vergleich Bucher Hydraulics mit VDMA Ölhydraulik-Firmen*



*ca. 40 Mitbewerber

■ VDMA Ölhydraulik ■ Bucher Hydraulics in EUR

- Stagnierende Märkte
 - Marktsegmente in Europa auf tiefem Vorjahresniveau, insbesondere in Deutschland
 - In Nordamerika fehlten positive Impulse
 - Zunehmender Preisdruck
- Geschäftsgang besser als Marktumfeld
 - Hervorragende operative Leistung mit Umsatzsteigerung um 3%
 - Erfolgreiche Zusammenarbeit mit Kunden in der Fördertechnik, der Industrie- und Lifthydraulik
 - Segment Landtechnik profitierte im ersten Halbjahr von Serienaufträgen, zweites Halbjahr geprägt durch Marktrückgang
- EBIT-Marge legte um 0.4 Prozentpunkte zu auf 11.9%

Bucher Hydraulics

Aussichten 2017

- Günstiges Marktumfeld in verschiedenen Segmenten: Positive Impulse bei Baumaschinen, Industriehydraulik, Fördertechnik und in Landtechnik
- Wachstum im europäischen Markt
- Nordamerika mit Chancen in der Fördertechnik
- Wachstumsimpulse in Regionen China und Indien
- Für 2017: Umsatzwachstum erwartet sowie EBIT-Marge in der Größenordnung des Vorjahrs

Bucher Emhart Glass Glasbehälterproduktionsanlagen



Tropfenformung



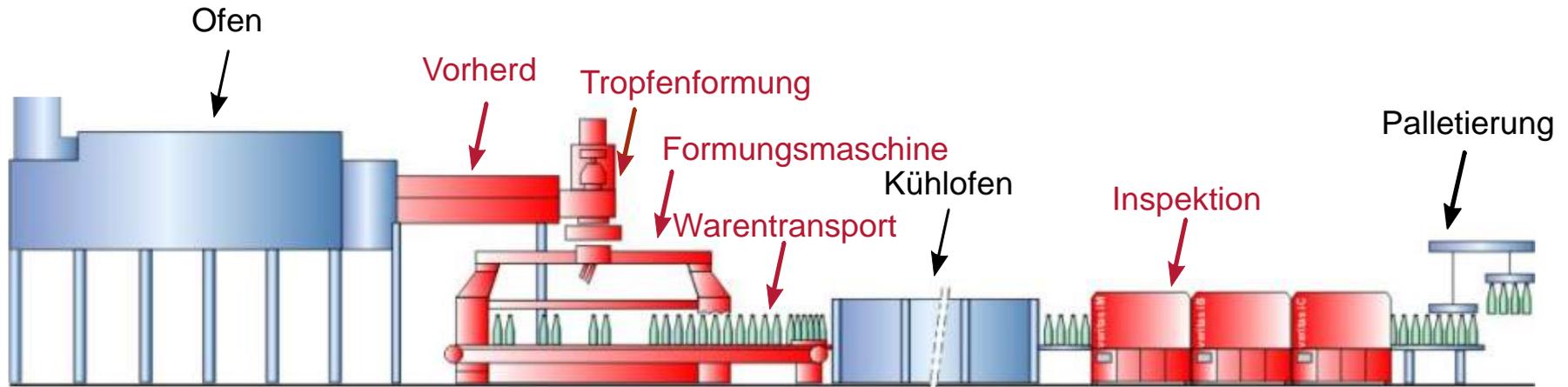
Glasformungsmaschine



Warentransport



Inspektion



Glasbehälterverarbeitungsprozess

Bucher Emhart Glass

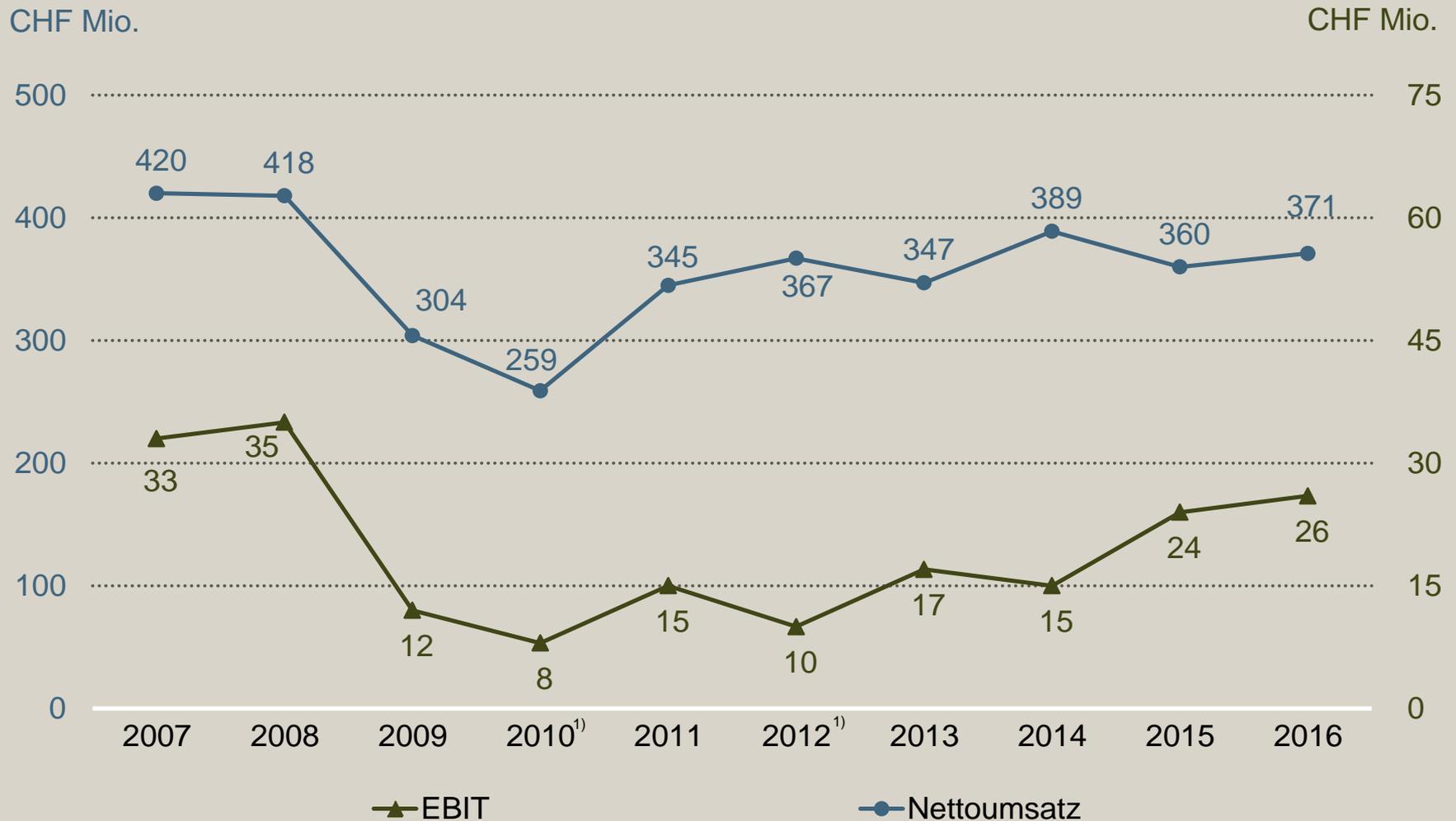
Kennzahlen – 1. Halbjahr

CHF Mio.	Januar – Juni		Veränderung in		Gesamtjahr
	2017	2016	%	% ¹⁾	2016
Auftragseingang	235	183	28.6	31.4	351
Nettoumsatz	166	158	4.8	7.0	371
Auftragsbestand	176	153	14.8	17.3	108
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	14 8.2%	16 10.1%	-15.0		39 10.5%
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	8 4.8%	10 6.3%	-20.0		26 7.1%
Personalbestand per Stichtag	1 625	1 794	-9.4		1 757

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

Bucher Emhart Glass

Nettoumsatz und EBIT

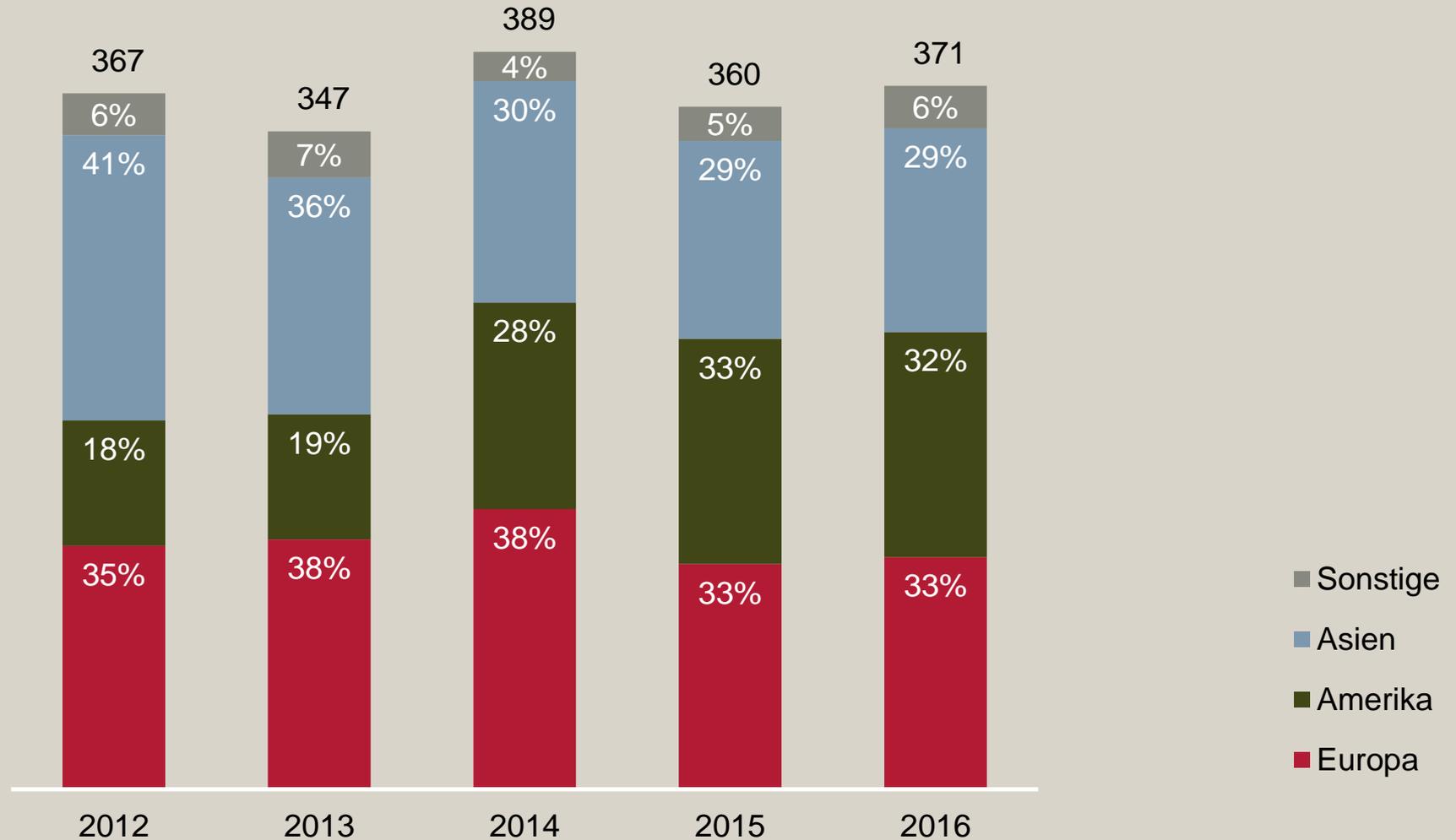


¹⁾ Vor Restrukturierungen

Bucher Emhart Glass

Nettoumsatz nach Regionen

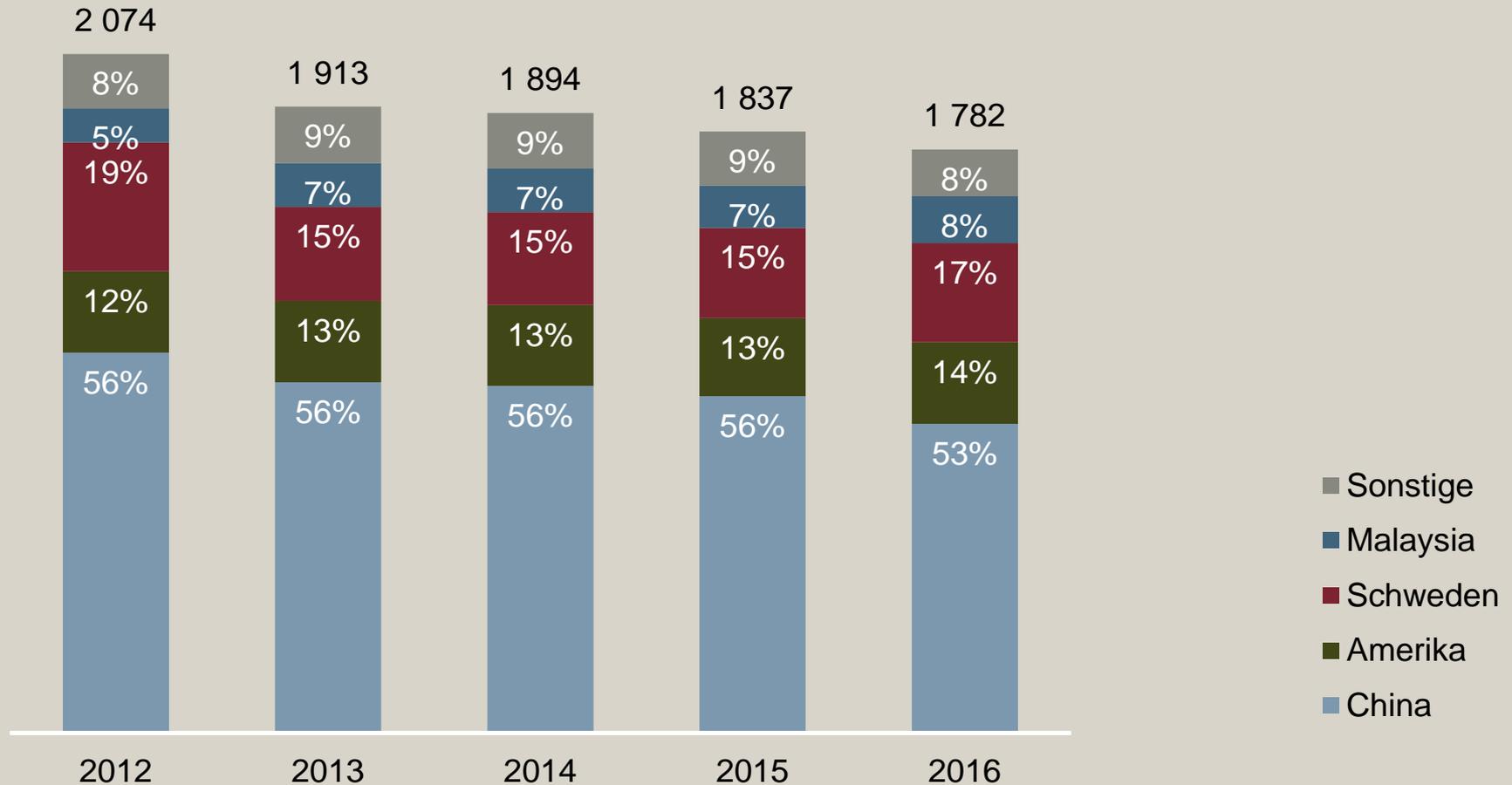
CHF Mio.



Bucher Emhart Glass

Personalbestand nach Regionen

Personen ¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Bucher Emhart Glass

Marktstellung

- Weltweit führender Anbieter von Maschinen, Anlagen und Dienstleistungen für die Herstellung von Glasbehältern
- Marktanteile: 50% weltweit für Glasformungsmaschinen und Service; solide Marktposition bei Inspektionsmaschinen
- Globale Partnerschaft mit O-I (USA), dem weltweit grössten Hersteller von Glasbehältern

Bucher Emhart Glass

Weltweit führender Maschinenhersteller

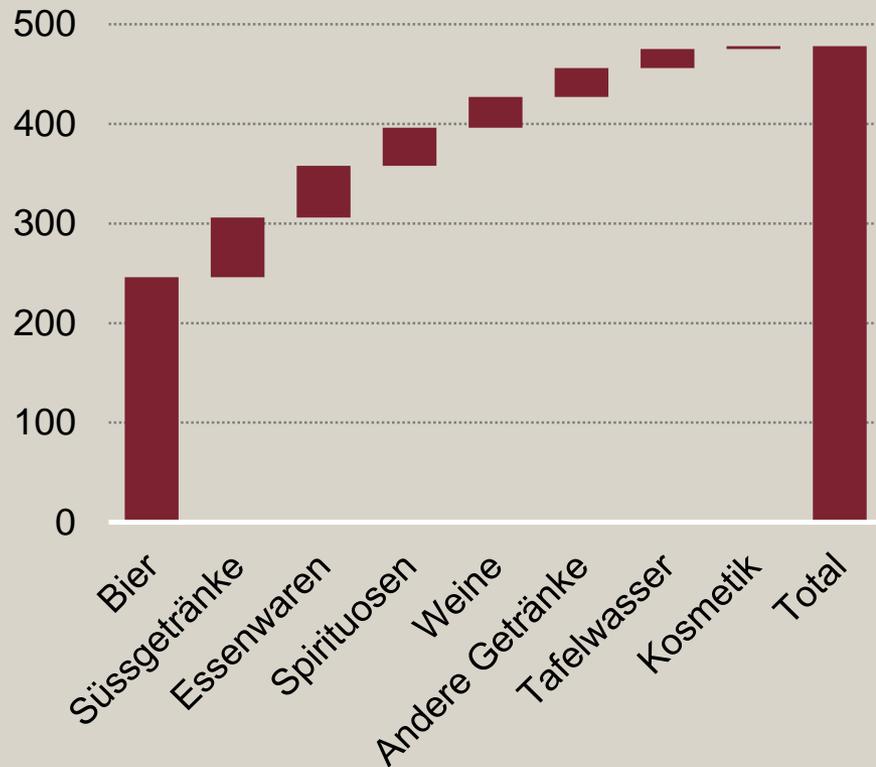
Konkurrenz	Hot End								Cold End				
	IS Formungsmaschine								Waren-transport	Kühl- ofen	Prüfung	Palleti- sierung	Verpa- ckung
	Refrac- tory	Vorherd	Speiser & Schere	NIS	BIS	AIS	IS						
Bucher Emhart Glass													
Bottero (IT)													
Heye (DE)													
Sklostroj (CZ)													
GPS (DE)													
BDF (IT)													
Mitbewerber (CN)													
Tiama (FR)													
PSR (UK)													

Bucher Emhart Glass

Behälterglasverbrauch pro Kopf

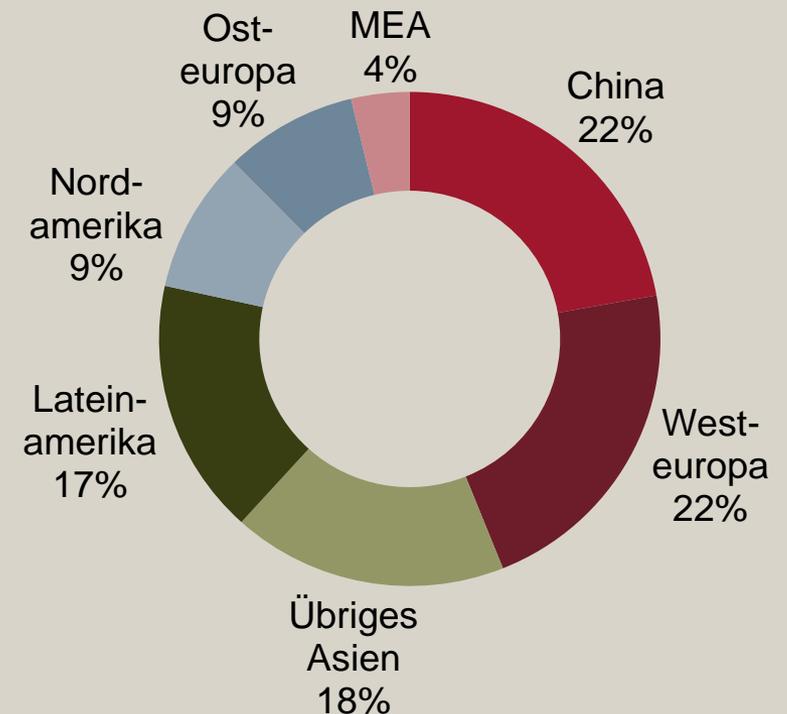
Glasbehälterverbrauch

Milliarden Einheiten



Glasbehälterverbrauch nach Regionen

Milliarden Einheiten



Quelle: Euromonitor International (2014)

Bucher Emhart Glass

2016 in Kürze

- Insgesamt stabiler Markt für Glasformungs- und Inspektionsmaschinen mit regionalen Unterschieden:
 - Lebhaftige Projektstätigkeit in Zentralamerika, vor allem in Mexiko
 - Westeuropa blieb stabil während Osteuropa praktisch keine Nachfrage aufwies
 - Marktrückgang in China seit 2011 um insgesamt 40%
- Guter Geschäftsgang
 - Lebhaftige Nachfrage nach technologisch hochstehenden Maschinen
 - Gute Entwicklung im Ersatzteilgeschäft
 - Erfreuliche Zusammenarbeit mit O-I
- Steigerung der EBIT-Marge auf 7.1% dank nachhaltiger und verbesserter Kosteneffizienz
- Ohne Berücksichtigung des Joint Ventures in China erreichte Division eine EBIT-Marge von 9.0%; Rückstellung von CHF 2 Mio. für Restrukturierung in Sanjin

Bucher Emhart Glass

Aussichten 2017

- Gute Nachfrage nach Maschinen für die Glasbehälterproduktion
- Weitere Stärkung der EBIT-Marge durch kontinuierliche Umsetzung von Massnahmen zur Steigerung der Effizienz
- Restrukturierung im Joint Venture Sanjin, China, wird fortgesetzt
- Für 2017: Umsatzsteigerung und eine leicht höhere EBIT-Marge erwartet



Weinproduktionsanlagen



Fruchtsaft-, Bierfiltrations- und Trocknungsanlagen



Vertrieb Landmaschinen
in der Schweiz



Automationslösungen

Bucher Specials

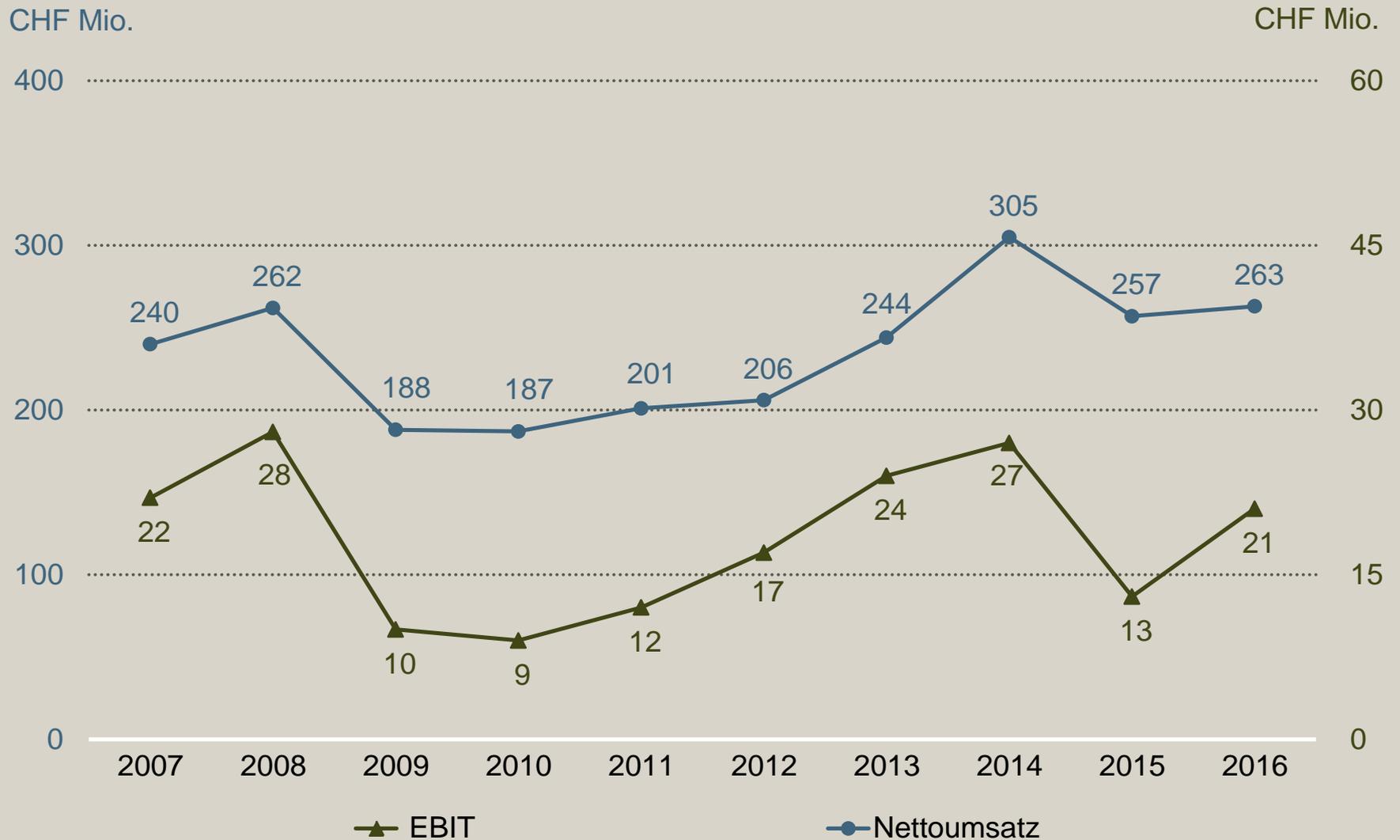
Kennzahlen – 1. Halbjahr

CHF Mio.	Januar – Juni		Veränderung in		Gesamtjahr
	2017	2016	%	% ¹⁾	2016
Auftragseingang	128	153	-16.6	-16.0	289
Nettoumsatz	129	125	3.2	3.9	263
Auftragsbestand	75	80	-6.0	-5.2	76
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	10 7.7%	13 10.0%	-20.8		27 10.2%
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	7 5.5%	10 7.6%	-25.3		21 8.0%
Personalbestand per Stichtag	900	886	1.6		817

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

Bucher Specials

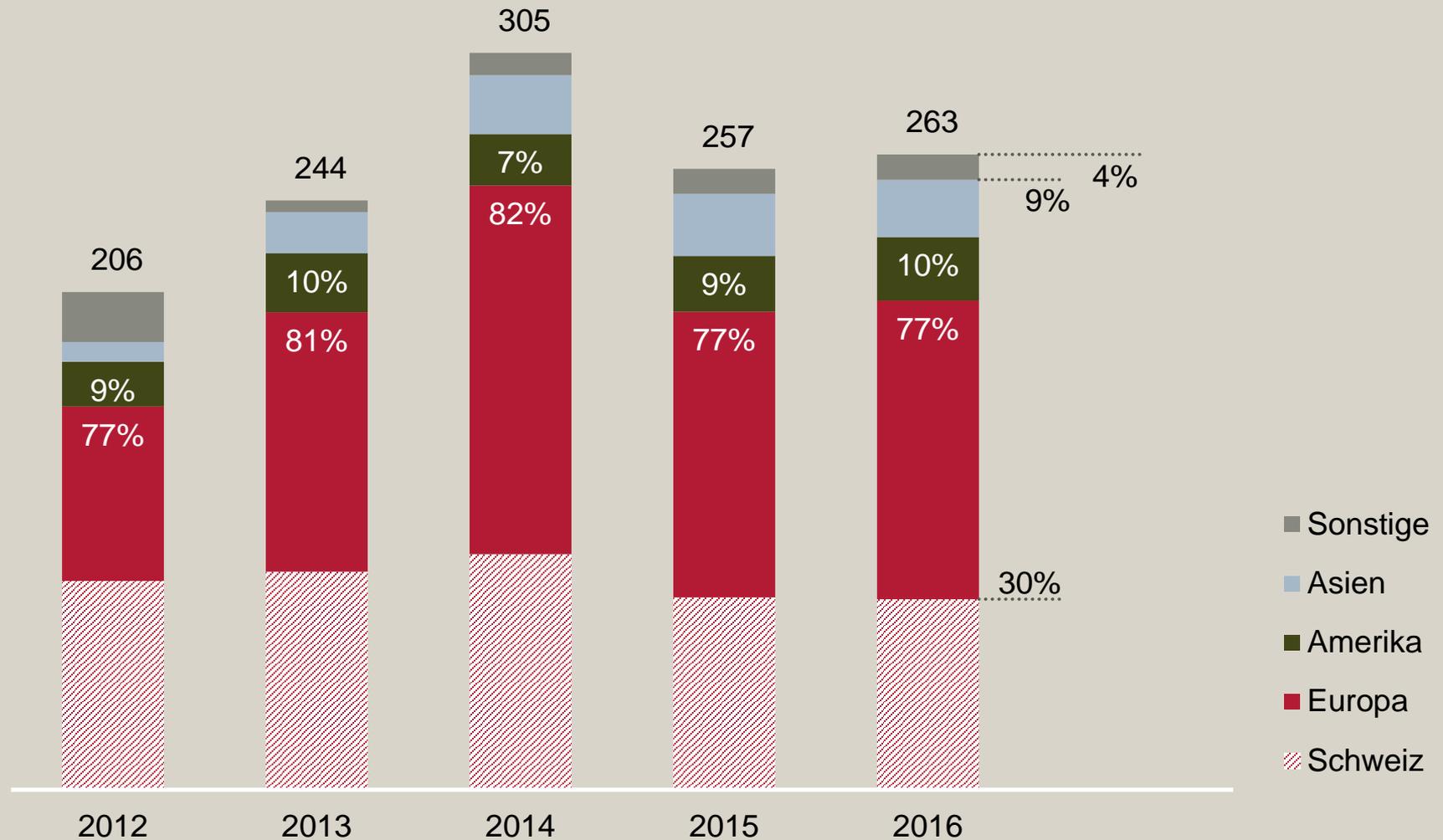
Nettoumsatz und EBIT



Bucher Specials

Nettoumsatz nach Regionen

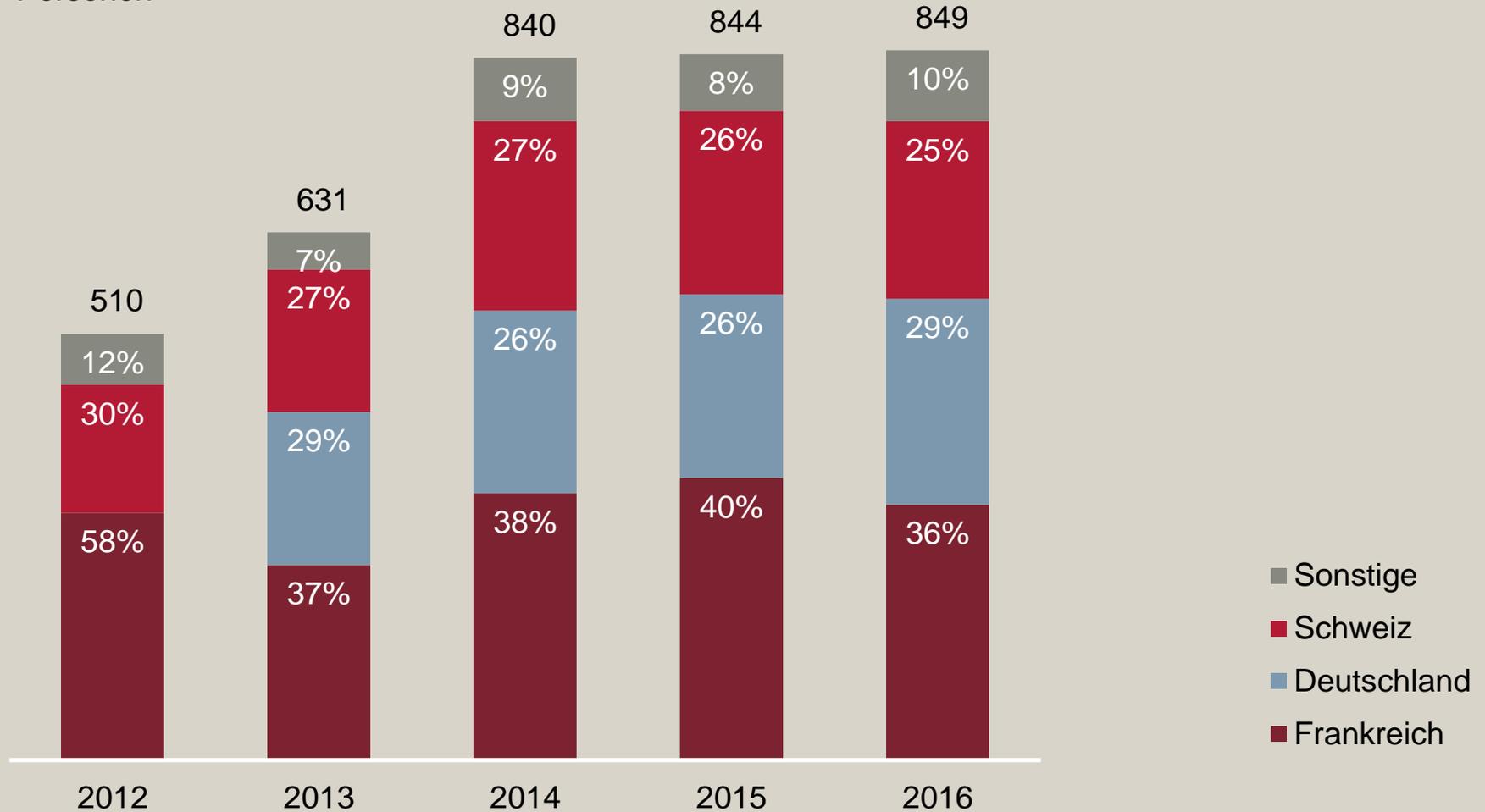
CHF Mio.



Bucher Specials

Personalbestand nach Regionen

Personen ¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

- Einzelne Geschäftsfelder mit unterschiedlicher Entwicklung
 - Weinproduktionsanlagen: Leicht besserer Geschäftsverlauf trotz nachgebendem Markt
 - Projektgeschäft Getränketechnologien: Deutlich belebte Nachfrage nach Anlagen für die Herstellung von Fruchtsäften und die Bierfiltration
 - Handel mit Landmaschinen in der Schweiz: Weiterhin gute Marktposition trotz Rückgang in der Landwirtschaft
 - Automatisierungstechnik: Guter Geschäftsverlauf und erfreuliche Umsatzentwicklung
- Hoher Auftragseingang und leichtes Umsatzwachstum, da ein Teil der eingegangenen Projekte erst 2017 zur Auslieferung kommt
- Mit Massnahmen zur Umsatz- und Effizienzsteigerung erreichte Division markante Erhöhung der EBIT-Marge um drei Prozentpunkte auf 8.0%

- Stabile Nachfrage bei Weinproduktionsanlagen
- Projektgeschäft mit Getränketechnologien erwartet Umsatzsteigerung dank solidem Auftragsbestand per Ende 2016, bleibt jedoch volatil
- Stabile Entwicklung im Schweizer Handelsgeschäft für Landmaschinen
- Bucher Industries unterstützt die seit März 2017 bei der Bucher Landtechnik AG laufenden Untersuchungen der Schweizer Wettbewerbskommission und trägt zur Aufklärung der Sachlage bei. Die Ergebnisse beinhalten einmalige Anwalts- und Verfahrenskosten
- Positive Entwicklung bei den Automationslösungen
- Für 2017: Insgesamt leichte Steigerung des Umsatzes und leicht tiefere und von Einmalkosten belastete EBIT-Marge erwartet

Weltweit führende Marktposition in Weinproduktion

- Weltweit führend in Weinproduktionsanlagen
- Starkes, weltweites Händlernetz
- Spezialisierte Produktionsstätten in Frankreich und Chile
- Marktanteile: 35% bis 45% weltweit

Konkurrenz	Annahme	Trennung	Pressen	Fermentation	Filtration	Abfüllung
Bucher Vaslin						
Diemme (IT)						
Della/Toffola (IT)						
Pellenc/Pera (FR)						
Willmes (DE)						
Gai (IT)						

Bucher Unipektin

Weltweit führend in Fruchtsaftproduktion

- Weltweit führend mit Anlagen zur Herstellung von Obst-, Beeren- und Gemüsesäften
- Marktanteile: 35% bis 50% weltweit
- Etabliertes Produktprogramm in der Bierfiltration und in Trocknungs-technologien für Nahrungsmittel

Konkurrenz	Annahme	Mühlen	Maische Erhitzer	Pressen	Pasteurisation	Filtration	Adsorption	Verdampfer
Bucher Unipektin								
Flottweg (DE)								
Bauer & Partners (PL)								
GEA Group (DE)								
Alfa Laval (SE)								
Schmidt-Bretten (DE)								
Bellmer (DE)								
Kaimi (CN)								

Bucher Landtechnik

Schweizweit führende Marktposition

- Handelsgeschäft mit Traktoren (New Holland, Case, Steyr), Anbaugeräten (Kuhn) und Hofladern (Weidemann)
- Hohe Verankerung bei Landwirten und Händlern dank professionellem Händlernetz und hoher Servicequalität
- Marktanteile: 20% bis 30%

Konkurrenz	Futterernte		Ballenpressen	Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitung		Sämaschine		Düngerstreuer	Spritzen	Traktoren	Erntemaschinen Selbstfahrer	Hoflader
	Mähwerk	Kreiselscheuer				Schwader	angetr.	nicht angetr.	Direkt					
Bucher Landtechnik	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn		Kuhn	CNH		Weidemann
Matra (John Deere)														
GVS (AGCO)	Krone	Krone	Krone	Krone		Rabe	Rabe	Rabe	Rabe			Fendt / MF / Valtra	Fendt / MF / Krone	Bichon
Serco (Claas)														InTrac
Ott Landmaschinen	Kv	Kv	Kv	Kv		Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Rauch / Kv	Amazone Kv		
Pöttinger CH														

Kv = Kverneland

Jetter

Marktposition in Europa

- Hohe Systemkompetenz in der industriellen und mobilen Automationstechnik
- Kernkompetenz in Motion Control, Industrie 4.0
- Marktanteil: Rund 3% in den spezifischen Marktsegmenten

Konkurrenz	Feldebene		Steuerungsebene	Leitebene	Managementebene
	Sensoren (Fühler, Taster, Schalter)	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)	Steuer- und Regelungssysteme	Bedien- und Beobachtungssysteme ¹⁾	Unternehmens- und Produktionssteuerung (MES)
Industrie-Automation					
Jetter					
Siemens (DT)					
Schneider (FR)					
Beckhoff (DT)					
B&R (AT)					
Mobile Automation					
Jetter		Zusammenarbeit mit Bucher Hydraulics			
ifm (DT)					
Moba (DT)					
Hischmann (DT)					

- **Kuhn Group:** Erholung im Markt für Landtechnik; Kosten- und Effizienzmassnahmen steigern EBIT-Marge
- **Bucher Municipal:** Verbesserte Nachfrage; Konzentration Kehrfahrzeugproduktion und Wegfall Einmalkosten steigern EBIT-Marge
- **Bucher Hydraulics:** Weiterhin günstiges Marktumfeld. Positive Impulse aus den Märkten Baumaschinen, Industriehydraulik, Fördertechnik und Landtechnik
- **Bucher Emhart Glass:** Gute Nachfrage nach Maschinen für die Glasbehälterproduktion; leicht höhere EBIT-Marge dank Effizienzmassnahmen
- **Bucher Specials:** Solider Auftragsbestand bei Getränketechnologien und Automationslösungen wirkt sich positiv auf Umsatz aus. EBIT-Marge leicht tiefer aufgrund von Einmalkosten

Insgesamt rechnet der Konzern mit einer Umsatzsteigerung und einer verbesserten EBIT-Marge

Kontakt:

Tel. +41 43 815 80 40
media@bucherindustries.com
www.bucherindustries.com