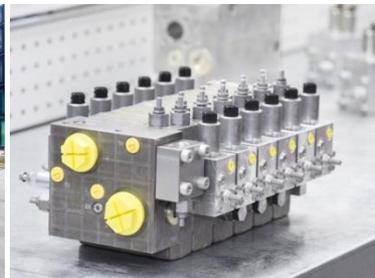


Konzernpräsentation

Bucher – seit 1807 Geschäftsjahr 2015

BUCHER



Kuhn Group Landmaschinen

- Bodenbearbeitung
- Sätechnik
- Düngung
- Pflanzenschutz
- Landschaftspflege
- Futterernte und Fütterungstechnik

Umsatz CHF 1 070 Mio.
Personalbestand 4 800

Bucher Municipal Kommunalfahrzeuge

- Kompakt- und Grosskehrfahrzeuge
- Müllfahrzeuge
- Salzstreuer
- Schneepflüge

Umsatz CHF 380 Mio.
Personalbestand 1 500

Bucher Hydraulics Hydrauliksysteme

- Mobil- und Industriehydraulik
- Pumpen
- Motoren
- Ventile
- Zylinder
- Aufzugsantriebe

Umsatz CHF 460 Mio.
Personalbestand 2 000

Bucher Emhart Glass Glasbehälterindustrie

- Glasformungsmaschinen
- Inspektionsmaschinen
- Transport- und Handlingssysteme
- Gesamtanlagen

Umsatz CHF 360 Mio.
Personalbestand 1 800

Bucher Specials Einzelgeschäfte

- Produktionsanlagen für Wein, Fruchtsaft, Bier, Instantprodukte und Entwässerung von Klärschlämmen
- Landmaschinen Handel in der Schweiz
- Steuerungs- und Automatisierungstechnik

Umsatz CHF 260 Mio.
Personalbestand 800

Kuhn Group	weltweit in Futtererntemaschinen und Futtermischer
Bucher Municipal	europaweit in Kehrmaschinen
Bucher Hydraulics	europaweit in Spezialsegmenten der Mobilhydraulik
Bucher Emhart Glass	weltweit in Glasbehälterproduktionsanlagen
Bucher Specials	weltweit in Fruchtsaft- und Weinproduktionsanlagen

Hauptproduktionsstandorte weltweit

BUCHER

Total 5 Kontinente
42 Standorte



- Steigerung des Unternehmenswerts (RONOA > WACC)
- Diversifizierter Konzern des Maschinen- und Fahrzeugbaus
- Stärkung der bestehenden Divisionen
 - Kontinuierliche Produktinnovation
 - Operative Effizienz mit flexiblen Strukturen
 - Internes Wachstum und gezielte Akquisitionen
- Dezentrale Produkt-, Markt- und Resultatverantwortung der Divisionen
- Zentrale Führungsaufgaben
 - Überprüfung der Strategie- und operativen Effizienz
 - Treasury, Controlling, Steuern, Recht, Compliance, M&A, Investitionen, Kommunikation
 - Führungs- und Vergütungssysteme
 - Bucher Management Training
- Solide Bilanz für langfristige, industrielle Eigenständigkeit

Mittelfristige Ertragsziele

EBIT-Marge	2011	2012	2013	2014	2015	Ziele
Kuhn Group	11.3	12.5	14.9	12.1	10.2	12
Bucher Municipal	7.0	9.3	8.6	7.7	8.4	8
Bucher Hydraulics	8.7	9.0	9.4	10.2	11.5	11
Bucher Emhart Glass	4.5	0.3 ¹⁾	4.8	3.9	6.6	9
Bucher Specials	6.1	8.1	10.0	8.9	5.0	10
Bucher Industries	8.1	8.9	10.7	9.2	8.3	10
Konzern und Divisionen						
RONOA nach Steuern	17.0	17.0	19.3	15.8	11.5	>16

¹⁾ Nach Restrukturierungskosten von CHF 9 Mio. in 2012

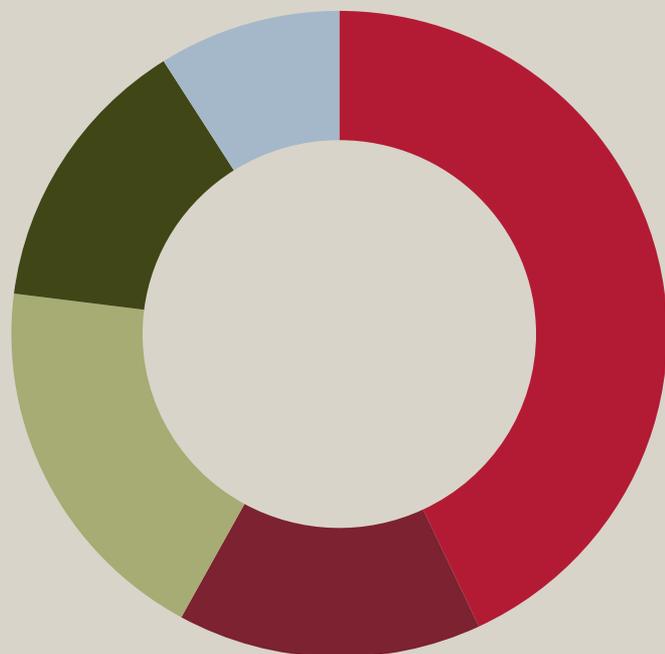
Konjunkturelle Abkühlung und Währungseffekte

- Tiefe Preise senken Einkommen der Landwirte und hemmen Investitionen
- Stabile Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen; tiefes Niveau bei Winterdienstausrüstungen wegen milden Wintern
- Erfreuliches Wachstum bei Bucher Hydraulics, insbesondere in Nordamerika
- Grosse regionale Unterschiede bei den Glasformungsmaschinen; reges Geschäft mit Ersatzteilen; positive Impulse durch die Kooperation mit O-I
- Projektverschiebungen bringen Geschäft mit Bier- und Fruchtsaftanlagen zum Einbruch
- Normalisierung bei Weinproduktionsanlagen nach Vorjahreshoch

Kennzahlen

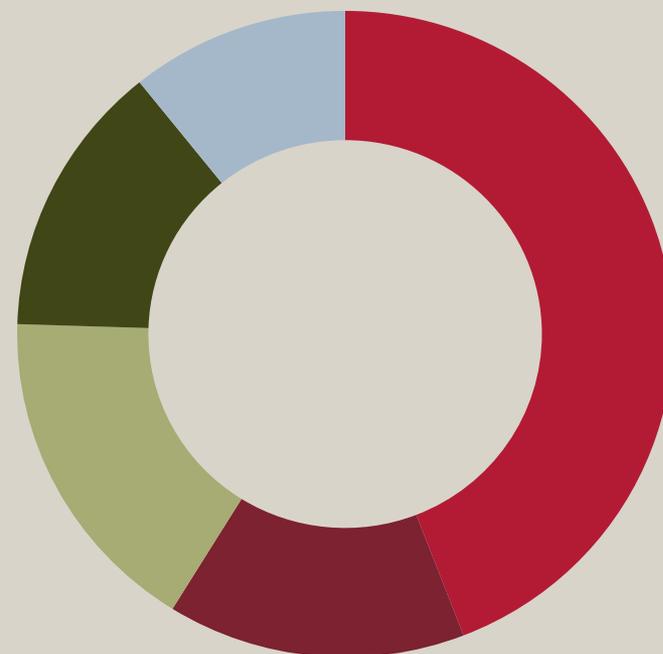
- Umsatzabnahme 11%, davon Währungseinfluss 7%
- Rückgang EBIT um 19% auf CHF 207 Mio., davon Währungseffekt 12%, EBIT-Marge geht von 9.2% auf 8.3% zurück
- Abnahme Konzernergebnis um CHF 50 Mio. auf CHF 140 Mio.
- Eigenkapitalrendite von 11.9% und Eigenkapitalquote von 49%
- Nettoverschuldung von CHF 10 Mio.

2015: CHF 2 490 Mio.



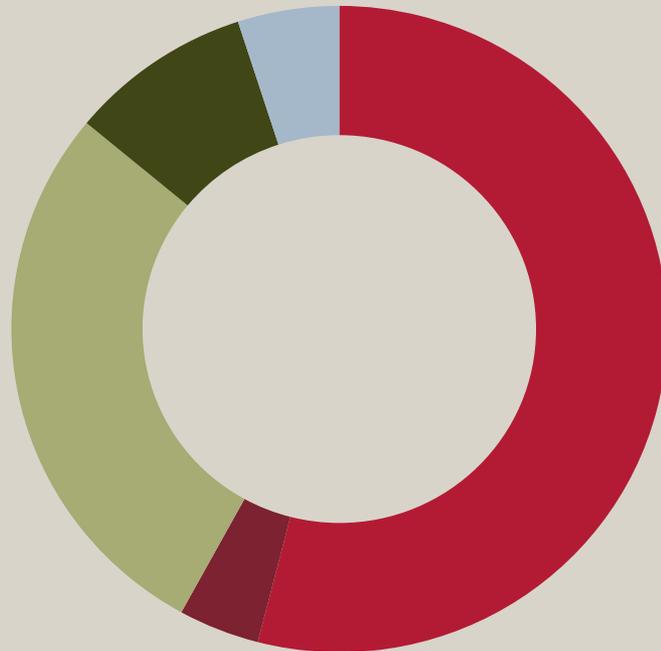
- Kuhn Group 43%
- Bucher Municipal 15%
- Bucher Hydraulics 19%
- Bucher Emhart Glass 14%
- Bucher Specials 9%

2014: CHF 2 806 Mio.



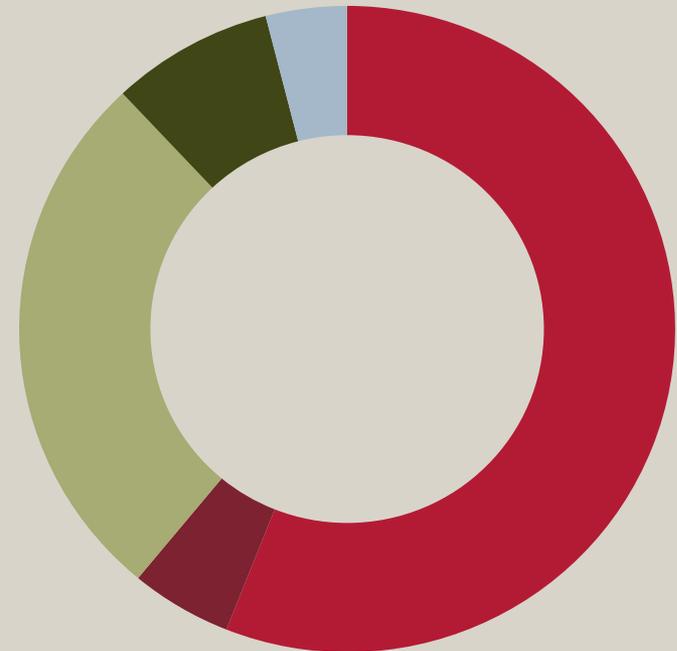
- Kuhn Group 45%
- Bucher Municipal 15%
- Bucher Hydraulics 17%
- Bucher Emhart Glass 14%
- Bucher Specials 11%

2015: CHF 2 490 Mio.



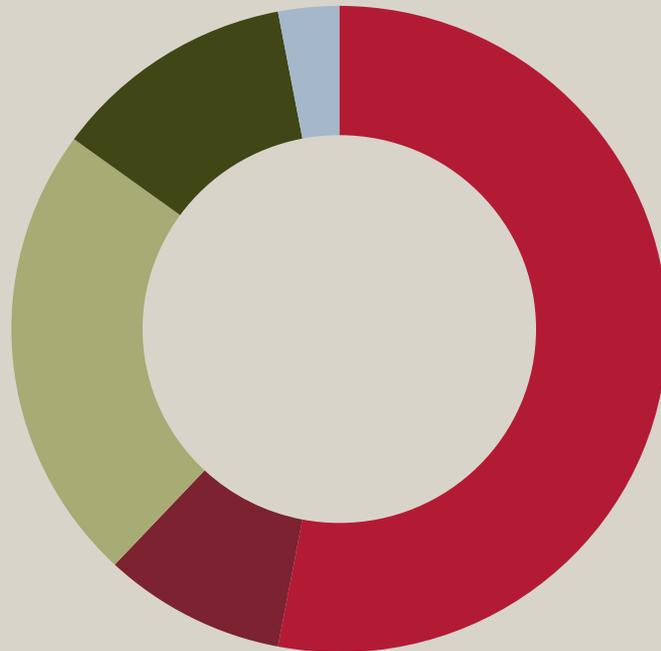
- Europa 54%
- Schweiz 4%
- Amerika 28%
- Asien 9%
- Sonstige 5%

2014: CHF 2 806 Mio.



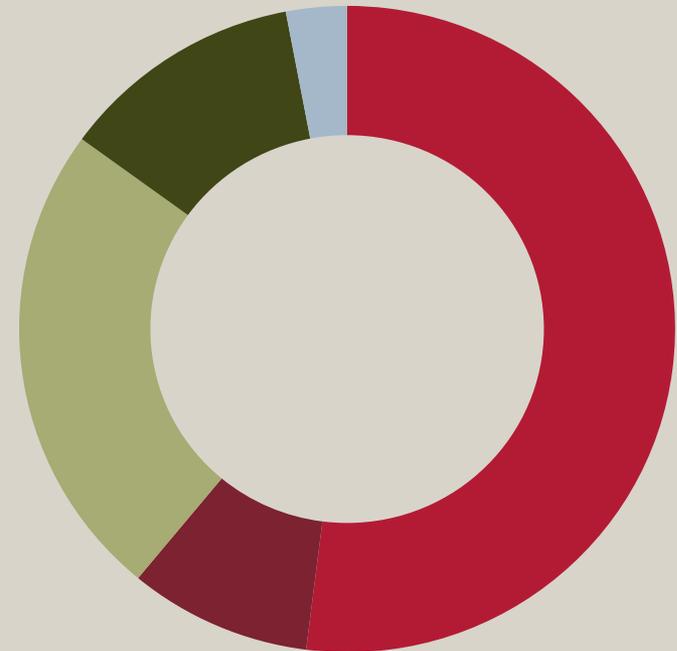
- Europa 56%
- Schweiz 5%
- Amerika 27%
- Asien 8%
- Sonstige 4%

2015: 11 486 Personen¹⁾



- Europa 53%
- Schweiz 9%
- Amerika 23%
- Asien 12%
- Sonstige 3%

2014: 11 631 Personen¹⁾



- Europa 52%
- Schweiz 9%
- Amerika 24%
- Asien 12%
- Sonstige 3%

¹⁾ In Vollzeitstellen

CHF Mio.	Veränderung in				
	2015	2014	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	2 440	2 742	- 11.0	- 3.8	- 4.3
Nettoumsatz	2 490	2 806	- 11.2	- 4.4	- 4.9
Auftragsbestand	688	789	- 12.7	- 5.4	- 5.4
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	296 11.9	350 12.5	- 15.3		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	207 8.3	257 9.2	- 19.5		
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	140 5.6	190 6.8	- 26.2		
Personalbestand 31. Dezember	11 072	11 554	- 4.2		
Personalbestand Jahresdurchschnitt	11 486	11 631	- 1.2		- 2.3

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

CHF Mio.	2015	2014	Veränderung in %
Forschungs- und Entwicklungsaufwand	96	102	- 6.2
Investitionen in Sachanlagen	82	116	- 29.6
Akquisitionen	-	69	n.a.

Resultate der Divisionen

BUCHER

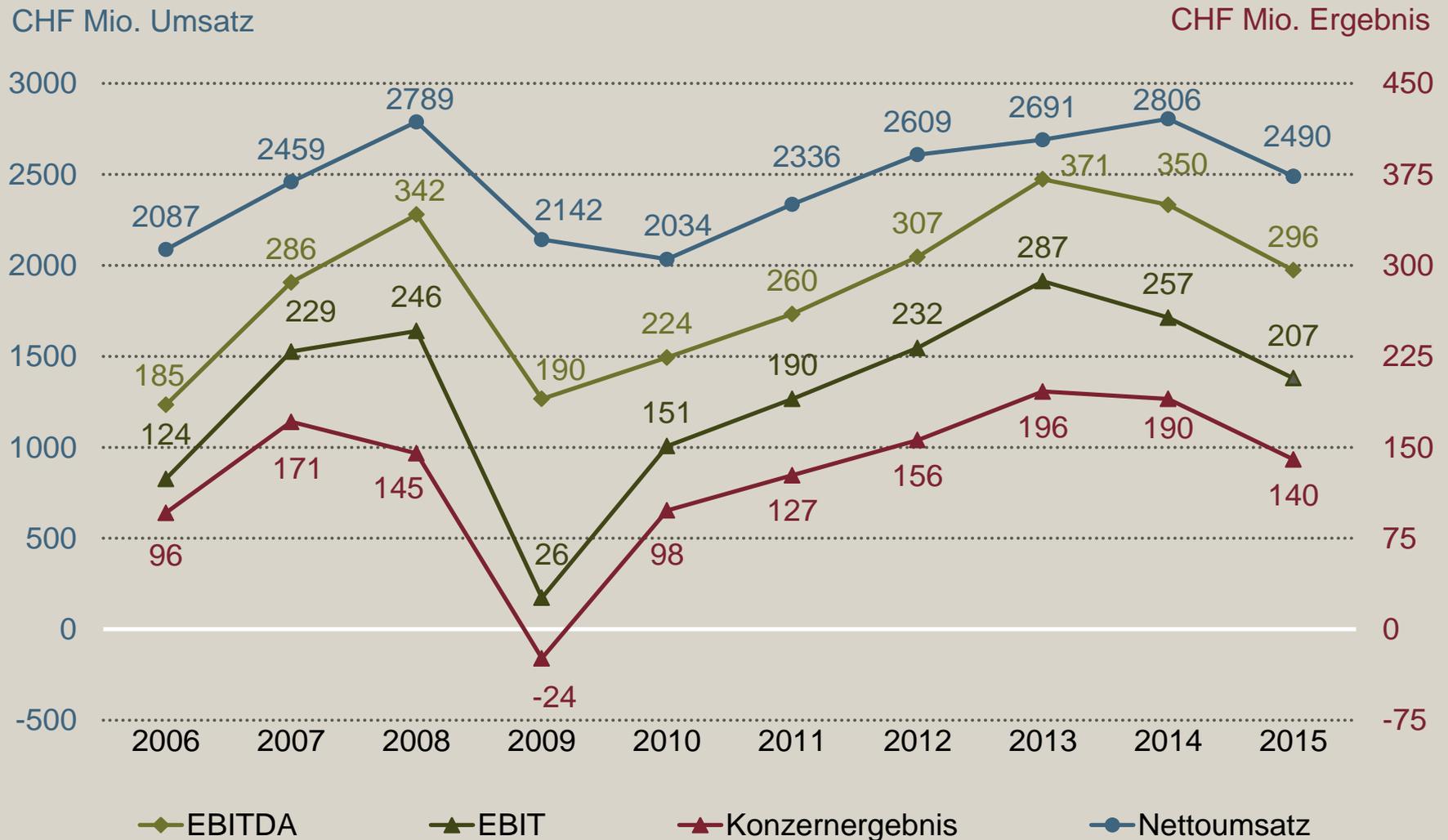
CHF Mio.	EBIT	EBIT-Marge in %	EBIT	EBIT-Marge in %
	2015	2015	2014	2014
Kuhn Group	109	10.2	153	12.1
Bucher Municipal	32	8.4	32	7.7
Bucher Hydraulics	53	11.5	49	10.2
Bucher Emhart Glass	24	6.6	15	3.9
Bucher Specials	13	5.0	27	8.9
Sonstiges/Konsolidierung	- 24		- 19	
Bucher Industries	207	8.3	257	9.2

Nettoumsatz und Personalbestand

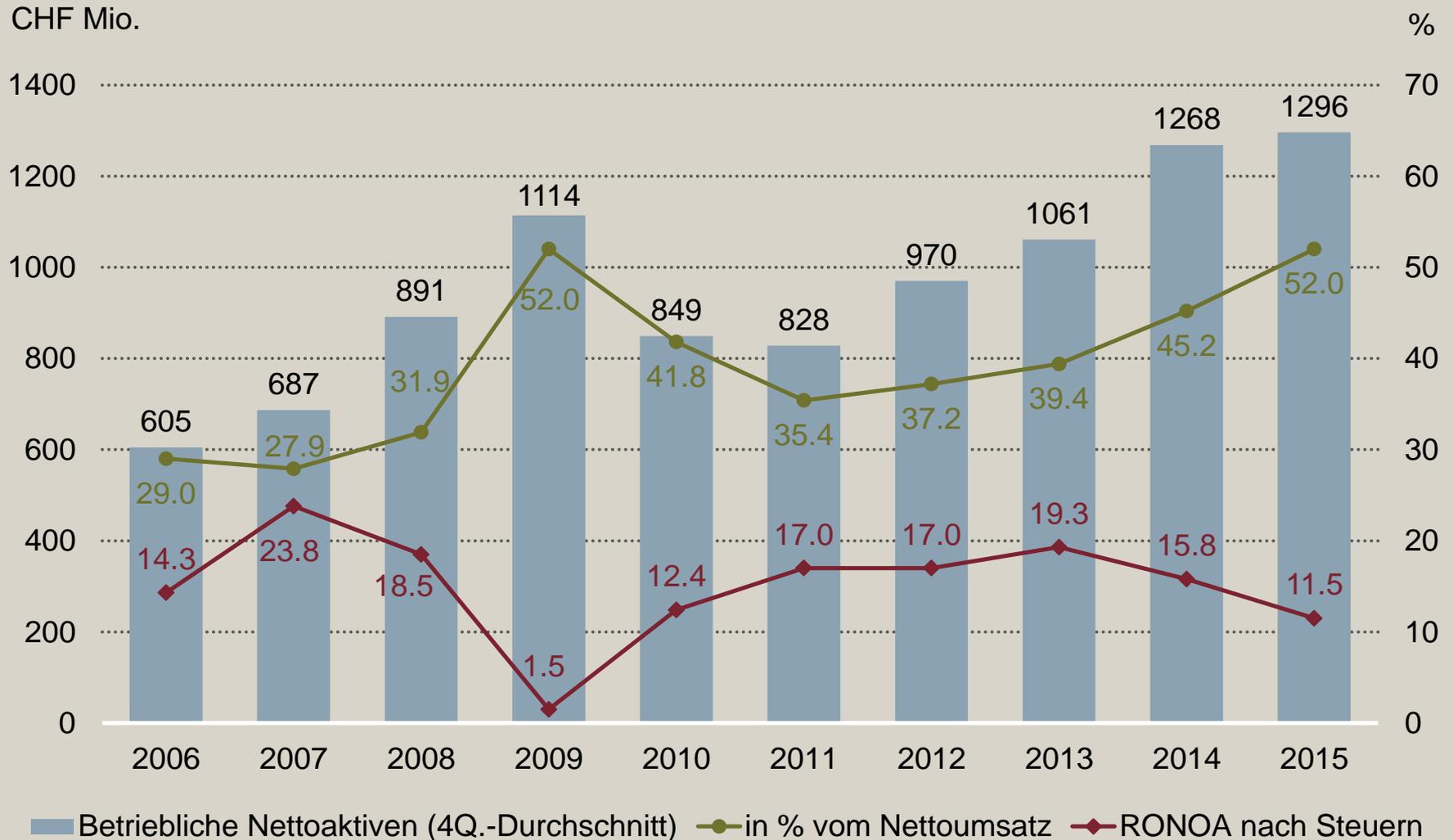


¹⁾ In Vollzeitstellen

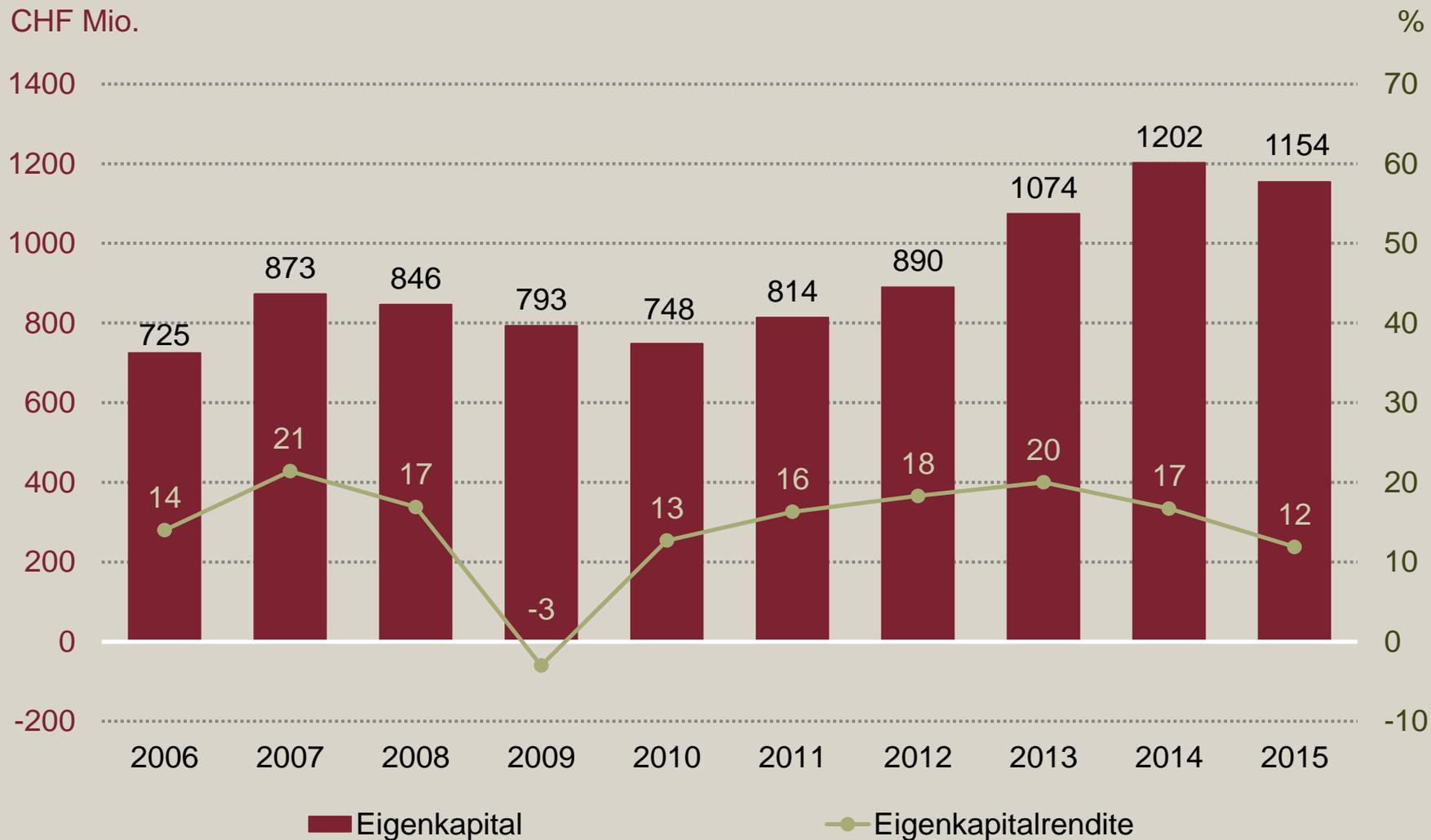
Nettoumsatz und Ergebnis



Betriebliche Nettoaktiven (NOA) und RONOA nach Steuern

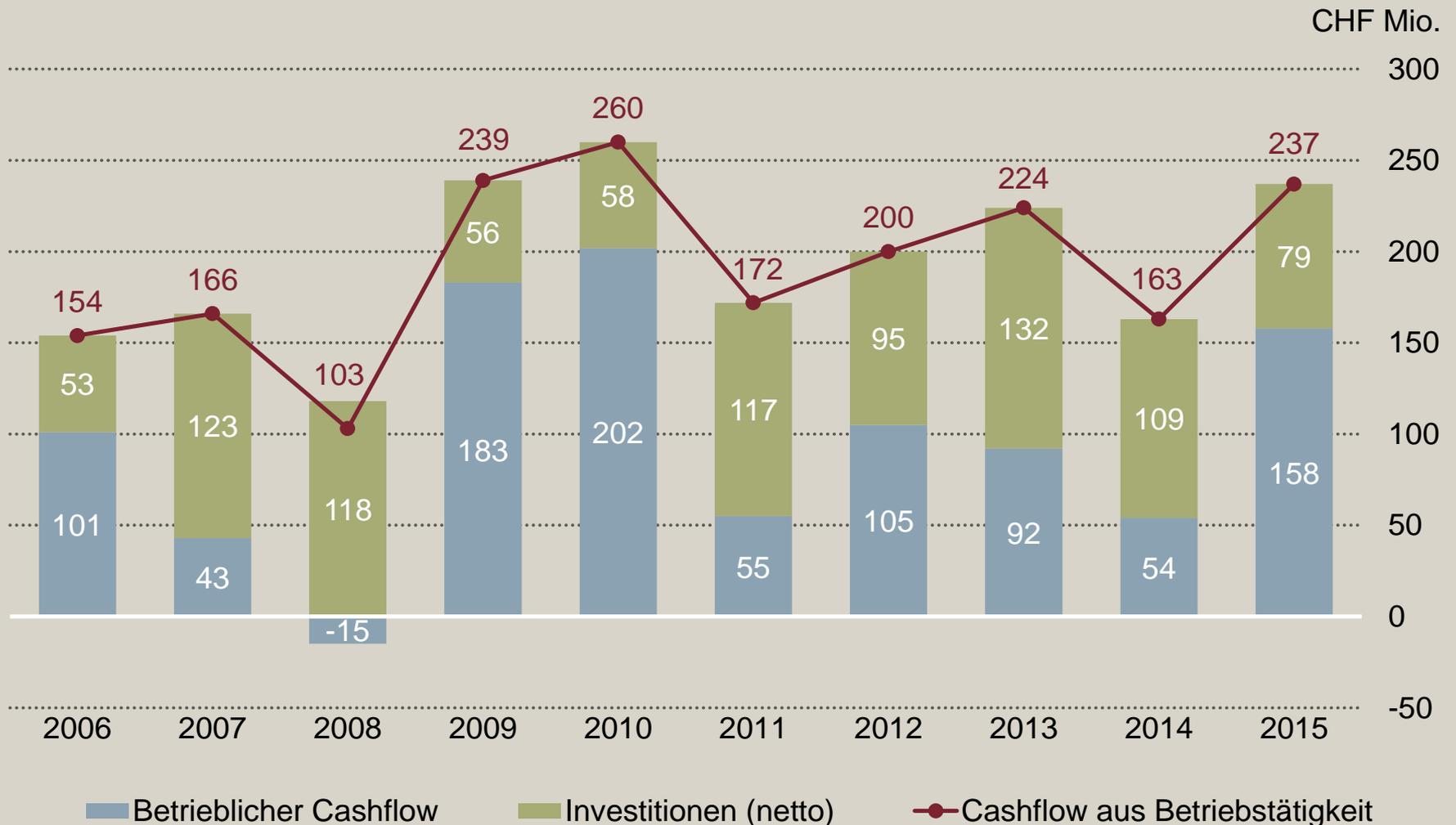


Eigenkapital und Eigenkapitalrendite

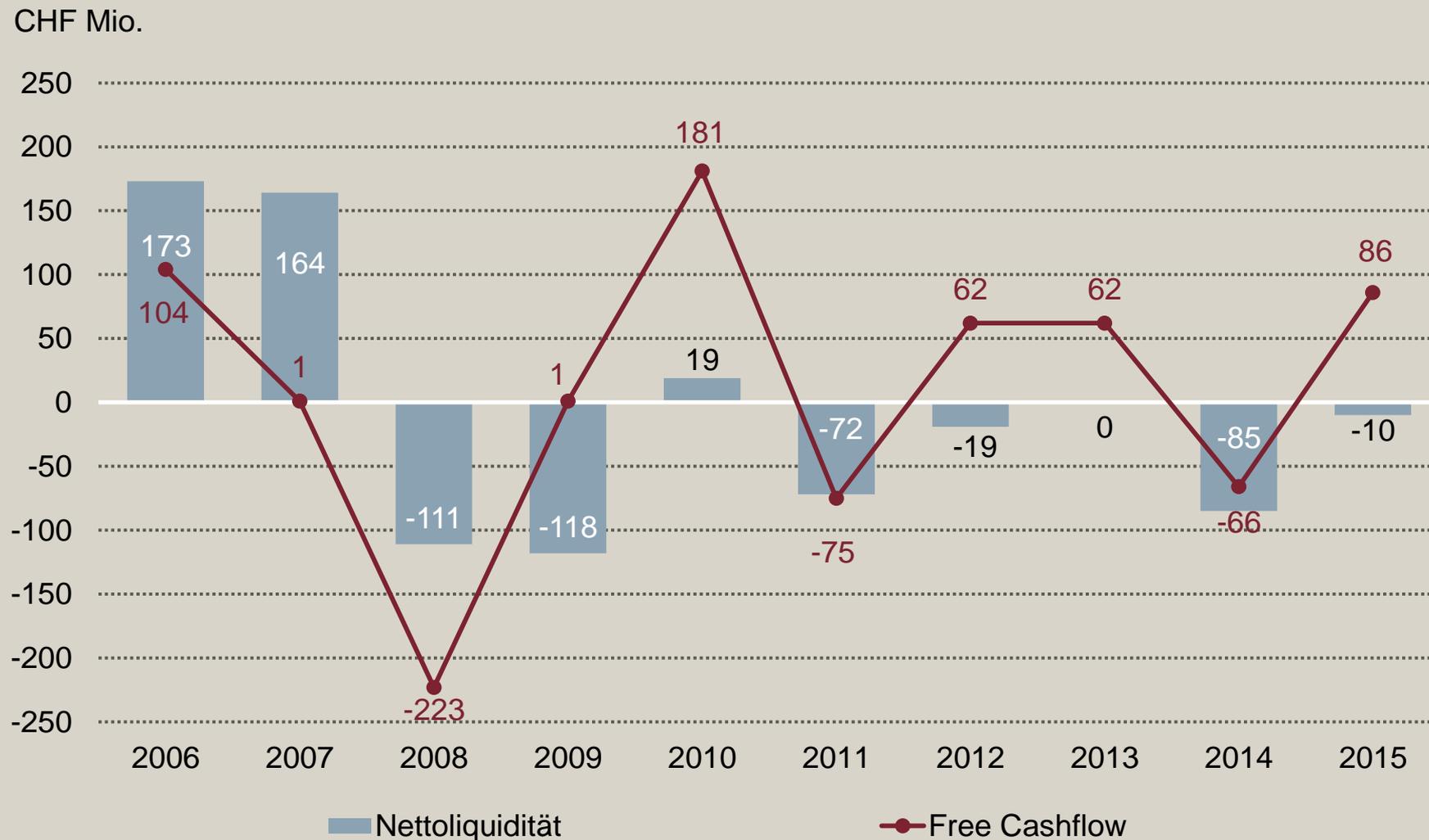


Betrieblicher Free Cashflow und Investitionen

Cashflow aus Betriebstätigkeit



Nettoliquidität und Free Cashflow



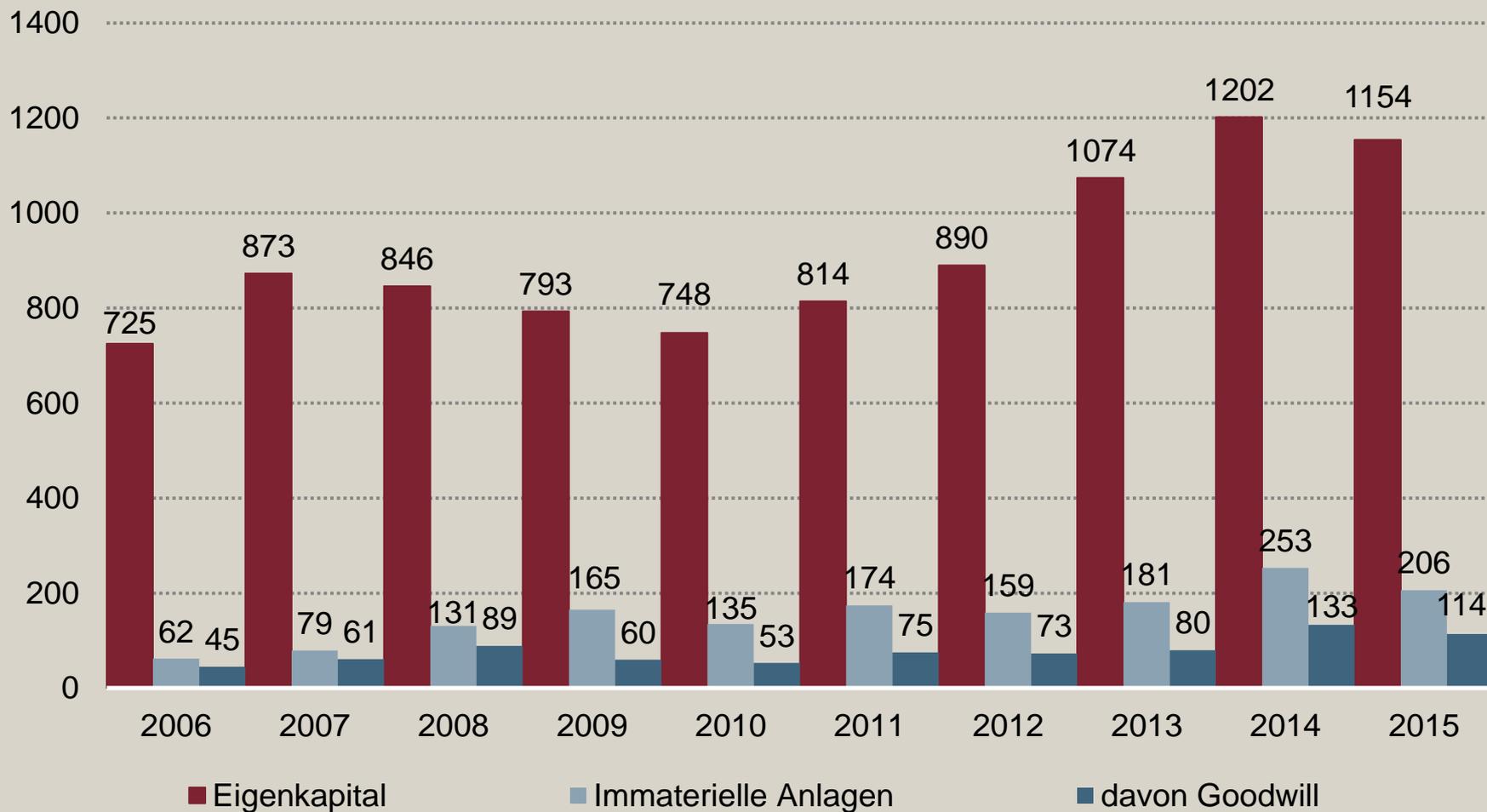
Bilanzsumme und Eigenkapital

Eigenkapitalquote



Eigenkapital / Immaterielle Anlagen

CHF Mio.



- Turbulentes und volatiles Wirtschaftsumfeld hält an
- Geopolitische Instabilität führt zu Unsicherheit
- Der Konzern erwartet ein herausforderndes Jahr
 - Markt für Landmaschinen schwächt sich deutlich ab, vor allem in Nordamerika
 - Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen geht zurück, Grossaufträge wie von der Stadt Moskau im Vorjahr fehlen. Akquisitionen Kanalreinigungsfahrzeuge und Müllpresscontainer bringen zusätzliches Wachstum
 - Gute Nachfrage und Serienaufträge führen bei hydraulischen Komponenten zu moderatem Wachstum trotz insgesamt rückläufigem Markt
 - Nachfrage nach Glasbehältern wächst leicht bei grossen regionalen Unterschieden
 - Bucher Specials erwartet Wiederbelebung der Investitionen in Fruchtsaftanlagen
- Insgesamt geht der Konzern von einer Abnahme des Umsatzes sowie einem deutlichen Rückgang der Betriebsgewinn- und Konzerngewinnmarge aus

Kuhn Group Spezialisierte Landmaschinen

BUCHER



Pflügen



Bodenbearbeitung



Sätechnik



Düngung



Dungstreuer



Pflanzenschutz



Futterernte



Futterlagerung



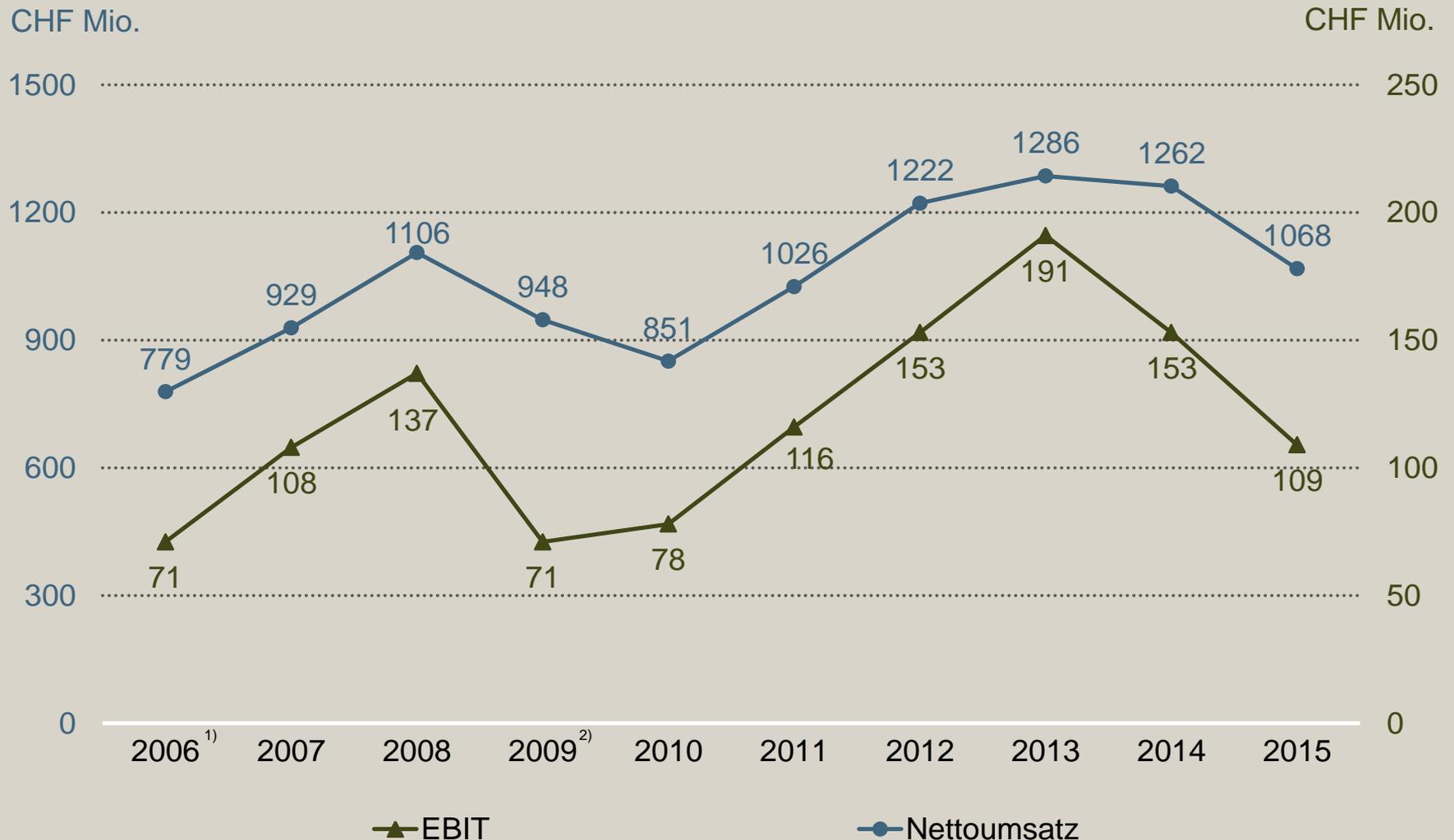
Fütterungstechnik



Landschaftspflege

Kuhn Group

Nettoumsatz und EBIT



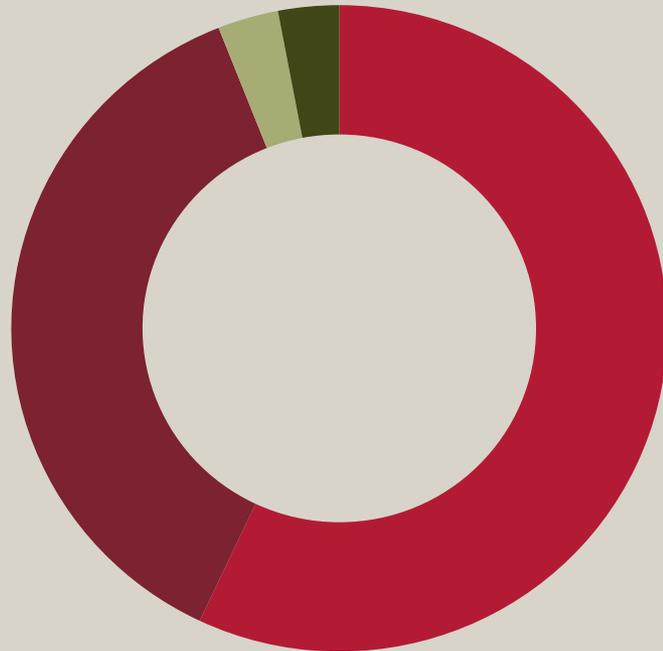
¹⁾ Vor Restrukturierungen

²⁾ Vor Wertminderungen

Kuhn Group

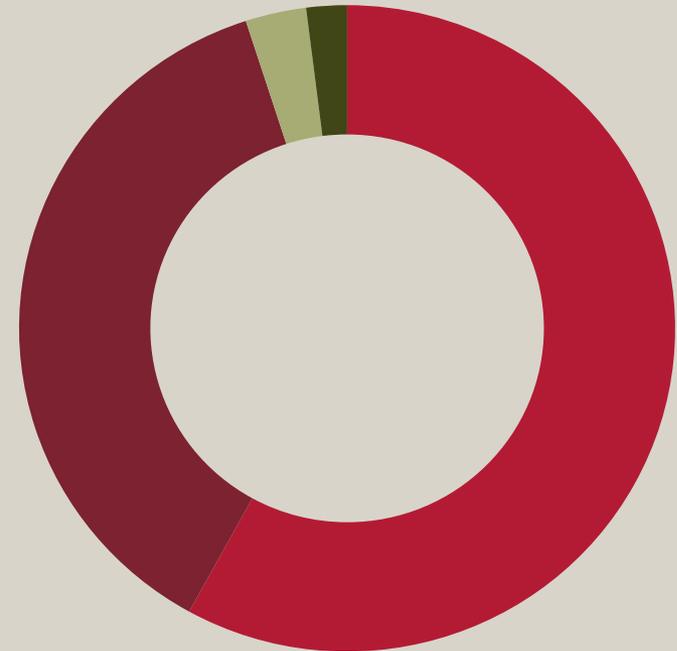
Nettoumsatz nach Regionen

2015: CHF 1 068 Mio.



- Europa 57%
- Amerika 37%
- Asien 3%
- Sonstige 3%

2014: CHF 1 262 Mio.



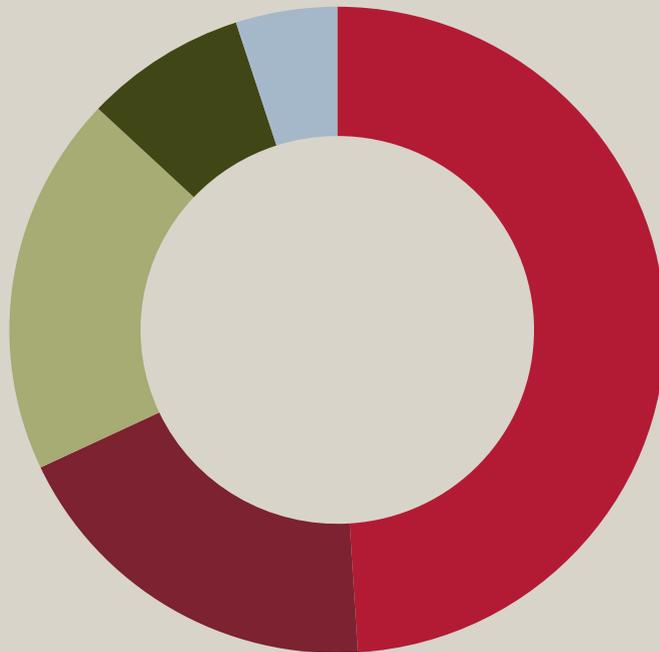
- Europa 58%
- Amerika 37%
- Asien 3%
- Sonstige 2%

Kuhn Group

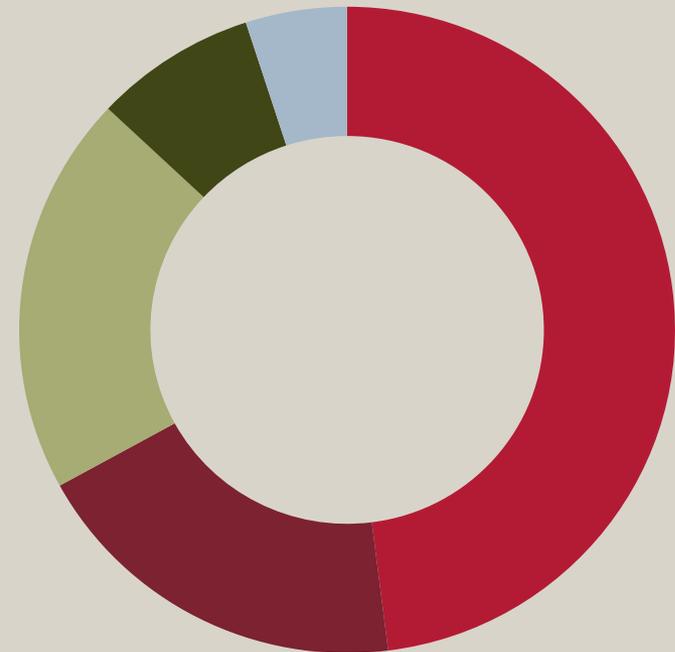
Personalbestand nach Regionen

2015: 5 130 Personen¹⁾

2014: 5 227 Personen¹⁾



- Frankreich 49%
- Nordamerika 19%
- Brasilien 19%
- Niederlande 8%
- Sonstige 5%



- Frankreich 48%
- Nordamerika 19%
- Brasilien 20%
- Niederlande 8%
- Sonstige 5%

¹⁾ In Vollzeitstellen

- Weltweit führender Hersteller von traktorverbundenen Landmaschinen unter einheitlicher Marke
- Nutzung verschiedener Händlernetze verringert Abhängigkeit und erhöht Potential für hohe Marktanteile
- Breite Kundenbasis und Unabhängigkeit von Grosskunden
- Spezialist für Futterernte- und Bodenbearbeitungsmaschinen, Sämaschinen, Pflanzenspritzen, Futtermischer
- Marktanteile: bis 30% oder mehr weltweit je nach Produktfamilie
- Hauptwettbewerber: Krone (DE), Claas (DE), Pöttinger (AT), Amazone (DE), Exel (FR), Lemken (DE), Horsch (DE) Kverneland (NO) und weitere deutsche, französische und italienische Hersteller

Kuhn Group

Komplette Produktpalette unter einer Marke

Konkurrenz	Futterernte				Böschungs- mäher	Futter- mischer	Bodenbearbeitung		Sämaschine		Dünger- streuer	Sprit- zen	Trak- toren	Ernte- maschinen Selbstfahrer
	Mäh- werk	Kreisel- heuer	Schwa- der	Ballen- pressen			anetr.	nicht anetr.	Direkt	Einzel- korn				
Kuhn Group														
John Deere														
CNH														
AGCO														
Claas													Renault	
Krone														
Amazone														
Pöttinger														
Kubota/KVE				Galignani									Kubota	
Exel / Hardi														
Lemken														
Horsch														
Väderstad														
Kongsilde														
Lely/Welder														
Sulky														
Monosem														

Kuhn Group Weltmarkt für Landmaschinen

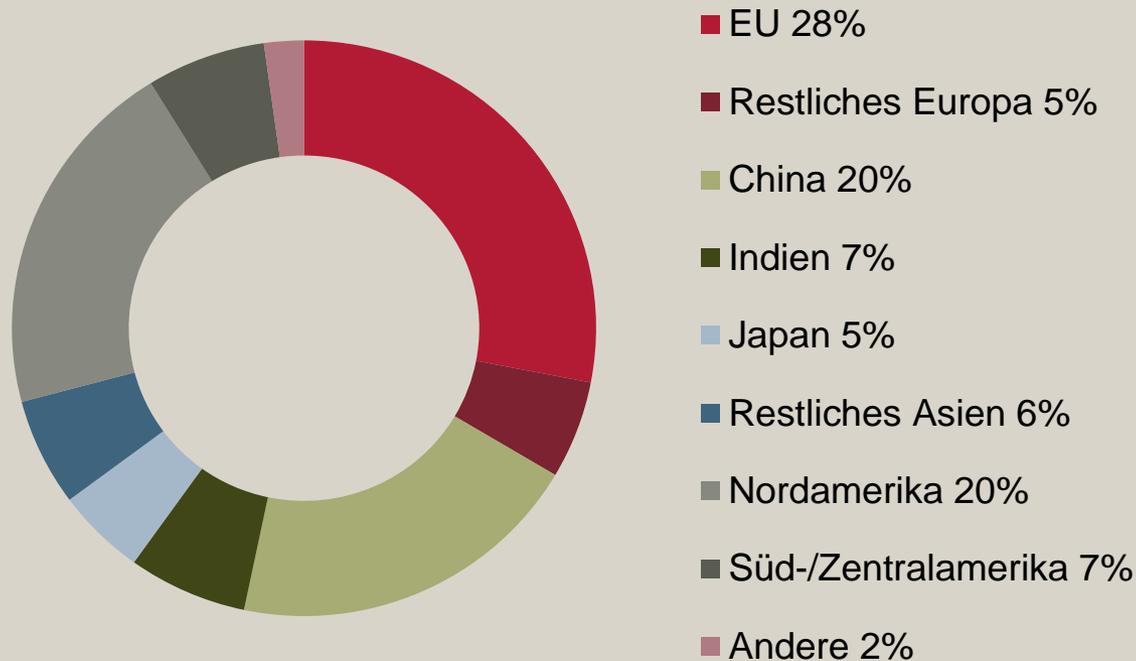
BUCHER

	Marktauf- teilung in %
	<p>Traktoren 29</p>
 	<p>Erntemaschinen 16</p>
  	<p>Futtererntemaschinen 6</p>
   	<p>Bodenbearbeitung 6</p>
    	<p>Sämaschinen, Pflanzenspritzen, Düngerstreuer 10</p>
    	<p>Sonstige Landwirt- schaftsmaschinen und Ersatzteile 33</p>

Quelle: VDMA

Kuhn Group Weltmarkt für Landmaschinen

Nach Regionen 2015 (Schätzung)



Kuhn Group

Schwerpunkte 2015

- Markante Abschwächung der Nachfrage
 - Sinkende Einkommen der Landwirte hemmen Investitionsbereitschaft
 - Massiver regionaler Rückgang im Ackerbau von bis zu 30% und mehr
 - Milchwirtschaft in der zweiten Jahreshälfte ebenfalls betroffen, insbesondere in Frankreich infolge Aufhebung der EU-Milchkontingentierung im März 2015
 - Viehwirtschaft insgesamt recht erfreulich angesichts der Marktlage
- Brasilien von schwerer Rezession betroffen und massive Verteuerung der Finanzierungen bis hin zu Ausfall der günstigen Bedingungen
- Osteuropa von geopolitischen Auseinandersetzungen stark betroffen
- Division behauptet sich besser als der Gesamtmarkt
- EBIT-Marge sinkt von 12.1% auf 10.2% wobei die Krise in Brasilien einen Prozentpunkt ausmacht

- Sinkende Preise landwirtschaftlicher Erzeugnisse
 - Hohe Lagerbestände aufgrund sehr guter Ernten
 - Abschaffung der Milchkontingente in Europa führt zu Überproduktion und sinkenden Preisen
- Abnehmende Einkommen der Landwirte reduzieren deutlich die Investitionsbereitschaft
- Einbruch der Nachfrage in Nordamerika
- Rezession und politische Unsicherheit lähmen das an sich starke Segment Landwirtschaft in Brasilien
- Fortsetzung von Massnahmen zur Kostensenkung und Effizienzsteigerung, bei Erhalt von Know-how und Produktentwicklungen
- Insgesamt Rückgang des Umsatzes und starke Abnahme des Betriebsergebnisses

Bucher Municipal Kehrfahrzeuge und Winterdienstgeräte

BUCHER



Kompaktkehrfahrzeuge

Grosskehrfahrzeuge



Streuer

Müllfahrzeuge

Bucher Municipal Nettoumsatz und EBIT



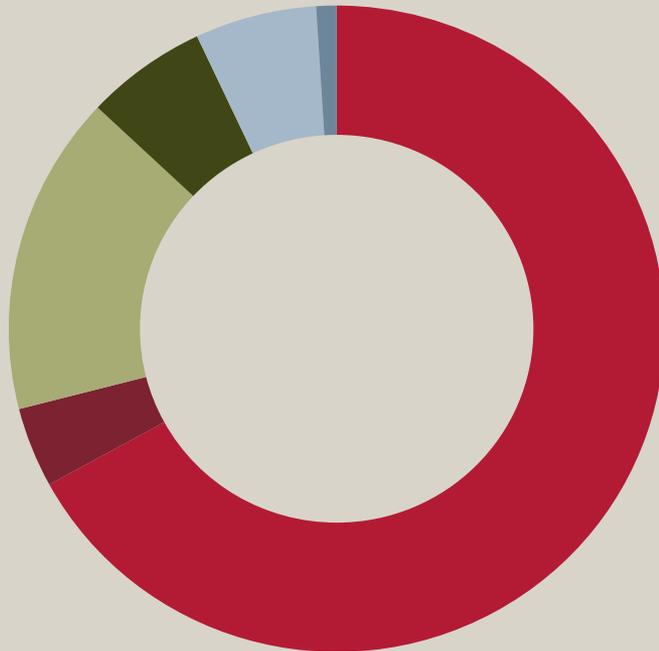
¹⁾ Vor Wertminderungen

²⁾ Vor Restrukturierungen

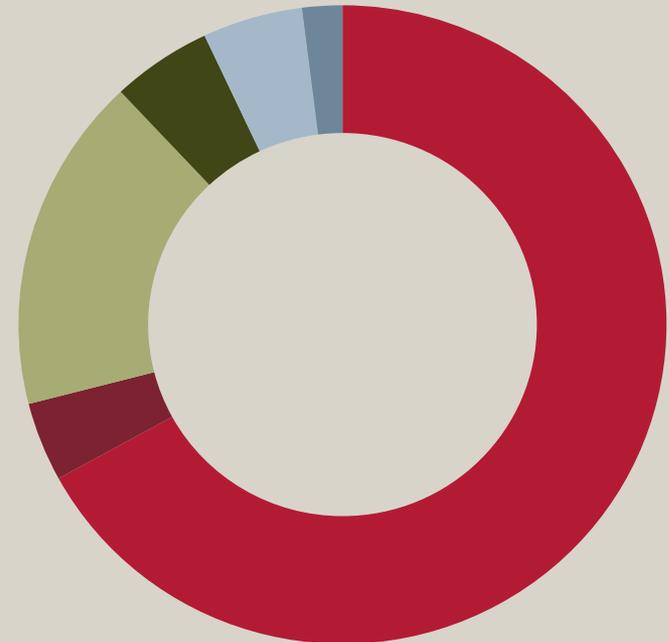
Bucher Municipal Nettoumsatz nach Regionen

2015: CHF 384 Mio.

2014: CHF 419 Mio.



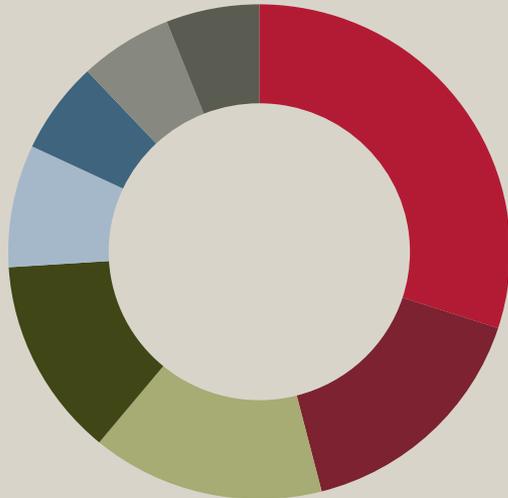
- Europa 67%
- Schweiz 4%
- Australien 16%
- Asien 6%
- Amerika 6%
- Sonstige 1%



- Europa 67%
- Schweiz 4%
- Australien 17%
- Asien 5%
- Amerika 5%
- Sonstige 2%

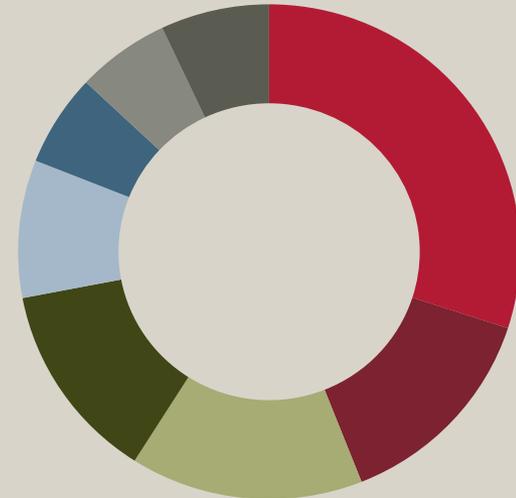
Bucher Municipal Personalbestand nach Regionen

2015: 1 569 Personen¹⁾



- Grossbritannien 30%
- Lettland 16%
- Australien 15%
- Schweiz 13%
- Italien 8%
- Deutschland 6%
- Dänemark 6%
- Sonstige 6%

2014: 1 582 Personen¹⁾



- Grossbritannien 30%
- Lettland 14%
- Australien 15%
- Schweiz 13%
- Italien 9%
- Deutschland 6%
- Dänemark 6%
- Sonstige 7%

¹⁾ In Vollzeitstellen

Bucher Municipal Marktstellung 2015

- Marktführer in Europa und Australien
- Marktanteile:

	Europa	Australien
– Kompaktkehrfahrzeuge:	<30%	>30%
– Grosskehrfahrzeuge:	>50%	>50%
– Müllfahrzeuge:	n.a.	>50%
– Winterdienst:	<30%	n.a.
- Komplettes Angebot für den Kommunalbedarf
- Hauptwettbewerber: Aebi-Schmidt (DE), Fayat (Mathieu FR, Ravo NL, Scarab UK), Hako (DE), Boschung (CH), Faun (DE), Elgin (USA), Brock (DE), Erdemli (TR), Epoke (DK)

Bucher Municipal Komplette Produktpalette

Konkurrenz	Kehrmaschinen						Spezialkehr- maschinen	Streuer	
	1m ³	2m ³	4m ³	5m ³	6m ³	8m ³		Aufbau	Anhänger
Bucher Municipal									
Aebi-Schmidt (DE)									
Boschung (CH)									
Hako (DE)									
Faun (DE)									
Fayat Group (FR) *									
Elgin (USA)									
Dulevo (DE)									
Brock (DE)									
Tennant (USA)									
Epoke (DK)									
Acometis (FR)									

* Ravo, Scarab, Mathieu

Bucher Municipal

Markteintritt in die Kanalreinigung

- Akquisition der J. Hvidtved Larsen A/S (JHL), Silkeborg, Dänemark
- Kennzahlen 2015
 - Umsatz DKK 443 Mio. (CHF 64 Mio.)
 - Zweistellige EBIT-Marge
 - 200 Mitarbeitende
- Hauptprodukte (>80% des Umsatzes) für die Kanalreinigung
 - Kombinierte Saug-/Spül-Reinigungsfahrzeuge
 - Reinigungsfahrzeuge mit Wasserrückgewinnung
- Marktpräsenz: Grossbritannien, Dänemark, Skandinavien
- Strategische Überlegung
 - Komplementäre Produkte bei gleichen Kunden
 - Aufbau auf Lastwagenchassis, gleiche Produktionstechnik wie Grosskehrfahrzeuge
 - Hohes Wachstumspotential durch starke Bucher Municipal Vertriebsorganisation, insbesondere in Zentraleuropa, USA und Australien

Kombinierte Kanalreinigungsfahrzeuge



Flexline – Kombinierte Saug- Spülreinigung

Kanalreinigungsfahrzeuge mit Wasserrückgewinnung



RECYCLER – Hochdruckreinigung



CityFlex – Kleine kombinierte Saug- Spülreinigung

- Insgesamt stabile Nachfrage auf tiefem Niveau
 - Keine Verbesserung der prekären Finanzlage der öffentlichen Hand
 - Vierter milder Winter in Folge schwächt Nachfrage im Winterdienstgeschäft
 - Konjunkturrell schwache Nachfrage in Australien bei Müllfahrzeugen
 - Gewinn von Marktanteilen in den USA und Einführung von neuem Kehrfahrzeugtyp
- Vierter Grossauftrag der Stadt Moskau von CHF 30 Mio. (Vorjahr CHF 53 Mio.) lastet Kapazitäten gut aus
- Hoher Wettbewerbsdruck wegen Überkapazitäten der Anbieter und starkem Schweizer Franken
- Positive Impulse aus Grossbritannien und den USA
- Gute EBIT-Marge von 8.4% dank Produktionsgesellschaften im Ausland
- Rationalisierung der Produktion soll langfristige Konkurrenzfähigkeit sichern
- Aurelio Lemos, Geschäftsführer Bucher Hydraulics Schweiz, übernimmt Divisionsleitung ab 1. März 2016

- Zurückhaltende Investitionstätigkeit der Kommunen
- Unsicherheiten im Markt Grossbritannien als Folge des Brexits sowie das schwache britische Pfund belasten Geschäftsverlauf
- Wegfall von Grossaufträgen (Moskau 2015: CHF 30 Mio.), konjunkturbedingte Abschwächung bei Müllfahrzeugen in Australien, mildes Klima schwächt Winterdienstgeschäft
- Wachstum aufgrund der Akquisitionen Kanalreinigungsfahrzeuge und Müllpresscontainer sowie in Nordamerika mit neuen Kehrfahrzeugen
- Verlagerung und Konzentration der Serienkehrfahrzeuge auf die Produktionsstandorte England und Lettland geht rascher als geplant mit Mehrkosten für 2016
- Insgesamt leichte Steigerung des Umsatzes und eine Betriebsgewinnmarge im mittleren einstelligen Prozentbereich

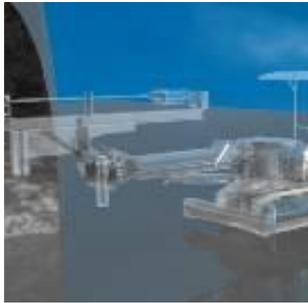
Bucher Hydraulics

Kundenspezifische Antriebslösungen

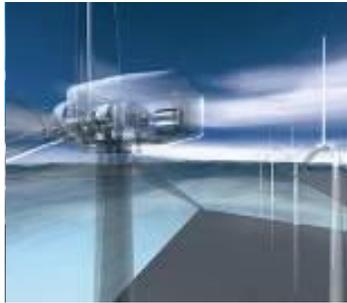
BUCHER



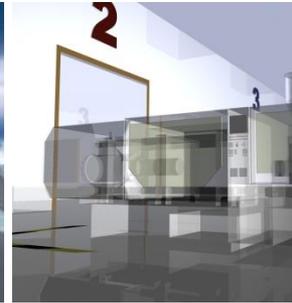
Landtechnik



Bergbau



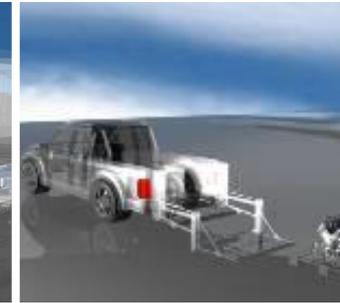
Energietechnik



Industrie



Kommunal-
technik



Ladebord-
wände



Baumaschinen



Fördertechnik



Schiffbau



Aufzug

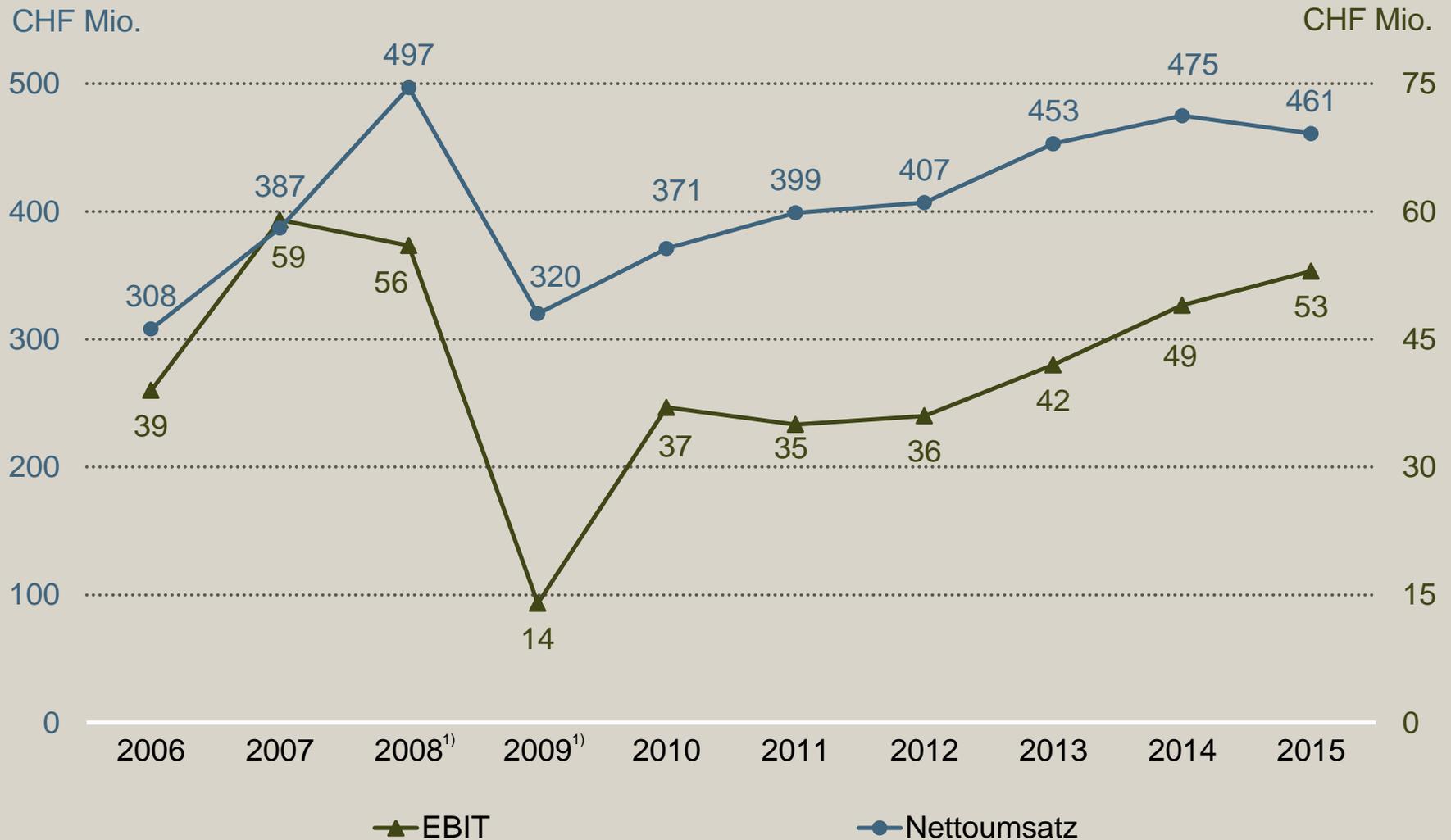


Hochspan-
nungsschalter



Dyna-Lift

Bucher Hydraulics Nettoumsatz und EBIT

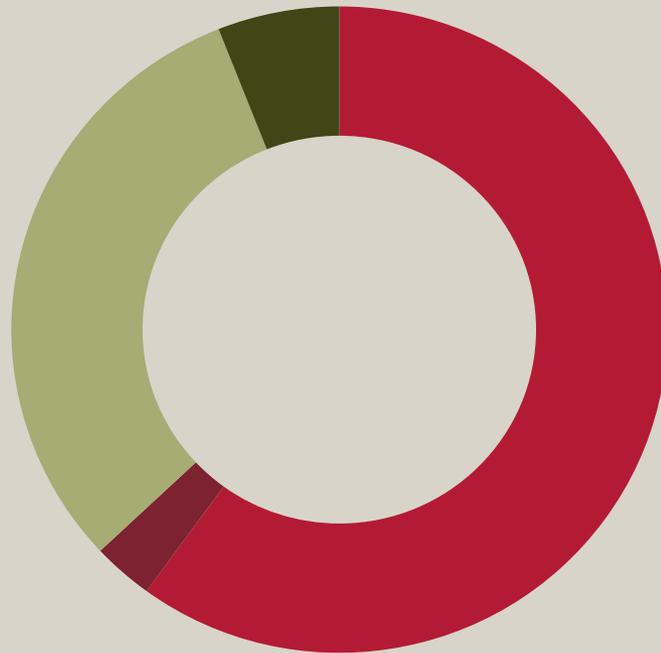


¹⁾ Vor Wertminderungen

Bucher Hydraulics

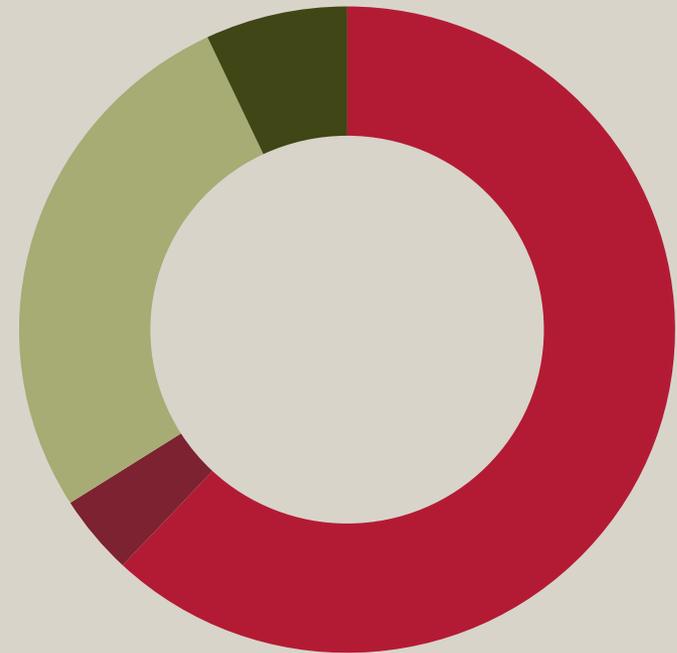
Nettoumsatz nach Regionen

2015: CHF 461 Mio.



- Europa 60%
- Schweiz 3%
- Amerika 31%
- Asien 6%

2014: CHF 475 Mio.

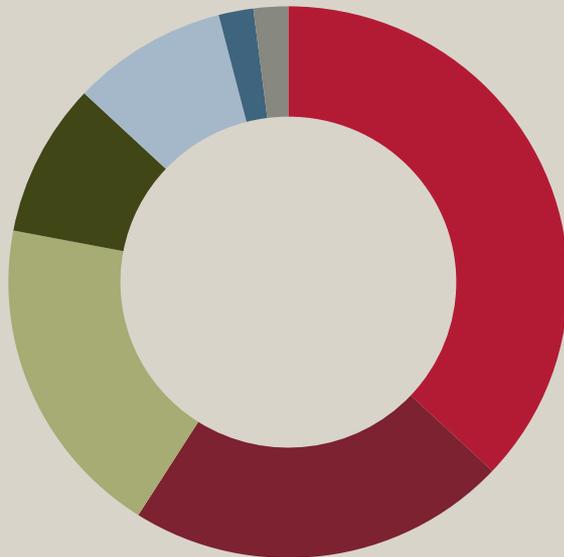


- Europa 62%
- Schweiz 4%
- Amerika 27%
- Asien 7%

Bucher Hydraulics

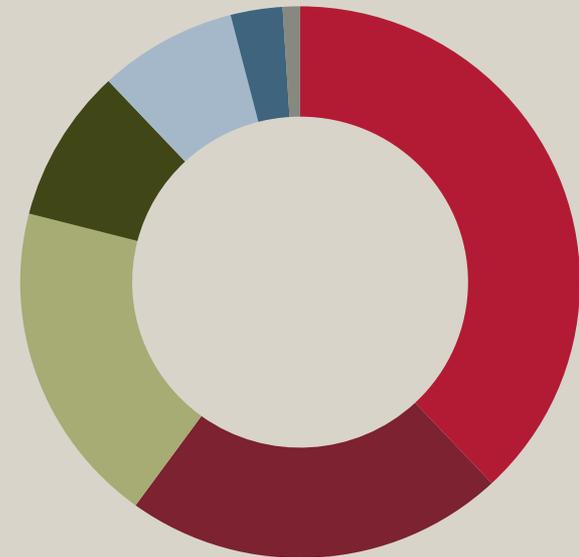
Personalbestand nach Regionen

2015: 2 043 Personen¹⁾



- Deutschland 37%
- Schweiz 22%
- Nordamerika 19%
- Italien 9%
- Asien 9%
- Brasilien 2%
- Sonstige 2%

2014: 2 026 Personen¹⁾



- Deutschland 38%
- Schweiz 22%
- Nordamerika 19%
- Italien 9%
- Asien 8%
- Brasilien 3%
- Sonstige 1%

¹⁾ In Vollzeitstellen

Bucher Hydraulics

Marktstellung

- Europaweit führender Spezialist in der Mobil-, Industrie- und Aufzugshydraulik
- Starke Präsenz in den USA und Aufbau in Brasilien, Indien und China
- Marktanteile: 10% bis 20% europaweit in Hydraulik-Spezialsegmenten
- Konzentration auf kundenspezifische Antriebslösungen
- Hauptwettbewerber: Bosch-Rexroth (DE), Sauer Danfoss (USA), Parker Hannifin (USA), Eaton Vickers (USA), Hydac (DE), Hawe (DE), Sun (USA), Husco (USA), Denison (USA) und eine grosse Zahl deutscher, italienischer und chinesischer Hersteller

Bucher Hydraulics

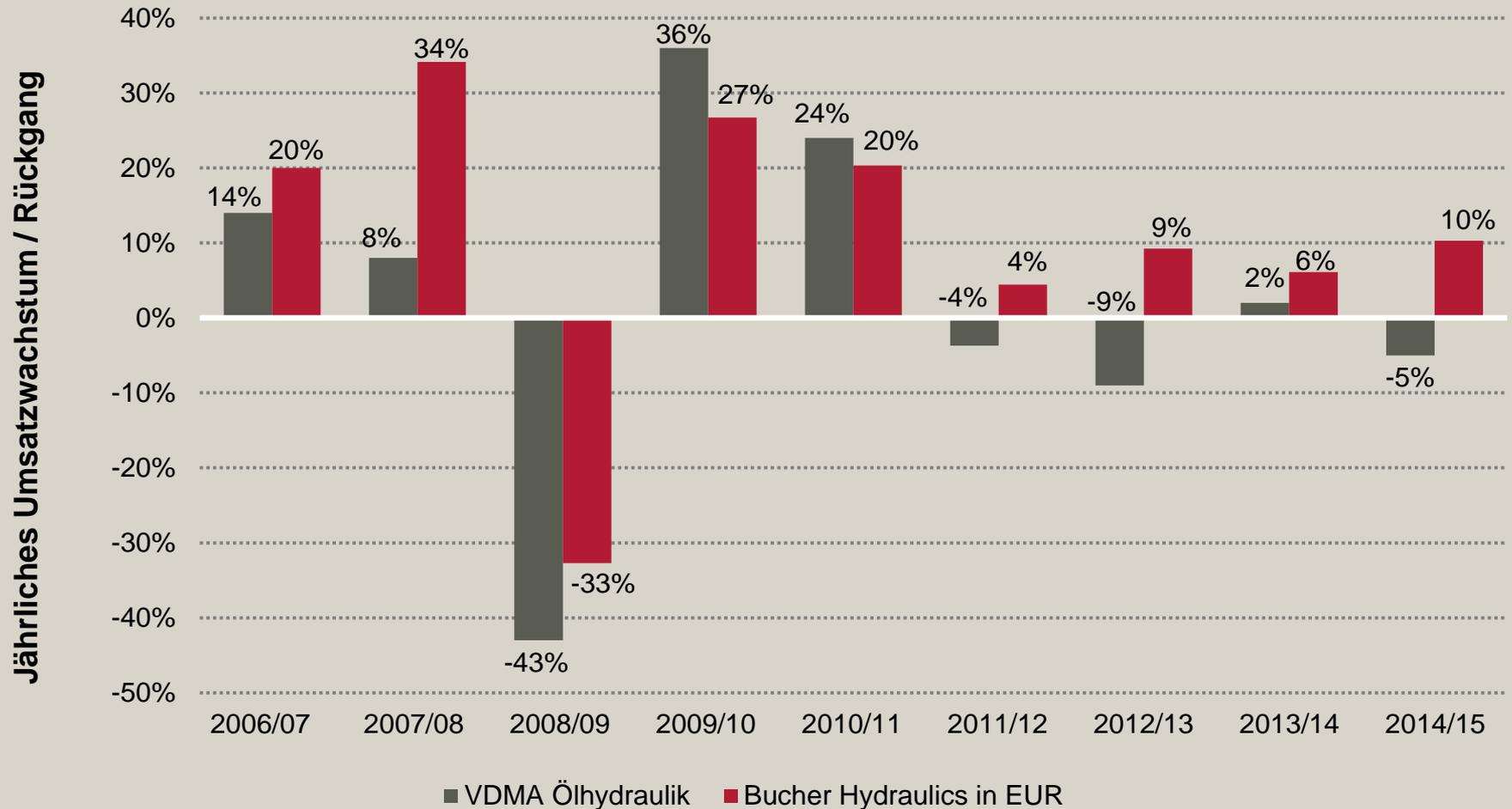
Komplette Produktpalette

	Pumpen			Ventile						Motoren & Zylinder			Zubehör			Antriebs-einheiten		
Konkurrenz	Kolben	Flügelzellen	Getriebe	Industrial (Cetop)	Servo	Proportional	Patronen	Blöcke	Spezial	Getriebe	Kolben	Zylinder	Elektronik	Speicher	Filter	Übrige	Kompakt	Spezial
Bucher Hydraulics																		
Parker (USA)																		
Eaton (USA)																		
Rexroth (DE)																		
Sauer Danfoss (DE)																		
Hydac (DE)																		
HAWE (DE)																		
Brevini Group (IT)																		
Walvoil (IT)																		
Argo-Hytos (DE)																		
Moog (USA)																		
Concentric (SE)																		
Husco (USA)																		
Sun Hydraulics (USA)																		
Hydraforce (USA)																		

Bucher Hydraulics

Hydraulik Marktsituation

Vergleich Bucher Hydraulics mit VDMA Ölhydraulik (ca. 40 Mitbewerber)



- Unterschiedliche Marktentwicklung
 - Lebhaftige Nachfrage in Nordamerika führt zu starkem regionalem Wachstum
 - Westeuropa mit nachgebender Dynamik, insbesondere bei den Landmaschinen und starkem ersten Halbjahr bei den Baumaschinen mit nachgebendem zweiten Halbjahr
 - Keine Markterholung in China, aber Verbesserungen aufgrund interner Massnahmen
 - Erfreuliches Wachstum in Indien mit zunehmendem intra-divisionalem Umsatz
 - Schwierige Aufbauarbeit in Brasilien infolge Rezession – trotzdem mit Fortschritten
- Neue Serienaufträge globaler Kunden stützen Umsatzentwicklung
- Hervorragende operative Leistung steigert EBIT-Marge um 1.3 Prozentpunkte auf 11.5%

Bucher Hydraulics

Aussichten 2016

- Markt für hydraulische Komponenten in Europa und Nordamerika insgesamt rückläufig
- Gewinn von Marktanteilen in den Segmenten Fördertechnik, Hochspannungsschalter und Aufzugshydraulik
- Segment Landtechnik profitiert von Serienaufträgen, obwohl der Markt unter Druck bleibt
- Insgesamt moderate Steigerung des Umsatzes und gehaltene Betriebsgewinnmarge

Bucher Emhart Glass Glasbehälterproduktionsanlagen



Tropfenformung



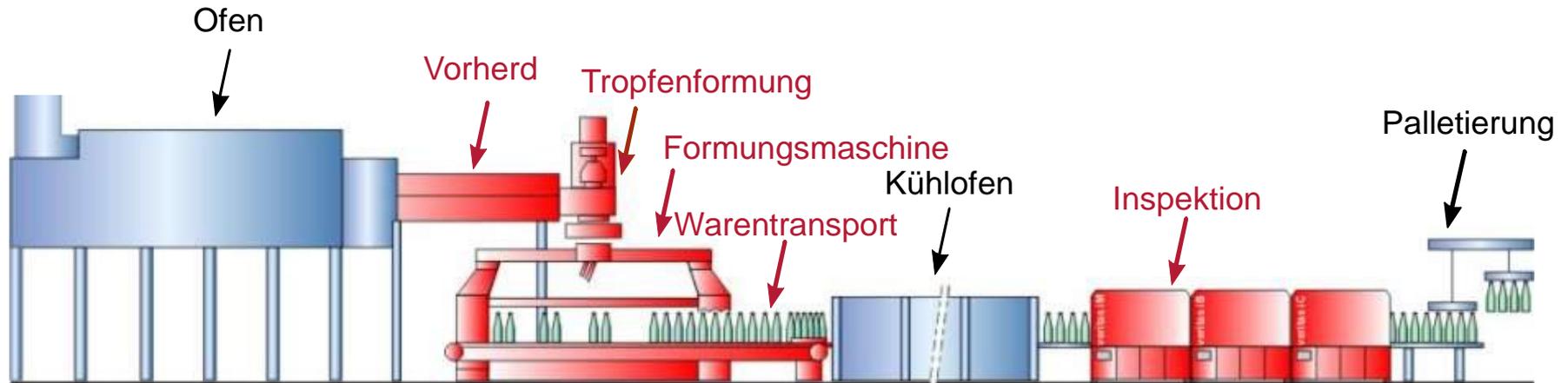
Glasformungsmaschine



Waretransport



Inspektion



Glasbehälterverarbeitungsprozess

Bucher Emhart Glass

Nettoumsatz und EBIT

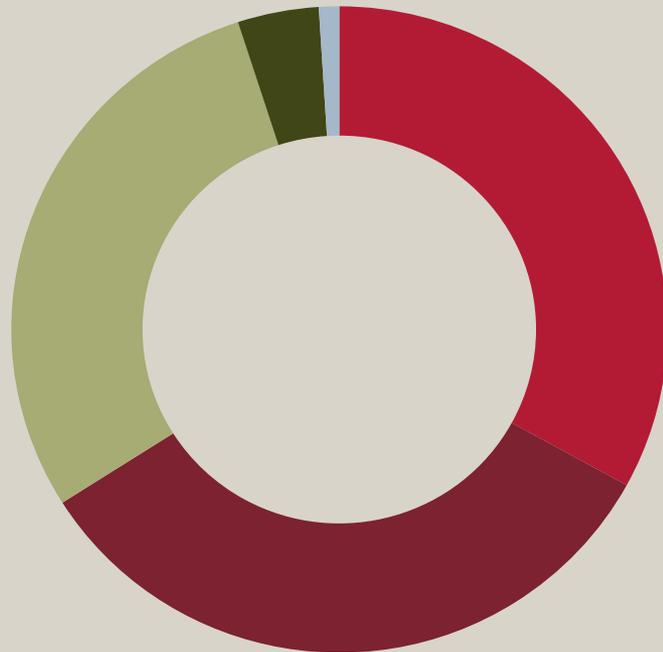


¹⁾ Vor Restrukturierungen

Bucher Emhart Glass

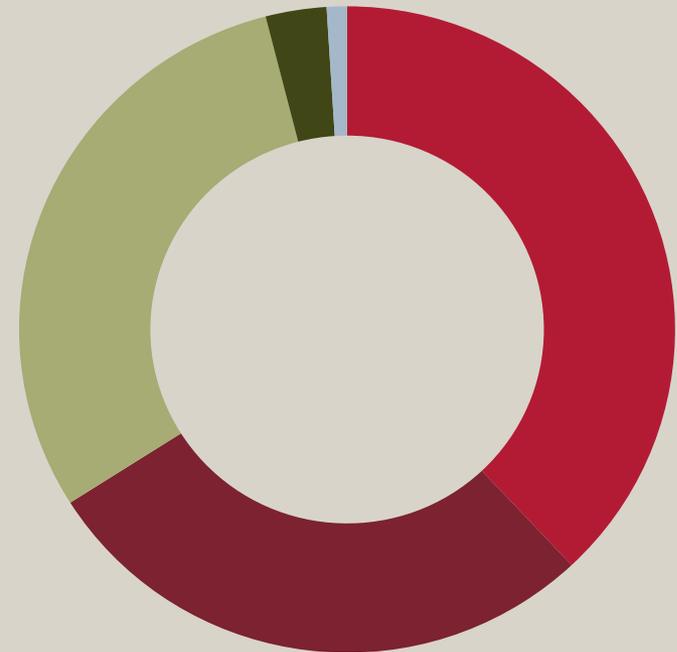
Nettoumsatz nach Regionen

2015: CHF 360 Mio.



- Europa 33%
- Amerika 33%
- Asien 29%
- Afrika 4%
- Sonstige 1%

2014: CHF 389 Mio.

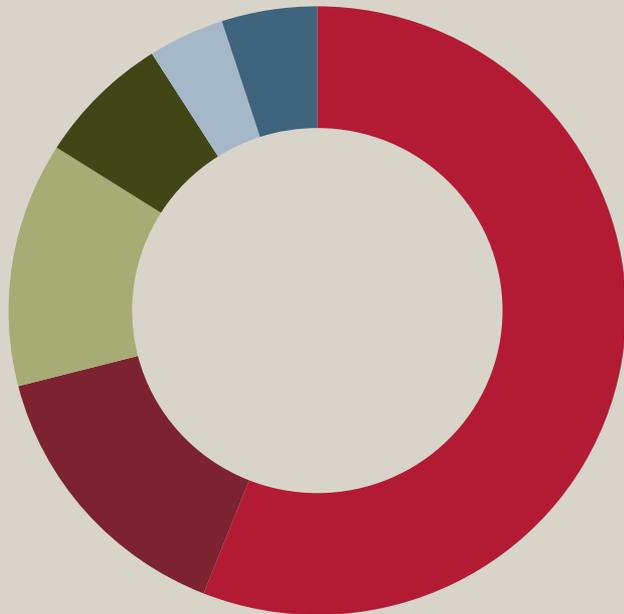


- Europa 38%
- Amerika 28%
- Asien 30%
- Afrika 3%
- Sonstige 1%

Bucher Emhart Glass

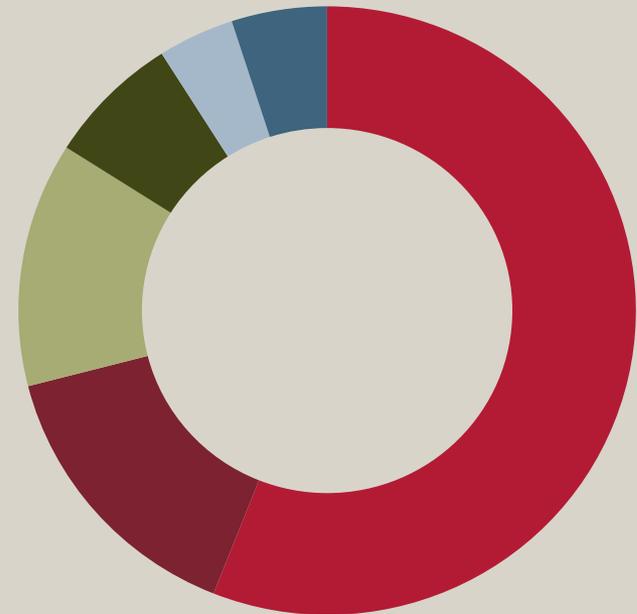
Personalbestand nach Regionen

2015: 1 837 Personen¹⁾



- China 56%
- Schweden 15%
- Amerika 13%
- Malaysia 7%
- Schweiz 4%
- Sonstige 5%

2014: 1 894 Personen¹⁾



- China 56%
- Schweden 15%
- Amerika 13%
- Malaysia 7%
- Schweiz 4%
- Sonstige 5%

¹⁾ In Vollzeitstellen

Bucher Emhart Glass

Marktstellung

- Weltweit führender Anbieter von Maschinen, Anlagen und Dienstleistungen für die Herstellung von Glasbehältern
- Marktanteile: 50% weltweit für Glasformungsmaschinen und Service; 25% weltweit für Inspektionsmaschinen
- Globale Partnerschaft mit O-I (USA), dem weltweit grössten Hersteller von Glasbehältern
- Hauptwettbewerber: Heye International (DE), Verallia (FR), Bottero (IT), BDF (IT) für Glasformungsmaschinen; Tiama (FR), Iris (FR) für Inspektionsmaschinen

Bucher Emhart Glass

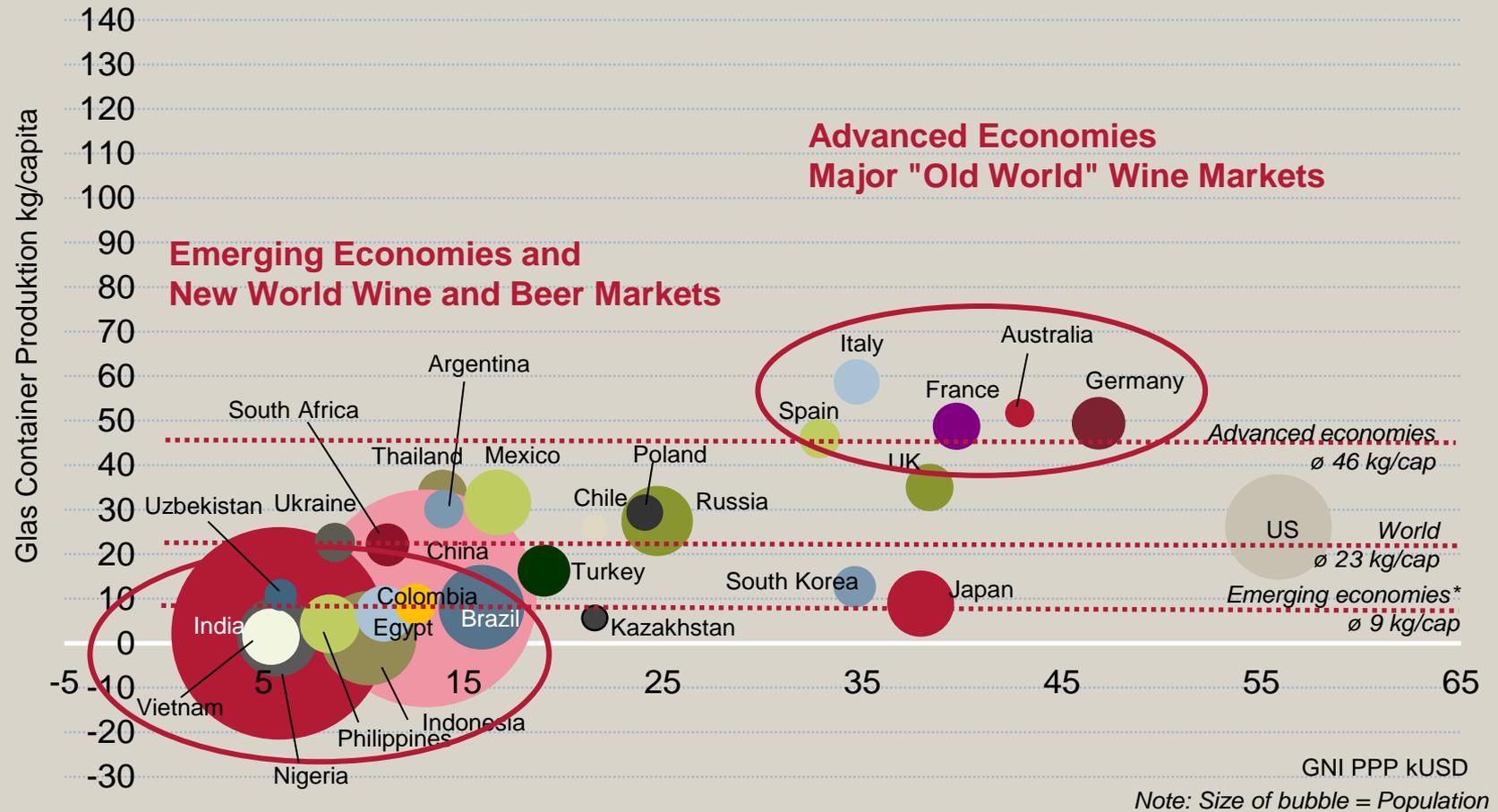
Weltweit führender Maschinenhersteller

Konkurrenz	Hot End								Cold End			
	Refractory	Vorherd	Speiser & Schere	IS Formungsmaschine				Warentransport	Kühl- ofen	Prüfung	Palleti- sierung	Verpa- ckung
				NIS	BIS	AIS	IS					
Bucher Emhart Glass												
Bottero (IT)												
Heye (DE)												
Sklostroj (CZ)												
GPS (DE)												
BDF (IT)												
Mitbewerber (CN)												
MSC & SGCC (FR)												
PSR (UK)												

Bucher Emhart Glass

Behälterglasverbrauch pro Kopf

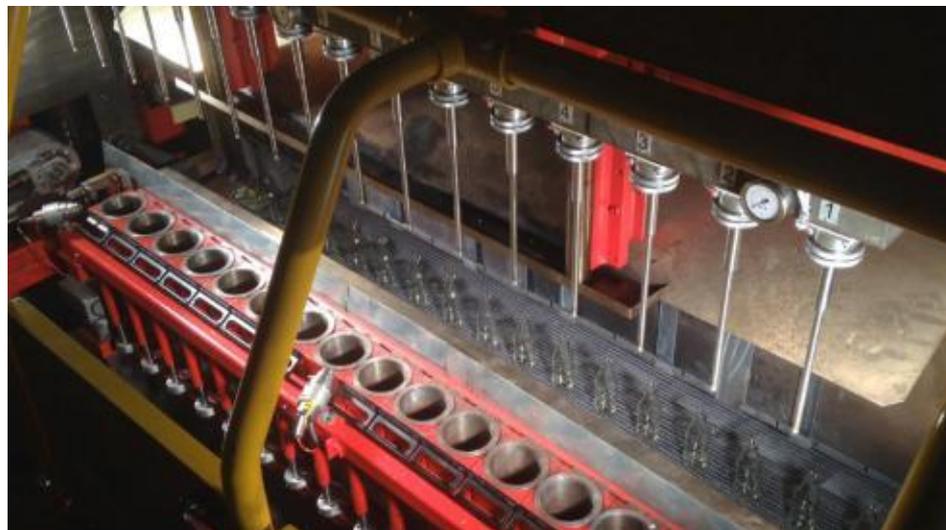
Während aufstrebende Länder hohes Wachstumspotential aufweisen, profitieren Industrienationen von den weltweit etablierten Wein- und Bier Märkten



Emerging economies*: China, India, Vietnam, Nigeria, Brazil, Mexico, Colombia, Iran

Hartglas Produktionslinie installiert seit Mitte 2013 bei Vetropack in Pöchlarn, Österreich

- Mai 2013 Fertigstellung der Installation
- Oktober 2013 Erste stabile Produktion von 0.33l-Flaschen
- Bis Ende 2015 Prozessoptimierung und -validierung
- 2016 Marktabklärungen und Vorbereitung Markteinführung
- 2017 Begrenzte Markteinführung mit Erstkunden



Bucher Emhart Glass

Schwerpunkte 2015

- Nach langsamem Beginn und tiefem Auftragsbestand nahm die Nachfrage während des Berichtsjahrs zu
- Grosse, regionale Unterschiede
 - Lebhaftige Projektstätigkeit in Zentral- und Südamerika
 - Osteuropa praktisch ohne und China mit nach wie vor verhaltener Nachfrage
 - Erfreuliche Zusammenarbeit mit O-I übertrifft die 2013 kommunizierten Umsatzerwartungen von USD 50 Mio.
 - Nach Vorjahreshoch tiefere Nachfrage nach Inspektionsmaschinen
- Industrietauglichkeit der Hartglastechnologie im Werk von Vetropack bewiesen
- Markante Steigerung der EBIT-Marge um 2.7 Prozentpunkte auf 6.6%
- Montagewerk in Malaysia auf Top-Qualitätsniveau und JV Sanjin, China, auf internationalem Standard für Komponenten und Baugruppen der Division

Bucher Emhart Glass

Aussichten 2016

- Stabile Nachfrage nach Glasflaschen – chinesischer Markt weiter rückläufig
- Positive Entwicklung der Zusammenarbeit mit O-I
- Markteinführung neue Generation Inspektionsmaschinen
- Entscheid, Pilotanlage für gehärtete Glasbehälter mit Erstkunden für kleinere Produktionslose zu verwenden
- Fortgesetzte Nutzung der Produktionskapazitäten in China und Malaysia zur weiteren Kostenoptimierung
- Insgesamt leicht höherer Umsatz und leicht bessere Profitabilität



Weinproduktionsanlagen



Fruchtsaft- und Trocknungsanlagen



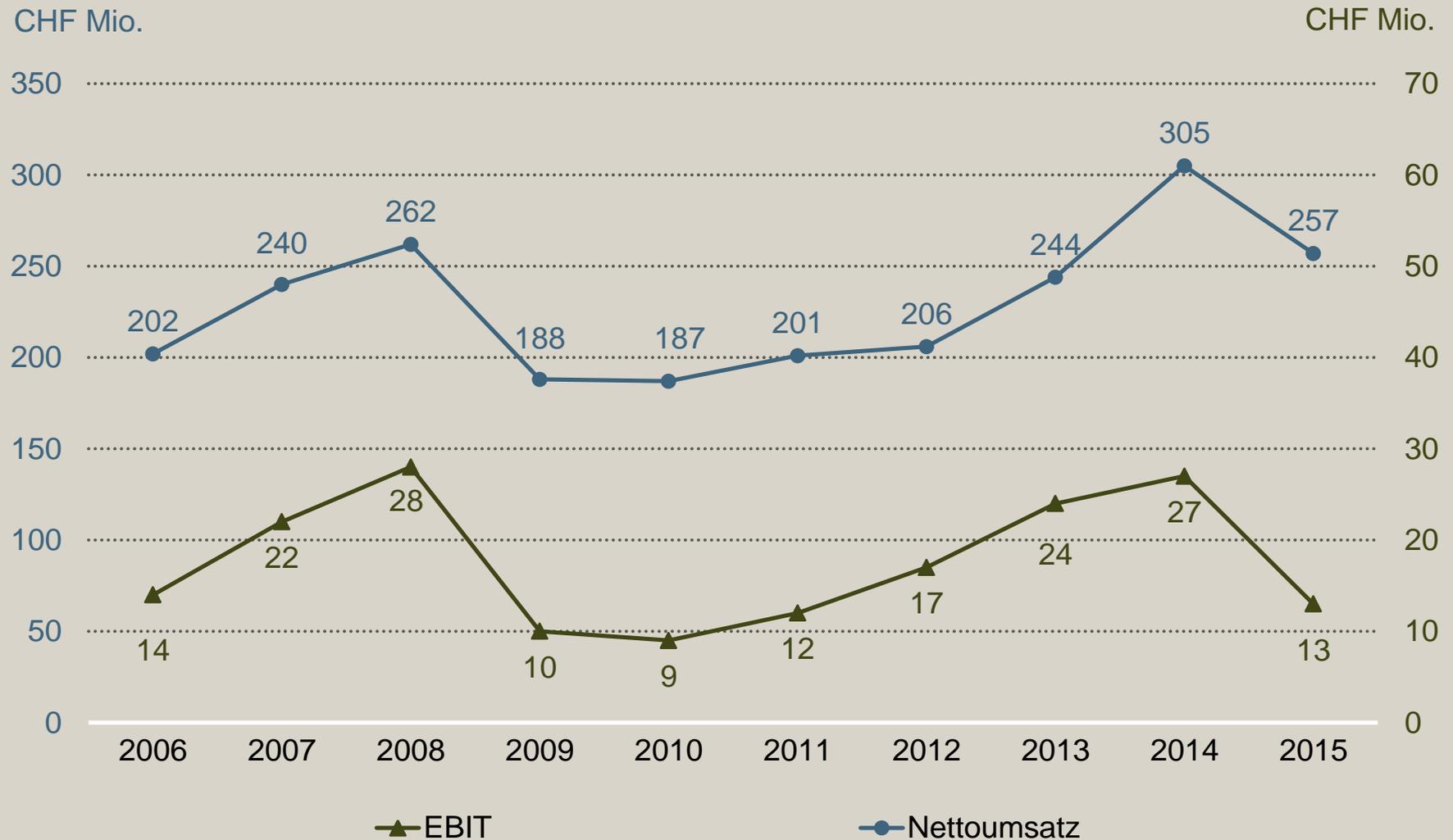
Vertrieb Landmaschinen
in der Schweiz



Automationstechnik und
Steuerungslösungen

Bucher Specials

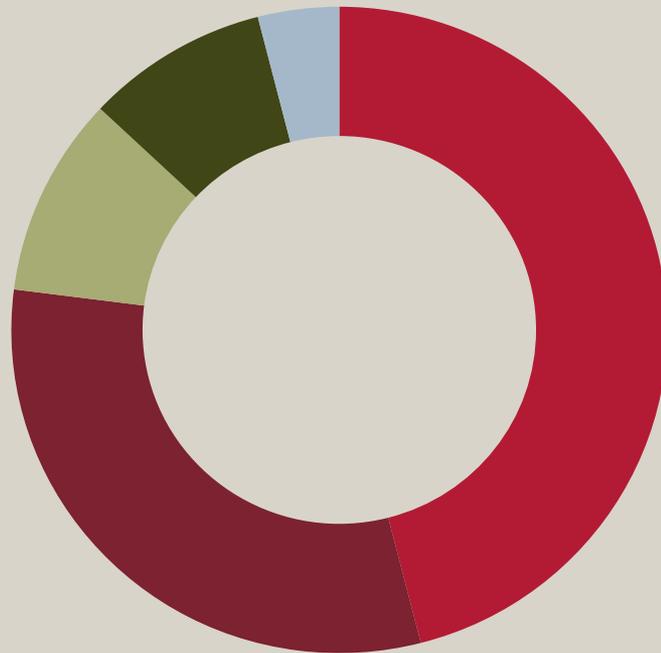
Nettoumsatz und EBIT



Bucher Specials

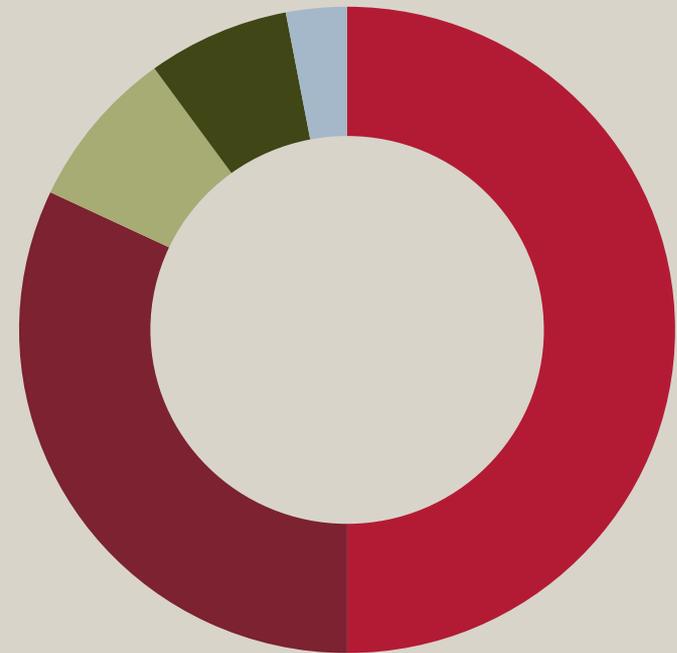
Nettoumsatz nach Regionen

2015: CHF 257 Mio.



- Europa 46%
- Schweiz 31%
- Asien 10%
- Amerika 9%
- Sonstige 4%

2014: CHF 305 Mio.

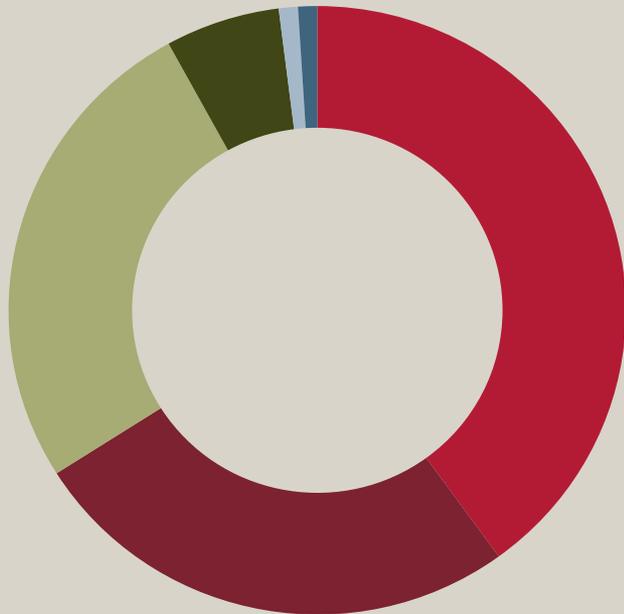


- Europa 50%
- Schweiz 32%
- Asien 8%
- Amerika 7%
- Sonstige 3%

Bucher Specials

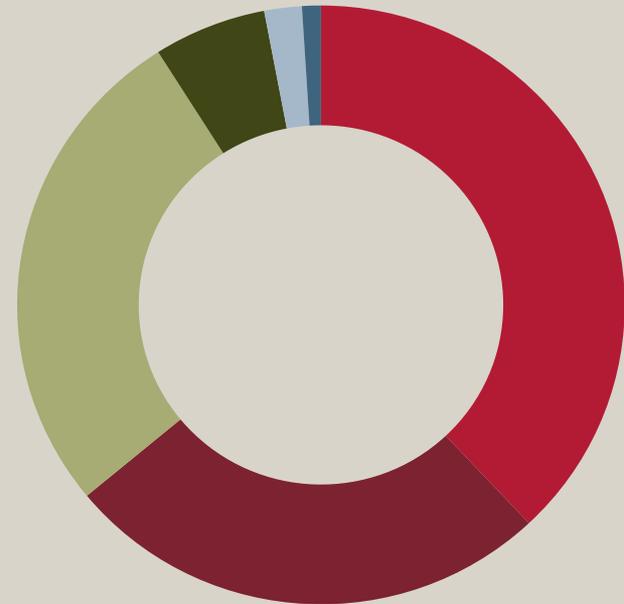
Personalbestand nach Regionen

2015: 844 Personen¹⁾



- Frankreich 40%
- Deutschland 26%
- Schweiz 26%
- Amerika 6%
- Italien 1%
- Sonstige 1%

2014: 840 Personen¹⁾



- Frankreich 38%
- Deutschland 26%
- Schweiz 27%
- Amerika 6%
- Italien 2%
- Sonstige 1%

¹⁾ In Vollzeitstellen

Bucher Specials

Schwerpunkte 2015

- Einzelne Geschäftsfelder mit stark unterschiedlichem Marktumfeld
 - Weinproduktionsanlagen: Normalisierung der Nachfrage nach Vorjahreshoch
 - Fruchtsaft- und Bierfiltrationsanlagen: Einbruch infolge Projektverschiebungen und weltweit rückläufigem Bierkonsum
 - Handel mit Landmaschinen in der Schweiz: Rasche Weitergabe des Euro Vorteiles an Kunden belebt Nachfrage; starker Schweizer Franken drückt einmalig auf Betriebsergebnis
 - Automatisierungstechnik: Wachstum und Profitabilität gemäss Erwartungen
- Starker Rückgang von Umsatz und Betriebsergebnis v.a. verursacht durch Währungseffekte und Einbruch Fruchtsaft- und Bieranlagen

Bucher Specials

Aussichten 2016

- Konstante Nachfrage bei Weinproduktionsanlagen
- Wiederbelebung der Investitionen in Fruchtsaftanlagen
- Leichter Rückgang bei Landmaschinen in der Schweiz infolge Wegfall des Euro-Vorteils im Vorjahr
- Mehr Umsatz bei Steuerungslösungen für Industrie- und Mobil-Automation
- Insgesamt leichte Umsatzsteigerung und eine deutlich höhere Betriebsgewinnmarge

Bucher Vaslin

Marktstellung

- Weltweit führend in Weinproduktionsanlagen
- Starkes, weltweites Händlernetz
- Spezialisierte Produktionsstätten in Frankreich und Chile
- Marktanteile: 35% bis 45% weltweit
- Hauptwettbewerber: Della Toffola (IT), Diemme (IT), Pellenc/Pera (FR) und weitere italienische und deutsche Hersteller

Bucher Vaslin

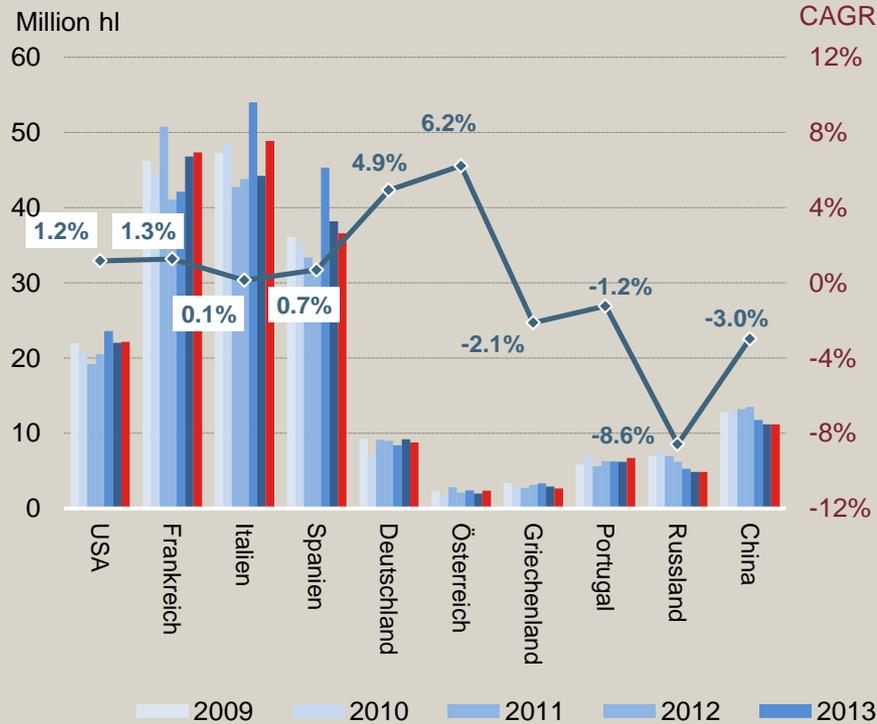
Weltweit führende Marktposition

Weinproduktion

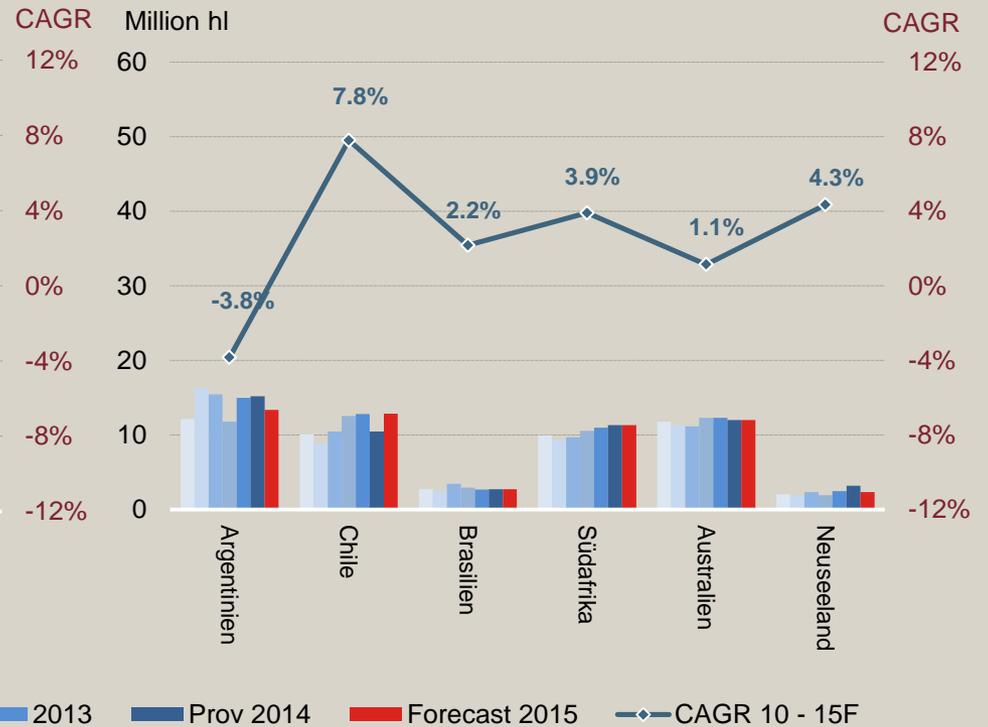
Konkurrenz	Annahme	Trennung	Pressen	Fermentation	Filtration	Abfüllung
Bucher Vaslin						
Diemme (IT)						
Della/Toffola (IT)						
Pellenc/Pera (FR)						
Willmes (DE)						
Gai (IT)						

Weinproduktion

Nördliche Hemisphäre



Südliche Hemisphäre



Quelle: OIV, SAWIS

Bucher Unipektin

Marktstellung

- Weltweit führend mit Anlagen zur Herstellung von Obst-, Beeren- und Gemüsesäften
- Marktanteile: 35% bis 50% weltweit
- Etabliertes Produktprogramm für Entwässerung von kommunalen und industriellen Klärschlämmen
- Hauptwettbewerber: Flottweg (DE), GEA (DE), Alfa Laval (SE) und Andritz (AT)

Bucher Unipektin

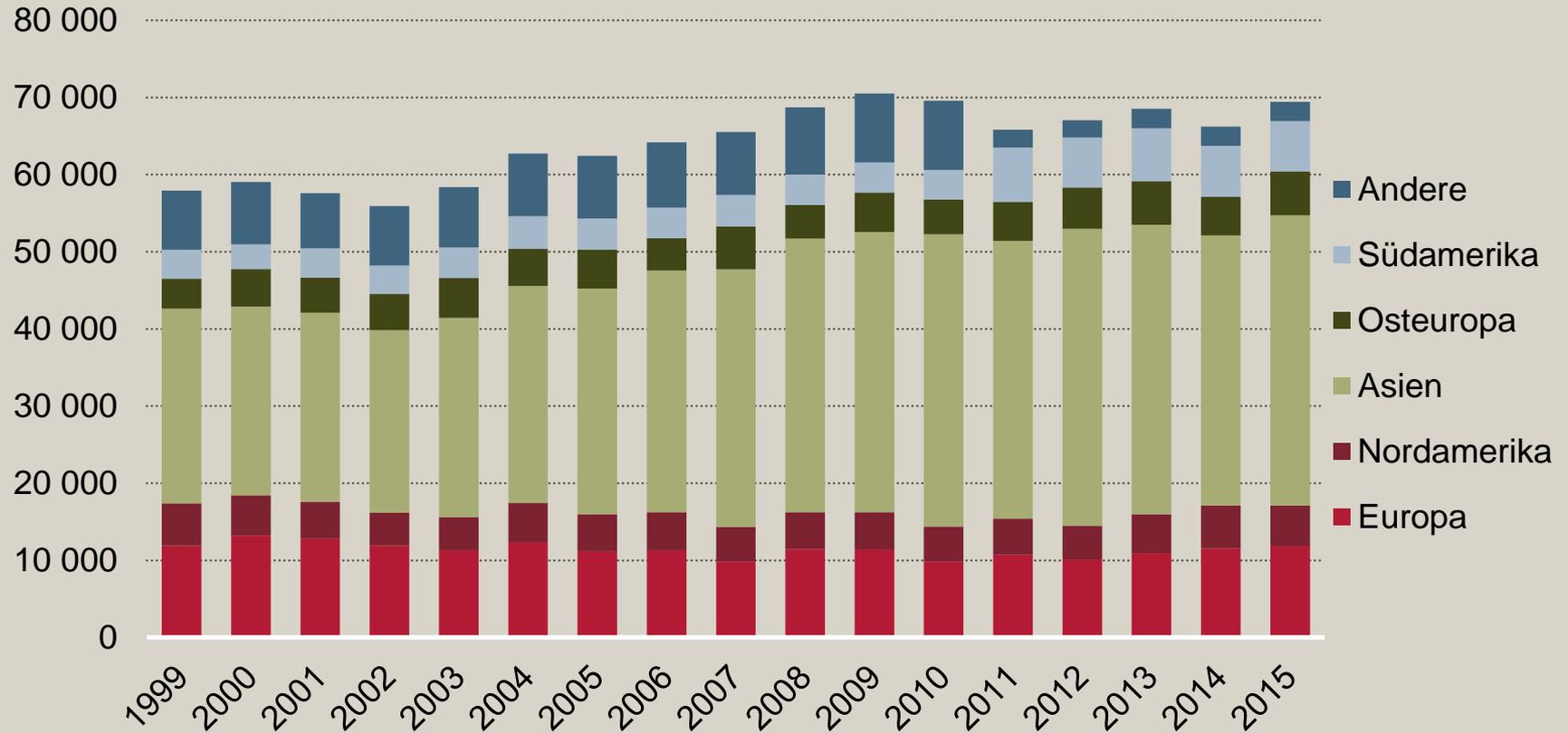
Weltweit führende Marktposition

Fruchtsaftproduktion

Konkurrenz	Annahme	Mühlen	Maische Erhitzer	Pressen	Pasteurisation	Filtration	Adsorption	Verdampfer
Bucher Unipektin								
Flottweg (DE)								
Bauer & Partners (PL)								
GEA Group (DE)								
Alfa Laval (SE)								
Schmidt-Bretten (DE)								
Bellmer (DE)								
Kaimi (CN)								

Apfelproduktion

Tonnen



Quelle: bis 2010 WAPA (WORLD APPLE AND PEAR ASSOCIATION)
ab 2011 Prognosfruit

Bucher Landtechnik

Marktstellung (in der Schweiz)

- Handelsgeschäft mit Traktoren und Landmaschinen
- Hohe Verankerung bei Landwirten und Händlern
- Professionelles Händlernetz und hohe Servicequalität
- Breites Produktprogramm an Traktoren (New Holland, Case, Steyr), Anbaugeräten (Kuhn Group) und Hofladern (Weidemann)
- Marktanteile: 20% bis 30%
- Hauptwettbewerber
 - Traktoren: John Deere, AGCO, SDF, Claas
 - Anbaugeräte: Pöttinger, Kverneland, Amazone, Lemken, Rabe, Krone, Fella

Bucher Landtechnik

Schweizweit führende Marktposition

Konkurrenz	Futterernte				Böschungs- mäher	Futter- mischer	Bodenbearbeitung		Sämaschine		Dünger- streuer	Sprit- zen	Trak- toren	Ernte- maschinen Selbst- fahrer	Hoflader
	Mäh- werk	Kreisel- heuer	Schwa- der	Ballen- pressen			anetr. nicht anetr.	Direkt	Einzel- korn						
Bucher Landtechnik	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn		Kuhn	CNH		Weide- mann
Matra (John Deere)															
GVS (AGCO)	Krone	Krone	Krone	Krone			Rabe	Rabe	Rabe	Rabe			Fendt / MF/ Valtra	Fendt / MF / Krone	Bichon
Serco (Claas)															InTrac
Ott Landmaschinen	Kv	Kv	Kv	Kv		Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Rauch / Kv	Amazone Kv			
Pöttinger CH															
Fella CH															
Grunderco					Rousseau									CNH	
Lemken CH															

Kv = Kverneland

Jetter

Automatisierungstechnik

Industrielle Automation

- Glasindustrie
- Fensterbau
- Abfüllanlagen
- Verpackungsanlagen
- Montage / Handlingsysteme



Mobile Automation

- Landmaschinen
- Kommunalfahrzeuge



Kontakt:

Tel. +41 43 815 80 80
media@bucherindustries.com
www.bucherindustries.com