

Bilanzmedien- und Analystenkonferenz

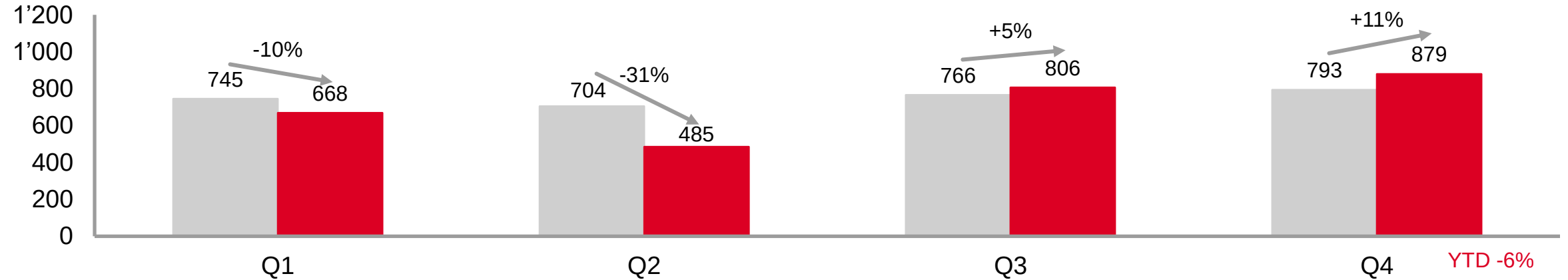
BUCHER

3. März 2021

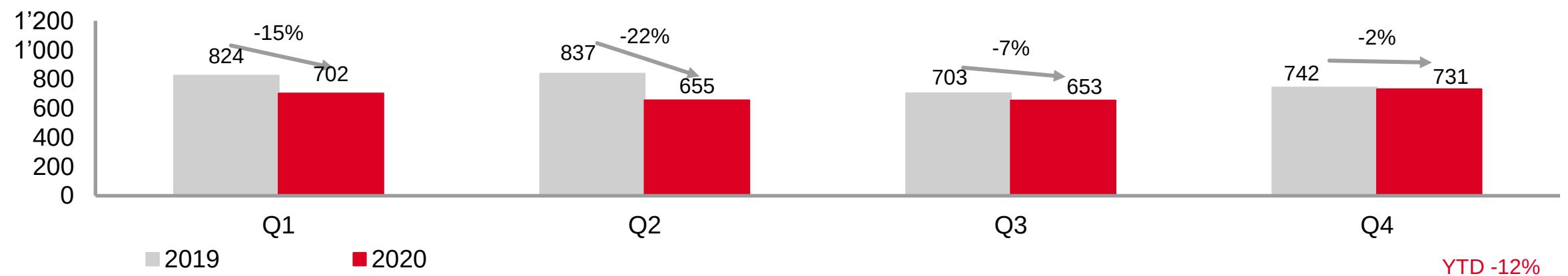


Guter Auftragseingang im zweiten Halbjahr

Auftragseingang, CHF Mio.



Nettoumsatz, CHF Mio.



Kennzahlen

CHF Mio.	Veränderung in				
	2020	2019	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	2'838	3'008	-5.7	-0.4	-1.2
Nettoumsatz	2'741	3'106	-11.8	-7.2	-7.8
Auftragsbestand	1'081	1'019	6.2	12.1	10.9
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	287 10.5%	368 11.9%	-22.0		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	204 7.4%	285 9.2%	-28.3		
Personalbestand 31. Dezember	12'598 ³⁾	13'107	-3.9		-5.0
Personalbestand Durchschnitt	12'515 ³⁾	13'280	-5.8		-7.0

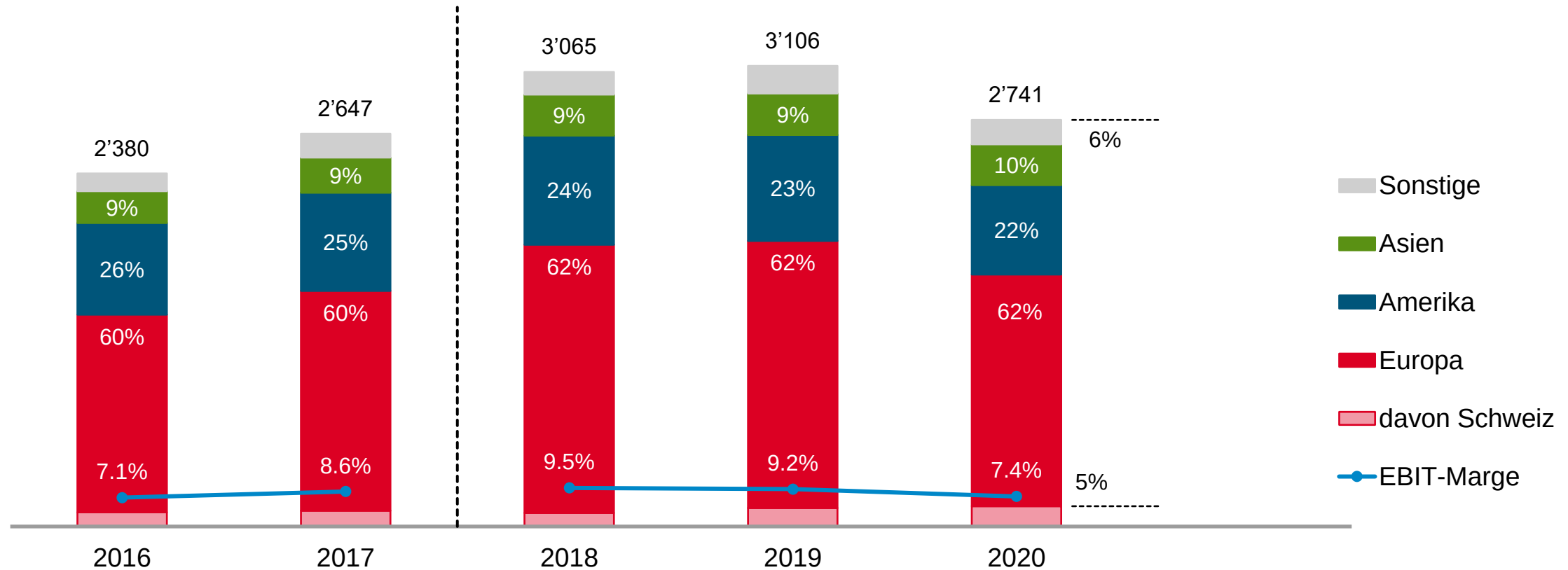
¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs-, Akquisitions- und Devestitionseffekte

³⁾ Personalbestand: 12'727 Vollzeitstellen, davon 129 in Kurzarbeit, im Durchschnitt 12'868 Vollzeitstellen, davon 353 in Kurzarbeit

Nettoumsatz nach Regionen

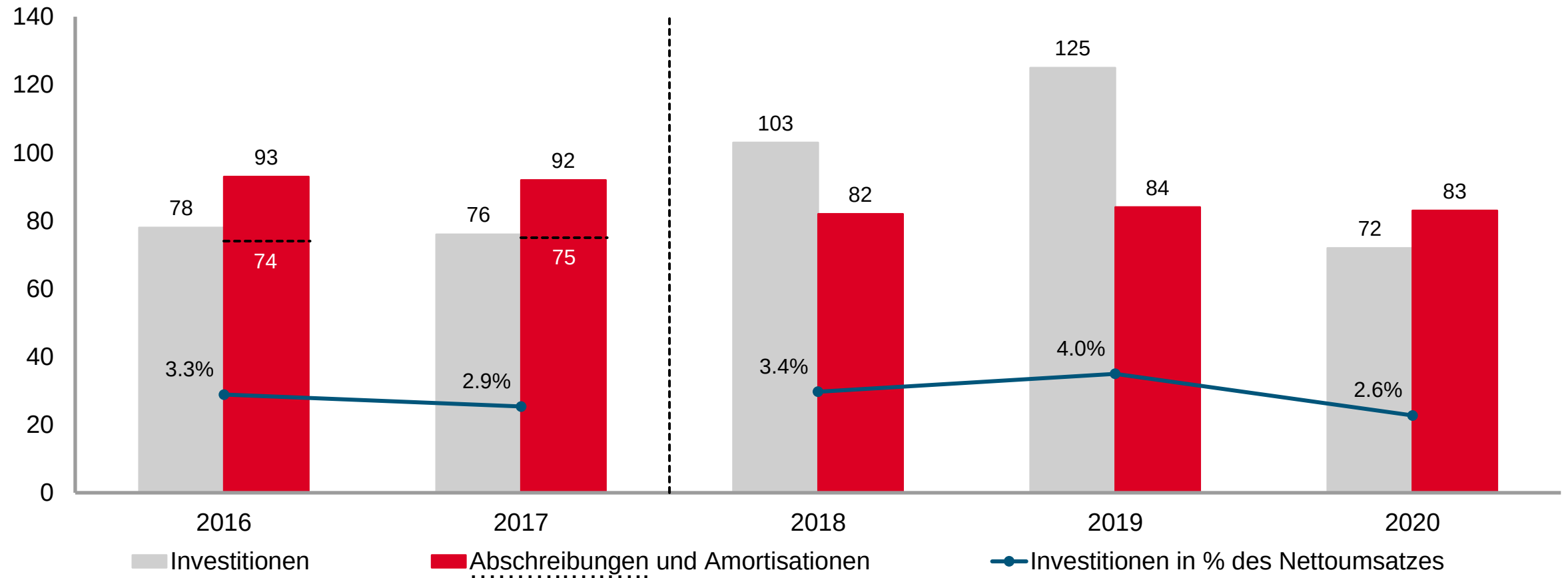
CHF Mio.



Reduzierte Investitionstätigkeit

Investiertes Kapital: Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen

CHF Mio.



Wesentliche Investitionsprojekte

Sach- und immaterielle Anlagen

Kuhn Group

Erweiterung «MGM Monswiller»,
bei Saverne, Frankreich

Die Erweiterung bietet Platz für
die effiziente und sichere Montage
einiger der grössten Maschinen
von Kuhn Group.



Kuhn Group

Flaggschiffstandort in der russischen
Agrarregion Woronesch

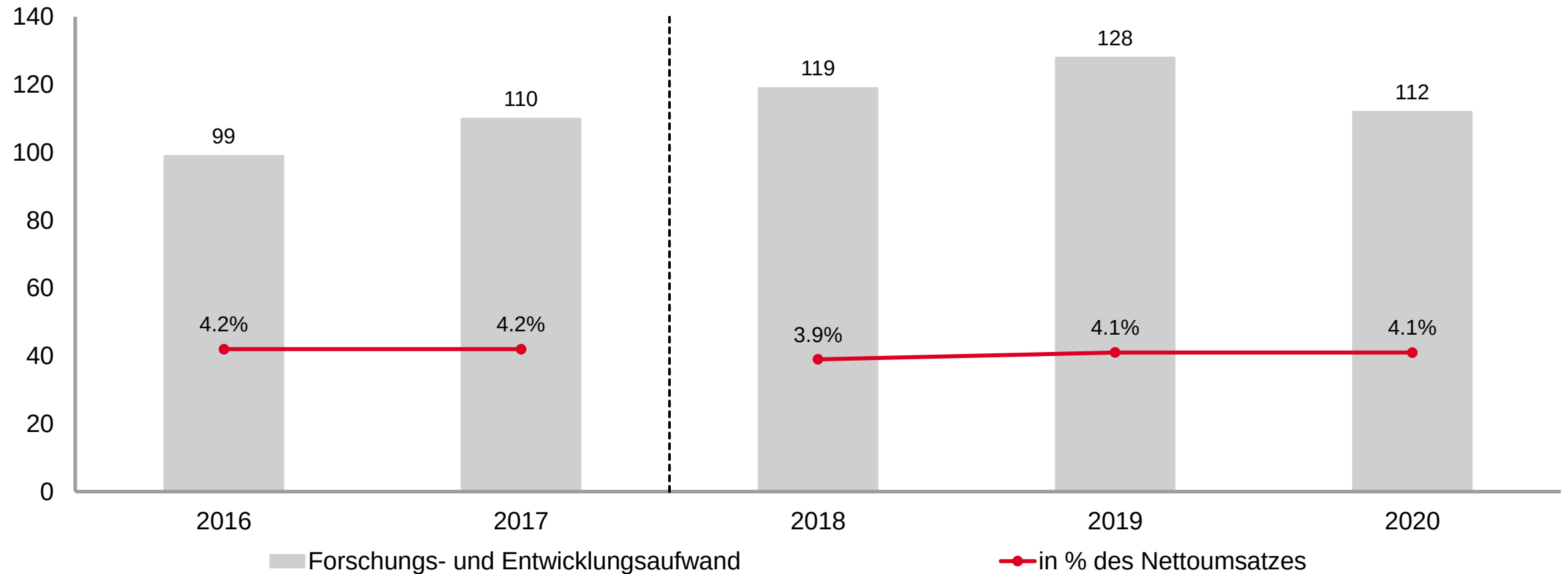
Das neue Montage-, Vertriebs-,
Service- und Schulungszentrum
soll im Herbst 2021 in Betrieb
genommen werden.



Kontinuierliche Investitionen in Innovation

Investiertes Kapital: Forschungs- und Entwicklungsaufwand

CHF Mio.



Ausgewählte Entwicklungsprojekte

Kuhn Group

Lancierung des autonomen Futtermischwagens «AURA»

Navigiert eigenständig durch Betrieb, belädt sich selbst mit Futter und stellt dem Vieh mehrmals täglich die festgelegte Mischration bereit.



Bucher Municipal

Erste elektrische Hecklader «UrBin RL110e» in Australien ausgeliefert

Kontinuierlicher Ausbau der elektrifizierten Produkte, die sich einer hohen Nachfrage seitens der Kunden erfreuen.



Bucher Emhart Glass

«Smart Feeder» mit «GobRadar» als neueste «Closed Loop»-Regelung

Kamera-basierter Sensor, der optisch Gewicht und Form des Glastropfens ableitet und die Tropfenformung automatisch anpasst.



Für unsere Kunden da



Kuhn Group

Grosse Maschinen, hohe Präzision und Bedienkomfort



Turbulentes Geschäftsjahr mit positivem Ende

Kuhn Group: Das Jahr 2020 in Kürze

Landtechnikmarkt insgesamt widerstandsfähig mit starker Erholung ab Mitte Jahr,
Zunahme des Auftragseingangs um 13%

- Europa: Marktbedingungen in Milch- und Viehwirtschaft zufriedenstellend wegen angemessener Produzentenpreise und staatlicher Unterstützung; Ackerbausektor unter rückläufigen Erntevolumen leidend, insgesamt aber stabil
- Nordamerika: Deutlicher Anstieg der Einkommen der US-Landwirte dank grosszügiger Direktzahlungen; kräftig ansteigende Preise für Feldfrüchte sorgen für neuen Optimismus im Ackerbausektor
- Brasilien: Sehr gute Geschäftslage dank hoher Margen der Landwirte

Rückgang des Umsatzes um 7%, währungsbereinigt auf Vorjahresniveau

Produktion in Frankreich musste im Frühjahr temporär heruntergefahren werden, ab Mitte Mai höheres Produktionsvolumen als üblich

Betriebsgewinnmarge mit erfreulichen 8.3% gleich wie im Vorjahr

- Niedrigere Materialpreise und diverse kurzfristige Kosteneinsparungen
- Sehr gut operative Leistung nur möglich durch Engagement vieler Mitarbeitender

Kennzahlen

Kuhn Group

CHF Mio.	Veränderung in			
	2020	2019	%	% ¹⁾
Auftragseingang	1290	1'141	13.1	21.8
Nettoumsatz	1'094	1'177	-7.1	-0.3
Auftragsbestand	587	411	42.8	52.6
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	125 11.4%	135 11.5%	-7.2	
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	91 8.3%	98 8.3%	-7.4	
Personalbestand 31. Dezember	5'194	5'188	0.1	
Personalbestand Durchschnitt	5'019 ²⁾	5'321	-5.7	

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Im Durchschnitt 5'168 Vollzeitstellen, davon 149 in Kurzarbeit

Das richtige Ersatzteil zur richtigen Zeit am richtigen Ort

Kuhn Parts Verteilzentren



Das richtige Ersatzteil zur richtigen Zeit am richtigen Ort

Kuhn Parts Hauptverteilzentrum in Saverne, Frankreich



Akquisition Khor

Kuhn Group



Khor, Brasilien

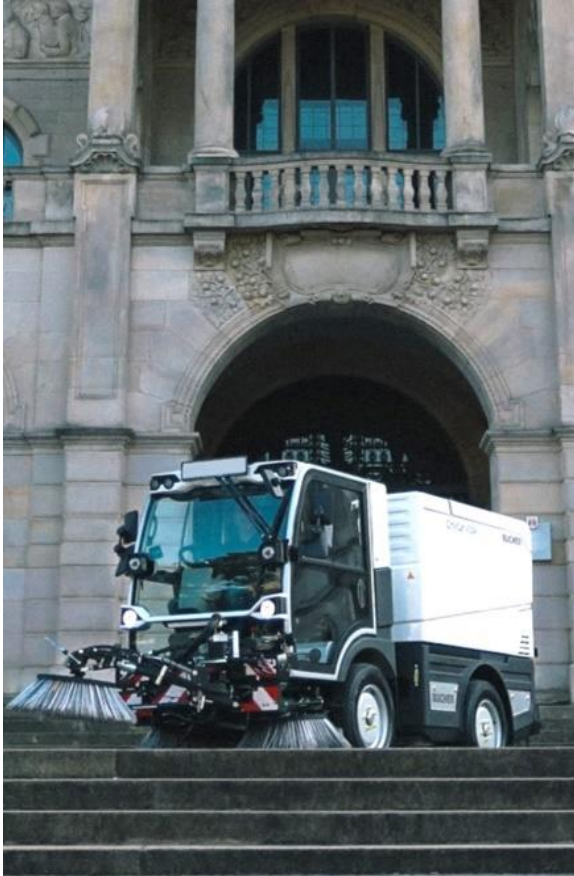
Nettoumsatz¹⁾: CHF 5 Mio.

Mitarbeitende: 80

¹⁾ vor Akquisition

Bucher Municipal

«Driven by better»: Elektrifizierung bleibt im Fokus



Grosse Herausforderungen in der Produktion

Bucher Municipal: Das Jahr 2020 in Kürze

Gedämpfte Nachfrage trotz Erholung ab Mitte Jahr, Auftragseingang sank um 12% gegenüber gutem Vorjahr

- Markanter Rückgang der Nachfrage im zweiten Quartal wegen behördlicher Einschränkungen in den Schlüsselmärkten Grossbritannien, Russland, Frankreich, Italien und Spanien; Erholung ab Mitte Jahr
- Produktgruppen Müllfahrzeuge und Kanalreinigung mit positiver Entwicklung, weniger Bestellungen für Kehrfahrzeuge und Winterdienstgeräte

Produktion stark beeinträchtigt, Rückgang des Umsatzes gegenüber sehr hohem Vorjahreswert um 15%

- Temporäre Schliessung diverser Standorte
- Schwierigkeiten in der Lieferkette
- Produktion mit Einschränkungen und daraus resultierenden Ineffizienzen
- Positiver Beitrag durch Akquisitionen (Zynkon, Eurovoirie, Spoutvac, Richards Coach Works)

Betriebsgewinnmarge aufgrund von Umsatzrückgang und Produktionsineffizienzen bei 6.0%

Kennzahlen

Bucher Municipal

CHF Mio.	Veränderung in				
	2020	2019	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	460	520	-11.5	-7.3	-11.5
Nettoumsatz	462	541	-14.6	-10.6	-14.0
Auftragsbestand	157	159	-1.1	3.4	-3.5
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	38 8.1%	55 10.2%	-31.7		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	28 6.0%	46 8.4%	-39.6		
Personalbestand 31. Dezember	2'327 ³⁾	2'370	-1.8		-7.5
Personalbestand Durchschnitt	2'322 ³⁾	2'340	-0.8		-6.8

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

³⁾ Personalbestand: 2'334 Vollzeitstellen, davon 7 in Kurzarbeit, im Durchschnitt 2'364 Vollzeitstellen, davon 42 in Kurzarbeit

Akquisition Spoutvac

Bucher Municipal



Spoutvac, Australien

Nettoumsatz¹⁾: CHF 16 Mio.

Mitarbeitende: 35

¹⁾ vor Akquisition

Unser Support – überall und jederzeit

Servicezentren von Bucher Municipal und Partnern in Europa

- Bucher Municipal
- Partner



Wartung im Servicezentrum

Bucher Municipal Servicezentrum in Slough, UK



Wenn es eilt: Servicetechniker unterstützt vor Ort

Bucher Municipals mobiler Service



Akquisition Richards Coach Works

Bucher Municipal



Richards Coach Works, Australien

Nettoumsatz¹⁾: CHF 1 Mio.

Mitarbeitende: 20

¹⁾ vor Akquisition

Bucher Hydraulics

Entwicklung innovativer elektrohydraulischer Subsysteme – zum Beispiel «HELAX»



Starke Erholung der Nachfrage in zweiter Jahreshälfte

Bucher Hydraulics: Das Jahr 2020 in Kürze

Auftragseingang schlussendlich auf Vorjahresniveau

- Starker Einbruch der Nachfrage im zweiten Quartal, Erholung ab Jahresmitte mit deutlicher Verstärkung gegen Ende des Berichtsjahrs
- Erholung getrieben durch Segmente Landtechnik und Fördertechnik, bei Baumaschinen nur sehr zögerlich
- Regional unterschiedliche Entwicklung

Umsatz trotz Erholung im zweiten Halbjahr insgesamt um 17% tiefer

- Nachfragerückgang beginnend im Jahr 2019 bis zur Jahresmitte 2020
- Pandemie-bedingte Schliessung von Standorten sowie Kurzarbeit

Erfreuliche Betriebsgewinnmarge von 11.0% trotz deutlich tieferem Umsatz

- Konsequente Anpassung der Kapazitäten an Auslastung und Initiierung von Optimierungsmassnahmen
- Abbau von vorwiegend temporären und befristeten Mitarbeitenden

Kennzahlen

Bucher Hydraulics

CHF Mio.	Veränderung in			
	2020	2019	%	% ¹⁾
Auftragseingang	561	564	-0.5	3.5
Nettoumsatz	536	649	-17.3	-14.1
Auftragsbestand	134	113	17.9	23.1
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	81 15.1%	102 15.8%	-20.9	
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	59 11.0%	81 12.5%	-26.9	
Personalbestand 31. Dezember	2'537 ²⁾	2'766	-8.3	
Personalbestand Durchschnitt	2'530 ²⁾	2'844	-11.0	

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Personalbestand: 2'602 Vollzeitstellen, davon 65 in Kurzarbeit, im Durchschnitt 2'634 Vollzeitstellen, davon 104 in Kurzarbeit

In kontinuierlicher Zusammenarbeit mit dem Maschinenhersteller

Bucher Hydraulics



Bucher Emhart Glass

Erste «End to End»-Linien in Betrieb



Nachfrageeinbruch aufgrund Rückgang des öffentlichen Lebens

Bucher Emhart Glass: Das Jahr 2020 in Kürze

Einbruch der Nachfrage nach ausserordentlich starkem Vorjahr, Abnahme des Auftragseingangs um 40%

- Signifikant tieferer Bedarf an Glasbehältern wegen massiven Rückgangs des öffentlichen Lebens
- Verschiebung von Projektverhandlungen und Aussetzen von Investitionsprogrammen auf Kundenseite
- Höhere Nachfrage nach Ersatzteilen wegen vermehrten Unterhalts von bestehenden Anlagen
- Ab Mitte Jahr langsame Verbesserung auf tiefem Niveau, gegen Ende des Berichtsjahrs Nachfrage wieder auf ähnlichem Niveau wie vor aussergewöhnlich starken Jahren 2018 und 2019

Rückgang des Umsatzes um 14%, leichte Erholung in zweiter Jahreshälfte

Im ersten Halbjahr betroffen von temporären Standortschliessungen, Reisebeschränkungen und Logistikengpässen

Betriebsgewinnmarge bei guten 10.5% trotz deutlichen Umsatzrückgangs

- Diverse Massnahmen zur Kostenreduktion
- Fortführung der Kapazitätsanpassung in China
- Hoher Anteil an Ersatzteilen

Kennzahlen

Bucher Emhart Glass

CHF Mio.	Veränderung in				
	2020	2019	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	317	524	-39.5	-37.0	-37.1
Nettoumsatz	421	487	-13.5	-10.0	-9.5
Auftragsbestand	155	271	-42.6	-40.2	-40.2
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	53 12.7%	74 15.3%	-28.4		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	44 10.5%	66 13.5%	-32.4		
Personalbestand 31. Dezember	1'611	1'770	-9.0		-9.0
Personalbestand Durchschnitt	1'688	1'755	-3.8		-3.5

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs-, Akquisitionen- und Devestitionseffekte

Eng begleitet, von fern geführt

Bucher Emhart Glass: Installation einer Glasproduktionslinie



Bucher Vaslins umfassende Serviceleistungen

Damit der Winzer sich auf die Weinproduktion konzentrieren kann



Stark nachlassende Nachfrage in Getränkeindustrie

Bucher Specials: Das Jahr 2020 in Kürze

Rückgang des Auftragseingangs um 19% und des Umsatzes um 14%

- **Bucher Vaslin:** Verschieben von Investitionsprojekten und vermehrter Unterhalt von bestehenden Anlagen durch Kunden; Schliessung der Standorte in Frankreich im Frühling
- **Bucher Unipektin:** Aufschub von Projekten und verstärkte Investitionen in Nachrüstung und Wartung von bestehenden Maschinen auf Kundenseite; positiver Umsatzbeitrag durch Akquisition von Luzzysa
- **Bucher Landtechnik:** Sehr erfreulicher Geschäftsgang in robustem Schweizer Landtechnikmarkt
- **Jetter:** Rückläufige Nachfrage bei Bucher Emhart Glass und anderen Kunden

Betriebsgewinnmarge bei 2.5%

- Belastet durch Restrukturierungsmassnahmen in Frankreich
- Dank diverser Kostensparprogramme trotz Umsatzrückgang im positiven Bereich

Kennzahlen

Bucher Specials

CHF Mio.	Veränderung in				
	2020	2019	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	261	324	-19.3	-17.7	-19.0
Nettoumsatz	273	316	-13.5	-11.8	-13.3
Auftragsbestand	70	82	-14.3	-12.9	-14.3
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	12 4.4%	25 7.8%	-51.4		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	7 2.5%	20 6.2%	-64.6		
Personalbestand 31. Dezember	868 ³⁾	948	-8.4		-10.2
Personalbestand Durchschnitt	893 ³⁾	953	-6.3		-9.0

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

³⁾ Personalbestand: 925 Vollzeitstellen, davon 57 in Kurzarbeit, im Durchschnitt 951 Vollzeitstellen, davon 58 in Kurzarbeit

Akquisition Merk Process

Bucher Specials



Merk Process, Deutschland

Nettoumsatz¹⁾: CHF 5 Mio.

Mitarbeitende: 20

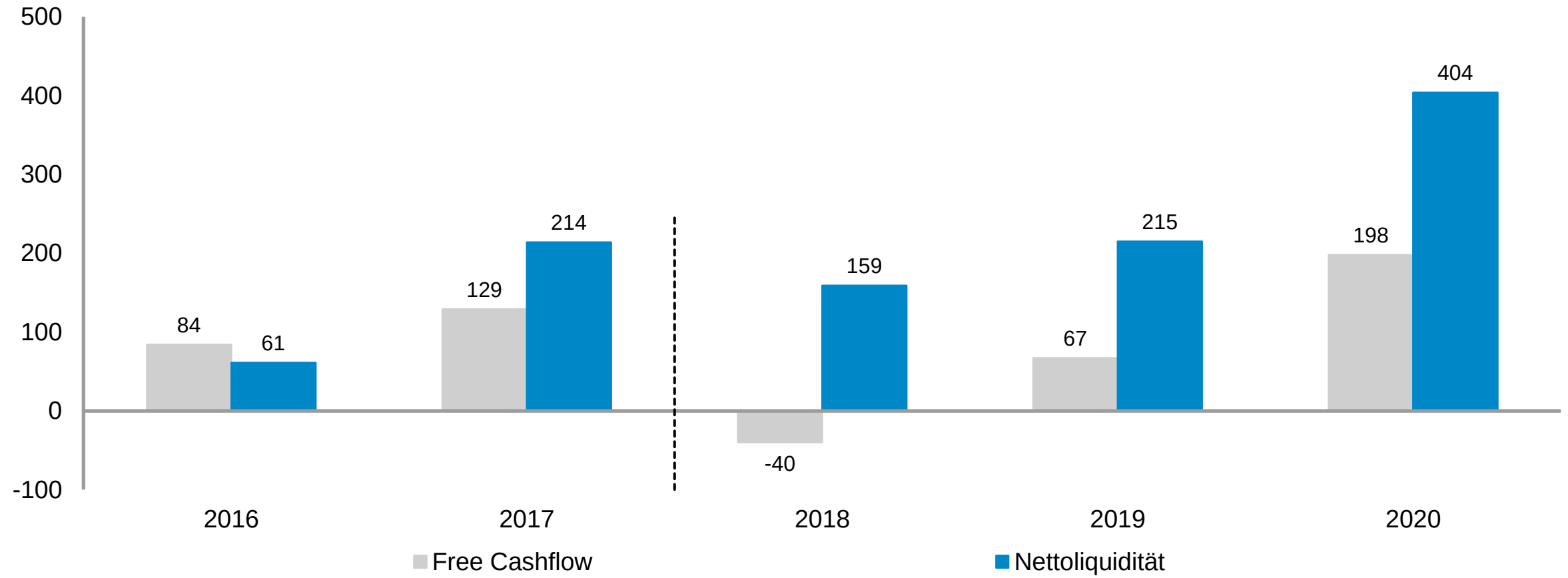
¹⁾ vor Akquisition

Finanzkommentar 2020

Erfolgreiches Liquiditätsmanagement in der Krise

Finanzierungs- und Risikomanagement

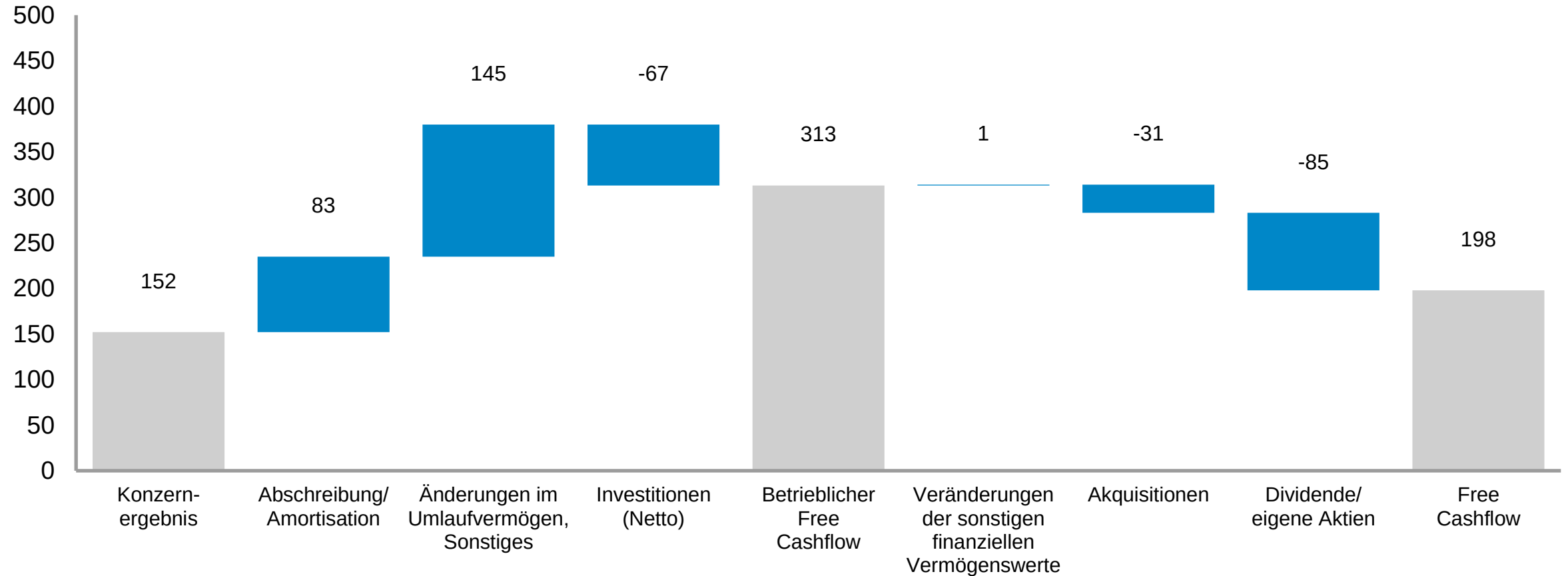
CHF Mio.



Positiver Free Cashflow

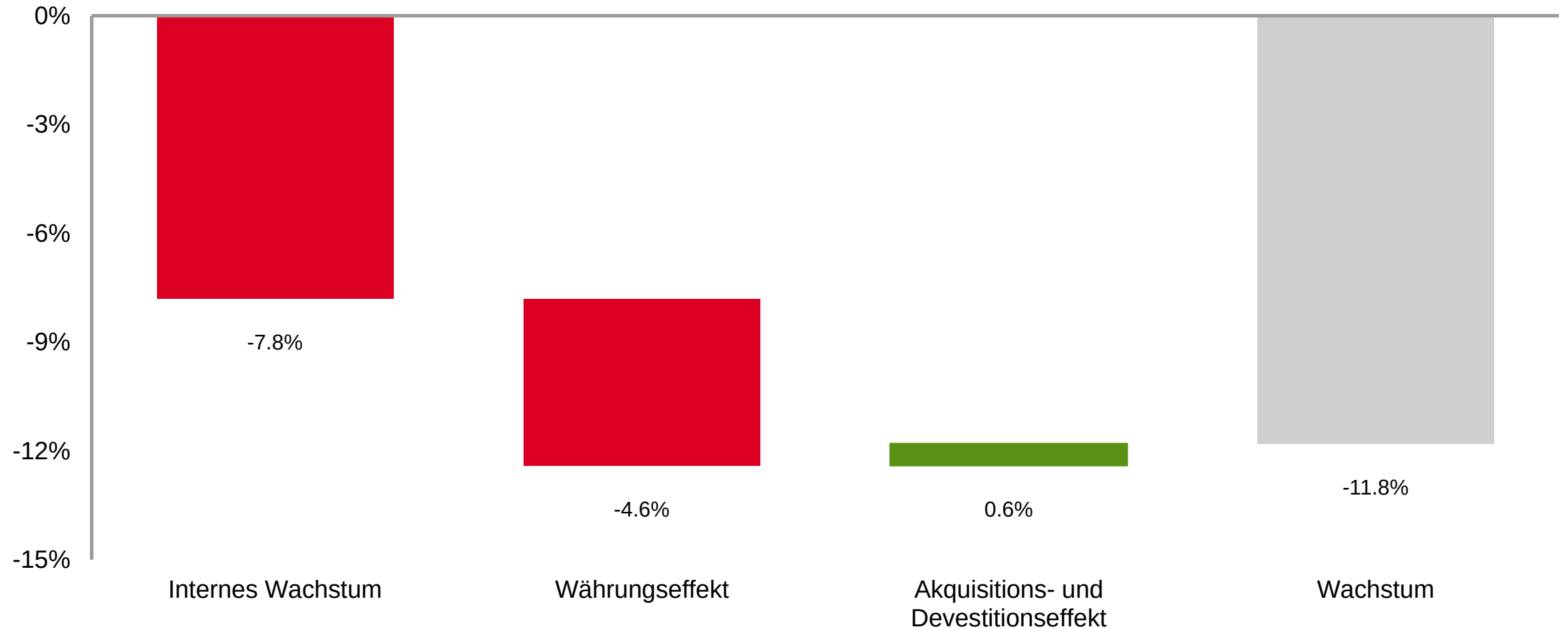
Finanzierungs- und Risikomanagement

CHF Mio.



Organischer Rückgang von 8%, Währungseffekt -5 Prozentpunkte

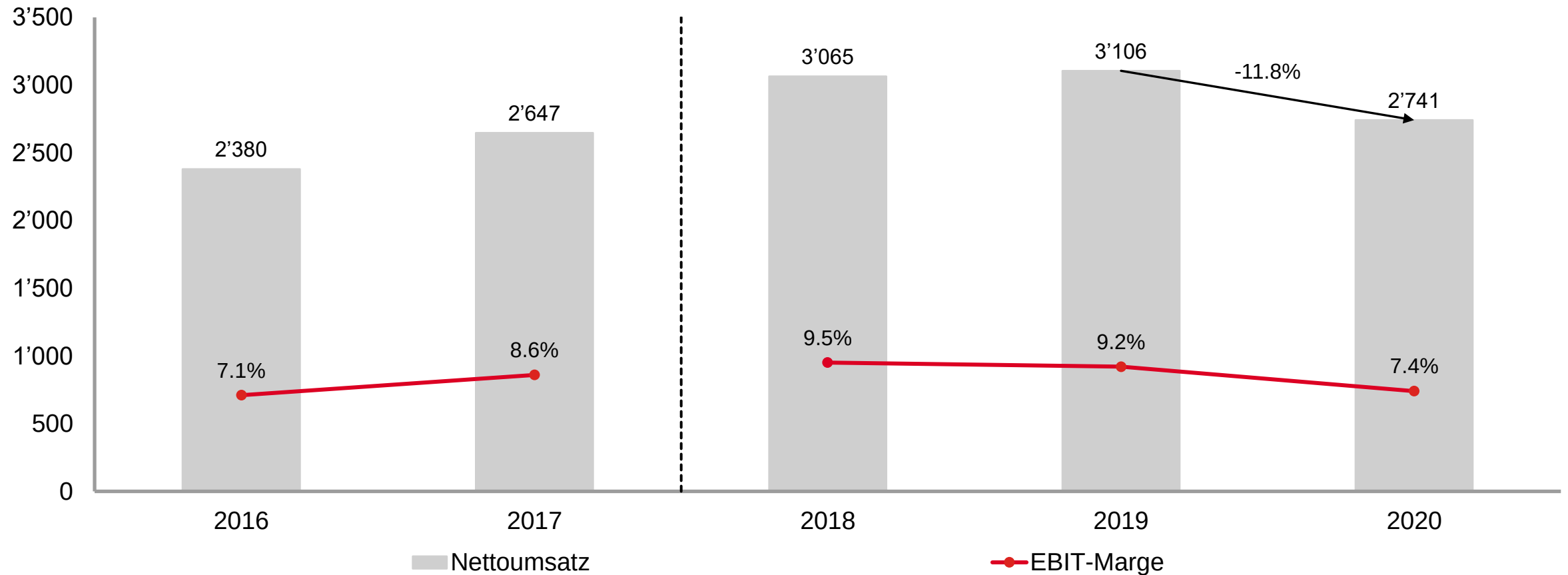
Performance: Nettoumsatz



Robuste Profitabilität in schwierigem Jahr

Performance: Nettoumsatz und EBIT-Marge

CHF Mio.



Niedrigzinsumfeld und starker CHF

Performance: Finanzergebnis

CHF Mio.			
	2020	2019	Veränderung
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	1	-	1
Zinsergebnis	-1	-1	-
Ergebnis aus Finanzanlagen	1	1	-
Währungsergebnis	-3	-2	-1
Sonstiges Finanzergebnis	-2	-1	-1
Finanzergebnis	-4	-3	-1

Effektiver Steuersatz im Rahmen der Erwartung

Performance: Ertragssteuern

CHF Mio.	Veränderung in		
	2020	2019	%
Ergebnis vor Steuern	200	282	-28.9
Ertragssteuern	-48	-54	9.7
Gewichteter Durchschnittssteuersatz	26.0%	22.2%	
Effektiver Steuersatz	24.1%	19.0%	

Kennzahlen

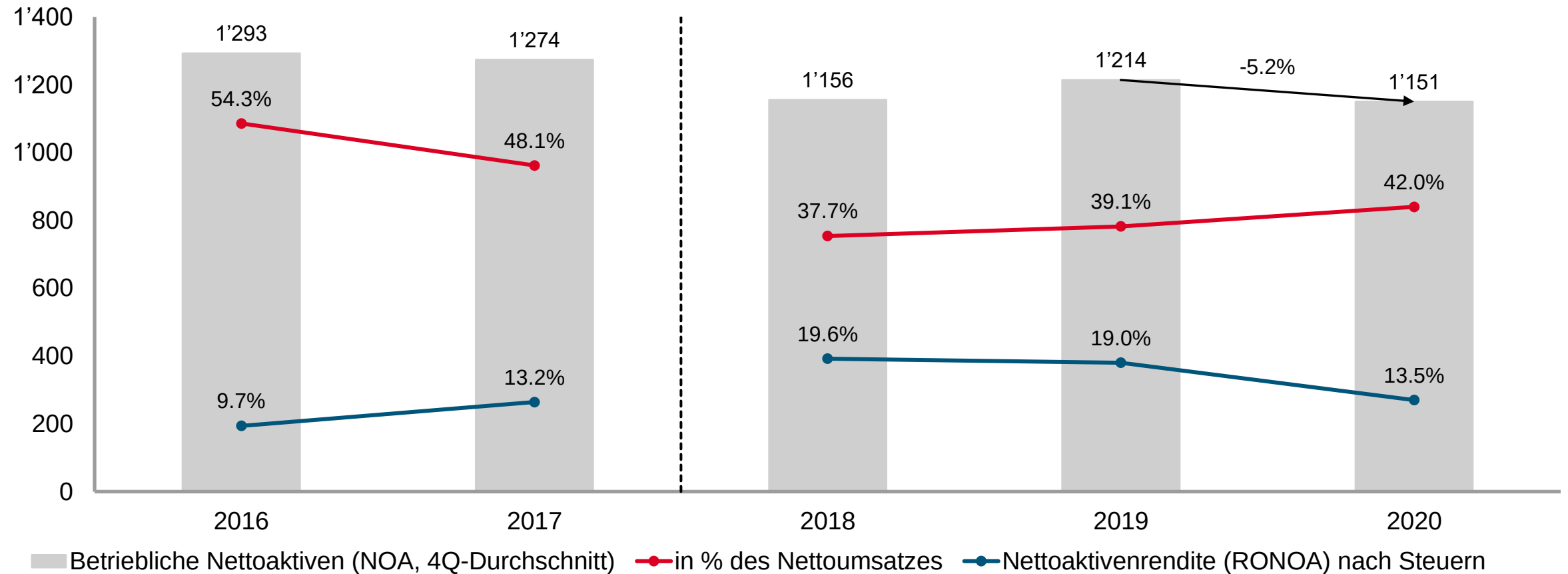
Performance, investiertes Kapital

CHF Mio.	Veränderung in		
	2020	2019	%
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	152 5.5%	228 7.3%	-33.4
Gewinn pro Aktie in CHF	14.71	21.92	-32.9
Investitionen in Sachanlagen und Immaterielle Anlagen	72	125	-42.3
Betrieblicher Free Cashflow	313	163	92.4
Nettoliiquidität	404	215	88.2
Eigenkapital in % der Bilanzsumme (Eigenkapitalquote)	1'391 57.2%	1'393 54.7%	-0.2
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt Rendite (RONOA) nach Steuern in %	1'151 13.5%	1'214 19.0%	-5.2

Reduktion der durchschnittlichen betrieblichen Nettoaktiven um 5%

Investiertes Kapital: betriebliche Nettoaktiven (NOA)

CHF Mio.



Aussichten 2021

Positive Entwicklung auf wichtigsten Märkten

Kuhn Group: Aussichten 2021

Hohe Preise für Feldfrüchte sorgen für neuen Optimismus im Ackerbausektor, in Milch- und Viehwirtschaft könnten steigende Fütterungskosten zunehmend hemmen

- Nordamerika: Verbesserung nach mehreren schwierigen Jahren
- Europa: Zufriedenstellende Marktbedingungen in Milch- und Viehwirtschaft; Ackerbausektor durch rückläufige Erntevolumen beeinträchtigt, insgesamt aber stabil
- Brasilien: Anhaltend positive Entwicklung

Für 2021: Moderate Umsatzsteigerung sowie leicht höhere Betriebsgewinnmarge als 2020 trotz steigender Materialkosten

Strategischer Fokus

- Grosse Maschinen für grosse Betriebe
- Digitale Lösungen für Präzisionslandwirtschaft und Kundenbindung
- Nahe bei den Kunden: Vertriebsstandorte in Brasilien und Russland

Umsatzwachstum trotz anhaltender Unsicherheiten

Bucher Municipal: Aussichten 2021

Nachfrage auf ordentlichem Niveau,
aber tiefer als in aussergewöhnlich guten Jahren 2018 und 2019

Unsicherheiten wegen andauernder Pandemie, Brexit sowie auch möglicher Sparmassnahmen aufgrund hoher Staatsverschuldung

Für 2021: Moderater Umsatzanstieg dank ganzjähriger Konsolidierung von Spoutvac sowie Wachstum mit elektrifizierten Produkten, höhere Betriebsgewinnmarge als 2020 aufgrund verbesserter Produktionseffizienz

Strategischer Fokus

- «One company – one brand» für optimierten Vertrieb und Service
- Marktdurchdringung mit elektrifizierten Kehrfahrzeugen, Winterdienstgeräten und Müllfahrzeugen
- Effizienzsteigerung dank Modularisierung
- Integration der akquirierten Geschäfte in China, Frankreich und Australien

Positiveres Umfeld auf den Hydraulikmärkten

Bucher Hydraulics: Aussichten 2021

Weitere Erholung in wichtigen Regionen und Segmenten

- Frühe Erholung in China sollte sich dank Infrastrukturprojekten weiter fortsetzen
- Weiter zunehmende Nachfrage in den Segmenten Landtechnik, Fördertechnik und auch Baumaschinen

Für 2021: Leichte Zunahme des Umsatzes, Betriebsgewinnmarge auf dem guten Niveau von 2020 dank konsequenter Weiterführung der initiierten Optimierungsmassnahmen

Strategischer Fokus

- Ausbau der neuartigen Axialkolben-Linie AX, speziell geeignet für elektrifizierte Maschinen
- Entwicklung innovativer elektrohydraulischer Subsysteme
- Kontinuierlicher Ausbau der Produktlinie im preisgünstigeren Segment

Erholung der Nachfrage auf tiefem Niveau

Bucher Emhart Glass: Aussichten 2021

Weitere Erholung der Nachfrage erwartet, jedoch mit anhaltenden Herausforderungen

- Leichte Belebung des Projektgeschäfts bei einigen Kunden: Verhandlung grösserer Projekte sowie Installation der Anlagen wieder aufgenommen
- Jedoch weiterhin negative Auswirkung auf Nachfrage nach Glasbehältern durch Restaurantschliessungen und Ausfall von Grossveranstaltungen

Für 2021: Abnahme des Umsatzes und der Betriebsgewinnmarge gegenüber 2020 wegen tiefer Auslastung im ersten Halbjahr

Strategischer Fokus

- Unterstützung der Kunden mit «End to End»-Lösungen und Automatisierungstechnologien zur Verbindung von Formung («Hot end») und Inspektion («Cold end»)
- Ausbau der Serviceleistungen, z.B. «Training under Glass»
- Stärkung des Geschäfts mit Inspektionsmaschinen

Anhaltende Unsicherheiten in Getränkeindustrie

Bucher Specials: Aussichten 2021

Zurückhaltendes Investitionsverhalten der Kunden im zyklischen Projektgeschäft

- **Bucher Vaslin:** Erholung des Umsatzes auf tiefem Niveau vor allem in Europa und in den USA
- **Bucher Unipektin:** Weitere Projektverschiebungen dafür Investitionen in Unterhalt und Nachrüstung bestehender Anlagen durch Kunden; aufgrund äusserst tiefen Auftragsbestands jedoch nur leichter Umsatzanstieg
- **Bucher Landtechnik:** stabile Umsatzentwicklung nach sehr erfreulichem 2020
- **Jetter:** Erholung auf tiefem Niveau

Für 2021: Leichtes Umsatzwachstum gegenüber 2020 und Betriebsgewinnmarge dank eingeleiteter Kostensparmassnahmen im mittleren einstelligen Bereich

Leichter Anstieg von Umsatz und Betriebsgewinnmarge

Konzern: Aussichten 2021

Aussichten basierend auf der Annahme, dass sämtliche Produktionsstandorte operativ bleiben

- Leichter Umsatzanstieg
- Leicht höhere Betriebsgewinnmarge
- Verbessertes Konzernergebnis

Generalversammlung 2021

Generalversammlung 2021

Traktanden und Anträge

- Generalversammlung 15. April 2021, Beginn 15:00 Uhr
- Ohne persönliche Teilnahme von Aktionärinnen und Aktionären
- Standardtraktanden wie im Vorjahr
- Dividende beantragt
 - CHF 6.50 pro Aktie (Vorjahr CHF 8.00)
 - Rendite 2.0% bezogen auf Jahresschlusskurs 2020 von CHF 405.60

Fragen und Antworten

BUCHER

3. März 2021

