

BUCHER

Konzernpräsentation

Technologiekonzern gegründet 1807

- Konzern des Maschinen- und Fahrzeugbaus mit langfristiger, industrieller Ausrichtung
- Strategie der Technologie- und Marktführerschaft
 - Produktinnovation
 - Vertriebsnetz und hohe Servicebereitschaft
 - Gutes Preis-Leistungs-Verhältnis für Kunden
 - Ausnutzen der Industriekonsolidierung
- Märkte mit erheblichem Wachstums- und Ertragspotenzial
- Dezentrale Führungs- und Ergebnisverantwortung
- Konzernweite strategische und finanzielle Führung

Bucher – seit 1807



Kuhn Group

Weltweit führender Hersteller von spezialisierten Landmaschinen für die Bodenbearbeitung, Sätechnik, Düngung, Pflanzenschutz und Landschaftspflege, Futterernte und Fütterungstechnik.

Umsatz CHF 1 200 Mio.
Personalbestand 4 500



Bucher Municipal

Marktführer mit Kommunalfahrzeugen in Europa und Australien. Das Gesamtsortiment umfasst Kompakt- und Grosskehrmaschinen, Ausrüstungen für den Winterdienst und Müllfahrzeuge.

Umsatz CHF 420 Mio.
Personalbestand 1 400



Bucher Hydraulics

International führend in der Entwicklung und Produktion von kundenspezifischen Systemlösungen in der Mobil- und Industriehydraulik. Das Angebot umfasst Pumpen, Motoren, Ventile, Zylinder, Antriebsaggregate, Aufzugsantriebe und Steuerungen.

Umsatz CHF 400 Mio.
Personalbestand 1 600



Emhart Glass

Weltmarktführer für Maschinen zur Herstellung und Prüfung von Glasbehältern. Das Angebot umfasst Glasformungs- und Inspektionsmaschinen, Gesamtanlagen und Komponenten für die Glasbehälterindustrie.

Umsatz CHF 360 Mio.
Personalbestand 2 000



Bucher Specials

Einzelgeschäfte: Maschinen und Geräte für die Herstellung von Wein, Anlagen und Maschinen zur Produktion von Fruchtsaft, Instantprodukten und Entwässerung von Klärschlämmen sowie das Handelsgeschäft mit Traktoren und Landmaschinen in der Schweiz.

Umsatz CHF 200 Mio.
Personalbestand 500

Nr. 1 Marktstellungen

Kuhn Group	weltweit in Futtererntemaschinen und Futtermischer
Bucher Municipal	europaweit in Kehrmaschinen
Bucher Hydraulics	europaweit in Spezialsegmenten der Mobilhydraulik
Emhart Glass	weltweit in Glasbehälterproduktionsanlagen
Bucher Specials	weltweit in Fruchtsaft- und Weinproduktionsanlagen

Konzernstrategie

- Steigerung des Unternehmenswerts (RONOA > WACC)
- Diversifizierter Konzern des Maschinen- und Fahrzeugbaus
- Stärkung der bestehenden Geschäftsbereiche
 - Kontinuierliche Produktinnovation
 - Operative Effizienz mit flexiblen Strukturen
 - Internes Wachstum und gezielte Akquisitionen
- Klare, zentrale Aufgaben
 - Strategie- und Operationreviews
 - Treasury, Controlling, Steuern, Recht, M&A, Investitionen, Kommunikation
 - Führungs- und Vergütungssysteme
- Solide Bilanz für langfristige, industrielle Eigenständigkeit

Mittelfristige Ertragsziele

EBIT-Marge	Ziele	2012	2011	2010	2009	2008
Kuhn Group	11	12.4	11.3	9.2	7.5	12.4
Bucher Municipal	8	9.3	7.0	7.3	3.9	7.6
Bucher Hydraulics	11	8.9	8.7	9.9	4.3	11.3
Emhart Glass	9	0.2*	4.5	1.2	4.0	8.4
Bucher Specials	9	8.1	6.1	4.6	5.4	10.7
Bucher Industries	9	8.8	8.1	7.4	5.2	9.9

* nach Restrukturierungskosten von CHF 9 Mio.

Konzern , Divisionen und Einzelgeschäfte

RONOA nach Steuern	>16	16.8	17.0	12.4	11.4	20.7
--------------------	-----	------	------	------	------	------

Alle Zahlen ohne Wertminderungen

Konzern im Überblick 2012

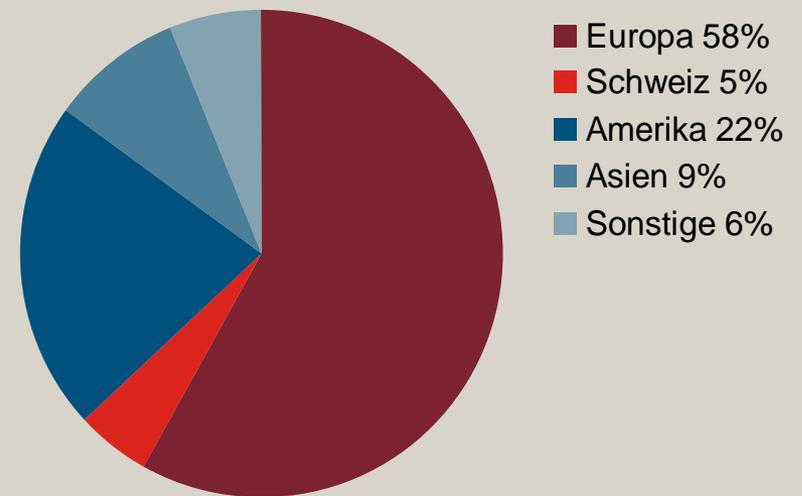
- Unterschiedliches Marktumfeld
 - Gute Bedingungen bei den Landmaschinen
 - Stabile Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen und Glasformungsmaschinen
 - Abschwächung bei hydraulischen Systemen im zweiten Halbjahr 2012
 - Stagnation bei Weinproduktionsanlagen
 - Währungseffekte blieben marginal
- Hohe Steigerung der Profitabilität, gute operative Leistung
 - Zunahme Betriebs- und Konzernergebnis um 21%
 - EBIT-Marge von 8.8% trotz „Break-even“ Ergebnis bei Emhart Glass
 - Neuausrichtung der globalen Produktionskapazitäten von Emhart Glass bedingt CHF 13 Mio. Restrukturierungskosten, davon CHF 9 Mio. im 2012

Konzern im Überblick 2012 (Fortsetzung)

- Kontinuität bei Investitionen
 - CHF 96 Mio. für internes Wachstum
 - CHF 43 Mio. für kleinere, aber wichtige Akquisitionen bei Bucher Hydraulics und Bucher Specials
- Solide Finanzlage
 - Hohe Unabhängigkeit durch CHF 480 Mio. an flüssigen Mitteln
 - Weiter reduzierte Nettoverschuldung auf CHF 19 Mio.
 - Starke Eigenkapitalquote von 41%

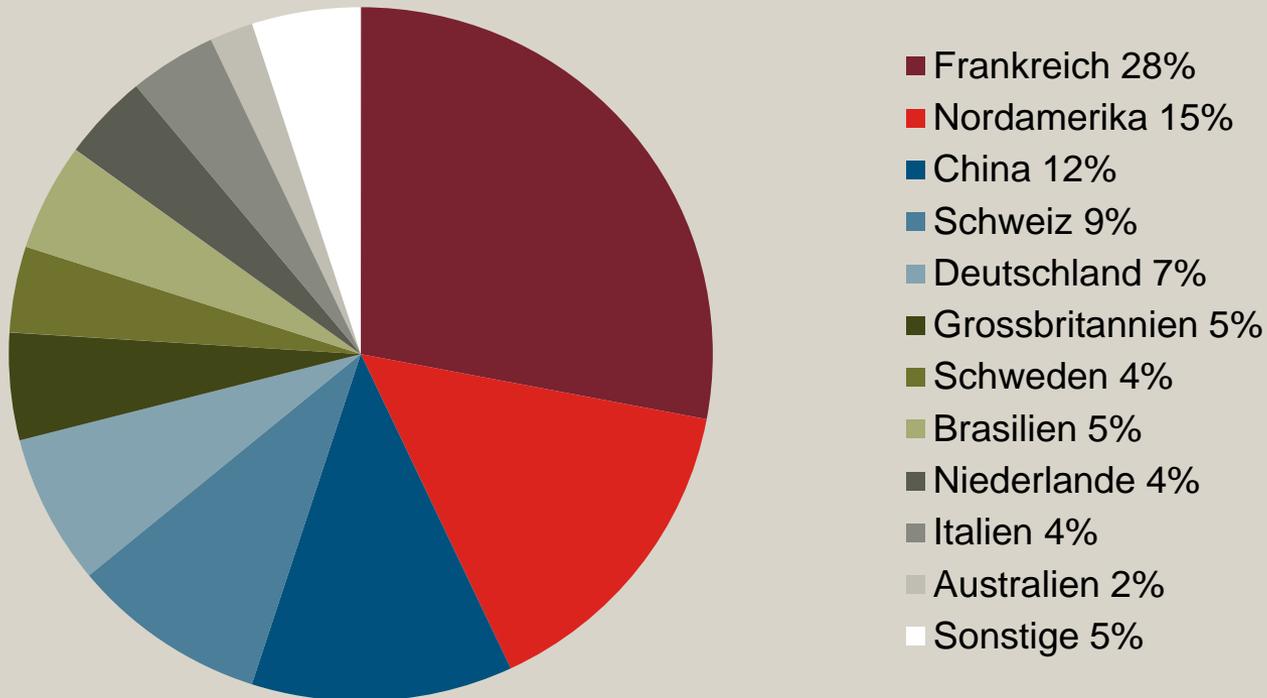
Nettoumsatz nach Divisionen und Regionen 2012

CHF 2 609 Mio.



Personalbestand nach Regionen 2012

Total 10 166



Kennzahlen

CHF Mio.			Veränderung in %		
	2012	2011	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	2 490	2 588	-3.8	-3.7	-6.9
Nettoumsatz	2 609	2 336	11.7	11.7	8.6
Auftragsbestand	795	923	-13.8	-13.6	-14.6
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	304 11.7%	260 11.1%	17.1		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	229 8.8%	190 8.1%	20.5		
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	154 5.9%	127 5.5%	21.0		

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte ²⁾ Bereinigt um Währungs-, Akquisitions- und Devestitionseffekte

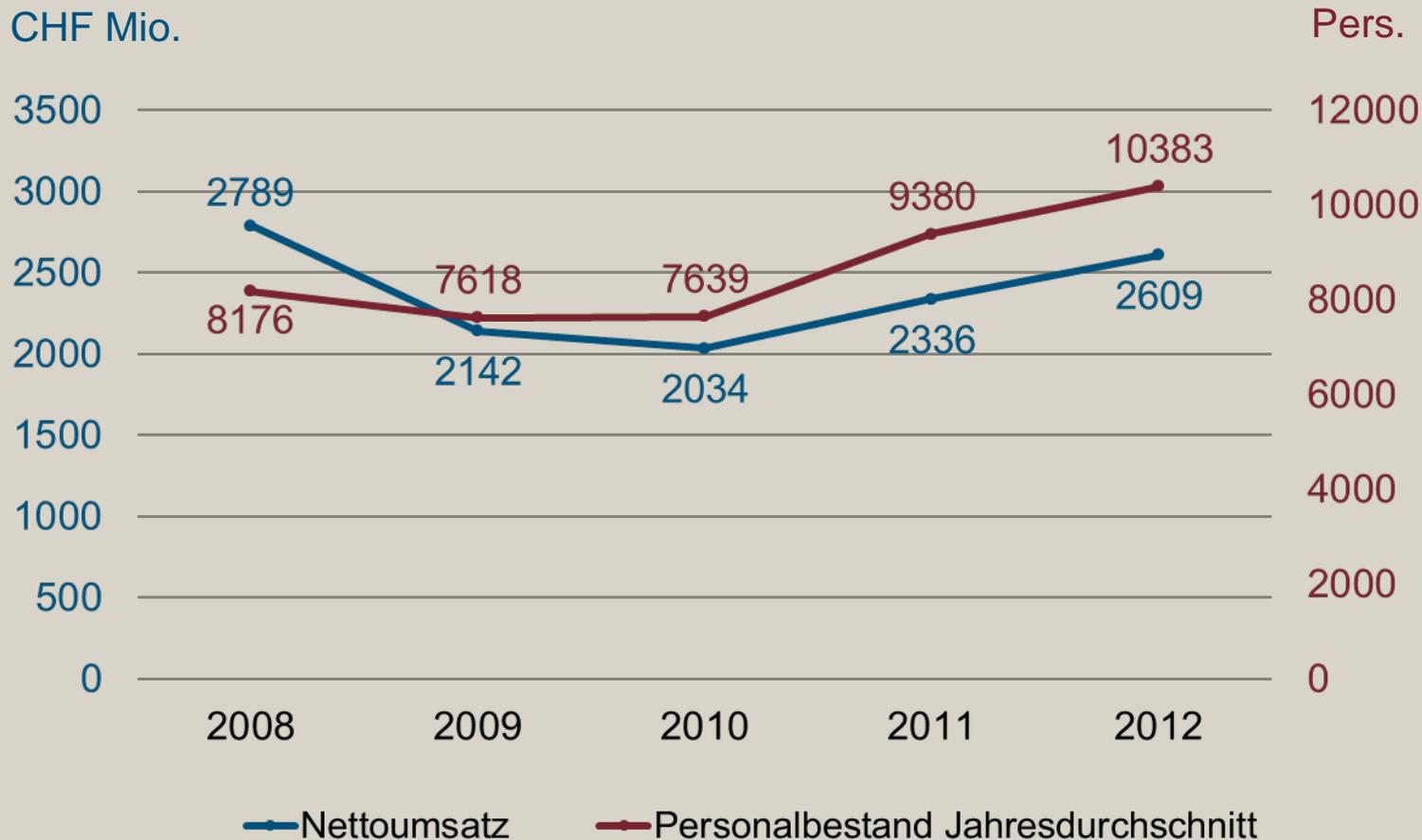
Investitionen in die Zukunft

CHF Mio.	2012	2011	Veränderung in %
Entwicklungsaufwand	81	74	8.6
Investitionen in Sachanlagen	96	118	-18.4
Akquisitionen	3	60	

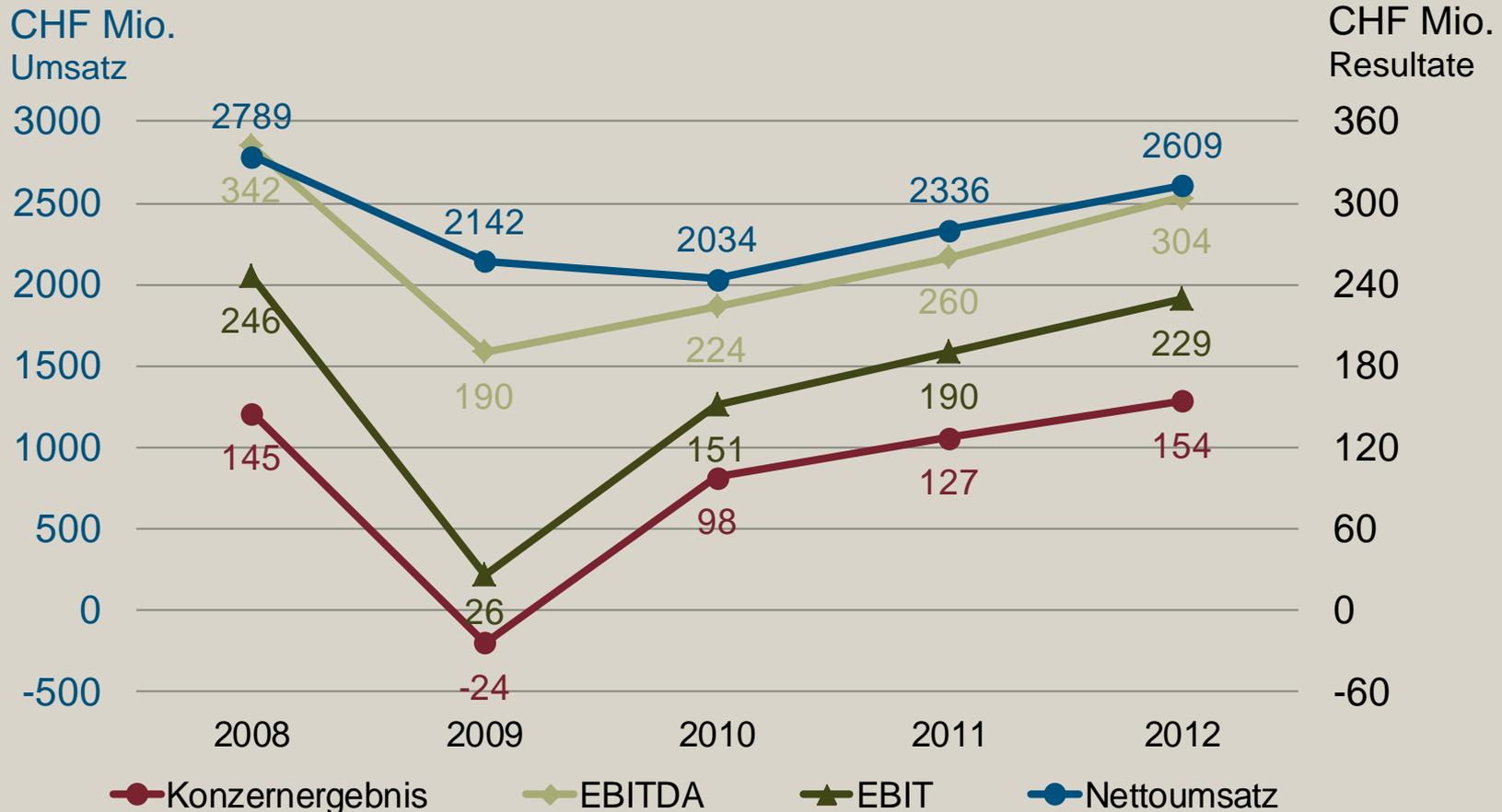
Resultate der Geschäftsbereiche

CHF Mio.	2012		2011	
	EBIT	EBIT-Marge	EBIT	EBIT-Marge
Kuhn Group	152	12.4%	116	11.3%
Bucher Municipal	39	9.3%	27	7.0%
Bucher Hydraulics	36	8.9%	35	8.7%
Emhart Glass	1	0.2%	15	4.5%
Bucher Specials	17	8.1%	12	6.1%
Sonstiges/Konsolidierung	-16		-15	
Bucher Industries	229	8.8%	190	8.1%

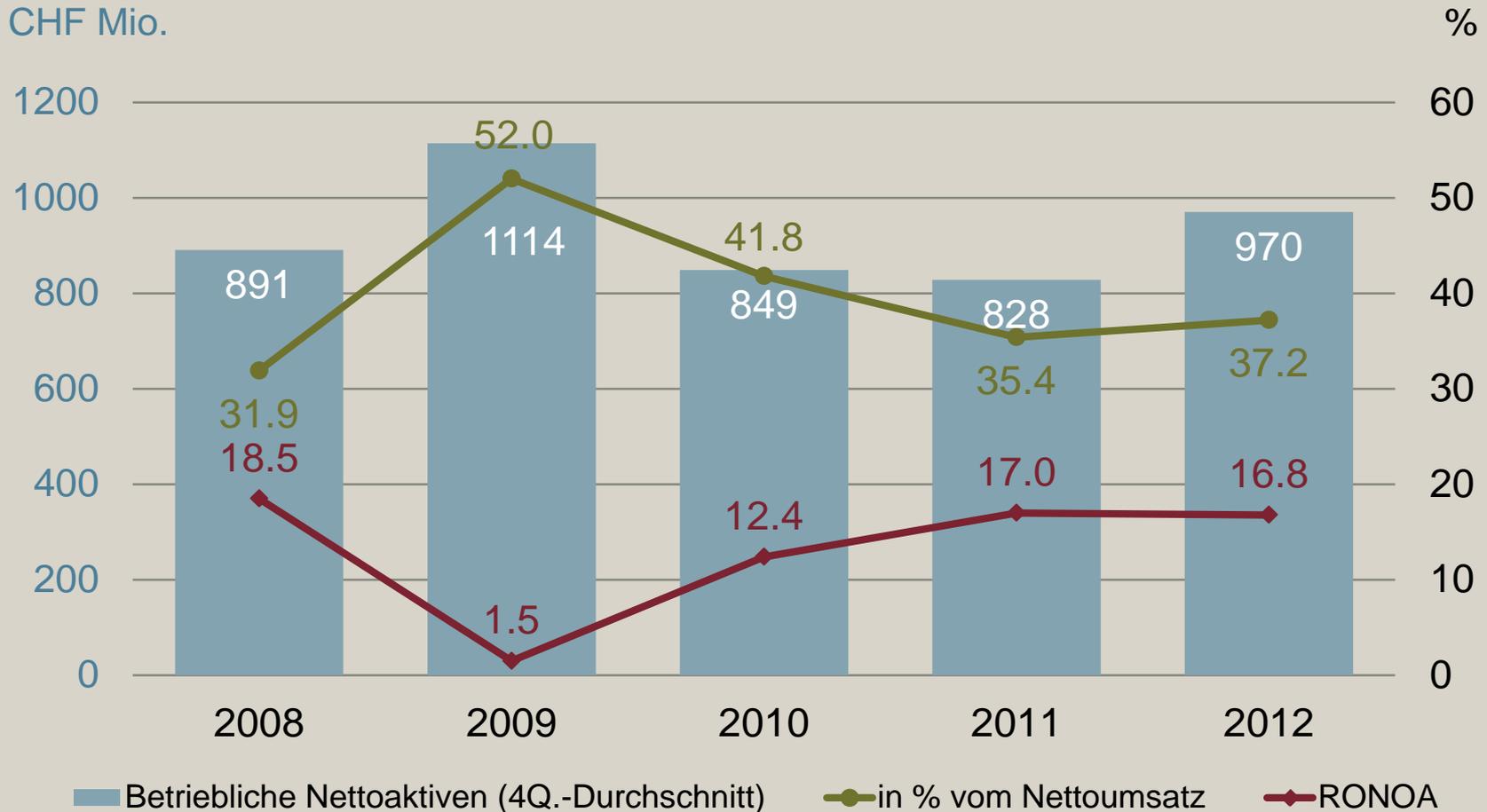
Umsatz und Personal



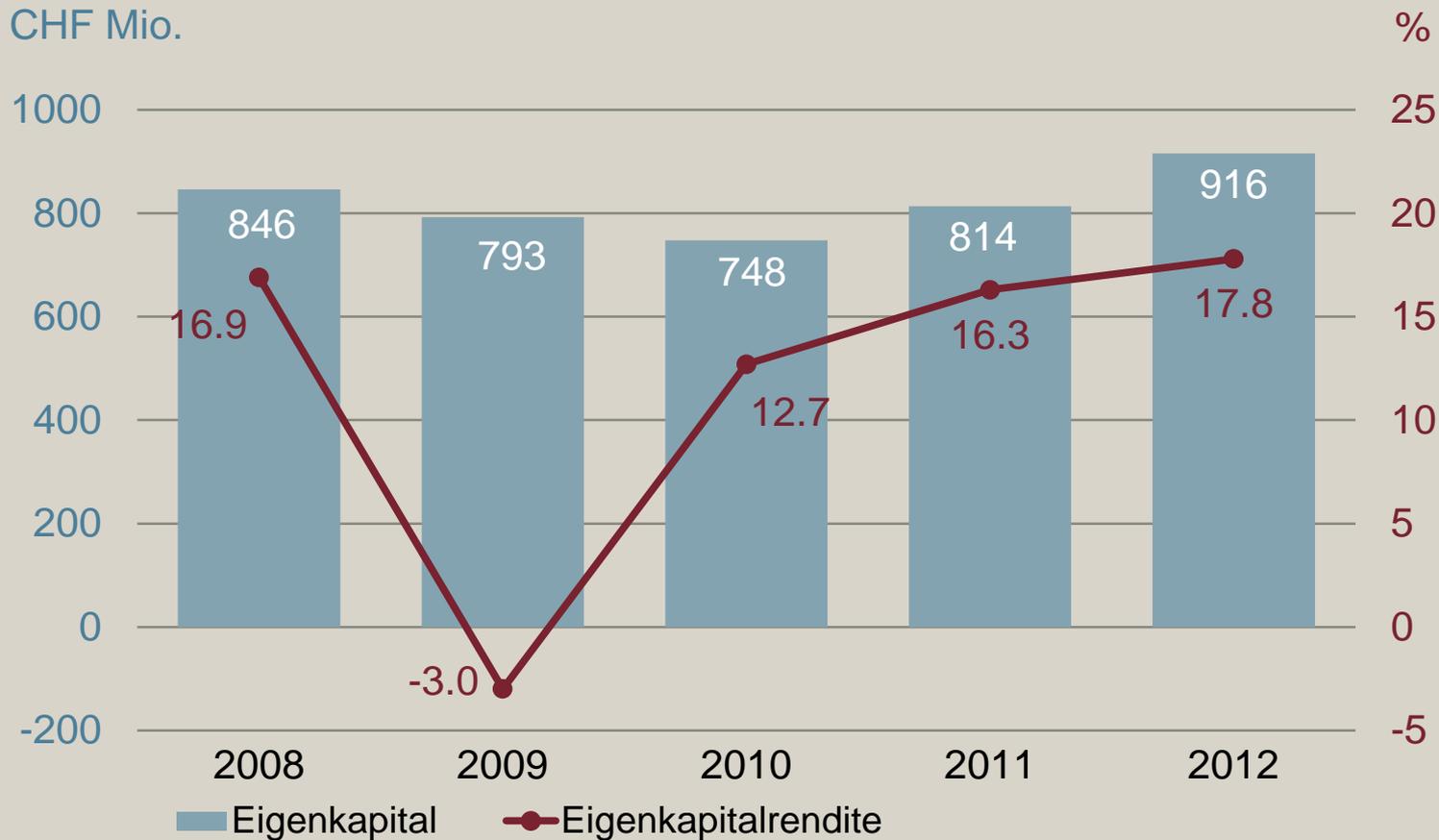
Umsatz und Resultate



Betriebliche Nettoaktiven (NOA) und RONOA nach Steuern

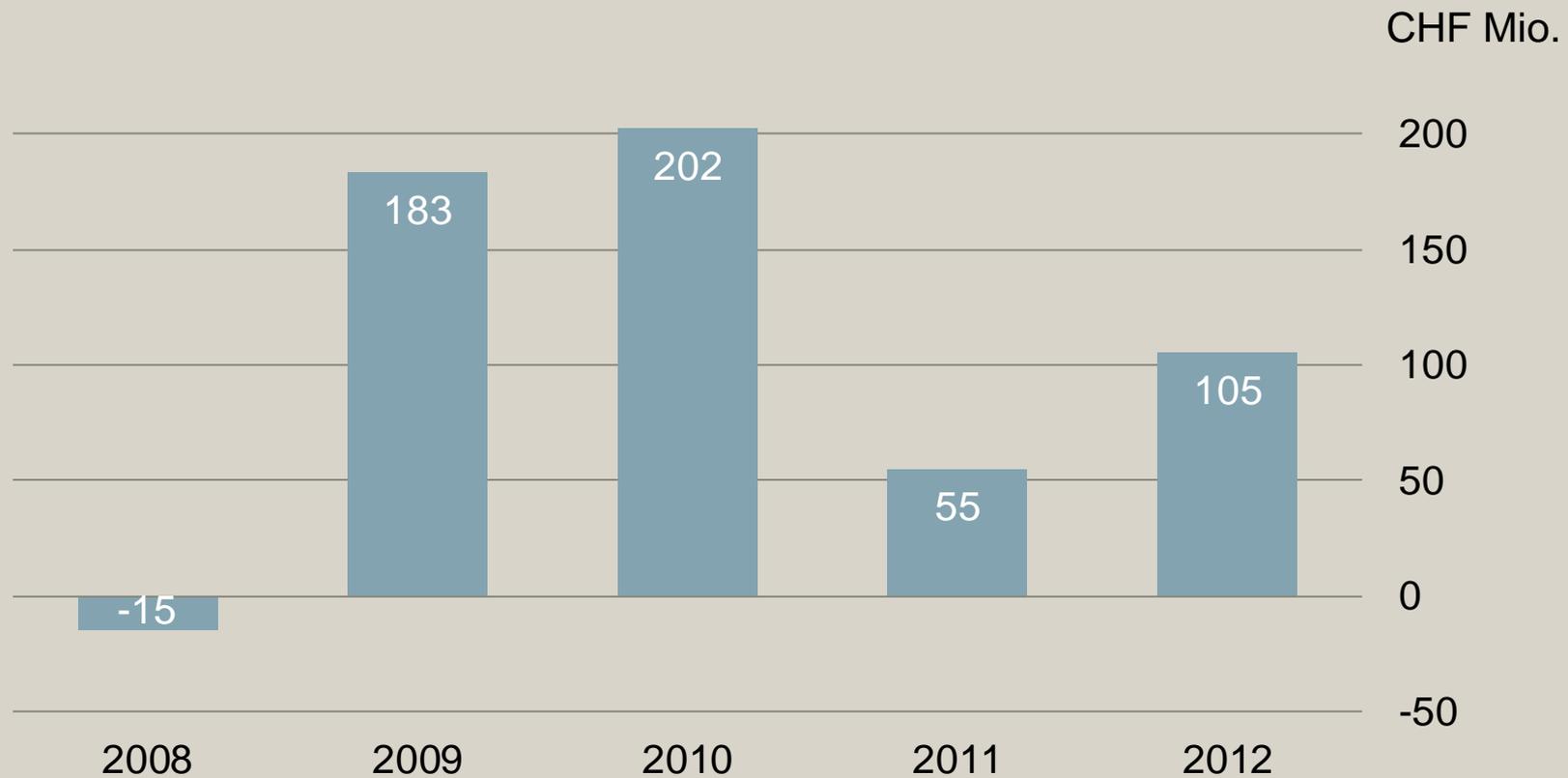


Eigenkapital und Eigenkapitalrendite



Wertminderung: 2008 CHF 39 Mio., 2009 CHF 86 Mio.

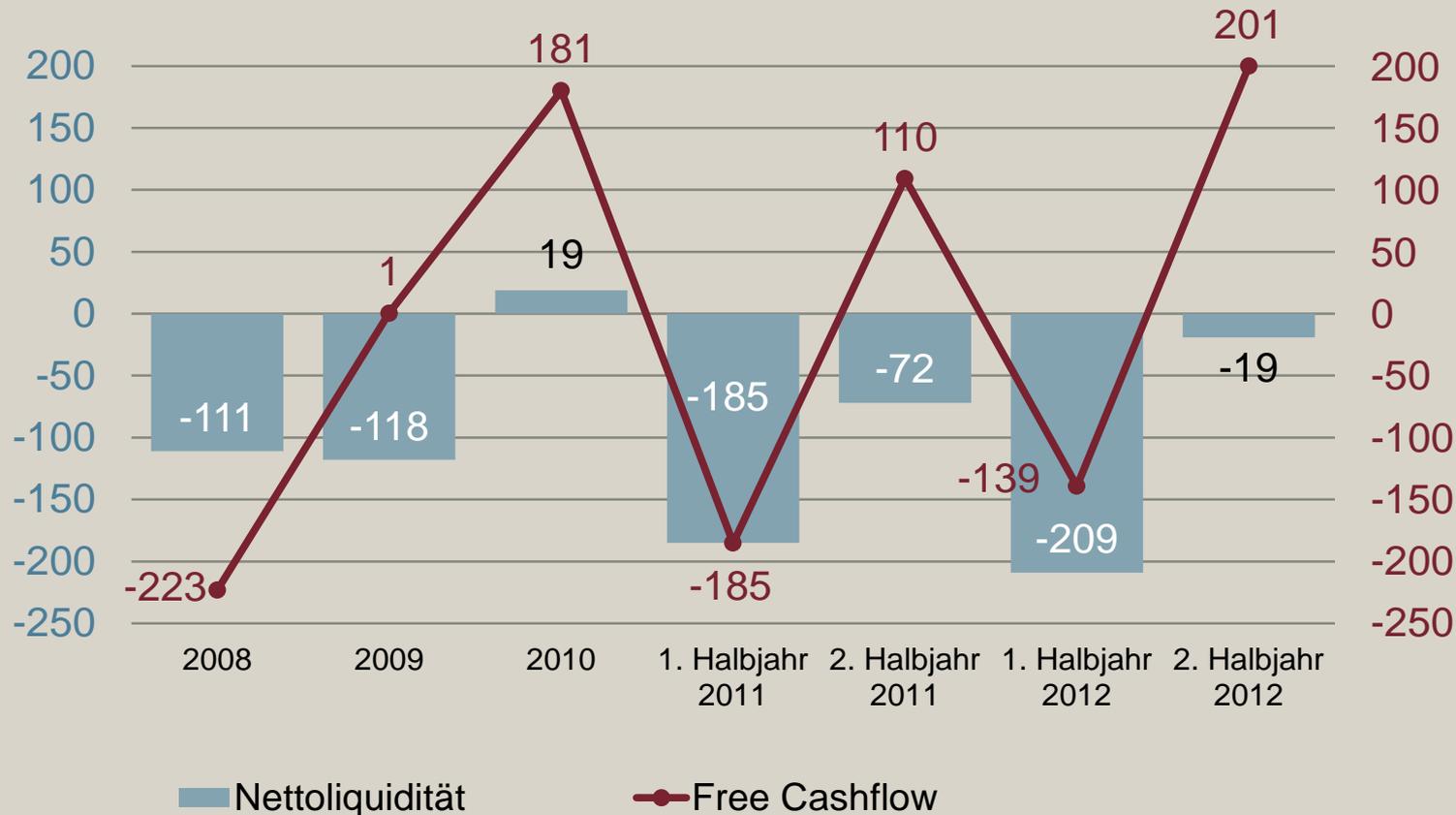
Betrieblicher Free Cashflow



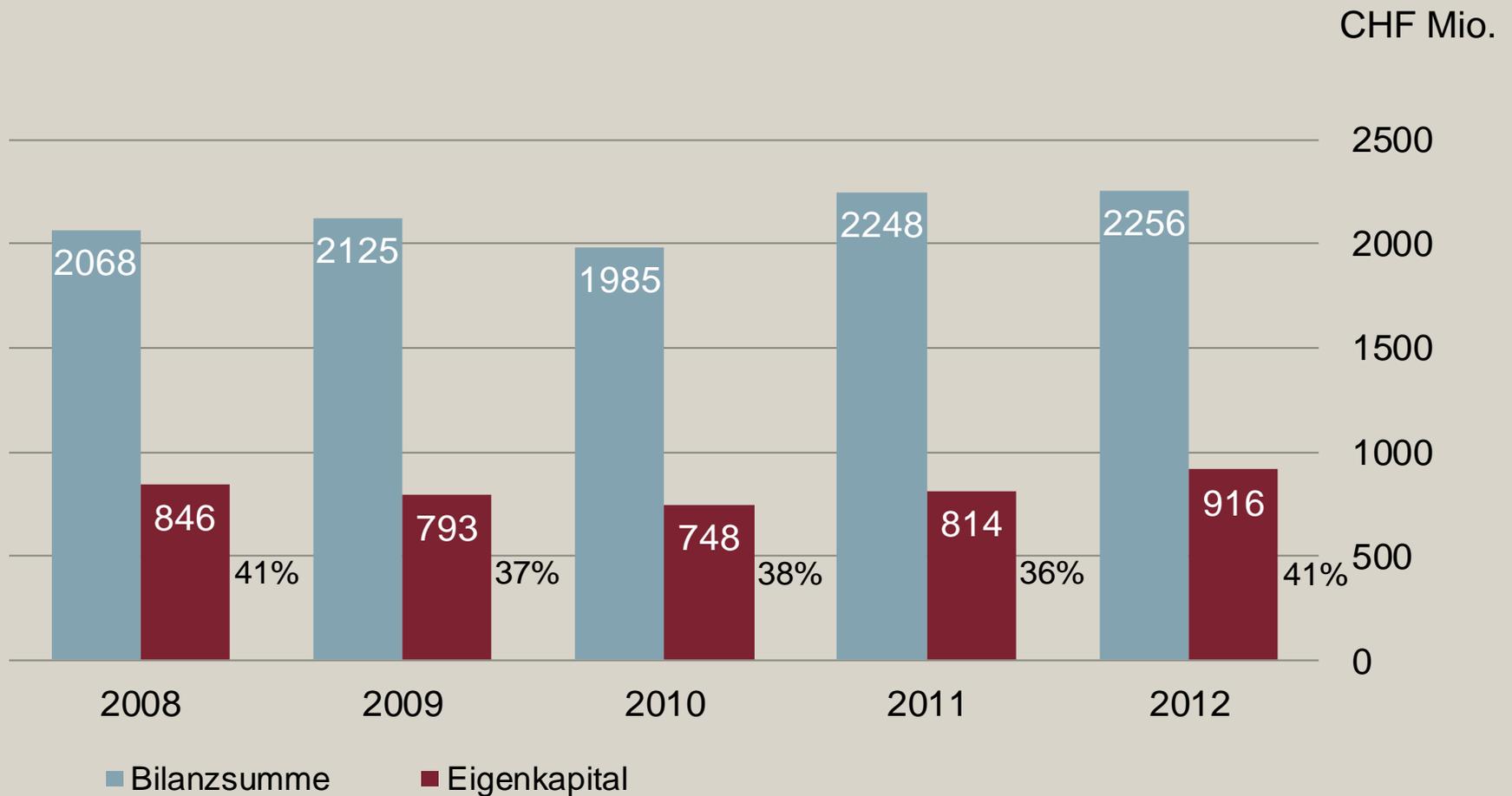
Nettoliquidität und Free Cashflow

Nettoliquidität
CHF Mio.

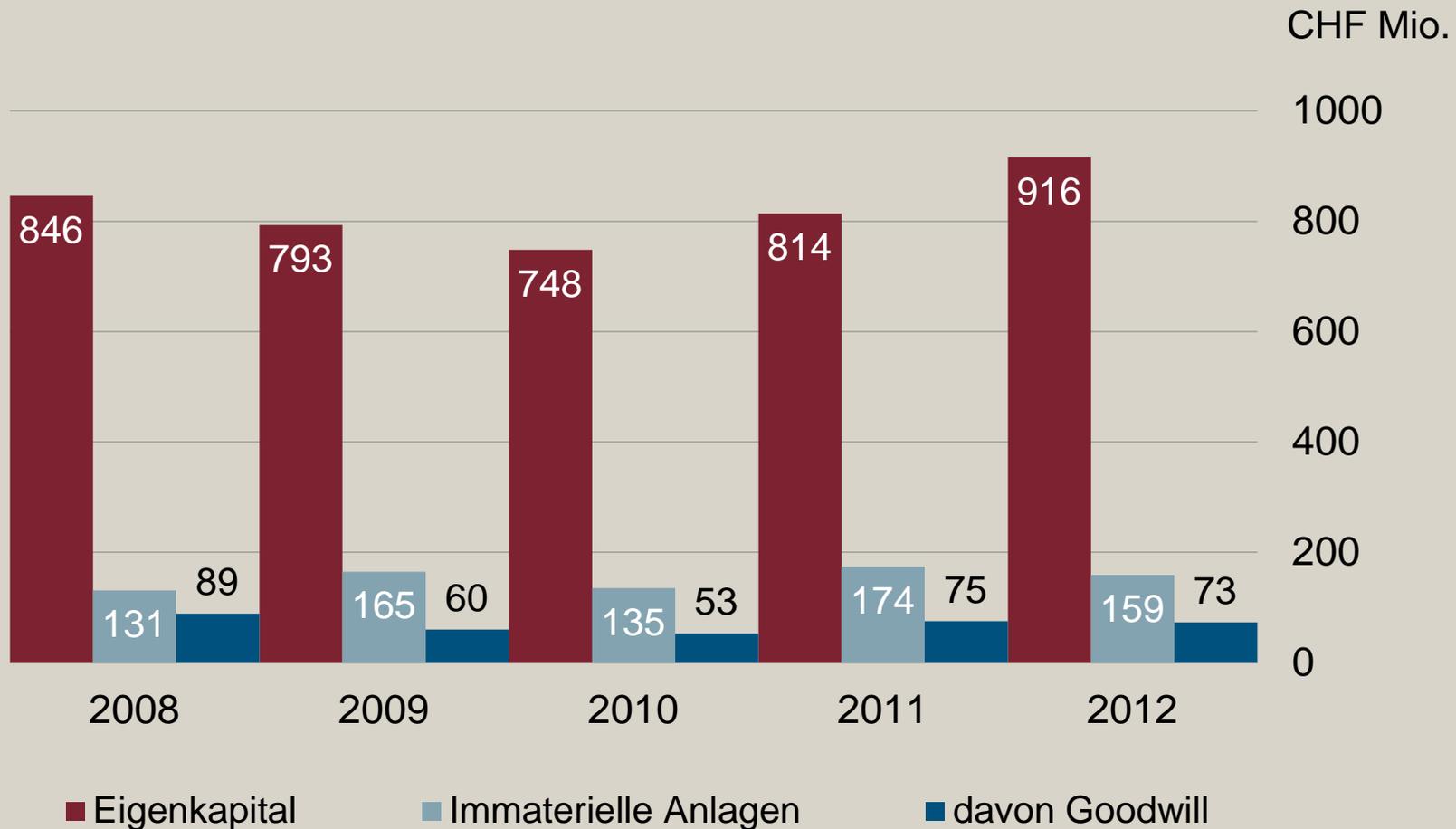
Free Cashflow
CHF Mio.



Bilanzsumme und Eigenkapital



Eigenkapital / Immaterielle Anlagen



Aussichten Konzern 2013

- Keine grundsätzliche Änderung des ökonomischen Umfelds
- Hoch verschuldete westliche Industriestaaten suchen weiterhin nach Wachstumsimpulsen für die Wirtschaft
- Fortsetzung des Wachstums in Asien und Amerika
- Zuversicht in Marktsegmenten von Bucher Industries
 - Landmaschinen: Weiter positiver Geschäftsgang
 - Übrige Tätigkeitsgebiete: Grössenordnung des Vorjahrs, ohne Grossauftrag der Stadt Moskau bei Kommunalfahrzeugen
 - Akquisitionen bei Bucher Hydraulics und Bucher Specials bewirken deutliche Umsatzzunahme
- Leichte Zunahme von Umsatz und weitere Verbesserung der Profitabilität und des Konzernergebnisses erwartet

Kuhn Group Spezialisierte Landmaschinen

BUCHER



Pflügen



Bodenbearbeitung



Sätechnik



Düngung



Dungstreuer



Pflanzenschutz



Futterernte



Futterlagerung



Fütterungstechnik

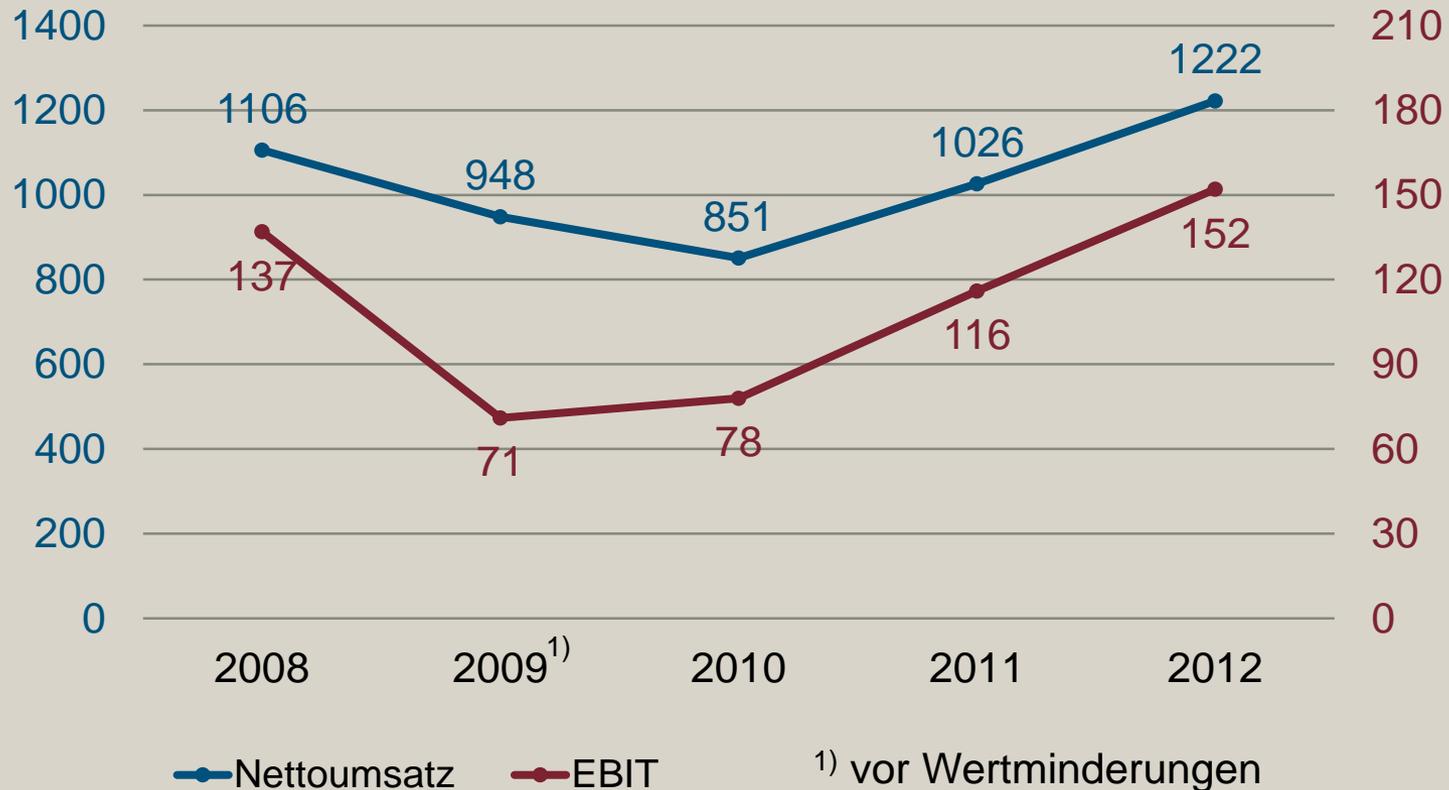


Landschaftspflege

Kuhn Group

Nettoumsatz und EBIT

CHF Mio.

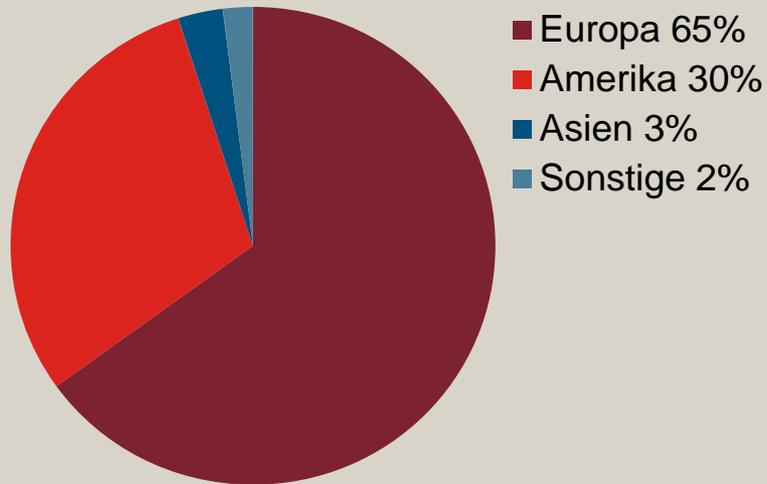


CHF Mio.

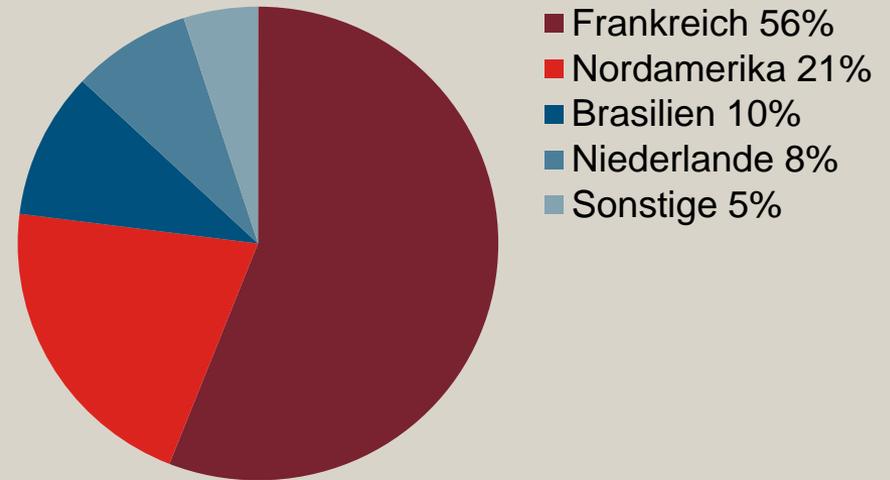
Kuhn Group

Nettoumsatz und Personalbestand 2012

Nettoumsatz
CHF 1 222 Mio.



Personalbestand
4 495 Personen



Kuhn Group Marktstellung

- Weltweit führender Hersteller von traktorverbundenen Landmaschinen unter einheitlicher Marke
- Nutzung verschiedener Händlernetze verringert Abhängigkeit und erhöht Potential für hohe Marktanteile
- Breite Kundenbasis und Unabhängigkeit von Grosskunden
- Spezialist für Futterernte- und Bodenbearbeitungsmaschinen, Sämaschinen, Pflanzenspritzen, Futtermischgeräte
- Marktanteile: bis über 30% weltweit je nach Produktfamilie
- Hauptwettbewerber: Kverneland (NO), Krone (DE), Claas (DE), Pöttinger (AT), Amazone (DE) und weitere deutsche, französische und italienische Hersteller

Kuhn Group

Komplette Produktpalette unter einer Marke

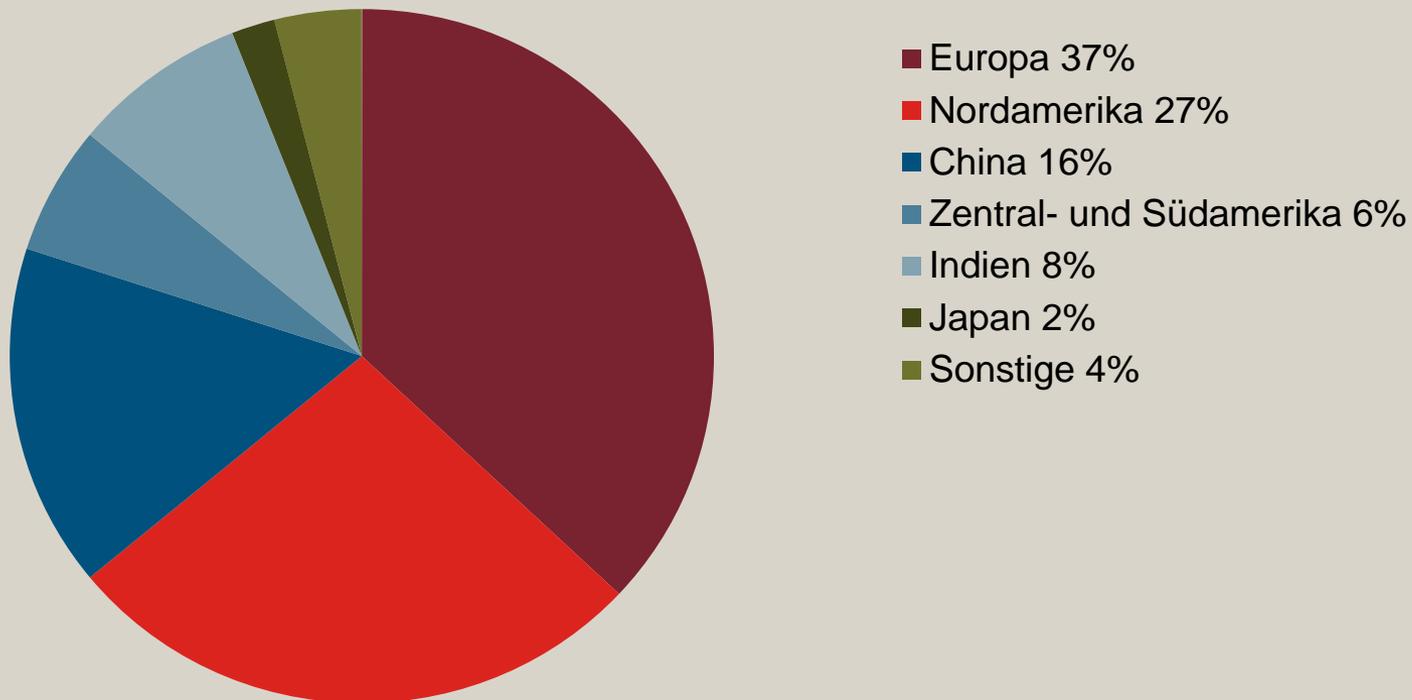
Konkurrent	Futterernte			Ballenpressen	Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitung		Sämaschine		Düngerstreuer	Spritzen	Traktoren	Erntemaschinen Selbstfahrer
	Mähwerk	Kreiselheuer	Schwader				angetr.	nicht angetr.	Direkt	Einzelkorn				
Kuhn Group														
John Deere														
CNH														
AGCO														
Claas													Renault	
Krone														
Amazone														
Pöttinger														
Kubota/KVE				Gallignani									Kubota	
Exel / Hardi														
Lemken														
Horsch														
Väderstad														
Kongskilde														
Lely/Welder														
Sulky														
Monosem														

Kuhn Group Weltmarkt für Landmaschinen

Segmente		Markt in %
	Traktoren	29%
 	Erntemaschinen	16%
   	Futtererntemaschinen	6%
   	Bodenbearbeitung	6%
    	Sämaschinen, Pflanzenspritzen, Düngerstreuer	10%
    	Sonstige Landwirt- schaftsmaschinen und Ersatzteile	33%

Kuhn Group

Weltmarkt für Landmaschinen nach Regionen



Kuhn Group

Schwerpunkte 2012

- Erstmals überschreitet Division Umsatz-Milliarde in Euro
- Hervorragende Profitabilität
- Gute Marktentwicklung
 - Hohe Preise für Agrarprodukte steigerten Einkommen der Landwirte
 - Ausserordentliche Dürre im Süden der USA
 - trieb Preise für Mais und Weizen zusätzlich
 - begünstigte Produzenten ausserhalb des Dürregebietes
 - geringe Beeinflussung des Investitionsverhaltens in USA dank Ernteausfallversicherung
- Starke Marke, breite Produktpalette und effizientes Händlernetz
 - Erfolgreiche Integration der Kuhn Krause, USA
 - Ausbau der Partnerschaften
 - Hohe Investitionen in organisches Wachstum und Kundenausbildung

Kuhn Group

Aussichten 2013

- Gute, langfristige Aussichten
- Weiterhin freundliches, auf hohem Niveau stabiles Marktumfeld
 - Fortsetzung der guten Einkommenslage der Landwirte erwartet
 - Moderater Anstieg der Produktionskosten in den meisten Betrieben
 - Hauptmärkte Nord-, Südamerika und Europa mit guten Voraussetzungen
 - Normale Lagerbestände der Händler stützen Zuversicht
- Gute Voraussetzungen für Fortsetzung des Wachstums
 - Globale Präsenz, breite Produktpalette und operative Exzellenz
 - Weitere Steigerung von Umsatz und Betriebsergebnis erwartet
 - Wachstumsrate jedoch unter Vorjahresniveau

Bucher Municipal Kehrfahrzeuge und Winterdienstgeräte



Kompaktkehrfahrzeuge

Grosskehrfahrzeuge



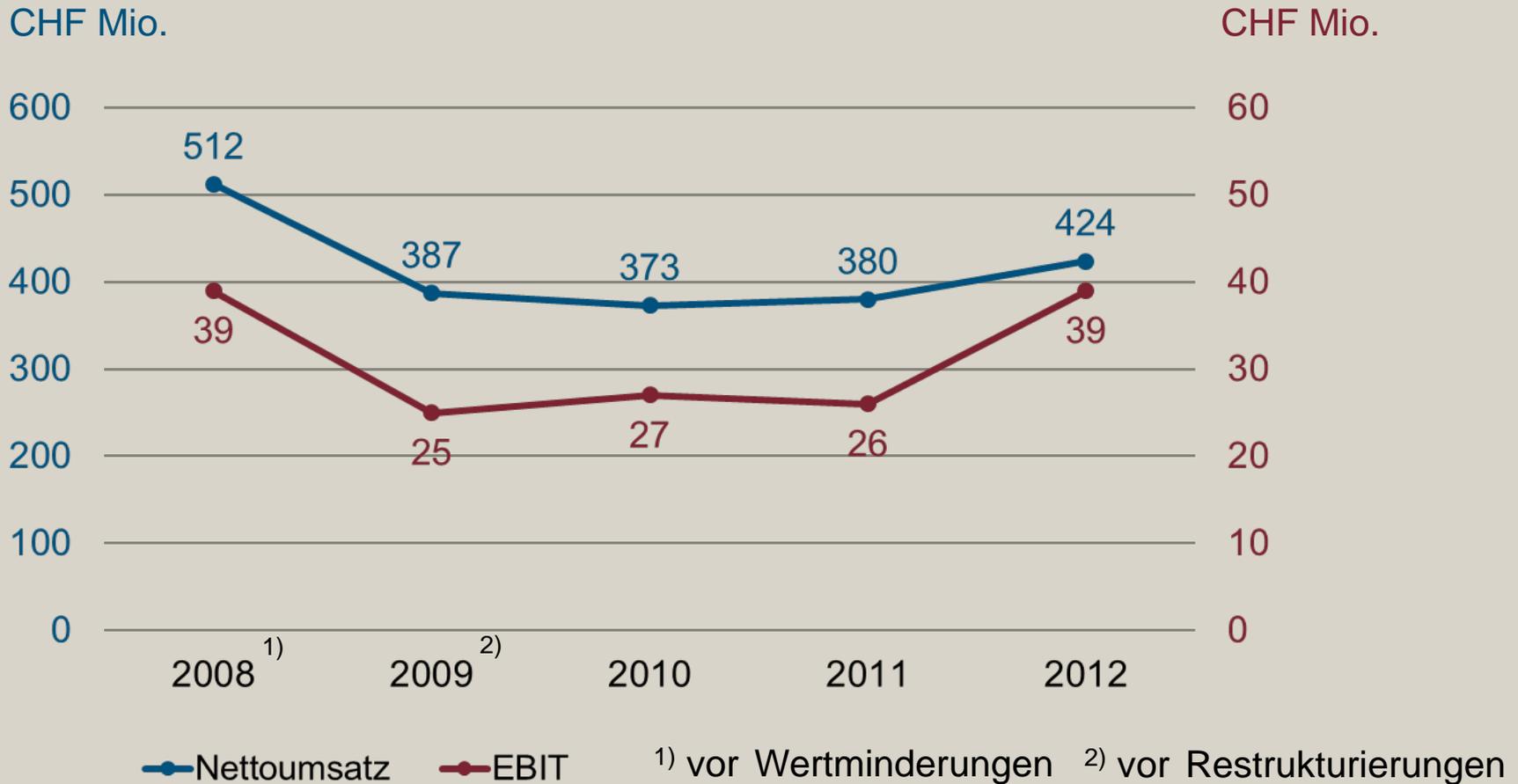
Streuer

Schneepflüge

Müllfahrzeuge

Bucher Municipal

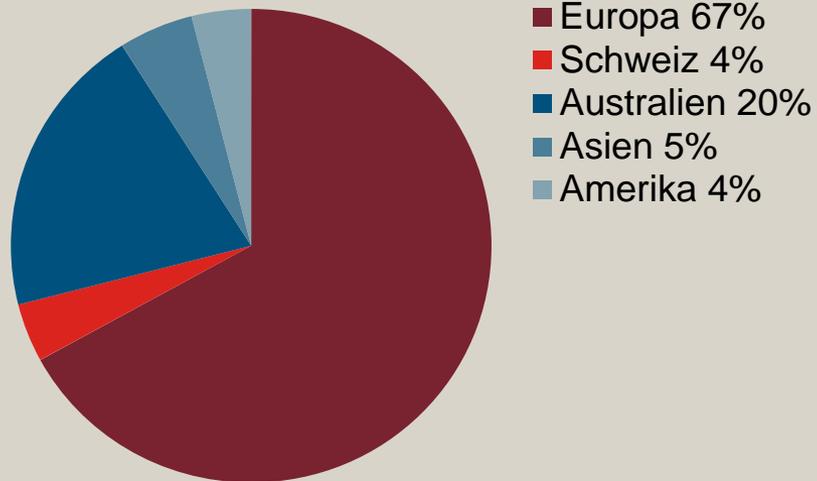
Nettoumsatz und EBIT



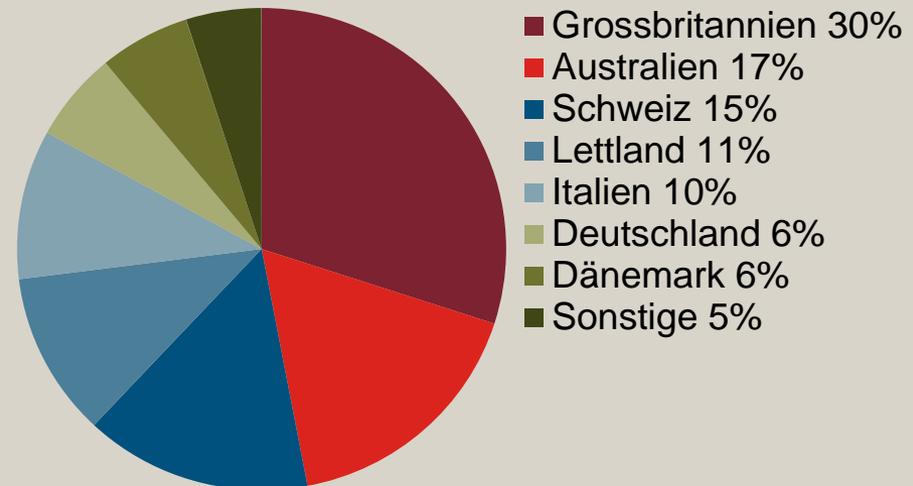
Bucher Municipal

Nettoumsatz und Personalbestand 2012

Nettoumsatz
CHF 424 Mio.



Personalbestand
1 429 Personen



Bucher Municipal Marktstellung

- Marktführer in Europa für Kompakt- und Grosskehrmaschinen, Ausrüstungen für den Winterdienst
- Marktanteile in Europa:
 - ➔ Kompaktkehrfahrzeuge 35%
 - ➔ Grosskehrfahrzeuge 60%
- Komplettes Angebot für den Kommunalbedarf
- Hauptwettbewerber: Schmidt (DE), Ravo (NL)*, Elgin (USA), Scarab (UK)*, Hako (DE), Boschung (CH) und Faun (DE)

* Fayat Group

Bucher Municipal Komplette Produktpalette

Konkurrent	Kehrmaschinen						Spezialkehr- maschinen	Streuer	
	1m ³	2m ³	4m ³	5m ³	6m ³	8m ³		mounted	towed
Bucher Municipal (CH)	[Blue shaded]							[Blue shaded]	
Aebi-Schmidt (DE)		[Blue shaded]	[Blue shaded]		[Blue shaded]			[Blue shaded]	[Blue shaded]
Boschung (CH)		[Blue shaded]						[Blue shaded]	[Blue shaded]
Hako (DE)	[Blue shaded]	[Blue shaded]							
Faun (DE)				[Blue shaded]	[Blue shaded]	[Blue shaded]	[Blue shaded]		
Fayat Group (FR) *		[Blue shaded]	[Blue shaded]		[Blue shaded]	[Blue shaded]			
Elgin (USA)		[Blue shaded]	[Blue shaded]	[Blue shaded]	[Blue shaded]				
Dulevo (DE)		[Blue shaded]	[Blue shaded]	[Blue shaded]	[Blue shaded]				
Brock (DE)				[Blue shaded]	[Blue shaded]	[Blue shaded]	[Blue shaded]		
Tennant (USA)	[Blue shaded]	[Blue shaded]							
Epoke (DK)								[Blue shaded]	[Blue shaded]
Acometis (FR)								[Blue shaded]	

* Ravo, Scarab, Mathieu

Bucher Municipal Schwerpunkte 2012

- Rekordergebnis mit EBIT-Marge von 9.3%
- Reibungslose Abwicklung des Grossauftrags der Stadt Moskau mit Umsatzanteil von CHF 50 Mio.
- Maximale Auslastung der Kapazitäten im ersten Halbjahr 2012
- Insgesamt stabile Nachfrage auf tiefem Niveau in Europa ohne grössere Ausschreibungen
- Südeuropäische Länder leiden sehr unter den Sparanstrengungen
- Fortsetzung der Rationalisierung durch Zusammenlegung von Produktionswerken in England und Australien
- Innovationsprojekte für emissionsfreie respektive emissionsarme Kompaktkehrfahrzeuge

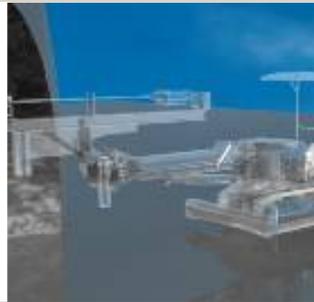
Bucher Municipal Aussichten 2013

- Seit Spitzenjahr 2008 ging Marktvolumen um 30% zurück
- Stabilisierung der Nachfrage auf Niveau 2012 ohne den Auftrag der Stadt Moskau
- Erste Anzeichen einer Belebung in Südeuropa
- Kapazitäten der Division auf aktuelles Marktniveau ausgerichtet
- Umsatz, Betriebsergebnis und EBIT-Marge in der Grössenordnung von 2011 erwartet

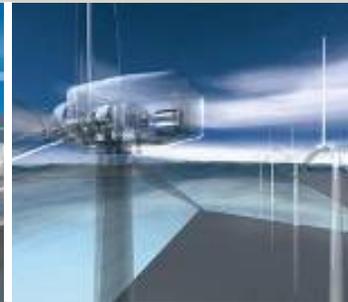
Bucher Hydraulics Kundenspezifische Antriebslösungen



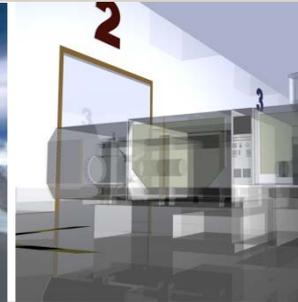
Landtechnik



Bergbau



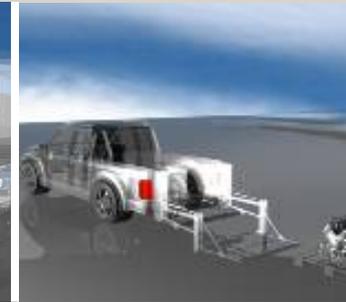
Energietechnik



Industrie



Kommunal-
technik



Ladebord-
wände



Baumaschinen



Fördertechnik



Schiffbau



Aufzug



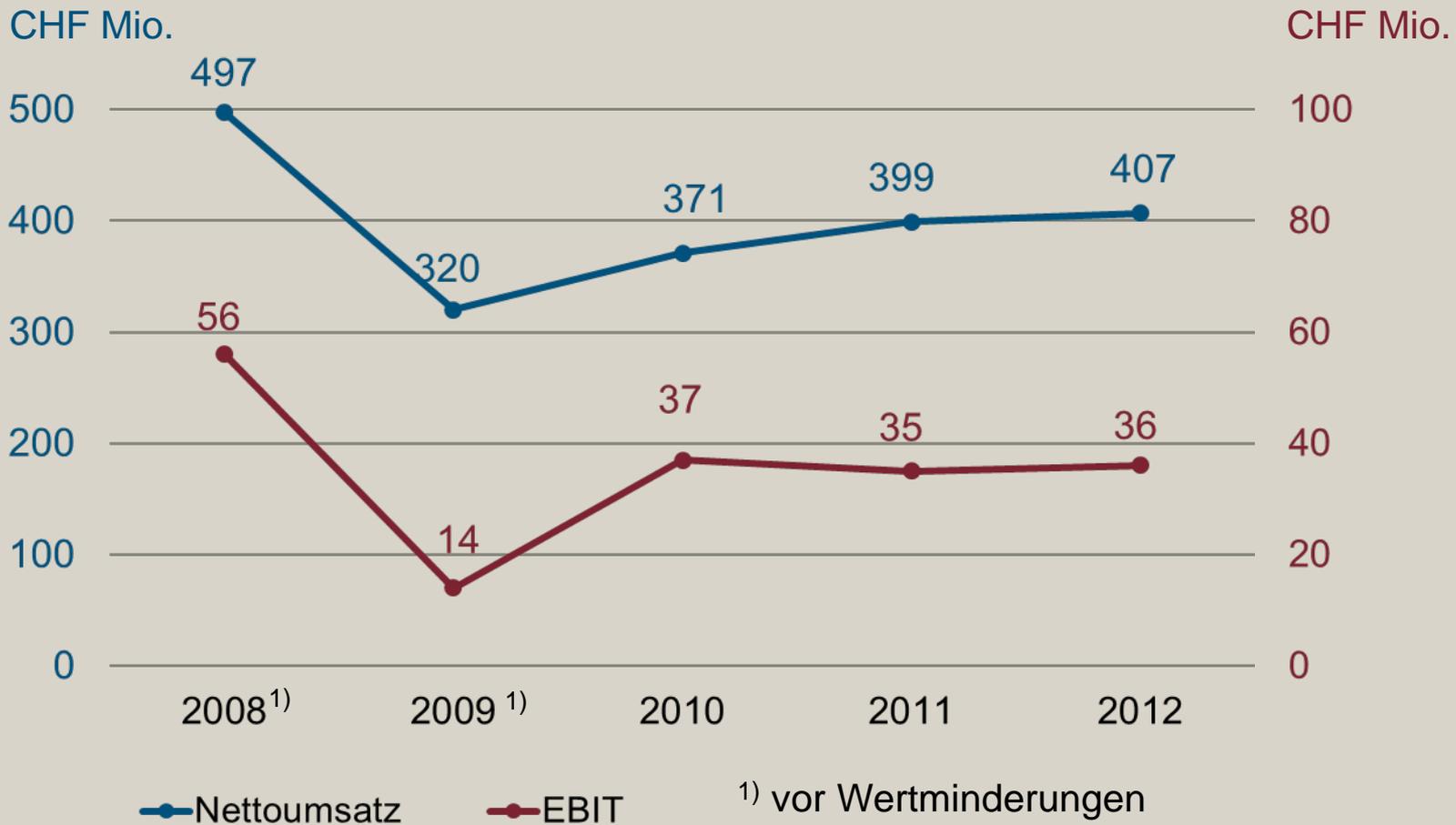
Hochspan-
nungsschalter



Dyna-Lift

Bucher Hydraulics

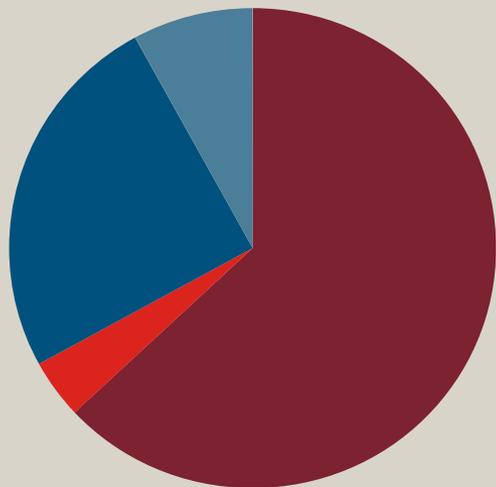
Nettoumsatz und EBIT



Bucher Hydraulics

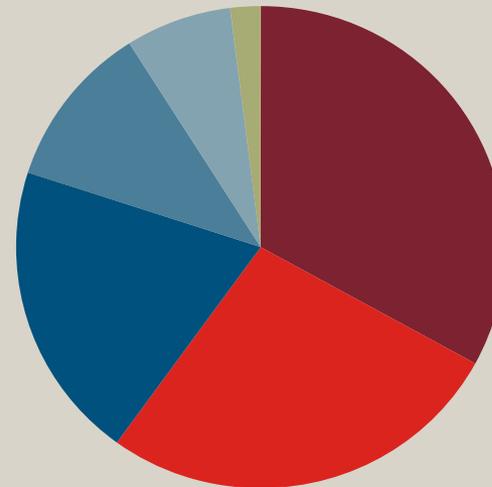
Nettoumsatz und Personalbestand 2012

Nettoumsatz
CHF 407 Mio.



- Europa 63%
- Schweiz 4%
- Amerika 25%
- Asien 8%

Personalbestand
1 647 Personen



- Deutschland 33%
- Schweiz 27%
- Amerika 20%
- Italien 11%
- Asien 7%
- Sonstige 2%

Bucher Hydraulics

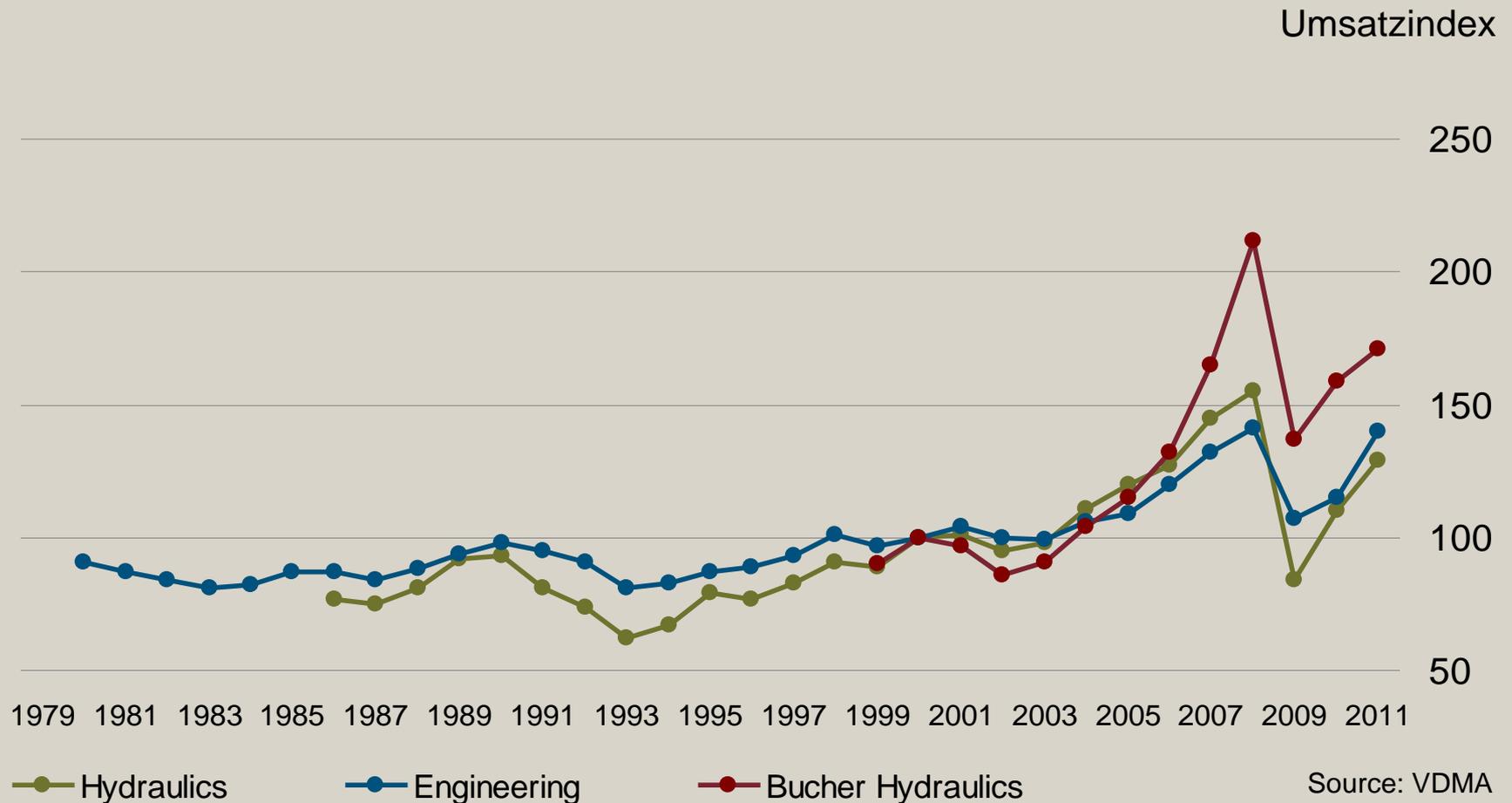
Marktstellung

- Europaweit führender Spezialist in der Mobil-, Industrie- und Aufzugshydraulik; Ausbau der Präsenz in USA
- Marktanteile: 10% bis 20% europaweit in Hydraulik-Spezialsegmenten
- Konzentration auf kundenspezifische Antriebslösungen
- Hauptwettbewerber: Bosch-Rexroth (DE), Sauer Danfoss (USA), Parker Hannifin (USA), Eaton Vickers (USA), Hydac (DE), Hawe (DE), Husco (USA), Denison (USA) und eine grosse Zahl deutscher und italienischer Hersteller

Bucher Hydraulics Europäische führende Marktposition

Konkurrenten	Pumpen			Ventile						Motoren & Zylinder			Zubehör			Antriebs-einheiten		
	Kol-ben	Flü-gel-zellen	Ge-triebe	Indu-strial (Cetop)	Ser-vo	Pro-por-tional	Patro-nen	Blö-cke	Spe-zial	Ge-triebe	Kol-ben	Zylin-der	Elek-tronik	Spei-cher	Fil-ter	Übri-ge	Kom-pakt	Spe-zial
Bucher Hydraulics																		
Parker (USA)																		
Eaton (USA)																		
Rexroth (DE)																		
Sauer Danfoss (DE)																		
Hydac (DE)																		
HAWE (DE)																		
Brevini Group (IT)																		
Walvoil (IT)																		
Argo-Hytos (DE)																		
Moog (USA)																		
Concentric (SE)																		
Husco (USA)																		
Sun Hydraulics (USA)																		
Hydraforce (USA)																		

Bucher Hydraulics Wachstum pro Segment



Bucher Hydraulics

Schwerpunkte 2012

- Unterschiedliches Marktumfeld
 - Westeuropa: positiv bei Landmaschinen und Fördertechnik, abnehmend bei Baumaschinen und Industriehydraulik
 - USA: generell gute Nachfrage
 - China: Regierung bremst Bautätigkeit
- Leicht bessere EBIT-Marge in schwierigem Umfeld
- Übernahme der Ölhydraulik Altenerding, Deutschland im Februar 2013 vollzogen
 - Produktergänzung mit Präzisions-Zylindertechnologien
 - Synergien bei gleichen Kunden und mit bestehenden Ventiltechnologien
 - Umsatz CHF 42 Mio. mit rund 250 Mitarbeitenden

Bucher Hydraulics

Aussichten 2013

- Fortsetzung der Abflachung der Nachfrage in Europa mit Ausnahme des Landmaschinensegments
- Serienprojekte kompensieren Abschwächung in Europa
- Weiterhin positives Marktumfeld in den USA
- China und Indien könnten sich erholen
- Deutlich höherer Umsatz dank Akquisition Ölhydraulik
Altenerding und leichte Steigerung der Profitabilität erwartet

Emhart Glass Glasbehälterproduktionsanlagen



Tropfenformung



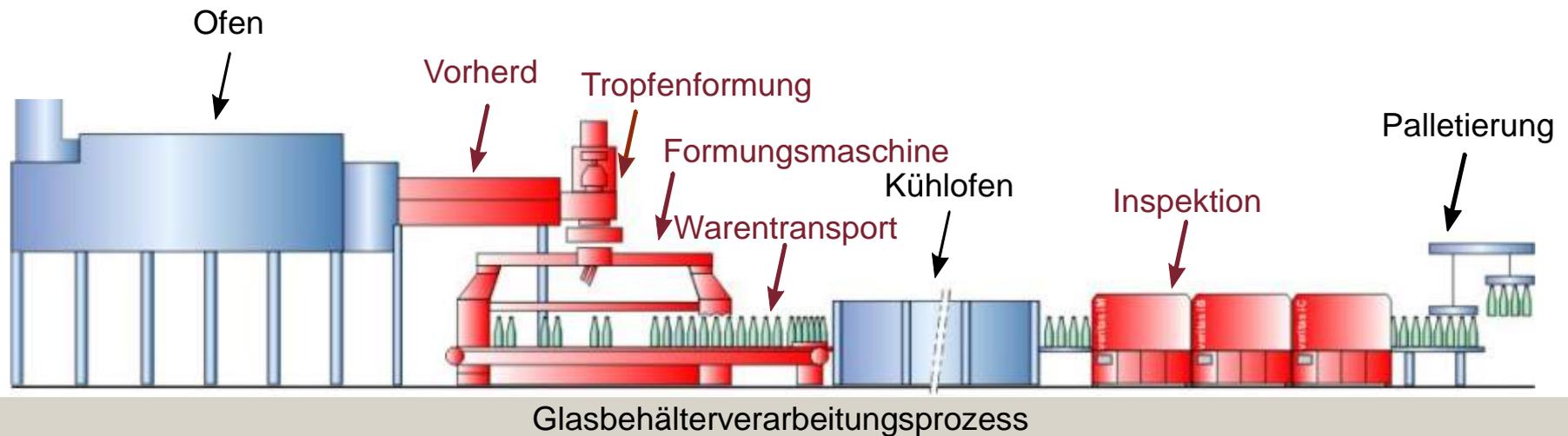
Glasformungsmaschine



Waren-Transport

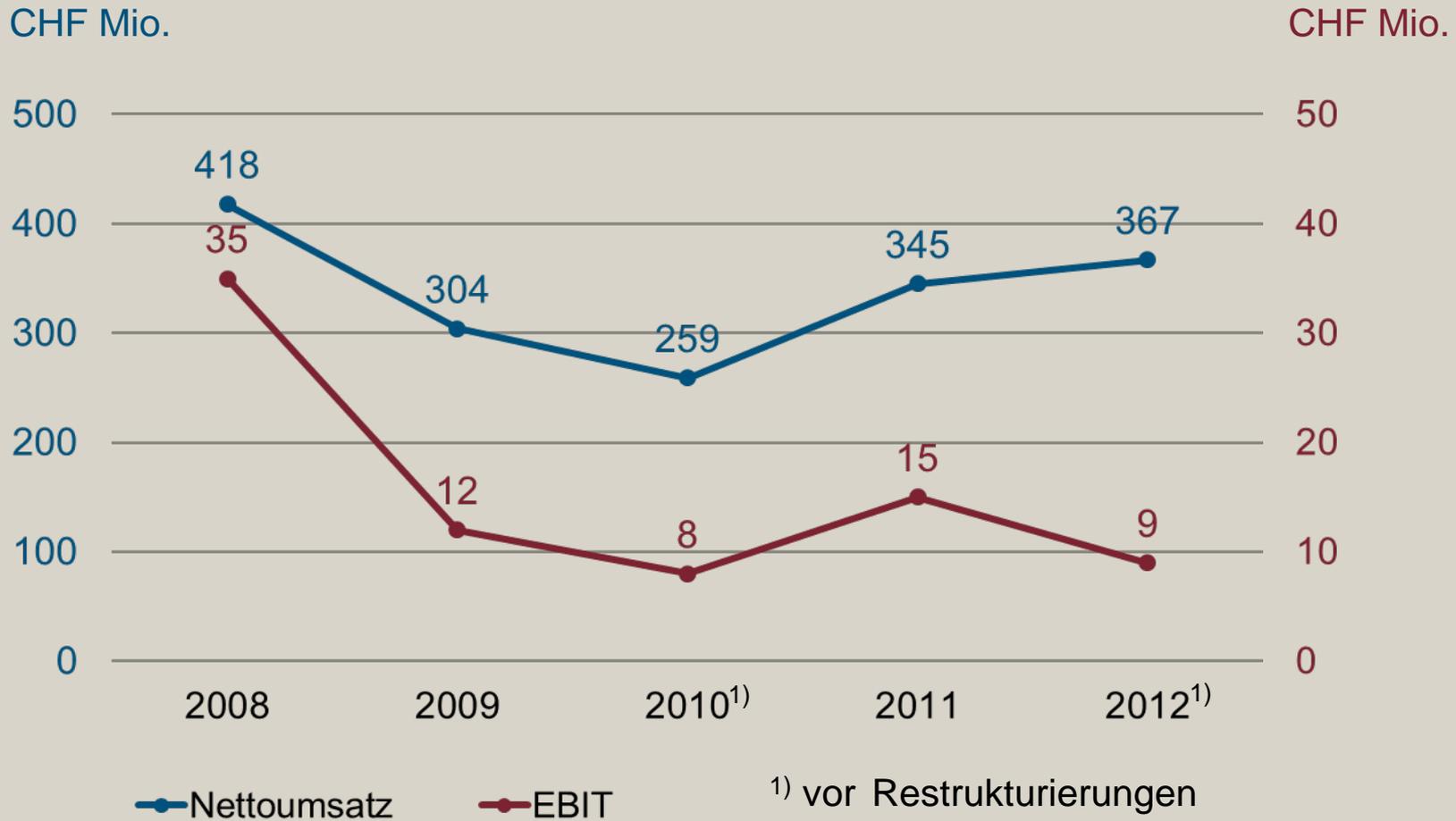


Inspektion



Emhart Glass

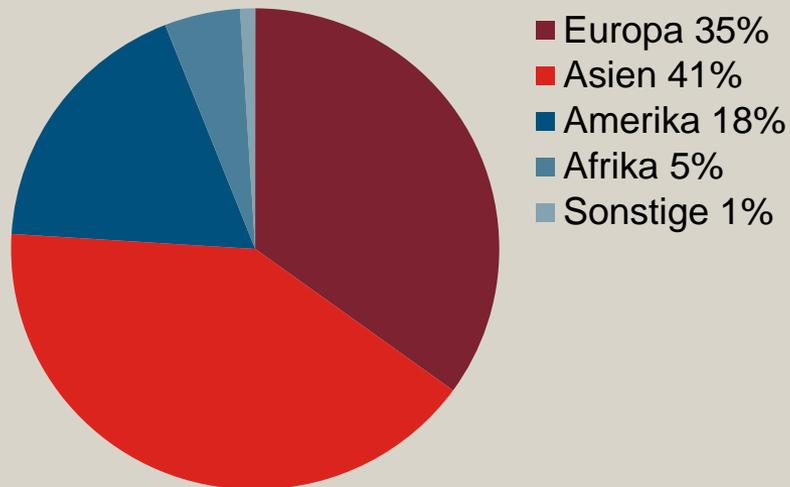
Nettoumsatz und EBIT



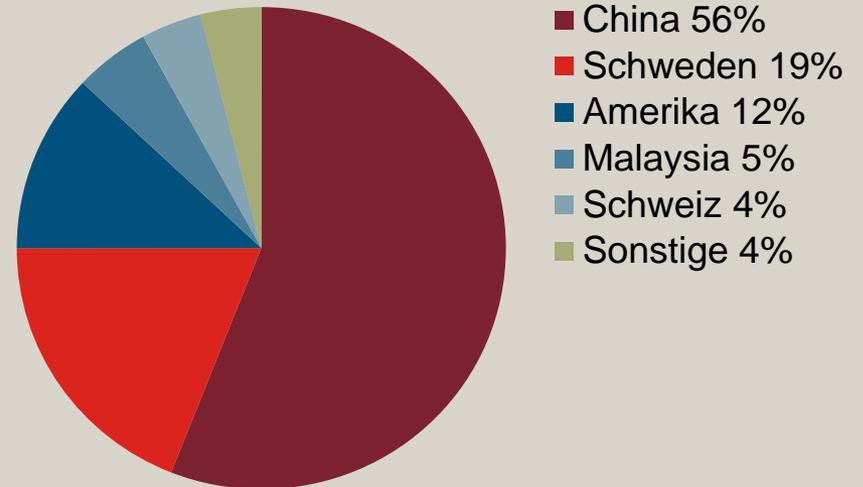
Emhart Glass

Nettoumsatz und Personalbestand 2012

Nettoumsatz
CHF 367 Mio.



Personalbestand
2 027 Personen



Emhart Glass Marktstellung

- Weltweit führender Anbieter von Maschinen, Anlagen und Dienstleistungen für die Herstellung von Glasbehältern
- Marktanteile: 50% weltweit für Glasformungsmaschinen und Service; 25% weltweit für Inspektionsmaschinen
- Hauptwettbewerber: Owens-Illinois (USA), Saint Gobain (FR), Bottero (IT), BDF (IT), Heye International (DE) für Glasformungsmaschinen; Saint Gobain Cinematique (FR), MSC (FR) für Inspektionsmaschinen

Emhart Glass

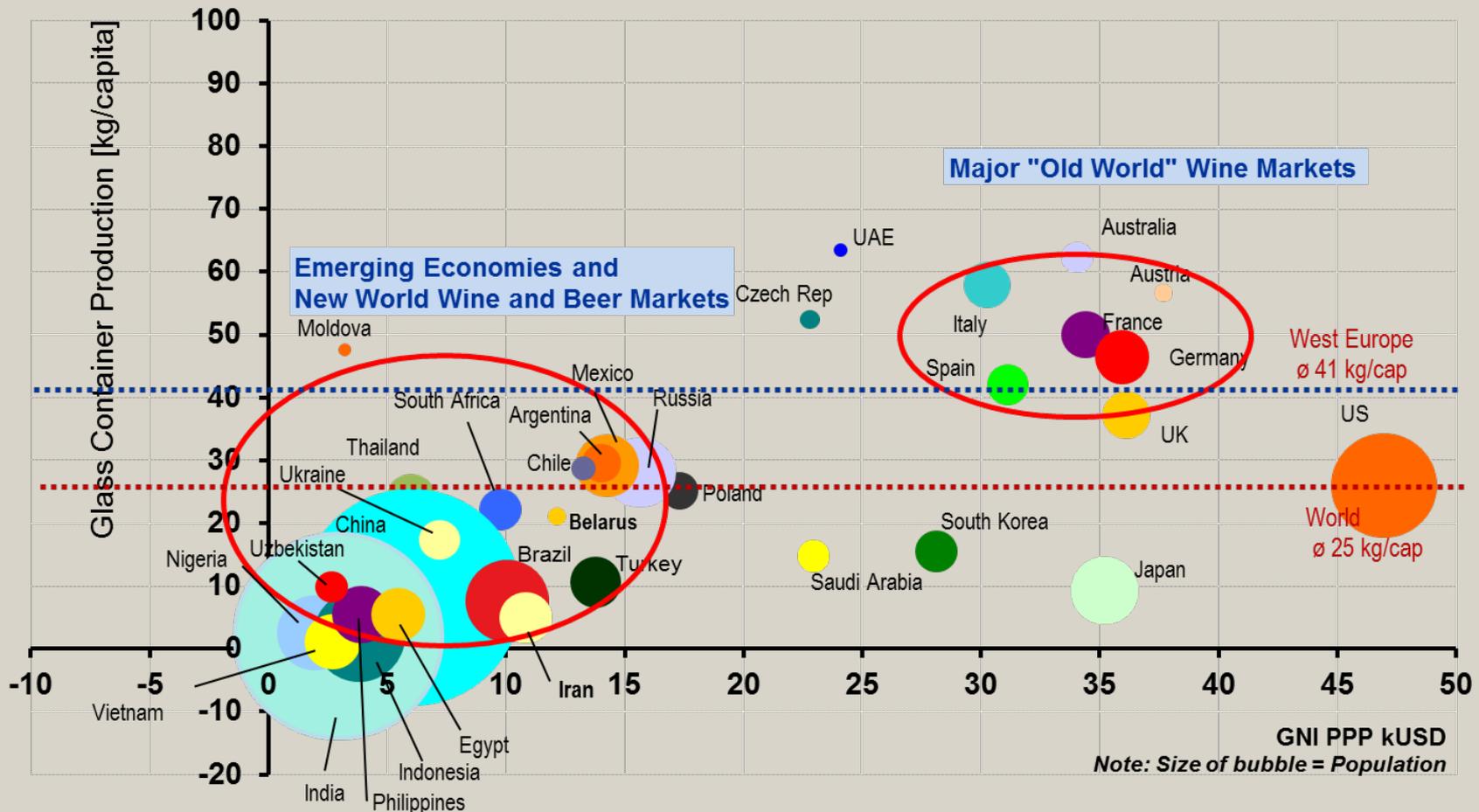
Weltweitführender Maschinenhersteller

Competitors	Hot End							Cold End				
	Refractory	Vorherd	Speiser & Schere	IS Formungsmaschine				Warentransport	Kühl-ofen	Prüfung	Palletisierung	Verpackung
				NIS	BIS	AIS	IS					
Emhart Glass												
Sanjin												
Bottero (IT)												
Heye (DE)												
Sklostroj (CZ)												
GPS (DE)												
BDF (IT)												
O-I (USA)												
China competitors												
MSC & SGCC (FR)												
PSR (UK)												

Emhart Glass

Glasverbrauch pro Kopf

The high correlation between GNI and glass consumption fosters growth in emerging markets



Emhart Glass

Schwerpunkte 2012

- Projektbedingte, hohe Schwankungen in der Auslastung
- Erholung nach schwachem ersten Quartal mit Verlagerung des Marktwachstums nach Asien, dem Mittleren Osten und Südamerika
- Trend in Wachstumsmärkten zu einfacheren Glasformungsmaschinen
- Rückläufiger Auftragseingang infolge Grossauftrag im Vorjahr
- Erste kommerzielle Hartglasanlage an Vetropack anfangs 2013
- Neuausrichtung der Kapazitäten und Nutzung der weltweiten Präsenz
 - Verlagerung Produktion einfacher Standardmaschinen nach Asien
 - Konzentration in Europa auf High-end Maschinen
 - Ab 2015 Kosteneinsparung von CHF 30 Mio./Jahr bei Restrukturierungskosten von CHF 13 Mio., davon CHF 9 Mio. im 2012
- Knapp positives Betriebsergebnis von CHF 1 Mio.

Emhart Glass Aussichten 2013

- Insgesamt stabiles Marktumfeld
- Steigende Nachfrage nach einfacheren Maschinen im mittleren Segment in den Schwellenländern
- Reduziertes Wirtschaftswachstum in China
- Stabiles Ersatzteil- und Servicegeschäft
- Erste Einsparungen übertreffen Restrukturierungskosten
- Ab September 2013 Umsetzung Kooperationsvertrag mit Owens-Illinois, Inc., USA
- Umsatz in Grössenordnung des Vorjahrs und deutliche Verbesserung des Betriebsergebnisses erwartet

Bucher Specials Einzelgeschäfte

BUCHER

Weinproduktionsanlagen



Horizontaltraubenpressen

Fruchtsaft- und
Trocknungsanlagen



Hydraulische Pressen

Landmaschinenhandel Schweiz



New Holland Traktor



Mikrofiltrationsanlagen



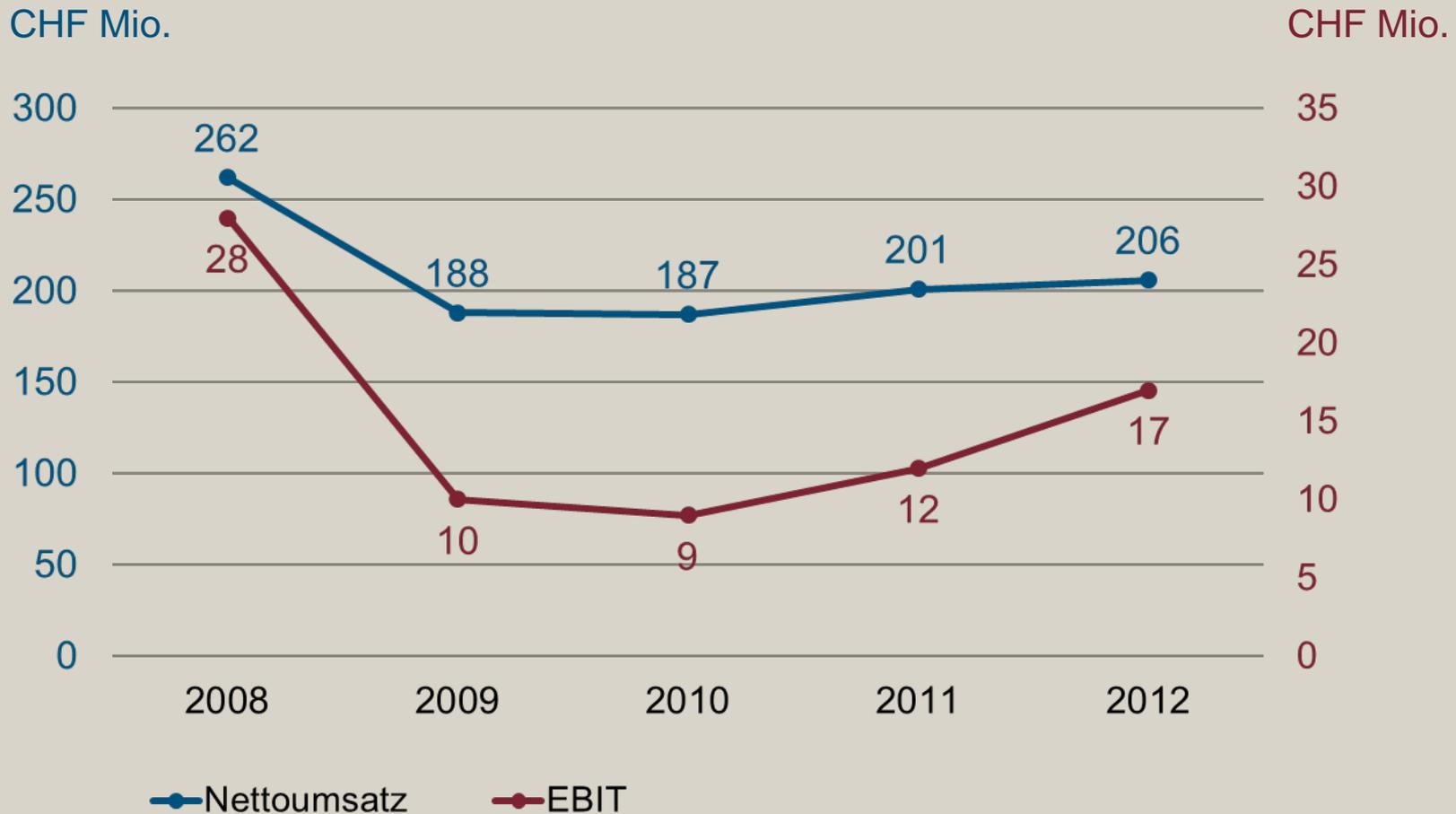
Filtrationssysteme



Rundballenpressen

Bucher Specials

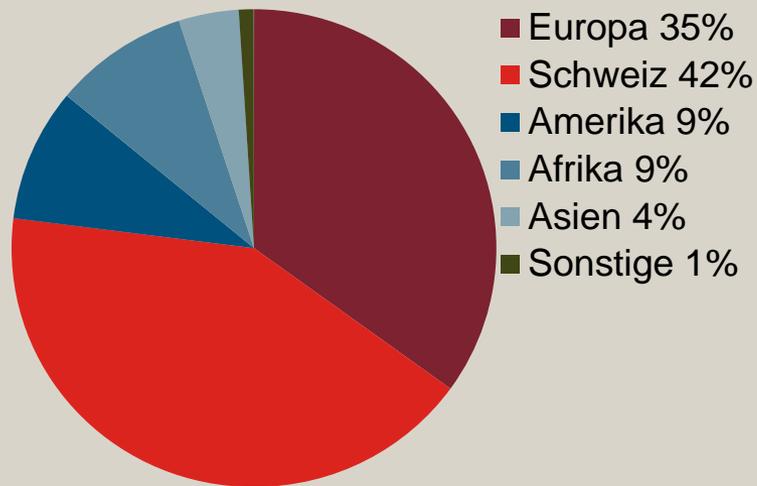
Nettoumsatz und EBIT



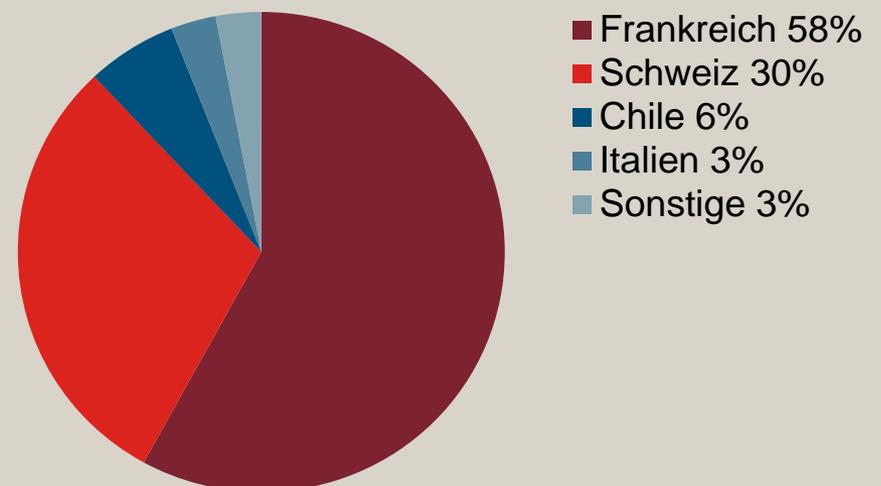
Bucher Specials

Nettoumsatz und Personalbestand 2012

Nettoumsatz
CHF 206 Mio.



Personalbestand
506 Personen



Bucher Vaslin Marktstellung

- Weltweit führend in Weinproduktionsanlagen
- Starkes, weltweites Händlernetz
- Spezialisierte Produktionsstätte in Frankreich und Chile
- Marktanteile: 35% bis 45% weltweit
- Hauptwettbewerber: Pera (FR), Della Toffola (IT), Diemme (IT), Velo (IT) und weitere italienische und deutsche Hersteller

Bucher Vaslin

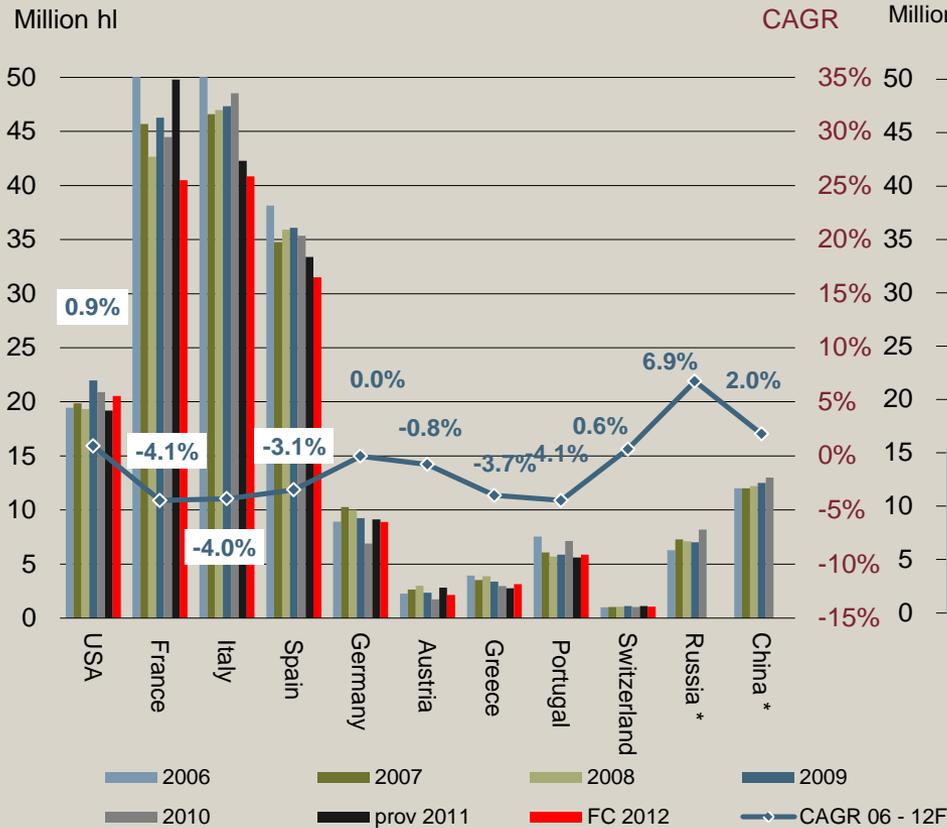
Weltweit führende Marktposition

Weinproduktion

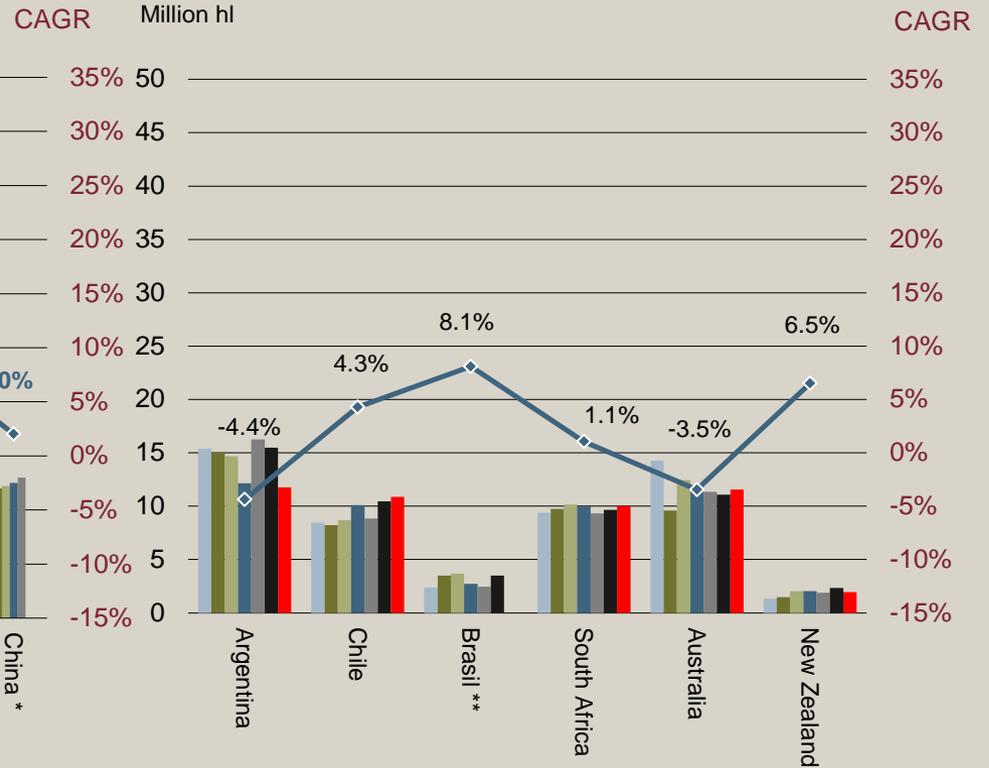
Konkurrenten	Annahme	Trennung	Pressen	Fermentation	Filtration	Auffüllung
Bucher Vaslin						
Pera (FR)						
Diemme (IT)						
Velo (IT)						
Della/Toffola (IT)						
Gai (IT)						

Bucher Vaslin Weinproduktion

Nördliche Hemisphäre



Südliche Hemisphäre



Bucher Unipektin Marktstellung

- Weltweit führend mit Anlagen zur Herstellung von Obst-, Beeren- und Gemüsesäften
- Marktanteile: 35% bis 50% weltweit
- Aufbau eines neuen Geschäftsfeldes für die Entwässerung von kommunalen und industriellen Klärschlämmen
- Hauptwettbewerber: Flottweg (DE), GEA (DE), Alfa Laval (SE) und Andritz (AT)

Bucher Unipektin

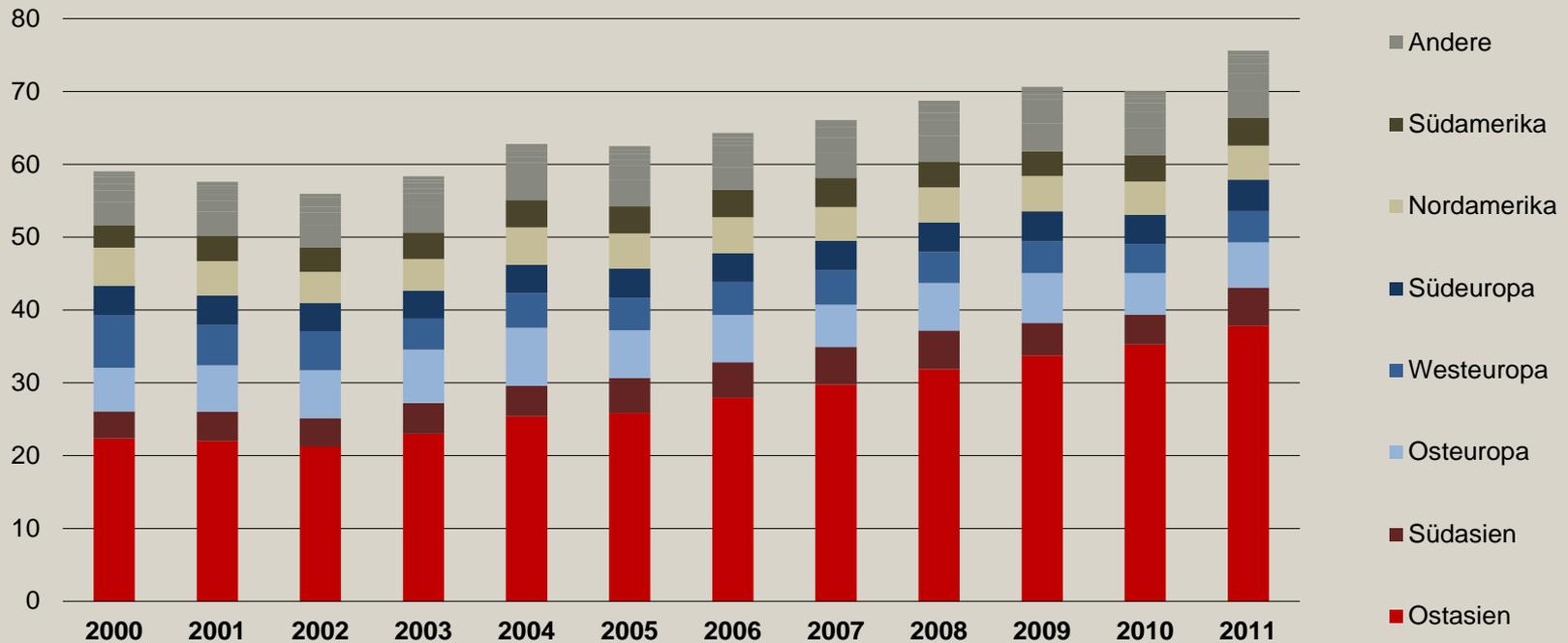
Weltweit führende Marktposition

Fruchtsaftproduktion

Konkurrenten	Annahme	Mühlen	Maische Erhitzer	Pressen	Pasteurisation	Filtration	Adsorption	Verdampfer
Bucher Unipektin								
Flottweg (DE)								
Bauer & Partners (PL)								
GEA Group (DE)								
Alfa Laval (SE)								
Schmidt-Bretten (DE)								
Bellmer (DE)								
Kaimi (CN)								

Bucher Unipektin Apfelproduktion

Mio. in Tonnen



Bucher Landtechnik Marktstellung (in der Schweiz)

- Handelsgeschäft mit Traktoren und Landmaschinen
- Hohe Verankerung bei Landwirten und Händlern
- Professionelles Händlernetz und hohe Servicequalität
- Breites Produktprogramm an Traktoren (New Holland, Case, Steyr), Anbaugeräten (Kuhn) und Hofladern (Weidemann)
- Marktanteile: 20% bis 30%
- Hauptwettbewerber
 - Traktoren: John Deere, AGCO, SDF, Claas
 - Anbaugeräte: Pöttinger, Kverneland, Amazone, Lemken, Rabe, Krone, Fella

Bucher Landtechnik Schweizweit führende Marktposition

Konkurrent	Futterernte				Böschungs- mäher	Futter- mischer	Bodenbearbeitung		Sämaschine		Dünger- streuer	Sprit- zen	Trak- toren	Ernte- maschinen Selbst- fahrer	Hoflader
	Mäh- werk	Kreisel- heuer	Schwa- der	Ballen- pressen			angetr.	nicht angetr.	Direkt	Einzel- korn					
Bucher Landtechnik	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn		Kuhn	CNH		Weide- mann
Matra (John Deere)															
GVS (AGCO)	Krone	Krone	Krone	Krone			Rabe	Rabe	Rabe	Rabe			Fendt / MF/ Valtra	Fendt / MF / Krone	Bichon
Serco (Claas)															InTrac
Ott Landmaschinen	Kv	Kv	Kv	Kv		Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Rauch / Kv	Amazone Kv			
Pöttinger CH															
Fella CH															
Grunderco					Rousseau									CNH	
Lemken CH															

Bucher Specials

Schwerpunkte 2012

- Insgesamt stabiles Marktumfeld
- Weinproduktionsanlagen
 - Gedämpfte Nachfrage in Westeuropa und weiterer Rückgang in Frankreich
 - USA und südliche Hemisphäre mit guter Nachfrage
 - Jahresproduktion kleiner als Konsum führte zu Lagerabbau
- Fruchtsaftanlagen
 - Erfreuliche Marktentwicklung auch ohne Grossaufträge
 - Steigende Nachfrage nach Instantprodukten in Asien und Afrika
 - Zähes Geschäft mit Anlagen zur Entwässerung von Klärschlämmen
- Handelsgeschäft mit Traktoren und Landmaschinen in der Schweiz
 - Freundliches Umfeld bei steigenden Preisen für Agrarprodukte
 - Agrarpolitik 2014 – 2017 verunsichert die Landwirte
- Deutliche Steigerung des Betriebsergebnisses

Bucher Specials

Aussichten 2013

- Marktaussichten der Einzelgeschäfte
 - Nachholbedarf Weinproduktionsanlagen dank aufgeschobener Investitionen
 - Solide Geschäftsentwicklung bei Anlagen für Fruchtsaft und Klärschlammwässerung
 - Akquisition Filtrox Engineering bringt Einstieg in Bierfiltration und Umsatzzunahme
 - Nach sehr gutem Vorjahr erwartet Handelsgeschäft Bucher Landtechnik stabile Marktverhältnisse
- Bucher Specials erwartet deutliche Umsatzsteigerung und ein verbessertes Betriebsergebnis