

# Konzernpräsentation

## Technologiekonzern gegründet 1807

- Konzern des Maschinen- und Fahrzeugbaus mit langfristiger, industrieller Ausrichtung
- Strategie der Technologie- und Marktführerschaft
  - Produktinnovation
  - Vertriebsnetz und hohe Servicebereitschaft
  - Gutes Preis-Leistungs-Verhältnis für Kunden
  - Ausnutzen der Industriekonsolidierung
- Märkte mit erheblichem Wachstums- und Ertragspotenzial
- Dezentrale Führungs- und Ergebnisverantwortung
- Konzernweite strategische und finanzielle Führung

# Bucher – seit 1807



## **Kuhn Group**

Weltweit führender Hersteller von spezialisierten Landmaschinen für die Bodenbearbeitung, Sätechnik, Düngung, Pflanzenschutz und Landschaftspflege, Futterernte und Fütterungstechnik.

Umsatz CHF 1000 Mio.  
Personalbestand 4200



## **Bucher Municipal**

Marktführer mit Kommunalfahrzeugen in Europa und Australien. Das Gesamtsortiment umfasst Kompakt- und Grosskehrmaschinen, Ausrüstungen für den Winterdienst und Müllfahrzeuge.

Umsatz CHF 380 Mio.  
Personalbestand 1500



## **Bucher Hydraulics**

International führend in der Entwicklung und Produktion von kundenspezifischen Systemlösungen in der Mobil- und Industriehydraulik. Das Angebot umfasst Pumpen, Motoren, Ventile, Antriebsaggregate, Aufzugsantriebe und Steuerungen.

Umsatz CHF 400 Mio.  
Personalbestand 1700



## **Emhart Glass**

Weltmarktführer für Maschinen zur Herstellung und Prüfung von Glasbehältern. Das Angebot umfasst Glasformungs- und Inspektionsmaschinen, Gesamtanlagen und Komponenten für die Glasbehälterindustrie.

Umsatz CHF 350 Mio.  
Personalbestand 2100



## **Bucher Specials**

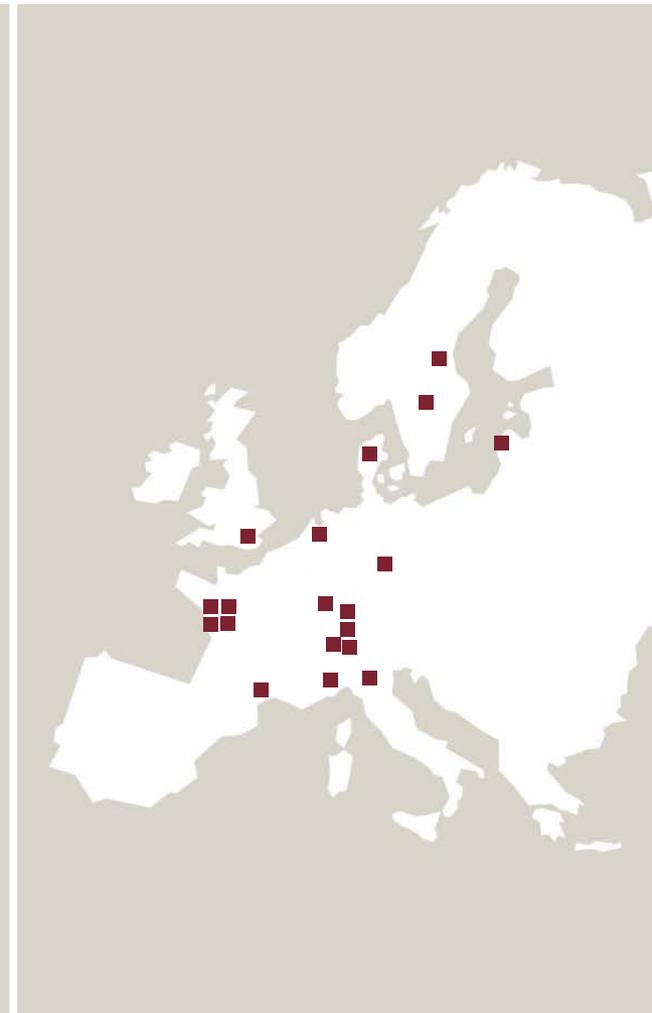
Einzelgeschäfte: Maschinen und Geräte für die Herstellung von Wein, Anlagen und Maschinen zur Produktion von Fruchtsaft, Instantprodukten und Entwässerung von Klärschlämmen sowie das Handelsgeschäft mit Traktoren und Landmaschinen in der Schweiz.

Umsatz CHF 200 Mio.  
Personalbestand 500

## Nr. 1 Marktstellungen

Kuhn Group	weltweit in Futtererntemaschinen und Futtermischer
Bucher Municipal	europaweit in Kehrmaschinen
Bucher Hydraulics	europaweit in Spezialsegmenten der Mobilhydraulik
Emhart Glass	weltweit in Glasbehälterproduktionsanlagen
Bucher Specials	weltweit in Fruchtsaft- und Weinproduktionsanlagen

# Hauptproduktionsstandorte weltweit



## Konzernstrategie

- Steigerung des Unternehmenswerts  $RONOA \gg WACC$
- Diversifizierter Konzern des Maschinen- und Fahrzeugbaus
- Stärkung der bestehenden Geschäftsbereiche
  - Kontinuierliche Produktinnovation
  - Operative Effizienz mit flexiblen Strukturen
  - Internes Wachstum und gezielten Akquisitionen
- Klare, zentrale Aufgaben
  - Strategie- und Operationreviews
  - Treasury, Controlling, Steuern, Recht, M&A, Investitionen, Kommunikation
  - Führungs- und Vergütungssysteme
- Solide Bilanz für langfristige, industrielle Eigenständigkeit

## Mittelfristige Ertragsziele

EBIT-Marge	Ziele	2011	2010	2009	2008	2007
Kuhn Group	11	11.3	9.2	7.5	12.4	11.6
Bucher Municipal	8	7.0	7.3	3.9	7.6	6.9
Bucher Hydraulics	11	8.7	9.9	4.3	11.3	15.1
Emhart Glass	9	4.5	1.2	4.0	8.4	7.9
Bucher Specials	9	6.1	4.6	5.4	10.7	9.2
<b>Bucher Industries</b>	<b>9</b>	8.1	7.4	5.2	9.9	9.3

### Konzern , Divisionen und Einzelgeschäfte

RONOA nach Steuern	>16	17.0	12.4	11.4	20.7	23.8
--------------------	-----	------	------	------	------	------

Alle Zahlen ohne Wertminderungen

## Konzern im Überblick 2011

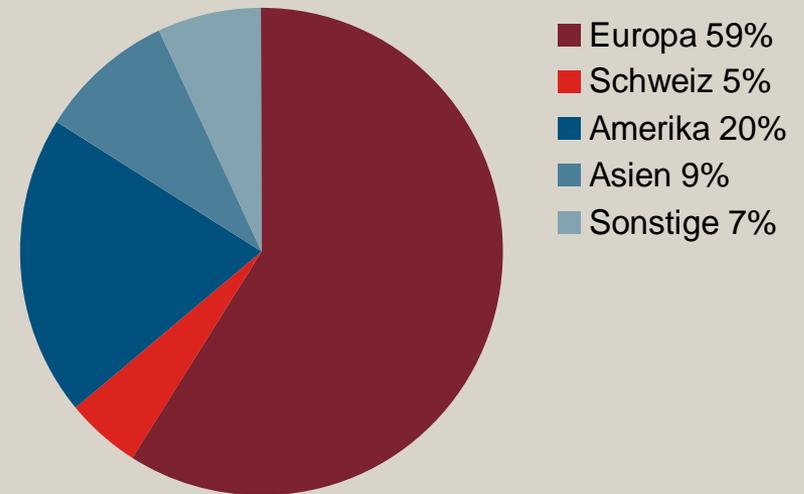
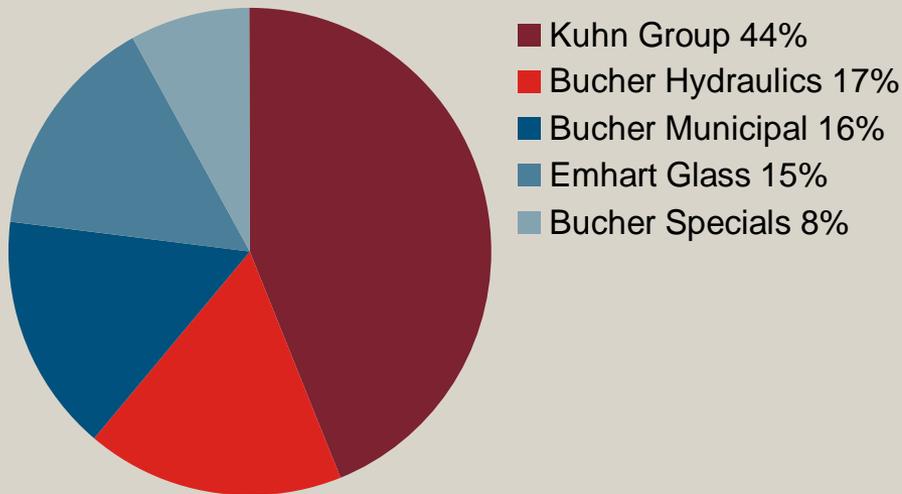
- Freundliches Marktumfeld in den meisten Hauptmärkten
  - Sehr gute Bedingungen bei Landmaschinen und Glasbehälterindustrie
  - Hydraulikkomponenten sehr stark im ersten Halbjahr, danach abflachend
  - Kommunalfahrzeuge überraschend stabil, Grossauftrag Moskau zusätzlich
  - Einzig Weinproduktionsanlagen enttäuschend
- Starke operative Leistung
  - Hohes organisches Umsatzwachstum in Lokalwährungen von 22%
  - Starke Aufwertung Schweizer Frankens drückt Umsatz in CHF um 12%
  - Hohe Auslastung der Kapazitäten
  - Erfolgreiche Integration früherer Akquisitionen
  - Starke Steigerung der Ergebnisse und Profitabilität

## Konzern im Überblick 2011 (Fortsetzung)

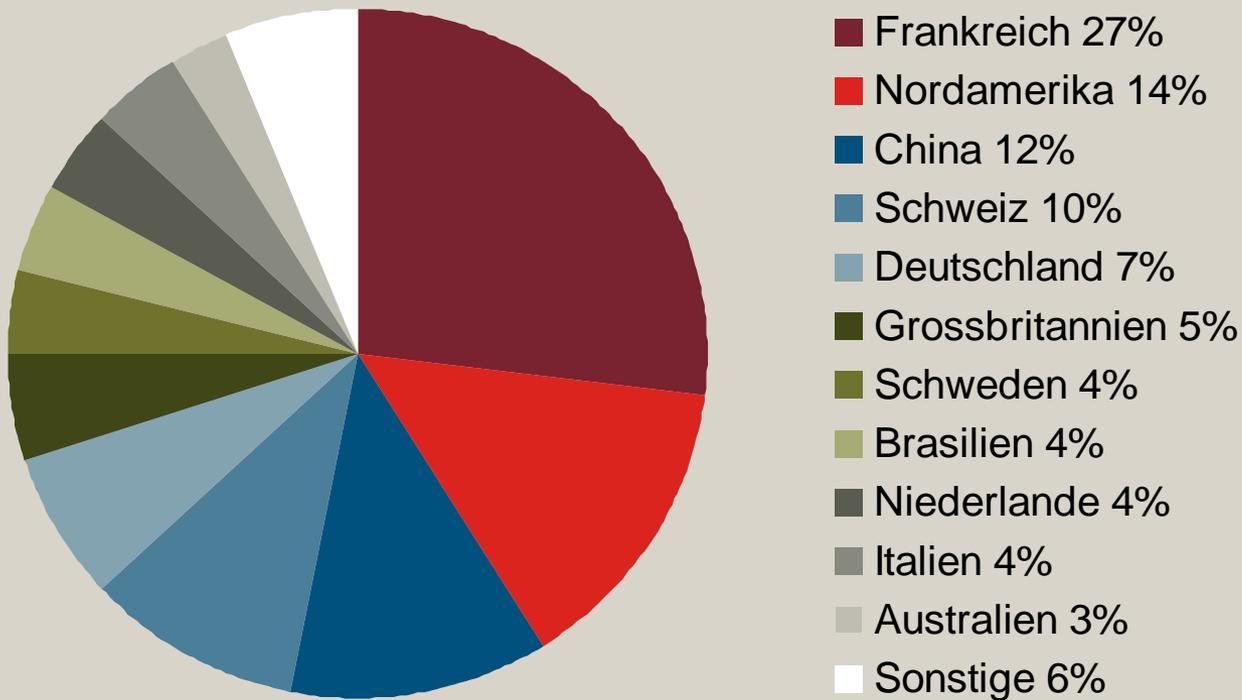
- Fortsetzung der Investitionen in die Zukunft
  - Wichtige strategische Verstärkungen bei Kuhn Group und Emhart Glass
  - Modernisierung, Automatisierung und Ausbau der Produktionsstandorte
  - Kontinuität bei Forschung und Entwicklung
- Solide Finanzlage trotz CHF 178 Mio. Zukunftsinvestitionen und Aktienrückkauf von CHF 44 Mio.
  - Hohe Unabhängigkeit durch CHF 467 Mio. an flüssigen Mittel
  - Geringe Nettoverschuldung von CHF 72 Mio.
  - Aktienrückkauf von 2.99% im Februar 2012 abgeschlossen

# Nettoumsatz nach Divisionen und Regionen 2011

CHF 2 336 Mio.



## Personalbestand nach Regionen 2011



# Kennzahlen

CHF Mio.			Veränderung in %		
	2011	2010	%	% <sup>1)</sup>	% <sup>2)</sup>
Auftragseingang	2 588	2 217	16.7	29.3	24.7
Nettoumsatz	2 336	2 034	14.9	27.2	22.0
Auftragsbestand	923	663	39.2	55.0	41.6
Betriebsergebnis (EBITDA)	260	224	16.1		
in % des Nettoumsatzes	11.1%	11.0%			
Betriebsergebnis (EBIT)	190	151	25.6		
in % des Nettoumsatzes	8.1%	7.4%			
Konzernergebnis	127	98	30.4		
in % des Nettoumsatzes	5.5%	4.8%			

1) Bereinigt um Währungseffekte

2) Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

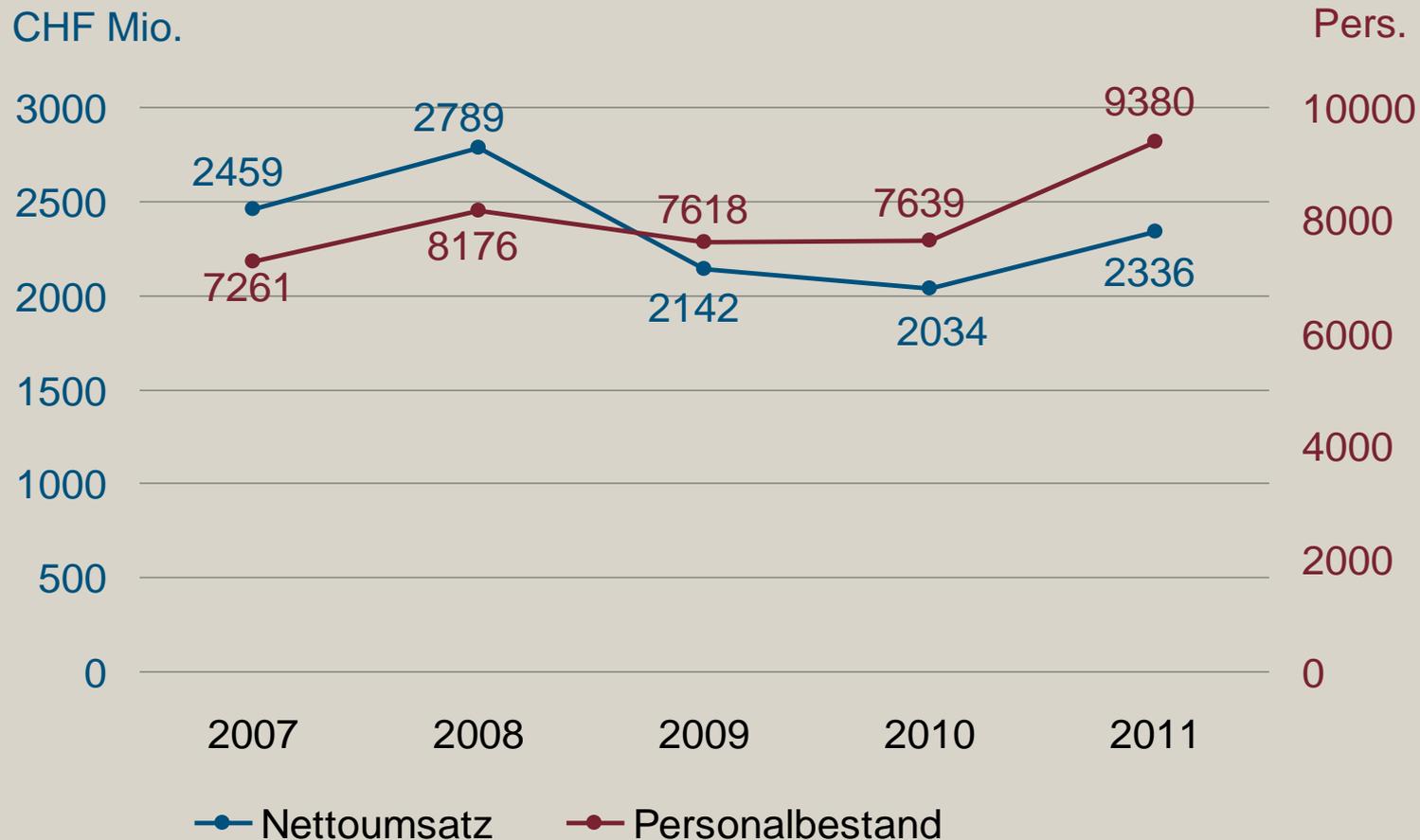
## Investitionen in die Zukunft

CHF Mio.	2011	2010	Veränderung in %
Entwicklungsaufwand	74	73	1.6
Investitionen in Sachanlagen	118	66	79.8
Akquisitionen	60	1	n.a.

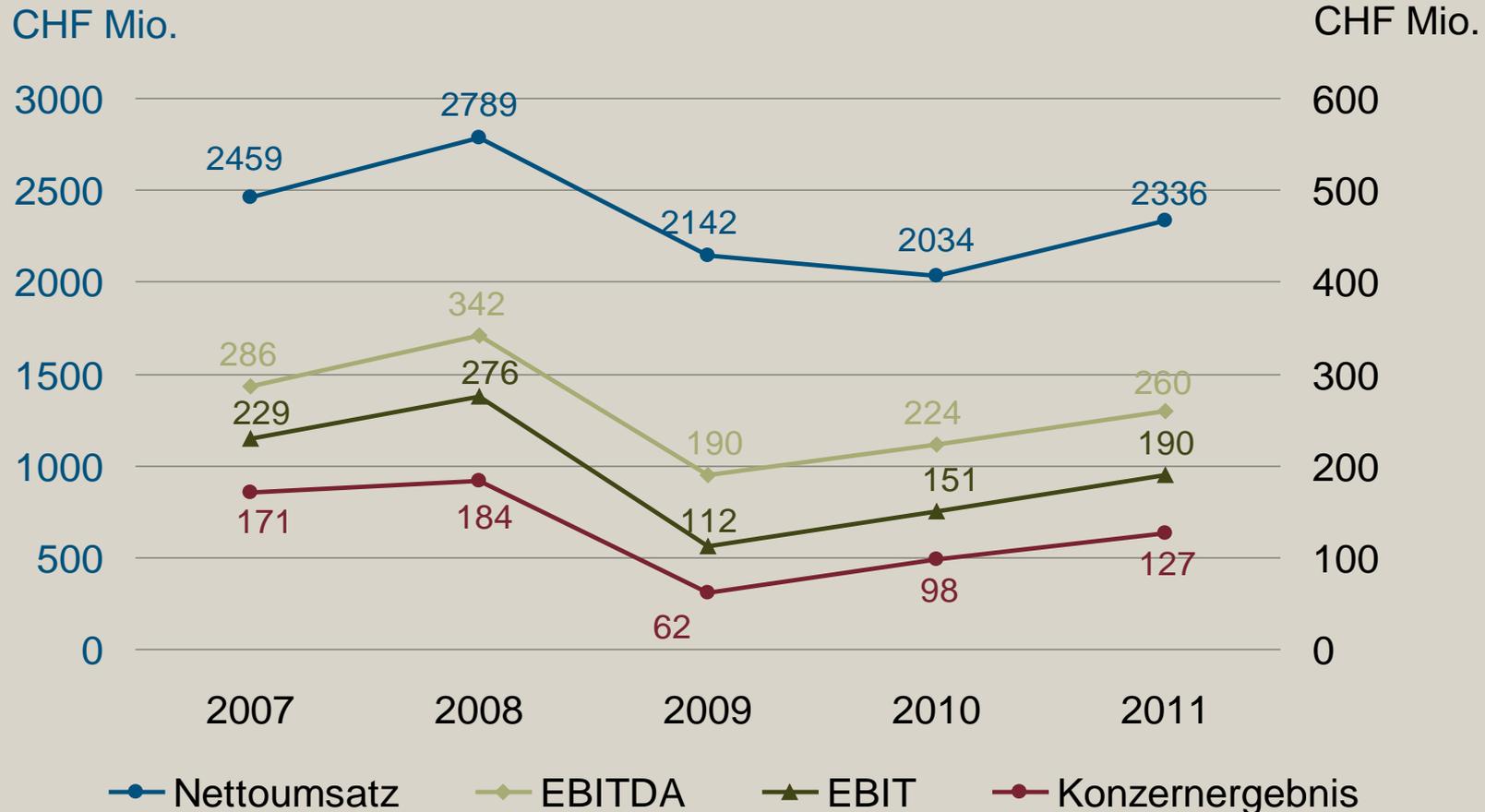
## Resultate der Geschäftsbereiche

CHF Mio.	2011		2010	
	EBIT	EBIT-Marge	EBIT	EBIT-Marge
Kuhn Group	116	11.3%	78	9.2%
Bucher Municipal	27	7.0%	27	7.3%
Bucher Hydraulics	35	8.7%	37	9.9%
Emhart Glass	15	4.5%	3	1.2%
Bucher Specials	12	6.1%	9	4.6%
Sonstiges/Konsolidierung	-15		-3	
<b>Bucher Industries</b>	<b>190</b>	<b>8.1%</b>	<b>151</b>	<b>7.4%</b>

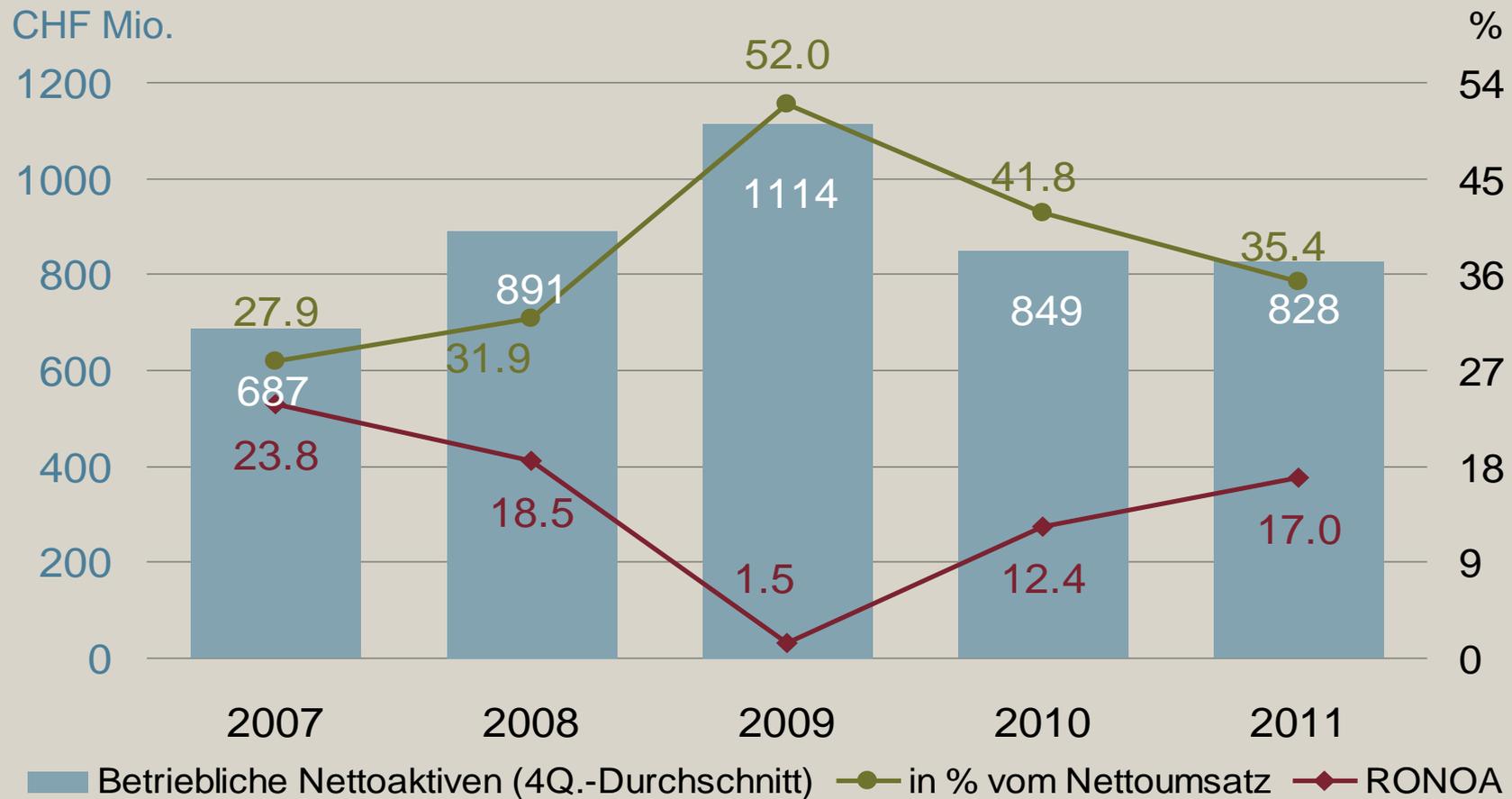
# Umsatz und Personal



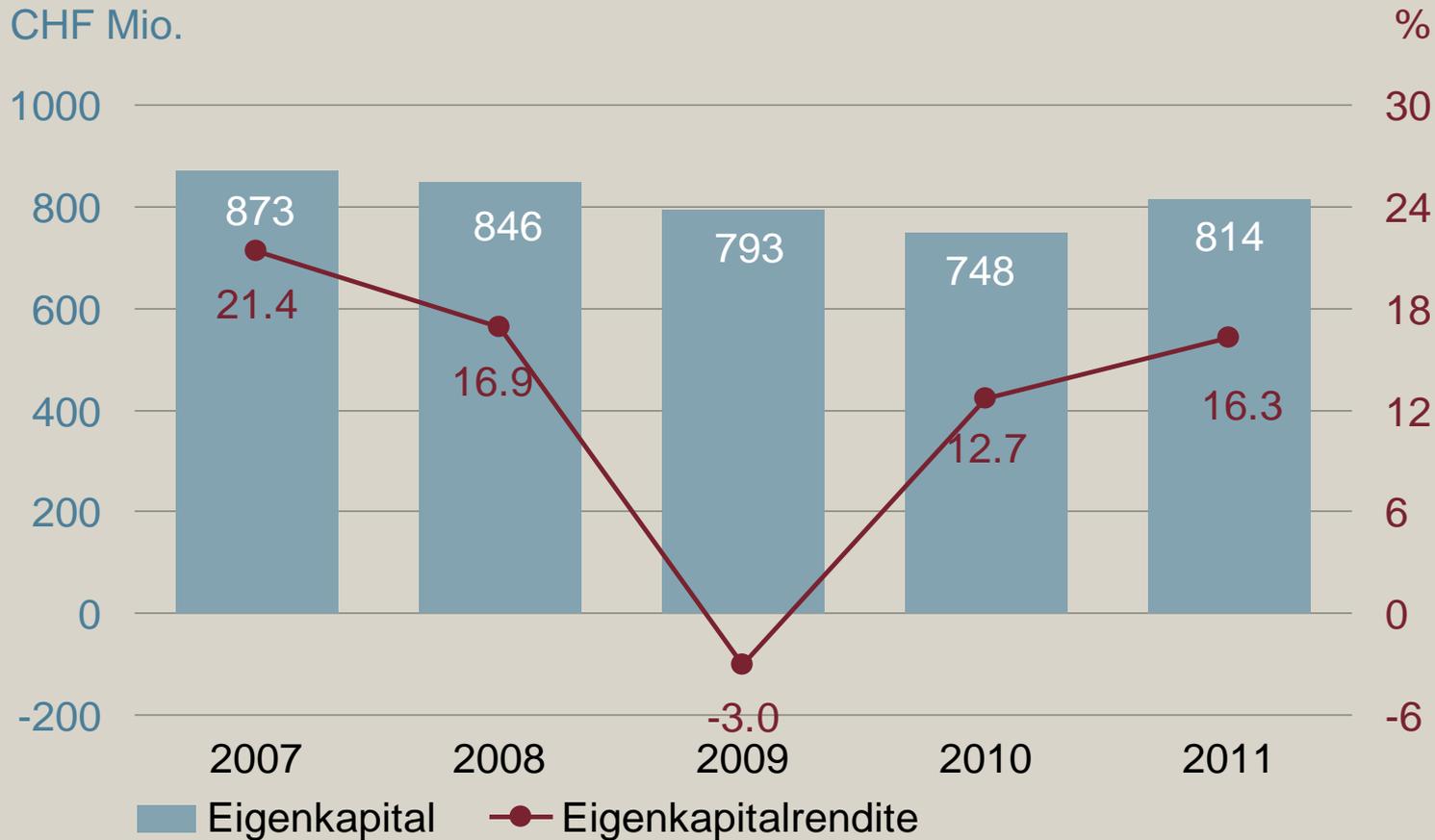
# Umsatz und Resultate vor Wertminderungen



# Betriebliche Nettoaktiven (NOA) und RONOA nach Steuern

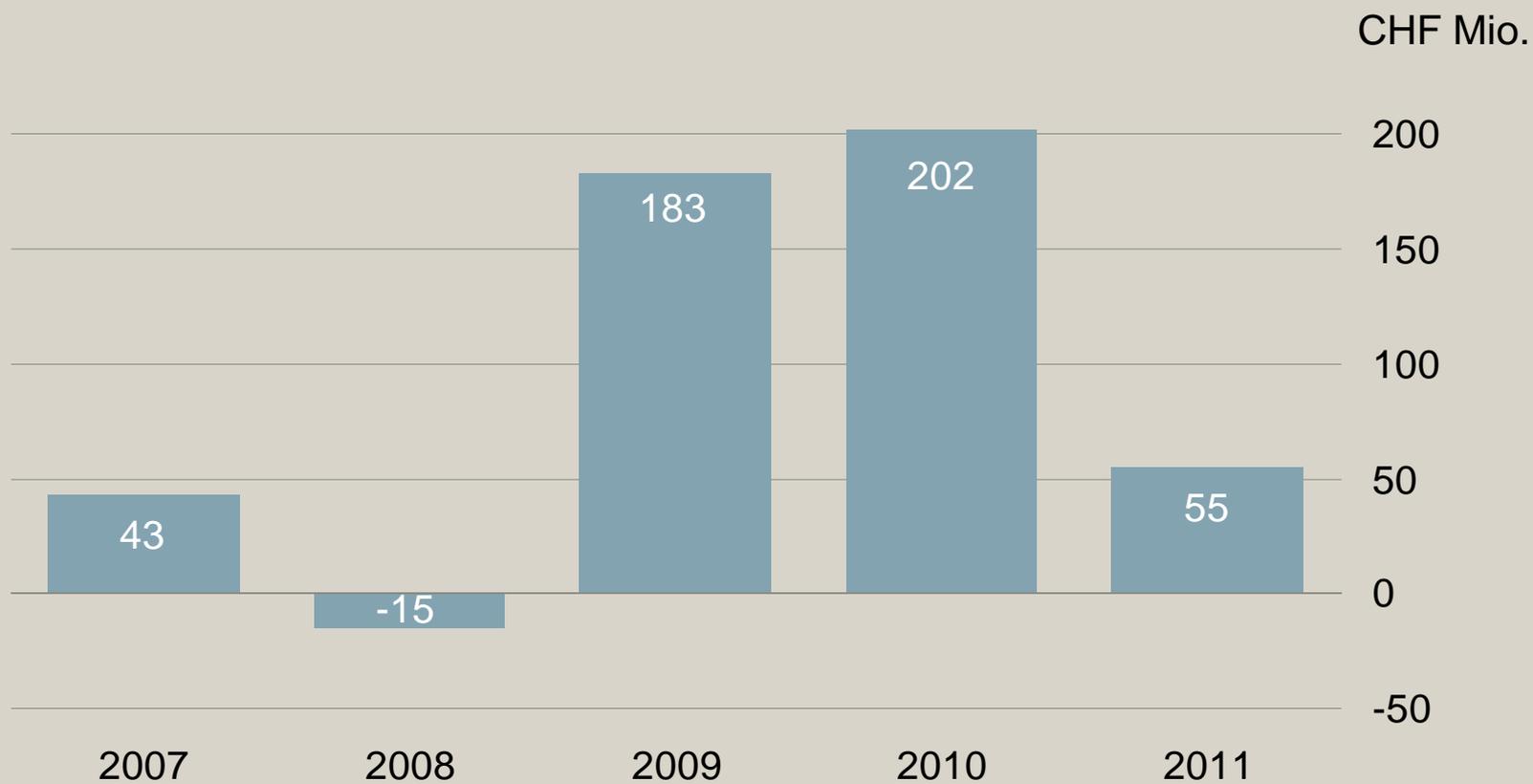


# Eigenkapital und Eigenkapitalrendite



Wertminderung: 2008 CHF 39 Mio., 2009 CHF 86 Mio.

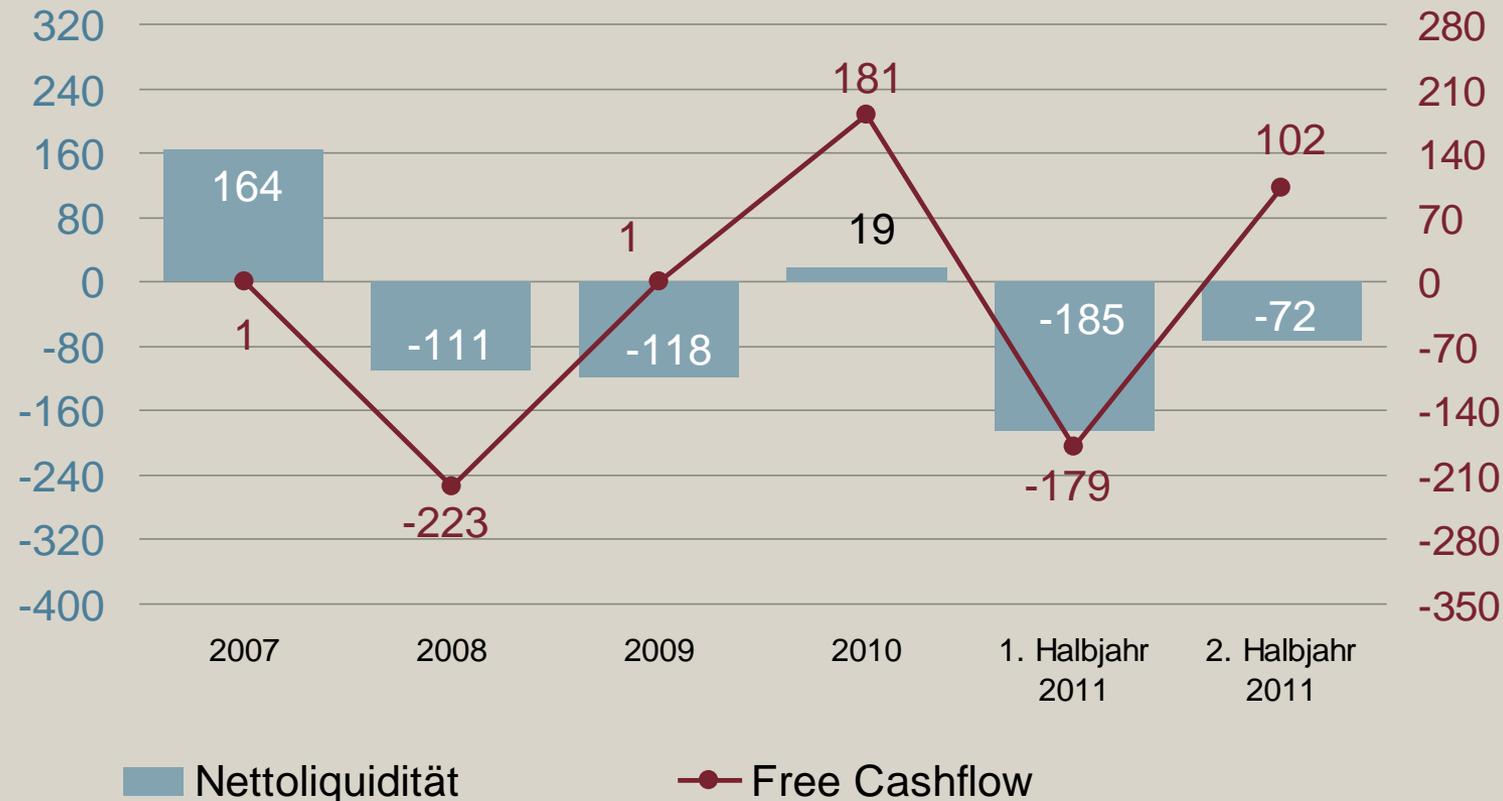
## Betrieblicher Free Cashflow



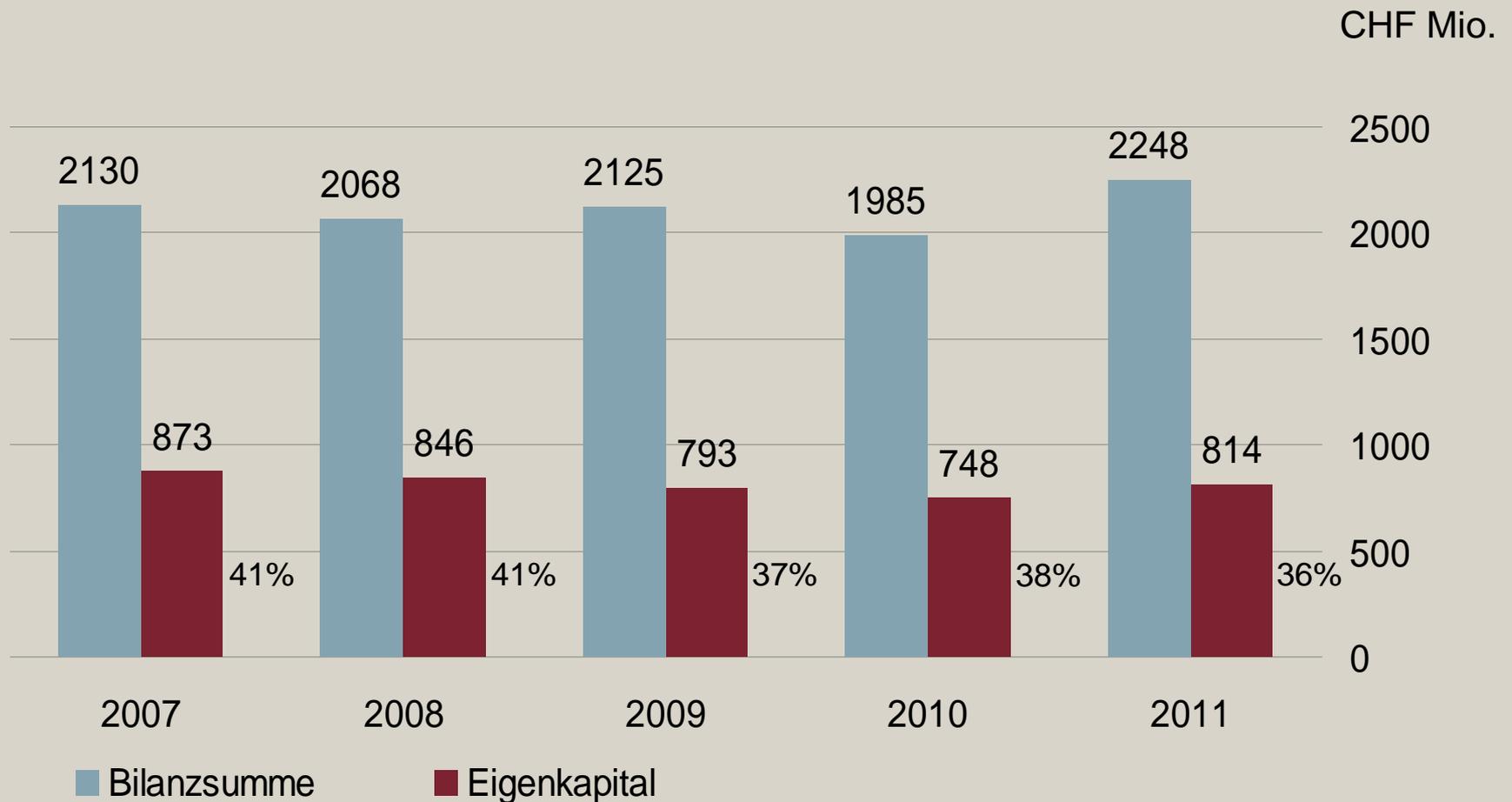
# Nettoliquidität und Free Cashflow

Nettoliquidität  
CHF Mio.

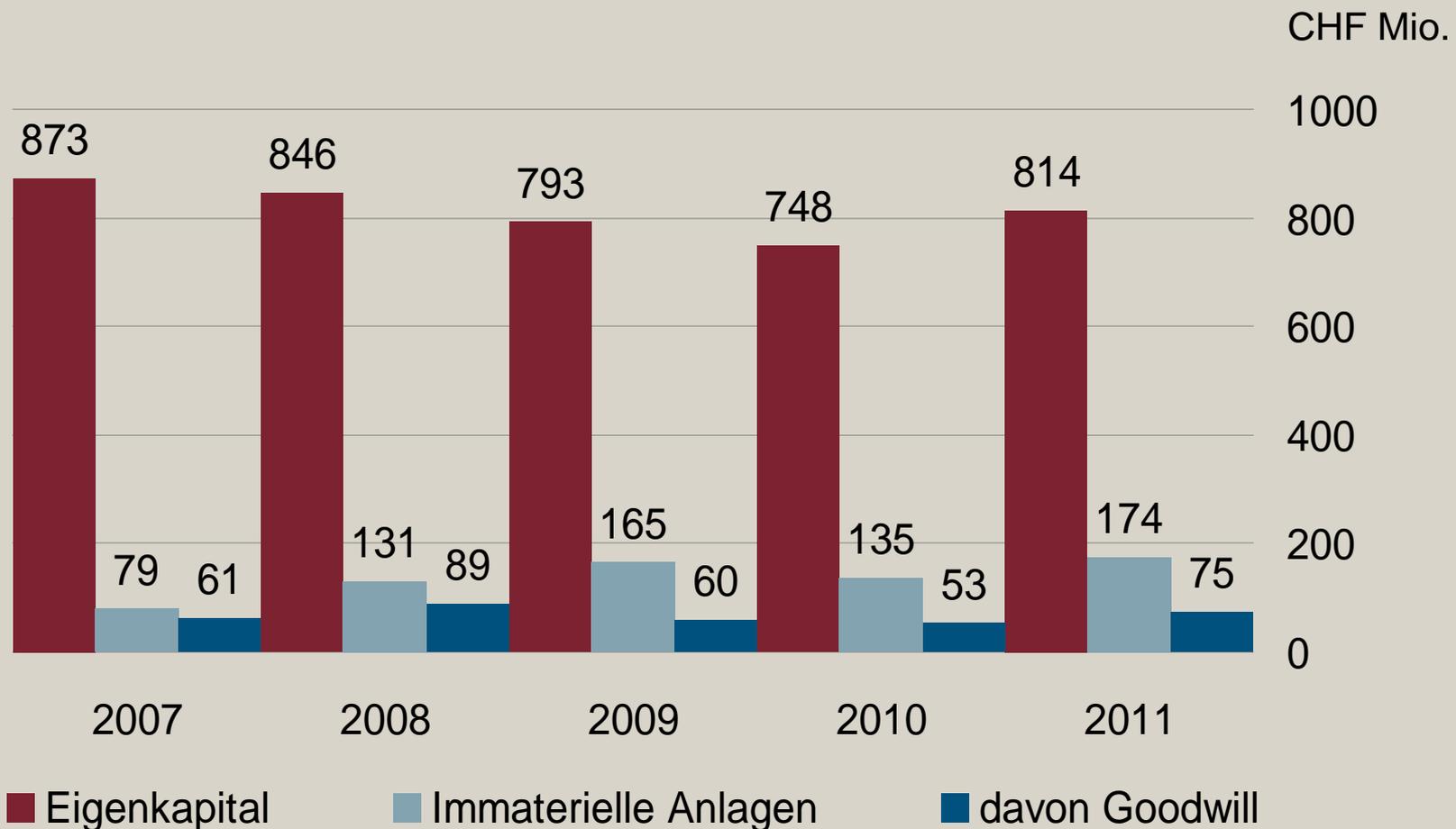
Free Cashflow  
CHF Mio.



# Bilanzsumme und Eigenkapital



# Eigenkapital / Immaterielle Anlagen



## Aussichten Konzern 2012

- Fortsetzung der konjunkturelle Abschwächung und keine rasche Erholung der Weltwirtschaft
- Tendenzen in unseren Absatzmärkten
  - Landmaschinen: Positiver Geschäftsgang
  - Kommunalfahrzeuge: Grossauftrag Moskau bringt Wachstum bei sonst stabiler Nachfrage auf tiefem Niveau
  - Hydraulikkomponenten: Abschwächung der Nachfrage
  - Maschinen zur Glasbehälterproduktion: Deutliche Belebung im 2. Halbjahr
  - Erholung bei Fruchtsaft und Instantprodukten, und stabile Situation bei Weinproduktionsanlagen und Handel mit Landmaschinen
- Weiterhin Verbesserung von Umsatz, Betriebs- und Konzernergebnis erwartet

# Kuhn Group

## Spezialisierte Landmaschinen

**BUCHER**

1807  
2007  
YEARS



Pflügen



Bodenbearbeitung



Sätechnik



Düngung



Dungstreuer



Pflanzenschutz



Futterernte



Futterlagerung



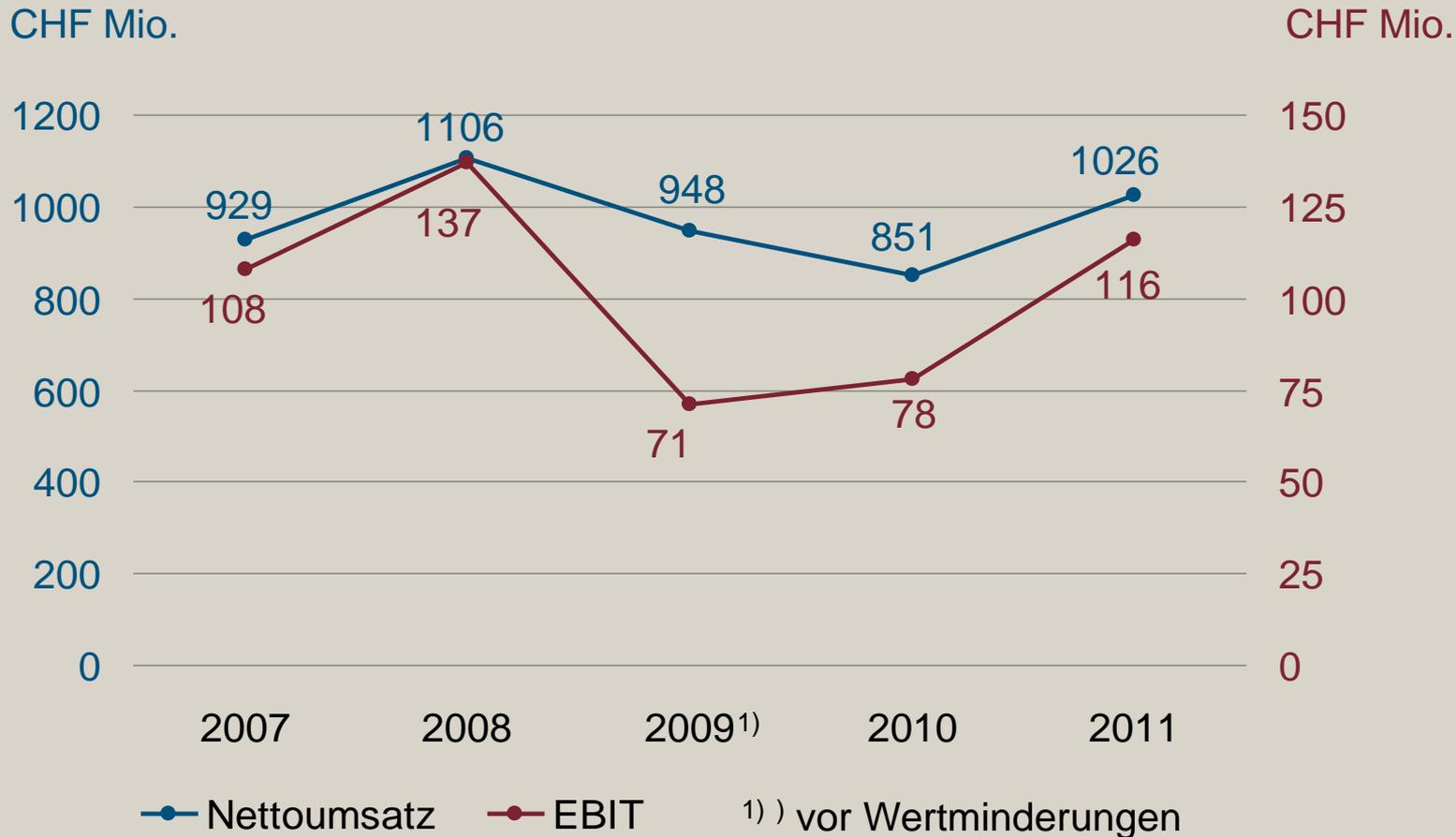
Fütterungstechnik



Landschaftspflege

# Kuhn Group

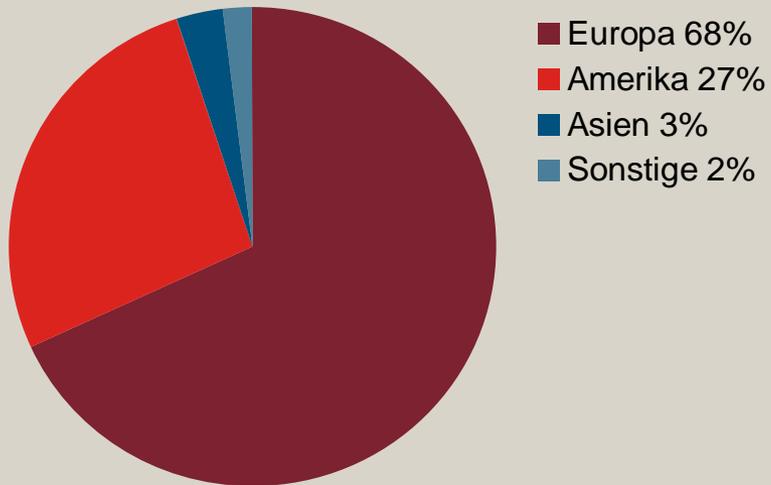
## Nettoumsatz und EBIT



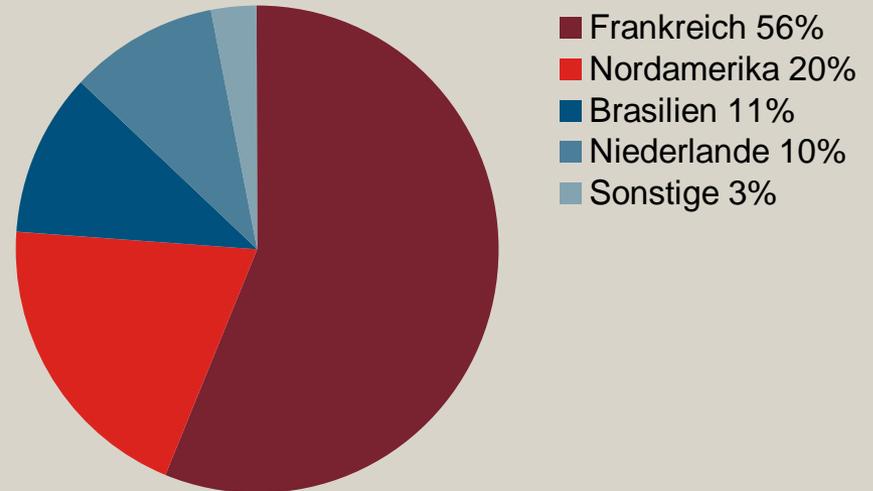
# Kuhn Group

## Nettoumsatz und Personalbestand 2011

Nettoumsatz  
CHF 1 026 Mio.



Personalbestand  
4 230 Personen



# Kuhn Group

## Marktstellung

- Weltweit führender Hersteller von traktorverbundenen Landmaschinen unter einheitlicher Marke
- Nutzung verschiedener Händlernetze verringert Abhängigkeit und erhöht Potential für hohe Marktanteile
- Breite Kundenbasis und Unabhängigkeit von Grosskunden
- Spezialist für Futterernte- und Bodenbearbeitungsmaschinen, Sämaschinen, Pflanzenspritzen, Futtermischgeräte
- Marktanteile: bis über 30% weltweit je nach Produktfamilie
- Hauptwettbewerber: Kverneland (NO), Krone (DE), Claas (DE), Pöttinger (AT), Amazone (DE) und weitere deutsche, französische und italienische Hersteller

# Kuhn Group

## Komplette Produktpalette unter einer Marke

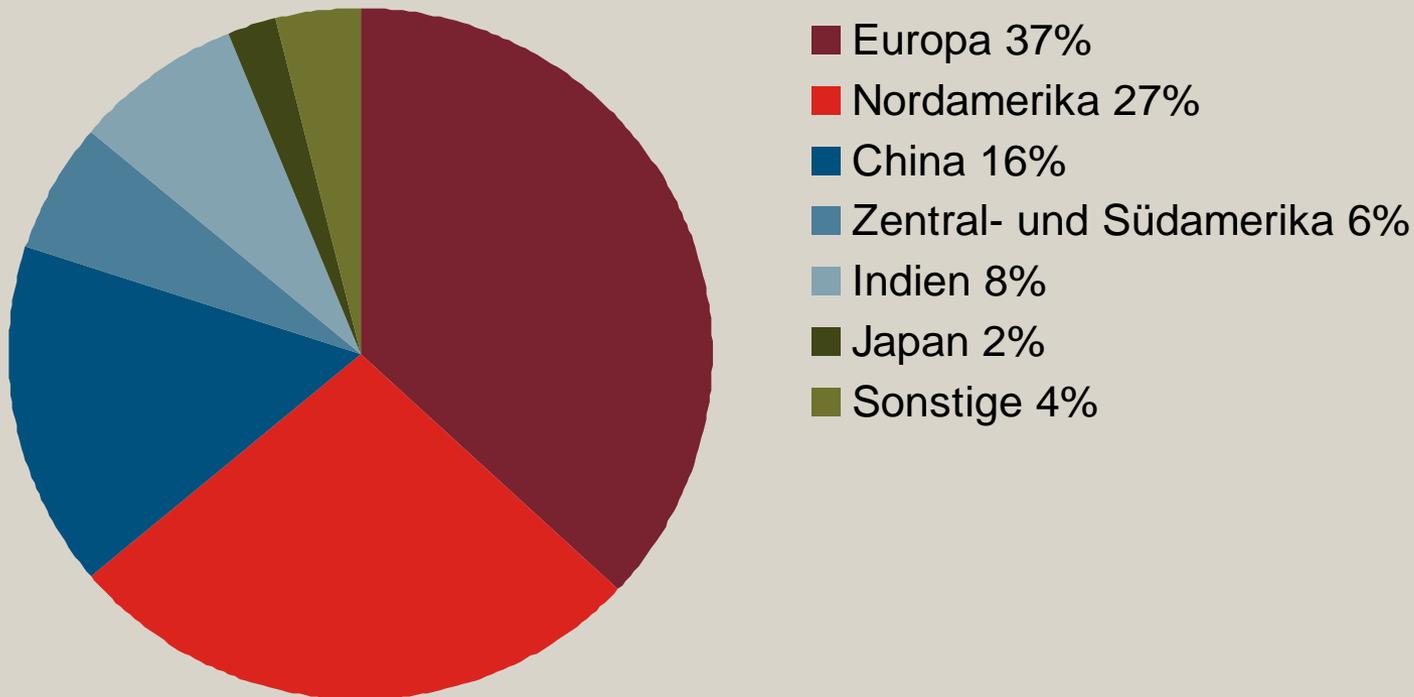
Konkurrent	Futterernte				Böschungs- mäher	Futter- mi- scher	Bodenbearbeitung		Sämaschine		Dünger- streuer	Sprit- zen	Trak- toren	Ernte- maschinen Selbstfahrer
	Mäh- werk	Kreisel- heuer	Schwa- der	Ballen- pressen			anetr.	nicht anetr.	Direkt	Einzel- korn				
Kuhn Group														
John Deere														
CNH														
AGCO														
Claas													Renault	
Krone														
Amazone														
Pöttinger														
Kubota/KVE				Galignani									Kubota	
Exel / Hardi														
Lemken														
Horsch														
Väderstad														
Kongskilde														
Lely/Welder														
Sulky														
Monosem														

# Kuhn Group Weltmarkt für Landmaschinen

Segmente		Markt in %
	Traktoren	29%
 	Erntemaschinen	16%
   	Futtererntemaschinen	6%
   	Bodenbearbeitung	6%
    	Sämaschinen, Pflanzenspritzen, Düngerstreuer	10%
    	Sonstige Landwirt- schaftsmaschinen und Ersatzteile	33%

# Kuhn Group

## Weltmarkt für Landmaschinen nach Regionen



# Kuhn Group

## Schwerpunkte 2011

- Günstige Marktentwicklung
  - Alle Hauptmärkte mit starker Nachfrage
  - Landwirte mit guten, steigenden Einkommen belebten Investitionen
  - Einzig im Süden der USA und Brasilien herrschten wegen grosser Trockenheit schlechte klimatische Bedingungen
  - Im Norden der USA waren die Bedingungen hingegen hervorragend
- Gute Ausnutzung der günstigen Marktbedingungen
  - Rasches Hochfahren der Produktion bringt hohe Umsatzzunahme
  - Hohe Auslastung der Kapazitäten verbessert Profitabilität deutlich
  - Erfolg bei Integration der Akquisitionen und Produktinnovation
  - Wegen Umrechnungseffekten hervorragende Leistung in Schweizer Franken weniger sichtbar

# Kuhn Group Schwerpunkte 2011

- Ausbau der strategischen Marktposition
  - Akquisition Kuhn Krause, Inc., Kansas/USA und Eintritt in Getreideanbau in Nordamerika
  - Minderheitsbeteiligung von 24% an Rauch Maschinenfabrik, Deutschland stärkt Partnerschaft im Bereich Sämaschinen und Düngerstreuer
  - Herstellungs- und Lizenzabkommen mit John Deere auf dem Gebiet der Grosspackenpressen
- Erfolg bei Integration
  - Bewährte Vorgehensweise
  - Einbezug aller Interessensgruppen
  - Geduld und langfristige Orientierung



# Kuhn Group

## Aussichten 2012

- Gute langfristige Aussichten
  - Bevölkerungswachstum
  - Ändernde Essgewohnheiten mit mehr Fleisch und Milchprodukten
  - Höhere Erträge pro Hektare zu tieferen Kosten notwendig
- Erfreuliche kurzfristige Aussichten
  - Hauptmärkte mit guten Voraussetzungen
  - Normale Lagerbestände der Händler
  - Landwirte erwarten weiterhin gute Einkommenssituation
  - Unsicherheit bezüglich Trockenheit in USA
- Zuversicht für 2012
  - Weitere Verbesserung von Umsatz und Betriebsergebnis
  - Wachstumsrate jedoch deutlich unter Vorjahresniveau

# Bucher Municipal Kehrfahrzeuge und Winterdienstgeräte



Kompaktkehrfahrzeuge

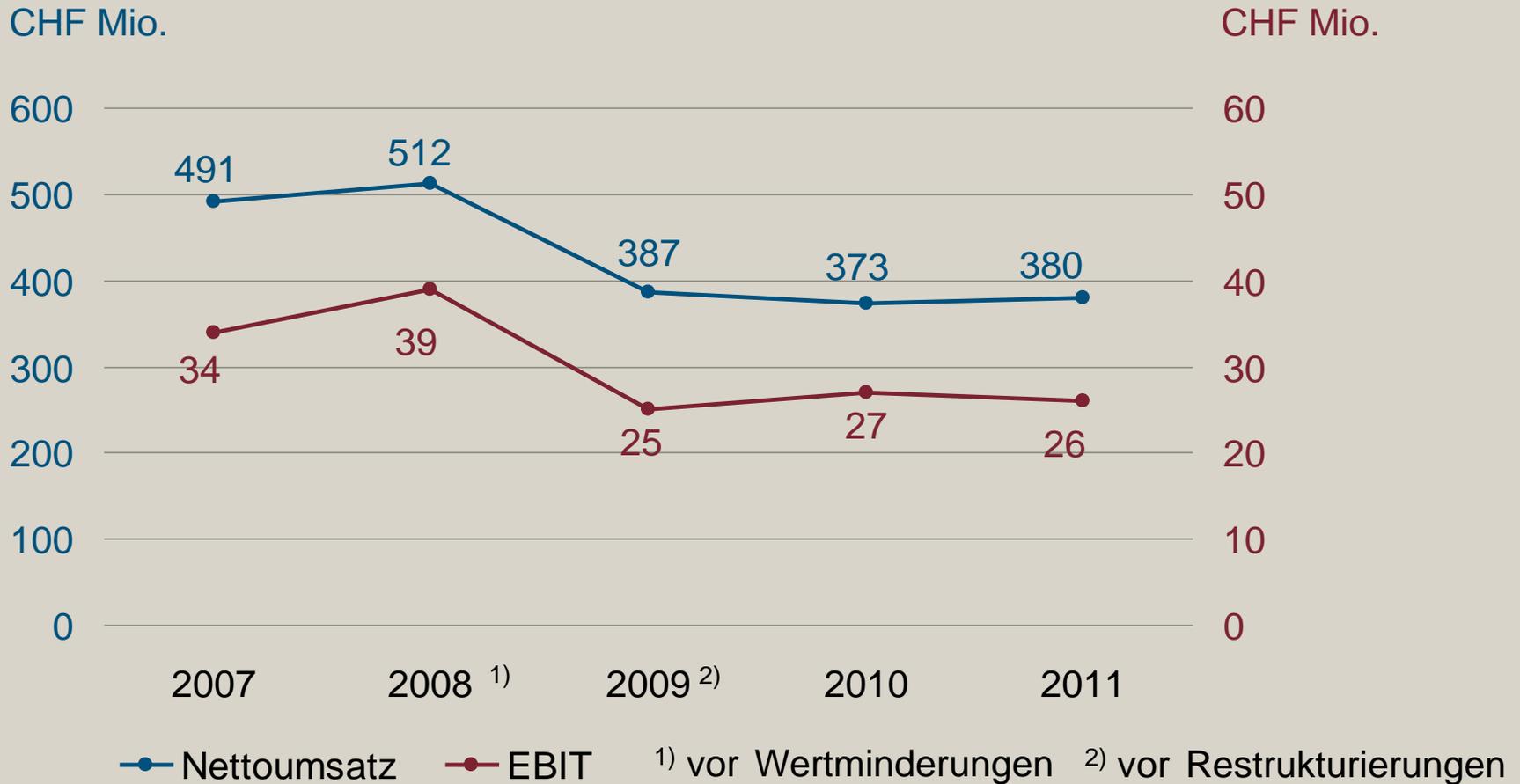
Grosskehrfahrzeuge



Streuer

Müllfahrzeuge

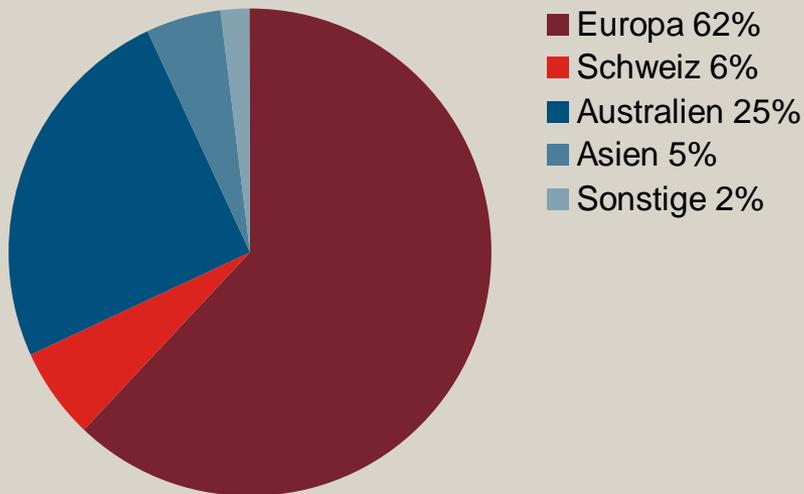
# Bucher Municipal Nettoumsatz und EBIT



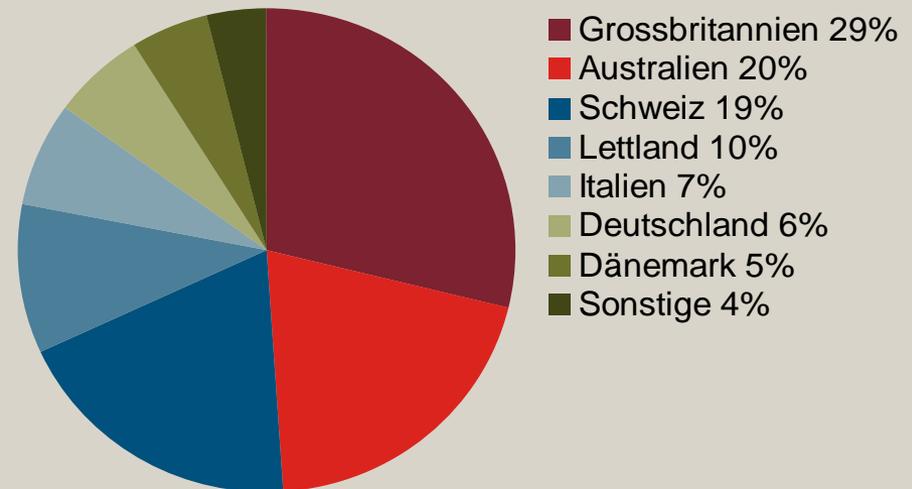
# Bucher Municipal

## Nettoumsatz und Personalbestand 2011

Nettoumsatz  
CHF 380 Mio.



Personalbestand  
1 530 Personen



# Bucher Municipal Marktstellung

- Marktführer in Europa für Kompakt- und Grosskehrmaschinen, Ausrüstungen für den Winterdienst
- Marktanteile in Europa:
  - ➔ Kompaktkehrfahrzeuge 35%
  - ➔ Grosskehrfahrzeuge 60%
- Komplettes Angebot für den Kommunalbedarf
- Hauptwettbewerber: Schmidt (DE), Ravo (NL)\*, Elgin (USA), Scarab (UK)\*, Hako (DE), Boschung (CH) und Faun (DE)

\* Fayat Group

# Bucher Municipal Komplette Produktpalette

Konkurrent	Kehrmaschinen						Spezialkehr- maschinen	Streuer	
	1m <sup>3</sup>	2m <sup>3</sup>	4m <sup>3</sup>	5m <sup>3</sup>	6m <sup>3</sup>	8m <sup>3</sup>		mounted	towed
Bucher Municipal (CH)									
Aebi-Schmidt (DE)									
Boschung (CH)									
Hako (DE)									
Faun (DE)									
Fayat Group (FR) *									
Elgin (USA)									
Dulevo (DE)									
Brock (DE)									
Tennant (USA)									
Epoke (DK)									
Acometis (FR)									

\* Ravo, Scarab, Mathieu

# Bucher Municipal Schwerpunkte 2011

- Überraschend stabile Nachfrage trotz hoher Verschuldung auf Staats- und Kommunalebene
- Keine wesentliche Veränderung des Investitionsverhaltens
- Rechtzeitiger Ausbau des Produktions- und Montagewerks in Lettland
- Schweizer Standort hart vom hohen Franken betroffen; dank lettischem Werk reduzierter Währungseffekt
- Erfolg bei grösster Ausschreibung von Kehrfahrzeugen der Stadt Moskau von CHF 62 Mio.
- Maximale Auslastung der Kapazitäten seit 4. Quartal 2011 bis Mitte 2012



# Bucher Municipal Aussichten 2012

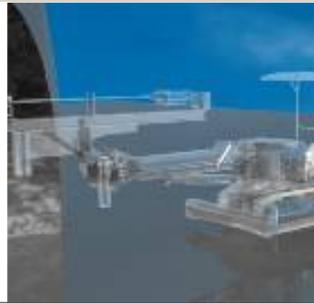
- Seit Spitzenjahr 2008 ging Marktvolumen um 30% zurück
- Konstante Nachfrage auf tiefem Niveau
- Anhaltender Wettbewerbsdruck erwartet
- Grossauftrag aus Moskau lastet Kapazitäten bis Mitte Jahr aus und trägt zu Umsatz- und Ergebnisverbesserung bei
- Abschluss des Generationenwechsels bei den Kehrfahrzeugen
- Fortsetzung der Produktinnovation für emissionsfreie Kehrfahrzeuge
- Zunahme von Umsatz, besseres Betriebsergebnis und Steigerung der Profitabilität erwartet

# Bucher Hydraulics

## Kundenspezifische Antriebslösungen



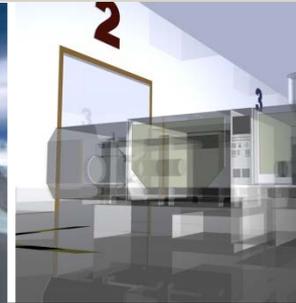
Landtechnik



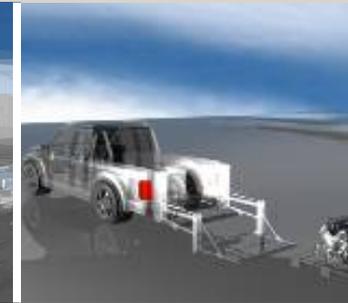
Bergbau



Energietechnik



Industrie

Kommunal-  
technikLadebord-  
wände

Baumaschinen



Fördertechnik



Schiffbau



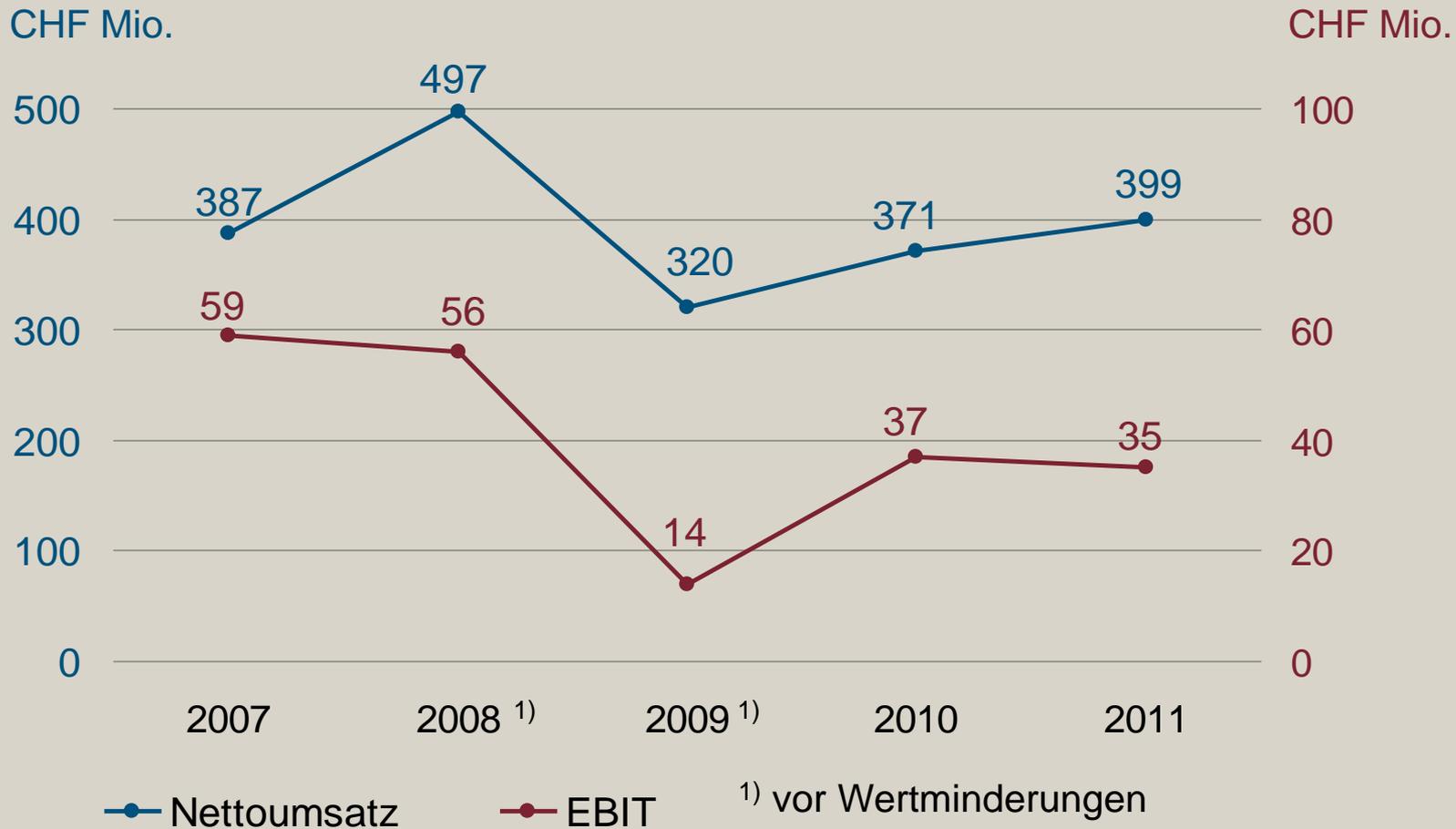
Aufzug

Hochspan-  
nungsschalter

Dyna-Lift

# Bucher Hydraulics

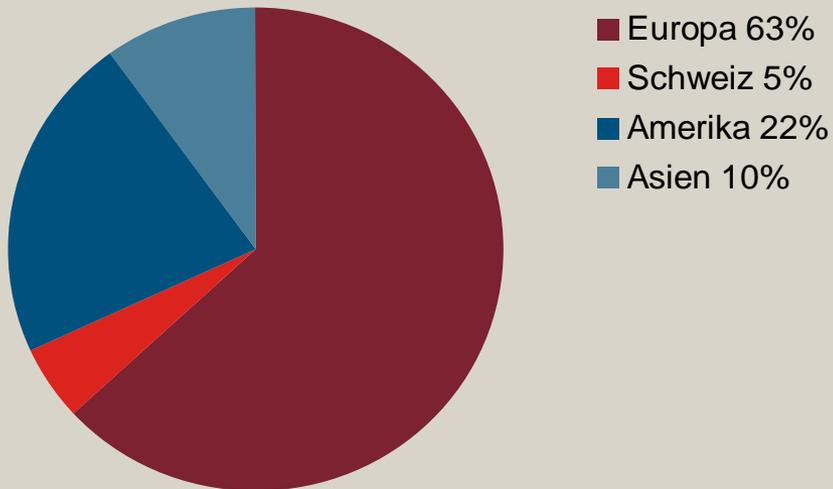
## Nettoumsatz und EBIT



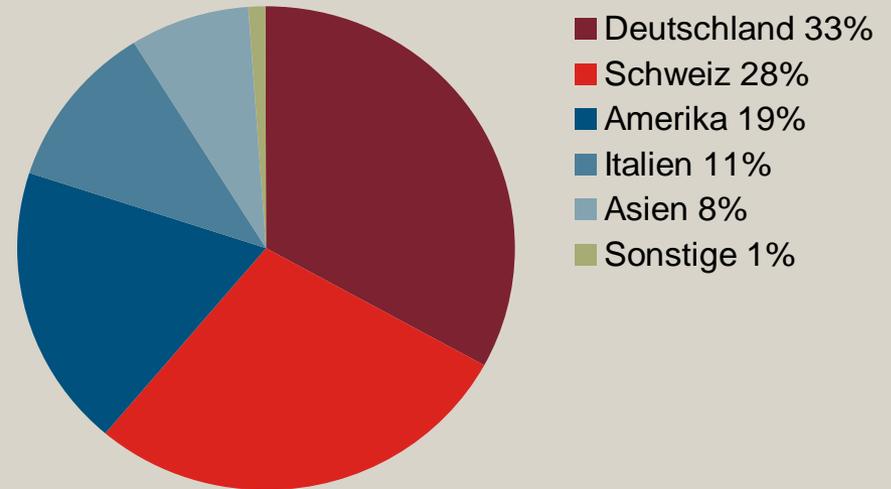
# Bucher Hydraulics

## Nettoumsatz und Personalbestand 2011

Nettoumsatz  
CHF 399 Mio.



Personalbestand  
1 712 Personen



# Bucher Hydraulics

## Marktstellung

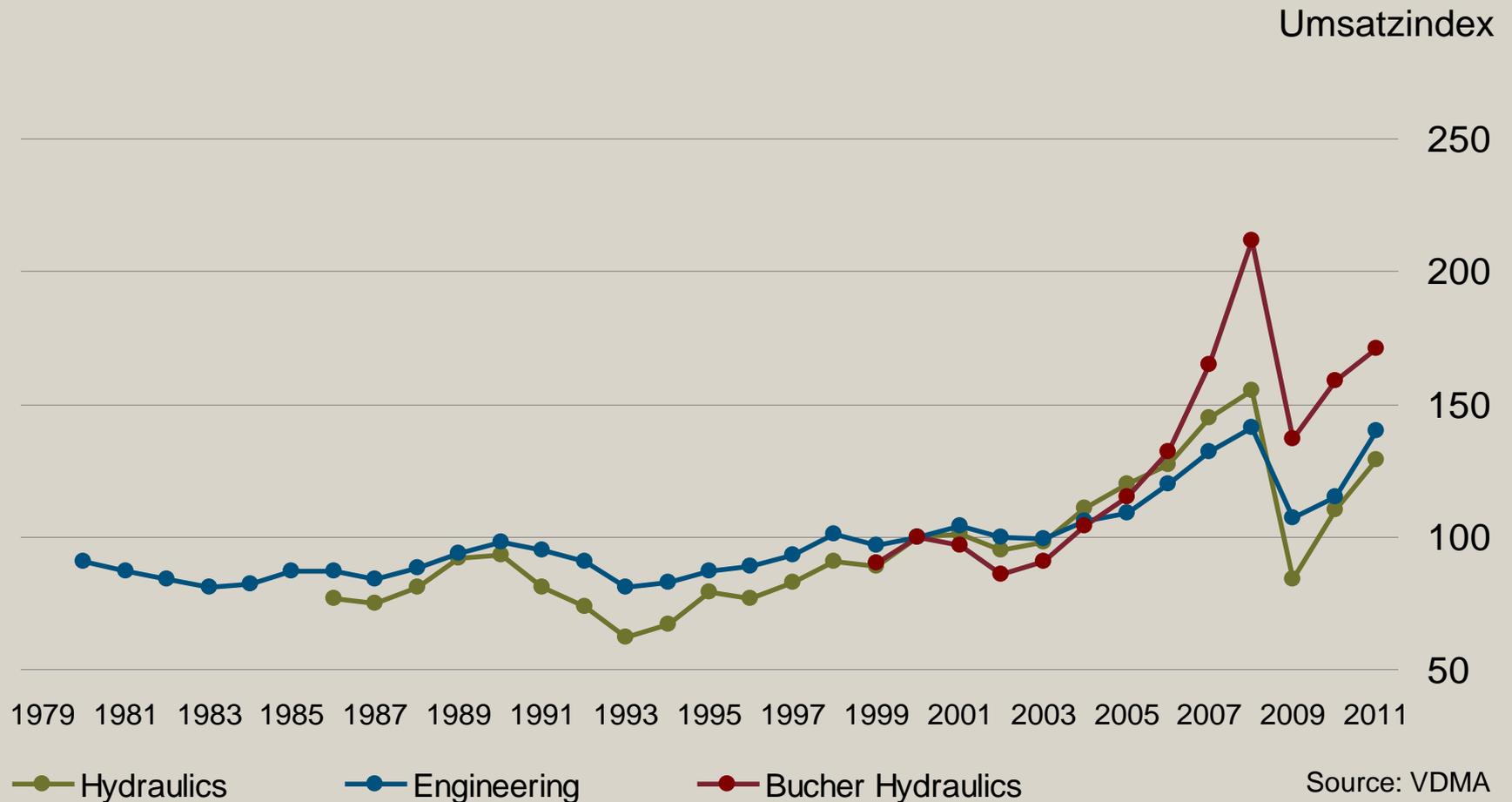
- Europaweit führender Spezialist in der Mobil-, Industrie- und Aufzugshydraulik; Ausbau der Präsenz in USA
- Marktanteile: 10% bis 20% europaweit in Hydraulik-Spezialsegmenten
- Konzentration auf kundenspezifische Antriebslösungen
- Hauptwettbewerber: Bosch-Rexroth (DE), Sauer Danfoss (USA), Parker Hannifin (USA), Eaton Vickers (USA), Hydac (DE), Hawe (DE), Husco (USA), Denison (USA) und eine grosse Zahl deutscher und italienischer Hersteller

# Bucher Hydraulics

## Europäische führende Marktposition

Konkurrenten	Pumpen			Ventile						Motoren & Zylinder			Zubehör			Antriebs-einheiten		
	Kol-ben	Flü-gel-zellen	Ge-triebe	Indu-strial (Cetop)	Ser-vo	Pro-por-tional	Patro-nen	Blö-cke	Spe-zial	Ge-triebe	Kol-ben	Zylin-der	Elek-tronik	Spei-cher	Fil-ter	Übri-ge	Kom-pakt	Spe-zial
<b>Bucher Hydraulics</b>																		
Parker (USA)																		
Eaton (USA)																		
Rexroth (DE)																		
Sauer Danfoss (DE)																		
Hydac (DE)																		
HAWE (DE)																		
Brevini Group (IT)																		
Walvoil (IT)																		
Argo-Hytos (DE)																		
Moog (USA)																		
Concentric (SE)																		
Husco (USA)																		
Sun Hydraulics (USA)																		
Hydraforce (USA)																		

# Bucher Hydraulics Wachstum pro Segment



# Bucher Hydraulics

## Schwerpunkte 2011

- Insgesamt hohe Marktdynamik
  - Starke erste Jahreshälfte dank gewissem Nachholbedarf
  - Abflachung des Wachstums in der zweiten Jahreshälfte
  - Lebhaftige Nachfrage bei Bau- und Landmaschinen
  - Verhaltene Nachfrage bei Fördertechnik und Industrie-hydraulik
- Erhebliche Währungseffekte trotz teilweise rekordhohem Ausstoss in Stückzahlen (Ventile, Pumpen)
  - Verstärkter Einkauf im Euro und US Dollar Raum
  - Längere Arbeitszeiten in der Schweiz
- Kapazitätsausbau des deutschen Hauptwerks (9 000m<sup>2</sup>, EUR 10 Mio.)



# Bucher Hydraulics

## Aussichten 2012

- Rückgang des Auftragseingangs
- Verlangsamung der Bautätigkeit in China trifft auch das Segment Baumaschinen
- Impulse von Projekten mit global tätigen Kunden erwartet
- Fertigstellung des Ausbaus des Produktionswerks in Klettgau, Deutschland
- Stabilisierung des Umsatzes bei kleinerem Wachstum und leichte Steigerung der Profitabilität erwartet

# Emhart Glass Glasbehälterproduktionsanlagen



Tropfenformung



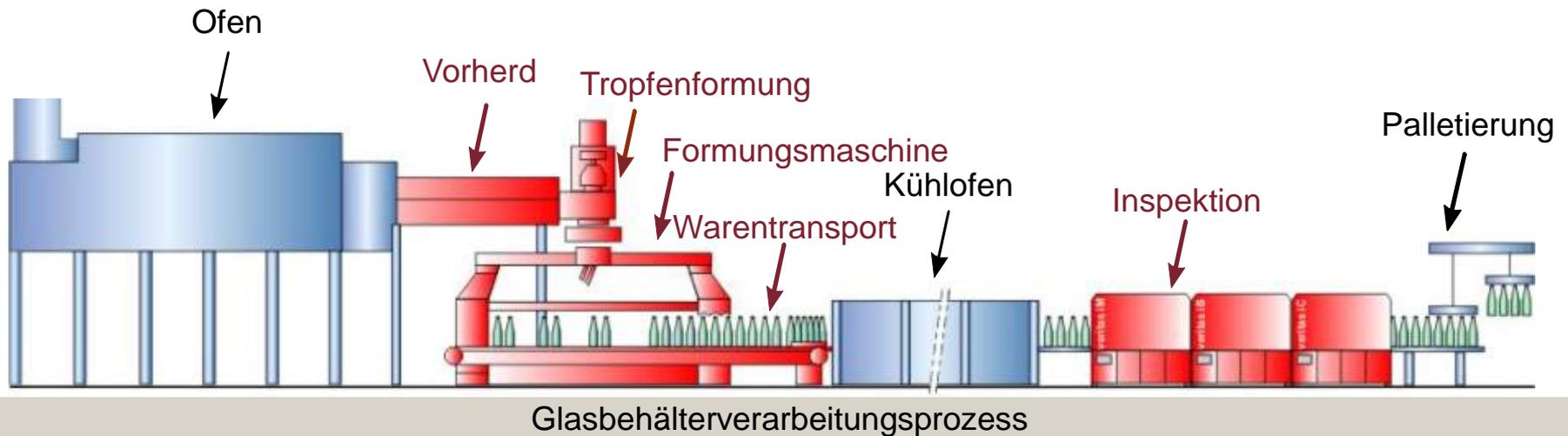
Glasformungsmaschine



Waren-Transport

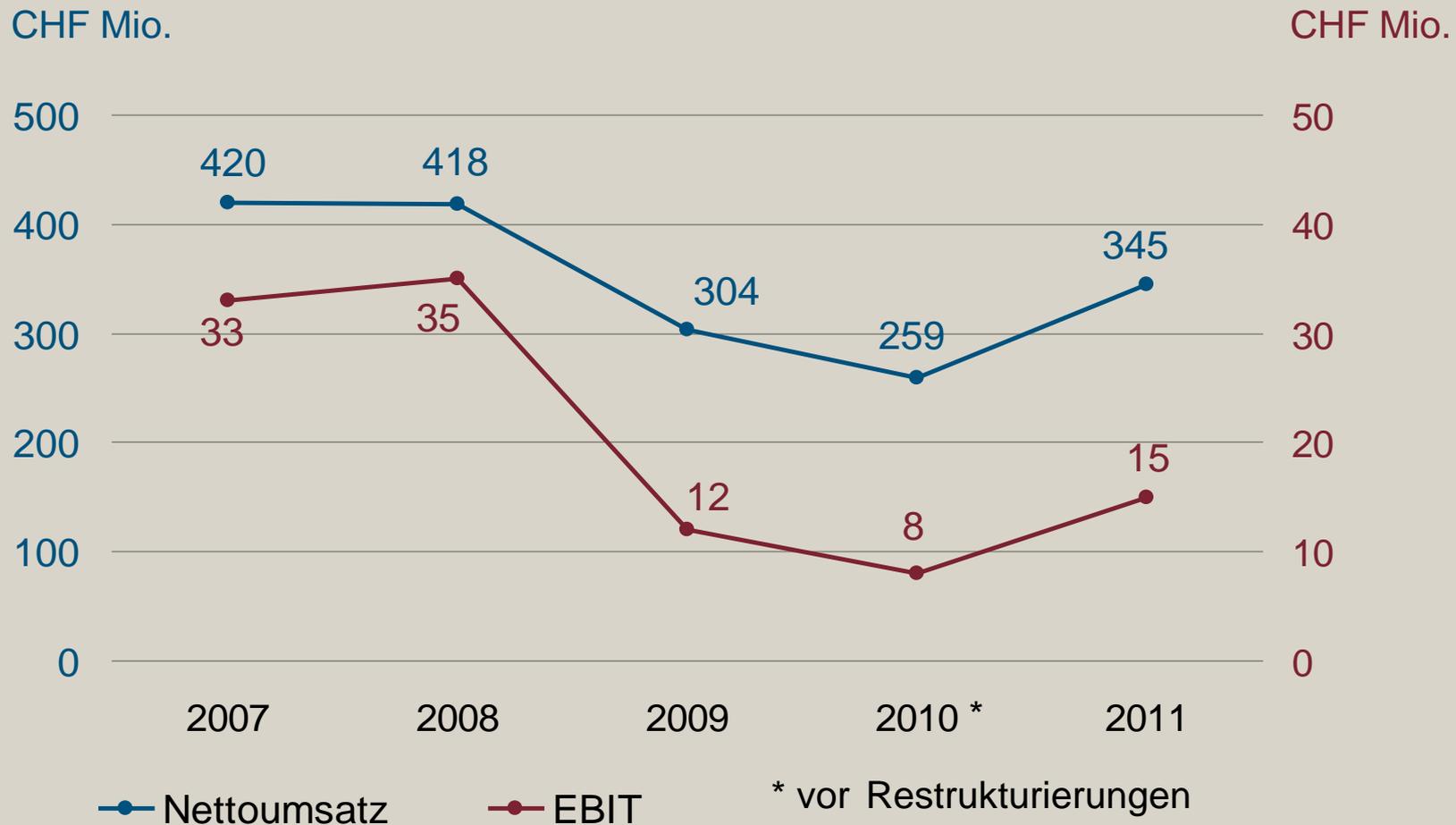


Inspektion



# Emhart Glass

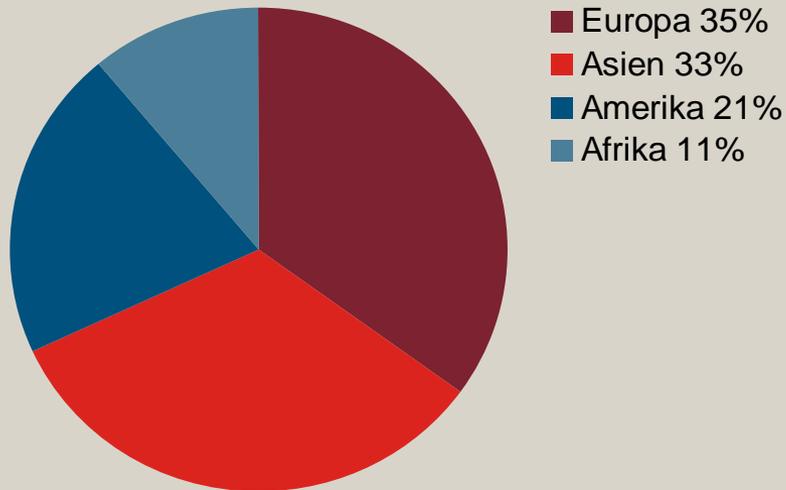
## Nettoumsatz und EBIT



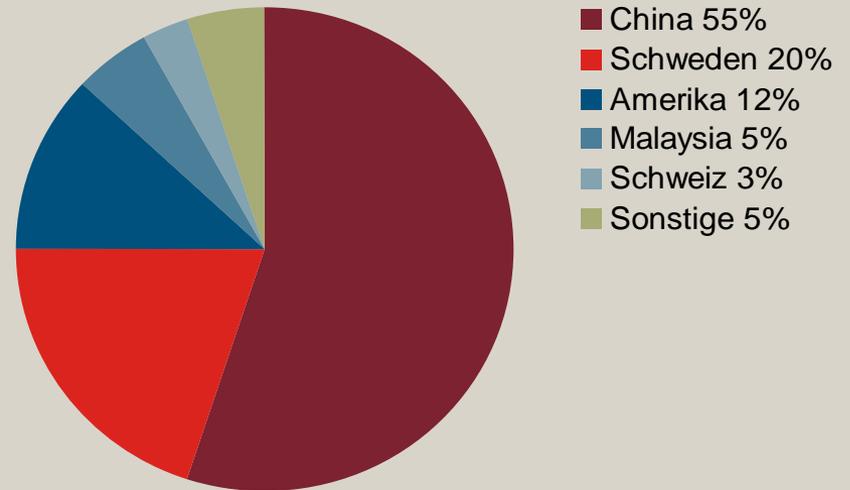
# Emhart Glass

## Nettoumsatz und Personalbestand 2011

Nettoumsatz  
CHF 345 Mio.



Personalbestand  
2 134 Personen



# Emhart Glass

## Marktstellung

- Weltweit führender Anbieter von Maschinen, Anlagen und Dienstleistungen für die Herstellung von Glasbehältern
- Marktanteile: 50% weltweit für Glasformungsmaschinen und Service; 25% weltweit für Inspektionsmaschinen
- Hauptwettbewerber: Owens-Illinois (USA), Saint Gobain (FR), Bottero (IT), BDF (IT), Heye International (DE) für Glasformungsmaschinen; Saint Gobain Cinematique (FR), MSC (FR) für Inspektionsmaschinen

# Emhart Glass

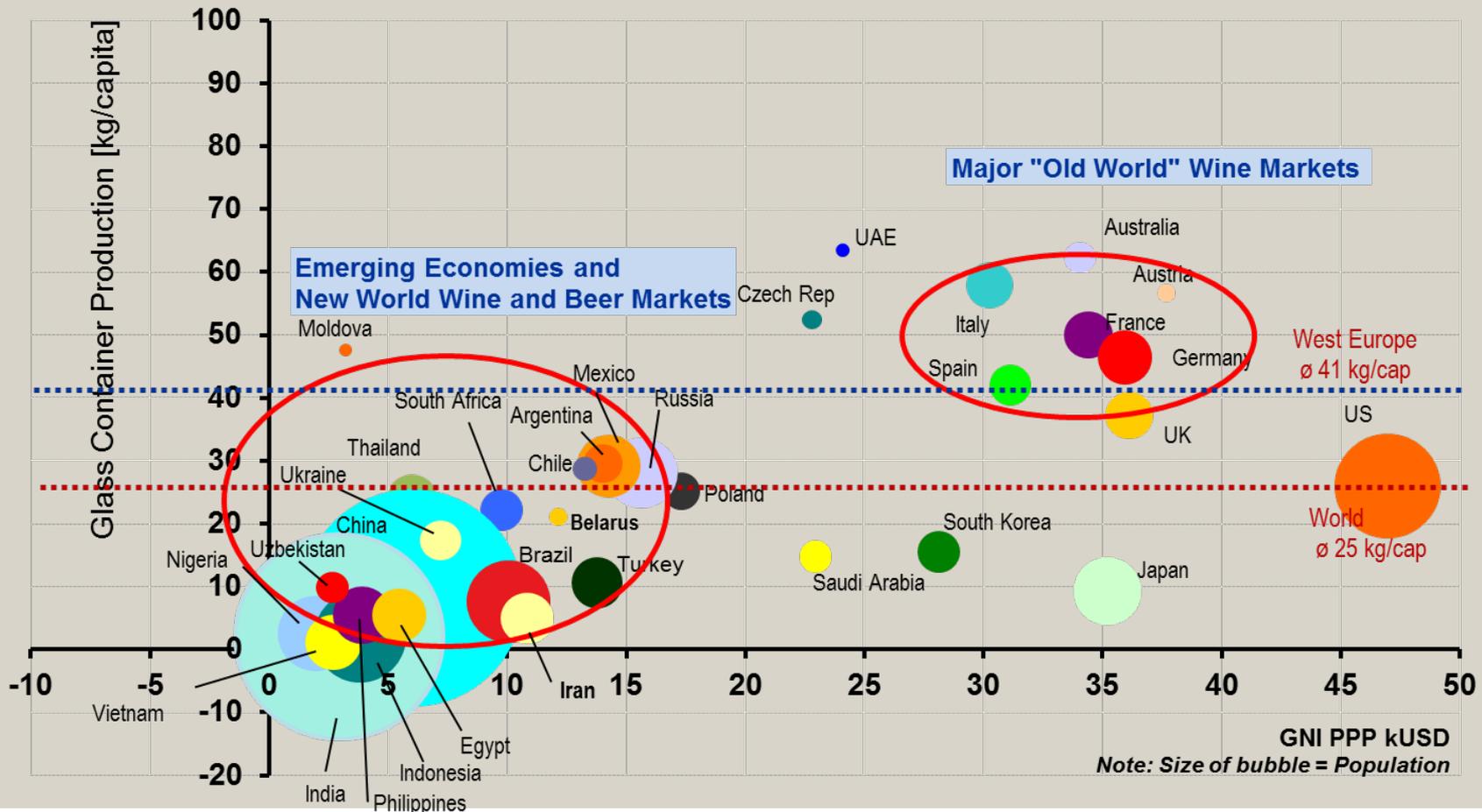
## Weltweitführender Maschinenhersteller

	Hot End								Cold End			
	IS Formungsmaschine											
Competitors	Refractory	Vorherd	Speiser & Schere	NIS	BIS	AIS	IS	Warentransport	Kühl-ofen	Prüfung	Palletisierung	Verpackung
<b>Emhart Glass</b>												
<b>Sanjin</b>												
Bottero (IT)												
Heye (DE)												
Sklostroj (CZ)												
GPS (DE)												
BDF (IT)												
O-I (USA)												
China competitors												
MSC & SGCC (FR)												
PSR (UK)												

# Emhart Glass

## Glasverbrauch pro Kopf

The high correlation between GNI and glass consumption fosters growth in emerging markets



# Emhart Glass

## Schwerpunkte 2011

- Markanter Aufschwung nach Zehnjahrestief im 2010
  - Hohe Auslastung der Glasbehälterindustrie
  - Europa, Asien, Mittlerer Osten und Südamerika lebhaft
  - Normalisierung der Nachfrage gegen Ende Jahr
- Hohe Auslastung der Kapazitäten sowohl im Neu- als auch im Ersatzteilgeschäft
  - Ausbau der Montagekapazitäten in Malaysia
  - Verstärkter Einkauf von Komponenten in Asien und Europa
  - Grossauftrag von CHF 40 Mio. aus Indien knapp zur Hälfte umsatzwirksam in 2011
- Starke Schweden Krone belastet Betriebsergebnis
- Vetropack als Erstkunde für Kommerzialisierung gehärteter Glasflaschen



# Emhart Glass

## Aussichten 2012

- Marktdynamik der Glasbehälterindustrie auf tieferem Niveau als im Vorjahr
- Deutliche Belebung im zweiten Halbjahr aufgrund reger Projektstätigkeit
- Wachstum, Konsolidierung und Integration Sanjin als Umsatz- und Ertragsstütze
- Gute, globale Aufstellung der Division mit Werken in Schweden, USA, Malaysia und China
- Weitere Verbesserung von Umsatz und Betriebsergebnis

# Bucher Specials Einzelgeschäfte

**BUCHER**

1807  
2007  
YEARS

Weinproduktionsanlagen



Horizontaltraubenpressen

Fruchtsaft- und  
Trocknungsanlagen



Hydraulische Pressen

Landmaschinenhandel Schweiz



New Holland Traktor



Mikrofiltrationsanlagen



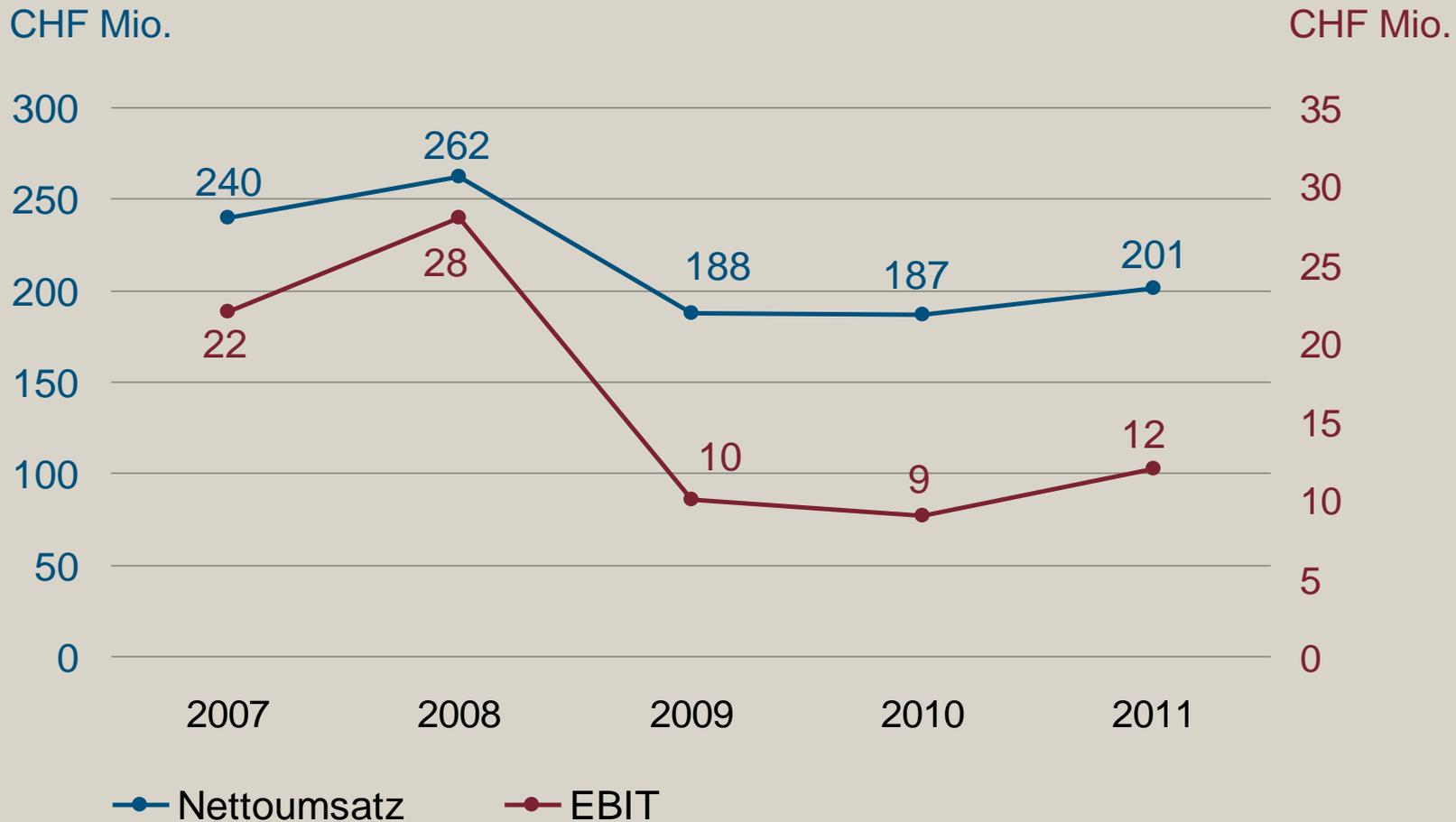
Filtrationssysteme



Rundballenpressen

# Bucher Specials

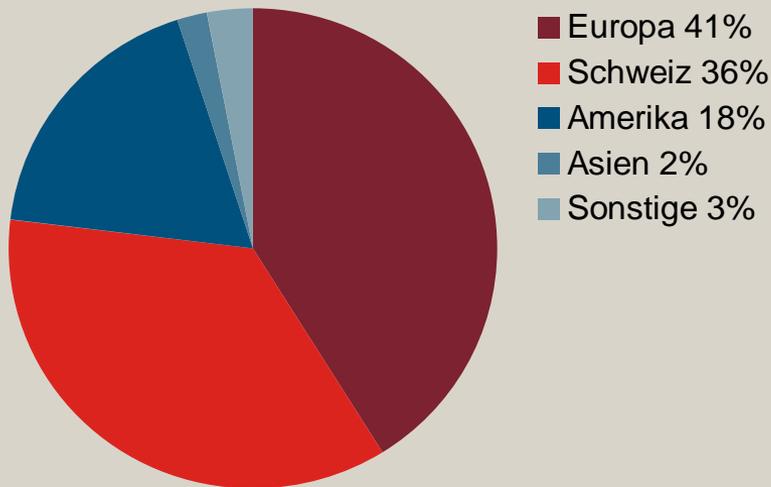
## Nettoumsatz und EBIT



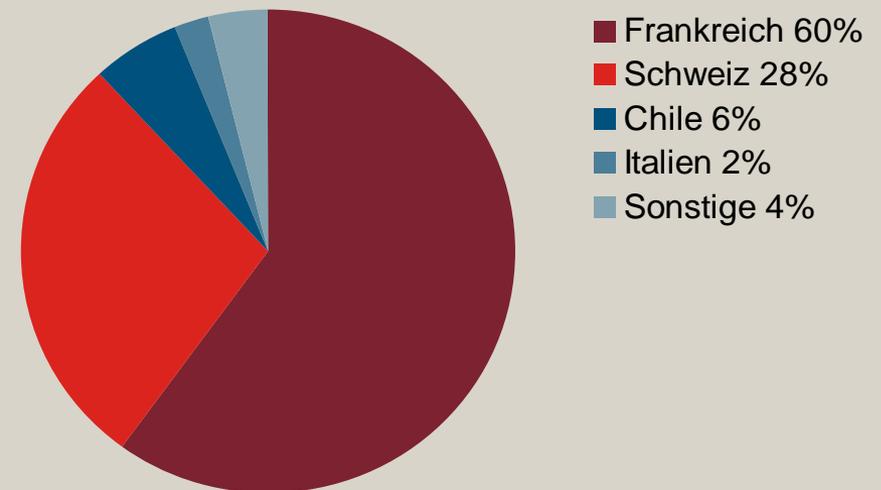
# Bucher Specials

## Nettoumsatz und Personalbestand 2011

Nettoumsatz  
CHF 201 Mio.



Personalbestand  
511 Personen



# Bucher Vaslin

## Marktstellung

- Weltweit führend in Weinproduktionsanlagen
- Starkes, weltweites Händlernetz
- Spezialisierte Produktionsstätte in Frankreich und Chile
- Marktanteile: 35% bis 45% weltweit
- Hauptwettbewerber: Pera (FR), Della Toffola (IT), Diemme (IT), Velo (IT) und weitere italienische und deutsche Hersteller

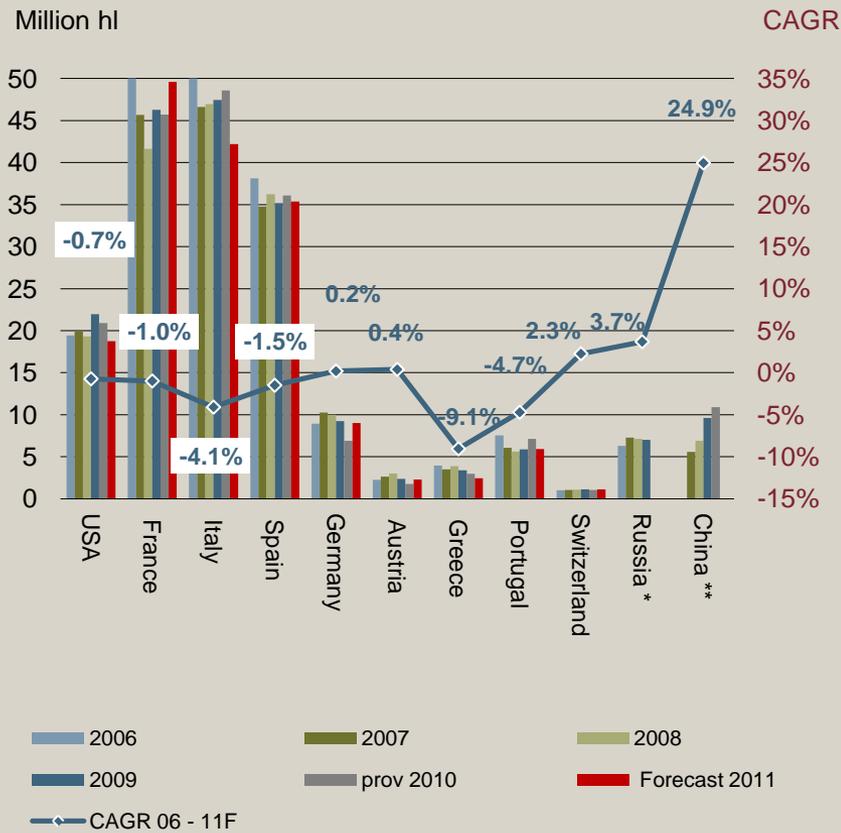
# Bucher Vaslin

## Weltweit führende Marktposition

### Weinproduktion

Konkurrenten	Annahme	Trennung	Pressen	Fermentation	Filtration	Auffüllung
<b>Bucher Vaslin</b>						
Pera (FR)						
Diemme (IT)						
Velo (IT)						
Della/Toffola (IT)						
Gai (IT)						

# Bucher Vaslin Weinproduktion



# Bucher Unipektin

## Marktstellung

- Weltweit führend mit Anlagen zur Herstellung von Obst-, Beeren- und Gemüsesäften
- Marktanteile: 35% bis 50% weltweit
- Aufbau eines neuen Geschäftsfeldes für die Entwässerung von kommunalen und industriellen Klärschlämmen
- Hauptwettbewerber: Flottweg (DE), GEA (DE), Alfa Laval (SE) und Andritz (AT)

# Bucher Unipektin

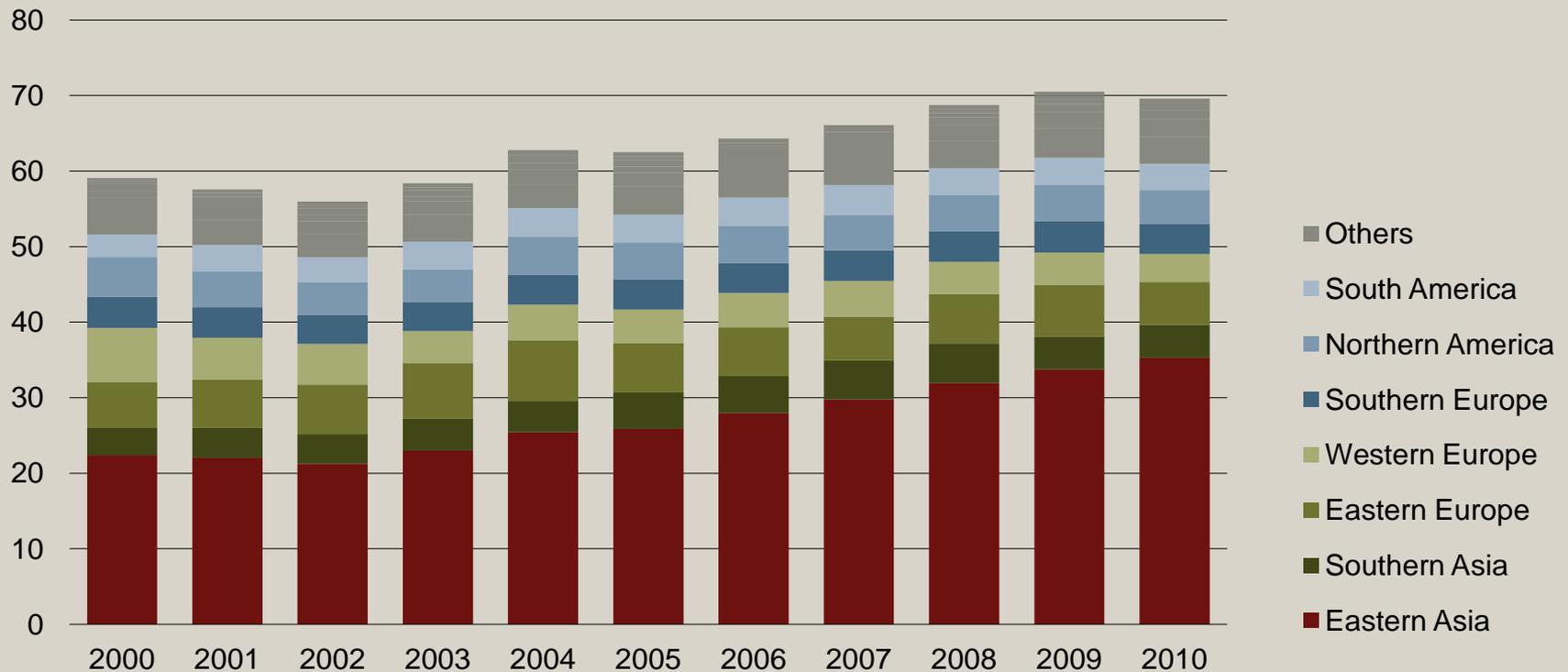
## Weltweit führende Marktposition

### Fruchtsaftproduktion

Konkurrenten	Annahme	Mühlen	Maische Erhitzer	Pressen	Pasteurisation	Filtration	Adsorption	Verdampfer
<b>Bucher Unipektin</b>								
Flottweg (DE)								
Bauer & Partners (PL)								
GEA Group (DE)								
Alfa Laval (SE)								
Schmidt-Bretten (DE)								
Bellmer (DE)								
Kaimi (CN)								

# Bucher Unipektin Apfelproduktion

Million tonnes



# Bucher Landtechnik

## Marktstellung (in der Schweiz)

- Handelsgeschäft mit Traktoren und Landmaschinen
- Hohe Verankerung bei Landwirten und Händlern
- Professionelles Händlernetz und hohe Servicequalität
- Breites Produktprogramm an Traktoren (New Holland, Case, Steyr), Anbaugeräten (Kuhn) und Hofladern (Weidmann)
- Marktanteile: 20% bis 30%
- Hauptwettbewerber
  - Traktoren: John Deere, AGCO, SDF, Claas
  - Anbaugeräte: Pöttinger, Kverneland, Amazone, Lemken, Rabe, Krone, Fella

# Bucher Landtechnik

## Schweizweit führende Marktposition

Konkurrent	Futterernte				Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitung		Sämaschine		Düngerstreuer	Spritzen	Traktoren	Erntemaschinen Selbstfahrer	Hoflader
	Mähwerk	Kreiselheuer	Schwader	Ballenpressen			angetr.	nicht angetr.	Direkt	Einzelkorn					
Bucher Landtechnik	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn		Kuhn	CNH		Weidemann
Matra (John Deere)															
GVS (AGCO)	Krone	Krone	Krone	Krone			Rabe	Rabe	Rabe	Rabe			Fendt / MF / Valtra	Fendt / MF / Krone	Bichon
Serco (Claas)															InTrac
Ott Landmaschinen	Kv	Kv	Kv	Kv		Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Rauch / Kv	Amazone Kv			
Pöttinger CH															
Fella CH															
Grunderco					Rousseau									CNH	
Lemken CH															

# Bucher Specials

## Schwerpunkte 2011

- Unterschiedliche Marktentwicklungen
  - Rückgang bei Weinproduktionsanlagen wegen vorübergehendem Subventionsstopp in Frankreich
  - Markanter Aufschwung bei Anlagen zur Herstellung von Fruchtsaft und Instantprodukten
  - Fortschritte bei Anlagen zur Entwässerung von Klärschlämmen dank Vertriebsabkommen mit Degremont
  - Stabiles Handelsgeschäft mit Traktoren und Landmaschinen in der Schweiz
- Bucher Vaslin kauft Sutter Weinpressen zur Ergänzung im High-end Segment
- Erfolgreiche Integration der Unipektin Engineering



# Bucher Specials

## Aussichten 2012

- Marktaussichten der Einzelgeschäfte
  - Stabilisierung des Geschäftsgangs bei Anlagen zur Weinherstellung, insbesondere im wichtigsten Markt Frankreich
  - Gute Preise für Apfelsaftkonzentrat stützen Umsatz für Fruchtsaftanlagen
  - Auftragseingang von Schlammentwässerungsanlagen dürfte CHF 10 Mio. erreichen
  - Stabile Nachfrage im Schweizer Handelsgeschäft mit Traktoren und Landmaschinen
- Fortsetzung der Geschäftsentwicklung in Grössenordnung erstes Halbjahr
- Bucher Specials erwartet Umsatz und Betriebsergebnis über Vorjahr

## Aussichten Konzern 2012

- Fortsetzung der konjunkturelle Abschwächung und keine rasche Erholung der Weltwirtschaft
- Tendenzen in unseren Absatzmärkten
  - Landmaschinen: Positiver Geschäftsgang
  - Kommunalfahrzeuge: Grossauftrag Moskau bringt Wachstum bei sonst stabiler Nachfrage auf tiefem Niveau
  - Hydraulikkomponenten: Abschwächung der Nachfrage
  - Maschinen zur Glasbehälterproduktion: Deutliche Belebung im 2. Halbjahr
  - Erholung bei Fruchtsaft und Instantprodukten, und stabile Situation bei Weinproduktionsanlagen und Handel mit Landmaschinen
- Weiterhin Verbesserung von Umsatz, Betriebs- und Konzernergebnis erwartet