

**Bilanzmedien- und Analystenkonferenz**  
16. März 2011

# Bilanzmedien- und Analystenkonferenz

**BUCHER**

Geschäftsbericht 2010



## Konzern im Überblick

- 2010 geprägt von Aufschwung und Währungsturbulenzen
  - Gegenläufige Trends: Umsatzrückgang und Anstieg Auftragseingang
  - Grosse Unterschiede bei Marktsegmenten, Regionen und Zeit
  - Gute operative Verbesserung trotz erheblicher negativer Währungseffekte
- Fortsetzung langfristiger, industrieller Ausrichtung
  - Ausbau Produktionskapazitäten trotz Finanzkrise
  - Sehr hoher Innovationsrhythmus in allen Tätigkeitsgebieten
  - Gute Integration bisheriger Akquisitionen
  - Weitere Stärkung durch drei kleinere Akquisitionen
- Rekordhoher Free Cashflow von CHF 181 Mio. bringt Konzern in Nettoliquidität von CHF 19 Mio.

## Konzern im Überblick (Fortsetzung)

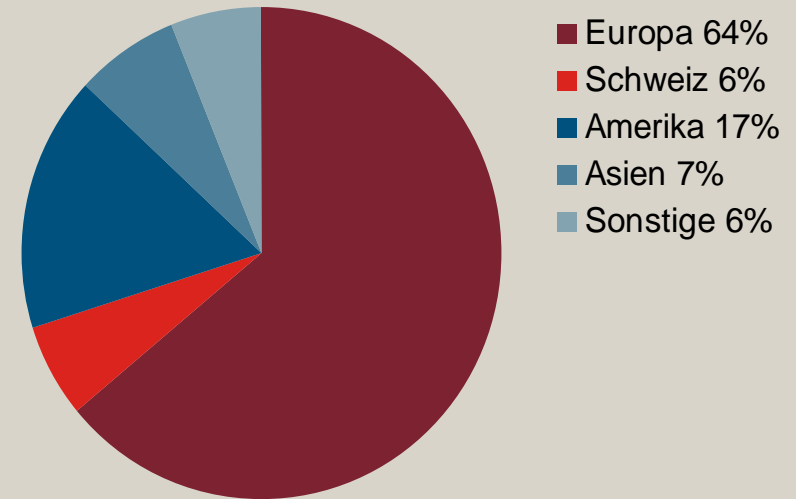
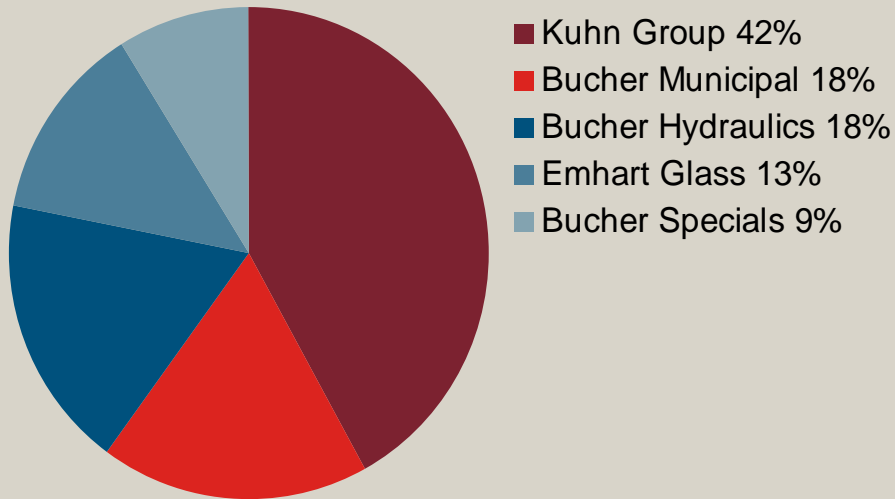
- Gestärkt aus der Krise
  - Mit verbesserter Kostenstruktur
  - Mit vielen neuen Produkten und modernen Produktionsmitteln
  - Mit solider Bilanz und liquiden Mitteln von über CHF 500 Mio.
  - Mit gesundem Selbstvertrauen und Zuversicht für die Zukunft
- Kontinuität der Strategie
  - Stärkung der bestehenden Geschäfte durch organisches Wachstum und gezielten Zukäufen: Innovation, Marktpräsenz, Integration
  - Vermehrter Fokus auf Emerging Markets (BRIC Staaten)

# Kennzahlen

CHF Mio.	2010	2009	Veränderung in %
Auftragseingang	2 217	1 797	23.3
Nettoumsatz	2 034	2 142	-5.1
Auftragsbestand	663	507	30.7
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	224 11.0%	190 8.9%	18.0
Betriebsergebnis (EBIT) vor Wertminderungen in % des Nettoumsatzes	151 7.4%	112 5.2%	35.5
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	151 7.4%	26 1.2%	486.8
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	98 4.8%	-24 -1.2%	n.a.

# Nettoumsatz nach Divisionen und Regionen 2010

CHF 2 034 Mio.



## Personalbestand

	<b>2010</b>	<b>2009</b>	Veränderung in %
31. Dezember	7 899	7 183	10.0
Jahresdurchschnitt	7 639	7 618	0.3

## Investitionen in die Zukunft

CHF Mio.	2010	2009	Veränderung in %
Entwicklungsaufwand	73	76	-3.6
Investitionen in Sachanlagen	66	59	12.5



# Tätigkeitsgebiete



## Kuhn Group

Weltweit führender Hersteller von spezialisierten Landmaschinen für die Bodenbearbeitung, Sätechnik, Düngung, Pflanzenschutz und Landschaftspflege, Futterernte und Fütterungstechnik.

Umsatz CHF 850 Mio.  
Personalbestand 3 600



## Bucher Municipal

Marktführer mit Kommunalfahrzeugen in Europa und Australien. Das Gesamtsortiment umfasst Kompakt- und Grosskehrmaschinen, Ausrüstungen für den Winterdienst und Müllfahrzeuge.

Umsatz CHF 375 Mio.  
Personalbestand 1 300



## Bucher Hydraulics

International führend in der Entwicklung und Produktion von kundenspezifischen Systemlösungen in der Mobil- und Industriehydraulik. Das Angebot umfasst Pumpen, Motoren, Ventile, Antriebsaggregate, Aufzugsantriebe und Steuerungen.

Umsatz CHF 370 Mio.  
Personalbestand 1 550



## Emhart Glass

Weltmarktführer für Maschinen zur Herstellung und Prüfung von Glasbehältern. Das Angebot umfasst Glasformungs- und Inspektionsmaschinen, Gesamtanlagen und Komponenten für die Glasbehälterindustrie.

Umsatz CHF 260 Mio.  
Personalbestand 900



## Bucher Specials

Einzelgeschäfte: Wein- und Fruchtsaftproduktionsanlagen, Technologien zur Trocknung von Lebensmitteln und Entwässerung von Klärschlamm sowie Handel mit Traktoren und Landmaschinen in der Schweiz.

Umsatz CHF 190 Mio.  
Personalbestand 550

# Kuhn Group

## Spezialisierte Landmaschinen



Pflügen



Bodenbearbeitung



Sätechnik



Düngung



Dungstreuer



Pflanzenschutz



Futterernte



Futterlagerung



Fütterungstechnik



Landschaftspflege

# Kuhn Group

## Schwerpunkte 2010

- Unterschiedliche Marktentwicklung
  - Nordamerika seit Beginn, Westeuropa ab Mitte Jahr zurück zu Wachstum
  - Einkommen der Landwirte steigend dank hohen Preisen für landwirtschaftliche Erzeugnisse trotz höheren Produktionskosten
  - Verbesserung der Finanzierungssituation in Osteuropa
  - Lagerbestände bei Händlern wieder auf normalem Niveau
- Kostenmassnahmen des Vorjahrs voll wirksam
- Gute Integration der im Vorjahr akquirierten Firmen
- Strategische Beteiligung von 24% beim Düngerstreuer und Sämaschinen Hersteller Rauch Landmaschinen GmbH, Deutschland

# Kuhn Group

## Kennzahlen

CHF Mio.	2010	2009	Veränderung in %
Auftragseingang	976	735	32.7
Nettoumsatz	851	948	-10.2
Auftragsbestand	357	246	45.0
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	113 13.3%	109 11.5%	3.4
Betriebsergebnis (EBIT) vor Wertminderungen in % des Nettoumsatzes	78 9.2%	71 7.5%	10.0
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	78 9.2%	7 0.8%	956.8
Personalbestand 31. Dezember	3 593	3 152	14.0

# Kuhn Group

## Aussichten 2011

- Gute, langfristige Aussichten
  - Bevölkerungswachstum
  - Ändernde Essgewohnheiten mit mehr Fleisch und Milchprodukten
  - Notwendigkeit für höhere Erträge pro Hektare zu tieferen Kosten
- Erfreuliche, kurzfristige Aussichten
  - Hauptmärkte mit guten Voraussetzungen und Osteuropa mit verbesserter Kreditvergabesituation
  - Landwirte erwarten Zunahme des Einkommens
  - Keine Unsicherheit bezüglich Subventionen
- Aussichten 2011
  - Deutliche Zunahme von Umsatz und Betriebsergebnis in Lokalwährung
  - Grosse Unsicherheit bei Währungen (EUR, GBP, USD)



# Bucher Municipal Kehrfahrzeuge und Winterdienstgeräte



Kompaktkehrfahrzeuge

Grosskehrfahrzeuge



Streuer

Müllfahrzeuge

# Bucher Municipal Schwerpunkte 2010

- Staatsverschuldungen mit erst teilweisen Auswirkungen
  - Unsichere Budgetierungen der öffentlichen Hand
  - Rückgang des Marktvolumens in den letzten zwei Jahren um rund 30%
  - Intensivierung des Wettbewerbs bei öffentlichen Ausschreibungen betrifft vor allem Kehrfahrzeuge
- Zwei strenge Winter in Folge bewirken massive Nachfragesteigerung im Winterdienst mit Rekordstückzahlen
- Fortsetzung der Stärkung der Konkurrenzfähigkeit
  - Markteinführung 1m<sup>3</sup> Kompakt und 6m<sup>3</sup> Grosskehrfahrzeug
  - Ausbau Komponenten- und Montagewerk Lettland mit CHF 6 Mio.
  - Testbetrieb CityCat 2020 H<sub>2</sub> mit Wasserstoff-Brennstoffzellenantrieb
- 10 Jahre Bucher Schörling Korea

# Bucher Municipal Kennzahlen

CHF Mio.	2010	2009 <sup>1)</sup>	Veränderung in %
Auftragseingang	381	371	2.6
Nettoumsatz	373	387	-3.5
Auftragsbestand	89	81	9.0
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	35 9.4%	23 5.9%	53.7
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	27 7.3%	15 3.9%	82.0
Personalbestand 31. Dezember	1 334	1 318	1.2

1) Ohne Bucher Landtechnik (Umgliederung in Bucher Specials)



# Bucher Municipal

## Aussichten 2011

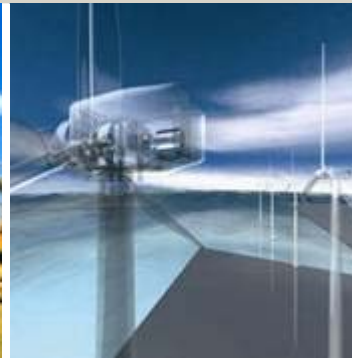
- Hohe Staatsverschuldung hat Konsequenzen
  - Sparmassnahmen der Kommunen
  - Intensivierung des Wettbewerbs infolge Überkapazitäten der Anbieter
  - Weitere Abnahme der Nachfrage erwartet
- Gegenmassnahmen von Bucher Municipal
  - Abschluss des Generationenwechsels bei den Kehrfahrzeugen
  - Inbetriebnahme des erweiterten Werks in Lettland
  - Verstärkung des Vertriebs mit Ziel, Marktanteile zu gewinnen
- Aussichten
  - Leicht rückläufiger Umsatz mit anspruchsvollem Ziel, Betriebsgewinnmarge auf Niveau des Vorjahrs zu halten

# Bucher Hydraulics

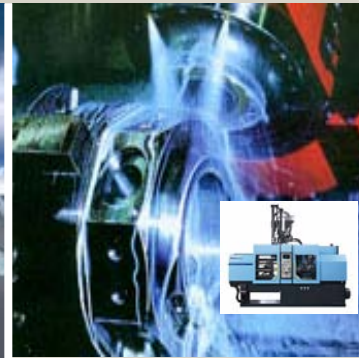
## Kundenspezifische Antriebslösungen



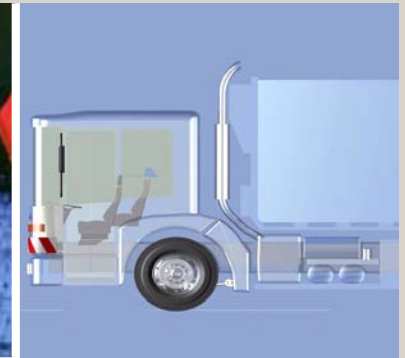
Landtechnik

Bergbau /  
Tunnelbau

Windenergie



Maschinenbau



Kommunal



Baumaschinen



Fördertechnik



Aufzugshydraulik



Seefracht / Offshore



Energietechnik

# Bucher Hydraulics

## Schwerpunkte 2010

- Unerwartet erfreuliche Markterholung
  - In allen Hauptabsatzregionen (Europa, USA, Indien, China)
  - Lagerzyklus schlägt voll durch: Engpässe in Lieferkette als Folge mit steigenden Lieferfristen
  - Marktsegmente Baumaschinen und Fördertechnik besonders stark
- Beide Schweizer Hauptproduktionsstätten wegen hohem Exportanteil hart vom starken Schweizer Franken betroffen
- Verkaufsiniciativen mit IT unterstützter Projektverfolgung erhöhen Effizienz des Vertriebs
- Ausbau des Produktionswerks Neuheim, Schweiz, rechtzeitig bereit für kommenden Aufschwung

# Bucher Hydraulics

## Kennzahlen

CHF Mio.	2010	2009	Veränderung in %
Auftragseingang	387	277	39.8
Nettoumsatz	371	320	16.1
Auftragsbestand	63	46	37.9
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	56 15.0%	34 10.6%	64.3
Betriebsergebnis (EBIT) vor Wertminderungen in % des Nettoumsatzes	37 9.9%	14 4.3%	169.3
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	37 9.9%	-9 -2.7%	n.a.
Personalbestand 31. Dezember	1 544	1 317	17.2

# Bucher Hydraulics

## Aussichten 2011

- Fortsetzung der positiven Marktentwicklung erwartet
  - Hauptabsatzmärkte Europa, USA, Indien und China
  - Jahrelange Entwicklungsarbeit führt zu neuen Kundenprojekten
- Hohe Projektstätigkeit bei grossen Kunden, dank
  - langjähriger Zusammenarbeit
  - kundenspezifischen Systemlösungen
  - hoher Flexibilität und Zuverlässigkeit
- Ausbau 2011/2012 des Produktionswerks in Klettgau, Deutschland
- Steigerung des Umsatzes und trotz Währungsnachteilen besseres Betriebsergebnis erwartet

# Emhart Glass Glasbehälterproduktionsanlagen



Tropfenformung



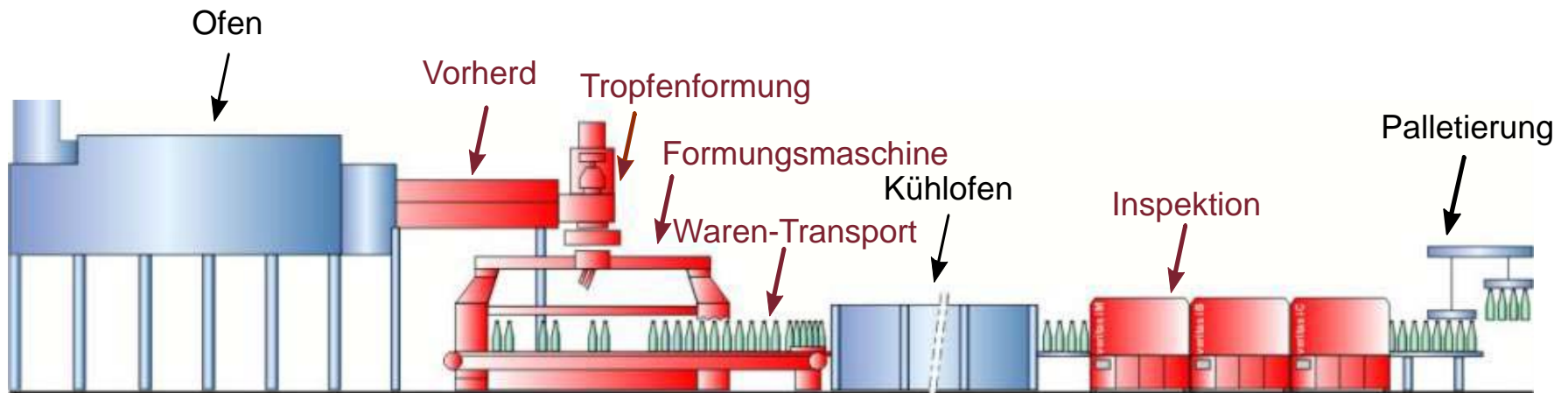
Glasformungsmaschine



Waren-Transport



Inspektion



Glasbehälterverarbeitungsprozess

# Emhart Glass

## Schwerpunkte 2010

- Spätzyklisches Marktumfeld
  - Hohe Kapitalintensität der Glasbehälterindustrie
  - Sehr tiefe Nachfrage bis Anfang viertes Quartal
  - Zehnjahrestief erreicht
- Tiefpunkt überwunden
  - Glasstec in Düsseldorf bringt Umschwung; Emhart Glass zeigt weitaus am meisten Innovationen
  - Hohe Steigerung der Projektstätigkeit mit Grossauftrag aus Indien
  - Stark anziehender Auftragseingang gegen Ende Berichtsjahr
- Schliessung des Werks in Italien (Restrukturierungskosten CHF 5 Mio.) und Ausbau des Werks in Malaysia
- Hartglasprojekt kurz vor Auswahl des ersten Pilotkunden



# Emhart Glass

## Kennzahlen

CHF Mio.	2010	2009	Veränderung in %
Auftragseingang	285	232	22.7
Nettoumsatz	259	304	-14.6
Auftragsbestand	110	92	19.9
Betriebsergebnis (EBITDA) vor Restrukturierungen in % des Nettoumsatzes	16 6.2%	21 7.0%	-24.4
Betriebsergebnis (EBIT) vor Restrukturierungen in % des Nettoumsatzes	8 3.1%	12 4.0%	-34.4
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	3 1.2%	12 4.0%	-75.4
Personalbestand 31. Dezember	874	871	0.3



# Emhart Glass

## Aussichten 2011

- Glasbehälterindustrie mit Nachholbedarf
  - Nachfrage nach Glasbehältern steigt rasch und deutlich
  - Modernisierungen notwendig wegen erhöhten Qualitätsanforderungen
  - Projektierungstätigkeit auf sehr hohem Niveau
- Emhart Glass wird als Marktführer vom Nachholbedarf und den Produktneuheiten der Glasstec profitieren
- Auslieferung des Grossauftrags in Indien wird wegen Referenzstatus des Kunden zusätzliche Impulse geben
- Ausgedehnte Verlagerung nach Malaysia wird zusätzliche, operative Kosten verursachen
- Trotz starker Schwedenkrone wird markante Umsatzsteigerung und deutliche Verbesserung des Betriebsergebnisses erwartet

# Bucher Specials Einzelgeschäfte

**BUCHER**

1807  
2007  
YEARS

Weinproduktionanlagen



Horizontaltraubenpressen

Fruchtsaft- und  
Trocknungsanlagen



Hydraulische Pressen

Handel mit Landmaschinen  
in der Schweiz



New Holland Traktor



Mikrofiltrationsanlagen



Filtrationssysteme



Rundballenpresse

# Bucher Specials

## Schwerpunkte 2010

- Unterschiedliche Marktentwicklung
  - Starke Nachfragezunahme bei Weinproduktionsanlagen wegen Subventionen der Europäischen Union und hoher Produktinnovation
  - Fruchtsaftgeschäft schwach trotz anziehenden Konzentratpreisen
  - Neue Klärschlammprojekte verzögert; erste Anwendung in Industrie (Lederverarbeitung)
  - Stabiles Geschäft bei Handel mit Landmaschinen in der Schweiz
- Bucher Landtechnik übernimmt Vertrieb von Kuhn-Produkten in der Schweiz ab 1. September 2010
- Bucher Vaslin kauft Sutter Pressen mit Fokus auf Kundenbasis und Ersatzteilgeschäft

# Bucher Specials

## Kennzahlen

CHF Mio.	2010	2009	Veränderung in %
Auftragseingang	188	182	3.3
Nettoumsatz	187	188	-0.4
Auftragsbestand	45	43	4.9
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	11 5.9%	12 6.6%	-11.3
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	9 4.6%	10 5.3%	-14.0
Personalbestand 31. Dezember	535	506	5.7

# Bucher Specials

## Aussichten 2011

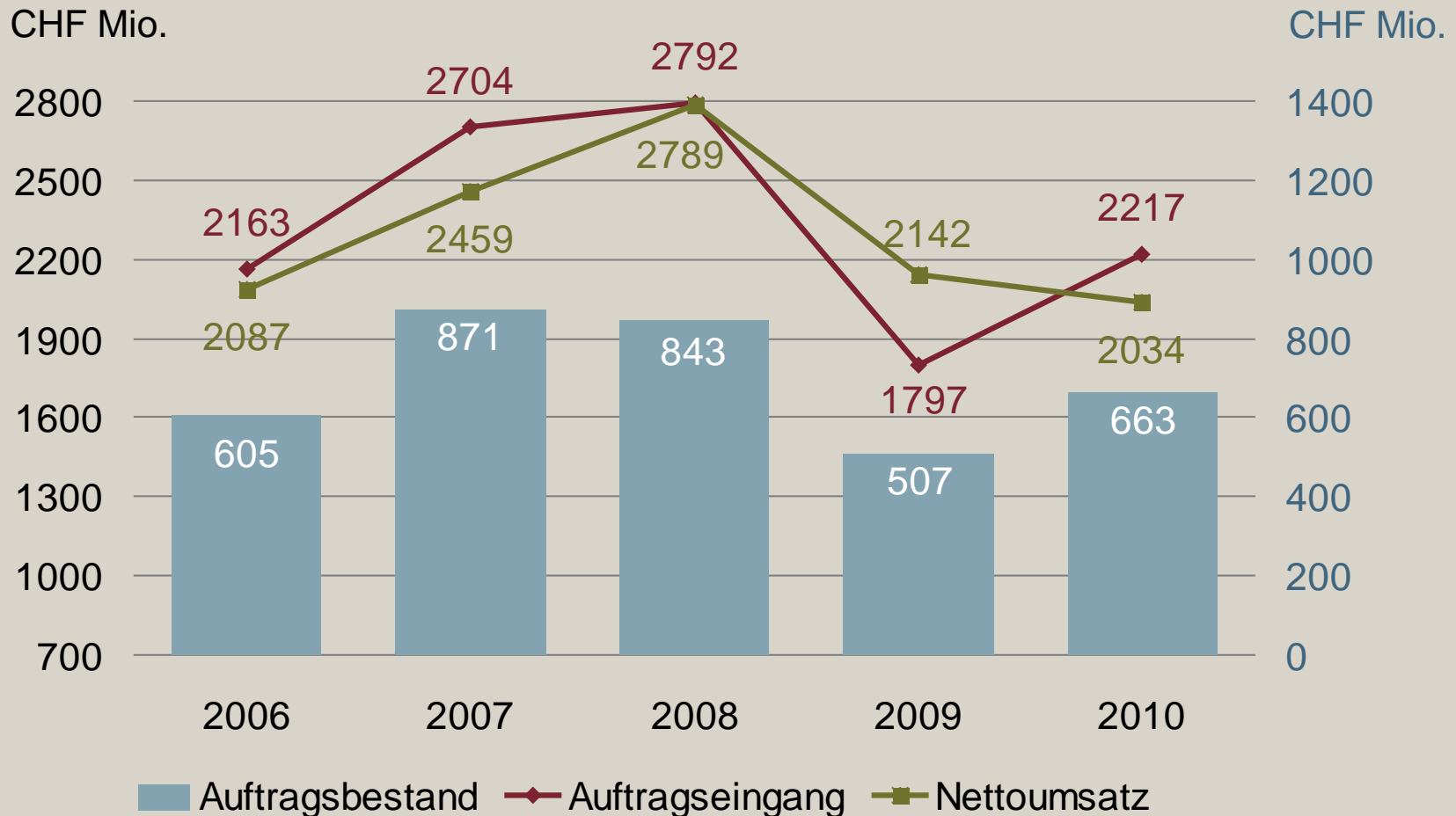
- Marktaussichten der Einzelgeschäfte
  - Anhaltendes Wachstum bei Weinproduktionsanlagen dank EU-Subventionen und Produktinnovation
  - Zögerliche Erholung im Fruchtsaftgeschäft trotz hohen Preisen für Konzentrat; Kunden stärken vorerst ihre Bilanzen nach der Finanzkrise
  - Schweizer Handelsgeschäft mit Landmaschinen profitiert von Übernahme der Kuhn-Produkte und gestärktem Händlernetz
- Bucher Specials erwartet Umsatzzunahme und verbessertes Betriebsergebnis

## Aussichten Konzern 2011

- Weiterhin positive Nachfrageentwicklung erwartet
  - Höhere Einkommen der Landwirte stützen Investitionsbereitschaft dank hoher Preise landwirtschaftlicher Erzeugnisse
  - Mobilhydraulik profitiert vom Wachstum mehrerer Marktsegmente und Serienstart einiger Grossprojekte
  - Hohe Projektstätigkeit der Glasbehälterindustrie lastet Emhart Glass gut aus
  - Sparmassnahmen der öffentlichen Hand lassen Marktvolumen bei Kehrfahrzeugen weiter schrumpfen
  - Weinproduktionsanlagen mit anhaltend guter und sich erholender Nachfrage bei Fruchtsaftanlagen sowie stabiles Landtechnikgeschäft in der Schweiz
- Währungseffekte könnten Wachstum belasten
- Konzern erwartet insgesamt Fortsetzung des Wachstums von Umsatz und Ergebnis

**Finanzbericht 2010**

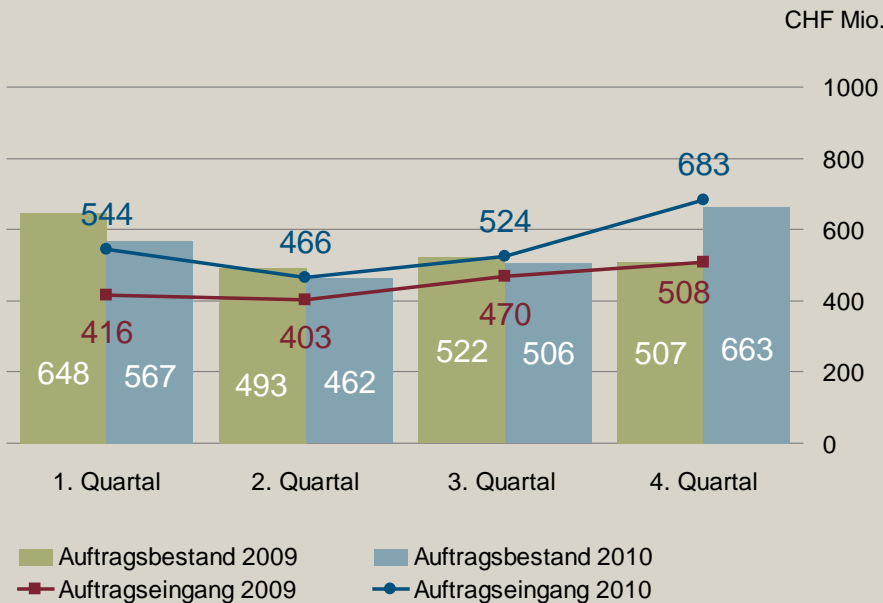
# Auftragseingang, Auftragsbestand und Nettoumsatz



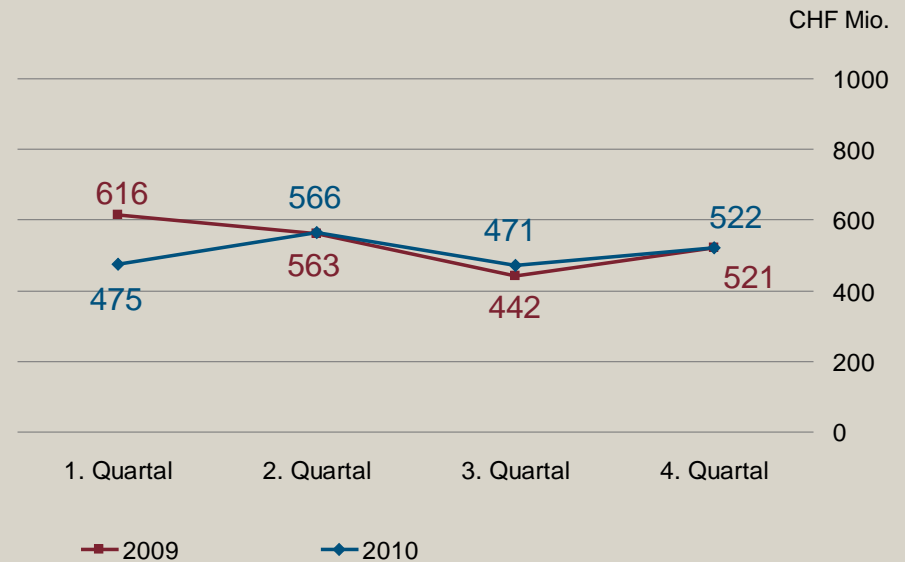


# Auftragseingang, Auftragsbestand und Nettoumsatz

## Auftragseingang und -bestand

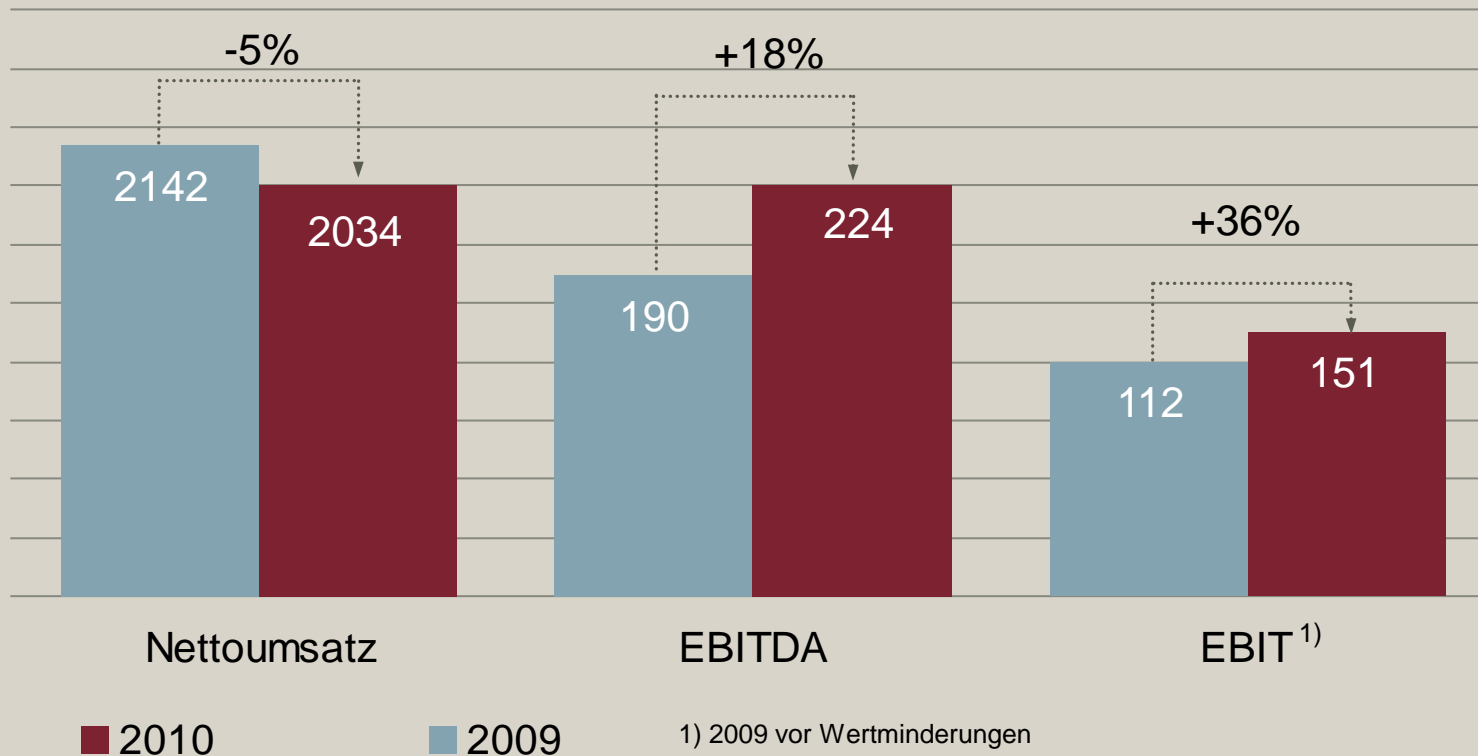


## Nettoumsatz



# Veränderung Nettoumsatz, EBITDA und EBIT

CHF Mio.



# Konzernerfolgsrechnung (1)

CHF Mio.	2010		2009		Veränderung %-Punkte
<b>Nettoumsatz</b>	<b>2 034</b>	<b>99.5%</b>	<b>2 142</b>	<b>106.0%</b>	
Bestandesänderung Halb- und Fertigfabrikate	10	0.5%	-121	-6.0%	
<b>Gesamtleistung</b>	<b>2 044</b>	<b>100.0%</b>	<b>2 021</b>	<b>100.0%</b>	
Materialaufwand	-1 040	-50.8%	-1 038	-51.4%	+0.6
Personalaufwand	-542	-26.5%	-536	-26.5%	-
Sonstige betriebliche Erträge	27	1.3%	26	1.3%	-
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-265	-13.0%	-283	-14.0%	+1.0
<b>EBITDA</b>	<b>224</b>	<b>11.0%</b>	<b>190</b>	<b>9.4%</b>	<b>+1.6</b>

## Konzernerfolgsrechnung (2)

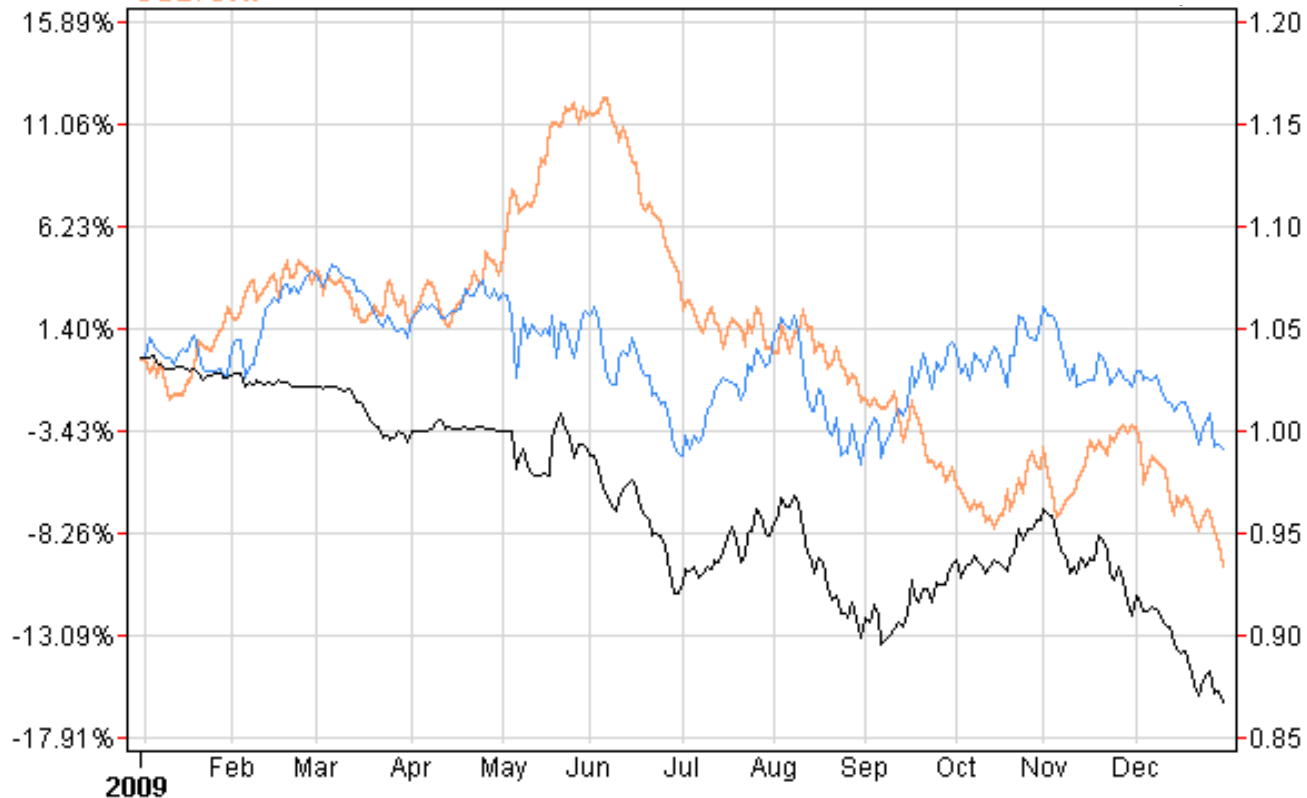
CHF Mio.	2010	2009	Veränderung in %
<b>Betriebsergebnis (EBITDA)</b>	<b>224</b>	<b>190</b>	<b>18.0</b>
Abschreibungen	-57	-61	-7.0
Amortisationen	-16	-17	-7.1
<b>Betriebsergebnis (EBIT) vor Wertminderungen</b>	<b>151</b>	<b>112</b>	<b>35.5</b>
Wertminderungen	-	-86	-100.0
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>151</b>	<b>26</b>	<b>486.8</b>
Finanzergebnis	-11	-19	-42.6
Ertragssteuern	-43	-31	36.6
<b>Konzernergebnis</b>	<b>98</b>	<b>-24</b>	<b>n.a.</b>
Gewinn pro Aktie in CHF	9.53	-2.60	n.a.

# Finanzergebnis

CHF Mio.	2010	2009	+/-
Zinsergebnis	-18	-16	-2
Wertschriftenergebnis	11	7	+4
Währungsergebnis	-1	-7	+6
Übriges Finanzergebnis	-3	-3	-
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-11</b>	<b>-19</b>	<b>+8</b>

# Währungsturbulenzen

## USD, EUR, SEK

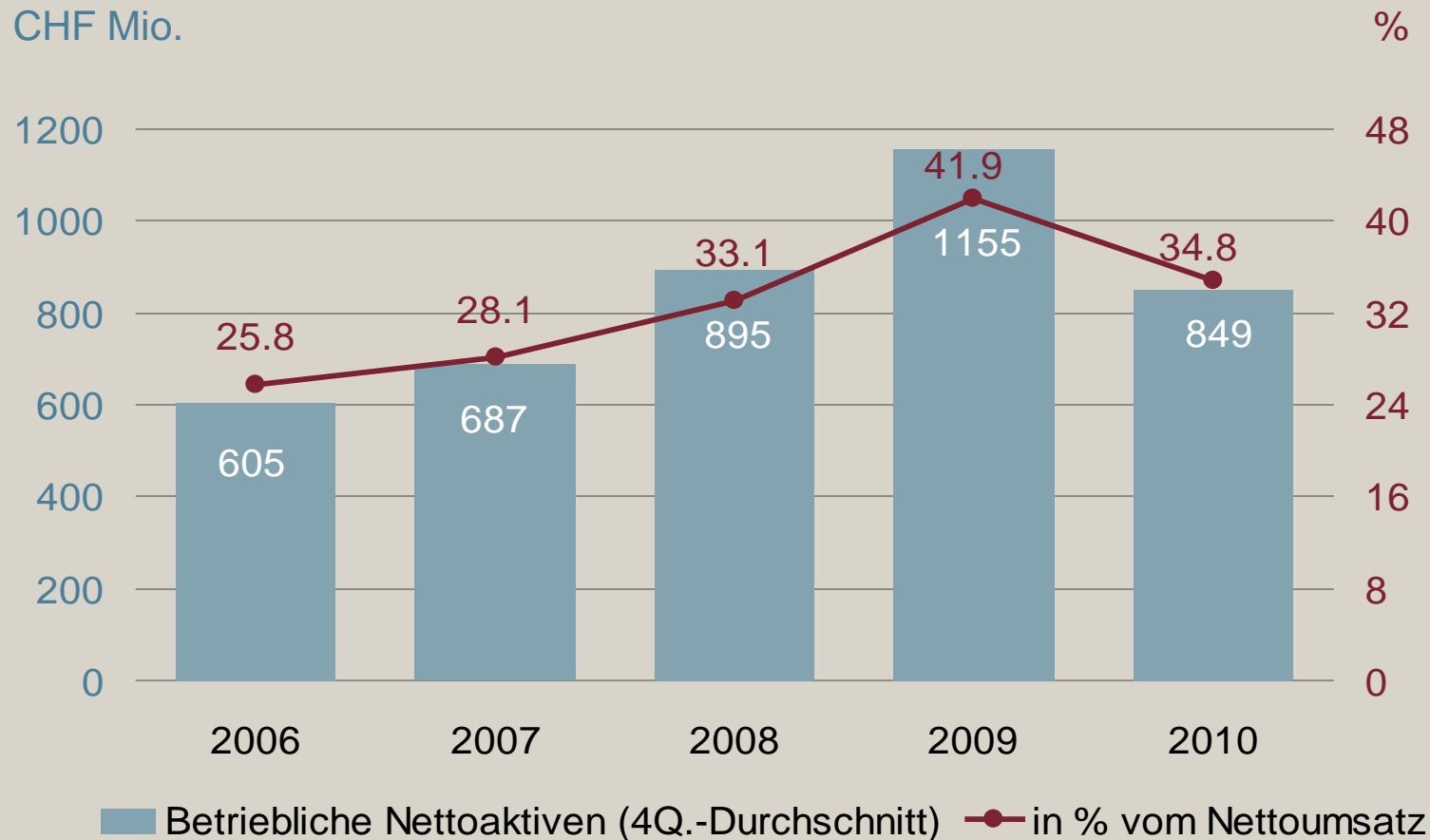


31-Dec-09 zu 30-Dec-10	Hoch	Tief	Veränderung (%)
USD_CHF,C	1.1732	0.9349	-0.10 (-9.69%)
EUR_CHF,C	1.4891	1.2396	-0.24 (-16.23%)
SEK_CHF,C	15.1246	13.6719	-0.62 (-4.27%)

## Ertragssteuern

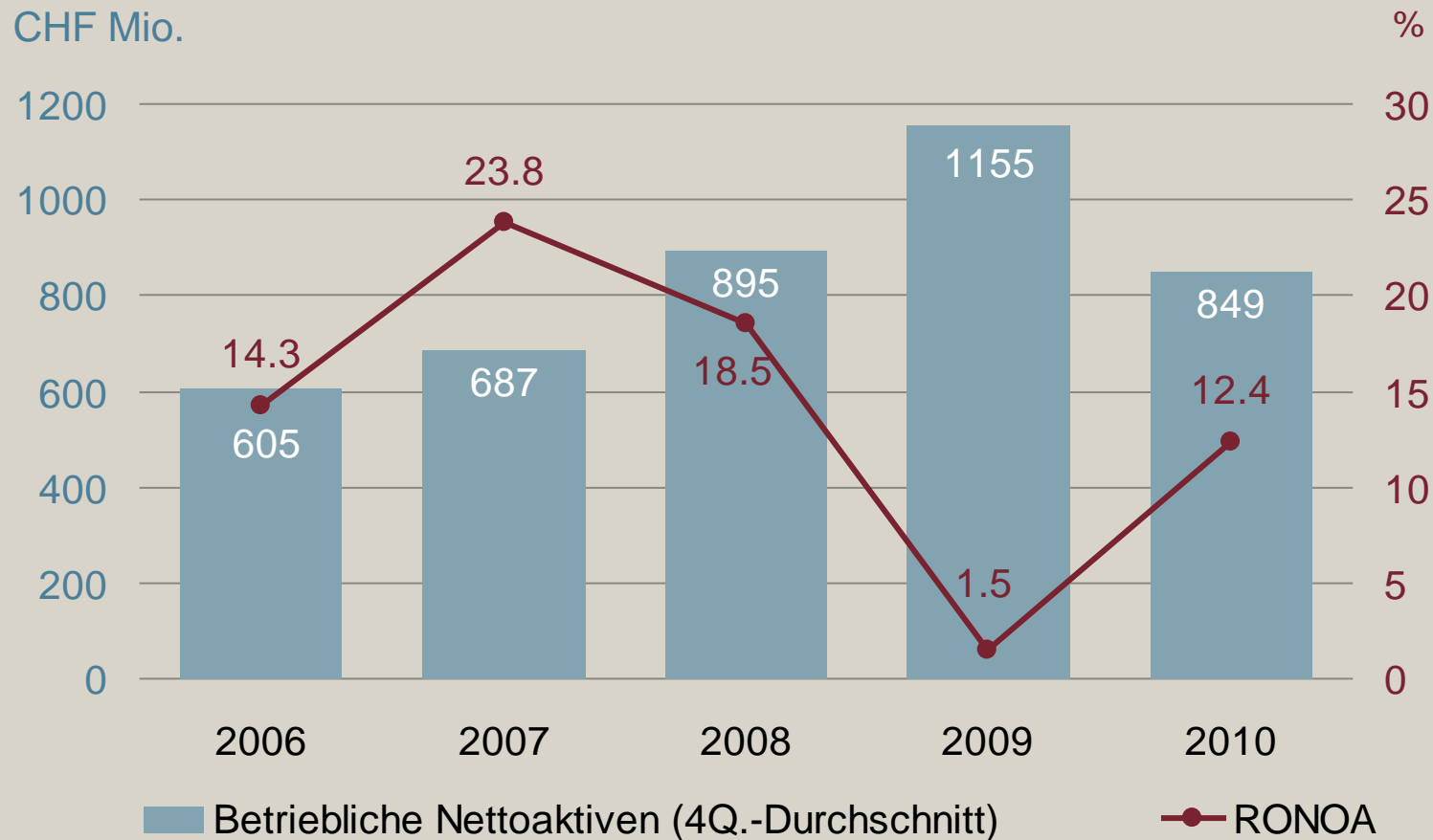
CHF Mio.	2010	2009	+/-
Ergebnis vor Steuern	141	7	+134
<b>Ertragssteuern</b>	<b>-43</b>	<b>-31</b>	<b>-12</b>
Steuersatz vor Wertminderungen	30.5%	33.8%	

# Betriebliche Nettoaktiven (NOA) und NOA in % vom Nettoumsatz





# Betriebliche Nettoaktiven und RONO



# Geldflussrechnung

CHF Mio.	2010	2009	+/-
Konzernergebnis	98	-24	+122
Abschreibungen und Amortisationen	73	78	-5
Veränderung Rückstellungen	-6	-4	-2
Veränderung des Nettoumlaufvermögens	82	105	-23
Sonstige geldwirksame Positionen	13	-2	+15
Wertminderungen	-	86	-86
<b>Cashflow aus Betriebstätigkeit</b>	<b>260</b>	<b>239</b>	<b>+21</b>

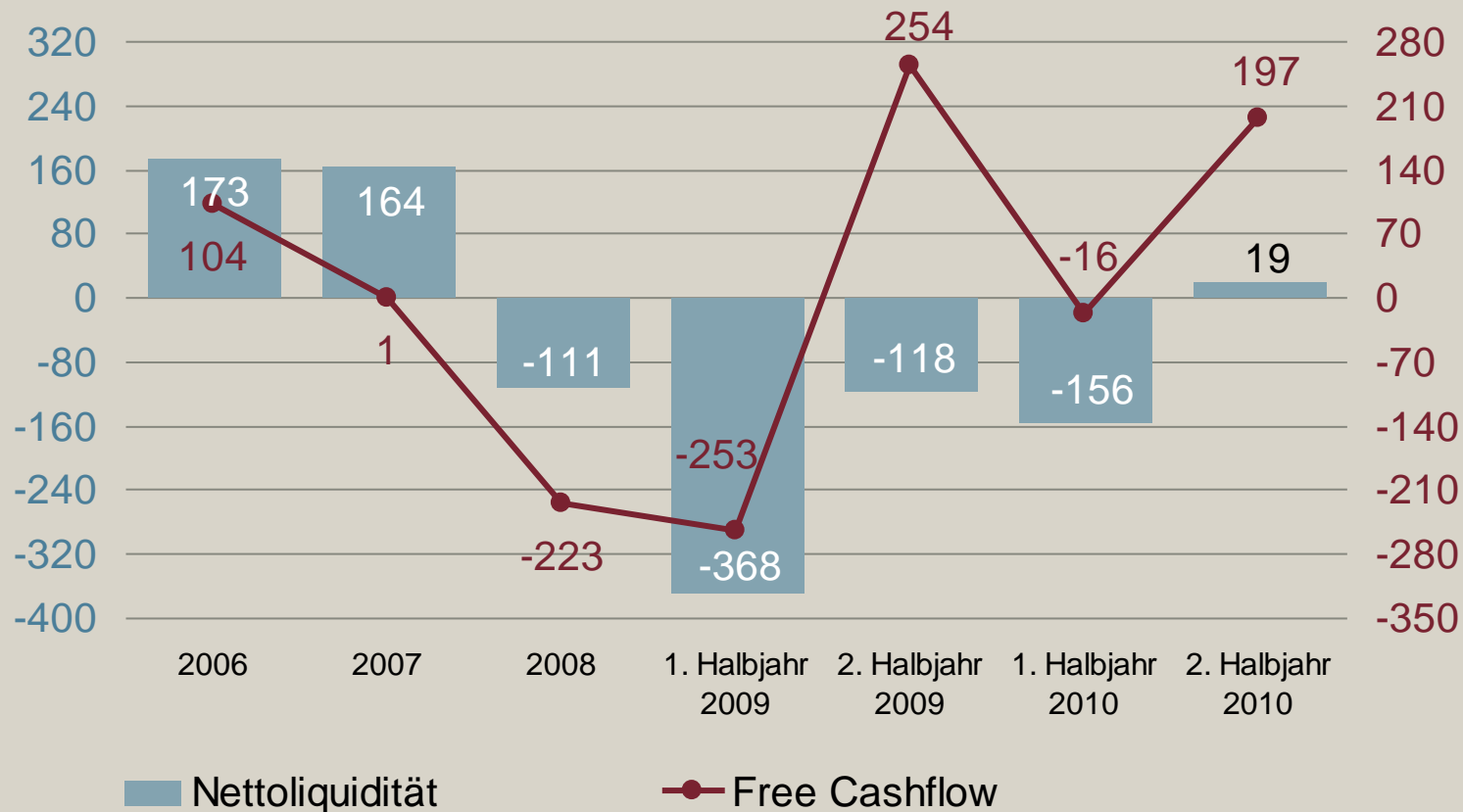
## Free Cashflow

CHF Mio.	2010	2009	+/-
Cashflow aus Betriebstätigkeit	260	239	+21
Investitionen in Sachanlagen (netto)	-54	-55	+1
Investitionen in immaterielle Anlagen (netto)	-4	-1	-3
<b>Betrieblicher Free Cashflow</b>	<b>202</b>	<b>183</b>	<b>+19</b>
Veränderung Finanzanlagen und Wertschriften	-4	36	-40
Dividende	-21	-45	+24
Akquisitionen/Devestitionen	4	-173	+177
<b>Free Cashflow</b>	<b>181</b>	<b>1</b>	<b>+180</b>

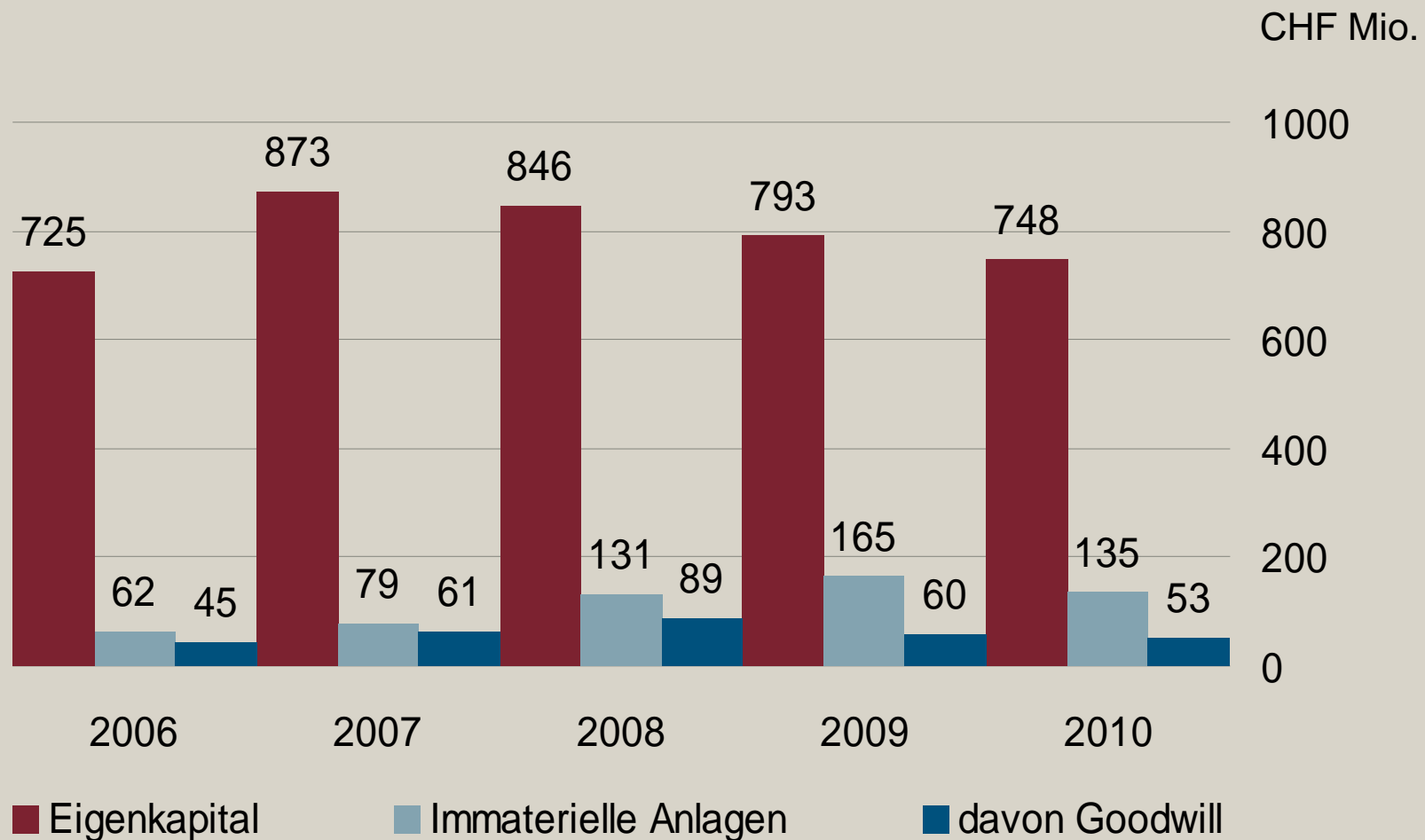
# Nettoliquidität und Free Cashflow

Nettoliquidität  
CHF Mio.

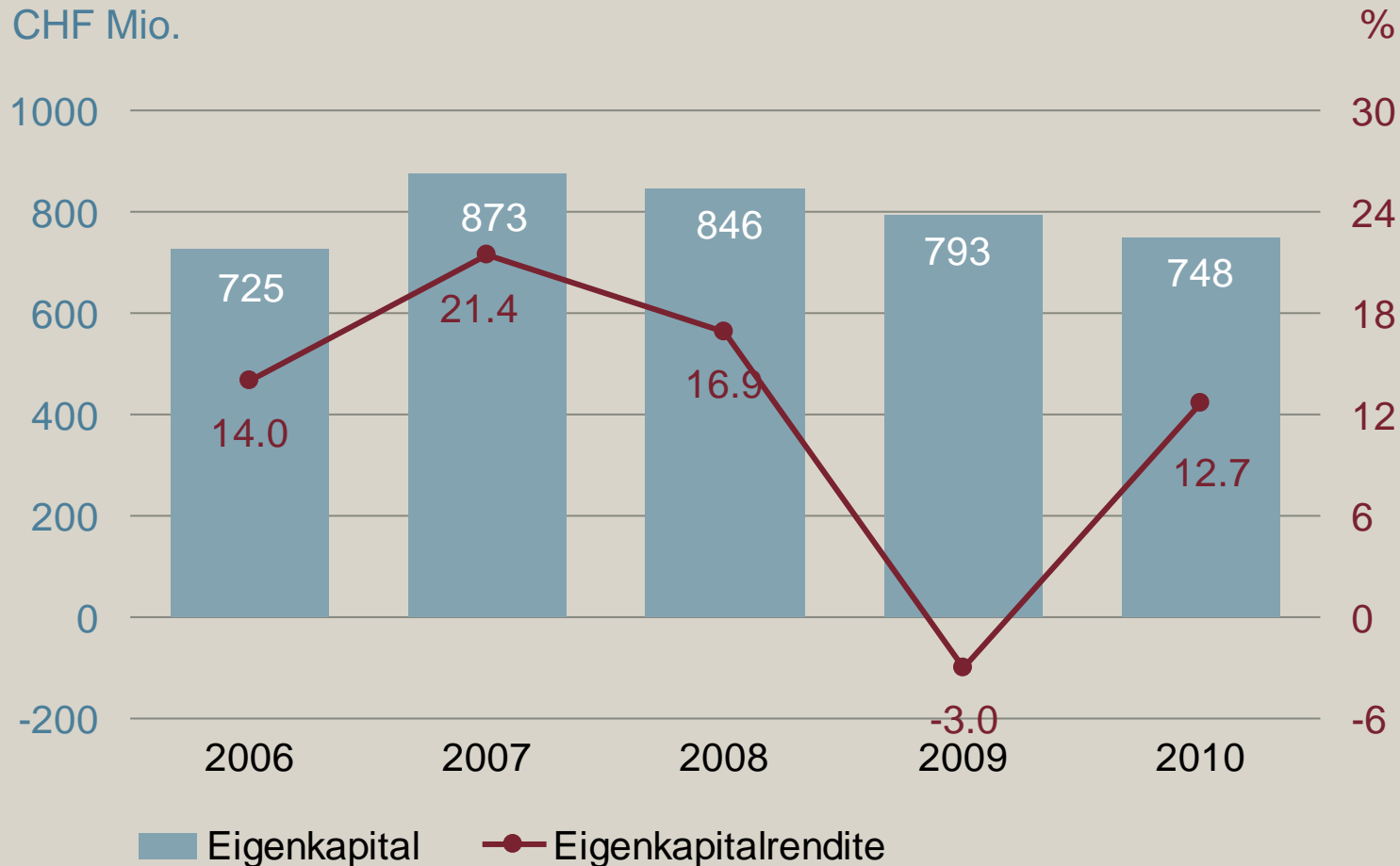
Free Cashflow  
CHF Mio.



# Eigenkapital / Immaterielle Anlagen



# Eigenkapital und Eigenkapitalrendite



# Finanzkennzahlen

		<b>2010</b>	<b>2009</b>
Eigenkapitalquote		37.7%	37.3%
Net tangible worth (Eigenkapital – Goodwill)	CHF Mio.	694	732
Anlagendeckungsgrad		230%	212%
Nettoliquidität	CHF Mio.	19	-118
Schuldentilgungsdauer (Nettoverschuldung/EBITDA)		-0.1	0.6
Zinsdeckungsgrad (EBITDA/Nettozinsen)		13x	12x

## Zusammenfassung Finanzkommentar

- Free Cashflow von CHF 181 Mio.
  - Devestition von CHF 5 Mio.
  - Reduktion des Nettoumlaufvermögens von CHF 82 Mio.
  - Leicht erhöhtes Investitionsvolumen von CHF 66 Mio.
- Nettoliquidität von CHF 19 Mio.
- Hohe Liquidität und solide Bilanz trotz Krisenjahr
  - Liquide Mittel CHF 548 Mio. und freie kommittierte Kreditlinien CHF 440 Mio.
  - Eigenkapitalquote von 38%
- Markante Fremdwährungseinflüsse
  - Eigenkapital minus CHF 122 Mio.
  - Umsatz minus CHF 111 Mio.
  - EBIT minus CHF 32 Mio.



**Vergütungsbericht  
Generalversammlung 2011**

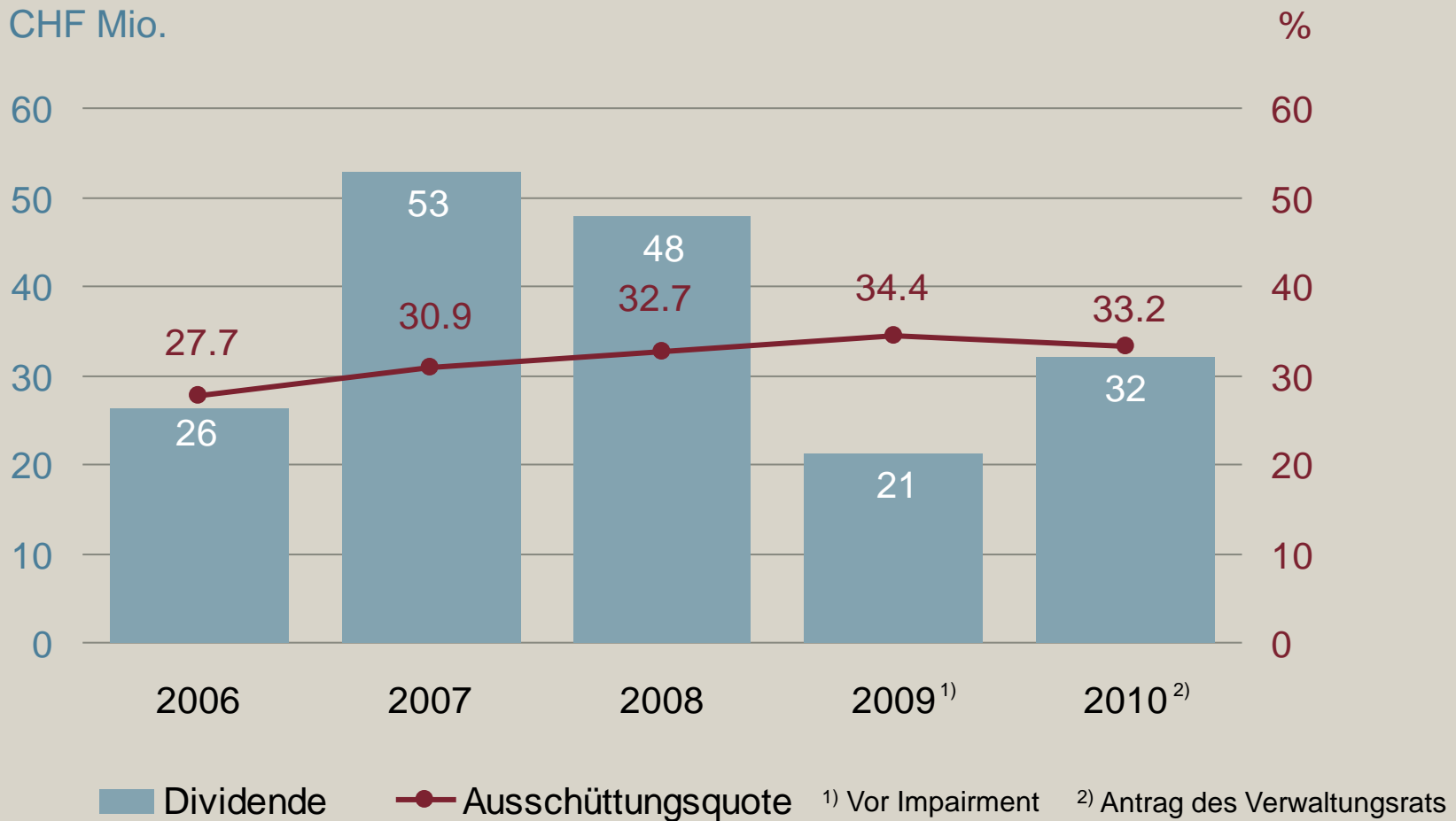
## Vergütungsbericht 2010

- **Verwaltungsrat: erfolgsunabhängige Vergütung**
  - Keine Änderung des Vergütungssystems
  - Zunahme der Vergütung einzig auf Verzicht von einem Drittel der Vergütung im Vorjahr zurückzuführen
  - Gesamtvergütung pro Mitglied des Verwaltungsrats: rund CHF 140 000
- **Konzernleitung: fixe und variable Vergütungselemente**
  - Weiterhin Begrenzung der Vergütungen nach oben
  - Neues Vergütungssystem ab 2010
    - Insgesamt leicht tiefere Gesamtvergütungen
    - Erhöhung fixes Basisgehalt und Reduktion der variablen Vergütungen
    - Ersatz Optionsplan durch neue, aktienbasierte Beteiligungspläne
  - Zunahme Gesamtvergütung um 27% nach Rückgang um 30% in Vorjahren
  - Gesamtvergütung pro Mitglied der Konzernleitung: rund CHF 1.165 Mio.

## Anträge des Verwaltungsrats

- Dividendenpolitik
  - Stetige Ausschüttungsquote zwischen 30% und 35%
  - Beurteilungskriterien für Festlegung der Dividende: Berichtsjahr, Aussichten laufendes Jahr und Finanzlage des Konzerns
- Antrag Dividende 2011 für Geschäftsjahr 2010
  - CHF 3.00 pro Aktie (Vorjahr CHF 2.00)
  - Rendite 2.2% bezogen auf Jahresdurchschnittskurs von CHF 136.00
- Wahlen in den Verwaltungsrat
  - Ernst Bärtschi: Antrag zur Wahl für weitere 3 Jahre
  - Michael Hauser: Antrag zur Wahl für 3 Jahre als Ersatz für Rücktritt von Thomas W. Hauser infolge Erreichens der Alterslimite

# Dividende / Ausschüttungsquote



## Termine 2011/2012

Generalversammlung	14. April 2011
Dividendenzahlung	21. April 2011
Medieninformation Konzernumsatz 1. Quartal 2011	28. April 2011
Halbjahresbericht 2011	9. August 2011
Medieninformation Konzernumsatz 3. Quartal 2011	27. Oktober 2011
Medieninformation Konzernumsatz 2011	2. Februar 2012
Bilanzmedien- und Analystenkonferenz	15. März 2012
Generalversammlung	12. April 2012