

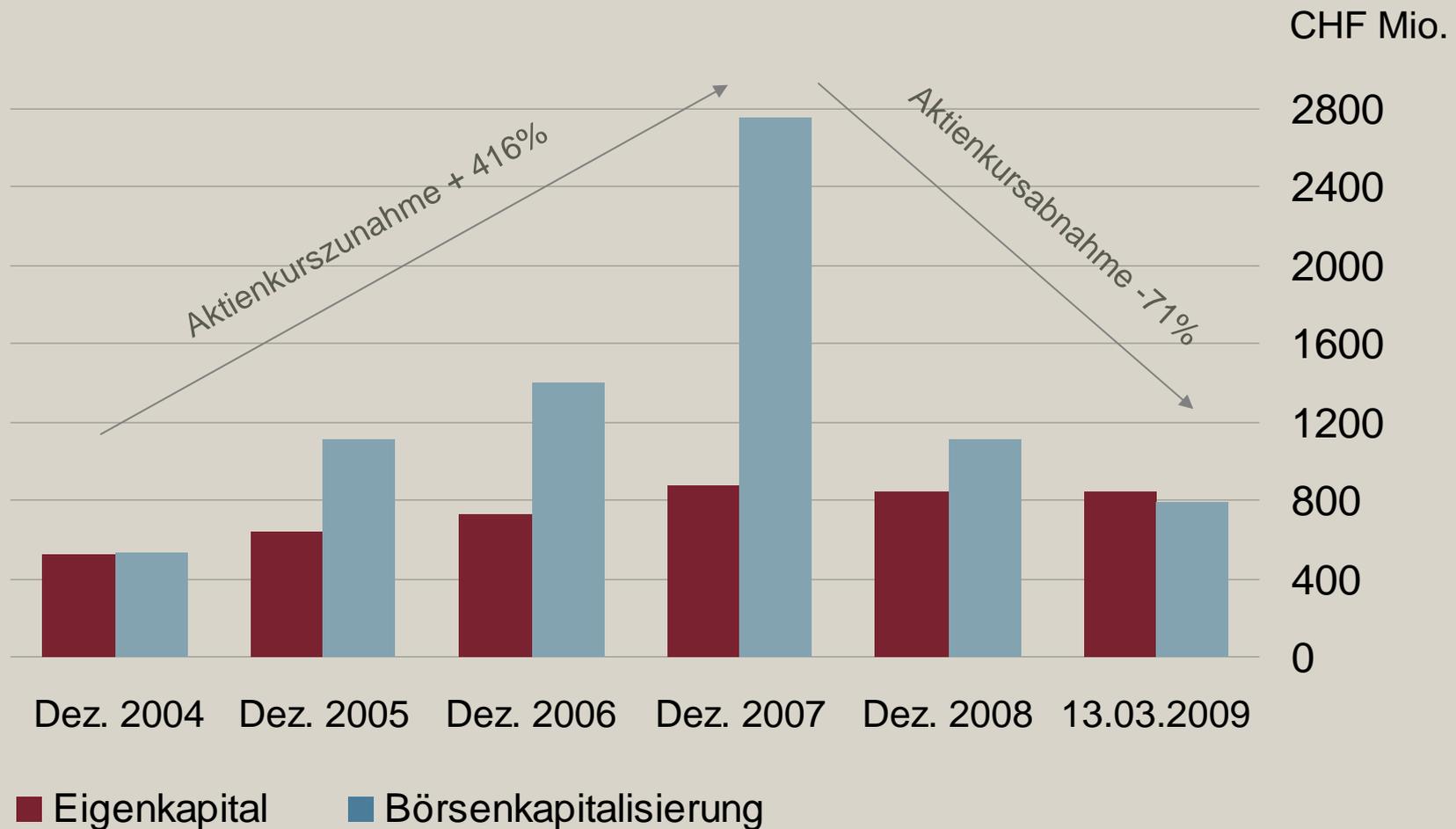
**Bilanzmedien- und Analystenkonferenz**

**Kurt Siegenthaler, VR-Präsident**  
**Philip Mosimann, CEO**  
**Roger Baillod, CFO**

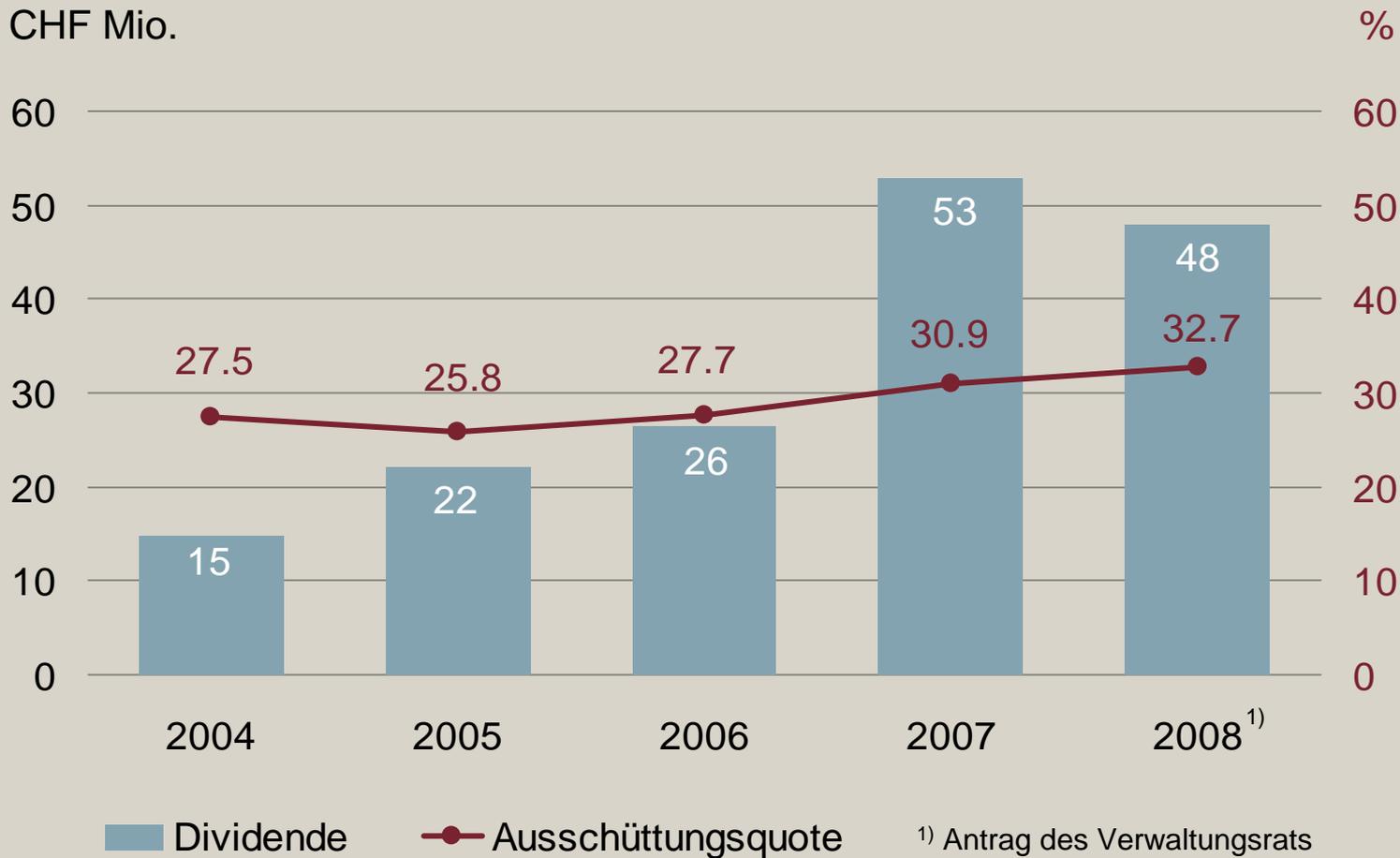
# Bilanzmedien- und Analystenkonferenz



# Börsenkapitalisierung



# Dividende / Ausschüttungsquote



**Geschäftsbericht 2008**  
**Philip Mosimann, CEO**

## Konzern im Überblick

- Fortsetzung des hohen organischen Umsatzwachstums
  - 16% im Berichtsjahr
  - Umsatzverdoppelung seit 2002
- Verbesserung der EBIT-Marge vor Wertminderungen aller Divisionen ausser Bucher Hydraulics
- Konzernumsatz stieg um 13% auf CHF 2.8 Mrd.
- Hoher Währungseinfluss auf Umsatz (-6% / CHF -149 Mio.), Finanzresultat (CHF -23 Mio.) und Eigenkapital (CHF -123 Mio.)
- Finanzkrise bewirkt Einbruch der Konjunktur und Wertminderungen von CHF 39 Mio.
- Konzernergebnis von CHF 145 Mio. 15% unter Vorjahr

## Konzern im Überblick (Fortsetzung)

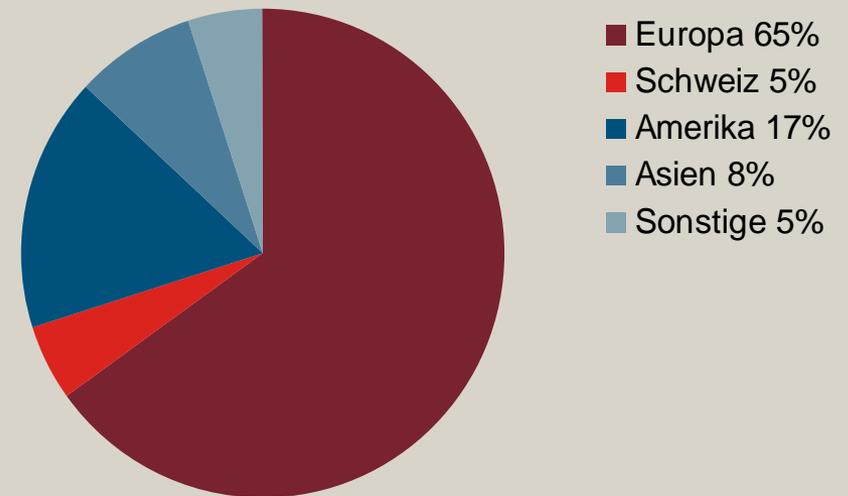
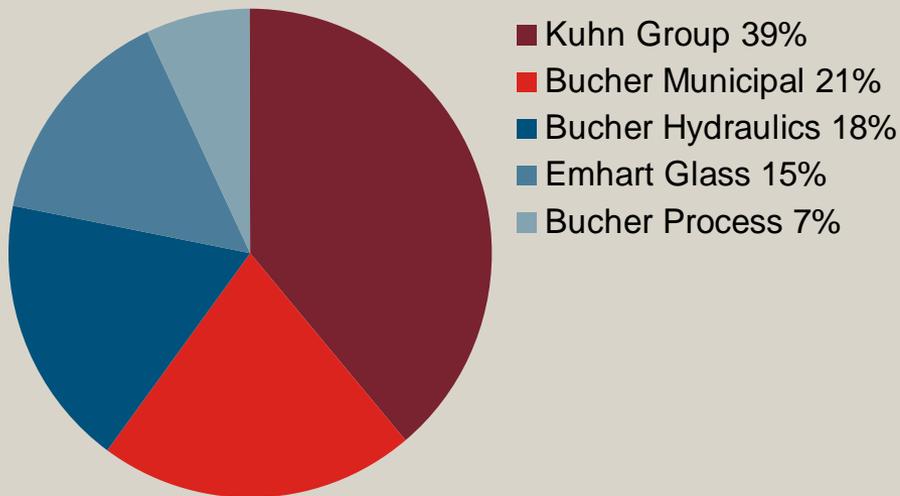
- Solide operative Kennzahlen
  - Steigerung der EBITDA-Marge von 11.6% auf 12.2%
  - Verbesserung der EBIT-Marge von 9.3% auf 9.9% (vor Wertminderungen)
  - Kapitalrendite RONOA nach Steuern von 18.5% über Zielsetzung von 16%
- Ausbau der Markt- und Technologieführerschaft
  - Kuhn Group:                   Blanchard (Pflanzenschutzspritzen)  
  Geldrop (Ballenpressen und -wickler)
  - Bucher Hydraulics:        Monarch Hydraulics Inc.  
  Command Controls Corp. (Patronenventile)
- Solide Bilanz
  - Geringe Nettoverschuldung von CHF 111 Mio.
  - Unveränderte Eigenkapitalquote von 41%

# Kennzahlen

CHF Mio.	2008	2007	Veränderung in %
Auftragseingang	2 792	2 704	3.2
Nettoumsatz	2 789	2 459	13.4
Auftragsbestand	843	871	-3.2
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	342 12.2%	286 11.6%	19.5
Betriebsergebnis (EBIT) vor Wertminderungen in % des Nettoumsatzes	276 9.9%	229 9.3%	20.4
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	246 8.8%	229 9.3%	7.3
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	145 5.2%	171 7.0%	-15.0

# Nettoumsatz nach Divisionen und Regionen 2008

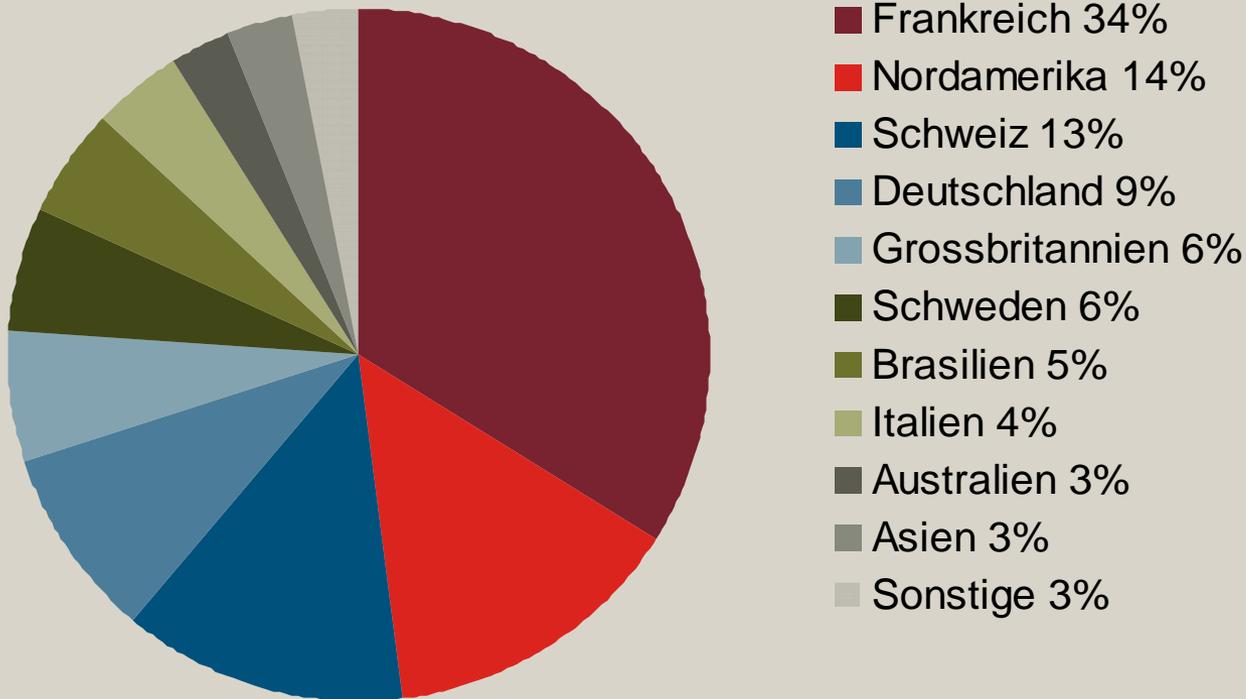
CHF 2 789 Mio.



# Personalbestand

Personalbestand	2008	2007	Veränderung in %
31. Dezember	8 373	7 484	11.9
davon Akquisitionen	390	155	
Jahresdurchschnitt	8 176	7 261	12.6

## Personalbestand nach Regionen 2008



## Investitionen in die Zukunft

CHF Mio.	2008	2007	Veränderung in %
Entwicklungsaufwand	78	71	9.8
Investitionen in Sachanlagen	131	131	-0.2
Akquisitionen	152	30	

# Fünf Divisionen



## **Kuhn Group**

Maschinen für die Futterernte, Futteraufbereitung, Bodenbearbeitung, Sätechnik und Pflanzenpflege

Umsatz CHF 1 100 Mio.  
Personalbestand 3 600



## **Bucher Municipal**

Kommunalfahrzeuge für die Reinigung und Schneeräumung von öffentlichen und privaten Verkehrsflächen

Umsatz CHF 600 Mio.  
Personalbestand 1 500



## **Bucher Process**

Maschinen und Anlagen für die Wein- und Fruchtsaftproduktion sowie Trocknungsanlagen

Umsatz CHF 200 Mio.  
Personalbestand 500



## **Bucher Hydraulics**

Kundenspezifische Antriebs- und Steuerungstechnik in der Mobil- und Industriehydraulik

Umsatz CHF 500 Mio.  
Personalbestand 1 700



## **Emhart Glass**

Maschinen, Komponenten und Anlagen sowie Dienstleistungen für die Glasbehälterindustrie

Umsatz CHF 400 Mio.  
Personalbestand 1 100

## Resultate der Divisionen

CHF Mio.	2008		2007	
	EBIT	EBIT-Marge	EBIT	EBIT-Marge
Kuhn Group	137	12.4%	108	11.6%
Bucher Municipal*	43	7.4%	37	6.6%
	38	6.6%		
Bucher Process	24	12.4%	19	10.9%
Bucher Hydraulics*	56	11.3%	59	15.1%
	31	6.3%		
Emhart Glass	35	8.4%	33	7.9%
Sonstiges/Konsolidierung	-19		-27	
<b>Bucher Industries*</b>	<b>276</b>	<b>9.9%</b>	<b>229</b>	<b>9.3%</b>
	<b>246</b>	<b>8.8%</b>		

\* vor / nach Wertminderungen

# Kuhn Group

## Spezialisierte Landmaschinen



Pflügen



Bodenbearbeitung



Sätechnik



Düngung



Dungstreuer



Pflanzenschutz



Futterernte



Futterlagerung



Fütterungstechnik



Landschaftspflege

# Kuhn Group

## Schwerpunkte 2008

- Sehr guter Geschäftsgang: Umsatz CHF 1 106 Mio.
  - Umsatzwachstum in Lokalwährung von +26%
  - Auftragseingang in Lokalwährung von +24%
- Alle Marktregionen trugen zum Wachstum bei; Brasilien über bisherigem Rekordniveau von 2004
- Betriebsergebnis EBIT von CHF 137 Mio., +27%
- Weitere Verbesserung der EBIT-Marge von 11.6% auf 12.4%
- Vorzeitige Inbetriebnahme Montagewerk in Frankreich
- Gezielte Stärkung des Produktportfolios
  - Blanchard: Pflanzenschutzspritzen (Umsatz 2008: EUR 25 Mio.)
  - Geldrop: Ballenpressen und -wickler (Umsatz 2008: EUR 117 Mio.)

# Einweihung Montagewerk in Frankreich mit Landwirtschaftsminister Barnier



# Kuhn Group

## Komplette Produktpalette unter einer Marke

Konkurrent	Futterernte				Böschungs- mäher	Futter- mi- scher	Bodenbearbeitung		Sämaschine		Dünger- streuer	Sprit- zen	Trak- toren	Ernte- maschinen Selbstfahrer
	Mäh- werk	Kreisel- heuer	Schwa- der	Ballen- pressen			anetr.	nicht anetr.	Direkt	Einzel- korn				
Kuhn Group														
John Deere														
CNH														
AGCO														
Claas													Renault	
Krone														
Amazone														
Pöttinger														
Kverneland														
Exel / Hardi														
Lemken														
Horsch														
Väderstad														
Kongskilde														
Lely														
Sulky														
Monosem														

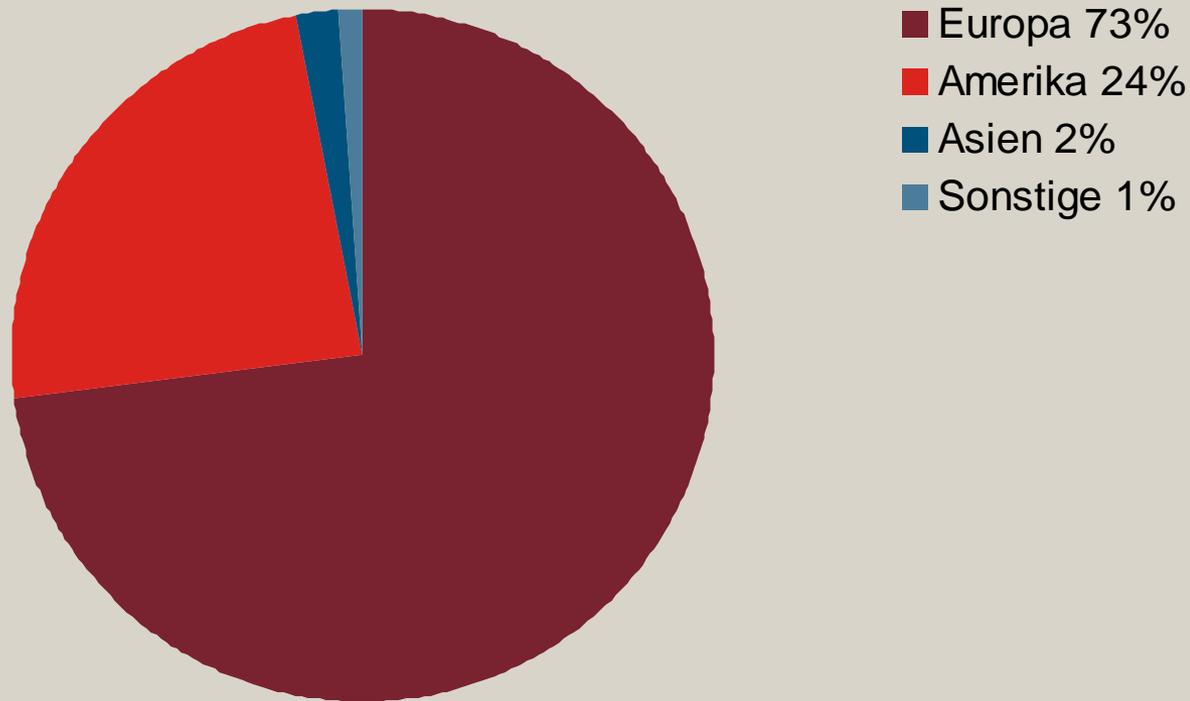
# Kuhn Group

## Kennzahlen

CHF Mio.	2008	2007	Veränderung in %
Auftragseingang	1 224	1 045	17.1
Nettoumsatz	1 106	929	19.0
Auftragsbestand	432	333	29.8
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	157 14.2%	127 13.6%	23.8
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	137 12.4%	108 11.6%	27.1
Personalbestand 31. Dezember	3 563	3 077	15.8
Personalbestand Jahresdurchschnitt	3 384	2 956	14.5

# Kuhn Group

## Nettoumsatz nach Regionen 2008



# Kuhn Group

## Aussichten 2009

- Schleppende Kreditvergabe
  - Trifft Wachstumsregionen Osteuropa, Russland und Brasilien besonders hart
  - Hauptmärkte Westeuropa und Nordamerika bleiben nicht verschont
- Preisrückgang bei Milch und Fleisch
- Positive Zukunftsperspektiven der Landwirtschaft bleiben erhalten
- Hoher Auftragsbestand, akquirierte Unternehmen Kuhn-Blanchard und Kuhn-Geldrop stützen Umsatz
- Flexible Kostenstrukturen stützen die Auslastung
- Umsatzerwartung in der Grössenordnung 2008 bei leicht tieferer EBIT-Marge

# Bucher Municipal Kehrfahrzeuge und Winterdienstgeräte



Kompaktkehrfahrzeuge



Grosskehrfahrzeuge



Streuer



Schneefrässchleudern Müllfahrzeuge



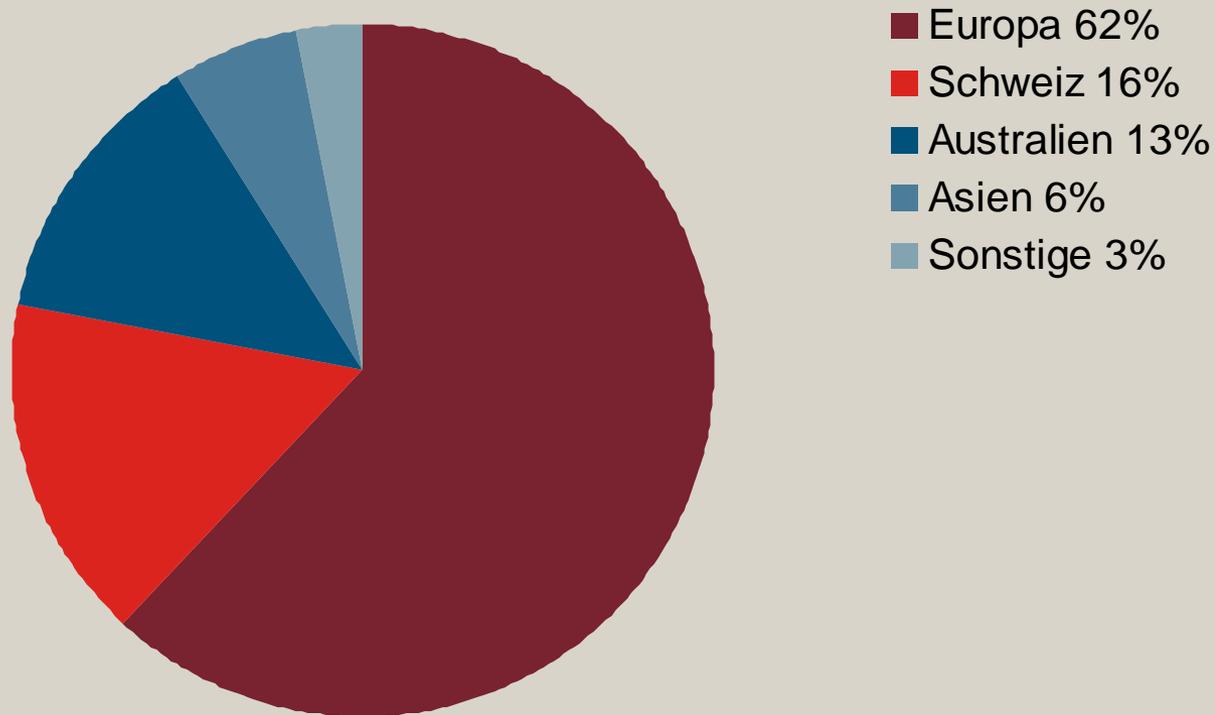
## Bucher Municipal Schwerpunkte 2008

- Hoher Auftragsbestand anfangs 2008, gute Marktlage in Europa und Australien
- Grossaufträge für 104 Grosskehrfahrzeuge in Bangkok
- Schneereicher Winter gibt Impulse für Winterdienstgeschäft
- Ausbau des Montage- und Komponentenwerks in Lettland
- Neue Generationen von Kehrfahrzeugen mit Skalenvorteilen in Einkauf und Fertigung auf Kurs
- Entwicklung Kompaktkehrfahrzeug mit Brennstoffzellenantrieb
- Wertminderungen auf Goodwill bei Gmeiner GmbH in Deutschland von CHF 5 Mio. wegen getrübbten Marktaussichten
- EBIT-Marge vor Wertminderungen von 7.4%

# Bucher Municipal Kennzahlen

CHF Mio.	2008	2007	Veränderung in %
Auftragseingang	528	603	-12.4
Nettoumsatz	579	557	4.1
Auftragsbestand	115	178	-35.7
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	51 8.8%	46 8.2%	11.4
Betriebsergebnis (EBIT) vor Wertminderungen in % des Nettoumsatzes	43 7.4%	37 6.6%	15.7
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	38 6.6%	37 6.6%	3.0
Personalbestand 31. Dezember	1 543	1 535	0.5
Personalbestand Jahresdurchschnitt	1 569	1 508	4.0

# Bucher Municipal Nettoumsatz nach Regionen 2008



## Bucher Municipal Aussichten 2009

- Keine Erholung der Nachfrage sichtbar
- Städte und Kommunen mit tieferen Steuereinnahmen und (noch?) ohne Konjunkturstützungsprogrammen
- Private Betreiber von Kehrfahrzeugflotten sind zurückhaltend wegen strengen Kreditvergabepraktiken
- Einige Grossausschreibungen mit guten Chancen für Bucher Municipal scheinen realisiert zu werden
- Strenger Winter 2008/9 dürfte sich positiv auf Nachfrage nach Streuern und Schneefräsen auswirken
- Nach dem absoluten Rekordhoch 2008 wird ein deutlich tieferer Umsatz bei reduzierter Profitabilität erwartet

# Bucher Process Wein- und Fruchtsaftproduktionsanlagen



Abbeermaschinen



Pneumatische Tankpressen



Filtrationssysteme



Traubensaftkonzentration



Möhlen



Hydraulische Pressen



Ultrafiltrationsanlagen



Verdampferanlagen

# Bucher Process

## Schwerpunkte 2008

- Erfreuliche Nachfrage nach Weinproduktionsanlagen in Frankreich, Italien, Südafrika und Neuseeland
- Finanzkrise belastet südliche Hemisphäre stark
- Hervorragende Abwicklung der Grossaufträge aus England und China für Anlagen zur Herstellung von Apfelsaftkonzentrat
- Produktinnovationen für Qualitätsweine
  - Jumbo Weinpresse mit 750 hl Fassungsvermögen
  - Auszeichnung für optische Traubensortiermaschine
- Aufträge aus Schweden für Anlagen zur Klärschlammwässerung;
- Rekordbetriebsergebnis von CHF 24 Mio. und einer EBIT-Marge von 12.4%

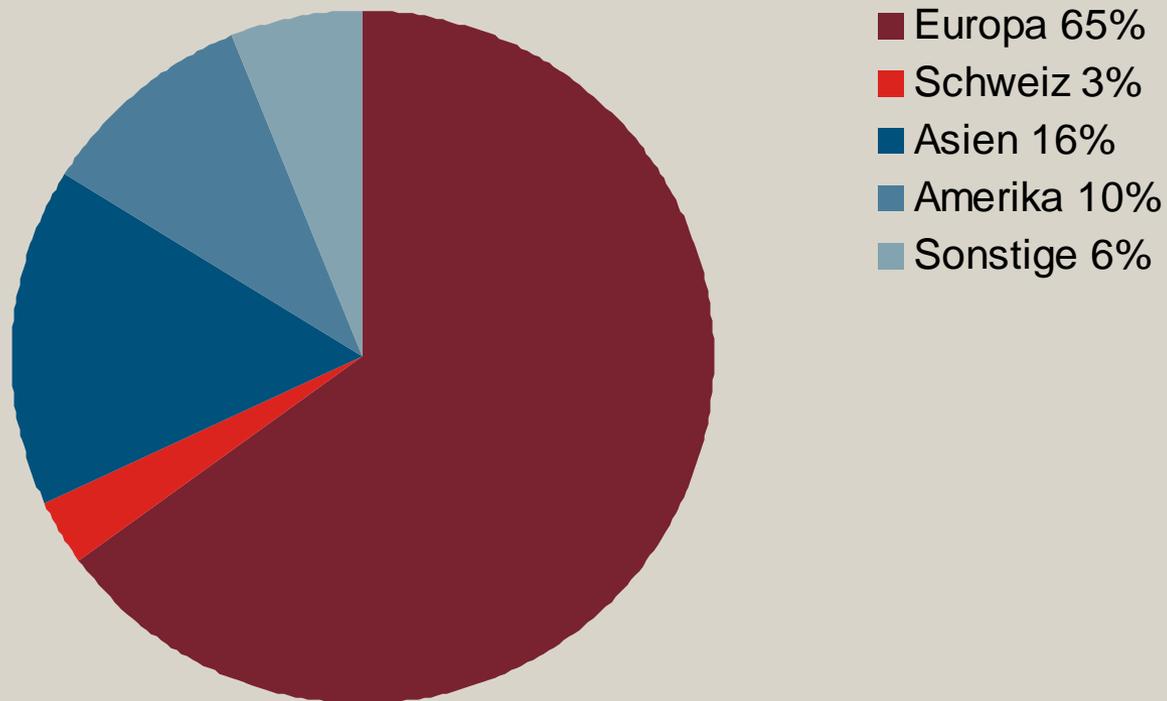
# Bucher Process

## Kennzahlen

CHF Mio.	2008	2007	Veränderung in %
Auftragseingang	168	202	-16.8
Nettoumsatz	195	174	12.3
Auftragsbestand	40	69	-41.6
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	26 13.4%	21 12.1%	24.3
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	24 12.4%	19 10.9%	26.8
Personalbestand 31. Dezember	520	490	6.1
Personalbestand Jahresdurchschnitt	533	514	3.7

# Bucher Process

## Nettoumsatz nach Regionen 2008



# Bucher Process

## Aussichten 2009

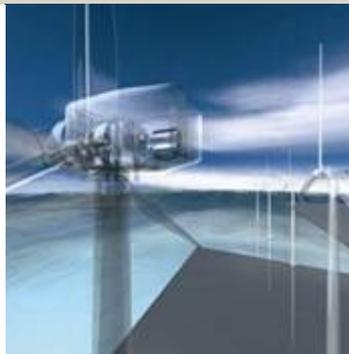
- Restriktive Kreditvergabe verzögert Projekte
- Subventionsankündigung in Europa für Weinproduktionsanlagen grundsätzlich positiv
- Nach dem Preishoch 2008 für Apfelsaftkonzentrat sinken die Preise im laufenden Jahr
- Grossprojekte für Apfelsaftkonzentrat im 2008 von CHF 40 Mio.
  - Wurden ohne Fixkostenaufbau abgewickelt
  - Keine Aussicht für Ersatz im 2009 in vergleichbarer Grössenordnung
- Deutlich tieferer Umsatz und Betriebsergebnis erwartet

# Bucher Hydraulics

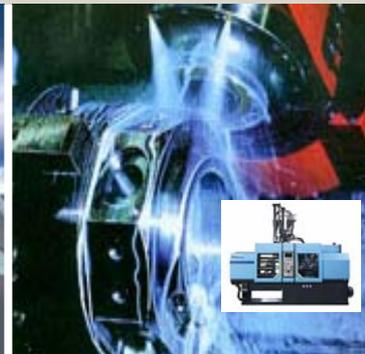
## Kundenspezifische Antriebslösungen



Landtechnik

Bergbau /  
Tunnelbau

Windenergie



Maschinenbau



Kommunal



Baumaschinen



Fördertechnik



Aufzugshydraulik



Seefracht / Offshore



Energietechnik

# Bucher Hydraulics

## Schwerpunkte 2008

- Sehr hohe Nachfrage in allen wichtigen Marktsegmenten; starker Rückgang im vierten Quartal
- Volle Auslastung der Kapazitäten bis Oktober 2008
- Landtechniksegment trotz im Berichtsjahr der Finanzkrise
- Ausbau der Position in den USA
  - Integration der Monarch Hydraulics Inc. seit Anfang Jahr
  - Kauf der Command Controls Corp. (US Patronenventile)
- Rasche Reaktion auf Rückgang des Auftragseingangs
  - Abbau Ferien, Gleitzeit, Überzeit, Temporärpersonal; Einführung Kurzarbeit
  - Rückverlagerung von Fertigungsaufträgen
  - Vereinzelt Entlassungen
- Wertminderungen von CHF 25 Mio. in den USA

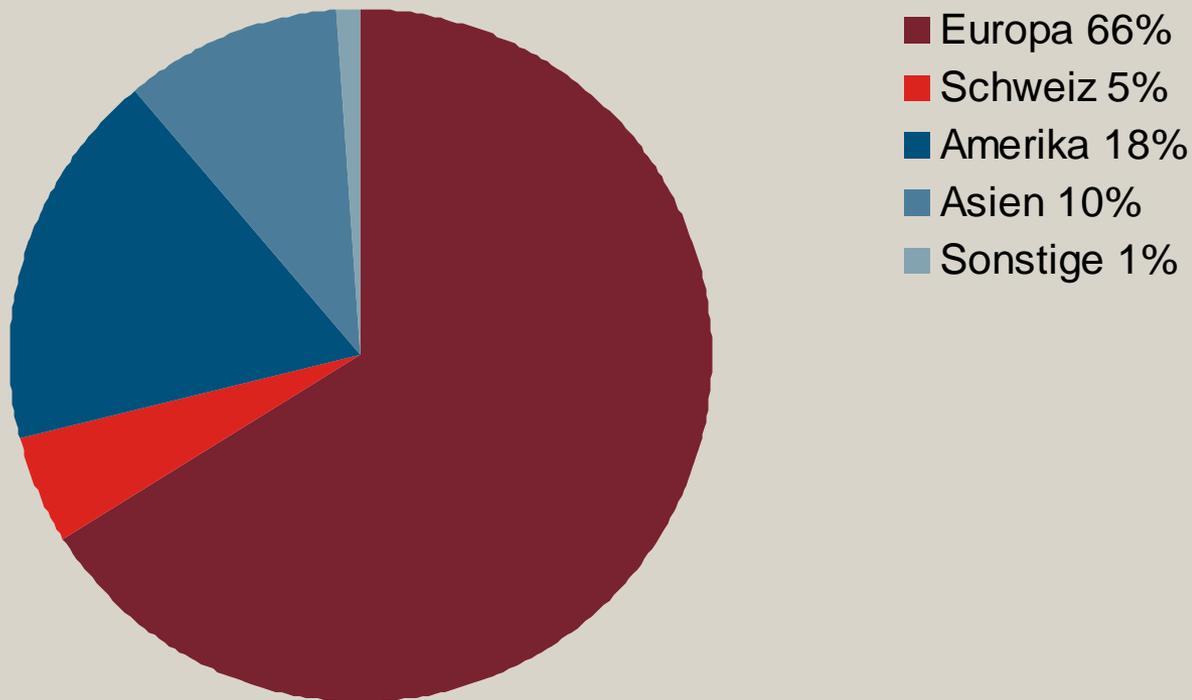
# Bucher Hydraulics

## Kennzahlen

CHF Mio.	2008	2007	Veränderung in %
Auftragseingang	473	414	14.2
Nettoumsatz	497	387	28.6
Auftragsbestand	85	94	-8.9
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	76 15.4%	71 18.3%	7.8
Betriebsergebnis (EBIT) vor Wertminderungen in % des Nettoumsatzes	56 11.3%	59 15.1%	-3.6
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	31 6.3%	59 15.1%	-46.7
Personalbestand 31. Dezember	1 664	1 303	27.7
Personalbestand Jahresdurchschnitt	1 614	1 259	28.2

# Bucher Hydraulics

## Nettoumsatz nach Regionen 2008



# Bucher Hydraulics

## Aussichten 2009

- Als Zulieferer direkte Abhängigkeit vom Geschäftsverlauf der Kunden
- Abbau der Kundenlager reduzieren Auftragseingang im ersten Halbjahr zusätzlich
- Wegen teilweise starken Einbrüchen im Auftragseingang sehr unsichere Prognosen
- Die im 2008 stabilen Marktsegmente der Landmaschinen und Energietechnik sind im laufenden Jahr auch betroffen
- Für 2009 wird mit einem deutlich tieferen Umsatz gerechnet
- Betriebsergebnis in der Grössenordnung des Vorjahrs wegen Wertminderungen auf Goodwill von CHF 25 Mio. im 2008

# Emhart Glass Glasbehälterproduktionsanlagen



Tropfenformung



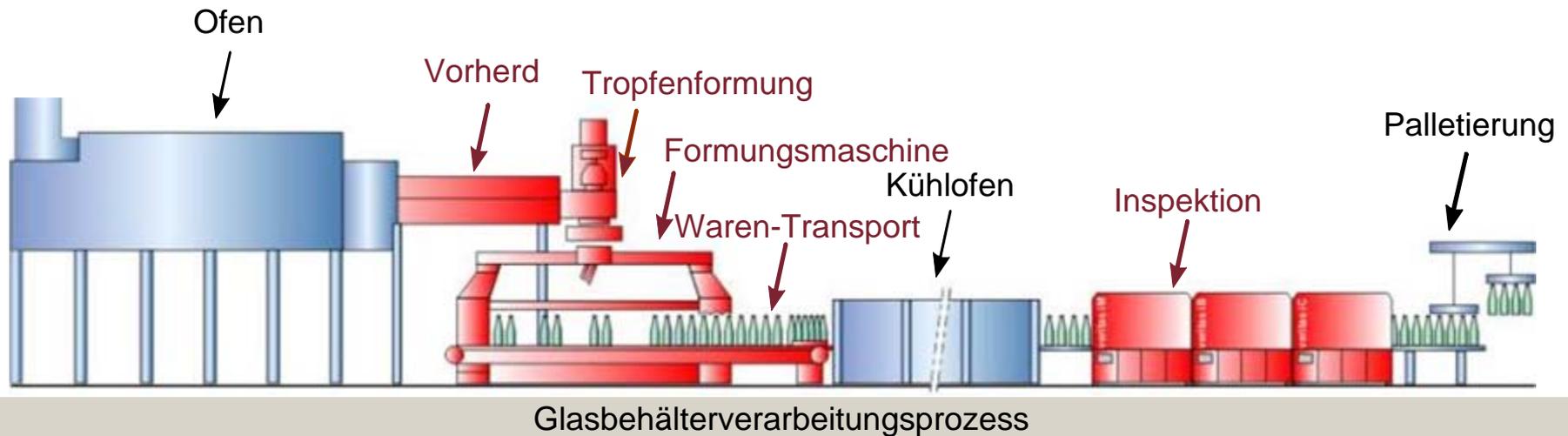
Glasformungsmaschine



Waren-Transport



Inspektion



## Emhart Glass Schwerpunkte 2008

- Gute Preise und hohe Nachfrage nach Glasbehältern
- Hohe Investitionstätigkeit in Ausbau und Modernisierung von Glasbehälterproduktionsanlagen
- Reibungslose Integration des im Vorjahr akquirierten Herstellers von Inspektionsmaschinen ICS / Inex, USA
- Sehr hohe und konstante Auslastung der Kapazitäten
- F&E Center stärkt Entwicklung
  - Hartglasmaschinen auf Kurs; Optimierung Industrietauglichkeit
  - Neue Inspektionsmaschine ersetzt 3 bisherige
- Anstieg der Montageeffizienz in Schweden um 44%
- Betriebsergebnis CHF 35 Mio., Anstieg um 5%
- Inbetriebnahme Montagewerk in Malaysia anfangs 2009

# Montagewerk in Malaysia



# Montagehalle in Malaysia



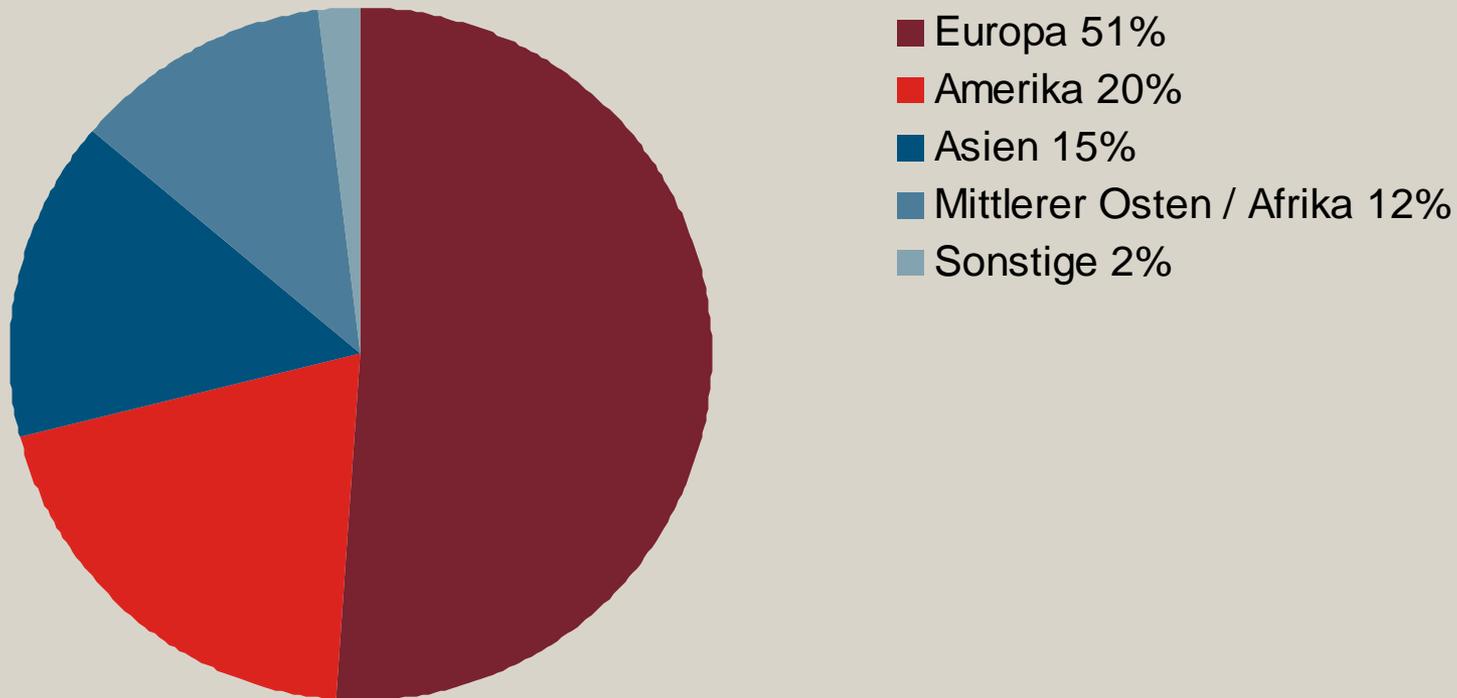
# Emhart Glass

## Kennzahlen

CHF Mio.	2008	2007	Veränderung in %
Auftragseingang	399	441	-9.4
Nettoumsatz	418	420	-0.3
Auftragsbestand	171	198	-13.4
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	44 10.6%	42 9.9%	6.5
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	35 8.4%	33 7.9%	5.4
Personalbestand 31. Dezember	1 064	1 063	0.1
Personalbestand Jahresdurchschnitt	1 058	1 009	4.9

# Emhart Glass

## Nettoumsatz nach Regionen 2008



# Emhart Glass

## Aussichten 2009

- Glasbehälterindustrie mit geringerer Investitionstätigkeit
  - Nach Preisanstieg 2008 nun sinkende Preise für Glasbehälter
  - Hoher Kapazitätsausbau in den Vorjahren
  - Finanzierung der kapitalintensiven Projekte deutlich erschwert
  - Verzögerung, Redimensionierung und Annulation von Projekten
- Osteuropa, Russland, Südamerika stärker betroffen als Westeuropa, Mittlerer Osten und Asien
- Hoher Anteil des Ersatzteilgeschäfts stützt Umsatzentwicklung
- Tieferer Umsatz bei leicht reduzierter Profitabilität für 2009

## Massnahmen im Abschwung

- Sofortmassnahmen in Kraft
  - „Cash is King“
  - Abbau von Temporärpersonal, Überzeit, Gleitzeit, Ferien, Nacht- und Sonntagsarbeit, bisher wenig Entlassungen
  - Wo sinnvoll, Insourcing von Fertigungsaufträgen und ganzen Baugruppen
  - Rollende Massnahmenpläne mit detaillierten Einzelmassnahmen pro Produktionsstandort und Funktion; Meilensteine, Auslöse Kriterien
  - Quartalsweise Freigabe von Investitionen, Rückbehalt auf Konzernstufe
- Vorbereitung des nächsten Aufschwungs
  - Keine Abkehr von der langfristigen Strategie
  - Profitieren von der Schwäche der Konkurrenz: Marktpositionen ausbauen
  - Fortführen der Investitionstätigkeit für Rationalisierungen
  - Kein Abbau von Entwicklungsvorhaben

## Ertragsziele Konzern und Divisionen

EBIT-Marge	Ziele	2008	2007	2006	2005	2004
Kuhn Group	<b>11</b>	12.4	11.6	**9.3	8.4	8.3
Bucher Municipal	<b>8</b>	*7.4	6.6	5.4	4.2	2.2
Bucher Process	<b>9</b>	12.4	10.9	7.6	5.9	4.1
Bucher Hydraulics	<b>11</b>	*11.3	15.1	12.6	9.9	8.6
Emhart Glass	<b>9</b>	8.4	7.9	7.0	5.2	6.9
<b>Bucher Industries</b>	<b>9</b>	8.8	9.3	5.9	6.0	5.6

\* vor Wertminderungen    \*\* Restrukturierung

### Konzern und Divisionen

RONOA nach Steuern	<b>&gt;16</b>	18.5	23.8	14.3	14.8	12.1
--------------------	---------------	------	------	------	------	------

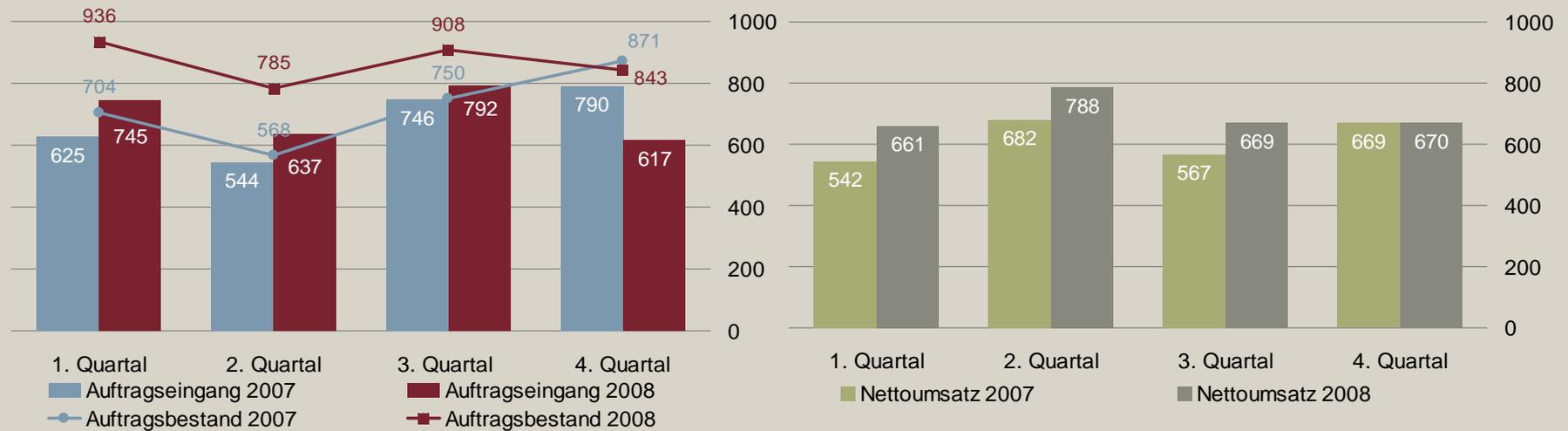
## Aussichten des Konzerns 2009

- Grosse Unsicherheit bezüglich Prognosen
- Osteuropa, Russland, Brasilien stark betroffen, aber auch Hauptabsatzmärkte Westeuropa und USA
- Kundenprojekte mit Finanzierungsproblemen, Verzögerungen, Redimensionierungen und Annulationen
- Abbau von Lagern bei Importeuren, Händlern und OEMs drücken Auftragseingang zusätzlich
- Volatilität der Währungen belastet Geschäftsgang; Länder mit schwachen Währungen sind besonders betroffen
- Auftragsbestand und Akquisitionen stützen Umsatz
- Umsatz, Betriebs- und Konzernergebnis unter Vorjahr erwartet; Ziel: Rückgang der Konzern EBIT-Marge eingrenzen

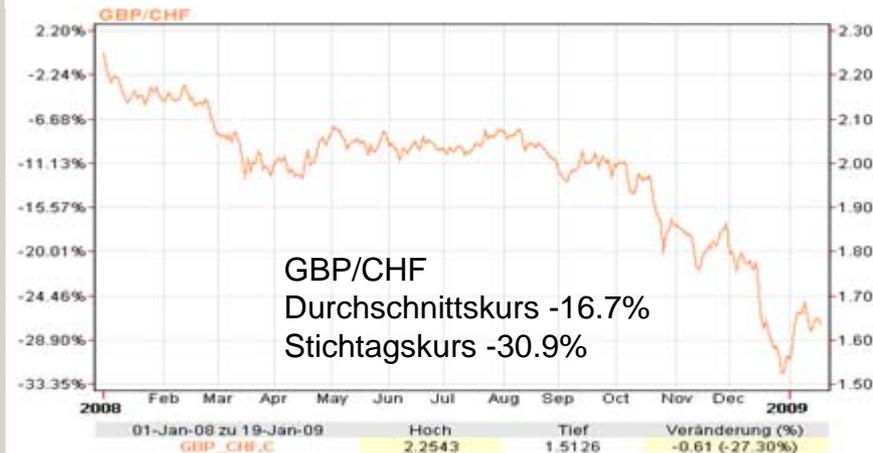
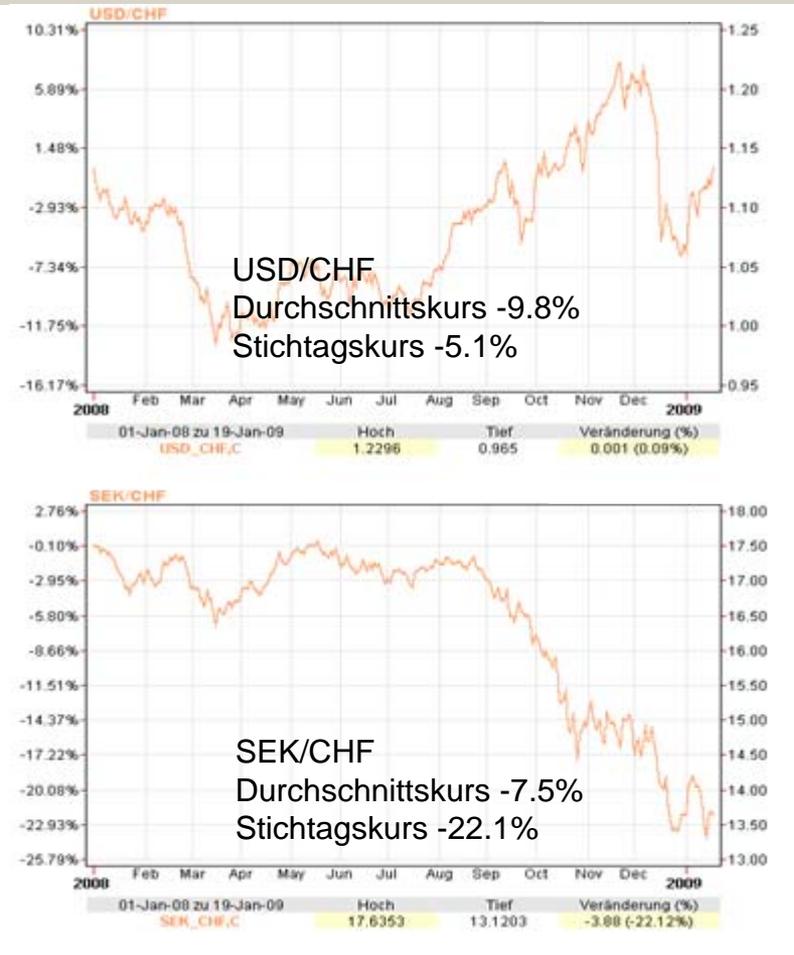
**Finanzbericht 2008**  
**Roger Baillod, CFO**

# Auftragseingang, Nettoumsatz und Auftragsbestand 2008

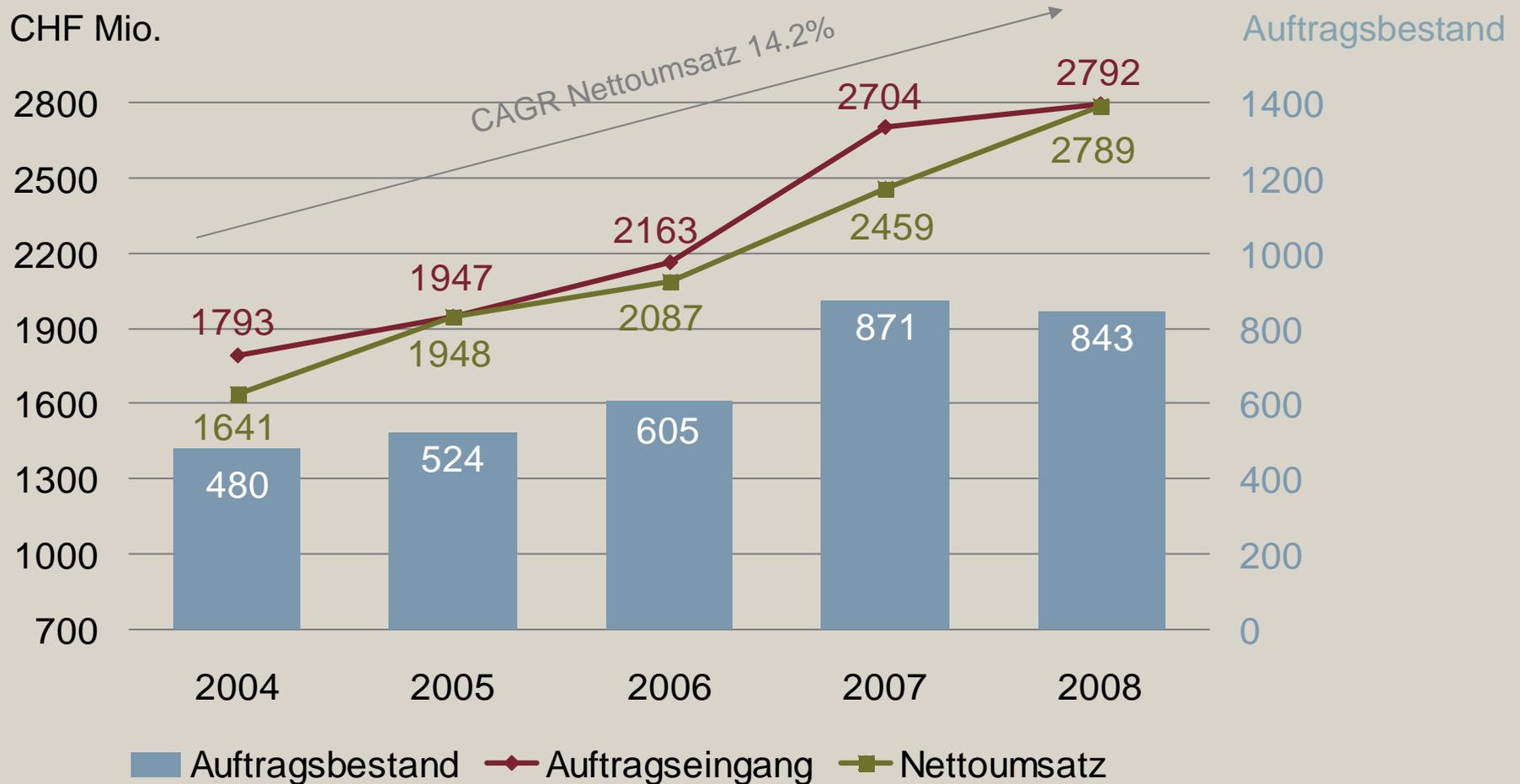
CHF Mio.



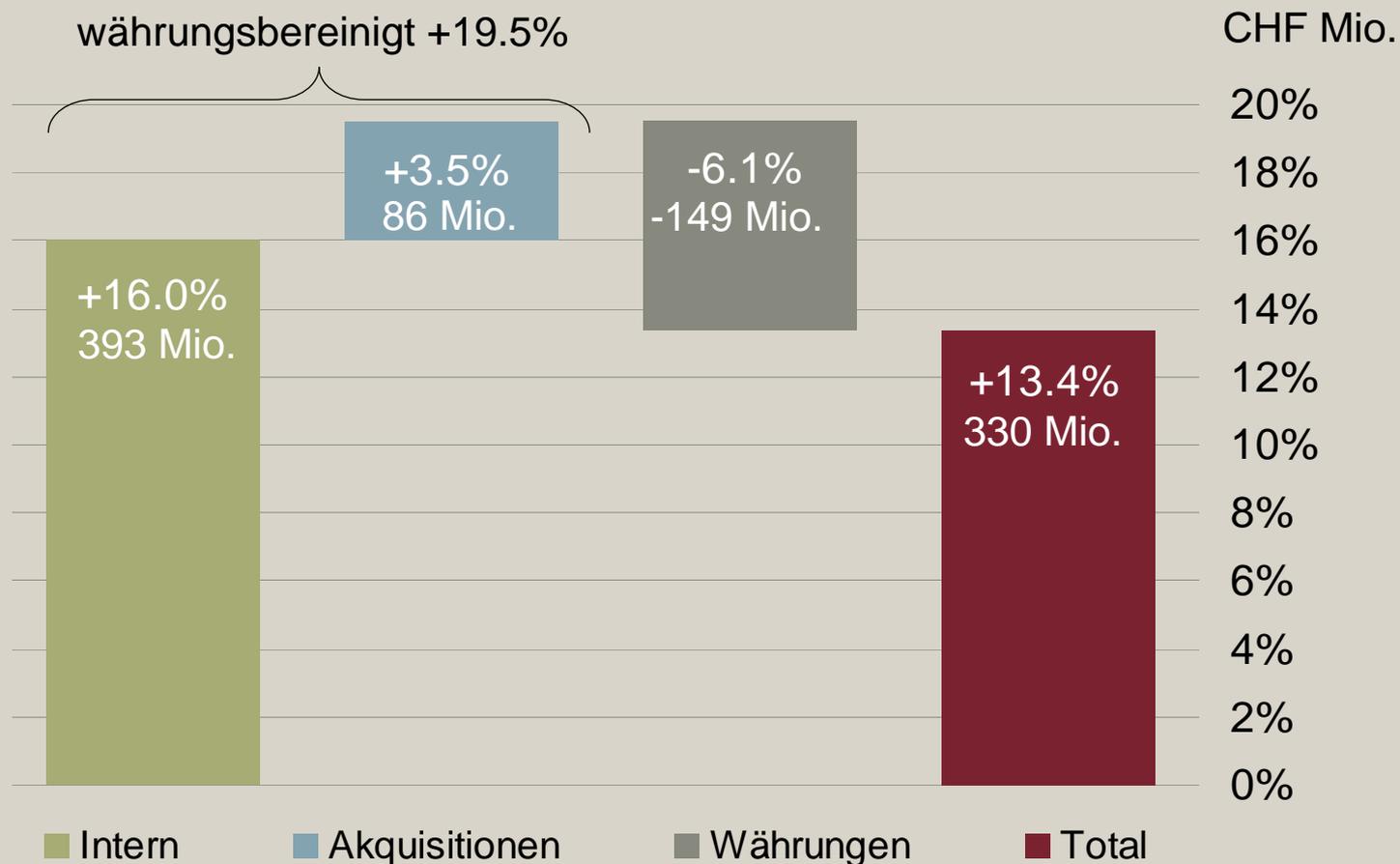
# Währungsturbulenzen 2008



# Auftragseingang, Nettoumsatz und Auftragsbestand



# Einfluss auf den Nettoumsatz 2008



## Konzernerfolgsrechnung (1)

CHF Mio.	2008		2007	
<b>Nettoumsatz</b>	<b>2 789</b>	<b>97.3%</b>	<b>2 459</b>	<b>97.2%</b>
Bestandesänderung Halb- und Fertigfabrikate	78	2.7%	71	2.8%
<b>Gesamtleistung</b>	<b>2 867</b>	<b>100.0%</b>	<b>2 530</b>	<b>100.0%</b>
Materialaufwand	-1 574	-54.9%	-1 359	-53.7%
Personalaufwand	-624	-21.7%	-578	-22.8%
Sonstige betriebliche Erträge	30	1.0%	30	1.1%
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-357	-12.4%	-337	-13.3%
<b>EBITDA</b>	<b>342</b>	<b>12.2%</b>	<b>286</b>	<b>11.6%</b>

## Konzernerfolgsrechnung (2)

CHF Mio.	2008	2007	Veränderung in %
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA)</b>	<b>342</b>	<b>286</b>	<b>+19.5</b>
Abschreibungen	-55	-46	+19.0
Amortisationen	-11	-11	-
<b>Betriebsergebnis (EBIT) vor Wertminderungen</b>	<b>276</b>	<b>229</b>	<b>+20.4</b>
Wertminderungen	-30	-	n.a.
<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	<b>246</b>	<b>229</b>	<b>+7.3</b>
Finanzergebnis	-29	11	n.a.
Ertragssteuern	-72	-69	+3.9
<b>Konzernergebnis</b>	<b>145</b>	<b>171</b>	<b>-15.0</b>
Gewinn pro Aktie in CHF	14.39	17.07	-15.7

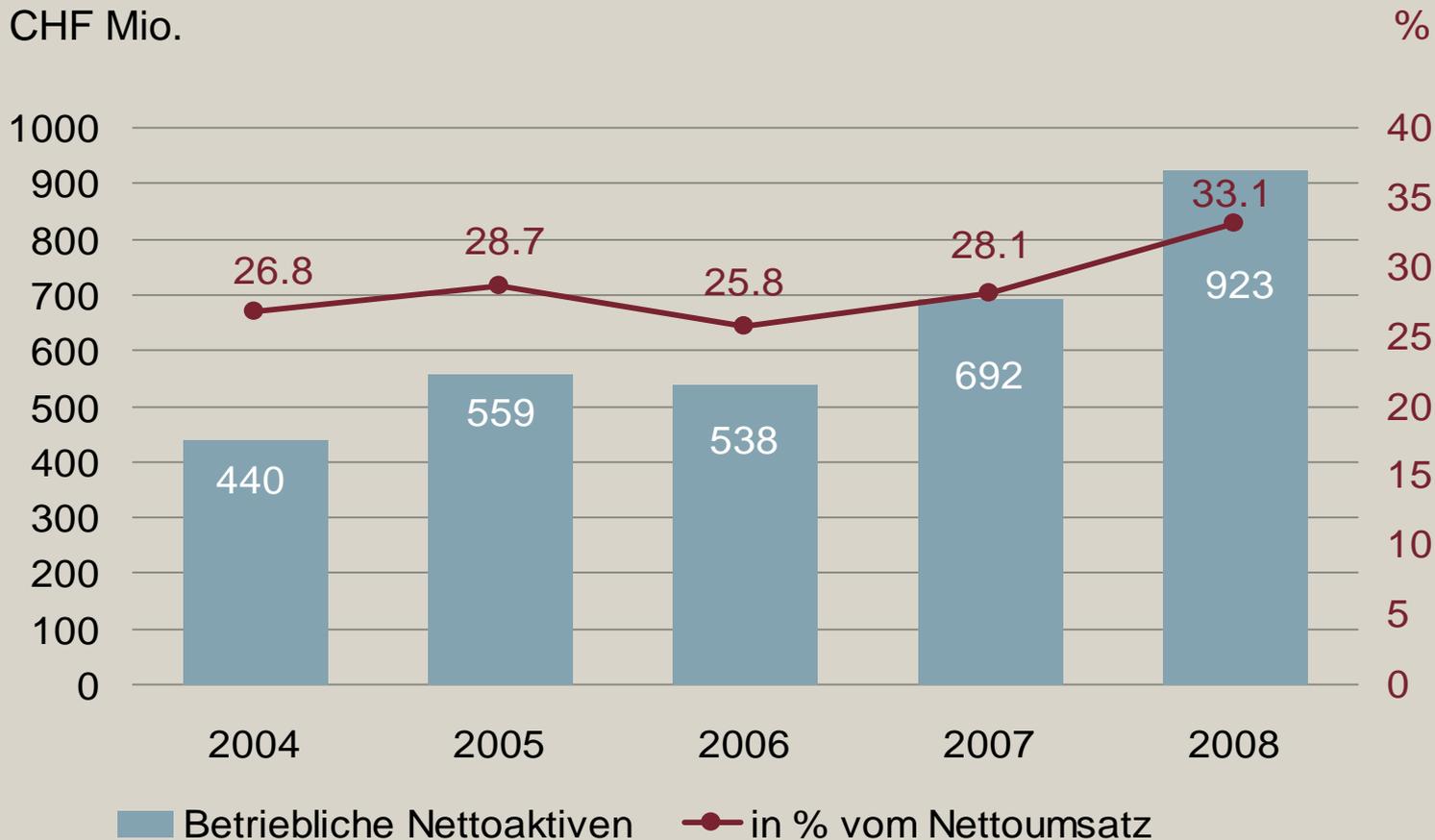
# Finanzergebnis

CHF Mio.	2008	2007	+/-
Zinsergebnis	-9	-8	-1
Wertschriftenergebnis	11	20	-9
Währungsergebnis	-23	-2	-21
Wertminderungen auf assoziierten Unternehmen	-9	-	-9
Übriges Finanzergebnis	1	1	-
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-29</b>	<b>11</b>	<b>-40</b>

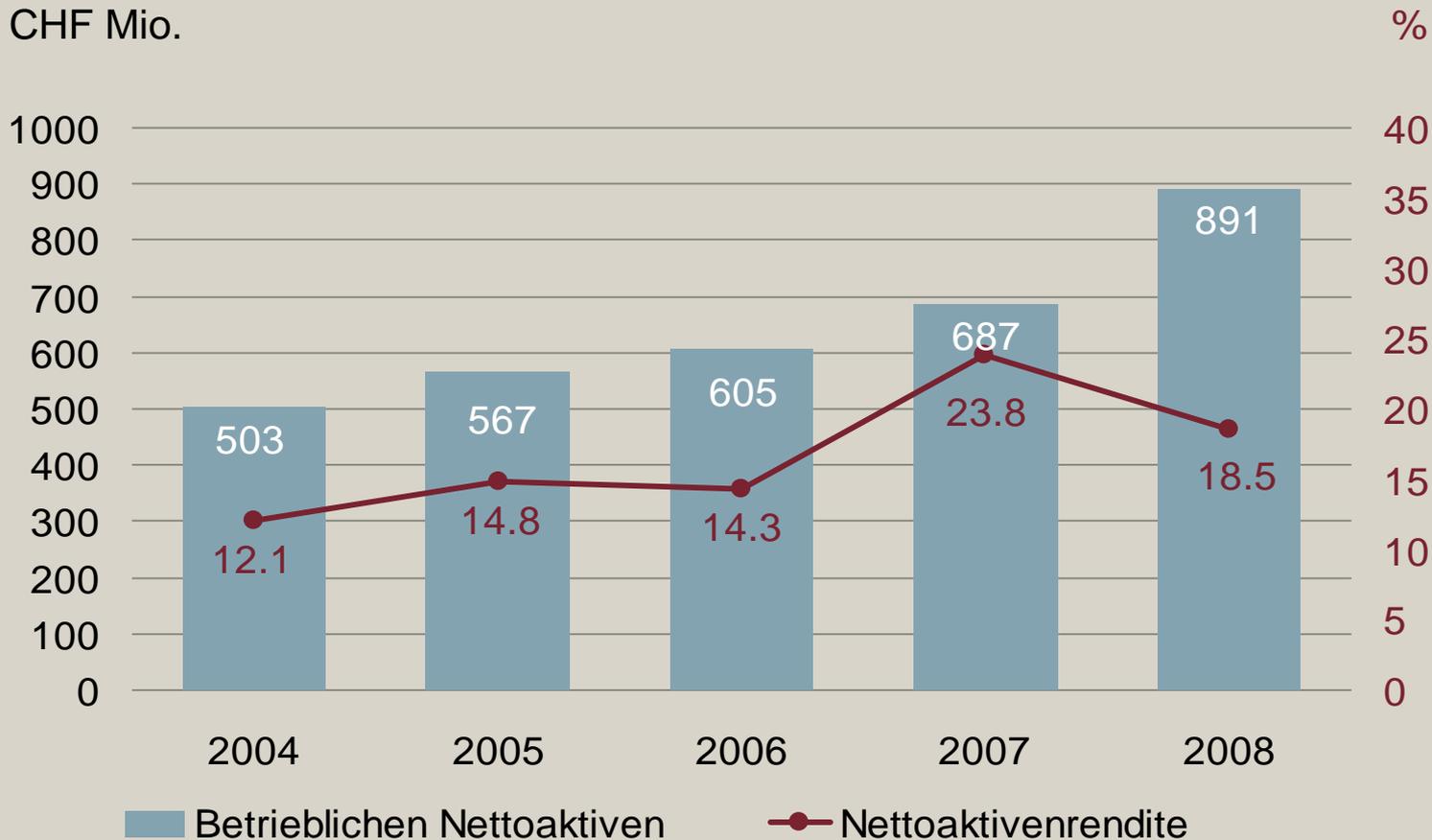
# Ertragssteuern

CHF Mio.	2008	2007	+/-
Ergebnis vor Steuern	217	240	-23
<b>Ertragssteuern</b>	<b>72</b>	<b>69</b>	<b>+3</b>
Effektiver Steuersatz	33.0%	28.8%	
Anzuwendender Steuersatz	32.4%	33.3%	

# Betriebliche Nettoaktiven (NOA) und NOA in % vom Nettoumsatz (Stichtag)



# Betriebliche Nettoaktiven (NOA) und Nettoaktivenrendite nach Steuern (RONOA)



# Geldflussrechnung

CHF Mio.	2008	2007	+/-
Konzernergebnis	145	171	-26
Abschreibungen und Amortisationen	66	57	+9
Veränderung der Rückstellungen	-7	-29	+22
Veränderung des Nettoumlaufvermögens	-110	-53	-57
Sonstige geldwirksame Positionen	-30	20	-50
Wertminderungen	39	-	+39
<b>Cashflow aus Betriebstätigkeit</b>	<b>103</b>	<b>166</b>	<b>-63</b>

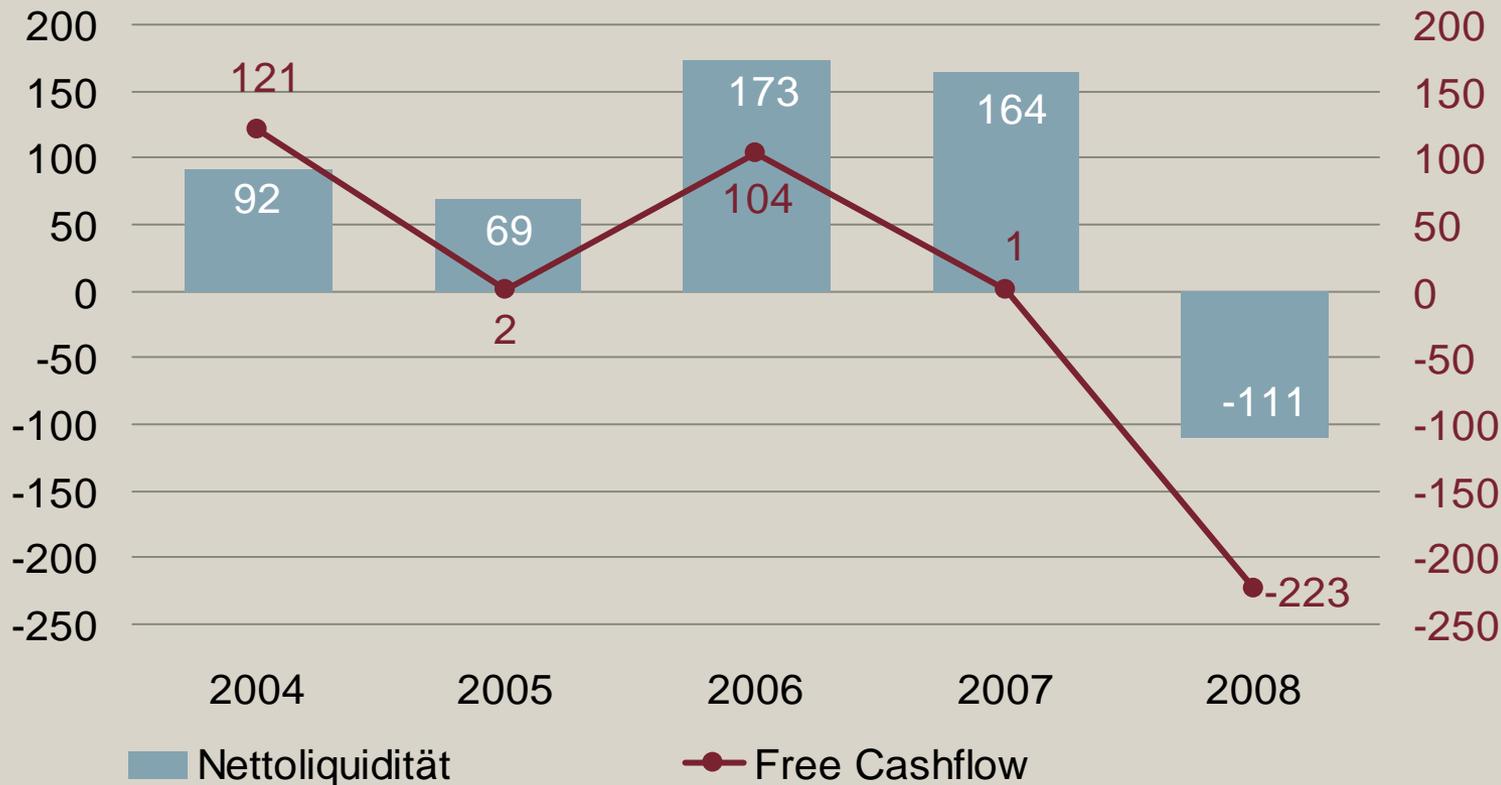
## Betrieblicher Free Cashflow / Free Cashflow

CHF Mio.	2008	2007	+/-
Cashflow aus Betriebstätigkeit	103	166	-63
Investitionen in Sachanlagen (netto)	-117	-120	+3
Investitionen in immaterielle Anlagen (netto)	-1	-3	+2
<b>Betrieblicher Free Cashflow</b>	<b>-15</b>	<b>43</b>	<b>-58</b>
Veränderung Finanzanlagen und Wertschriften	-7	10	-17
Bezahlte Dividende	-50	-25	-25
Akquisitionen / Devestitionen	-151	-27	-124
<b>Free Cashflow</b>	<b>-223</b>	<b>1</b>	<b>-224</b>

# Nettoliquidität und Free Cashflow

Nettoliquidität  
CHF Mio.

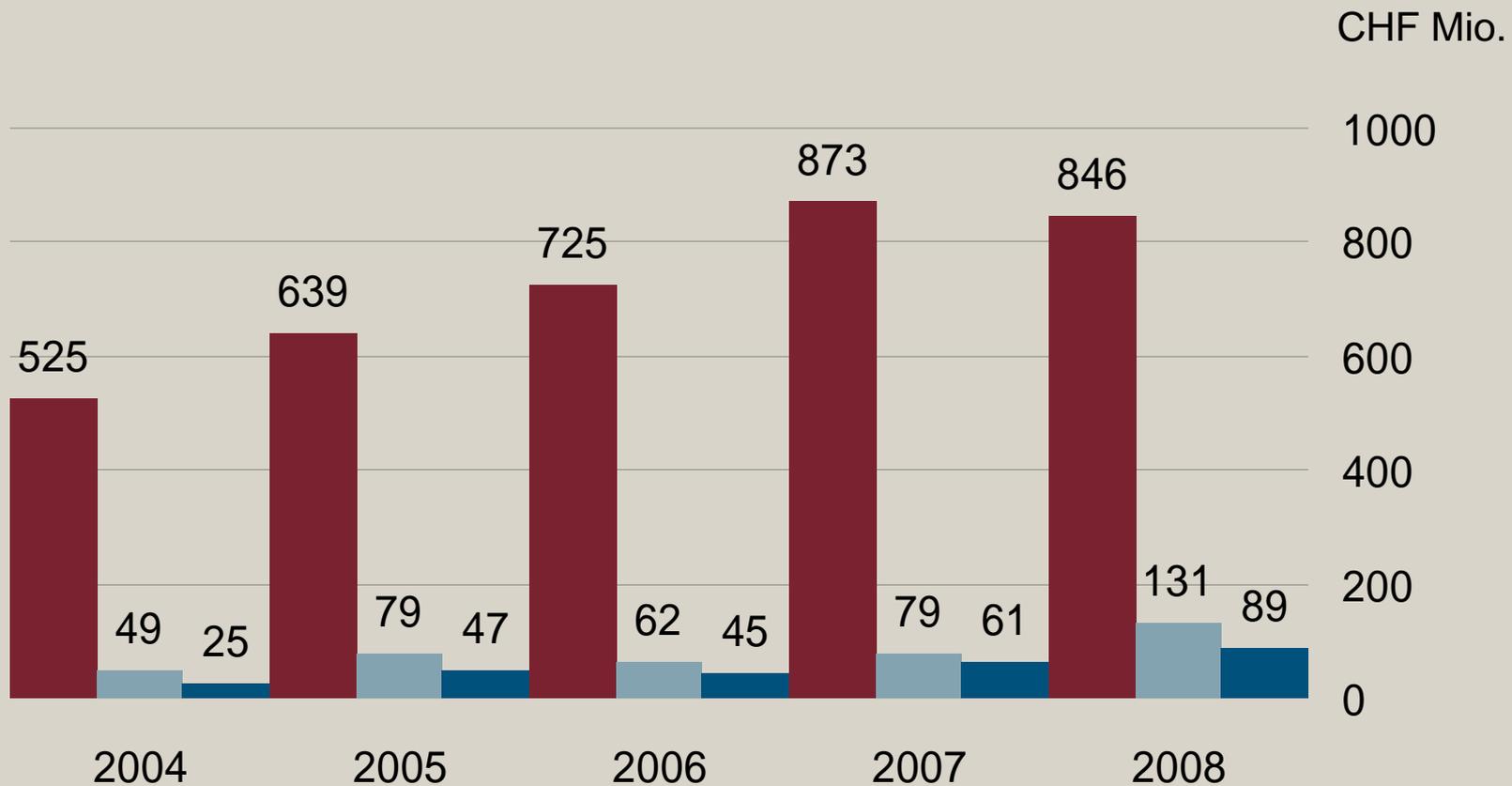
Free Cashflow  
CHF Mio.



# Finanzverbindlichkeiten und Nettoliquidität

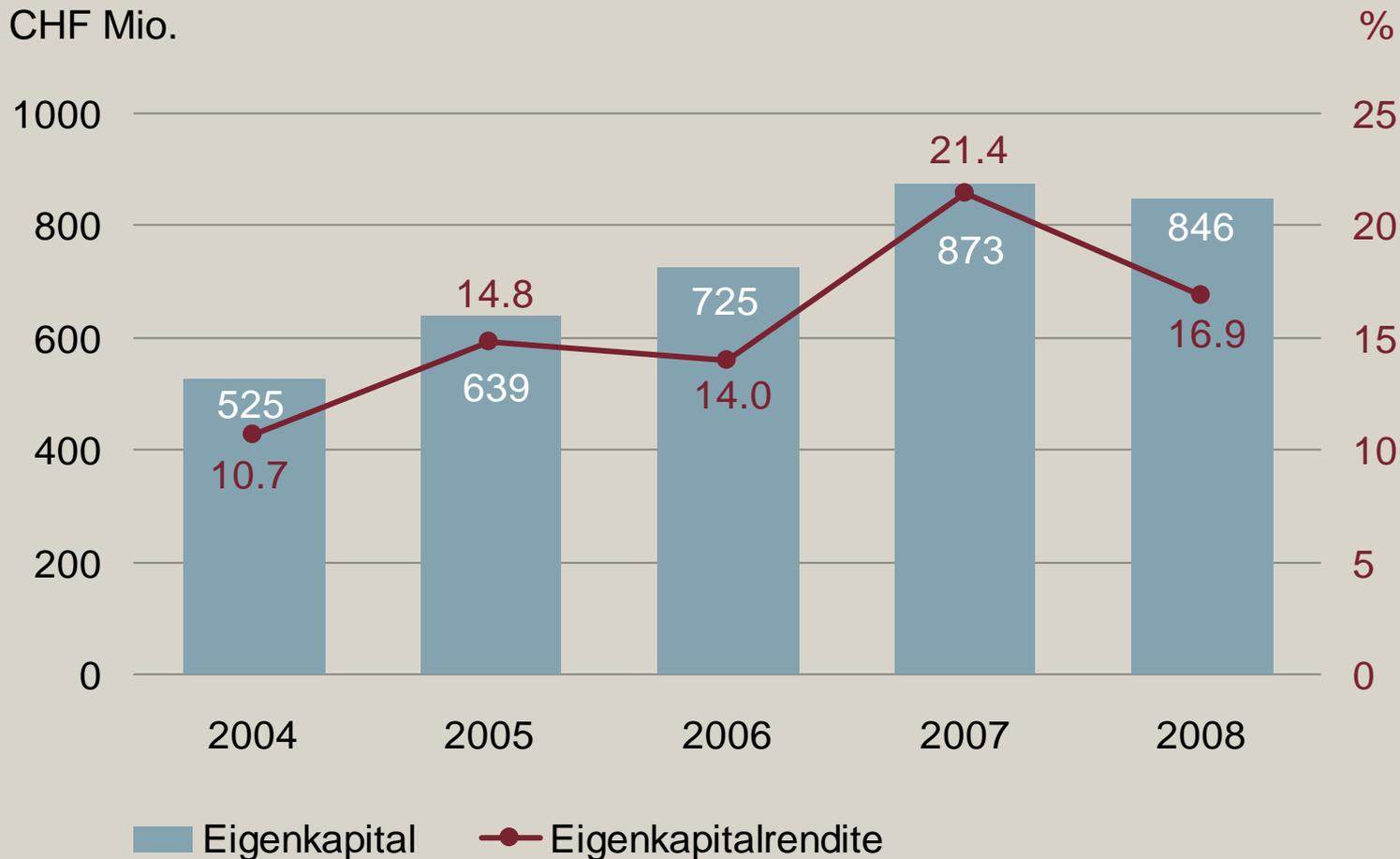
CHF Mio.	31.12. 2008		30.06. 2008		31.12. 2007	
kurzfristig	111	32.2%	217	56.5%	178	54.3%
langfristig	234	67.8%	167	43.5%	150	45.7%
<b>Total</b>						
<b>Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>345</b>	100%	<b>384</b>	100%	<b>328</b>	100%
Flüssige Mittel und Wertschriften	234		239		492	
<b>Nettoliquidität</b>	<b>-111</b>		<b>-145</b>		<b>164</b>	
<b>Garantierte Kreditlinien und Bankdarlehen</b>	<b>&gt;600</b>					

# Eigenkapital / Immaterielle Anlagen



■ Eigenkapital ■ Immaterielle Anlagen ■ davon Goodwill nach Wertminderung

# Eigenkapital und Eigenkapitalrendite (ROE)



# Finanzkennzahlen

		<b>2008</b>	<b>2007</b>
Eigenkapitalquote		40.9%	41.0%
Net tangible worth (Eigenkapital – Goodwill)	CHF Mio.	757	812
Anlagendeckungsgrad		181%	210%
Nettoliquidität	CHF Mio.	-111	164
Rückzahlungsdauer der Nettoschulden in Jahren (Nettoverschuldung / EBITDA)		0.3	n.a.
Zinsdeckungsgrad		40x	34x

## Termine 2009/2010

Generalversammlung	16. April 2009
Medieninformation Konzernumsatz 1. Quartal 2009	28. April 2009
Halbjahresbericht 2009	11. August 2009
Medieninformation Konzernumsatz 3. Quartal 2009	29. Oktober 2009
Medieninformation Konzernumsatz 2009	1. Februar 2010
Bilanzmedien- und Analystenkonferenz	16. März 2010