Bilanzmedien- und Analystenkonferenz

BUCHER

4. März 2020





Gutes Ergebnis bei tieferer Nachfrage

Konzern: Das Jahr 2019 in Kürze

Leichte Steigerung des Umsatzes um 1% gegenüber ausgezeichnetem Vorjahr, Betriebsgewinnmarge mit 9.2% leicht unter 2018

- Kuhn Group: Schwierige Lage im nordamerikanischen Markt,
 Umsatz und Betriebsgewinnmarge leicht unter Vorjahr
- Bucher Municipal: Umsatz auf Niveau des sehr hohen Vorjahrs trotz schwächerer Nachfrage
- Bucher Hydraulics: Starke Abnahme der Nachfrage nach ausserordentlich dynamischem Vorjahr, leichter Umsatzanstieg
- Bucher Emhart Glass: Trend zur verstärkten Nutzung von Glasbehältern, Umsatz und Betriebsgewinn rekordhoch
- Bucher Specials: Herausforderungen für Bucher Unipektin, positive Entwicklung bei den anderen Geschäftseinheiten



Kennzahlen

CHF Mio.					Veränderung in
	2019	2018	%	% 1)	% ²⁾
Auftragseingang	3'008	3'206	-6.2	-3.6	-5.6
Nettoumsatz	3'106	3'065	1.4	4.0	1.8
Auftragsbestand	1'019	1'137	-10.4	-7.8	-7.9
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	368 11.9%	374 12.2%	-1.6		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	285 9.2%	292 9.5%	-2.6		
Personalbestand 31. Dezember	13'107	13'054	0.4		-0.6
Personalbestand Durchschnitt	13'280	12'636	5.1		2.6

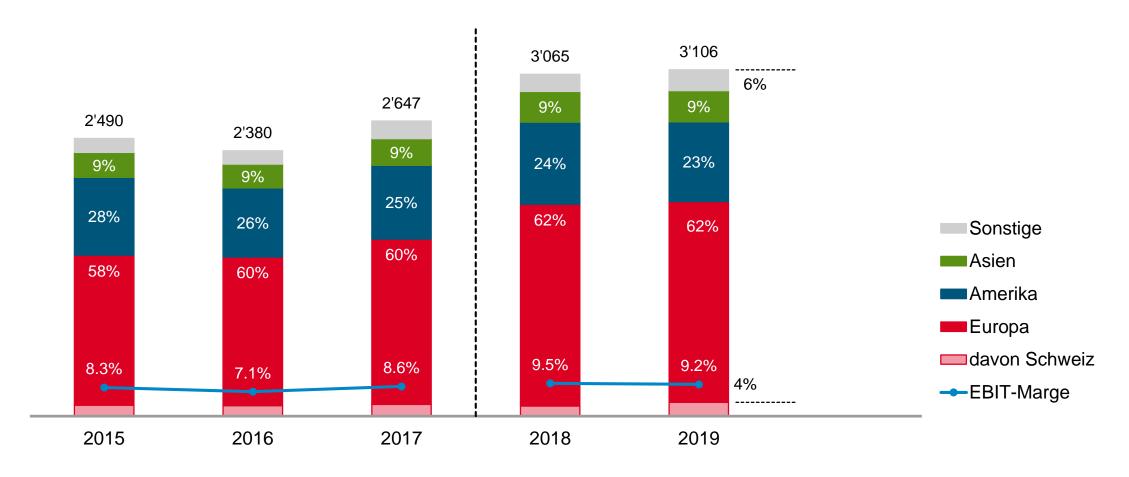


¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs-, Akquisitions- und Devestitionseffekte

Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.

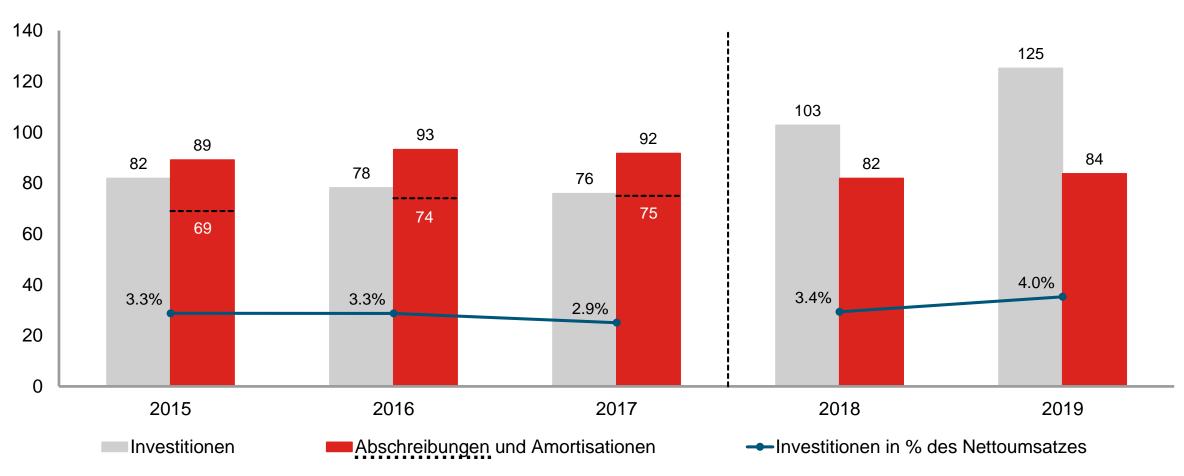




Investitionen

Investiertes Kapital: Sach- und immaterielle Anlagen







Wesentliche Investitionsprojekte

Sach- und immaterielle Anlagen

Kuhn Group

Erweiterung «MGM Monswiller», bei Saverne, Frankreich

Verdoppelung Produktionshalle wegen steigendem Bedarf an grossen Landmaschinen. Abschluss des Ausbaus voraussichtlich im Sommer 2020.



Bucher Municipal

Produktionserweiterung in Ventspils, Lettland

Neue Montagelinie für die Serienproduktion der «CityCat V20e» am Produktionsstandort für Kompaktkehrfahrzeuge.



Bucher Hydraulics

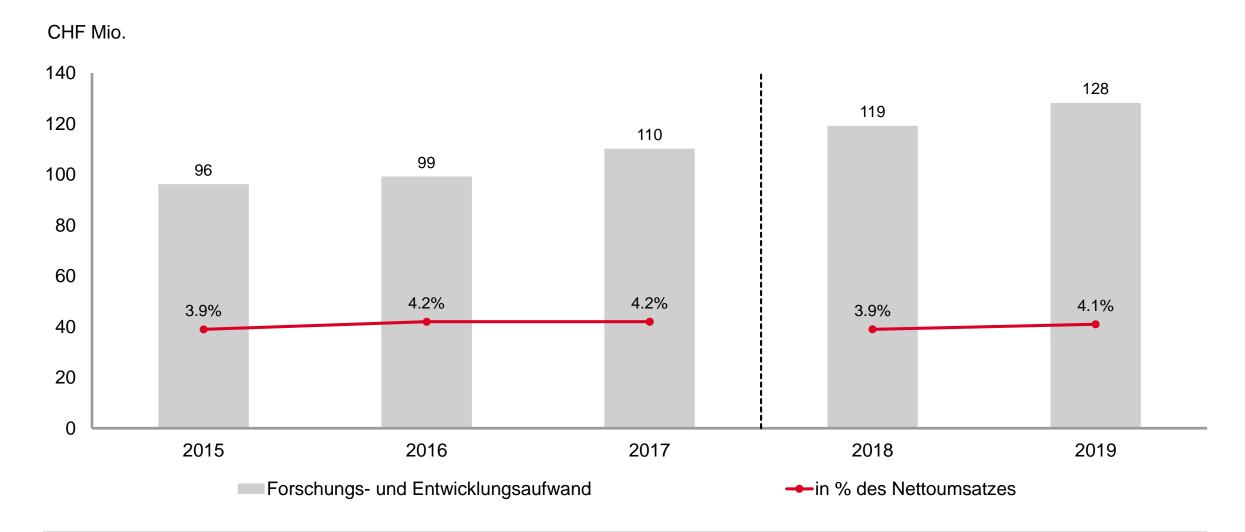
Ausbau Produktionskapazität in Gurgaon, Indien

Weiterentwicklung einer neuen Produktlinie für weniger anspruchsvolle Anwendungen im preisgünstigeren Segment.





Forschungs- und Entwicklungsaufwand





Ausgewählte Entwicklungsprojekte

Bucher Municipal

Elektrifizierung bei allen Produktgruppen

«CityCat V20e»: Batterie entspricht neuster Technologie und ist eigens entwickelt für Einsatz in diesem Kompaktkehrfahrzeug.



Bucher Hydraulics

Neuartige Axialkolbenlinie AX-Pumpen und AX-Motoren

AX-Reihe bietet hohen Wirkungsgrad in weitem Drehzahlbereich sowie langsame, gleichmässige und exakte Bewegungen.



Bucher Vaslin

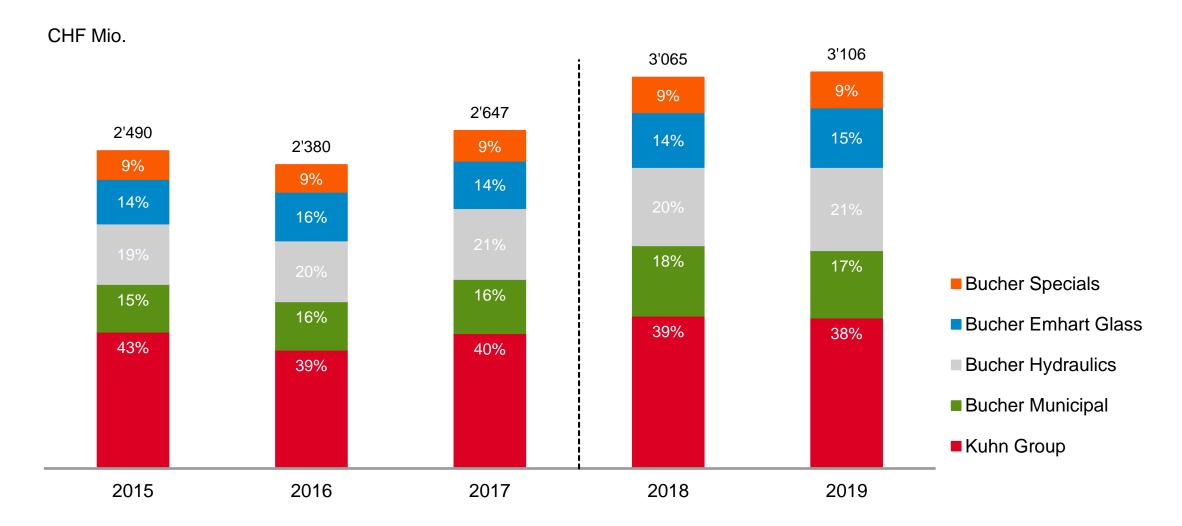
«Maestro»: Ein Zusatz zur Traubenpresse «Bucher XPert»

«Maestro» steuert alle vier Phasen eines kompletten Zyklus, verbessert die Produktivität und liefert umfangreiche Informationen zum Pressvorgang.





Nettoumsatz nach Divisionen





Kuhn Group

Grosse Maschinen für grosse Betriebe



Schwierige Lage im nordamerikanischen Markt

Kuhn Group: Das Jahr 2019 in Kürze

Insgesamt heterogene aber zunehmend herausfordernde Märkte

- USA: Weitere Verschlechterung der Lage für die landwirtschaftlichen Produzenten, beschleunigte Konsolidierung der Betriebe
- Europa: Zufriedenstellende Nachfrage nach Maschinen für die Milch- und Viehwirtschaft
- Brasilien: Gute Entwicklung

Abnahme des Auftragseingangs um 6% und des Umsatzes um 2%

Betriebsgewinnmarge mit 8.3% leicht unter Vorjahreswert

- Schwierige Lage im nordamerikanischen Markt
- Effizienzsteigerungen in Europa und Brasilien sowie h\u00f6here Preise in Europa



Kennzahlen

Kuhn Group

CHF Mio.					Veränderung in
	2019	2018	%	% ¹⁾	%2)
Auftragseingang	1'141	1'210	-5.7	-2.9	-4.6
Nettoumsatz	1'177	1'204	-2.3	0.7	-1.1
Auftragsbestand	411	461	-10.7	-8.2	-8.2
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	135 11.5%	141 11.7%	-4.1		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	98 8.3%	104 8.7%	-5.9		
Personalbestand 31. Dezember	5'188	5'352	-3.1		-3.1
Personalbestand Durchschnitt	5'321	5'334	-0.2		-1.2

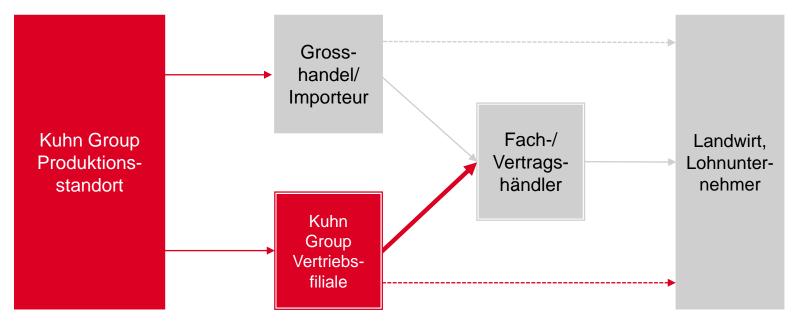


¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

Enge Zusammenarbeit mit dem Händler

Kuhn Group Vertriebsstruktur







Bucher Municipal

Elektrifizierung im Fokus: die vollelektrische «CityCat V20e»



Gute Auslastung trotz schwächerer Nachfrage

Bucher Municipal: Das Jahr 2019 in Kürze

Abnahme des Auftragseingangs um 6% gegenüber sehr starkem Vorjahr

Rückgang bei allen Produktgruppen ausser Winterdienstgeräten

Umsatz auf gleichem Niveau wie im ausserordentlich hohen Vorjahr

- Hoher Auftragsbestand zu Beginn des Berichtsjahrs
- Gute Kapazitätsauslastung und Lieferfähigkeit

Betriebsgewinnmarge mit 8.4% unter Vorjahreswert

- Konsolidierung von Zynkon
- Integrationskosten
- Höhere Aufwände für Forschung und Entwicklung



Kennzahlen

Bucher Municipal

CHF Mio.					Veränderung in
	2019	2018	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	520	556	-6.4	-3.6	-4.6
Nettoumsatz	541	539	0.4	3.3	2.4
Auftragsbestand	159	183	-13.3	-10.5	-11.6
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	55 10.2%	60 11.1%	-8.3		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	46 8.4%	51 9.5%	-10.4		
Personalbestand 31. Dezember	2'370	2'215	7.0		1.8
Personalbestand Durchschnitt	2'340	2'148	8.9		6.3

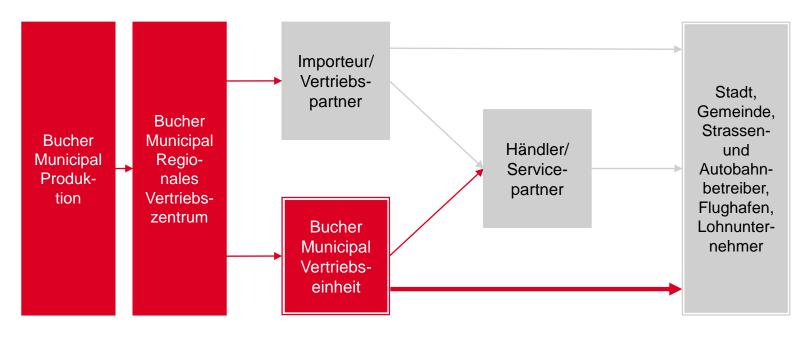


¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

Kundenbedürfnisse genau kennen

Bucher Municipal Vertriebsstruktur







Akquisition Eurovoirie

Bucher Municipal



Eurovoirie, Frankreich

Nettoumsatz¹⁾: CHF 34 Mio.²⁾

Mitarbeitende: 75

²⁾ davon mehr als die Hälfte mit Produkten von Bucher Municipal



¹⁾ vor Akquisition

Akquisition Zynkon

Bucher Municipal



Zynkon, China

Nettoumsatz¹⁾: CHF 14 Mio.

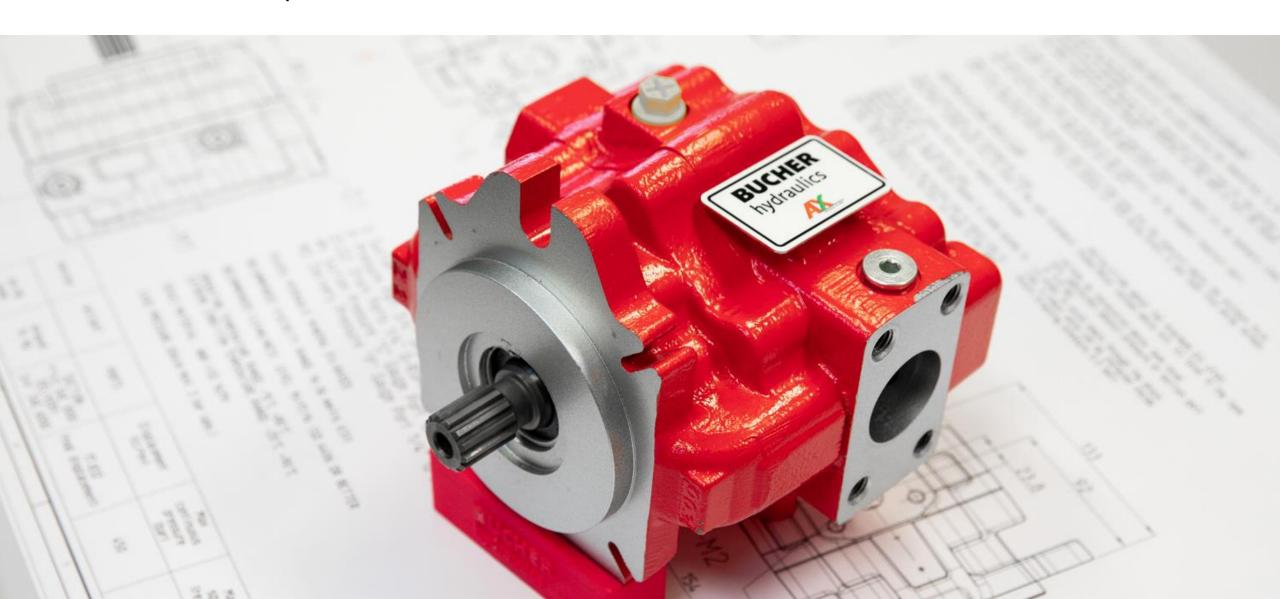
Mitarbeitende: 110



¹⁾ vor Akquisition

Bucher Hydraulics

Die neuen AX-Pumpen und -Motoren



Leichter Umsatzanstieg bei stark nachlassender Nachfrage

Bucher Hydraulics: Das Jahr 2019 in Kürze

Abnahme des Auftragseingangs um 20%

- Rückgang in den meisten Märkten und Segmenten
- Sehr dynamisches Vorjahr durch Sicherheitsbestellungen beeinflusst
- Insgesamt der Entwicklung des Hydraulikmarkts entsprechend

Anstieg des Umsatzes um 4%

- Hoher Auftragsbestand zu Beginn des Berichtsjahrs
- Ganzjährige Konsolidierung von Bucher Hydraulics Wuxi

Betriebsgewinnmarge mit 12.5% tiefer als im Vorjahr

- Aufwände im Zusammenhang mit Produktentwicklungen und Kapazitätserweiterungen
- Integration von Bucher Hydraulics Wuxi
- Höhere Materialpreise



Kennzahlen

Bucher Hydraulics

CHF Mio.					Veränderung in	
	2019	2018	%	% 1)	% ²⁾	
Auftragseingang	564	700	-19.5	-18.1	-21.6	
Nettoumsatz	649	627	3.5	5.1	1.3	
Auftragsbestand	113	201	-43.6	-42.5	-42.5	
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	102 15.8%	104 16.6%	-1.5			
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	81 12.5%	84 13.4%	-4.2			
Personalbestand 31. Dezember	2'766	2'835	-2.4		-2.4	
Personalbestand Durchschnitt	2'844	2'555	11.3		4.2	

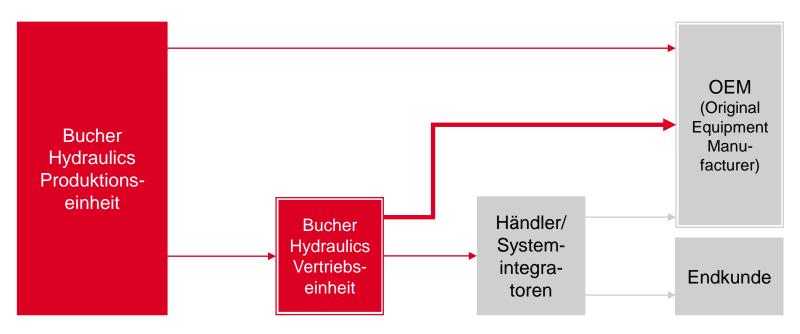


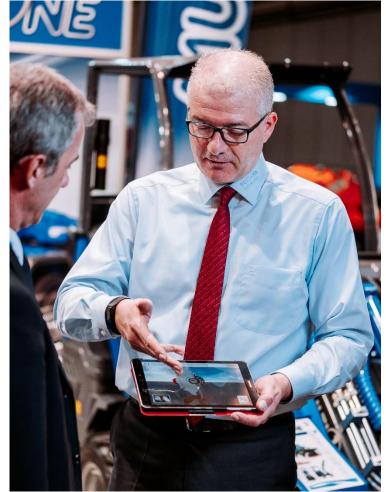
¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

Unterstützung bei Design und Konzeption

Bucher Hydraulics Vertriebsstruktur







Bucher Emhart Glass

Komplette «End to End»-Produktionslinie



Akquisition Symplex

Bucher Emhart Glass



Symplex, Deutschland

Nettoumsatz¹⁾: CHF 8 Mio.

Mitarbeitende: 35

1) vor Akquisition



Geschäftsvolumen und Betriebsgewinn rekordhoch

Bucher Emhart Glass: Das Jahr 2019 in Kürze

Anhaltender Trend zur Nutzung von Glas- anstelle von Plastikbehältern

Beruhigung der Dynamik auf sehr hohem Niveau gegen Ende 2019

Anstieg des Auftragseingangs um 5% und des Umsatzes um 9%

Auftragsbestand nach wie vor markant über bereits hohem Vorjahreswert

Rekordhohe Betriebsgewinnmarge von 13.5%

- Voll ausgelastete Produktionskapazitäten
- Technologisch anspruchsvolle Projektgeschäfte
- Effizienzsteigerungen in China
- Positive Einmaleffekte



Kennzahlen

Bucher Emhart Glass

CHF Mio.					Veränderung in
	2019	2018	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	524	499	4.9	8.8	9.3
Nettoumsatz	487	447	9.1	13.1	12.2
Auftragsbestand	271	236	14.7	18.8	20.1
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	74 15.3%	56 12.5%	32.9		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	66 13.5%	47 10.4%	40.6		
Personalbestand 31. Dezember	1'770	1'696	4.4		4.9
Personalbestand Durchschnitt	1'755	1'652	6.2		6.2

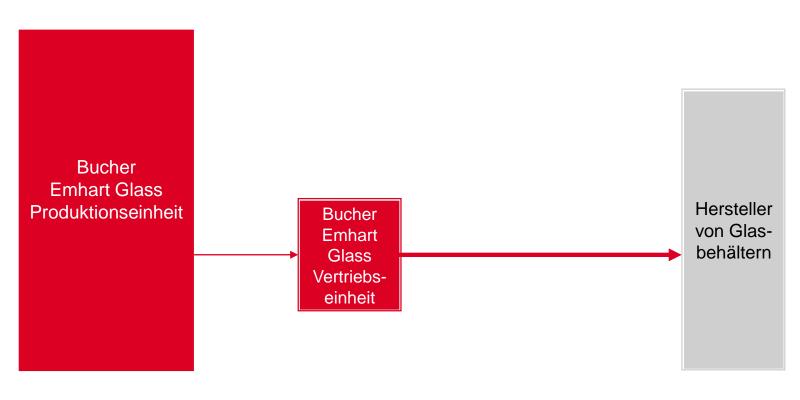


¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs-, Akquisitions- und Devestitionseffekte

Ein starkes Key Account Management schafft Vertrauen

Bucher Emhart Glass Vertriebsstruktur







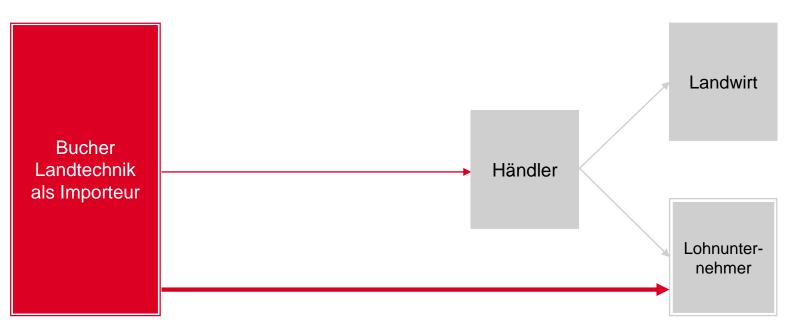
Bucher Specials

Precision Center – nachhaltig in die Zukunft



Individuelle Beratung für individuelle Smart-Farming-Lösungen

Bucher Landtechnik Vertriebsstruktur







Akquisitionsbedingte Umsatzzunahme

Bucher Specials: Das Jahr 2019 in Kürze

Anstieg des Auftragseingangs um 8% und des Umsatzes um 2%

- Bucher Vaslin: Abgeschwächte Dynamik im Jahresverlauf, insgesamt gute Umsatzentwicklung
- Bucher Unipektin: Herausforderndes Geschäftsumfeld, Nachfrage in zweitem Halbjahr wieder anziehend
- Bucher Landtechnik: Wachstum in einem stagnierenden Markt, unterstützt durch neu übernommene Produkte
- Jetter: Umsatzwachstum, hohe Nachfrage aus Glasbehälterindustrie

Betriebsgewinnmarge mit 6.2% deutlich unter dem Vorjahr

- Herausforderndes Umfeld bei Bucher Unipektin
- Akquisitionsbedingte Integrationskosten
- Höhere Ausgaben für Entwicklung von neuen Produkten und Lösungen



Kennzahlen

Bucher Specials

CHF Mio.				Veränderung in	
	2019	2018	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	324	301	7.7	9.5	5.2
Nettoumsatz	316	309	2.3	4.1	-0.4
Auftragsbestand	82	74	10.3	11.7	11.2
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	25 7.8%	31 10.0%	-19.5		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	20 6.2%	26 8.3%	-24.1		
Personalbestand 31. Dezember	948	888	6.8		4.6
Personalbestand Durchschnitt	953	884	7.8		4.5

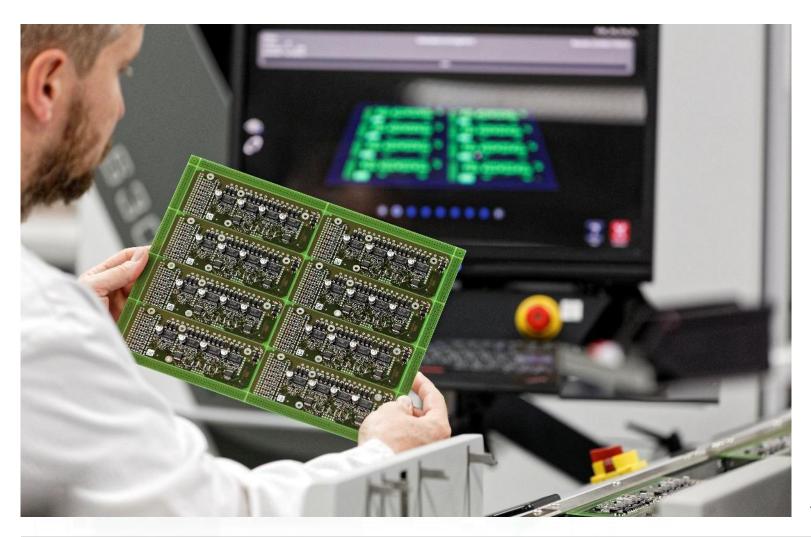


¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

Akquisition Elan Systems

Bucher Specials



Elan Systems, Ungarn

Nettoumsatz¹⁾: CHF 3 Mio.

Mitarbeitende: 20

1) vor Akquisition



Akquisition Luzzysa

Bucher Specials



Luzzysa, Spanien

Nettoumsatz¹⁾: CHF 4 Mio.

Mitarbeitende: 20



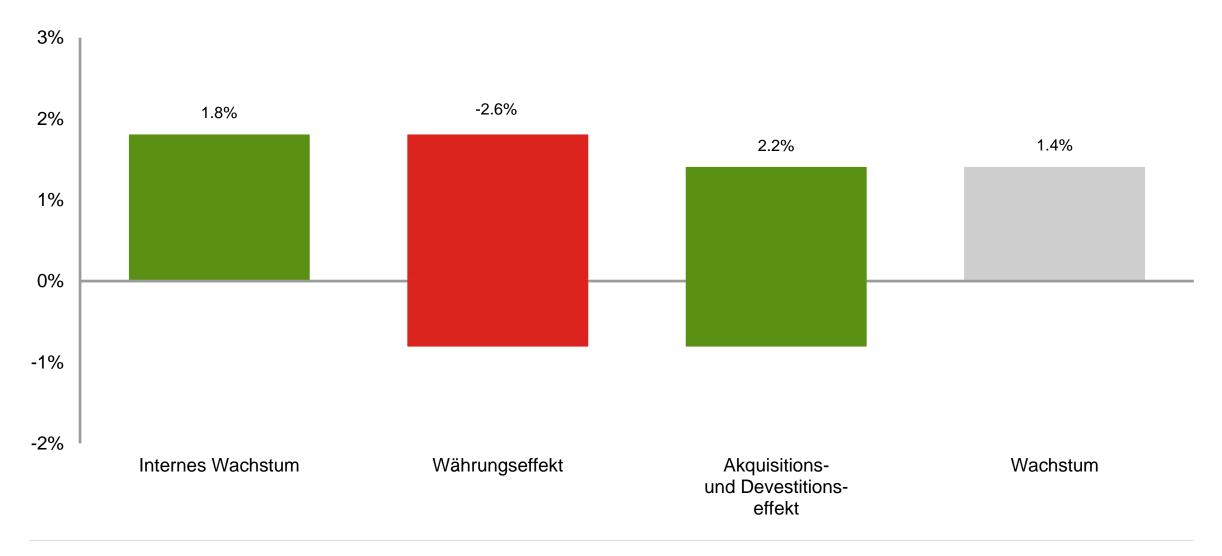
¹⁾ vor Akquisition



Finanzkommentar 2019

Internes Wachstum von 1.8%

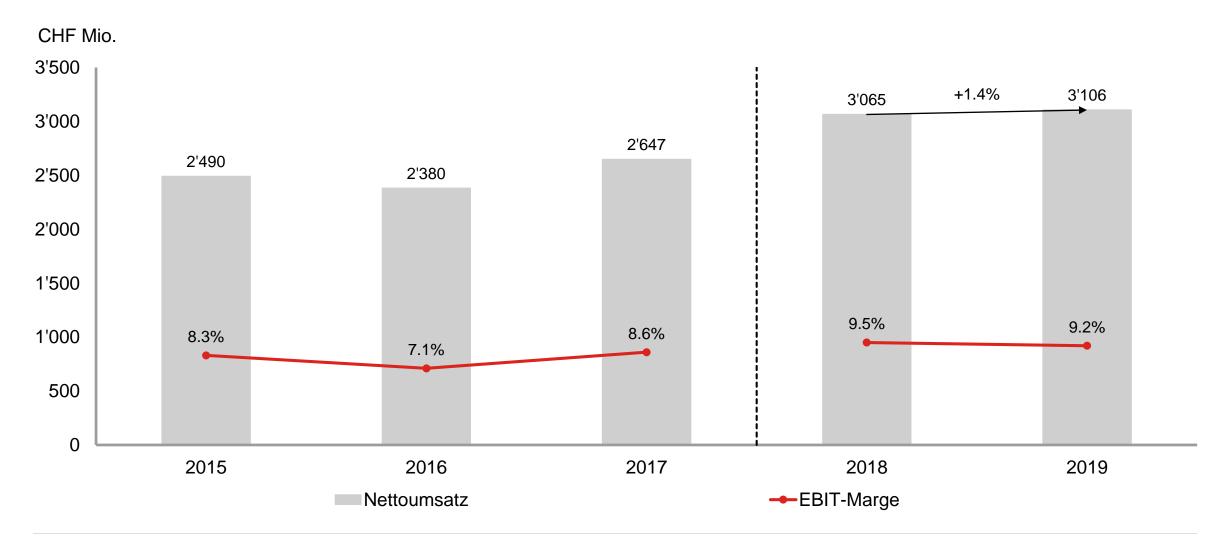
Performance: Nettoumsatz





Rekordumsatz bei nachlassender Nachfrage

Performance: Nettoumsatz und EBIT-Marge





Konsolidierte Erfolgsrechnung

Performance

CHF Mio.	2019	2018	Veränderung in %
Nettoumsatz	3'106	3'065	1.4
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	368 11.9%	374 12.2%	-1.6
Abschreibungen	-79	-78	-2.7
Amortisationen	-4	-4	7.1
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	285 9.2%	292 9.5%	-2.6
Finanzergebnis	-3	-1	-416.7
Ertragssteuern	-54	-65	18.6
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	228 7.3%	226 7.4%	0.9
Gewinn pro Aktie in CHF	21.92	21.80	0.6



Finanzergebnis

Performance

CHF Mio.	2019	2018	Veränderung
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	-	3	-3
Zinsergebnis	-1	-2	1
Ergebnis aus Finanzanlagen	1	1	-
Währungsergebnis	-2	-2	-
Übriges Finanzergebnis	-1	-1	-
Finanzergebnis	-3	-1	-2



Ertragssteuern

Performance

CHF Mio.	2019	2018	Veränderung in %
Ergebnis vor Steuern	282	291	-3.5
Ertragssteuern	-54	-65	18.6
Gewichteter Durchschnittssteuersatz	22.2%	22.6%	
Effektiver Steuersatz	19.0%	22.5%	

Anstieg von NOA in Prozent des Umsatzes

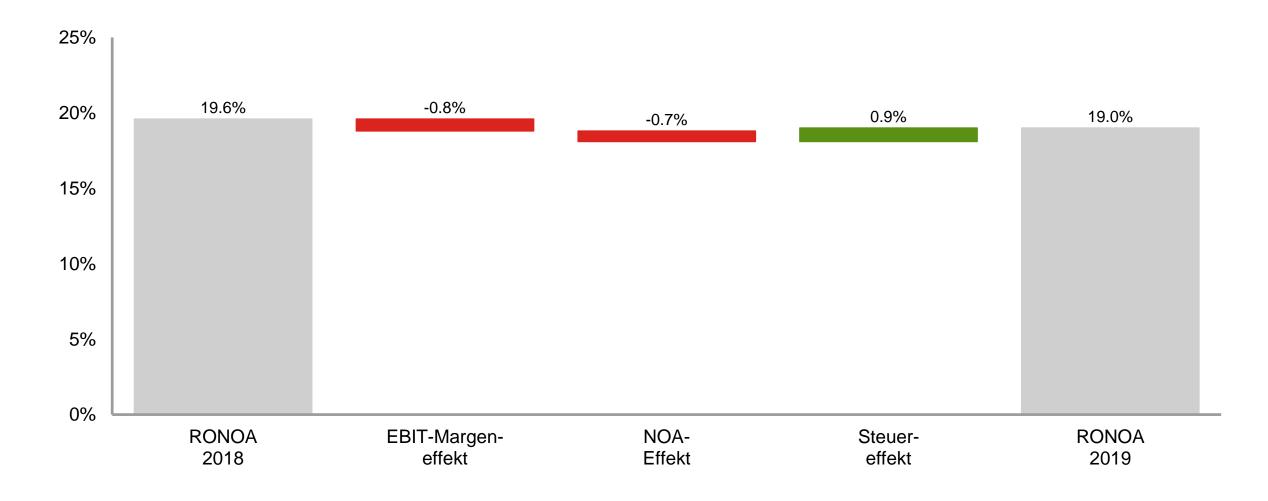
Investiertes Kapital: betriebliche Nettoaktiven (NOA)

CHF Mio. 1'400 1'296 1'293 1'274 1'214 +5.1% 1'156 1'200 54.3% 52.0% 48.1% 1'000 39.1% 37.7% 800 600 19.6% 19.0% 400 13.2% 11.5% 9.7% 200 0 2018 2015 2016 2017 2019 Betriebliche Nettoaktiven (NOA, 4Q.-Durchschnitt) → in % des Nettoumsatzes → Nettoaktivenrendite (RONOA) nach Steuern



RONOA weiterhin deutlich über den Kapitalkosten

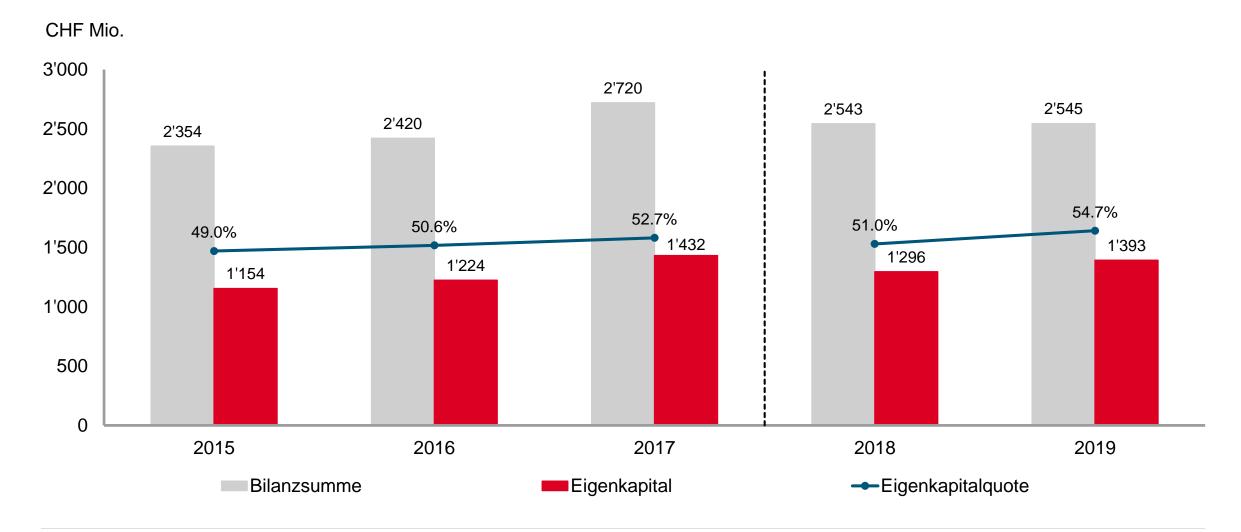
Investiertes Kapital: Nettoaktivenrendite (RONOA)





Solide Bilanz mit einer Eigenkapitalquote von 55%

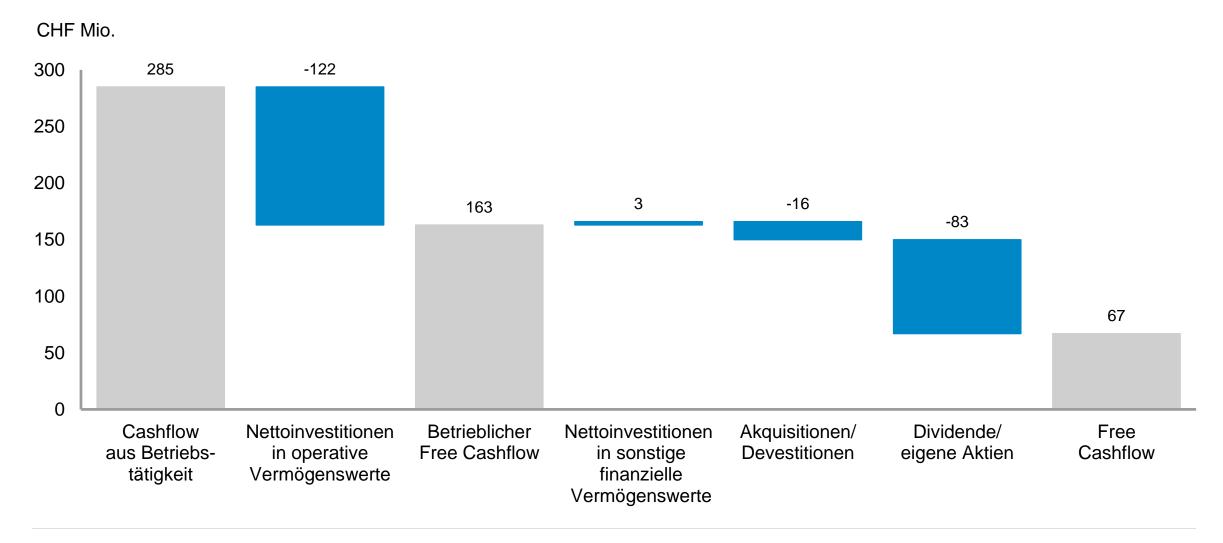
Finanzierungs- und Risikomanagement





Positiver Free Cashflow bei reger Investitionstätigkeit

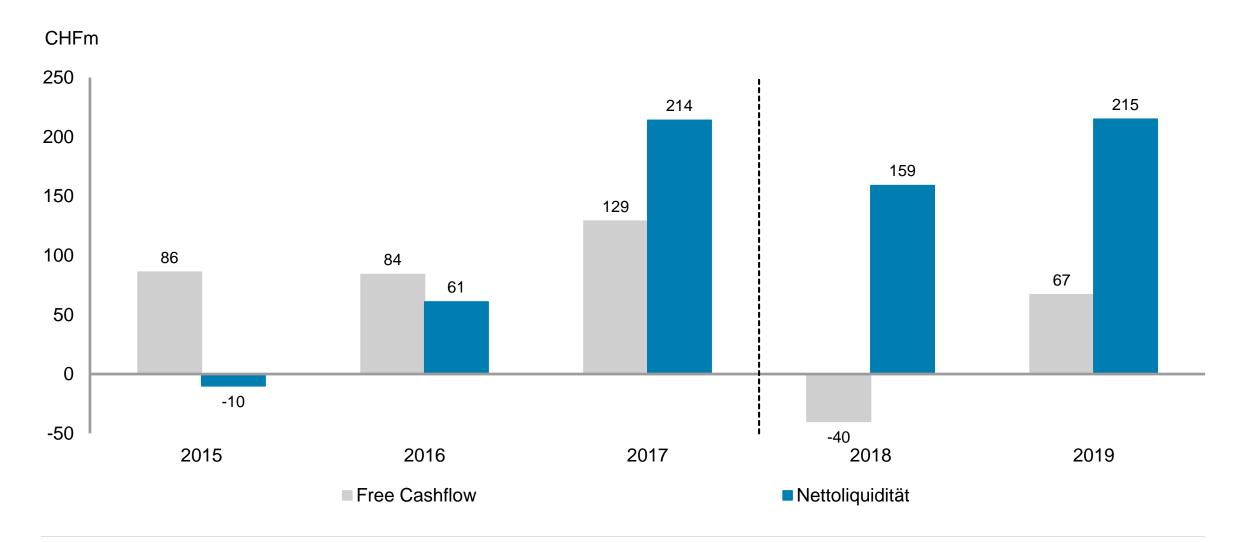
Finanzierungs- und Risikomanagement





Hohe Nettoliquidität dank positivem Free Cashflow

Finanzierungs- und Risikomanagement







Aussichten 2020

Leichte Verbesserung in Nordamerika erwartet

Kuhn Group: Aussichten 2020

Weiteres herausforderndes Jahr

- Nordamerika: Geringfügige Verbesserung von aktuell sehr tiefem Niveau
- Europa: Milch- und Viehwirtschaft auf zufriedenstellendem Niveau; Ackerbausektor durch ungünstige Wetterverhältnisse sowie geo- und agrarpolitische Unsicherheiten beeinträchtigt
- Brasilien: Anhaltend positive Entwicklung

Strategischer Fokus

- Grosse Maschinen f
 ür grosse Betriebe
- Digitale Lösungen für Präzisionslandwirtschaft und Kundenbindung
- Nahe bei den Kunden: Vertriebsstandorte in Brasilien und Russland

Für 2020: Etwas tieferer Umsatz als im Vorjahr sowie leicht höhere Betriebsgewinnmarge dank des marginal verbesserten US-Markts



Positive Effekte aus Integration und Innovation

Bucher Municipal: Aussichten 2020

Gegenüber hohen Vorjahren abgeschwächte aber weiterhin gute Nachfrage

Europa geprägt durch Unsicherheiten rund um Brexit

Eingeleitete strategische Projekte

- «One Company One Brand»
- Integration der akquirierten Geschäfte Zynkon und Eurovoirie
- Lancierung «CityCat V20e»
- Effizienzsteigerung dank Modularisierung

Für 2020: Umsatz in der Grössenordnung von 2019 sowie leicht höhere Betriebsgewinnmarge aufgrund von Kostenoptimierungen und Sortimentsbereinigungen



Nachfragerückgang auf hohem Niveau

Bucher Hydraulics: Aussichten 2020

Weiter rückläufige Entwicklung des Hydraulikmarkts

Flexible Kostenstruktur bei Anpassung an tieferes Geschäftsvolumen

Investitionen in die Zukunft

- Aufbau der neuen Axialkolben-Linie AX, speziell geeignet für elektrifzierte Maschinen
- Kontinuierlicher Ausbau der Produktlinie im preisgünstigeren Segment
- Elektrohydraulik zunehmend im Fokus

Für 2020: Umsatzrückgang im hohen einstelligen Prozentbereich und Betriebsgewinnmarge unter Vorjahreswert



Normalisierung der Nachfrage auf sehr hohem Niveau

Bucher Emhart Glass: Aussichten 2020

Normalisierung der Nachfrage nach ausserordentlicher Dynamik der vergangenen zwei Jahre, Geschäftsvolumen weiterhin auf gutem Niveau

- Rekordhoher Auftragsbestand
- Sehr gute Auslastung der Produktionskapazitäten

Weitere Stärkung der Marktposition

- Aufbau der ersten kompletten «End to End»-Produktionslinien
- Ausbau der Serviceleistungen, z.B. «Training am Glas»

Für 2020: Umsatz in Grössenordnung des Vorjahrs und Betriebsgewinnmarge unter dem um Einmaleffekte bereinigten Rekordergebnis von 2019



Erwartung eines moderaten Umsatzwachstums

Bucher Specials: Aussichten 2020

Solide Entwicklung

- Bucher Vaslin: Neutrale Entwicklung in Hauptmärkten, Nachfrage auf Niveau des Vorjahrs
- Bucher Unipektin: Leichte Erholung des Umsatzes, positiver Beitrag durch Akquisition von Luzzysa
- Bucher Landtechnik: Anhaltend solide Entwicklung trotz agrarpolitischer Unsicherheiten
- Jetter: Weiteres leichtes Wachstum, unterstützt durch ganzjährige Konsolidierung von Elan Systems

Für 2020: Moderates Umsatzwachstum und Erholung der Betriebsgewinnmarge gegenüber tiefem Wert von 2019



Stabile Betriebsgewinnmarge bei leicht tieferem Umsatz erwartet

Konzern: Aussichten 2020

Für 2020

- Umsatz leicht unter Rekordniveau von 2019
- Betriebsgewinnmarge in derselben Grössenordnung
- Tieferes Konzernergebnis



Regional unterschiedliche Trends

verlangen eine geografisch angepasste Strategie

Trends



Entwickelte Länder

Effizienz / Nachhaltigkeit

Schwellenländer

Mechanisierung / Urbanisierung

Themen



- Strengere Umweltvorschriften
- Innovation
- Sensoren, Daten, Vernetzung
- Elektrifizierung

- Marktzugang
- Lokalisierung
- Compliance

Ausgewählte Projekte



- Präzisionslandwirtschaft
- «CityCat V20e»
- AX hydraulische Pumpen und Motoren
- «End to End»-Glasformung

- Kuhn Group im Osten
- Expansion Bucher Municipal Asien
- Ausgewählte Akquisitionen



Generalversammlung 2020

Generalversammlung 2020

Traktanden und Anträge

- Generalversammlung 24. April 2020, Beginn 15.30 Uhr
- Standardtraktanden wie im Vorjahr
- Dividende beantragt
 - CHF 8.00 pro Aktie (Vorjahr CHF 8.00)
 - Rendite 2.4% bezogen auf Jahresschlusskurs 2019 von CHF 339.80



Fragen und Antworten



