BUCHER

1807
2007
YEARS

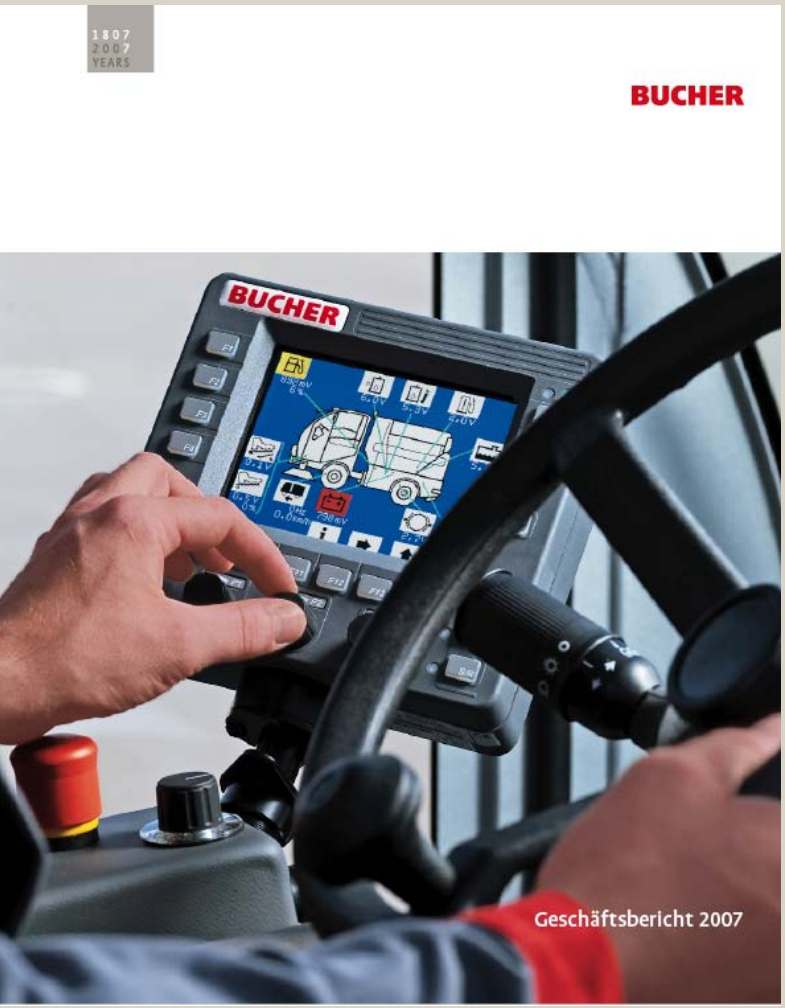
Bilanzmedien- und Analystenkonferenz

BUCHER

1807
2007
YEARS

Kurt Siegenthaler, VR-Präsident
Philip Mosimann, CEO
Roger Baillod, CFO

Bilanzmedien- und Analystenkonferenz



BUCHER

1807
2007
YEARS

Geschäftsbericht 2007
Philip Mosimann, CEO

Konzern im Überblick

- Bestes Resultat in 200-jähriger Firmengeschichte
- Alle Divisionen erreichen oder übertreffen die Nettoaktivenrendite nach Steuern von 14%
- Konzernumsatz stieg um 18% auf CHF 2.5 Mrd.
- Hohes organisches Wachstum von 15%
- Flexible Organisation erreicht Umsatzvolumen in bestehenden Infrastrukturen
- Konzernergebnis von CHF 171 Mio. steigert Gewinn pro Aktie um 79% von CHF 9.55 auf CHF 17.07
- Kapitalrendite von 23.8% deutlich über Zielwert

Konzern im Überblick (Fortsetzung)

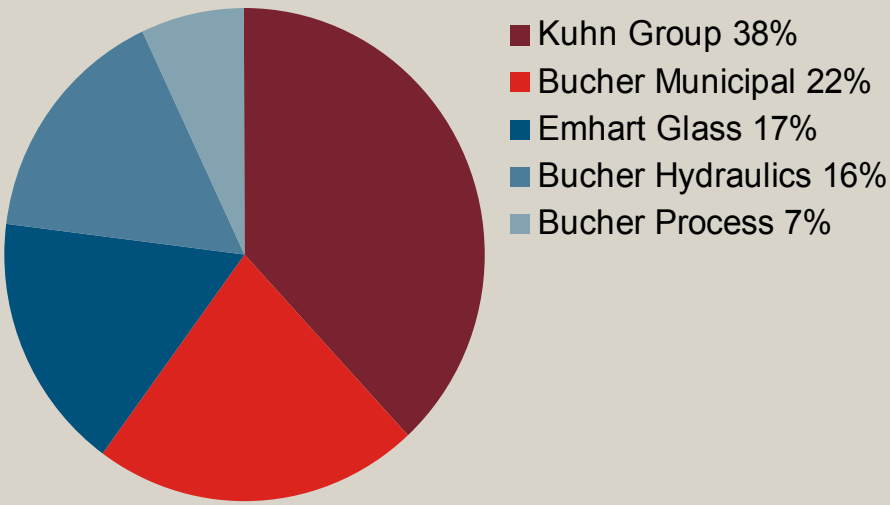
- Markant verbesserte Profitabilität
  - EBITDA-Marge von 8.8% auf 11.6%
  - EBIT-Marge von 5.9% auf 9.3%
  - RONOA nach Steuern von 14.3% auf 23.8%
- Gestärkte Divisionen durch
  - Bucher Hydraulics: Monarch Hydraulics in den USA
  - Emhart Glass: ICS / Inex und R&D Center in den USA
- Solide Bilanz
  - Net cash Position von CHF 164 Mio.
  - Gesamtes immaterielles Anlagevermögen beträgt nur 9% des Eigenkapitals
  - Eigenkapitalquote von 41%

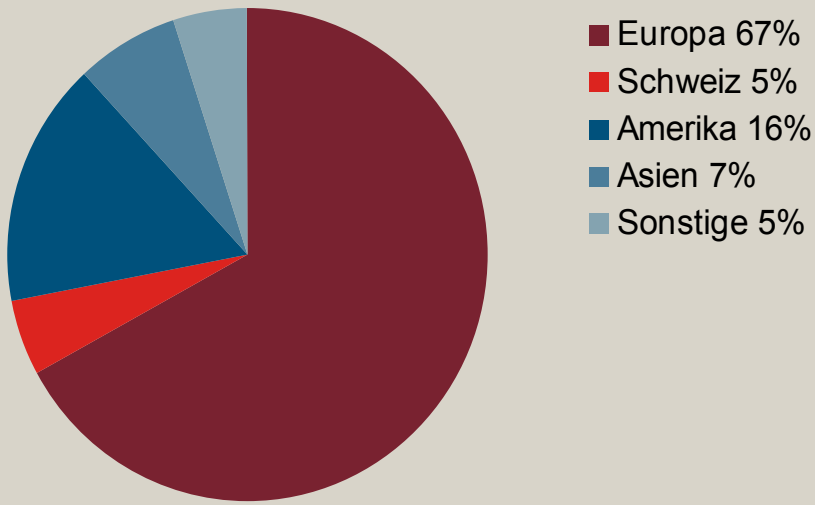
Kennzahlen

CHF Mio.	2007	2006	Veränderung in %
Auftragseingang	2 704	2 163	25.0
Nettoumsatz	2 459	2 087	17.8
Auftragsbestand	871	605	44.0
Betriebsergebnis (EBITDA)	286	185	54.9
in % des Nettoumsatzes	11.6%	8.8%	
Betriebsergebnis (EBIT)	229	124	85.4
in % des Nettoumsatzes	9.3%	5.9%	
Konzernergebnis	171	96	79.1
in % des Nettoumsatzes	7.0%	4.6%	

Nettoumsatz
nach Divisionen und Regionen 2007

CHF 2 459 Mio.

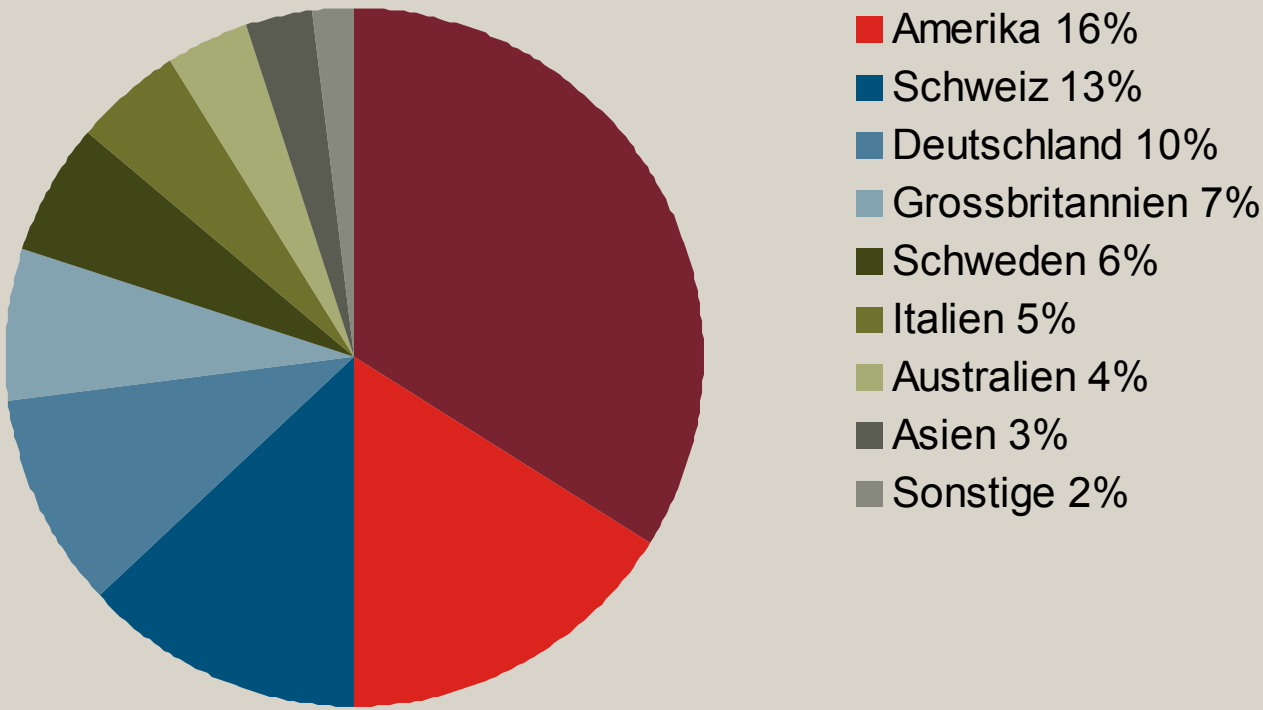




Personalbestand

Personalbestand	2007	2006	Veränderung in %
am Jahresende	7 484	6 775	10.5
Jahresdurchschnitt	7 261	6 882	5.5

Personalbestand nach Regionen 2007



Investitionen in die Zukunft

CHF Mio.	2007	2006	Veränderung in %
Entwicklungsaufwand	71	65	8.9
Investitionen in Sachanlagen	128	58	121.0

Fünf Divisionen

Kuhn Group

Maschinen für die Futterernte, Futteraufbereitung, Bodenbearbeitung, Sätechnik und Pflanzenpflege

Umsatz CHF Mio. 929
Personalbestand 3 077

Bucher Municipal

Kommunalfahrzeuge für die Reinigung und Schneeräumung von öffentlichen und privaten Verkehrsflächen

Umsatz CHF Mio. 557
Personalbestand 1 535

Bucher Process

Maschinen und Anlagen für die Wein- und Fruchtsaftproduktion sowie Trocknungsanlagen

Umsatz CHF Mio. 174
Personalbestand 490

Bucher Hydraulics

Kundenspezifische Antriebs- und Steuerungstechnik in der Mobil- und Industriehydraulik

Umsatz CHF Mio. 387
Personalbestand 1 303

Emhart Glass

Maschinen, Komponenten und Anlagen sowie Dienstleistungen für die Glasbehälterindustrie

Umsatz CHF Mio. 420
Personalbestand 1 063

Resultate der Divisionen

CHF Mio.	2007 EBIT	2007 EBIT-Marge	2006 EBIT	2006 EBIT-Marge
Kuhn Group	108	11.6%	42	5.3%
Bucher Municipal	37	6.6%	29	5.4%
Bucher Process	19	10.9%	11	7.6%
Bucher Hydraulics	59	15.1%	39	12.6%
Emhart Glass	33	7.9%	23	7.0%
Sonstiges/Konsolidierung	-27		-20	
Bucher Industries	**229**	**9.3%**	**124**	**5.9%**

Kuhn Group
Spezialisierte Landmaschinen

Pflügen

Bodenbearbeitung

Sätechnik

Düngung

Dungstreuer

Pflanzenschutz

Landschaftspflege

Häckseln & Mulchen

Futterernte

Fütterungstechnik

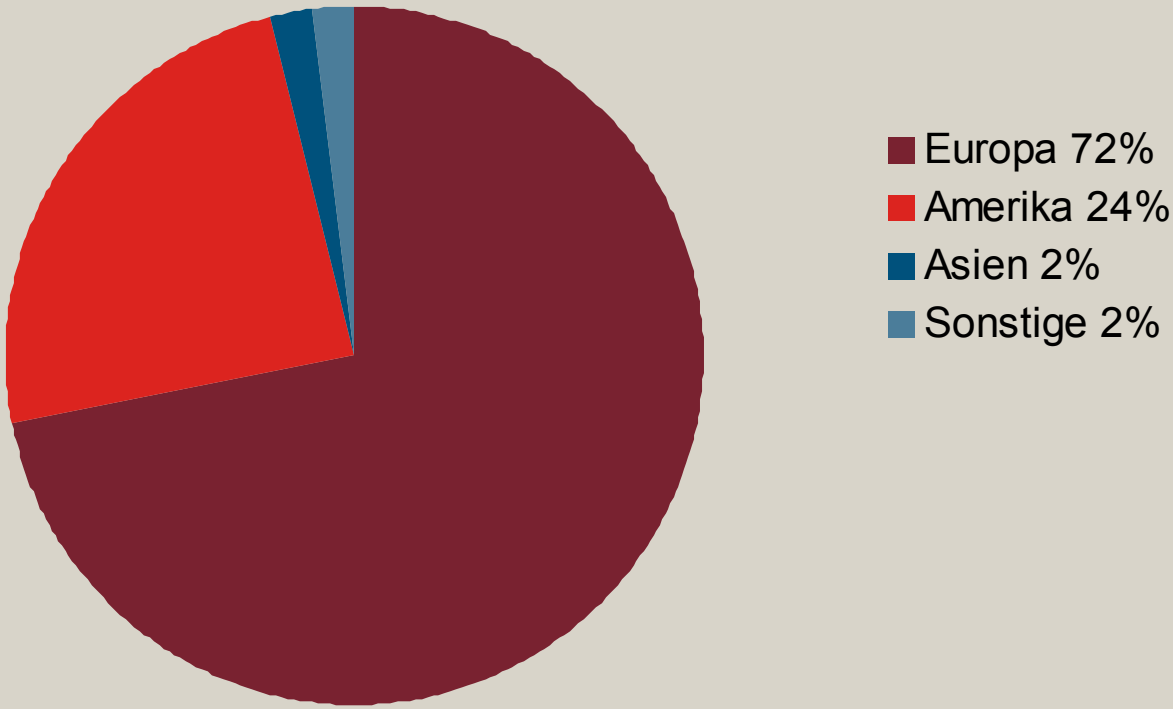
Kuhn Group
Schwerpunkte 2007

- Umsatzwachstum von 19%
- Auftragseingang plus 30%, erstmals über CHF 1 Mia.
- Alle Marktregionen trugen zum Wachstum bei
- Erfolgreicher Transfer der Sämaschinen nach Schliessung von Kuhn Nodet
- Einmalerlöse von rund CHF 9 Mio. durch Verkauf Liegenschaft Kuhn Nodet und nicht benötigte Rückstellungen für Auflösung Händlervertrag in Spanien
- Betriebsergebnis EBIT von CHF 108 Mio. um CHF 66 Mio. über Vorjahr
- Hohe EBIT-Marge von 11.6%

Kuhn Group
Kennzahlen

CHF Mio.	2007	2006	Veränderung in %
Auftragseingang	1 045	806	29.8
Nettoumsatz	929	779	19.3
Auftragsbestand	333	211	58.1
Betriebsergebnis (EBITDA)	127	68	85.9
in % des Nettoumsatzes	13.6%	8.8%	
Betriebsergebnis (EBIT)	108	42	158.9
in % des Nettoumsatzes	11.6%	5.3%	
Personalbestand Jahresende	3 077	2 748	12.0
Personalbestand Jahresdurchschnitt	2 956	2 822	4.7

Kuhn Group
Nettoumsatz nach Regionen 2007



Kuhn Group
Baustelle Montagehalle

Kuhn Group
Baustelle Montagehalle

Kuhn Group
Aussichten 2008

- Fortsetzung des positiven Umfelds
- Höhere Preise für Agrarprodukte und Anstieg der Bioenergieproduktion stützen Investitionsbereitschaft der Landwirte
- „Food against energy“ löst Grundsatzdebatte aus
- Schwäche des US Dollar gegenüber Euro belastet das Betriebsergebnis
- Umsatzzunahme und Betriebsergebnis auf Vorjahresniveau erwartet

Bucher Municipal
Kehrfahrzeuge und Winterdienstgeräte

Kompaktkehrfahrzeuge

Grosskehrfahrzeuge

Streuer

Schneefrässchleudern

Müllfahrzeuge

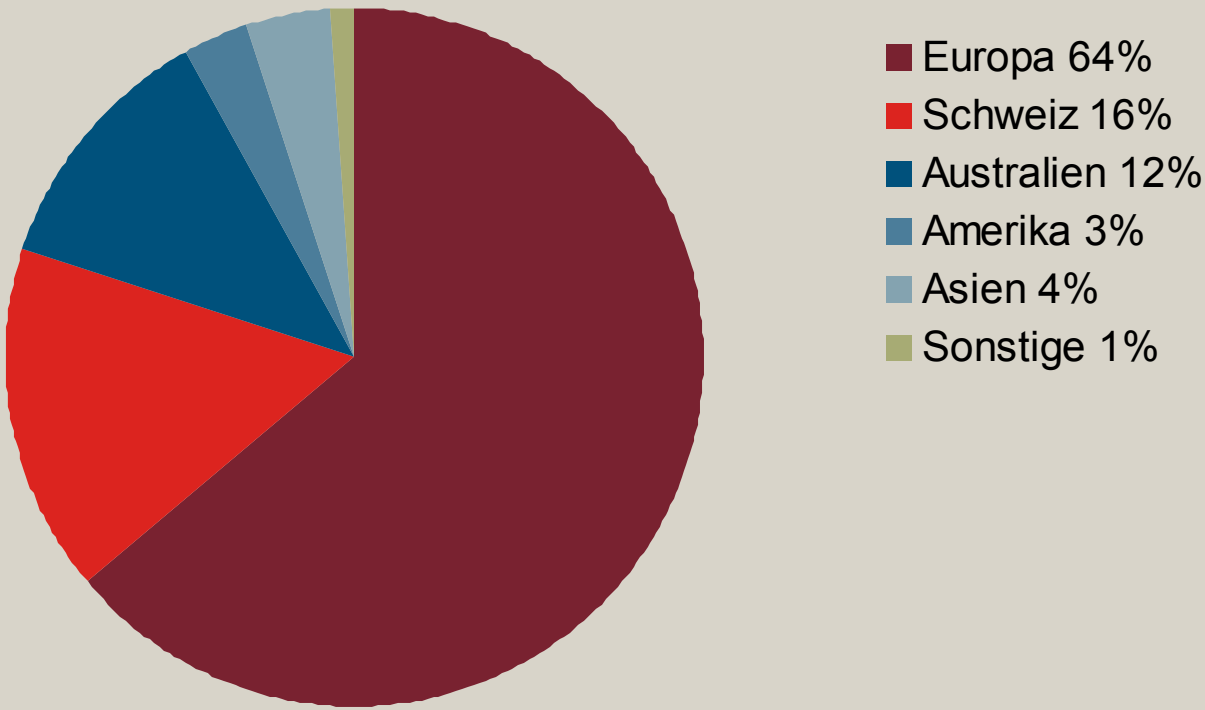
Bucher Municipal
Schwerpunkte 2007

- Marktbelebung nach mehreren Jahren der Stagnation
- Grossaufträge für Kehrfahrzeuge und Flughafengeräte
- Hohe Steuereinnahmen der öffentlichen Hand stützen Investitionsbedarf
- Ausbau des Montagewerks in Lettland fortgesetzt
- Neue Generationen von Kehrfahrzeugen mit Skalenvorteilen in Einkauf und Fertigung auf Kurs
- Akquisition Gmeiner in Deutschland stärkt Winterdienstgeschäft
- Zunahme des Betriebsergebnisses um 28% auf CHF 37 Mio.
- EBIT-Marge von 6.6% übertrifft Etappenziel

Bucher Municipal
Kennzahlen

CHF Mio.	2007	2006	Veränder-ung in %
Auftragseingang	603	536	12.4
Nettoumsatz	557	537	3.6
Auftragsbestand	178	127	40.6
Betriebsergebnis (EBITDA)	46	38	21.2
in % des Nettoumsatzes	8.2%	7.0%	
Betriebsergebnis (EBIT)	37	29	27.7
in % des Nettoumsatzes	6.6%	5.4%	
Personalbestand Jahresende	1 535	1 482	3.6
Personalbestand Jahresdurchschnitt	1 508	1 528	-1.3

Bucher Municipal
Nettoumsatz nach Regionen 2007



Bucher Municipal
Aussichten 2008

- Weiterhin stabiles Marktumfeld erwartet
  - Stabile Nachfrage in den Hauptmärkten
  - Übliche Unsicherheit anfangs Jahr bezüglich Grossausschreibungen
  - Milder Winter beeinflusst Ersatzteilumsatz
- Integration von Gmeiner und Nutzung Synergien in Produktpalette und Vertrieb im Winterdienstgeschäft
- Fortsetzung der Strategie zur Kostenführerschaft
  - Nutzung des gemeinsamen Sourcingpotenzials
  - Stärkung der Vertriebskanäle von Bucher Schörling und Johnston
  - Weiterer Ausbau des Montagewerks in Lettland
- Leichte Zunahme von Umsatz und Betriebsergebnis erwartet

Bucher Process
Wein- und Fruchtsaftproduktionsanlagen

Abbeermaschinen

Pneumatische Tankpressen

Filtrationssysteme

Traubensaftkonzentration

Mühlen

Hydraulische Pressen

Ultrafiltrationsanlagen

Verdampferanlagen

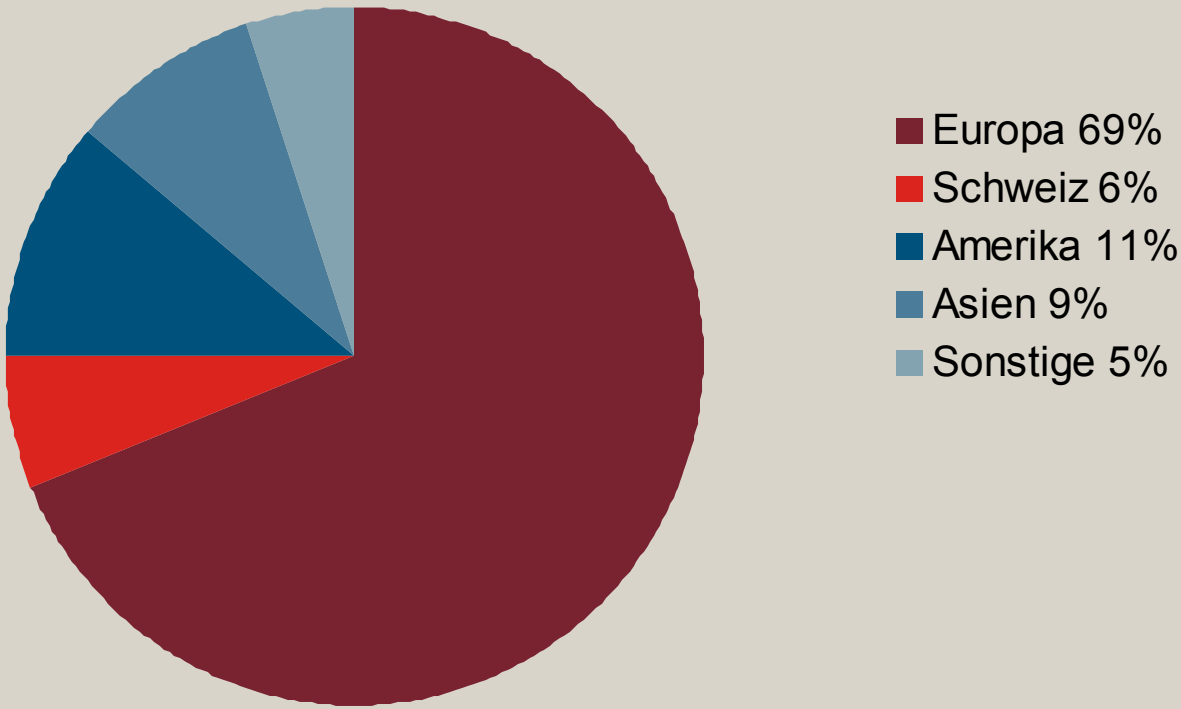
Bucher Process
Schwerpunkte 2007

- Erfreuliche Marktentwicklung
  - Erholung des französischen Markts
  - Weinkonsum seit langem wieder über der Weinproduktion
  - Höhere Preise für Qualitätsweine, Äpfel und Apfelsaftkonzentrat
- Grossaufträge aus England und China für Anlagen zur Herstellung von Apfelsaftkonzentrat
- Produktinnovationen erfolgreich im Markt eingeführt
- Aufträge von Anlagen zur Klärschlammentwässerung verzögern sich; gute Aussichten bestätigen sich
- Betriebsergebnis stieg von CHF 10 Mio. auf CHF 19 Mio.
- EBIT-Marge von 10.9% hervorragend

Bucher Process
Kennzahlen

CHF Mio.	2007	2006	Veränderung in %
Auftragseingang	202	152	33.2
Nettoumsatz	174	140	24.1
Auftragsbestand	69	39	74.4
Betriebsergebnis (EBITDA)	21	13	62.8
in % des Nettoumsatzes	12.1%	9.2%	
Betriebsergebnis (EBIT)	19	11	77.6
in % des Nettoumsatzes	10.9%	7.6%	
Personalbestand Jahresende	490	506	-3.2
Personalbestand Jahresdurchschnitt	514	533	-3.6

Bucher Process
Nettoumsatz nach Regionen 2007



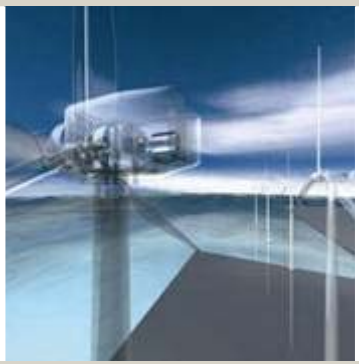
Bucher Process
Aussichten 2008

- Fortsetzung der guten Nachfrage erwartet durch stabile Preise von Weinen und Äpfeln auf hohem Niveau
- Grossaufträge aus England und China wirken sich positiv auf Umsatz und Betriebsergebnis aus
- Neue Aufträge im Bereich der Entwässerung von Klärschlamm realistisch
- Deutliche Steigerung des Umsatzes und Betriebsergebnisses erwartet

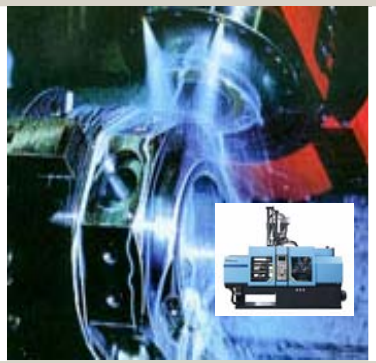
Bucher Hydraulics
Kundenspezifische Antriebslösungen

Landtechnik

Bergbau / Tunnelbau



Windenergie



Maschinenbau

Kommunal

Baumaschinen

Fördertechnik

Aufzugshydraulik

Seefracht / Offshore

Energietechnik

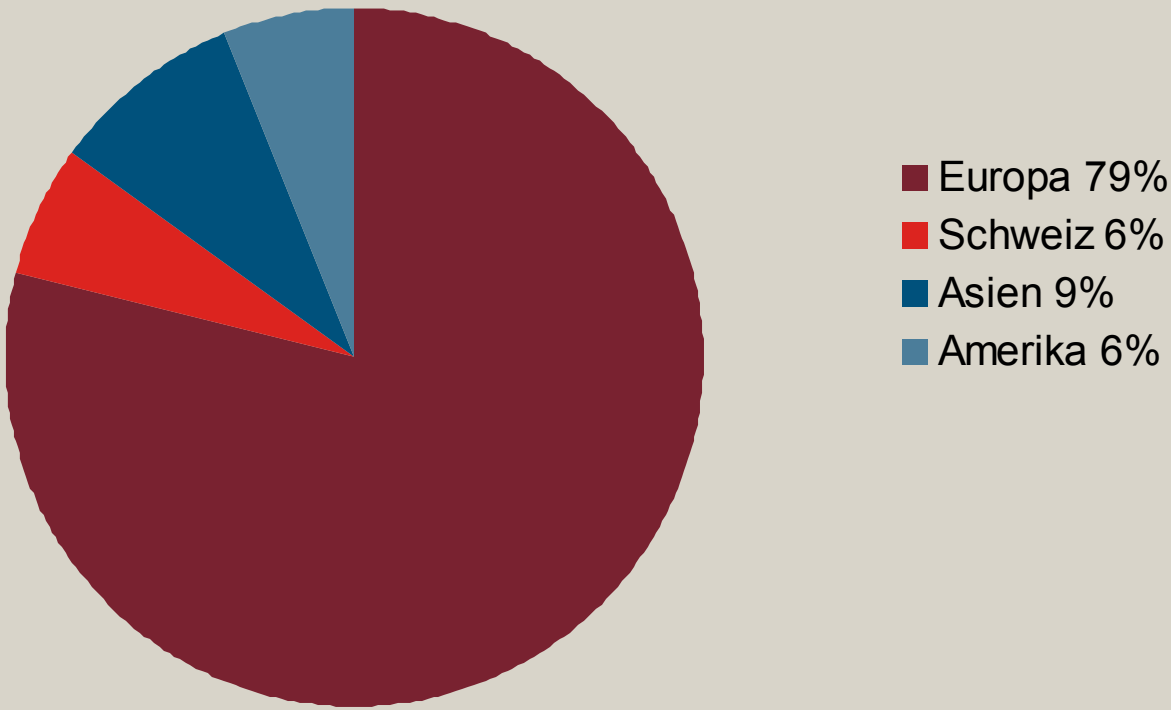
Bucher Hydraulics
Schwerpunkte 2007

- Sehr hohe Nachfrage in allen wichtigen Marktsegmenten
- Eigentlicher Boom in Energietechnik in China und Sicherheitsanwendungen bei Mobilkränen
- Kapazitätsgrenzen teilweise überschritten, gezielter Ausbau in Angriff genommen
- Hohe Flexibilität in der Produktion in teilweise provisorischen Gebäuden
- Vereinzelt längere Lieferfristen unvermeidbar
- Strategischer Schritt zum internationalen Player durch Akquisition von Monarch Hydraulics, Grand Rapids, USA

Bucher Hydraulics
Kennzahlen

CHF Mio.	2007	2006	Veränderung in %
Auftragseingang	414	316	31.1
Nettoumsatz	387	308	25.6
Auftragsbestand	94	59	59.1
Betriebsergebnis (EBITDA)	71	50	41.9
in % des Nettoumsatzes	18.3%	16.2%	
Betriebsergebnis (EBIT)	59	39	51.2
in % des Nettoumsatzes	15.1%	12.6%	
Personalbestand Jahresende	1 303	1 164	11.9
Personalbestand Jahresdurchschnitt	1 259	1 137	10.7

Bucher Hydraulics
Nettoumsatz nach Regionen 2007



Bucher Hydraulics
Aussichten 2008

- Keine Änderung der hohen Nachfrage absehbar mit Ausnahme der USA
- Ausbau des Applikations-Engineerings und des technischen Vertriebsnetzes
- Neue Fertigungshallen in Frutigen und Neuheim und gezielte Automatisierung in anderen Werken
- Auf- und Ausbau von Bucher Hydraulics Nordamerika
- Weitere Umsatzsteigerung und höheres Betriebsergebnis erwartet

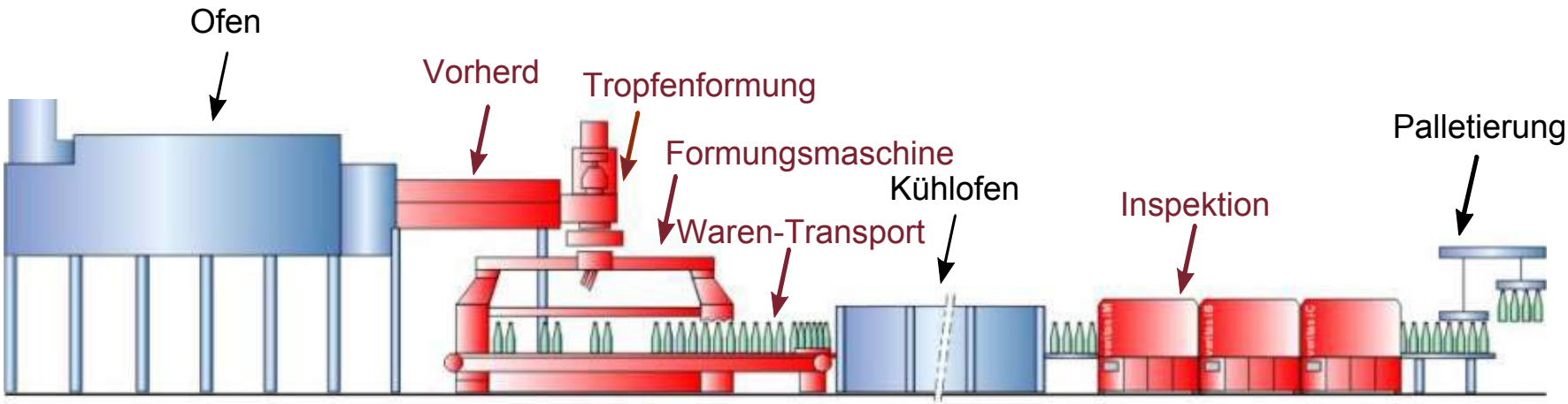
Emhart Glass
Glasbehälterproduktionsanlagen

Tropfenformung

Glasformungsmaschine

Waren-Transport

Inspektion



Glasbehälterverarbeitungsprozess

Emhart Glass
Schwerpunkte 2007

- Weltweit knappes Angebot an Glasbehältern
- Anziehende Preise für Glasbehälter hoher Qualität
- Hohe Investitionstätigkeit in Modernisierung und Neuanlagen
- Aufstieg zum Marktführer bei Inspektionsmaschinen durch Akquisition von ICS / Inex, USA
- Sehr hohe Auslastung der Kapazitäten
- Lieferengpässe verursachen höhere Transportkosten
- Ausbau der Montagekapazitäten in Schweden durch Prozessverbesserungen und in Malaysia durch neues Werk
- Zunahme des Betriebsergebnisses um 43% auf CHF 33 Mio.

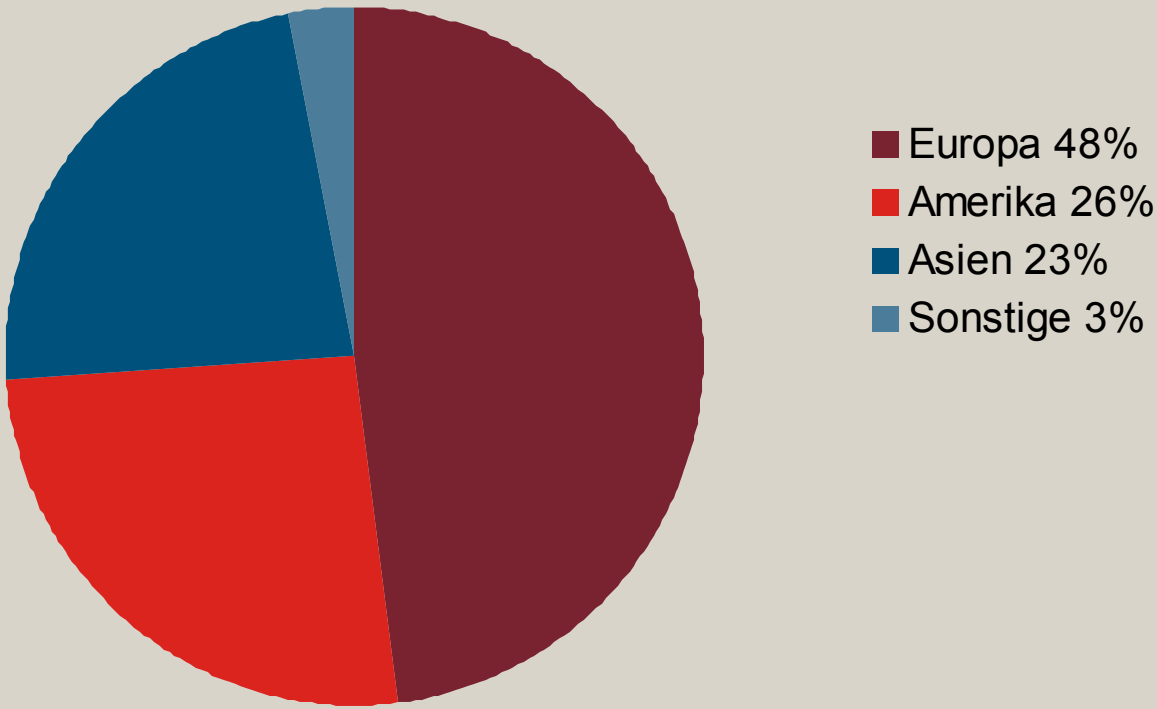
Emhart Glass
R&D center 2007

Emhart Glass
R&D center 2007

Emhart Glass
Kennzahlen

CHF Mio.	2007	2006	Veränderung in %
Auftragseingang	441	354	24.5
Nettoumsatz	420	332	26.6
Auftragsbestand	198	170	16.6
Betriebsergebnis (EBITDA)	42	30	39.0
in % des Nettoumsatzes	9.9%	9.0%	
Betriebsergebnis (EBIT)	33	23	42.5
in % des Nettoumsatzes	7.9%	7.0%	
Personalbestand Jahresende	1 063	862	23.3
Personalbestand Jahresdurchschnitt	1 009	847	19.1

Emhart Glass
Nettoumsatz nach Regionen 2007



Emhart Glass
Aussichten 2008

- Anhaltend gute Marktentwicklung auf sehr hohem Niveau
- Konzentration Produktion Inspektionsmaschinen in Elmira, NJ und Verkauf und Engineering in Clearwater, FL
- Ausbau low-cost Montagewerk in Malaysia
- Umsatzsteigerung durch neue Standard IS Glasformungsmaschine für Osteuropa und Asien
- R&D center bewirkt sehr positive Reaktionen der Kunden
  - Verbesserung des ganzen Glasformungprozesses
  - Hartglas Tests während dem ganzen Jahr
  - Kundenversuche
- Umsatz in Grössenordnung des Vorjahres und weiter verbessertes Betriebsergebnis erwartet

Kurz- und mittelfristige Konzernstrategie

- Stärkung der bestehenden fünf Divisionen durch Ausrichtung der Massnahmen zur nachhaltigen Erreichung der Konzernziele
- Konzentration auf Verbesserung der operativen Effizienz
  - Wachstum von Umsatz und Ergebnis
  - EBIT-Marge als wichtige Messgrösse der operativen Leistungsfähigkeit
  - RONOA nach Steuern als wichtigste finanzielle Messgrösse
- Prüfung gezielter Akquisitionen zur Stärkung der bestehenden Divisionen
- Erhalt einer soliden Bilanz und genügender Liquidität zum raschen Handeln

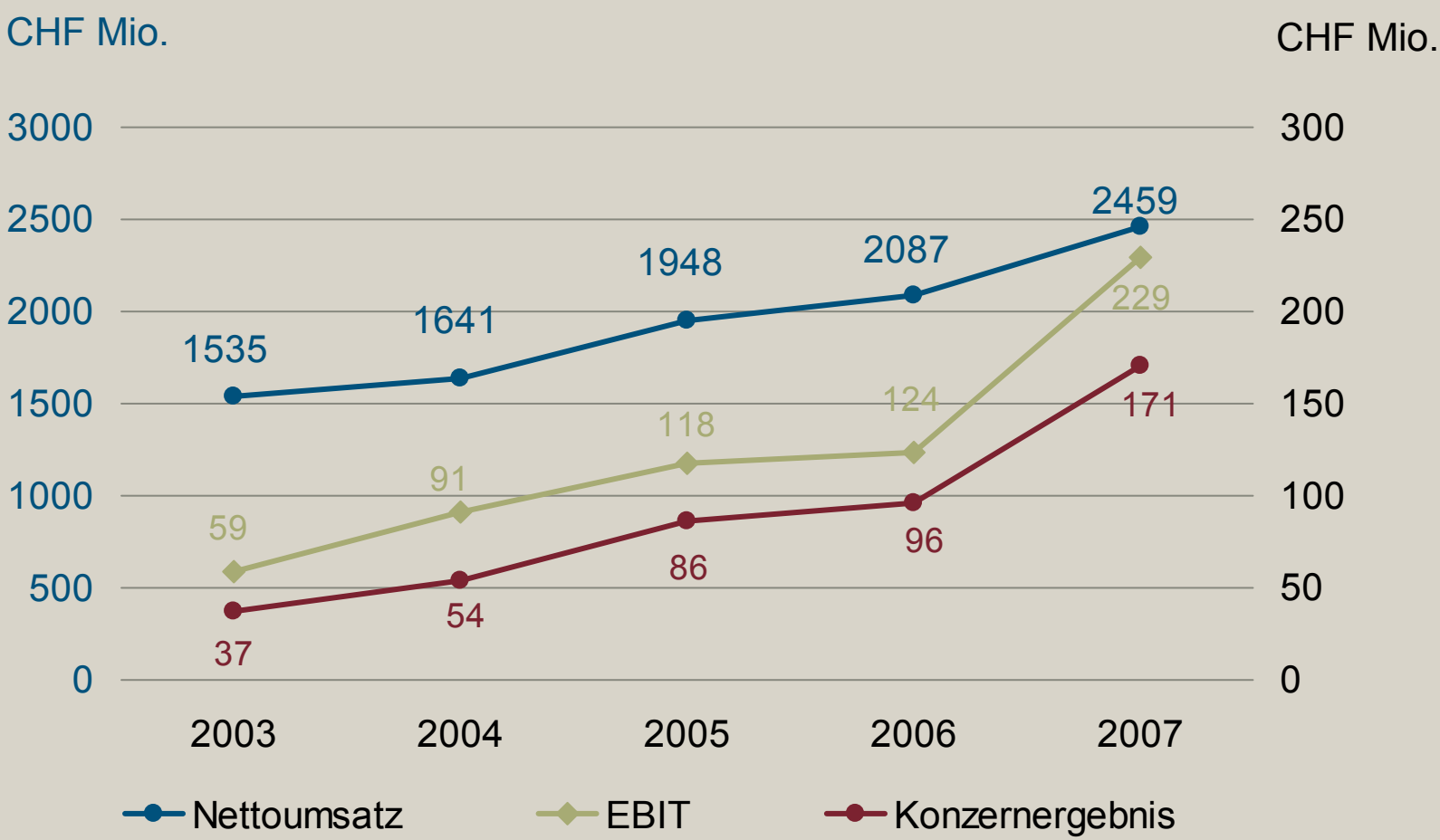
Ertragsziele Konzern und Divisionen

EBIT-Marge in %	Ziele	2007	2006	2005	2004	2003
Kuhn Group	**11**	11.6	5.3	8.4	8.3	7.6
Bucher Municipal	**8**	6.6	5.4	4.2	2.2	0.5
Bucher Process	**9**	10.9	7.6	5.9	4.1	-2.3
Bucher Hydraulics	**11**	15.1	12.6	9.9	8.6	3.9
Emhart Glass	**9**	7.9	7.0	5.2	6.9	6.3
Bucher Industries	**9**	9.3	5.9	6.0	5.6	3.8

Konzern und Divisionen

RONOA nach Steuern	**>16**	23.8	14.3	14.8	12.1	6.9

Fünfjahresübersicht

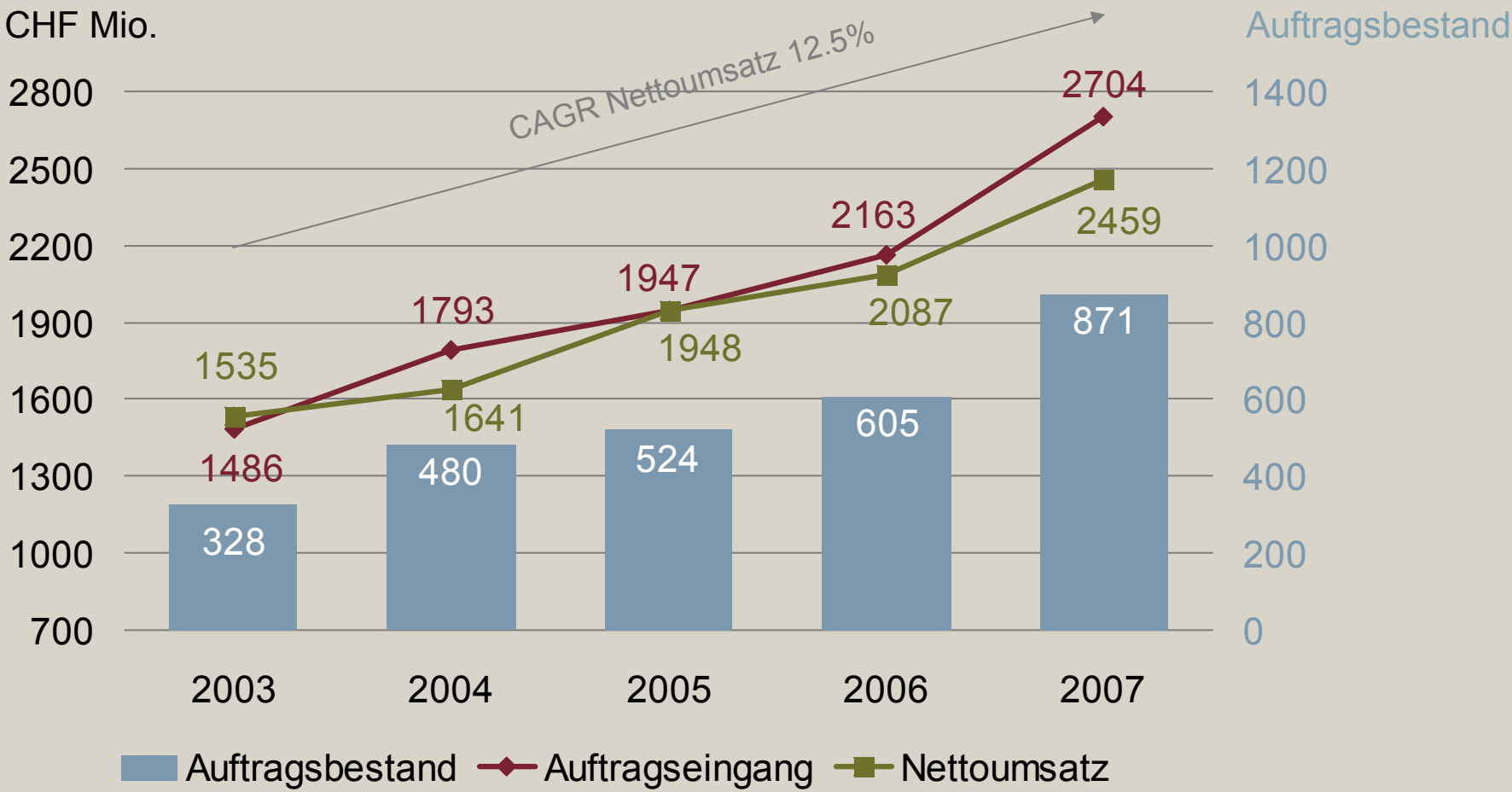


Aussichten des Konzerns 2008

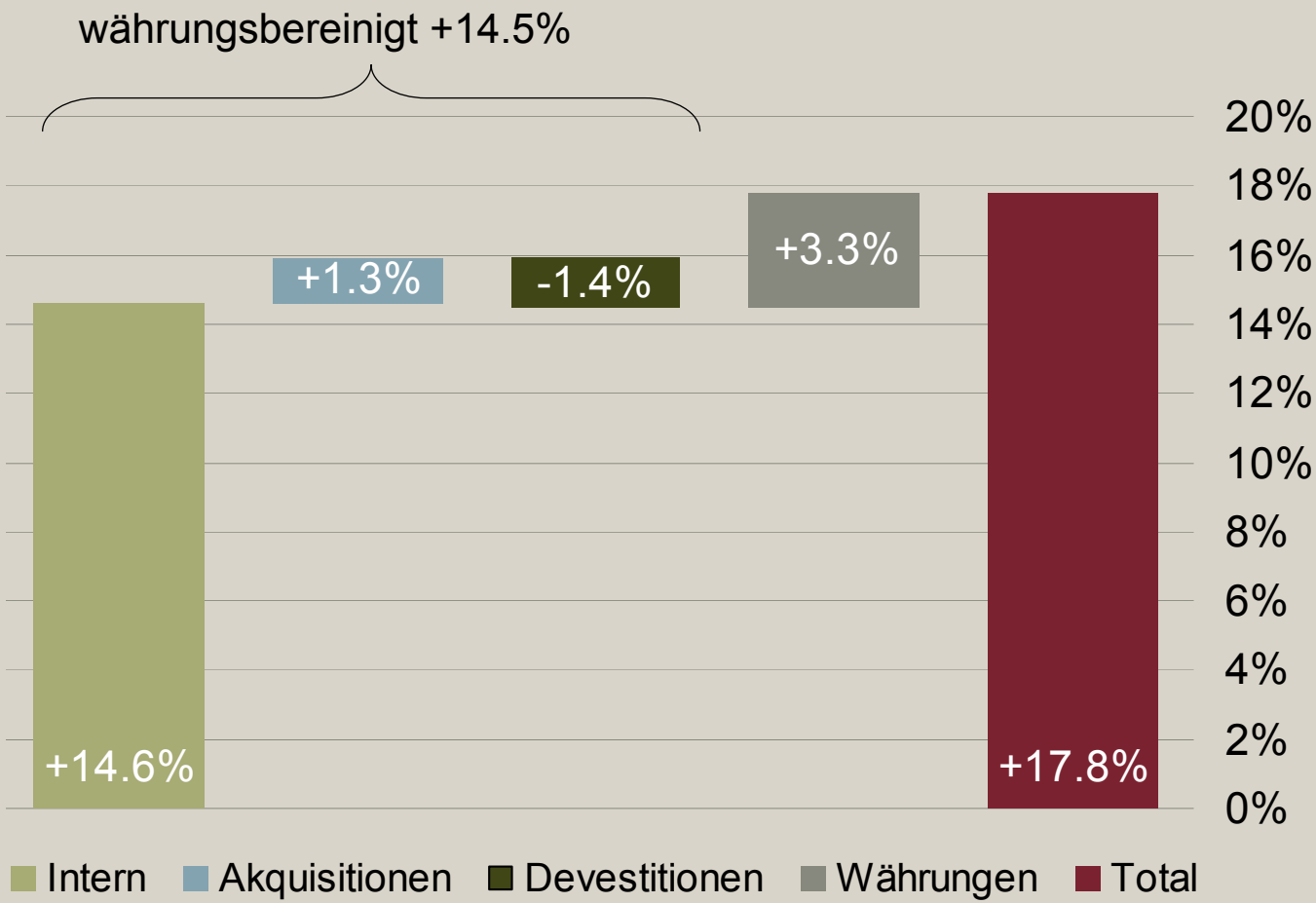
- Fortsetzung des Geschäftsgangs auf hohem Niveau 2007
  - Positive Aussichten im Landtechnik Markt
  - Kommunaltechnik auf stabil hohem Niveau
  - Wein- und Fruchtsaftanlagen im Hoch auch infolge der Grossaufträge in England und China
  - Verlangsamung des sehr hohen Wachstums bei Hydraulikkomponenten
  - Keine Abschwächung des Booms bei den Anlagen zur Produktion der Glasbehälter
- Finanzkrise und Währungsturbulenzen belasten Aussichten
- Weitere, jedoch weniger markante Zunahme des Umsatzes, Betriebs- und Konzernergebnisses erwartet

Erläuterungen zum Finanzteil 2007
Roger Baillod, CFO

Auftragseingang, Nettoumsatz und Auftragsbestand



Einfluss auf den Nettoumsatz 2007



Konzernerfolgsrechnung

	2007		2006	
Nettoumsatz	**2 459**	**97.2%**	**2 087**	**99.3%**
Bestandesänderung Halb- und Fertigfabrikate	71	2.8%	14	0.7%
Gesamtleistung	**2 530**	**100.0%**	**2 101**	**100.0%**
Materialaufwand	-1 359	-53.7%	-1 086	-51.7%
Personalaufwand	-578	-22.8%	-510	-24.3%
Sonstige betriebliche Erträge	30	1.2%	22	1.1%
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-337	-13.3%	-342	-16.3%
EBITDA	**286**		**185**	

Konzernerfolgsrechnung

CHF Mio.	2007	2006	Veränderung in %
Betriebsergebnis vor Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA)	**286**	**185**	**+54.9**
Abschreibungen	-46	-43	+7.9
Amortisationen	-11	-18	-43.1
Betriebsergebnis (EBIT)	**229**	**124**	**+85.4**
Finanzergebnis	11	13	-15.4
Ertragssteuern	-69	-41	+67.9
Konzernergebnis	**171**	**96**	**+79.1**
Gewinn pro Aktie in CHF	17.07	9.55	+78.7

Finanzergebnis

CHF Mio.	2007	2006	+/-
Zinsergebnis	-8	-12	+4
Wertschriftenergebnis	20	19	+1
Währungsergebnis	-2	5	-7
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	2	2	-
Übriges Finanzergebnis	-1	-1	-
Finanzergebnis	**11**	**13**	**-2**
Veränderung Marktwert Finanzinstrumente nach Steuern	-8	-3	-5

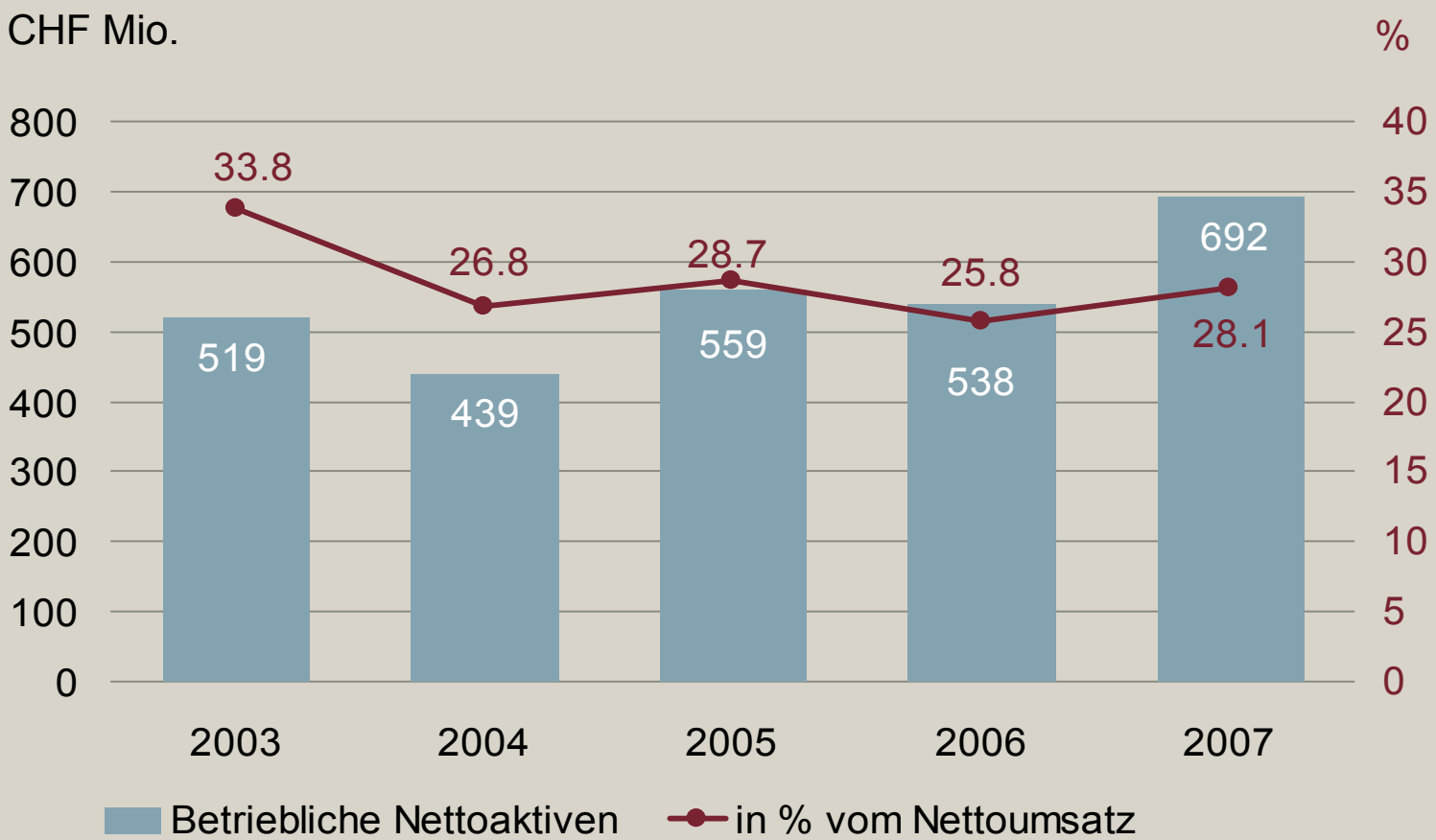
Ertragssteuern

CHF Mio.	2007	2006	+/-
Ergebnis vor Steuern	240	137	+103
Ertragssteuern	**69**	**41**	**+28**
Effektiver Steuersatz	28.8%	30.1%	-1.3%
Standard-Steuersatz	33.3%	34.7%	-1.4%

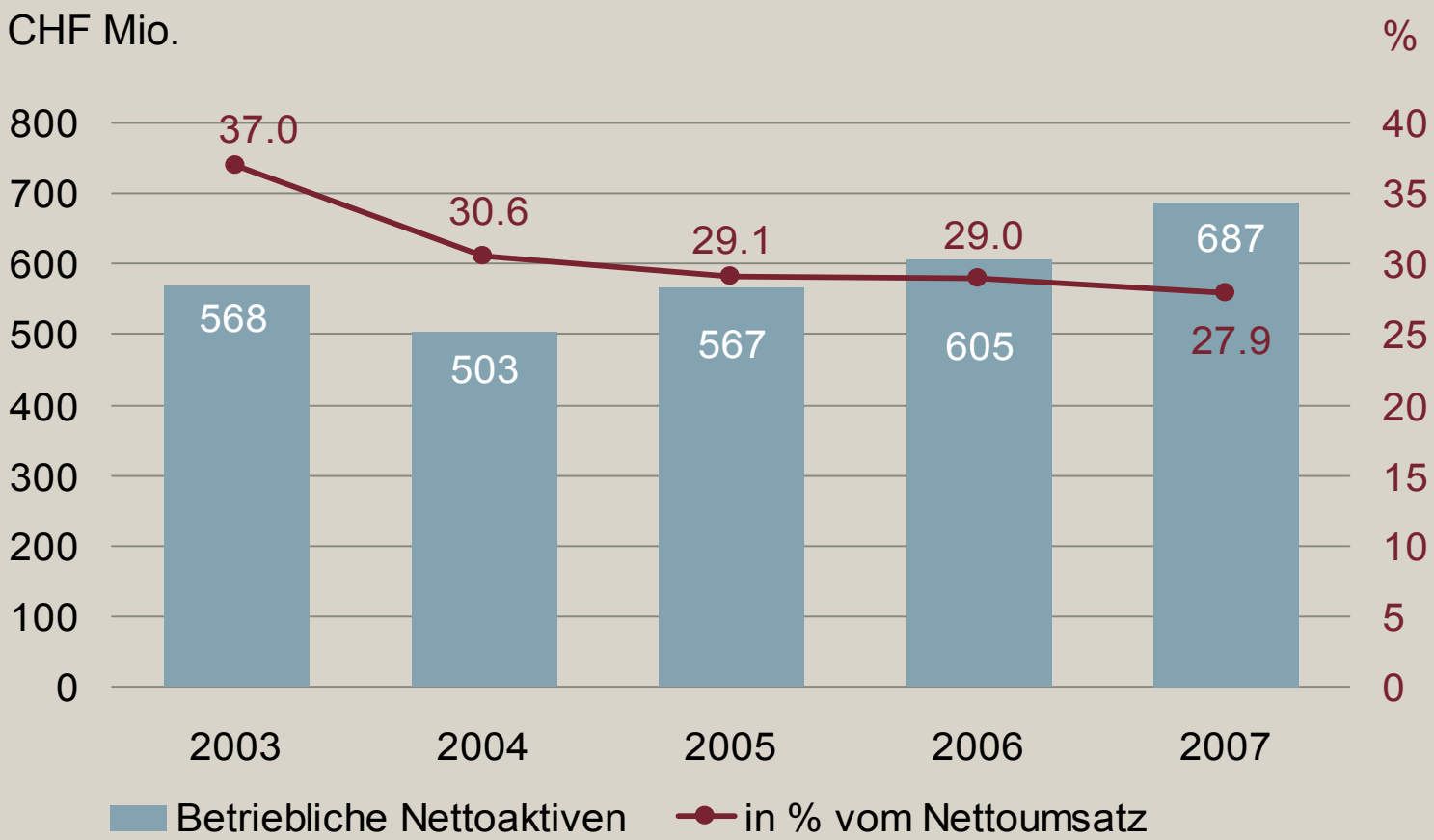
Konzernerfolgsrechnung nach Sondereinflüssen

CHF Mio.	2006	Sonder-einflüsse	pro forma 2006	2007
Nettoumsatz	2 087		2 087	2 459
EBITDA	**185**	**+25**	**210**	**286**
in % des Nettoumsatzes	**8.8%**		**10.1%**	**11.6%**
Abschreibungen	-43		-43	-46
Amortisationen	-18	+9	-9	-11
EBIT	**124**	**+34**	**158**	**229**
in % des Nettoumsatzes	**5.9%**		**7.6%**	**9.3%**
Finanzergebnis	**13**		**13**	**11**
Ertragssteuern	-41	-11	-52	-69
Konzernergebnis	**96**	**+23**	**119**	**171**
in % des Nettoumsatzes	**4.6%**		**5.7%**	**7.0%**

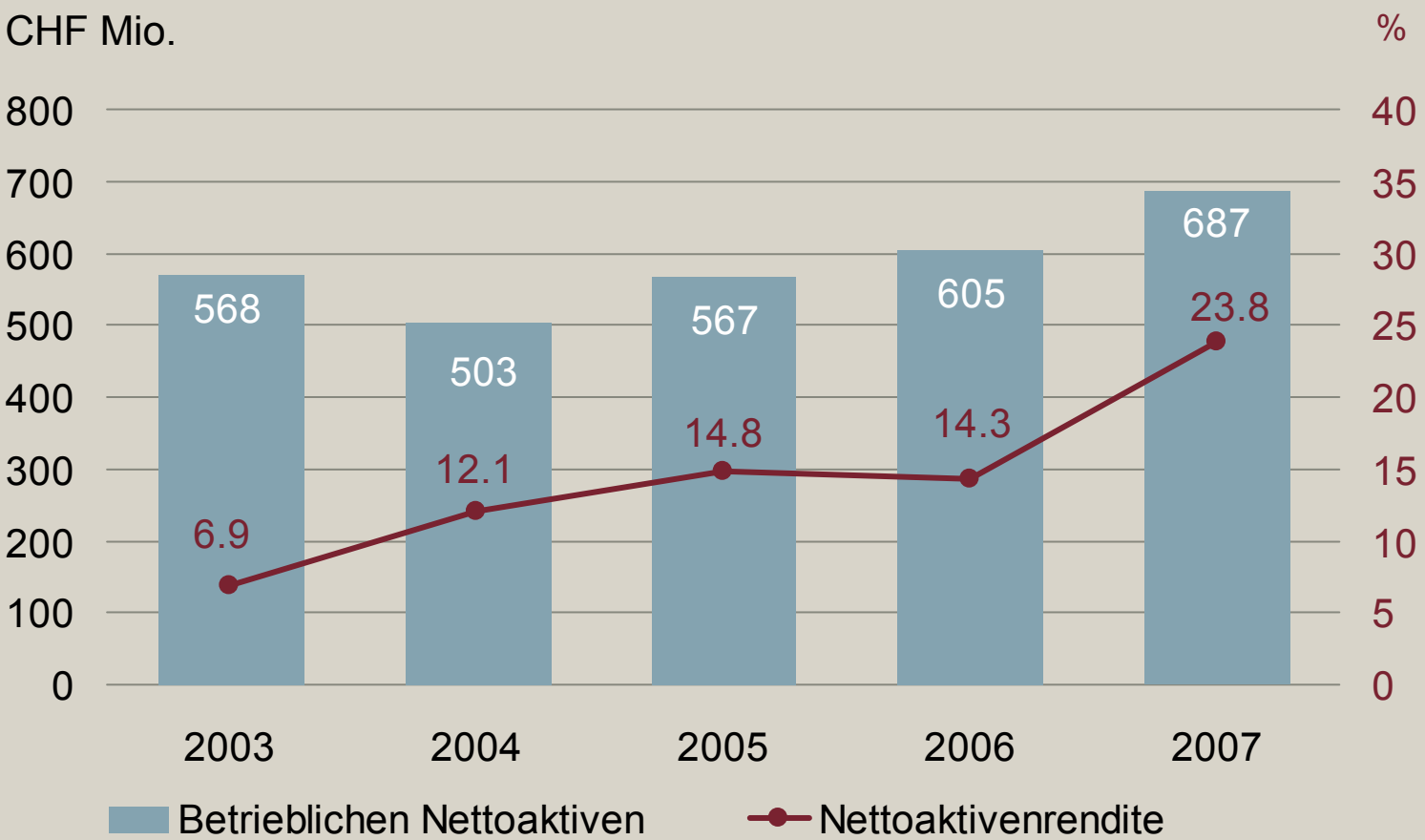
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) und NOA in % vom Nettoumsatz (Stichtag)



Betriebliche Nettoaktiven (NOA) und NOA in % vom Nettoumsatz (Durchschnitt)



Betriebliche Nettoaktiven (NOA) und Nettoaktivenrendite nach Steuern (RONOA)



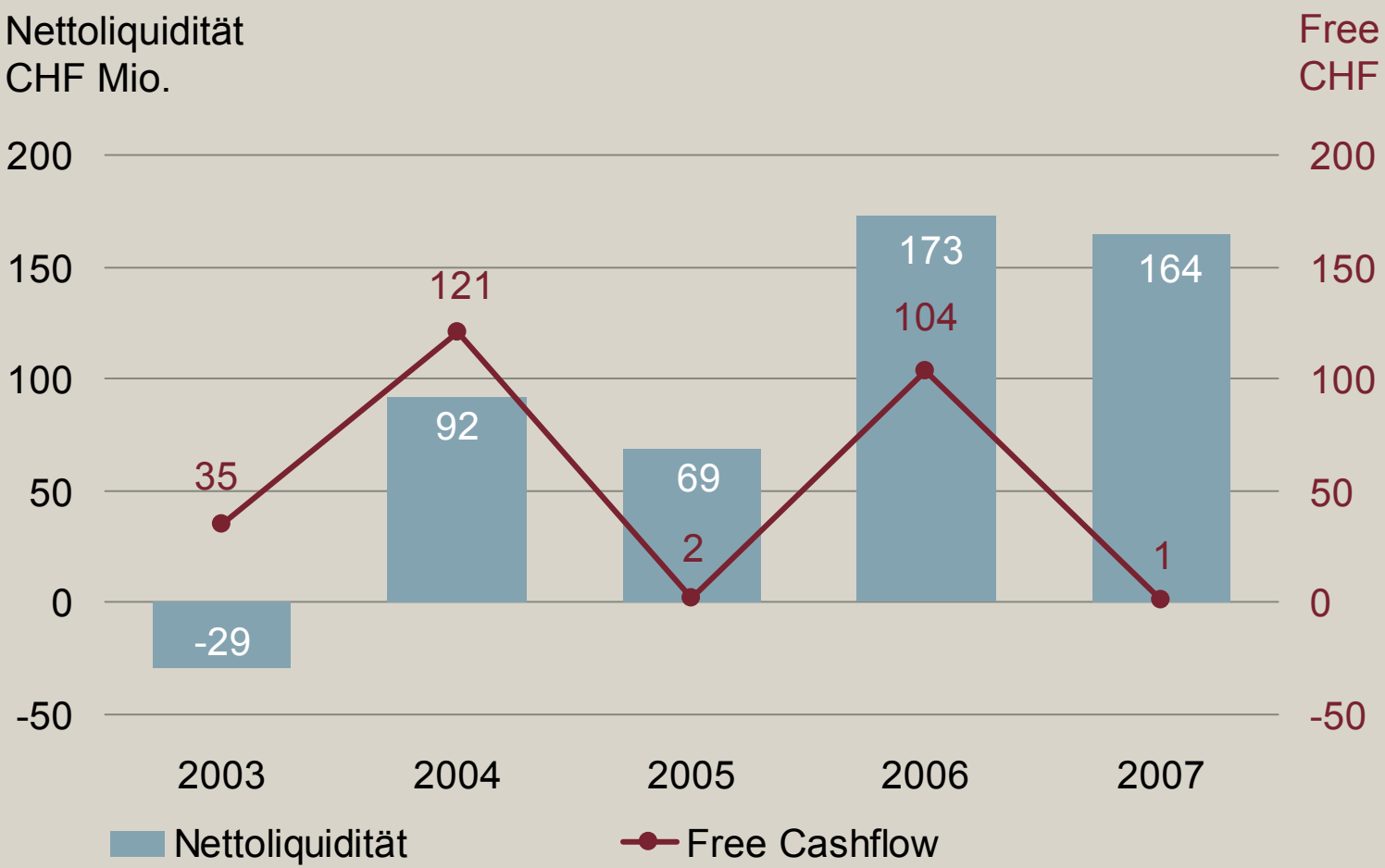
Geldflussrechnung

CHF Mio.	2007	2006	+/-
Konzernergebnis	171	96	+75
Abschreibungen und Amortisationen	57	61	-4
Veränderung der Rückstellungen	-29	30	-59
Veränderung des Nettoumlaufvermögens	-53	-22	-31
Sonstige geldwirksame Positionen	20	-10	+30
Cashflow aus Betriebstätigkeit	**166**	**154**	**+12**

Betrieblicher Free Cashflow / Free Cashflow

CHF Mio.	2007	2006	+/-
Cashflow aus Betriebstätigkeit	+166	+154	+12
Investitionen in Sachanlagen (netto)	-120	-51	-69
Investitionen in immaterielle Anlagen (netto)	-3	-2	-1
Betrieblicher Free Cashflow	**43**	**101**	**-58**
Veränderung Finanzanlagen und Wertschriften	+10	+22	-12
Bezahlte Dividende	-25	-21	-4
Akquisitionen / Devestitionen	-27	+1	-28
Free Cashflow	**1**	**104**	**-103**

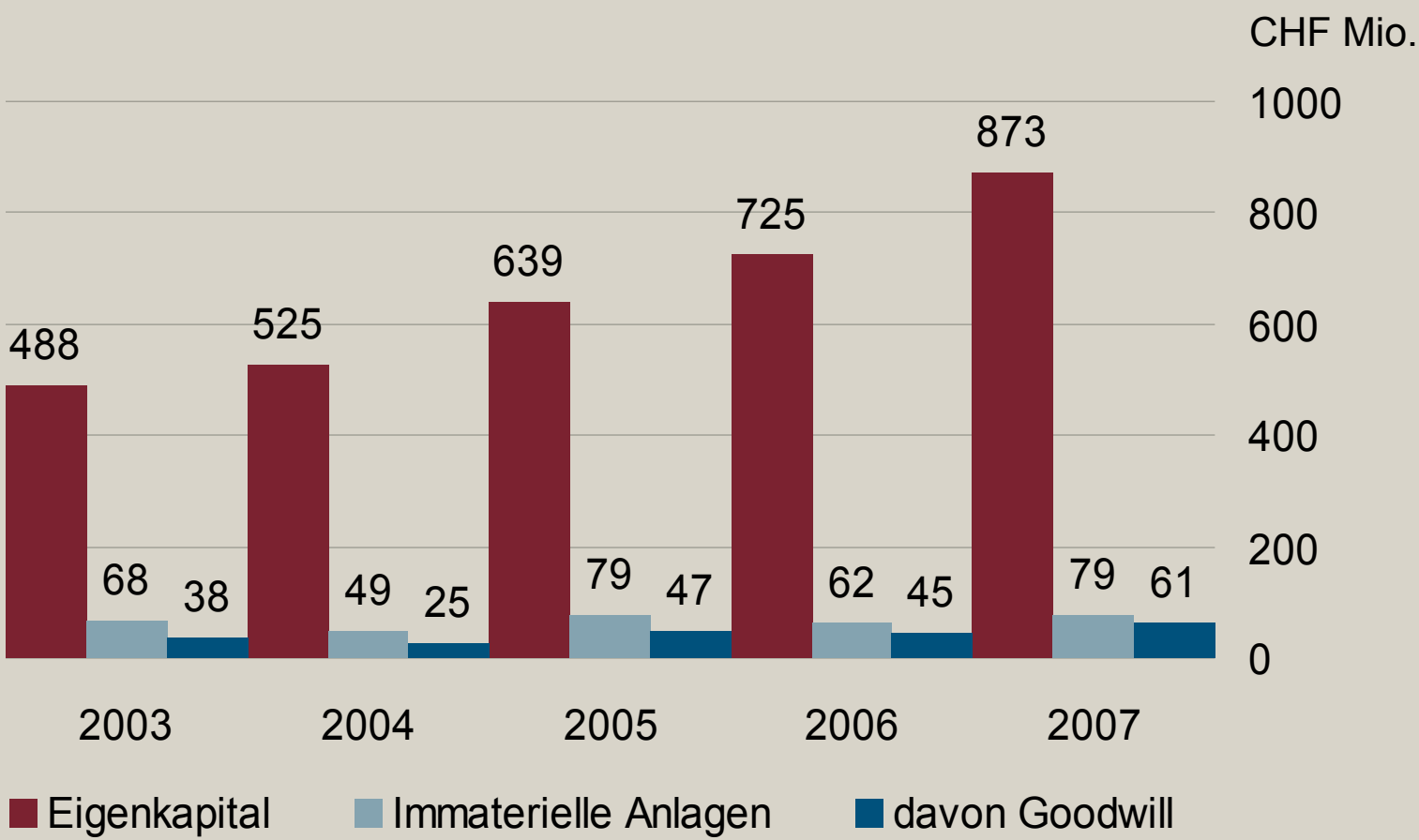
Nettoliquidität und Free Cashflow



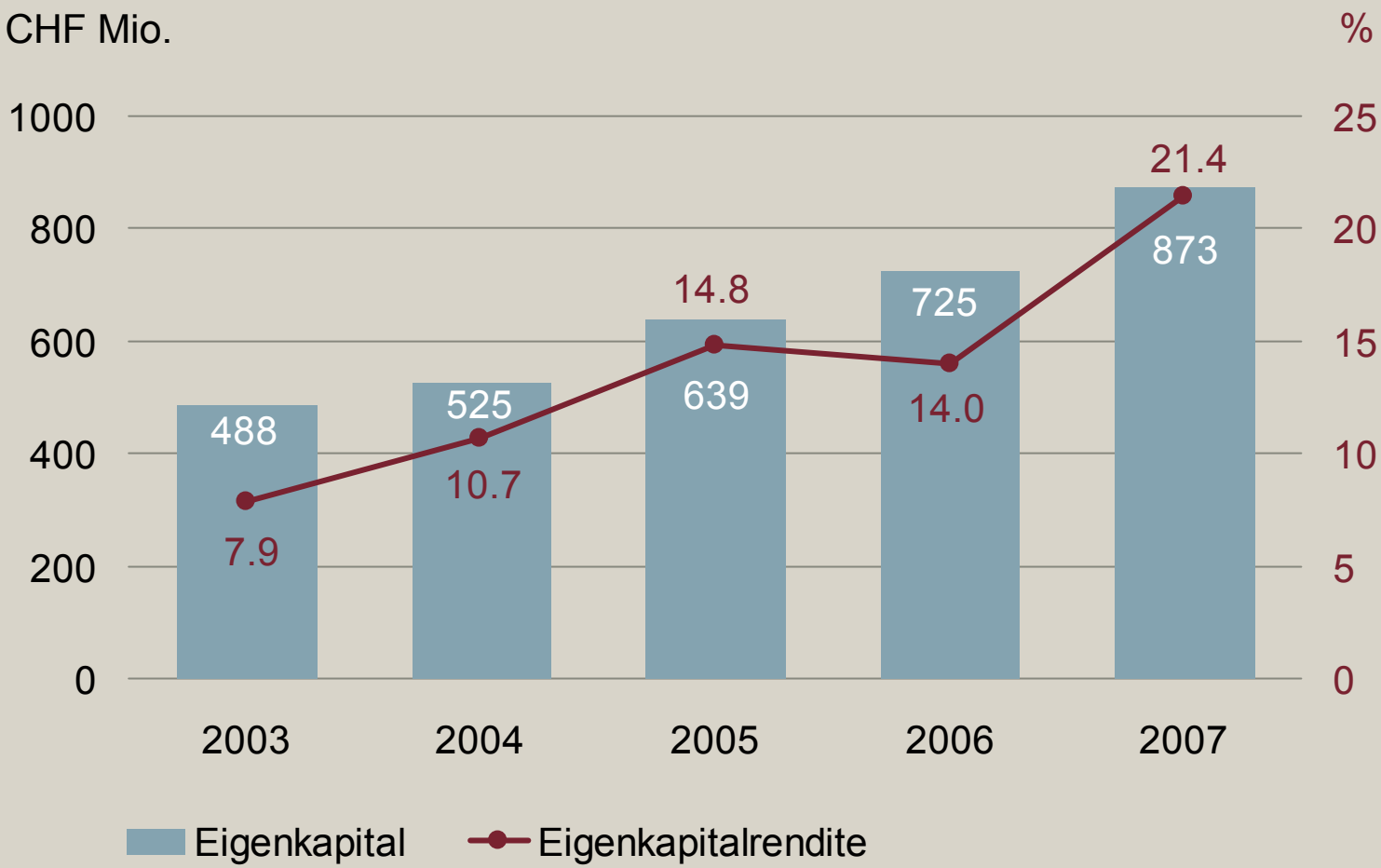
Finanzverbindlichkeiten und Nettoliquidität

CHF Mio.	31.12. 2007		30.06. 2007		31.12. 2006	
kurzfristig	178	54.3%	184	57.7%	139	51.1%
langfristig	150	45.7%	135	42.3%	133	48.9%
Total Finanzverbindlichkeiten	**328**	100%	**319**	100%	**272**	100%
Flüssige Mittel und Wertschriften	492		339		445	
Nettoliquidität	**164**		**20**		**173**	

Eigenkapital / Immaterielle Anlagen



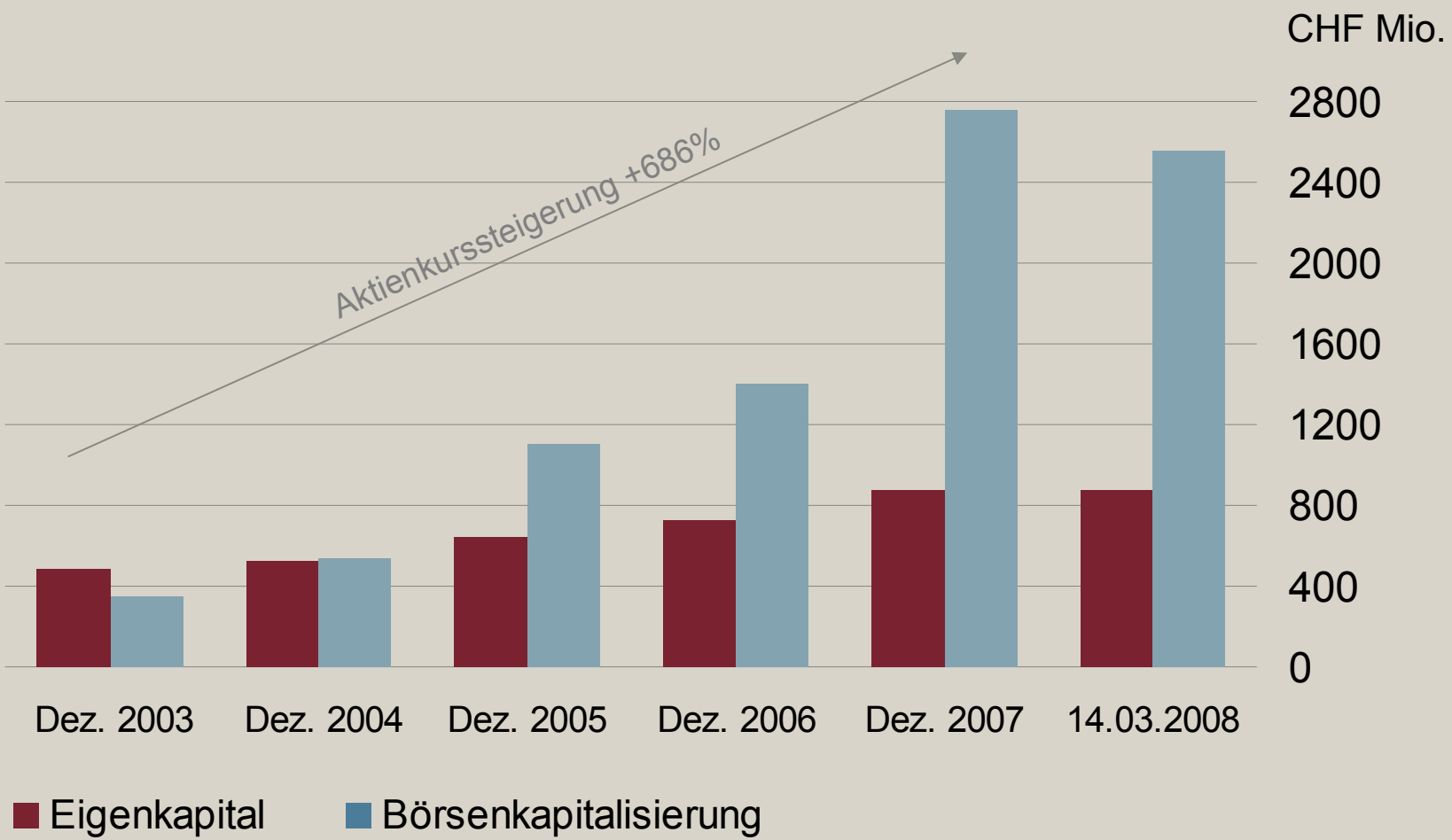
Eigenkapital und Eigenkapitalrendite (ROE)



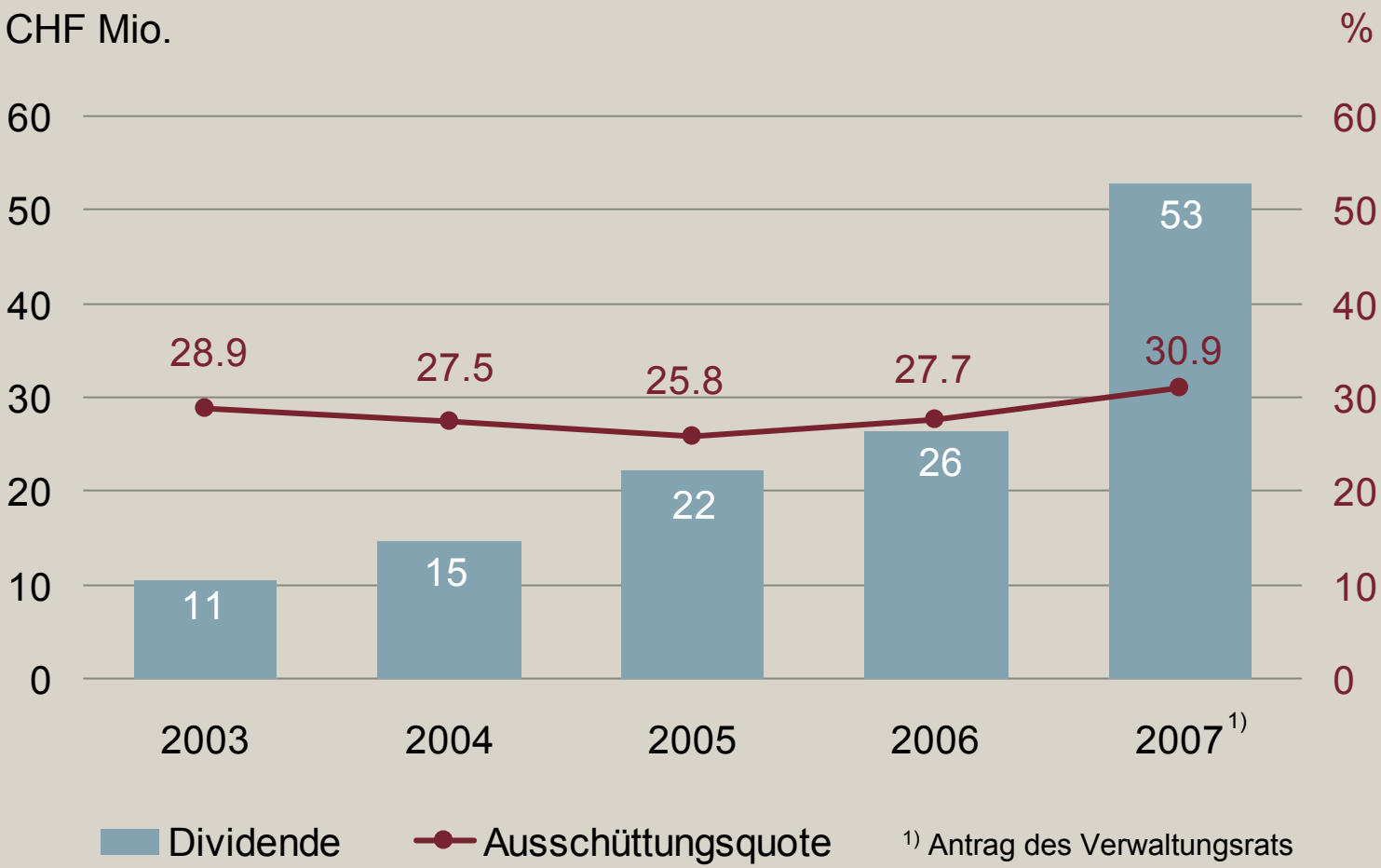
Finanzkennzahlen

		2007	2006
Eigenkapitalquote		41.0%	39.4%
Net tangible worth (Eigenkapital – Goodwill)	CHF Mio.	812	679
Anlagendeckungsgrad		210%	227%
Nettoliquidität	CHF Mio.	164	173
Zinsdeckungsgrad		34x	16x
EBIT-Marge		9.3%	5.9%
Umsatzrendite (ROS)		7.0%	4.6%
Eigenkapitalrendite (ROE)		21.4%	14.0%
Nettoaktivenrendite nach Steuern (RONOA)		23.8%	14.3%

Börsenkapitalisierung und buchmässiges Eigenkapital



Dividende / Ausschüttungsquote



Termine 2008/2009

Generalversammlung	15. April 2008
Medieninformation Konzernumsatz 1. Quartal 2008	25. April 2008
Halbjahresbericht 2008	7. August 2008
Medieninformation Konzernumsatz 3. Quartal 2008	24. Oktober 2008
Medieninformation Konzernumsatz 2008	2. Februar 2009
Bilanzmedien- und Analystenkonferenz	19. März 2009