BUCHER

Konzernpräsentation

Juli 2019



Öffentlich

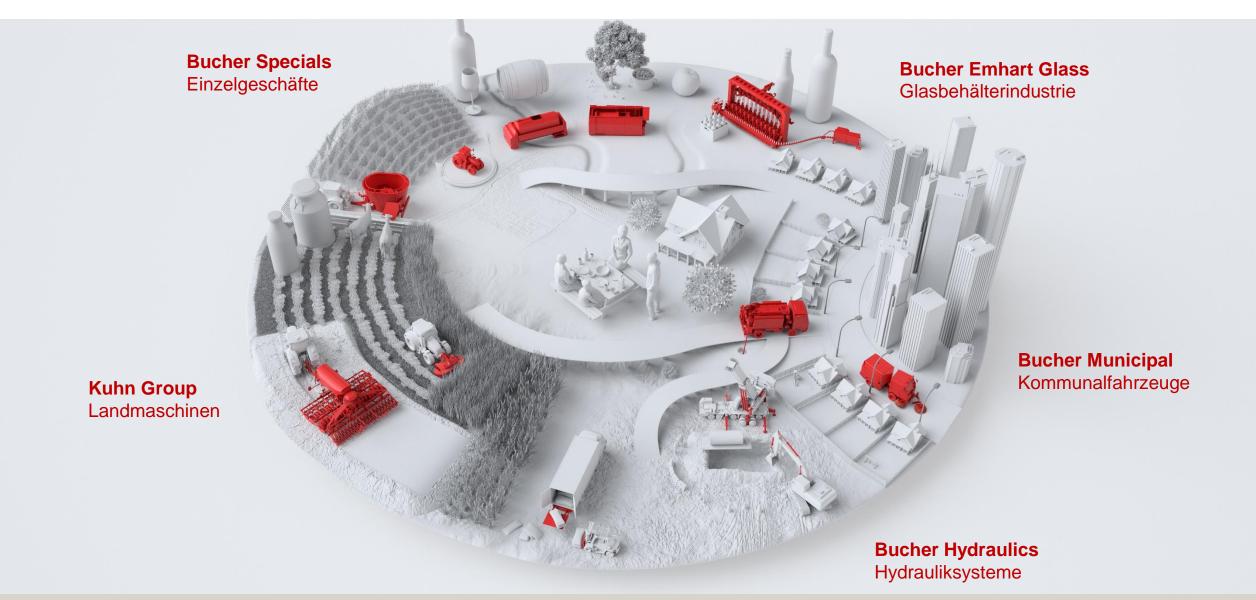
Bucher Industries





Die fünf Divisionen von Bucher Industries

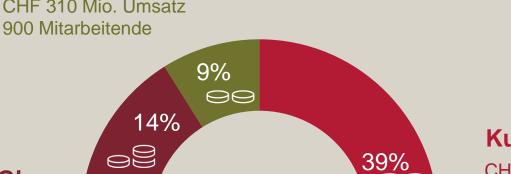








Bucher Specials CHF 310 Mio. Umsatz





Bucher Emhart Glass CHF 450 Mio. Umsatz 700 Mitarbeitende

20% 18%

Kuhn Group

CHF 1 200 Mio. Umsatz 5 400 Mitarbeitende



Bucher Hydraulics

CHF 630 Mio. Umsatz 2 800 Mitarbeitende

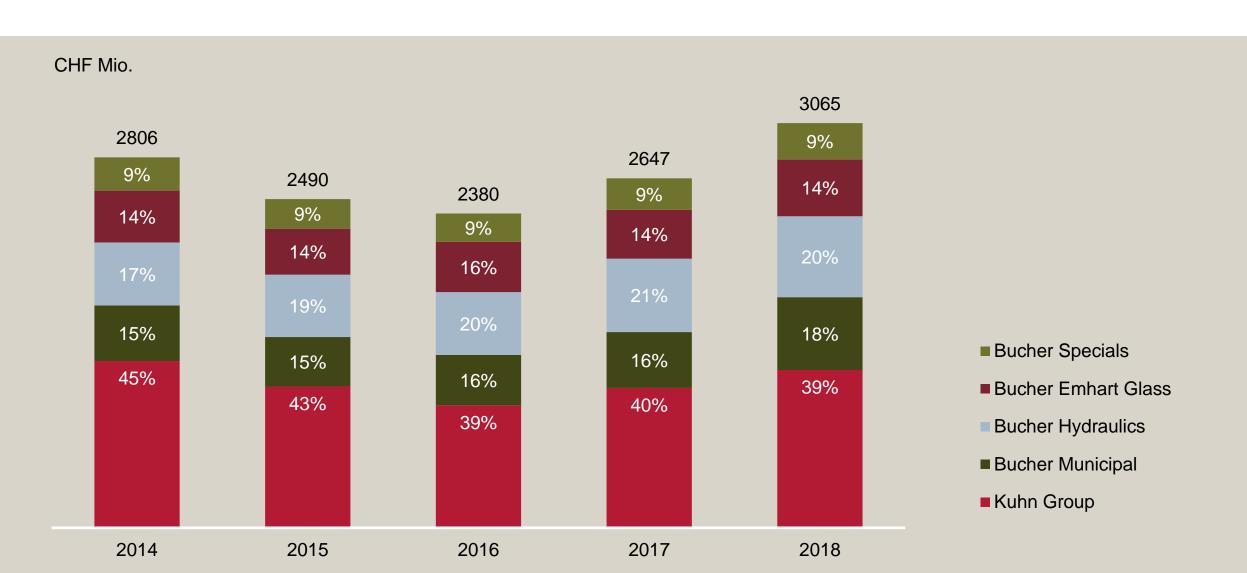
Bucher Municipal CHF 540 Mio. Umsatz

2 200 Mitarbeitende



Nettoumsatz nach Divisionen





Nummer 1 in ausgewählten Märkten





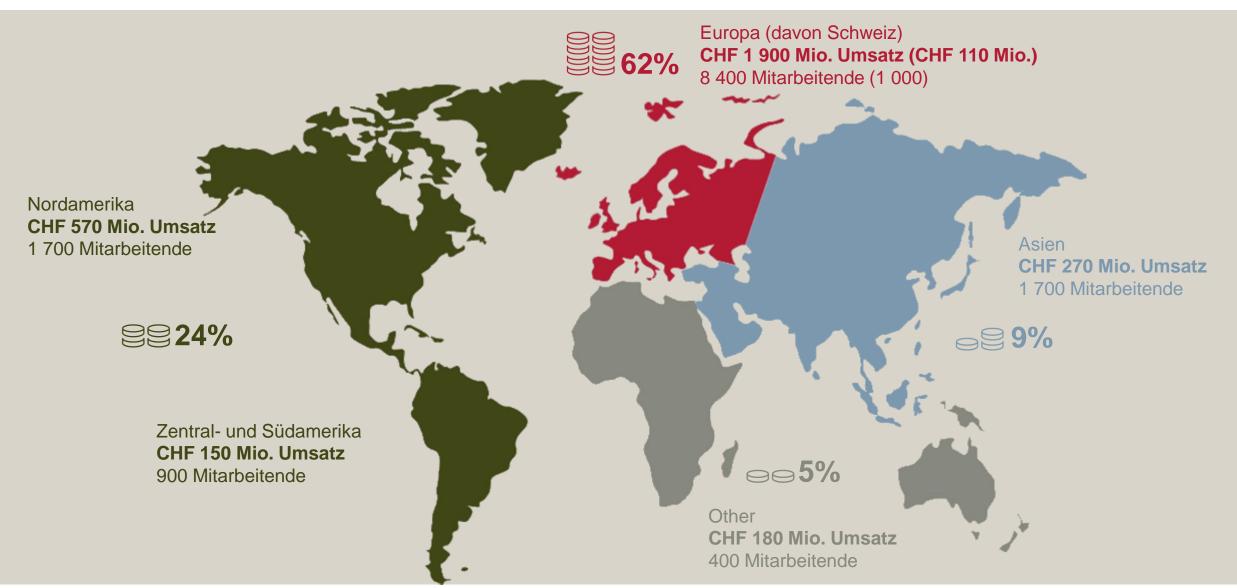
Über 40 Produktions- und Entwicklungsstandorte auf fünf Kontinenten





Global tätiger Konzern

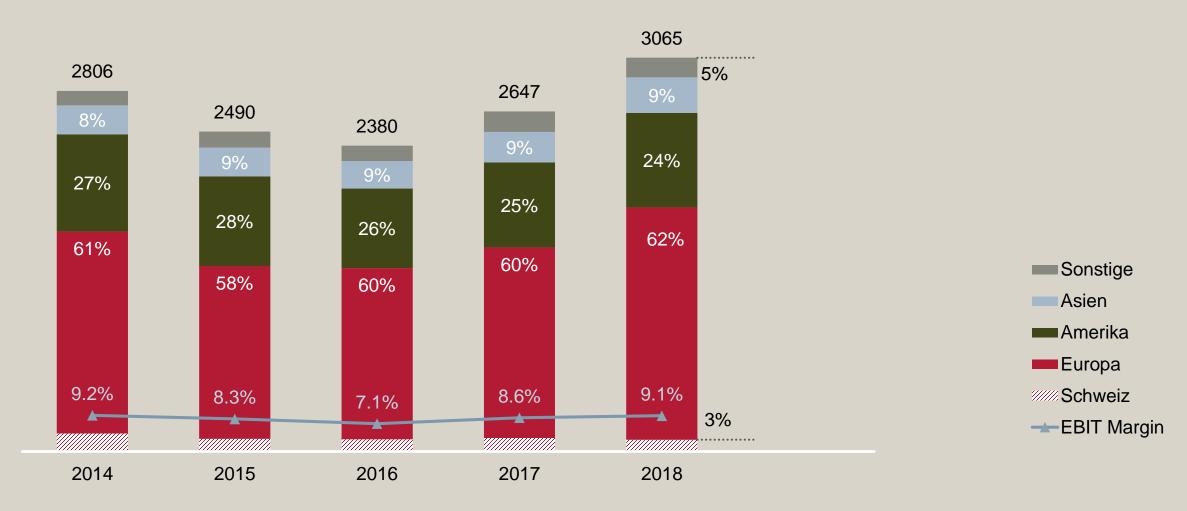




Nettoumsatz nach Regionen







Anspruch



Diversifizierter Konzern

im Maschinen- und Fahrzeugbau

Technologieführerschaft

für eine starke Marktstellung

Solide Bilanz

für eine langfristige, industrielle Eigenständigkeit

Dezentrale Verantwortung

für Produkte, Märkte und Resultate in den Divisionen; zentral koordiniert

Stärkung

der Divisionen

Steigerung des Unternehmenswerts

(RONOA > WACC)

Grundsätze



Hohe Eigenständigkeit der Divisionen

- Keine Konkurrenz um Ressourcen und Zuständigkeiten
- Erfahrungsaustausch zu Fachthemen

Führung über

- Strategische Planung
- Finanzkennzahlen
- Einheitliche Werte und vorgegebene Governance-Anforderungen
- Besetzung Division-Management
- Ausgewählte, operative Projekte

Schlanke Corporate-Center-Struktur

Mit rund 30 Mitarbeitenden

Konzern im Rückblick 2018



Erfolgreiches Geschäftsjahr 2018 mit Umsatzwachstum im zweistelligen Prozentbereich in allen Divisionen

- **Kuhn Group**: regional unterschiedliche Entwicklung, robuste Milch- und Viehwirtschaft in Europa führte zu erfreulichem Umsatzanstieg
- Bucher Municipal: Steigerung des Umsatzes um mehr als einen Viertel aufgrund von breit abgestützter Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen in Europa und Australien
- **Bucher Hydraulics**: starke Nachfrage nach hydraulischen Komponenten, vor allem aus den Segmenten Baumaschinen, Fördertechnik sowie sonstige mobile Anwendungen
- Bucher Emhart Glass: global starker Ausbau der Kapazitäten zur Herstellung von Glasbehältern, anhaltend hohe Auslastung
- Bucher Specials: alle Geschäftseinheiten trugen zu Umsatzwachstum bei, Bucher Unipektin mit Grossprojekten

Der Konzernumsatz übertraf den Vorjahreswert um 16% und überschritt erstmals die Marke von CHF 3 Mrd.

Kennzahlen



CHF Mio.			Veränderung in					
	2018	2017	%	% ¹⁾	% ²⁾			
Auftragseingang	3 206	2 871	11.7	10.1	9.3			
Nettoumsatz	3 065	2 647	15.8	14.2	13.4			
Auftragsbestand	1 137	960	18.4	15.9	14.2			
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	373 12.2%	318 12.0%						
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	278 9.1%	226 8.6%						
Personalbestand 31. Dezember	13 054	12 108	7.8		4.6			
Personalbestand Jahresdurchschnitt	12 636	11 707	7.9		6.8			

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

Kennzahlen

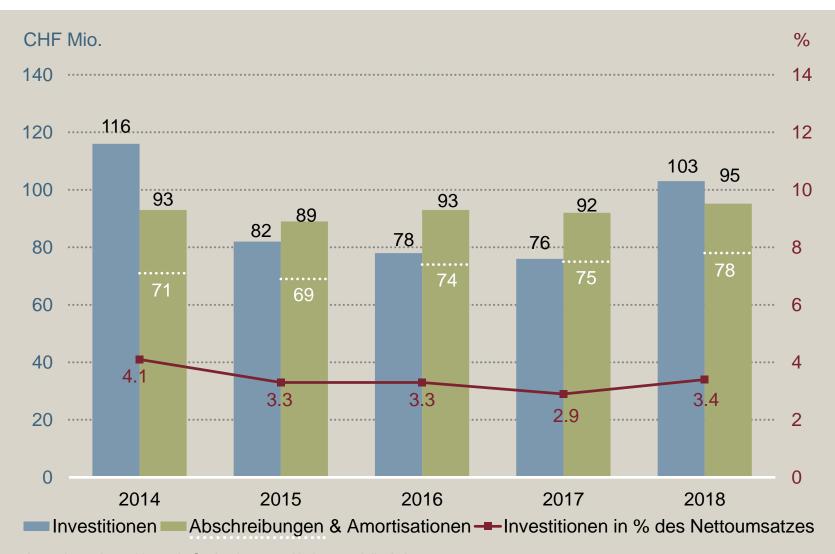


CHF Mio.			Veränderung in
	2018	2017	%
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	215 7.0%	168 6.3%	28.4
Gewinn pro Aktie in CHF	20.77	16.81	23.6
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen	103	76	34.8
Betrieblicher Free Cashflow	101	148	-32.1
Nettoliquidität	159	214	-25.6
Eigenkapital in % der Bilanzsumme (Eigenkapitalquote)	1 490 53.7%	1 432 52.7%	4.0
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt in % des Ergebnisses nach Steuern (RONOA)	1 373 15.7%	1 274 13.2%	7.8

Juli 2019 - Konzernpräsentation

Investitionen in die Zukunft Sach- und immaterielle Anlagen





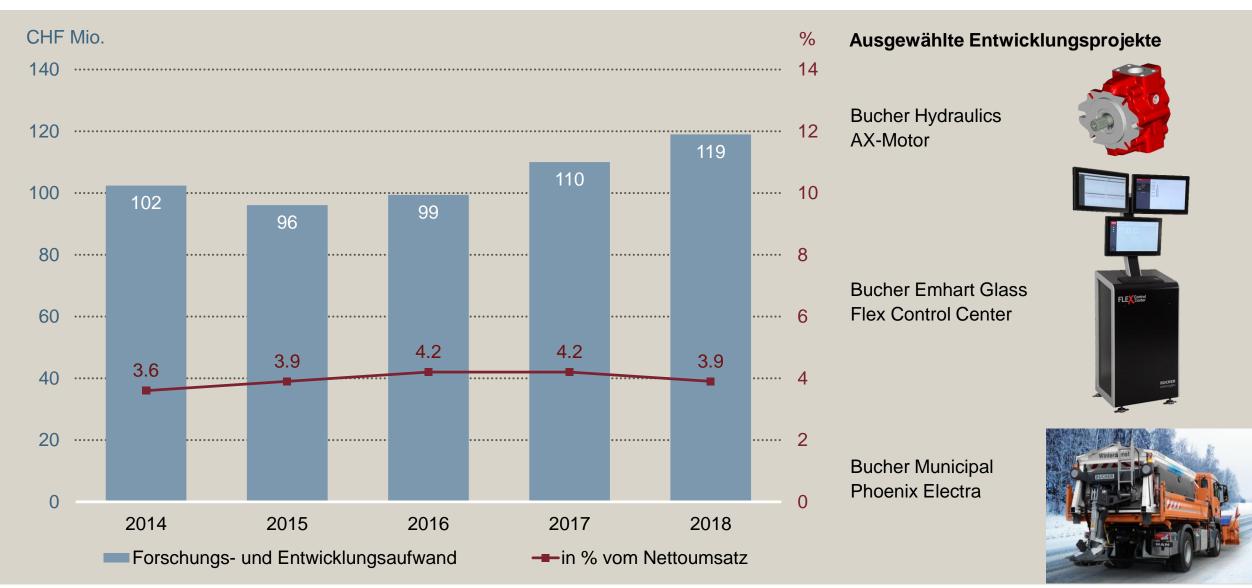
Wesentliche Investitionsprojekte

- Kuhn Group Fertigstellung neues
 Logistikzentrum in Saverne, Frankreich
- Bucher Municipal zusätzliche
 Produktionshalle in Ventspils, Lettland
- Bucher Hydraulics Ausbau der Produktionsflächen in Indien und in Italien

Anmerkung: Investitionen in Sachanlagen und in immaterielle Anlagen

Investitionen in die Zukunft Forschungs- und Entwicklungsaufwand





M&A-Transaktionen 2018 – 2019



20	1	0
ZU	"	O

Bucher Emhart Glass

Sanjin, China

Bucher Hydraulics

Wuxi Deli. China

Kuhn Group

Artec, Frankreich Bucher **Specials**

Importgeschäft von Grunderco. Schweiz

2019

Bucher Municipal

Zynkon, China

Bucher Emhart Glass

Geschäft mit Feuerfestprodukten, USA

Bucher Specials

Elan Systems, Ungarn

Bucher Emhart Glass

Symplex, Deutschland























Übernahme der restlichen Aktien (37%)

Nettoumsatz¹⁾ CHF 55 Mio.

Mitarbeitende 800

Joint Venture (70%)

Nettoumsatz1) CHF 40 Mio.

Mitarbeitende 300

Übernahme der restlichen Aktien (62%)

Nettoumsatz¹⁾ CHF 20 Mio.

Mitarbeitende 60

Asset Deal

Nettoumsatz1) CHF 20 Mio.

Mitarbeitende 30

Nettoumsatz1) CHF 14 Mio.

Mitarbeitende 110

Asset Deal, Verkauf an **RATH Gruppe**

Nettoumsatz¹⁾ CHF 9 Mio.

Mitarbeitende 50

Nettoumsatz¹⁾ CHF 3 Mio.

Mitarbeitende 20

Nettoumsatz1) CHF 8 Mio.

Mitarbeitende 35

Farblegende

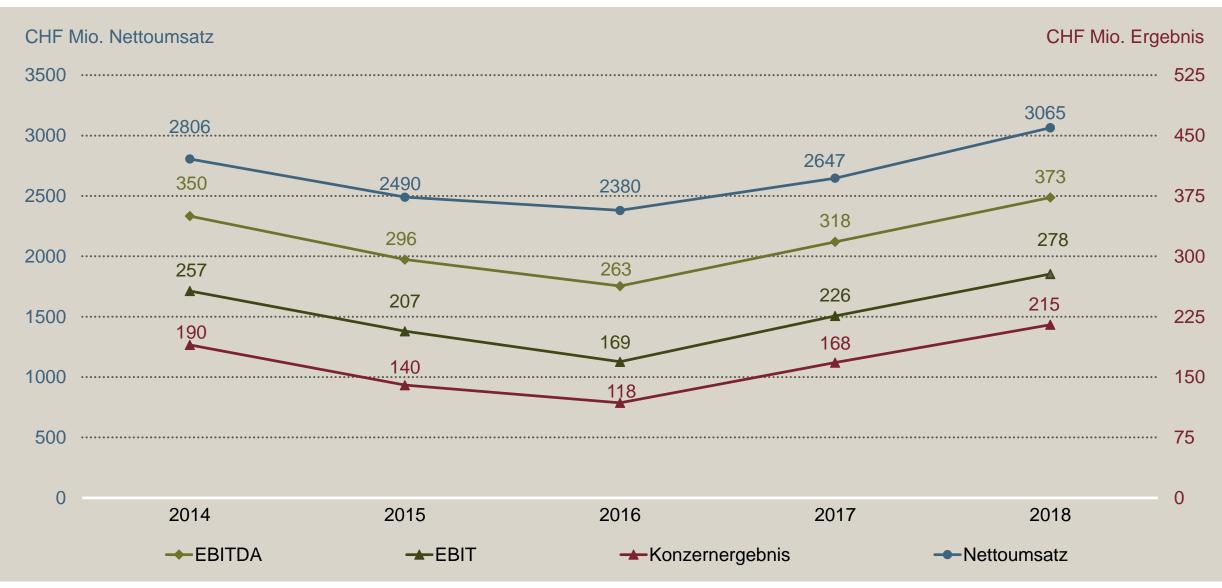
Akquisition

Verkauf

¹⁾ vor Akquisition/Verkauf

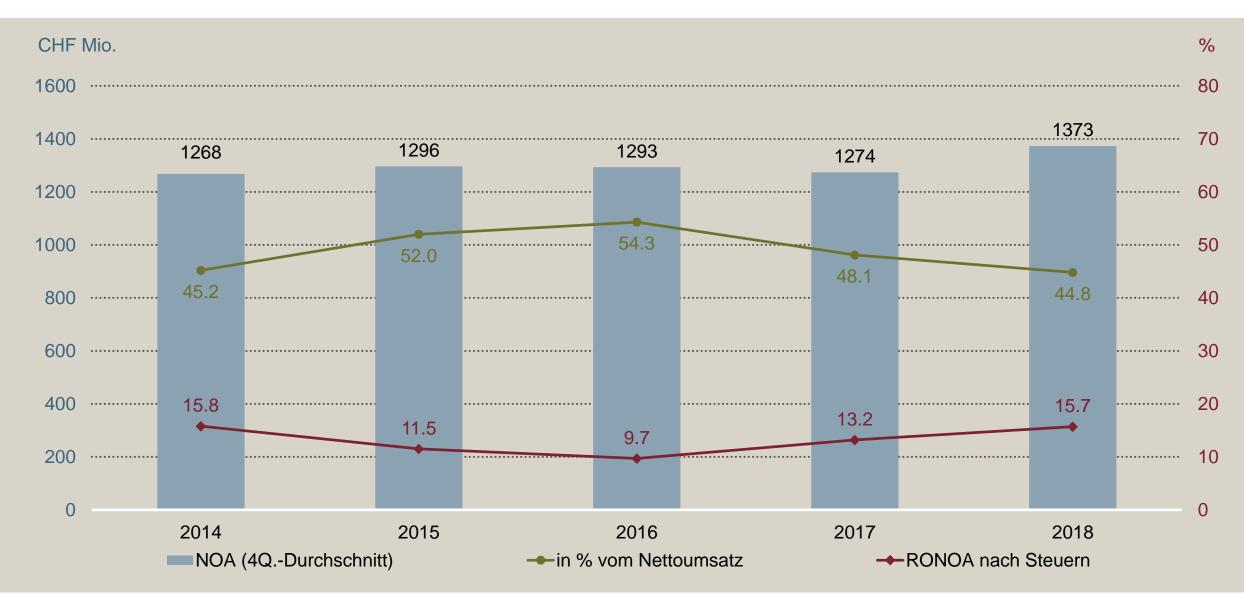
Nettoumsatz und Ergebnis





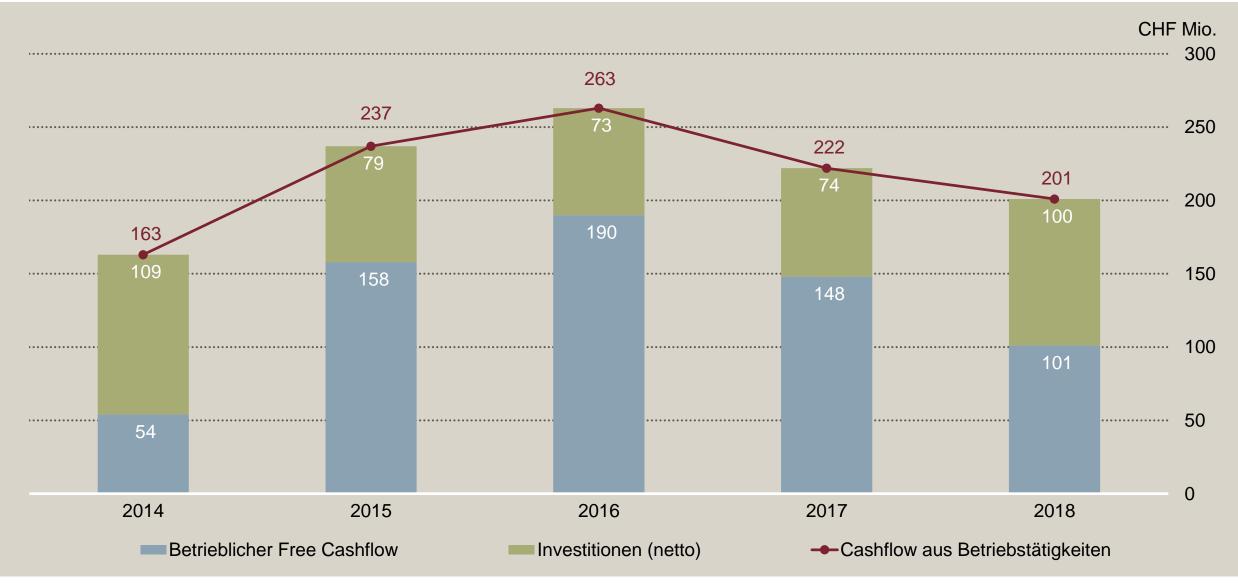
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) und RONOA nach Steuern





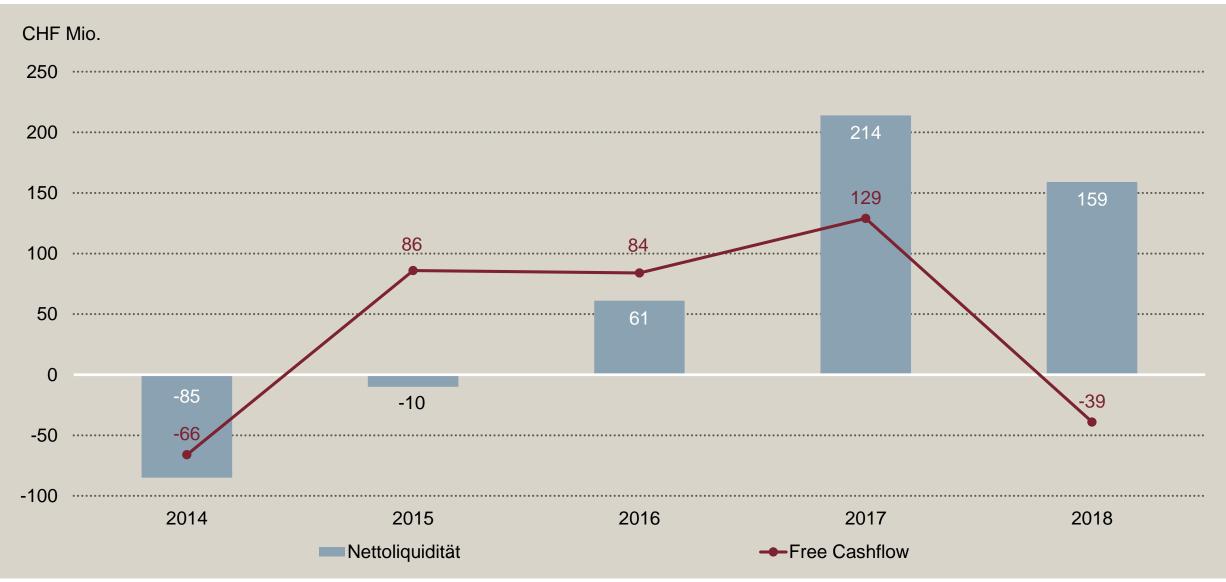
Cashflow und Investitionen





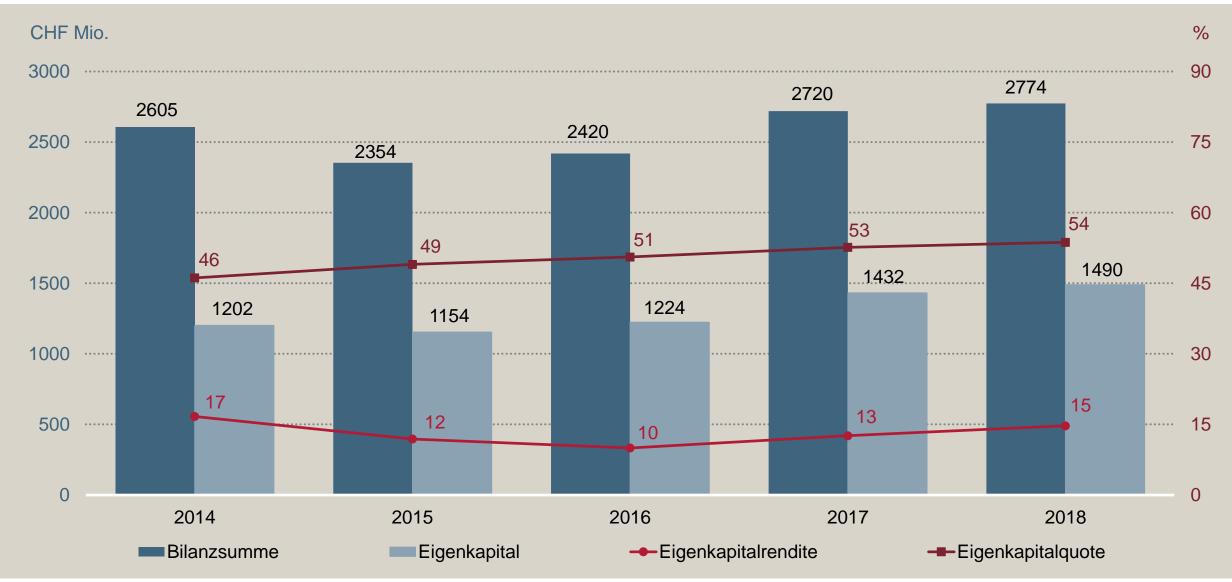
Nettoliquidität und Free Cashflow





Bilanzsumme und Eigenkapital





Betriebsergebnis der Divisionen



CHF Mio.	EBIT	EBIT-Marge	EBIT	EBIT-Marge
	2018	2018	2017	2017
Kuhn Group	98	8.1%	93	8.6%
Bucher Municipal	49	9.0%	26	6.1%
Bucher Hydraulics	82	13.1%	75	13.7%
Bucher Emhart Glass	45	10.1%	25	6.6%
Bucher Specials	24	7.8%	22	8.1%
Sonstiges/Konsolidierung	-20		-15	
Bucher Industries	278	9.1%	226	8.6%





Juli 2019 - Konzernpräsentation Öffentlich 2

BUCHER

Ackerbau



Pflügen

Bodenbearbeitung

Aussaat

Düngung

Pflanzenschutz

Milch- und Viehwirtschaft

Landschaftspflege



Futterernte

Futterlagerung

Fütterung

Dungstreuen

Böschungsmähen

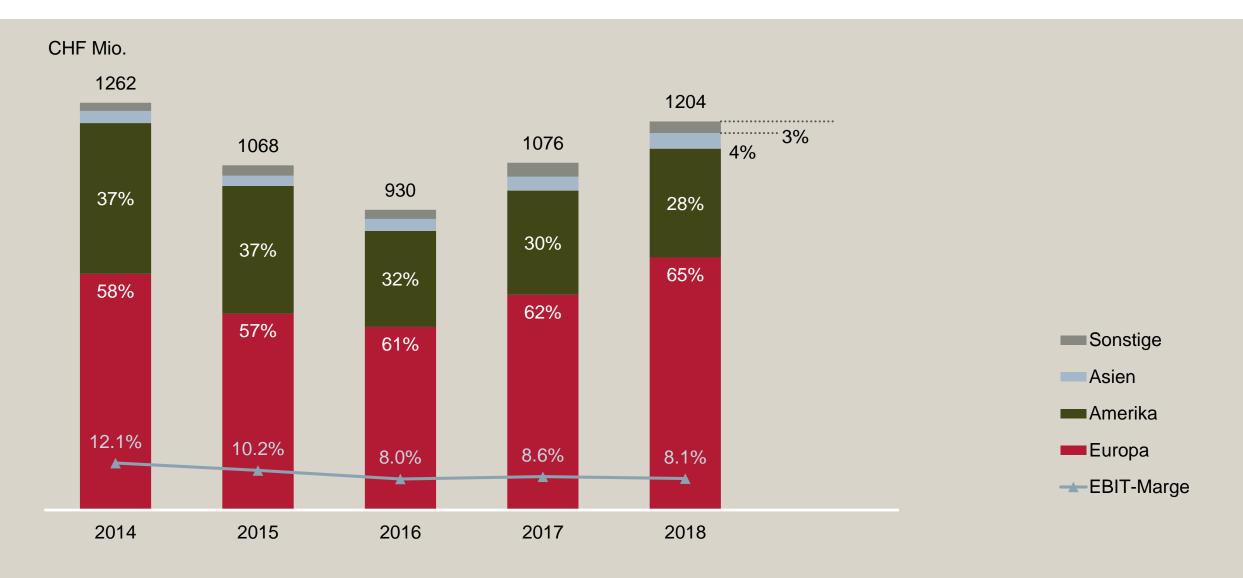
Kuhn Group 2018 in Kürze



- Markt insgesamt moderat wachsend, jedoch mit regionalen Unterschieden
 - Europa: Solide Entwicklung der Milch- und Viehwirtschaft mit stabilem Preisniveau; lang anhaltende Dürre in nordeuropäischen Regionen mit nachteiligen Auswirkungen auf die Getreide- und Grasproduktion in zweiter Jahreshälfte; deutliche Belebung im wichtigen Markt Frankreich
 - Nordamerika: Anhaltend anspruchsvolles Marktumfeld wegen tiefer Einkommen der Landwirte, hoher Produktionskosten und chinesischer Strafzölle auf US-Agrarprodukten
 - Brasilien: Markterholung in der zweiten Jahreshälfte
- Global gesehen weiterhin tiefes Preisniveau und verhaltener Geschäftsgang im Ackerbausektor
- Zunahme des Auftragseingangs um 6% und des Umsatzes um erfreuliche 12%
- EBIT-Marge mit 8.1% leicht unter dem Vorjahreswert
 - Herausforderungen in der Lieferkette und beim Personalaufbau
 - Tiefes Umsatzniveau der amerikanischen Werke
 - Höhere Preise vor allem für Stahl

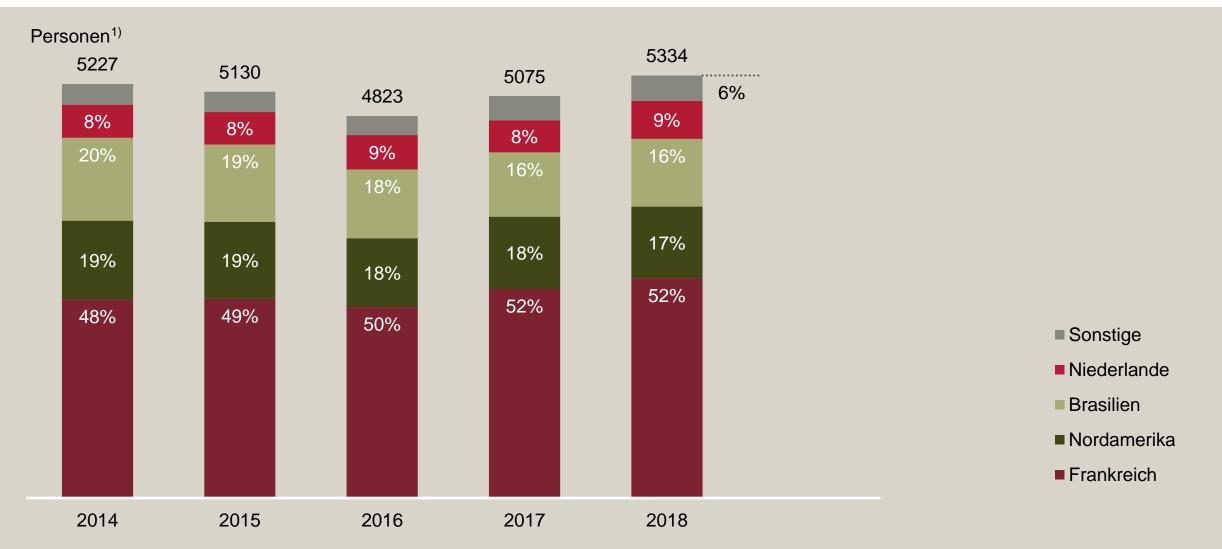
Kuhn Group Nettoumsatz nach Regionen





Kuhn Group Personalbestand nach Regionen





¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Kuhn Group Weltmarkt für Landmaschinen



Von Kuhn Group bedienter Markt % Traktoren 29 Landmaschinen: 45% 16 Erntemaschinen chätzung Futtererntemaschinen 7 Volumen Weltmarkt für Bodenbearbeitung Rund EUR 108 Mrd 25% 10 Sämaschinen, Pflanzenspritzen, Düngerstreuer Sonstige Landmaschinen 31 und Ersatzteile

Quelle: Freedonia – VDMA 2017/2018

29

Kuhn Group Komplette Produktpalette unter einer Marke



Konkurrenz		Futto	rornto		Böschungs- Futter- Bodenbearbeitung				Sämaschinen Düng			O	Frata	
	Mähwerk	Kreisel- heuer	rernte Schwader	Ballen- pressen	mäher	mischer	angetrieben	nicht angetrieben	Direkt	Einzelkorn	Dünger- streuer	Spritzen	Traktoren	Ernte- maschinen, selbstfahrend
Kuhn Group														
John Deere														
CNH														
AGCO														
Claas														
Krone														
Amazone														
Pöttinger														
Kubota/KVE/Great Plains														
Exel / Hardi														
Lemken														
Horsch														
Väderstad														
Sulky														
SDF														
Maschio														

Kuhn Group Marktstellung



Kuhn Group

Weltweit führender Hersteller von spezialisierten und traktorverbundenen Landmaschinen



- Umfassendes Landmaschinensortiment
- Weltweit führend in Futtererntemaschinen und Futtermischer
- Führend in Ausrüstung für Bodenbearbeitung, Düngung, Bepflanzung und Aussaat
- Starke Marktposition in Europa, Nord- und Südamerika
- Breites Netzwerk von unabhängigen Händlern und Vertriebspartnern
- Weltweite Vermarktung von Produkten und Dienstleistungen unter der Marke Kuhn

Bucher Municipal Kommunalfahrzeuge und Winterdienstgeräte

Kehrfahrzeuge



Kompaktkehrfahrzeuge





Streuer Pflüge



Grosskehrfahrzeuge

Kanalreinigungsfahrzeuge

Müllfahrzeuge



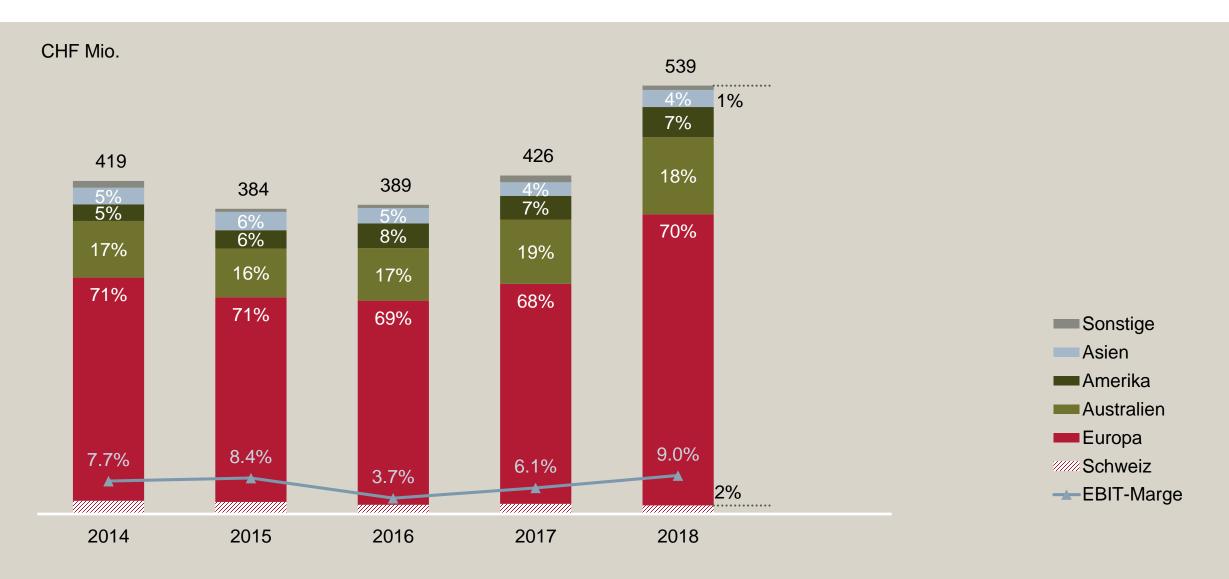
Bucher Municipal 2018 in Kürze



- Starke Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen in Hauptmärkten Europa und Australien
 - Nachfrage nach Kanalreinigungsfahrzeugen im gesamten Jahr markant
 - Winterdienstgeräte mit deutlichem Aufschwung aufgrund des langen Winters 2017/2018
 - Ab Mitte Jahr Abflachung des Wachstums bei Kehr- und Müllfahrzeugen auf hohem Niveau
- Anstieg des Auftragseingangs um 14%
- Ausserordentlich hohe Steigerung des Umsatzes um 27%
 - Alle Geschäftseinheiten produzierten nahe an Kapazitätsgrenze und trugen zu sehr erfreulicher Entwicklung bei
- Betriebsgewinnmarge bei 9.0%
 - Sehr hohe Kapazitätsauslastung
 - Optimierte Organisation der Kehrfahrzeugproduktion

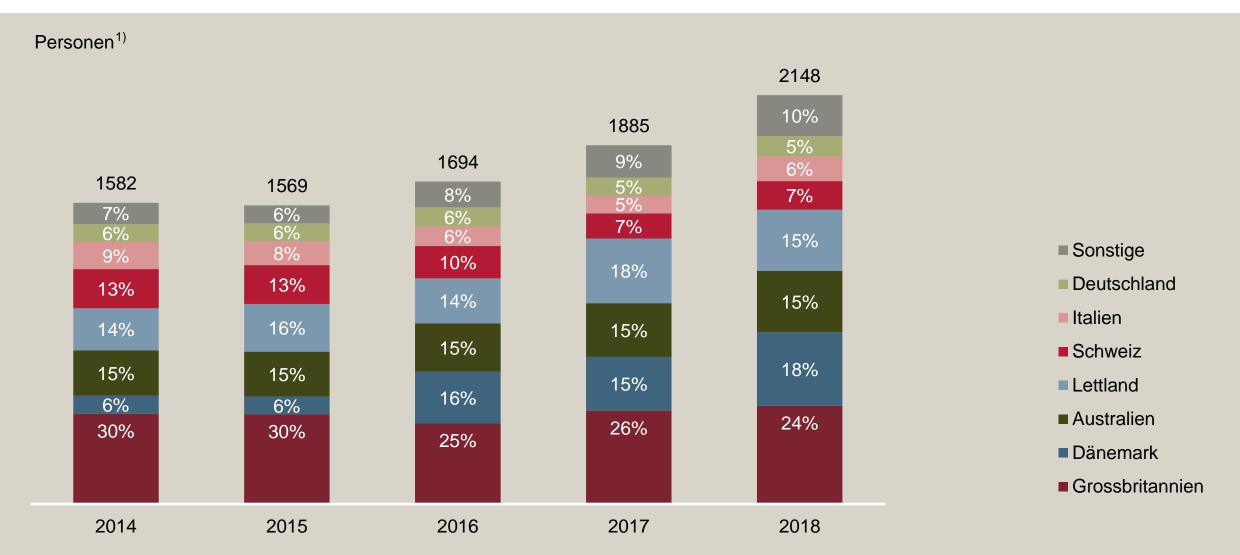
Bucher Municipal Nettoumsatz nach Regionen





Bucher Municipal Personalbestand nach Regionen





¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Bucher Municipal Komplette Produktpalette



Konkurrenz		Kehrfa	ıhrzeuge		Mi	üllfahrzeu	ge		Winterdienst Streuer Pflüge Schnee- gebläse			Kanalreinigungsfahrzeuge		
	Vakuum		Mecha	anisch						_				
	Kompakt	Aufbau	Kompakt	Aufbau	Front	Heck	Seite	Streuer	Pflüge		Kommunal	Industrie		
Bucher Municipal														
Federal Signal														
Alamo														
Douglas Dynamics				***************************************										
Terberg-RosRoca				***************************************										
Aebi-Schmidt														
Faun					•									
Fayat														
Hako				•••••										
Boschung				•••••		٠								
Cappellotto														
Kaiser														
Zoomlion														

Bucher Municipal Marktstellung



Bucher Municipal

Führender Anbieter von Kommunalfahrzeugen für Reinigungs- und Räumungsarbeiten auf öffentlichen und privaten Verkehrsflächen



- Komplettes Angebot f
 ür den Kommunalbedarf
- Europaweit führend mit Kehrfahrzeugen und Winterdienstgeräten
- Marktführer in Grossbritannien mit Kehrfahrzeugen
- Marktführer in Australien mit Müll- und Kehrfahrzeugen
- Marktführer in Skandinavien und Grossbritannien mit Kanalreinigungsfahrzeugen

Bucher Hydraulics Kundenspezifische Antriebslösungen











Landtechnik Baumaschinen Fördertechnik Industrie Weitere Segmente: Bergbau, Energietechnik, Kommunaltechnik, Aufzugsbau, Hochspannungsschalter

















Pumpen Motoren

Ventile

Hydroaggregate

Elektronik

Zylinder

Subsysteme

kundenspezifische Speziallösungen

Bucher Hydraulics 2018 in Kürze

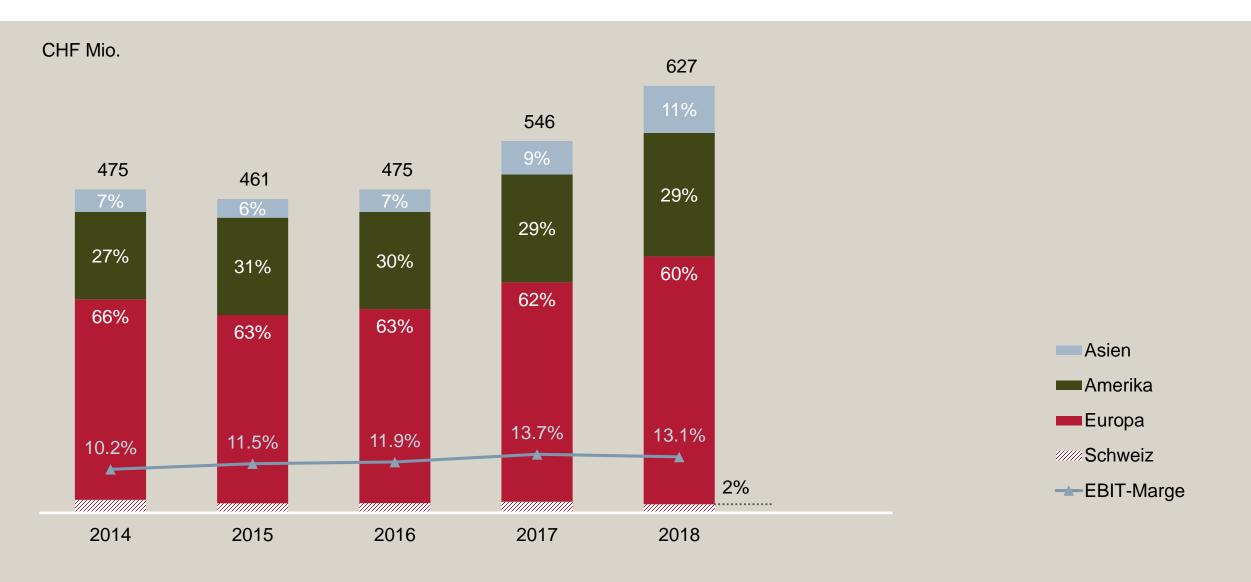


39

- Äusserst dynamische Marktentwicklung, Nachfrage vor allem aus Segmenten Baumaschinen, Fördertechnik sowie sonstige mobile Anwendungen
- Neues Joint Venture Bucher Hydraulics Wuxi in China mit Schwerpunkt hydraulische Kompaktaggregate
- Anstieg des Auftragseingangs um 21%
- Steigerung des Umsatzes um 15%
 - Konsolidierung von Bucher Hydraulics Wuxi mit Beitrag von drei Prozentpunkten
- Sehr hohe Kapazitätsauslastungen in den meisten Produktionsstätten
- Betriebsgewinnmarge mit 13.1% leicht unter hohem Vorjahreswert
 - Konsolidierung von Bucher Hydraulics Wuxi
 - Zusatzkosten infolge der sehr hohen Kapazitätsauslastung
 - Gestiegene Material- und Personalkosten

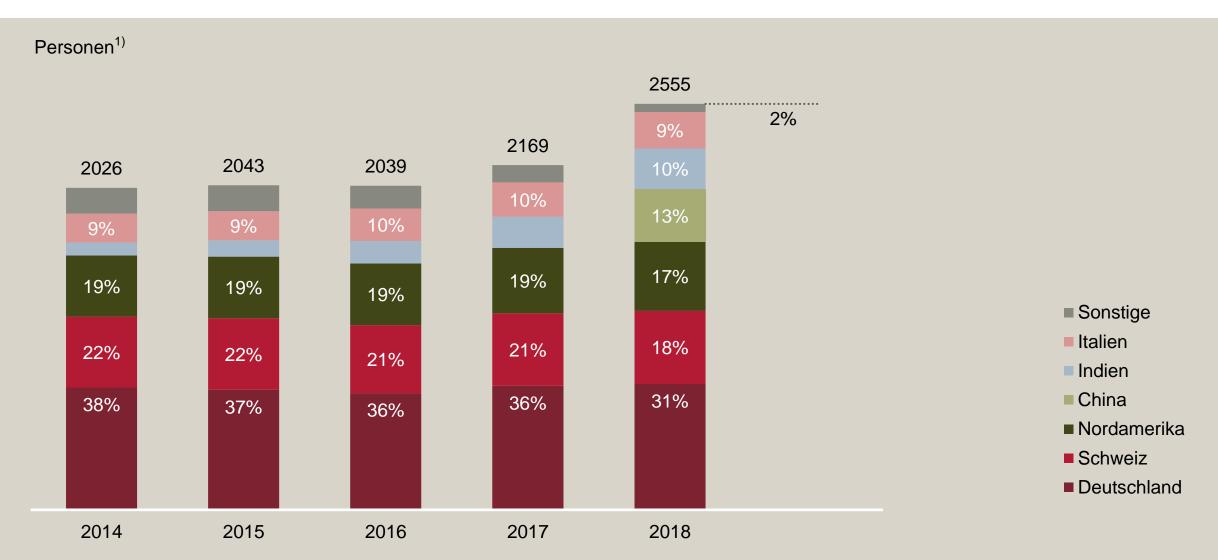
Bucher Hydraulics Nettoumsatz nach Regionen





Bucher Hydraulics Personalbestand nach Regionen





¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Bucher Hydraulics Weltmarkt für Hydraulikkomponenten





Quelle: CETOP Statistics, 2016

Bucher Hydraulics Komplette Produktpalette



		Pumpen				Ventile					Motoren & Zylinder			Zubehör			Aggregate	
Konkurrenz	Kol- ben	Flügel- zellen	Zahnrad	Industrial (Cetop)	Servo	Propor- tional	Patro- nen	HIC	Spe- zial	Zahn- rad	Kol- ben	Zylinder	Elek- tronik	Spei- cher	Filter	Übrige	Kom- pakt	Spe- zial
Bucher Hydraulics																		
Parker (USA)																		
Eaton (USA)																		
Rexroth (DE)																		
Danfoss (DK)																		
Hydac (DE)																		
HAWE (DE)																		
Dana (IT)																		
Interpump (IT)																		
Argo-Hytos (DE)																		
Moog (USA)																		
Concentric (SE)																		
Husco (USA)																		
Sun Hydraulics (USA)																		
Hydraforce (USA)																		

Bucher Hydraulics Marktstellung



Bucher Hydraulics

International führender Hersteller moderner Hydrauliksysteme



- In Europa führend in Mobil- und Aufzugshydraulik
- Weltweit grösster Hersteller von hydraulischen Kompaktaggregaten
- Starke Präsenz in den USA
- Aufbau in Brasilien, Indien, China
- Konzentration auf kundenspezifische Antriebslösungen

Bucher Emhart Glass Glasbehälterproduktionsanlagen



Hot End Cold End

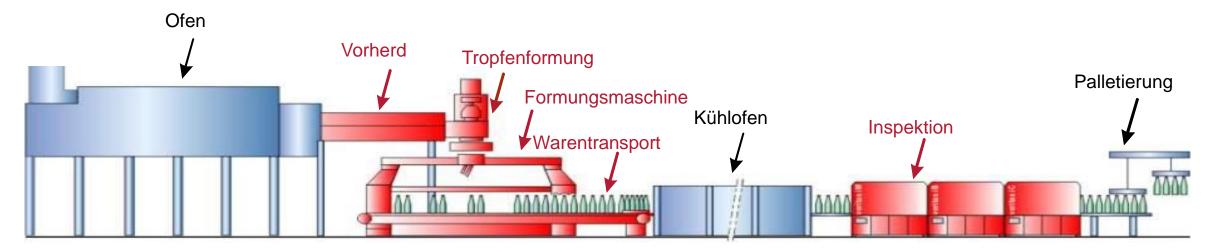


Tropfenformung

Glasformungsmaschine

Warentransport

Inspektion



Glasbehälterverarbeitungsprozess

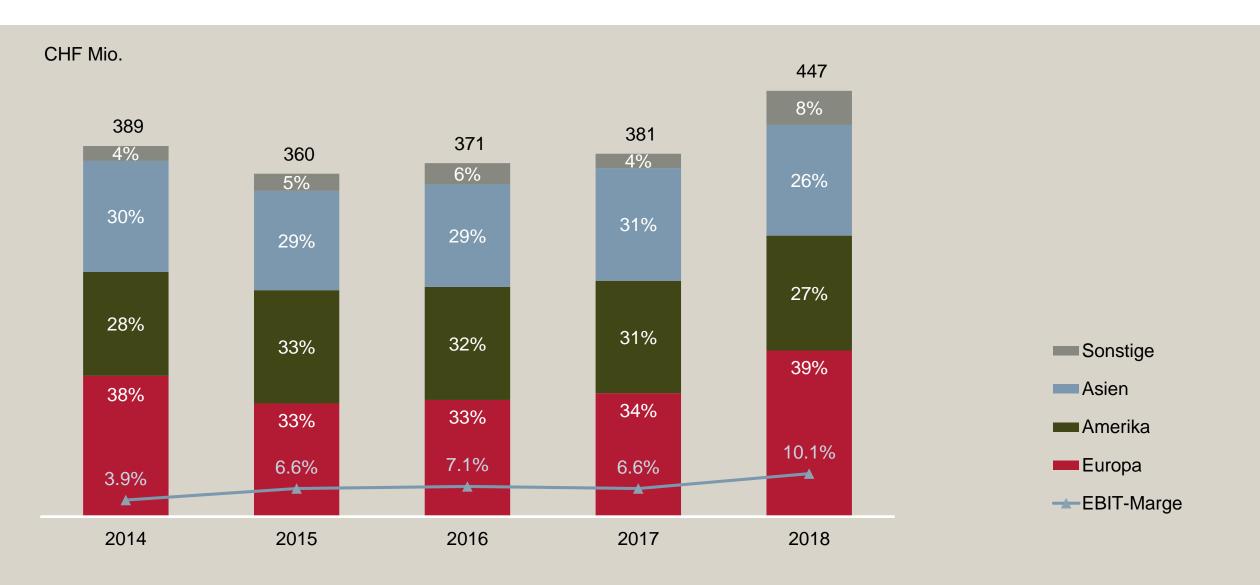
Bucher Emhart Glass 2018 in Kürze



- Starke Nachfrage nach Glasbehältern
 - Zunehmender Bedarf an Glasbehältern aufgrund von konjunkturbedingtem Konsumanstieg
 - Aktueller gesellschaftlicher Trend zur Nutzung von rezyklierbarem Glas anstelle von Plastik
 - Globaler Ausbau der Kapazitäten zur Produktion von Glasbehältern
- Anstieg des Auftragseingangs um 11%
- Deutliche Zunahme des Umsatzes um 17%
 - Überdurchschnittliche Umsatzsteigerung bei Sanjin
 - Gute Zusammenarbeit mit O-I
 - Weitere Erholung des Geschäfts mit Inspektionsmaschinen
- Äusserst erfreuliche Betriebsgewinnmarge von 10.1%
 - Sehr gute Kapazitätsauslastung
 - Optimierungsprogramme sowie Verbesserung bei Sanjin

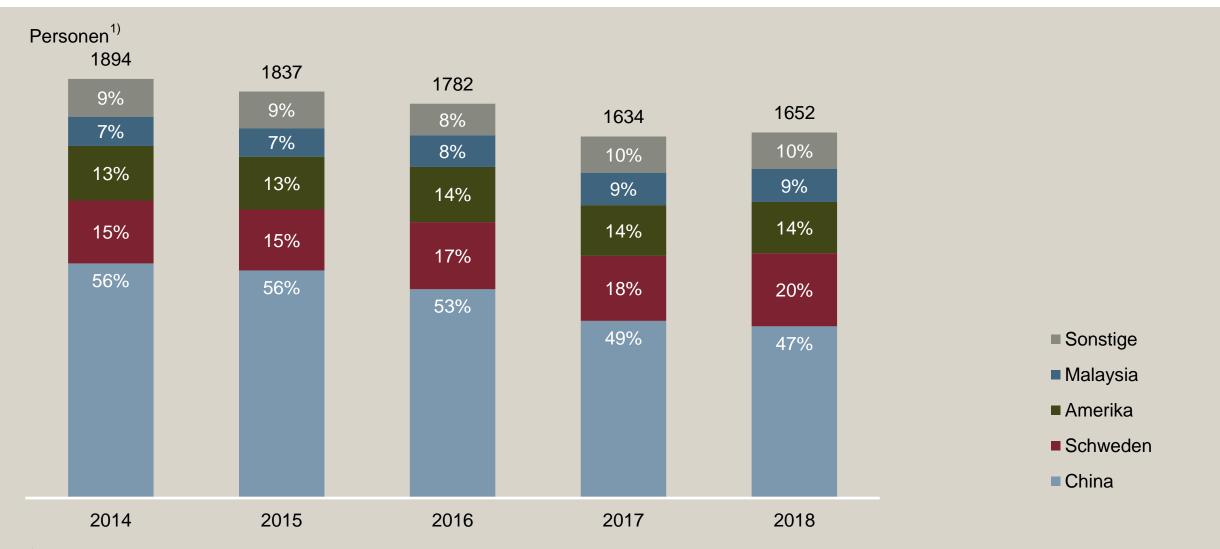
Bucher Emhart Glass Nettoumsatz nach Regionen





Bucher Emhart Glass Personalbestand nach Regionen





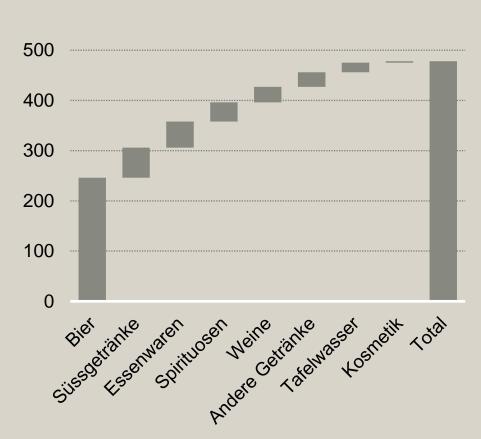
¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Bucher Emhart Glass Glasbehälterabfüllungen pro Kopf

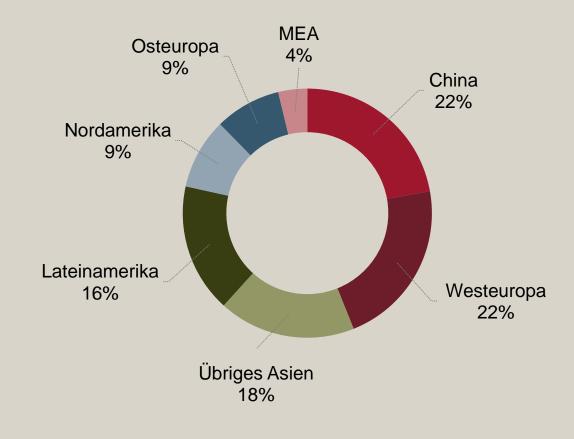


Glasbehälterabfüllungen

Milliarden Einheiten



Glasbehälterabfüllungen nach Regionen



Quelle: Euromonitor International (2015)

Bucher Emhart Glass Weltweit führender Maschinenhersteller



					Hot End					Cold End		
Konkurrenz				IS	IS Formungsmaschine				Kühlofen	Prüfung	Palleti- sierung	Verpa- ckung
	Refractory	Vorherd	Speiser und Schere	NIS BIS AIS IS			Waren- transport					
Bucher Emhart Glass												
Bottero (IT)												
Heye (DE)												
Sklostroj (CZ)												
BDF (IT)												
Mitbewerber (CN)												
Tiama (FR)												
PSR (UK)												

Juli 2019 - Konzernpräsentation Öffentlich 5

Bucher Emhart Glass Marktstellung



Bucher Emhart Glass

Weltweit führender Anbieter von Maschinen, Anlagen und Dienstleistungen für die Herstellung von Glasbehältern



- Weltweit führend in der Herstellung von Glasformungsmaschinen und Service
- Solide Marktposition bei Inspektionsmaschinen
- Globale Partnerschaft mit O-I (USA), dem weltweit grössten Hersteller von Glasbehältern

Bucher Specials Einzelgeschäfte

BUCHER

Bucher Vaslin



Weinproduktionsanlagen

Bucher Unipektin



Fruchtsaft-, Bierfiltrations- und Trocknungsanlagen

Bucher Landtechnik





Vertrieb Landmaschinen in der Schweiz

Jetter





Automatisierungslösungen

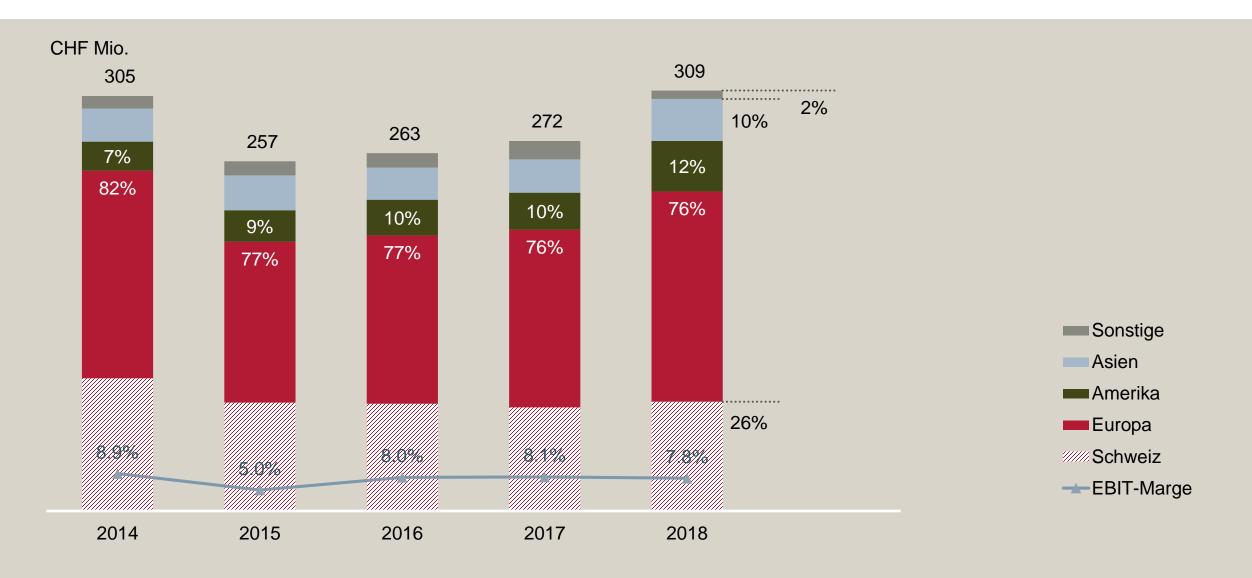
Bucher Specials 2018 in Kürze



- Insgesamt positive Marktentwicklungen
- Wachstum des Auftragseingangs um 9%
- Zunahme des Umsatzes um erfreuliche 14%, mit positiven Beiträgen von allen Geschäftseinheiten
 - Bucher Vaslin: Geschäft mit Weinproduktionsanlagen positiver als erwartet
 - Bucher Unipektin: Gutes Geschäftsjahr dank hohem Auftragsbestand zu Jahresbeginn, trotz erschwerender
 Entwicklungen in Hauptmärkten
 - Bucher Landtechnik: Umsatzsteigerung dank Produkterweiterung, trotz weiterhin verhaltener Investitionsbereitschaft der Schweizer Landwirte
 - Jetter: Erneuter Anstieg der Nachfrage nach Automatisierungslösungen, Steigerung von Auftragseingang und Umsatz
- Betriebsgewinnmarge mit 7.8% leicht unter Vorjahreswert
 - Akquisitions- und Integrationskosten durch Übernahme des Handelsgeschäfts von Grunderco

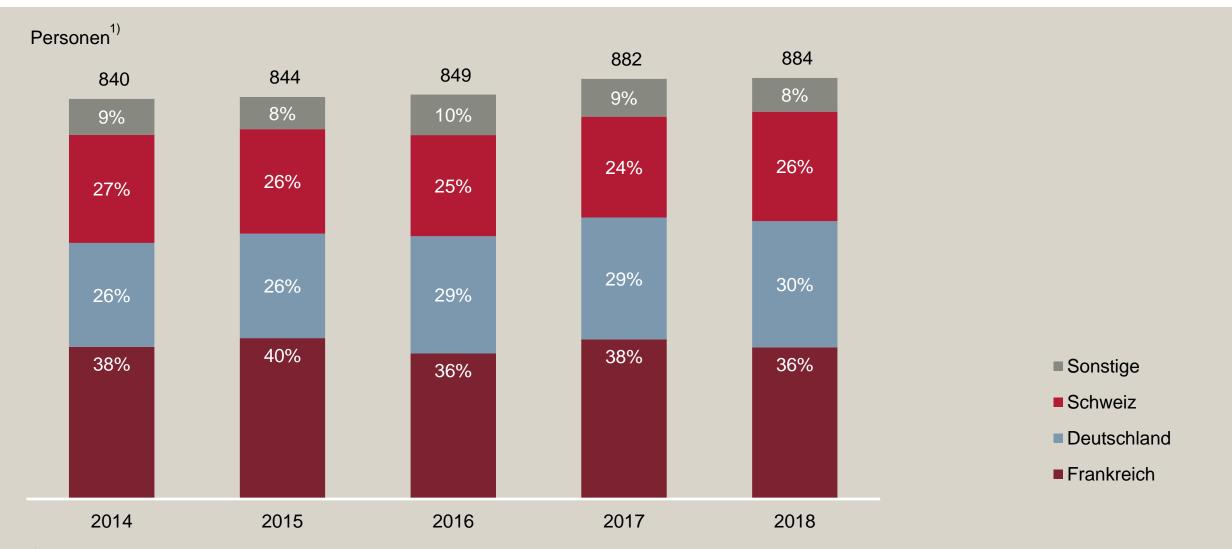
Bucher Specials Nettoumsatz nach Regionen





Bucher Specials Personalbestand nach Regionen





¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Bucher Vaslin Weltweit führende Marktposition in Weinproduktion



Konkurrenz	Annahme	Trennung	Pressen	Fermentation	Filtration	Abfüllung
Bucher Vaslin						
Diemme (IT)						
Della/Toffola (IT)						
Pellenc/Pera (FR)						
Willmes (DE)						
Gai (IT)						

Juli 2019 - Konzernpräsentation Öffentlich 56

Bucher Unipektin Weltweit führend in Fruchtsaftproduktion



Konkurrenz	Annahme	Mühlen	Maische Erhitzer	Pressen	Pasteurisation	Filtration	Adsorption	Verdampfer
Bucher Unipektin								
Flottweg (DE)								
Bauer & Partners (PL)								
GEA Group (DE)								
Alfa Laval (SE)								
Schmidt-Bretten (DE)								
Bellmer (DE)								
Kaimi (CN)								

Juli 2019 - Konzernpräsentation Öffentlich 57

Bucher Landtechnik Schweizweit führende Marktposition



Konkurrenz	Mähwerk	Futt Kreisel- heuer	erernte Schwader	Ballen- pressen	Böschungs- mäher	Futter- mischer	Bodenbe angetrieben	earbeitung nicht angetrieben	Säma Direkt	aschine Einzelkorn	Dünger- streuer	Spritzen	Traktoren	Ernte- maschinen selbstfahrend	Hoflader
Bucher Landtechnik	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn		Kuhn	CNH	CNH	Weide- mann, Merlo
Matra (John Deere)															
GVS (AGCO)	Krone	Krone	Krone	Krone			Rabe	Rabe	Rabe	Rabe			Fendt / MF/ Valtra	Fendt / MF / Krone	Bichon
Serco (Claas)															InTrac
Ott Landmaschinen	Kv	Kv	Kv	Kv		Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Rauch / Kv	Amazone Kv			
Pöttinger CH															

Jetter Marktposition in Europa



Konkurrenz	urrenz Felde		Steuerungsebene	Leitebene	Managementebene
Industrieautomation	Sensoren (Fühler, Taster, Schalter)	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)	Steuer- und Regelungssysteme	Bedien- und Beobachtungssysteme	Unternehmens- und Pro- duktionssteuerung (MES)
Jetter					
Siemens (DE)					
Schneider (FR)					
Beckhoff (DE)					
B&R (AT)					
Mobile Automation	Sensoren (Fühler, Taster, Schalter)	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)	Steuer- und Regelungssysteme	Bedien- und Beobachtungssysteme	Unternehmens- und Pro- duktionssteuerung (MES)
Jetter		Zusammenarbeit mit Bucher Hydrauli	CS		
ifm (DE)					
Müller Elektronik (DE)					
Moba (DE)					

Bucher Specials Marktstellung



Bucher Specials

Weltweit führend in Fruchtsaft- und Weinproduktionsanlagen



- Bucher Vaslin: Weltweit führend in Weinproduktionsanlagen
- Bucher Unipektin: Weltweit führend mit Anlagen zur Herstellung von Obst- und Gemüsesäften



61



Juli 2019 - Konzernpräsentation Öffentlich

Regional unterschiedliche Trends verlangen eine geografisch angepasste Strategie

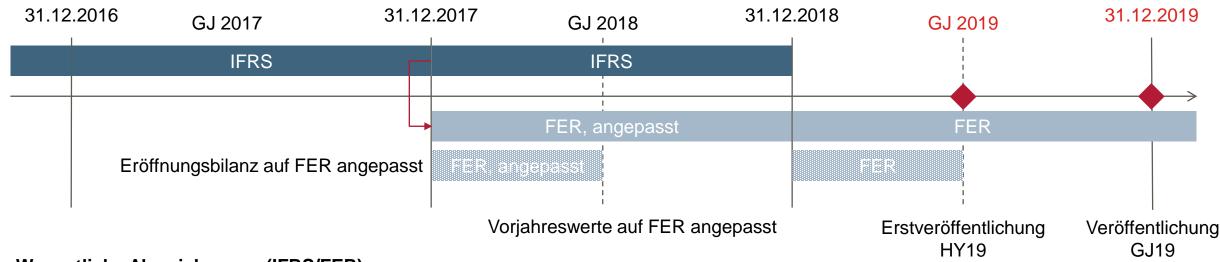




Von IFRS auf FER per 1. Januar 2019



Umstellung auf Swiss GAAP FER (FER): der Halbjahresbericht wurde erstmals in Übereinstimmung mit dem Rechnungslegungsstandard Swiss GAAP FER anstelle von IFRS erstellt. Die Vorjahreswerte wurden zwecks Vergleichbarkeit angepasst.



Wesentliche Abweichungen (IFRS/FER)

- Goodwill und sonstige immaterielle Vermögenswerte aus Akquisitionen werden mit dem Eigenkapital verrechnet
- Wegfall der Amortisationen aus Akquisitionen hat eine positive Auswirkung auf das Ergebnis
- Vorsorgeverpflichtungen: die wirtschaftlichen Auswirkungen werden berücksichtigt (derzeit keine Verpflichtungen aus Schweizer Plänen)
- Latente Steuern auf oben erwähnte Veränderungen
- ⇒ Bucher Industries wird weiterhin eine transparente Berichterstattung gewährleisten, die ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage vermittelt

IFRS gegenüber FER – Auswirkungen



CHF Mio.	IFRS geprüft	FER angepasst	IFRS/FER Auswirkungen	FER Zielwerte
Bucher Industries	2018	2018		
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt in % des Ergebnisses nach Steuern (RONOA)	1 373 15.7%	1 156 19.6%	-217 3.9%	>20%
Eigenkapital	1 490	1 296	-194	
Betriebsgewinnmarge (EBIT)	9.1%	9.5%	0.4%	>10%
Divisionen, Betriebsgewinnmarge (EBIT)				
Kuhn Group	8.1%	8.7%	0.6%	12%
Bucher Municipal	9.0%	9.5%	0.5%	9%
Bucher Hydraulics	13.1%	13.4%	0.3%	12%
Bucher Emhart Glass	10.1%	10.4%	0.3%	10%
Bucher Specials	7.8%	8.3%	0.5%	10%

Kuhn Group Aussichten 2019



65

- Insgesamt flache Marktentwicklung
 - Europäische Milch- und Viehwirtschaft zufriedenstellend auf stabilem Niveau, Frankreich mit positiver Tendenz
 - Schwierige Situation der Landwirte und Unsicherheiten in den USA nochmals verschärft durch sehr ungünstige
 Wetterbedingungen
 - Handelskonflikte und Brexit
 - Folgen der Dürren in Europa und Australien
- Konsolidierung von Artec wirkt sich positiv auf Umsatz aus
- Einführung neuer Produkte für grosse Betriebe und Lohnunternehmer sowie digitaler Lösungen
- Ausbau der Präsenz in Russland und China
- Für 2019: Umsatz in Grössenordnung des Vorjahrs und dank verbesserter Effizienz und Produktivität in Europa leicht höhere Betriebsgewinnmarge erwartet.

Bucher Municipal Aussichten 2019



- Weiterhin hohe, jedoch abgeschwächte Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen
- Unsicherheiten im wichtigen Markt Europa, vor allem bezüglich Brexit
- Stärkere Integration
 - Optimierung des Vertriebs und Verbesserung der Serviceorganisation
 - Vereinheitlichung des Markenauftritts
- Weiterentwicklung der elektrischen Kehrfahrzeuge
- Integration des chinesischen Geschäfts für Kanalreinigungsfahrzeuge (Zynkon)
- Für 2019: Erwartung eines leichten Umsatzrückgangs im Vergleich zu rekordhohem 2018, das von ausserordentlich hoher Auslastung geprägt war, sowie einer tieferen Betriebsgewinnmarge.

Bucher Hydraulics Aussichten 2019



- Normalisierung der Nachfrage
 - Rückgang auf hohem Niveau in praktisch allen Märkten, in Nordamerika besonders deutlich
 - Hohes Vorjahresniveau war durch Sicherheitsbestellungen geprägt
- Sehr hoher Auftragsbestand zu Beginn des Jahres
- Kapazitätserweiterungen
 - Ausbau in Indien und Italien
 - Investitionen in Maschinenparks
- Integration von Bucher Hydraulics Wuxi
- Einführung eines neuartigen hydraulischen Kolbenmotors
- Für 2019: Erwartung einer leichten Umsatzsteigerung gegenüber 2018 sowie einer tieferen Betriebsgewinnmarge.

Bucher Emhart Glass Aussichten 2019



- Weiterhin erfreuliche Marktentwicklung auf sehr hohem Niveau
 - Nachfrageüberhang nach Glasbehältern trotz starker Investitionstätigkeiten 2018
 - Ausbau- und Erneuerungsprojekte bei Glasbehälterproduzenten weltweit
- Erfreuliche Auslastung
- Weiterentwicklung von Sanjin
- Stärkung des Kerngeschäfts und Vorantreiben der «End to End»-Strategie
 - Verkauf des Geschäfts mit Feuerfestprodukten
 - Integration von Symplex

• Für 2019: Umsatzanstieg gegenüber 2018 sowie deutlich verbesserte Betriebsgewinnmarge erwartet. Anstieg der Betriebsgewinnmarge dank einer guten Auslastung sowie eines Gewinns im hohen einstelligen Millionenbereich aus dem Verkauf des Geschäfts mit Feuerfestprodukten.

Bucher Specials Aussichten 2019



- Bucher Vaslin: Vorteilhafte Bedingungen in den Hauptmärkten Frankreich, Italien und Spanien wegen der sehr guten Traubenernte 2018
- Bucher Unipektin: Weiterhin negative Beeinflussung durch politische Unsicherheiten und kundenseitige Finanzierungsschwierigkeiten
- Bucher Landtechnik: Portfolioerweiterung durch zusätzliche Marken kompensiert Zurückhaltung wegen anhaltender Unsicherheiten in der Schweizer Agrarpolitik
- Jetter: Positive Entwicklung bei Mobil- und Industrieautomationstechnik, Integration von Elan Systems
- Für 2019: Leichte Umsatzsteigerung gegenüber 2018 und Betriebsgewinnmarge unter dem Vorjahreswert erwartet. Tiefere Betriebsgewinnmarge aufgrund eines herausfordernden Umfelds für Bucher Unipektin sowie Integrationskosten infolge der Akquisitionen.

Öffentlich 69

Aussichten Konzern 2019



- **Kuhn Group**: Insgesamt flache Marktentwicklung, stabiles Niveau in Europa, sehr herausforderndes Umfeld in Nordamerika; Umsatz in Grössenordnung von 2018 und leichter Anstieg der Betriebsgewinnmarge erwartet
- Bucher Municipal: Unterschiedliche Marktentwicklungen, Brexit als grosser Unsicherheitsfaktor; Erwartung eines leichten Umsatzrückgangs und einer tieferen Betriebsgewinnmarge
- Bucher Hydraulics: Rückgang der Nachfrage auf hohem Niveau; leichte Umsatzsteigerung und tiefere Betriebsgewinnmarge erwartet
- Bucher Emhart Glass: Bedarf an Anlagen zur Herstellung von Glasbehältern weiterhin hoch; Umsatzanstieg gegenüber 2018 und im Jahresvergleich dank guter Auslastung und Veräusserungsgewinn deutlich verbesserte Betriebsgewinnmarge erwartet
- **Bucher Specials**: Heterogene Marktentwicklung; Erwartung einer leichten Umsatzsteigerung gegenüber 2018 und einer Betriebsgewinnmarge unter dem Vorjahreswert

Insgesamt erwartet der Konzern, dass das hohe Umsatzniveau des Vorjahrs wieder erreicht wird und das Betriebs- und das Konzernergebnis in der Grössenordnung des guten Geschäftsjahrs 2018 liegen werden. Hinzu kommt der einmalige Veräusserungsgewinn aus dem Verkauf des Geschäfts mit Feuerfestprodukten.

BUCHER

Kontakt für Medien

Tel. +41 43 815 80 40 media@bucherindustries.com

Kontakt für Investoren und Finanzanalysten

Tel. +41 43 815 80 50 ir@bucherindustries.com

www.bucherindustries.com



Öffentlich