

Konzernpräsentation

April 2019

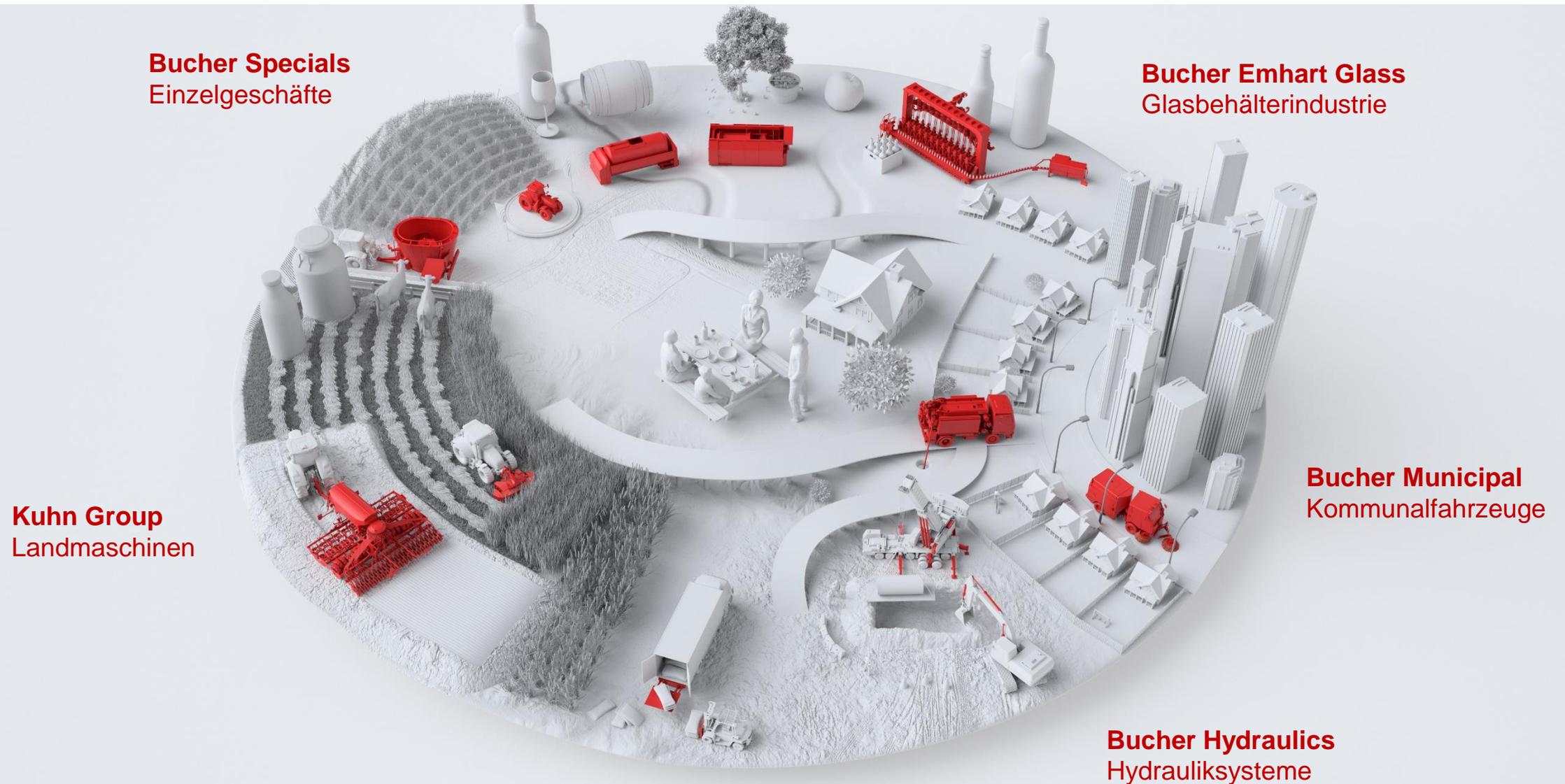


**Anlagenbau für die
Getränkeindustrie**

**Mobile
Mechanisierung**

Die fünf Divisionen von Bucher Industries

BUCHER



Bucher Specials
Einzelgeschäfte

Bucher Emhart Glass
Glasbehälterindustrie

Kuhn Group
Landmaschinen

Bucher Municipal
Kommunalfahrzeuge

Bucher Hydraulics
Hydrauliksysteme

Bucher Industries 2018

CHF 3.1 Mrd. Umsatz, 13 100 Mitarbeitende, 9.1% EBIT-Marge



Bucher Specials

CHF 310 Mio. Umsatz
900 Mitarbeitende



Kuhn Group

CHF 1 200 Mio. Umsatz
5 400 Mitarbeitende



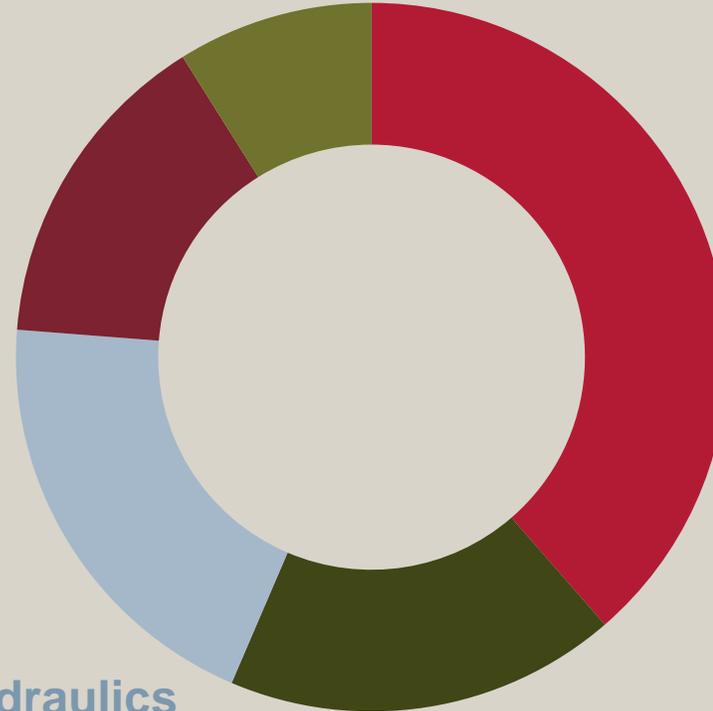
Bucher Emhart Glass

CHF 450 Mio. Umsatz
1 700 Mitarbeitende



Bucher Hydraulics

CHF 630 Mio. Umsatz
2 800 Mitarbeitende



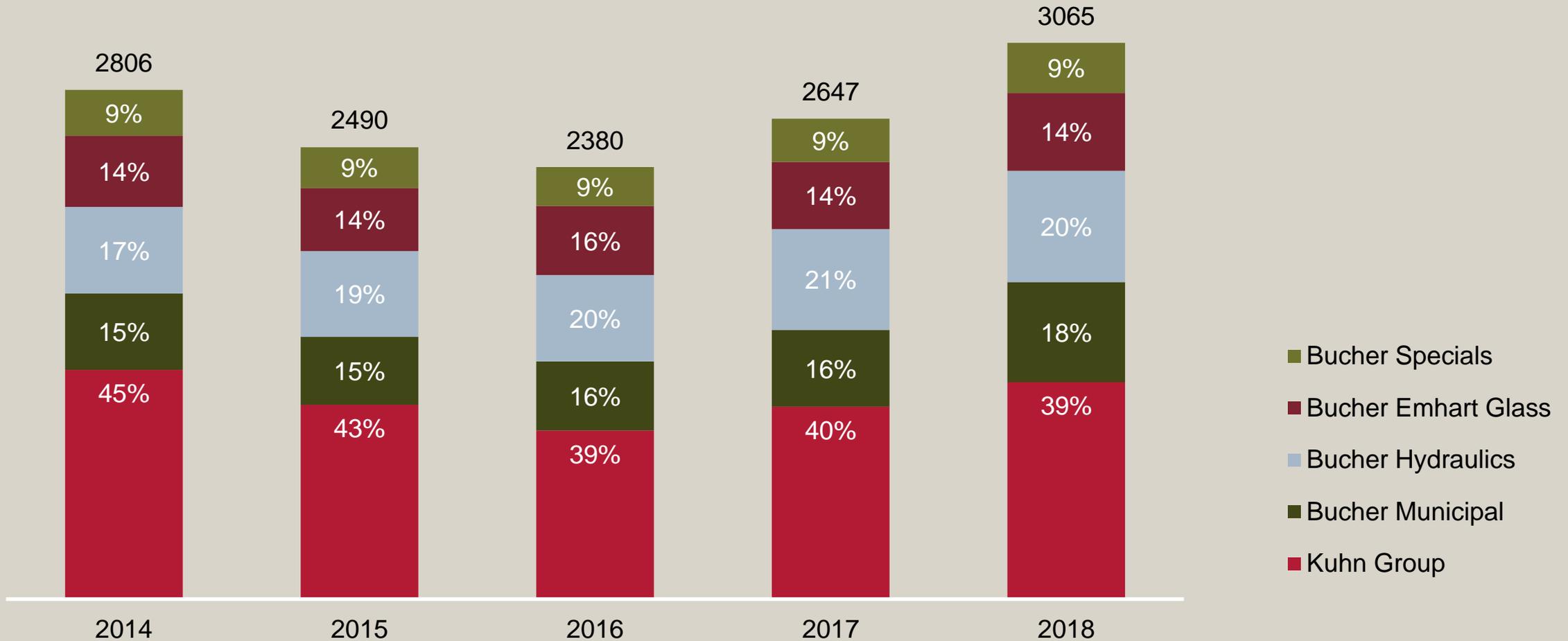
Bucher Municipal

CHF 540 Mio. Umsatz
2 200 Mitarbeitende



Nettoumsatz nach Divisionen

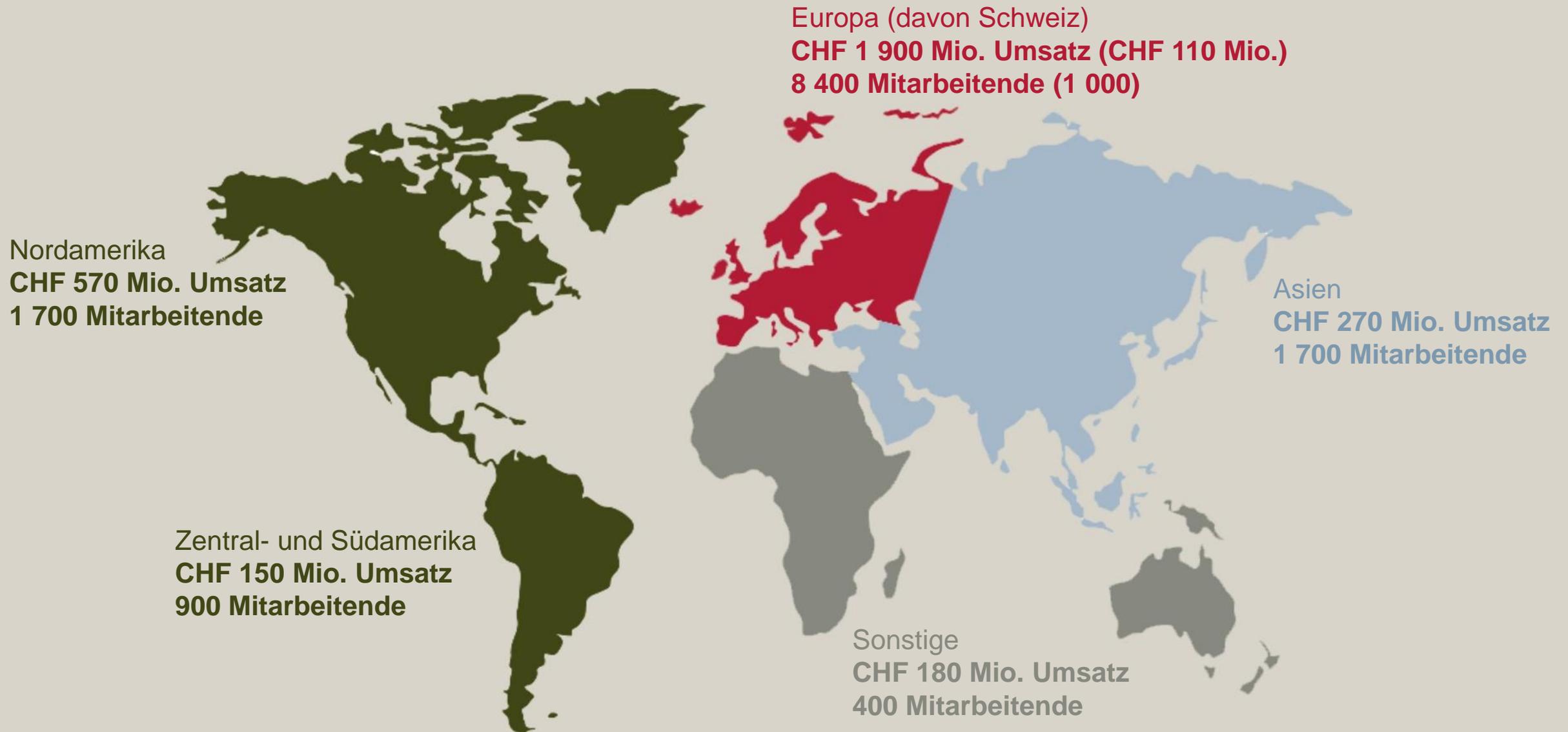
CHF Mio.





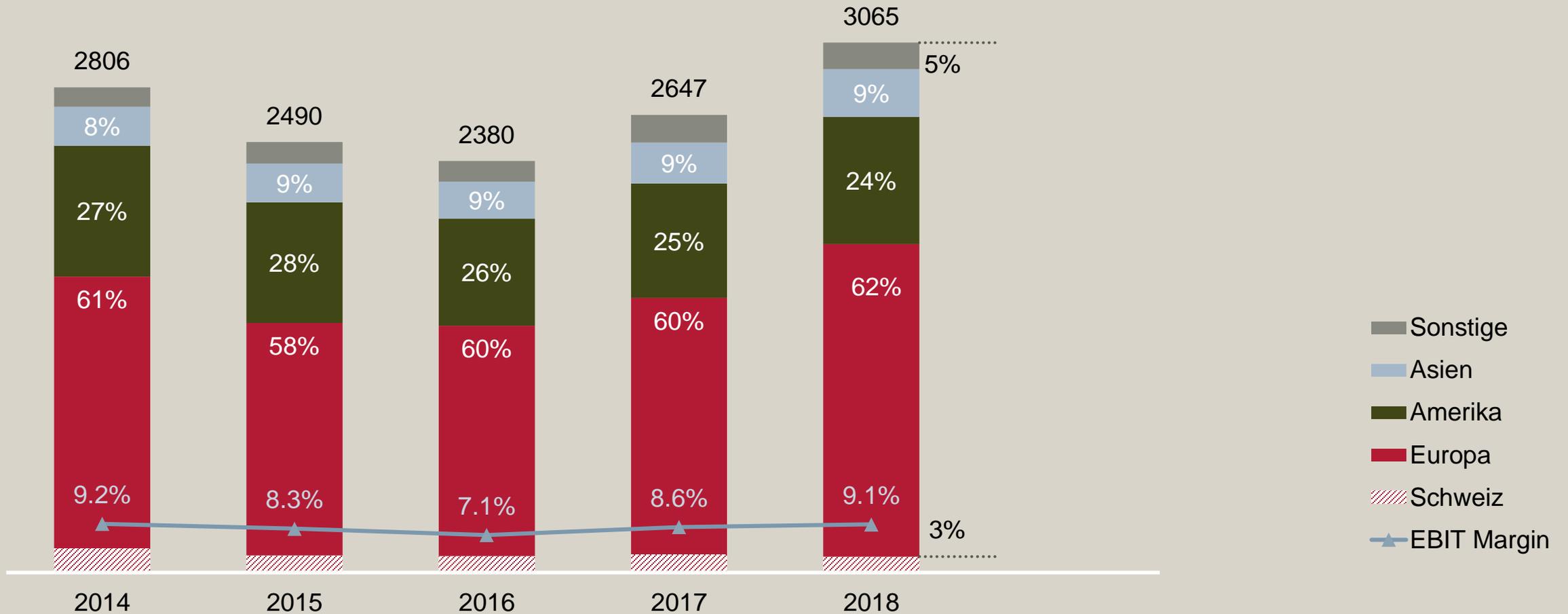
Über 40 Produktions- und Entwicklungsstandorte auf fünf Kontinenten





Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.



Diversifizierter Konzern

im Maschinen- und Fahrzeugbau

Dezentrale Verantwortung
für Produkte, Märkte und Resultate
in den Divisionen; zentral koordiniert

Technologieführerschaft

für eine starke Marktstellung

Stärkung
der Divisionen

Solide Bilanz

für eine langfristige, industrielle Eigenständigkeit

Steigerung des Unternehmenswerts
(RONOA > WACC)

Hohe Eigenständigkeit der Divisionen

- Keine Konkurrenz um Ressourcen und Zuständigkeiten
- Erfahrungsaustausch zu Fachthemen

Führung über

- Strategische Planung
- Finanzkennzahlen
- Einheitliche Werte und vorgegebene Governance-Anforderungen
- Besetzung Division-Management
- Ausgewählte, operative Projekte

Schlanke Corporate-Center-Struktur

- Mit rund 30 Mitarbeitenden

Erfolgreiches Geschäftsjahr 2018 mit Umsatzwachstum im zweistelligen Prozentbereich in allen Divisionen

- **Kuhn Group:** regional unterschiedliche Entwicklung, robuste Milch- und Viehwirtschaft in Europa führte zu erfreulichem Umsatzanstieg
- **Bucher Municipal:** Steigerung des Umsatzes um mehr als einen Viertel aufgrund von breit abgestützter Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen in Europa und Australien
- **Bucher Hydraulics:** starke Nachfrage nach hydraulischen Komponenten, vor allem aus den Segmenten Baumaschinen, Fördertechnik sowie sonstige mobile Anwendungen
- **Bucher Emhart Glass:** global starker Ausbau der Kapazitäten zur Herstellung von Glasbehältern, anhaltend hohe Auslastung
- **Bucher Specials:** alle Geschäftseinheiten trugen zu Umsatzwachstum bei, Bucher Unipektin mit Grossprojekten

Der Konzernumsatz übertraf den Vorjahreswert um 16% und überschritt erstmals die Marke von CHF 3 Mrd.

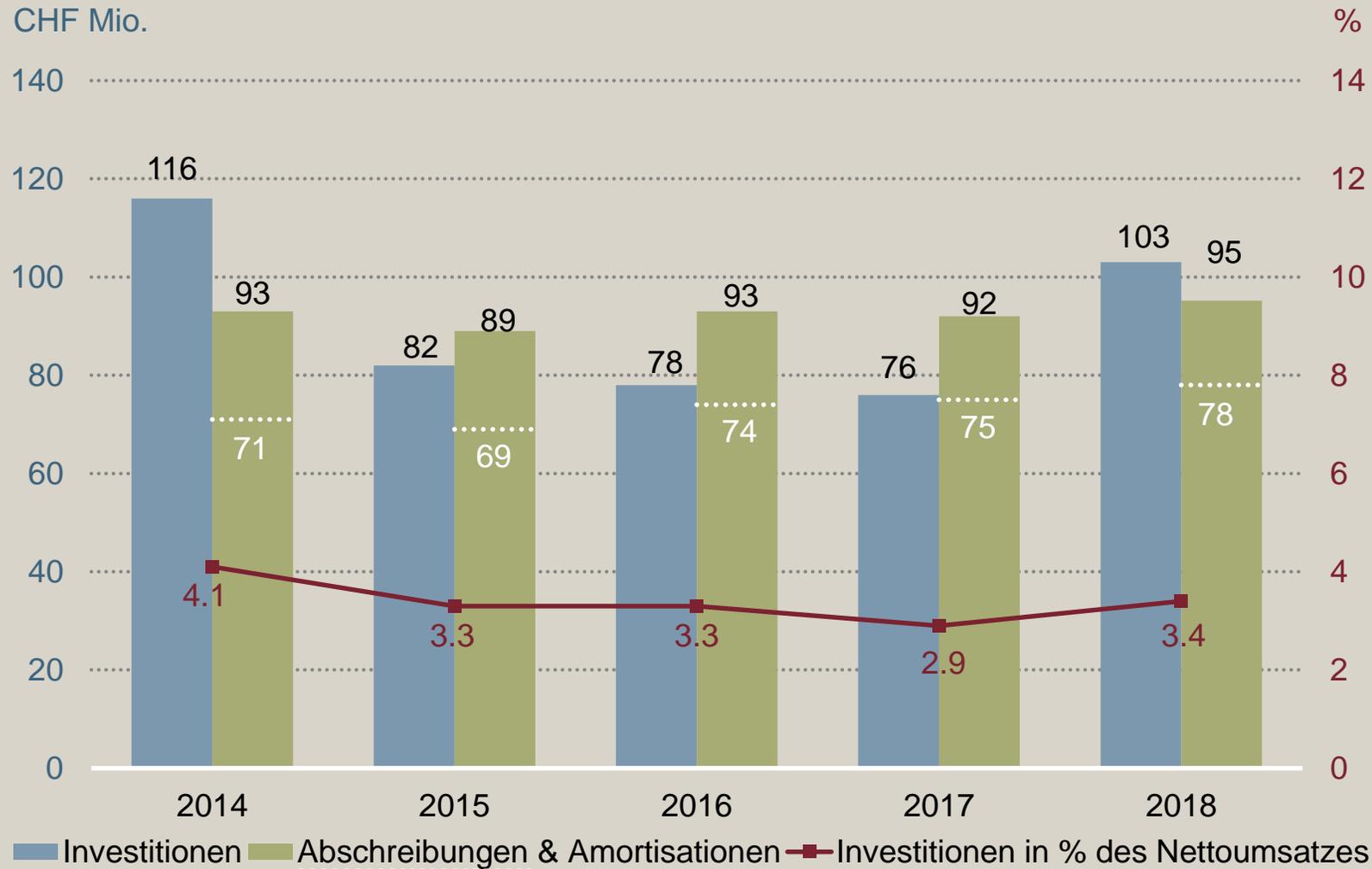
CHF Mio.			Veränderung in		
	2018	2017	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	3 206	2 871	11.7	10.1	9.3
Nettoumsatz	3 065	2 647	15.8	14.2	13.4
Auftragsbestand	1 137	960	18.4	15.9	14.2
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	373 12.2%	318 12.0%	17.2		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	278 9.1%	226 8.6%	22.6		
Personalbestand 31. Dezember	13 054	12 108	7.8		4.6
Personalbestand Jahresdurchschnitt	12 636	11 707	7.9		6.8

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

CHF Mio.			Veränderung in
	2018	2017	%
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	215 7.0%	168 6.3%	28.4
Gewinn pro Aktie in CHF	20.77	16.81	23.6
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen	103	76	34.8
Betrieblicher Free Cashflow	101	148	-32.1
Nettoliquidität	159	214	-25.6
Eigenkapital in % der Bilanzsumme (Eigenkapitalquote)	1 490 53.7%	1 432 52.7%	4.0
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt in % des Ergebnisses nach Steuern (RONOA)	1 373 15.7%	1 274 13.2%	7.8

Investitionen in die Zukunft Sach- und immaterielle Anlagen



%

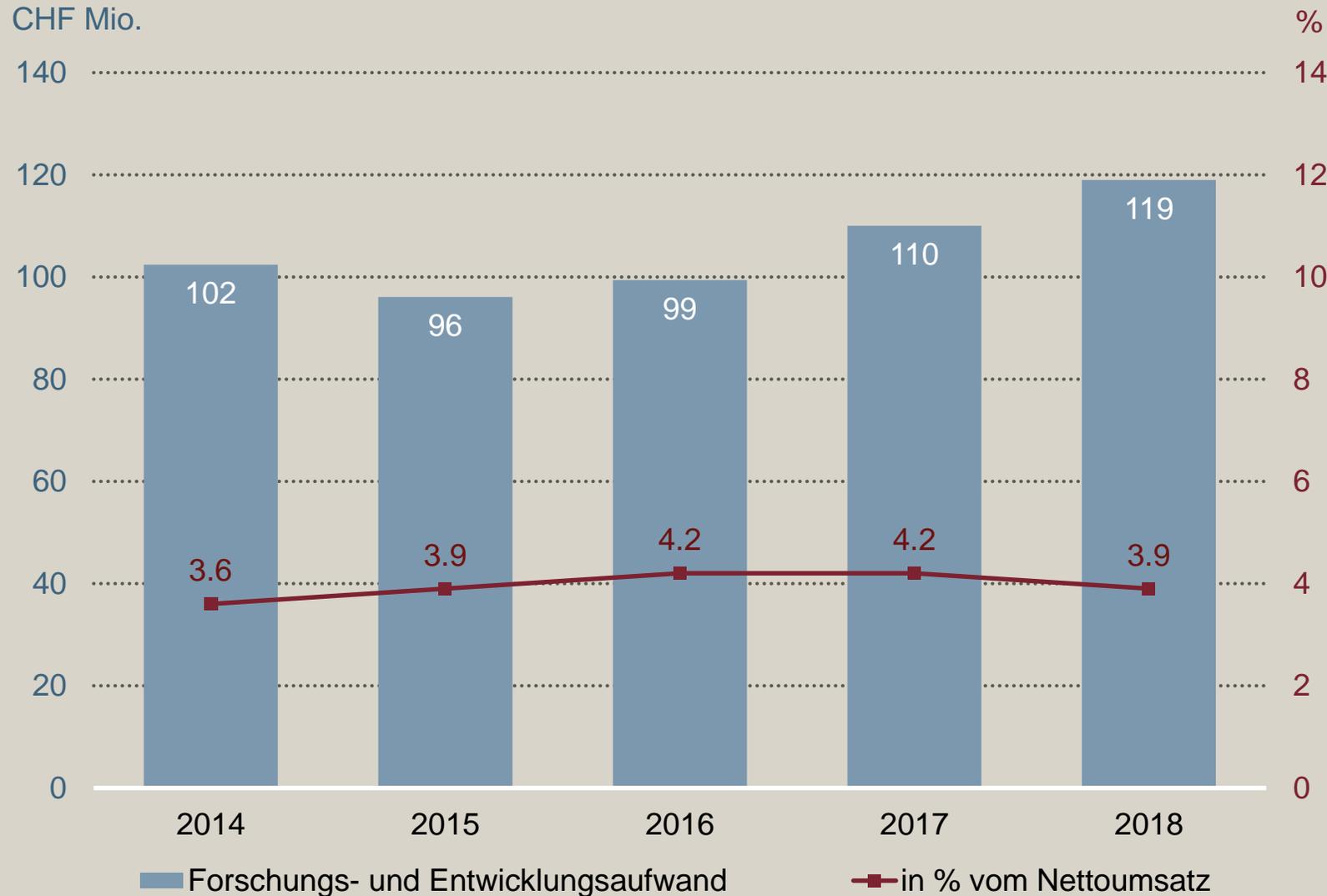
Wesentliche Investitionsprojekte

- Kuhn Group – Fertigstellung neues Logistikzentrum in Saverne, Frankreich
- Bucher Municipal – zusätzliche Produktionshalle in Ventspils, Lettland
- Bucher Hydraulics – Ausbau der Produktionsflächen in Indien und in Italien

Anmerkung: Investitionen in Sachanlagen und in immaterielle Anlagen

Investitionen in die Zukunft

Forschungs- und Entwicklungsaufwand



Ausgewählte Entwicklungsprojekte

Bucher Hydraulics
AX-Motor



Bucher Emhart Glass
Flex Control Center



Bucher Municipal
Phoenix Electra



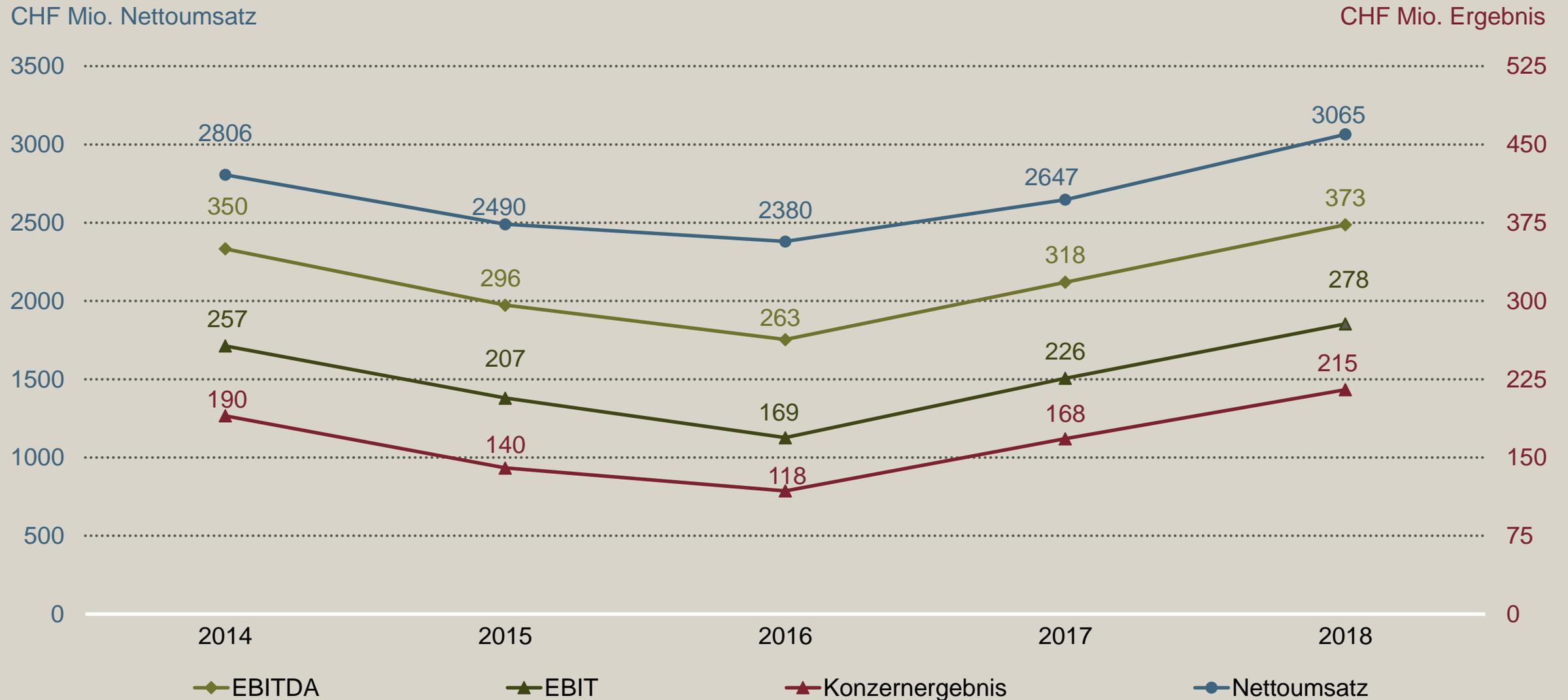
Akquisitionen 2014 bis 2018

2014	2016	Bucher Municipal	2018	Bucher Hydraulics	Kuhn Group	Bucher Specials
Kuhn Group	Bucher Municipal	Bucher Municipal	Bucher Emhart Glass	Bucher Hydraulics	Kuhn Group	Bucher Specials
Montana Indústria de Máquinas, Brasilien	J. Hvidtved Larsen (JHL), Dänemark	PakMor, Australien	Sanjin, China	Wuxi Deli, China	Artec, Frankreich	Handelsgeschäft von Grunderco, Schweiz
						
			Übernahme der restlichen Aktien (37%)	Joint Venture (70%)	Übernahme der restlichen Aktien (62%)	Asset-Deal ²⁾
Nettoumsatz ¹⁾ CHF 60 Mio.	Nettoumsatz ¹⁾ CHF 60 Mio.	Nettoumsatz ¹⁾ CHF 10 Mio.	Nettoumsatz ¹⁾ CHF 55 Mio.	Nettoumsatz ¹⁾ CHF 40 Mio.	Nettoumsatz ¹⁾ CHF 20 Mio.	Nettoumsatz ¹⁾ CHF 20 Mio.
Mitarbeitende 600	Mitarbeitende 200	Mitarbeitende 50	Mitarbeitende 800	Mitarbeitende 300	Mitarbeitende 60	Mitarbeitende 30

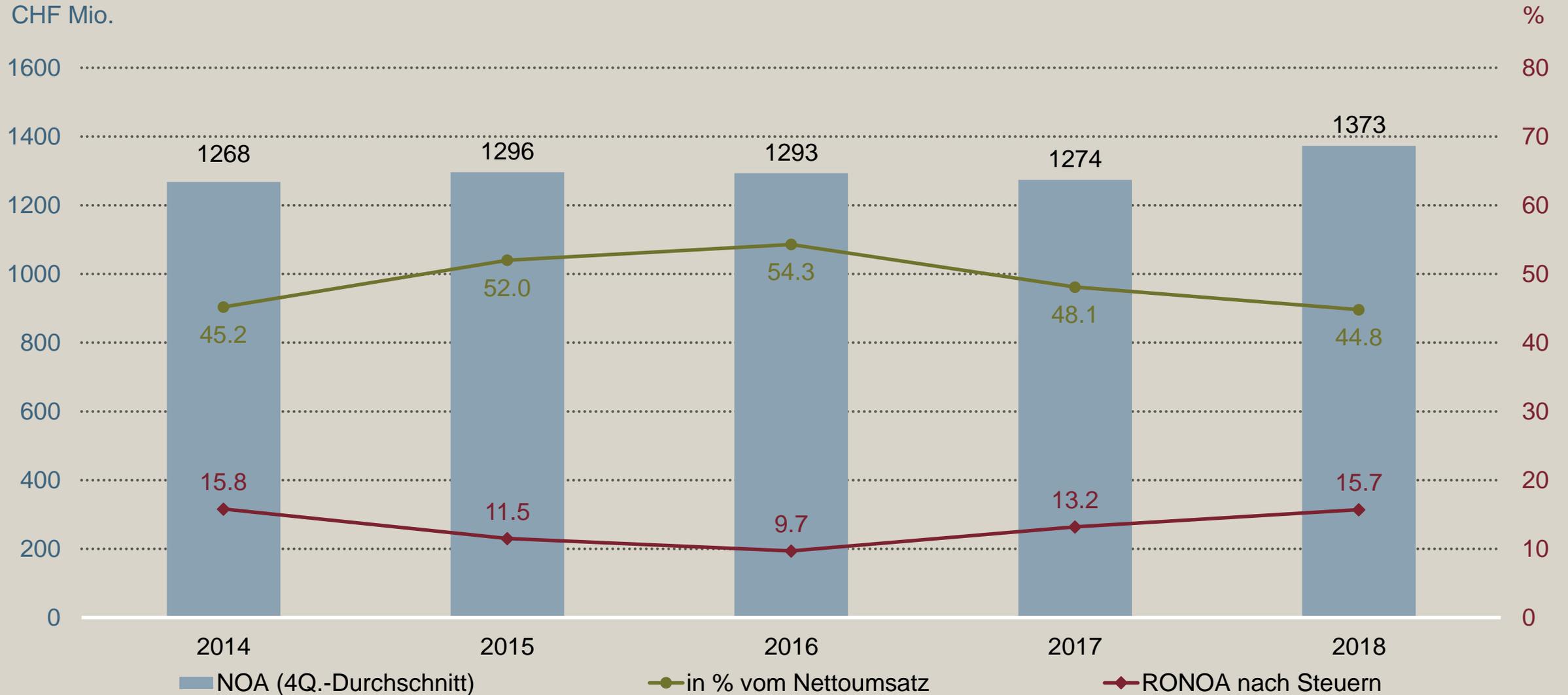
¹⁾ Vor Akquisition

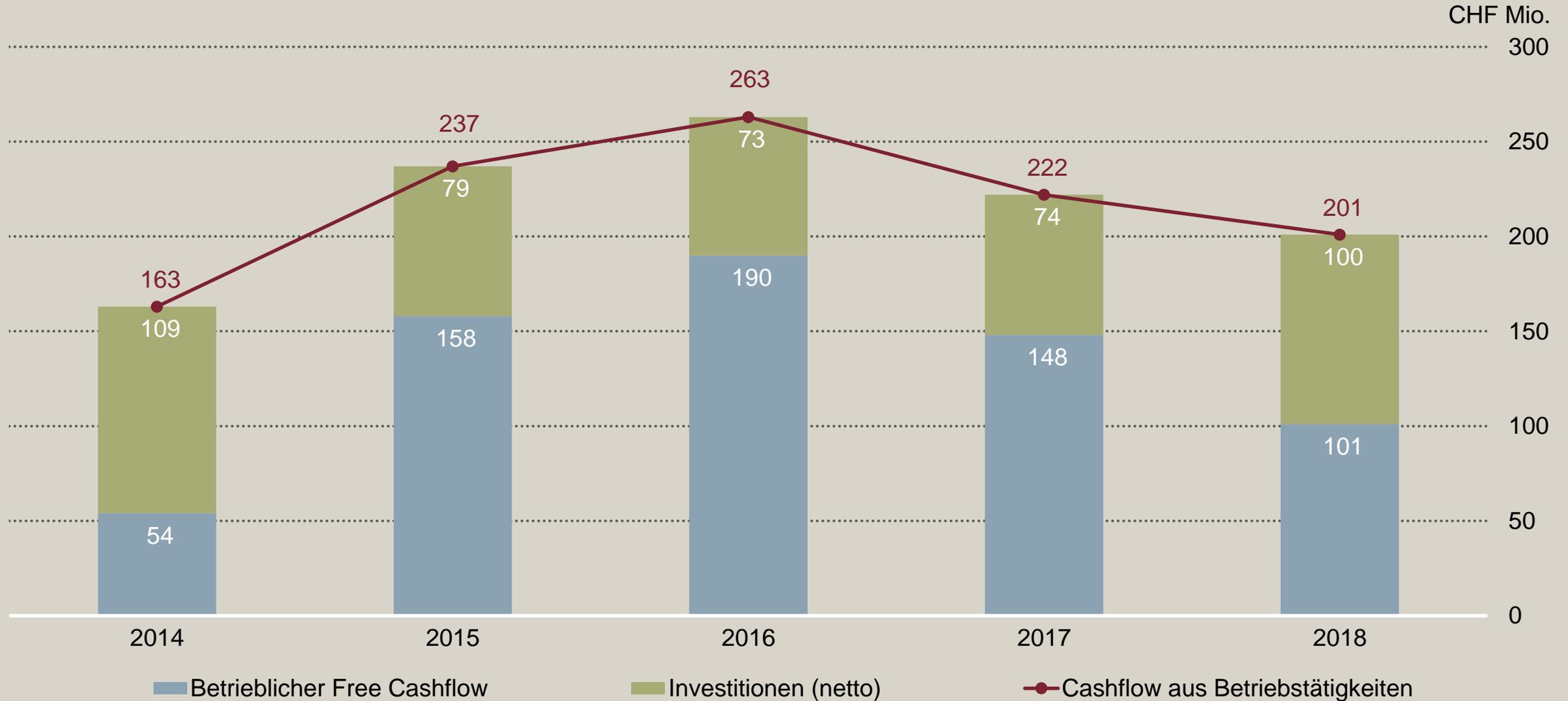
²⁾ Übernahme des Import- und Handelsgeschäfts für die Erntetechnik der Marke «New Holland» sowie für die in der Agrarlogistik spezialisierte Marke «Pronar»

Nettoumsatz und Ergebnis



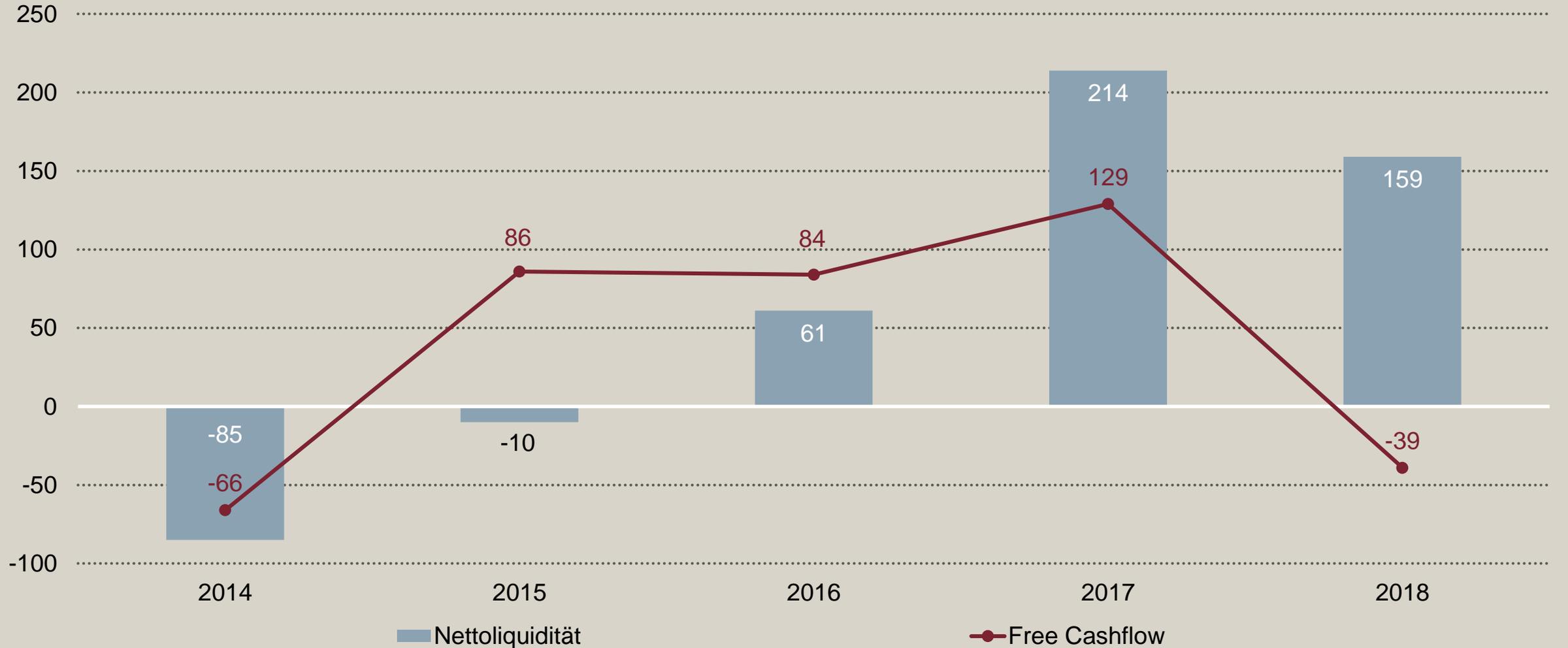
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) und RONOA nach Steuern



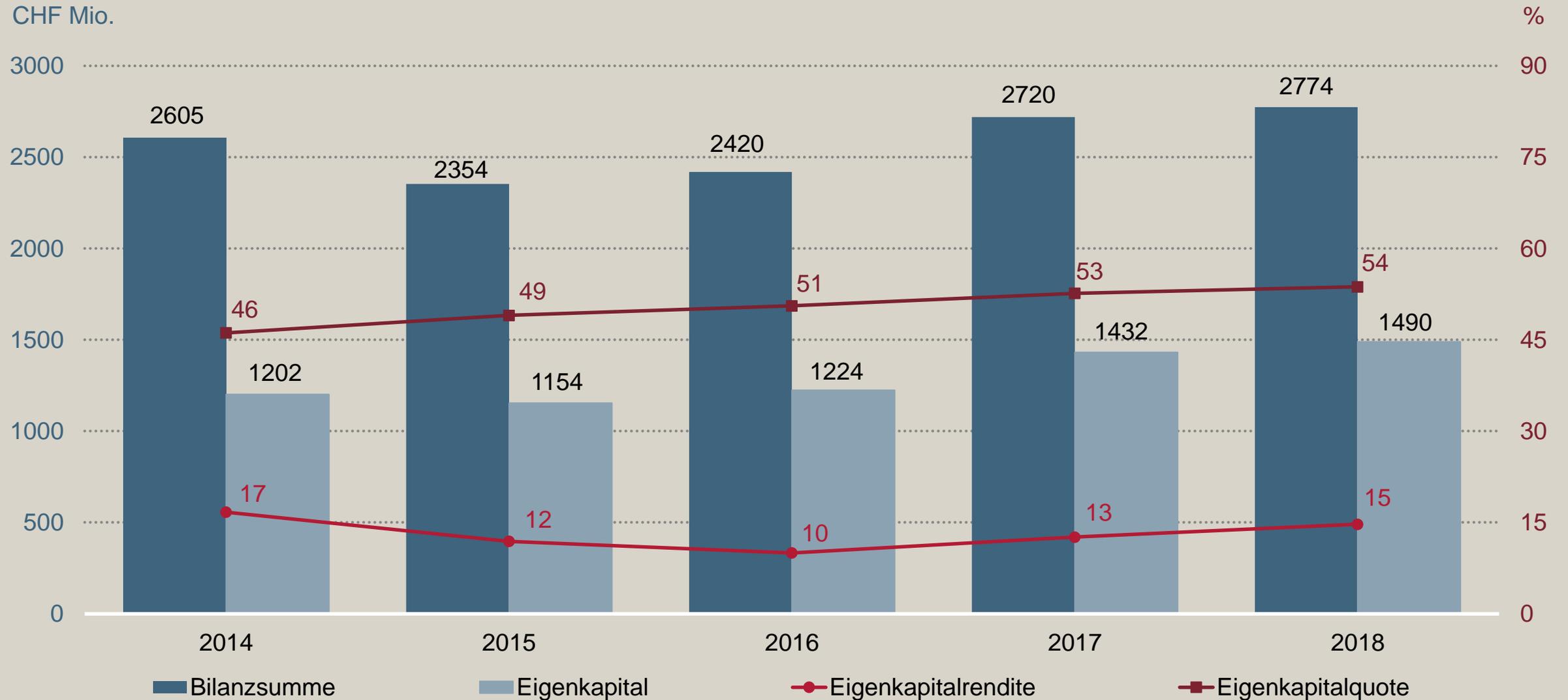


Nettoliquidität und Free Cashflow

CHF Mio.



Bilanzsumme und Eigenkapital



Betriebsergebnis der Divisionen

CHF Mio.	EBIT	EBIT-Marge	EBIT	EBIT-Marge
	2018	2018	2017	2017
Kuhn Group	98	8.1%	93	8.6%
Bucher Municipal	49	9.0%	26	6.1%
Bucher Hydraulics	82	13.1%	75	13.7%
Bucher Emhart Glass	45	10.1%	25	6.6%
Bucher Specials	24	7.8%	22	8.1%
Sonstiges/Konsolidierung	-20		-15	
Bucher Industries	278	9.1%	226	8.6%

Divisionen

Ackerbau



Pflügen



Bodenbearbeitung



Aussaat



Düngung



Pflanzenschutz

Milch- und Viehwirtschaft



Futterernte



Futterlagerung



Fütterung



Dungstreuen



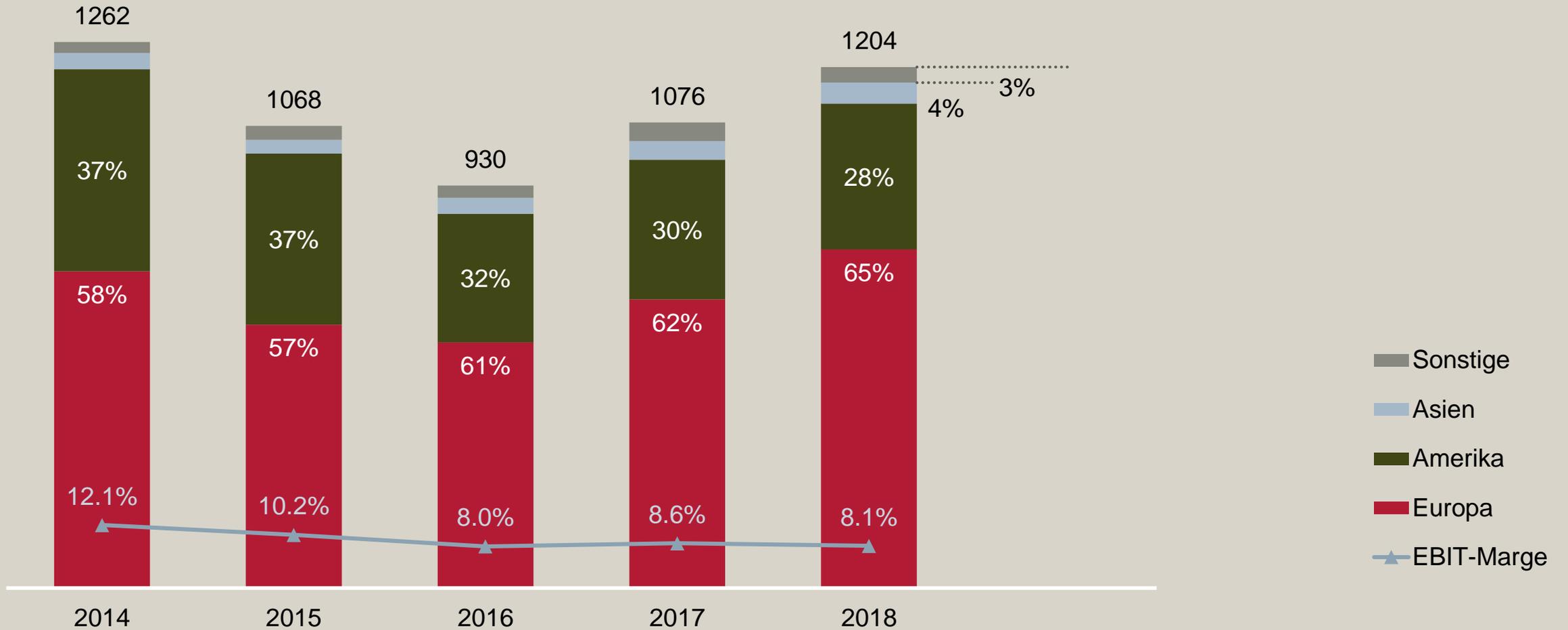
Böschungsmähen

- Markt insgesamt moderat wachsend, jedoch mit regionalen Unterschieden
 - Europa: Solide Entwicklung der Milch- und Viehwirtschaft mit stabilem Preisniveau; lang anhaltende Dürre in nordeuropäischen Regionen mit nachteiligen Auswirkungen auf die Getreide- und Grasproduktion in zweiter Jahreshälfte; deutliche Belebung im wichtigen Markt Frankreich
 - Nordamerika: Anhaltend anspruchsvolles Marktumfeld wegen tiefer Einkommen der Landwirte, hoher Produktionskosten und chinesischer Strafzölle auf US-Agrarprodukten
 - Brasilien: Markterholung in der zweiten Jahreshälfte
- Global gesehen weiterhin tiefes Preisniveau und verhaltener Geschäftsgang im Ackerbausektor
- Zunahme des Auftragseingangs um 6% und des Umsatzes um erfreuliche 12%
- EBIT-Marge mit 8.1% leicht unter dem Vorjahreswert
 - Herausforderungen in der Lieferkette und beim Personalaufbau
 - Tiefes Umsatzniveau der amerikanischen Werke
 - Höhere Preise vor allem für Stahl

Kuhn Group

Nettoumsatz nach Regionen

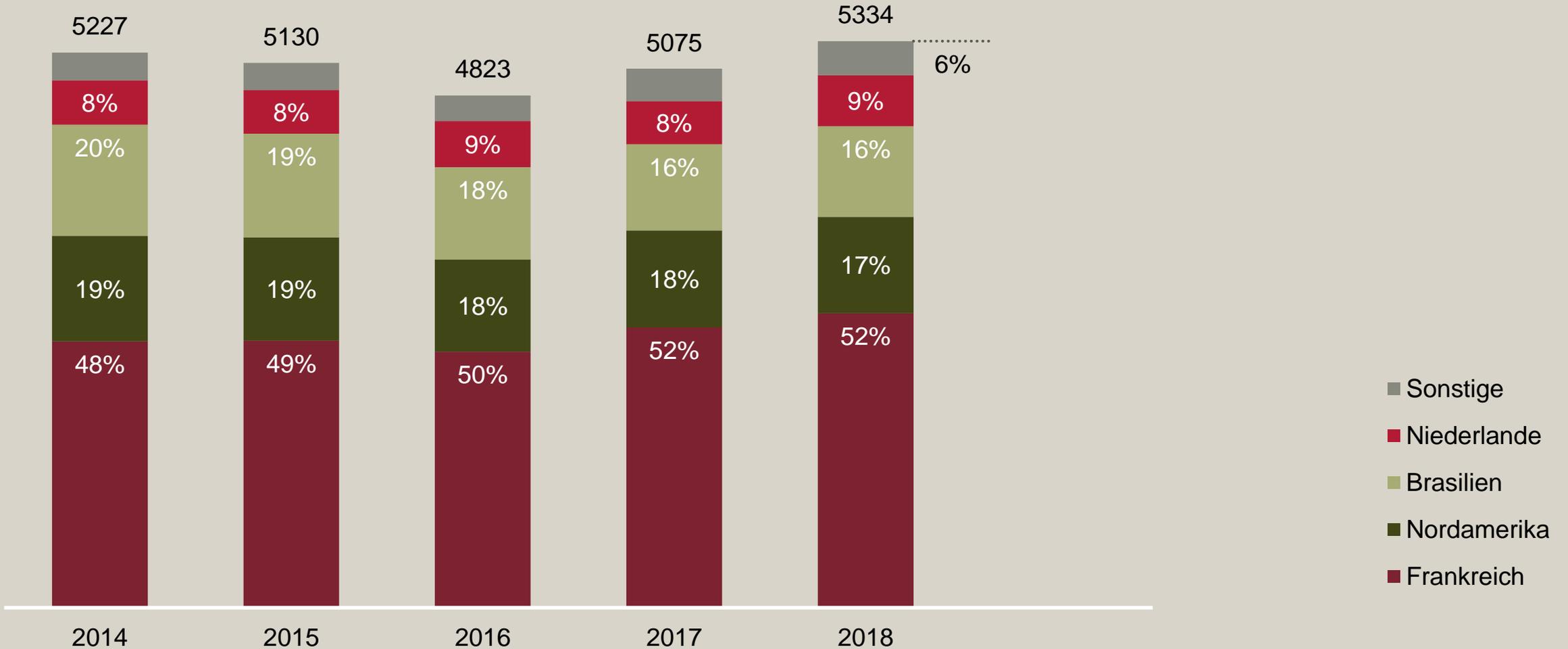
CHF Mio.



Kuhn Group

Personalbestand nach Regionen

Personen¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Von Kuhn Group bedienter Markt

Volumen Weltmarkt für Landmaschinen:
Rund EUR 108 Mrd. (Schätzung VDMA)

			%
	Traktoren	45%	29
	Erntemaschinen		16
	Futtererntemaschinen	55%	7
	Bodenbearbeitung		7
	Sämaschinen, Pflanzenspritzen, Düngerstreuer		10
	Sonstige Landmaschinen und Ersatzteile	31	

Quelle: Freedonia – VDMA 2017/2018

Kuhn Group

Komplette Produktpalette unter einer Marke

Konkurrenz	Mähwerk	Futterernte		Ballenpressen	Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitung		Sämaschinen		Düngerstreuer	Spritzen	Traktoren	Erntemaschinen, selbstfahrend
		Kreiselheuer	Schwader				angetrieben	nicht angetrieben	Direkt	Einzelkorn				
Kuhn Group														
John Deere														
CNH														
AGCO														
Claas														
Krone														
Amazone														
Pöttinger														
Kubota/KVE/Great Plains														
Exel / Hardi														
Lemken														
Horsch														
Väderstad														
Sulky														
SDF														
Maschio														

Kuhn Group

Weltweit führender Hersteller von spezialisierten und traktorverbundenen Landmaschinen



- Umfassendes Landmaschinensortiment
- Weltweit führend in Futtererntemaschinen und Futtermischer
- Führend in Ausrüstung für Bodenbearbeitung, Düngung, Bepflanzung und Aussaat
- Starke Marktposition in Europa, Nord- und Südamerika
- Breites Netzwerk von unabhängigen Händlern und Vertriebspartnern
- Weltweite Vermarktung von Produkten und Dienstleistungen unter der Marke Kuhn

Bucher Municipal Kommunalfahrzeuge und Winterdienstgeräte

BUCHER

Kehrfahrzeuge



Kompaktkehrfahrzeuge



Grosskehrfahrzeuge

Winterdienstsausrüstung



Streuer



Pflüge

Kanalreinigungsfahrzeuge



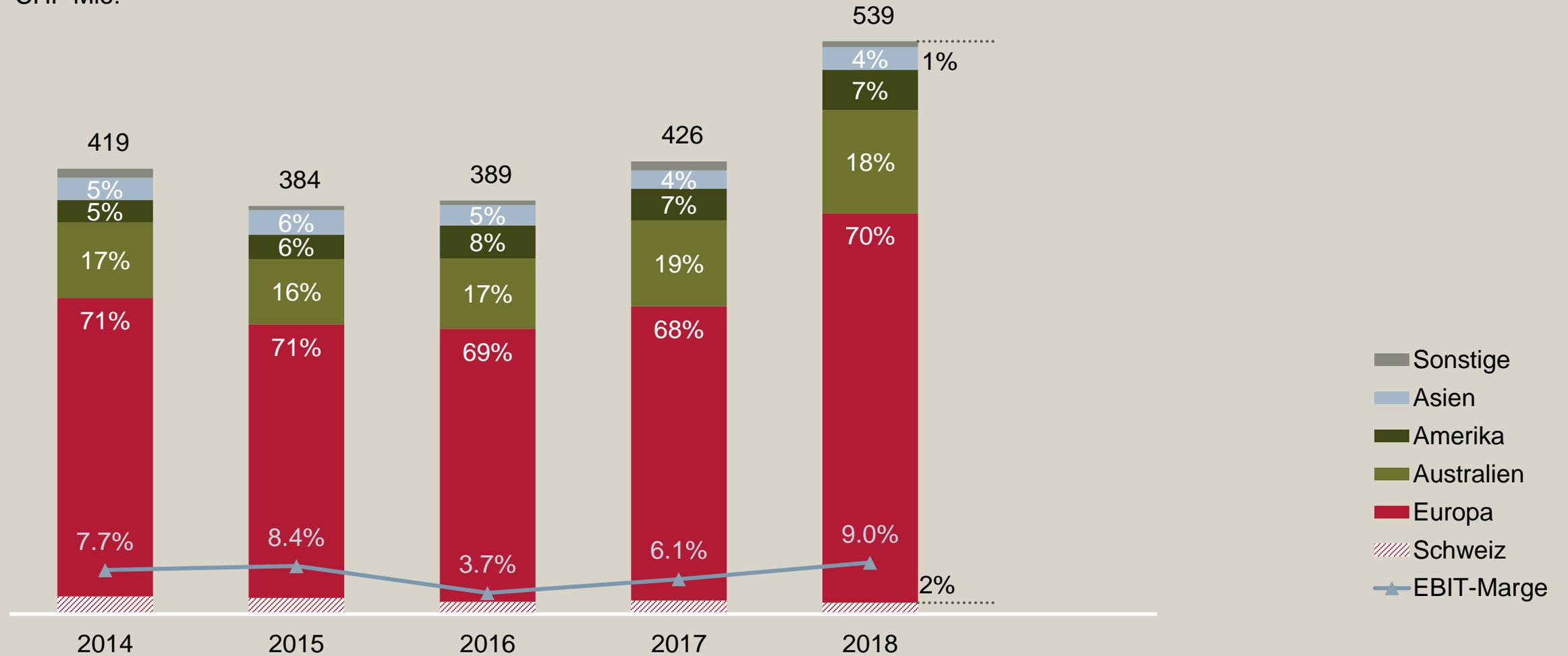
Müllfahrzeuge



- Starke Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen in Hauptmärkten Europa und Australien
 - Nachfrage nach Kanalreinigungsfahrzeugen im gesamten Jahr markant
 - Winterdienstgeräte mit deutlichem Aufschwung aufgrund des langen Winters 2017/2018
 - Ab Mitte Jahr Abflachung des Wachstums bei Kehr- und Müllfahrzeugen auf hohem Niveau
- Anstieg des Auftragseingangs um 14%
- Ausserordentlich hohe Steigerung des Umsatzes um 27%
 - Alle Geschäftseinheiten produzierten nahe an Kapazitätsgrenze und trugen zu sehr erfreulicher Entwicklung bei
- Betriebsgewinnmarge bei 9.0%
 - Sehr hohe Kapazitätsauslastung
 - Optimierte Organisation der Kehrfahrzeugproduktion

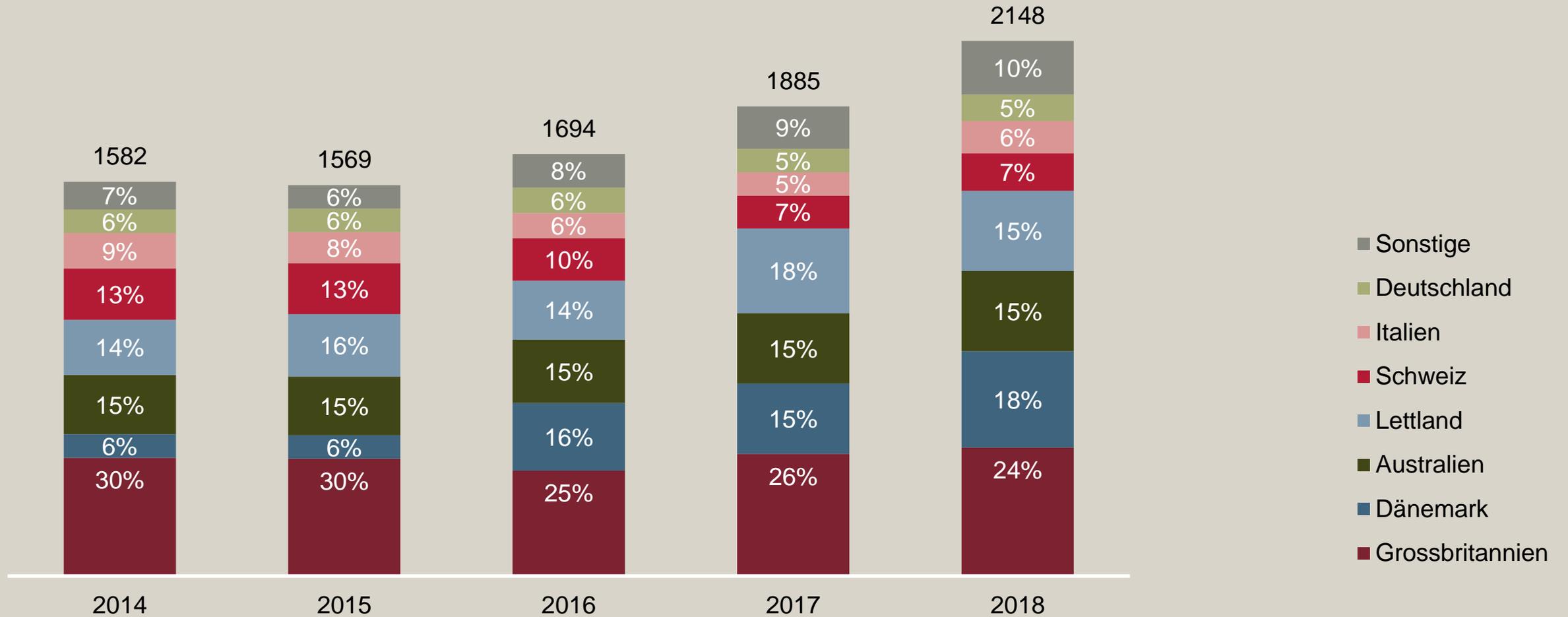
Bucher Municipal Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.



Bucher Municipal Personalbestand nach Regionen

Personen¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Bucher Municipal Komplette Produktpalette

Konkurrenz	Kehrfahrzeuge				Müllfahrzeuge			Winterdienst			Kanalreinigungsfahrzeuge	
	Vakuump		Mechanisch		Front	Heck	Seite	Streuer	Pflüge	Schnee- gebläse	Kommunal	Industrie
	Kompakt	Aufbau	Kompakt	Aufbau								
Bucher Municipal												
Federal Signal												
Alamo												
Douglas Dynamics												
Terberg-RosRoca												
Aebi-Schmidt												
Faun												
Fayat												
Hako												
Boschung												
Cappellotto												
Kaiser												
Zoomlion												

Bucher Municipal

Führender Anbieter von Kommunalfahrzeugen für Reinigungs- und Räumungsarbeiten auf öffentlichen und privaten Verkehrsflächen

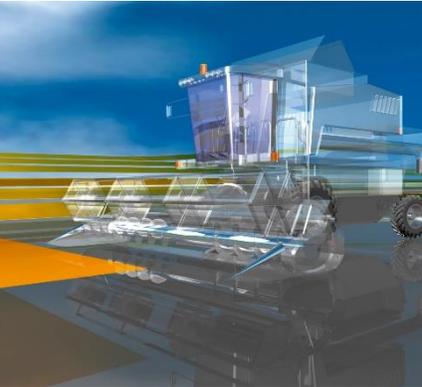


- Komplettes Angebot für den Kommunalbedarf
- Europaweit führend mit Kehrfahrzeugen und Winterdienstgeräten
- Marktführer in Grossbritannien mit Kehrfahrzeugen
- Marktführer in Australien mit Müll- und Kehrfahrzeugen
- Marktführer in Skandinavien und Grossbritannien mit Kanalreinigungsfahrzeugen

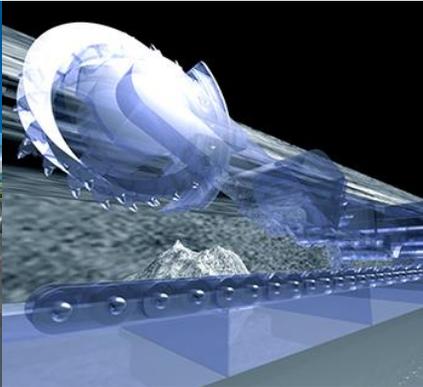
Bucher Hydraulics

Kundenspezifische Antriebslösungen

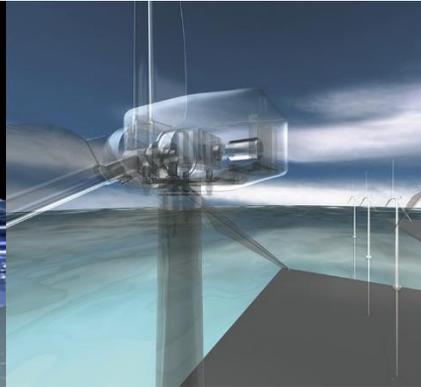
BUCHER



Landtechnik



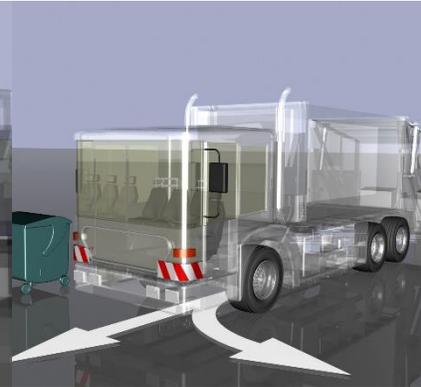
Bergbau



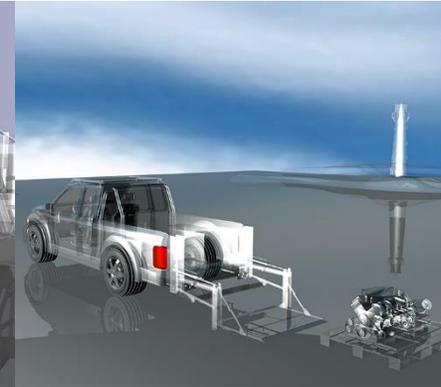
Energietechnik



Industrie



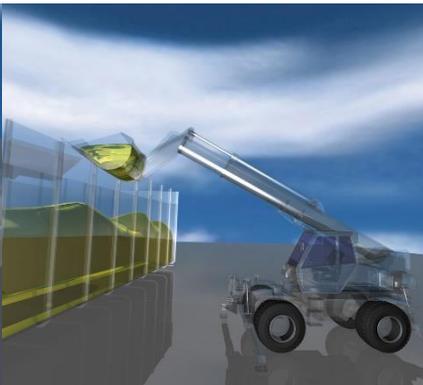
Kommunaltechnik



Ladebordwände



Baumaschinen



Fördertechnik



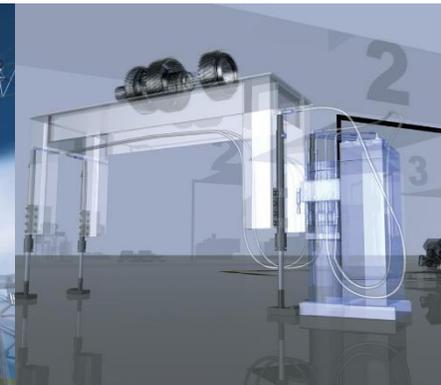
Schiffbau



Aufzug



Hochspannungsschalter



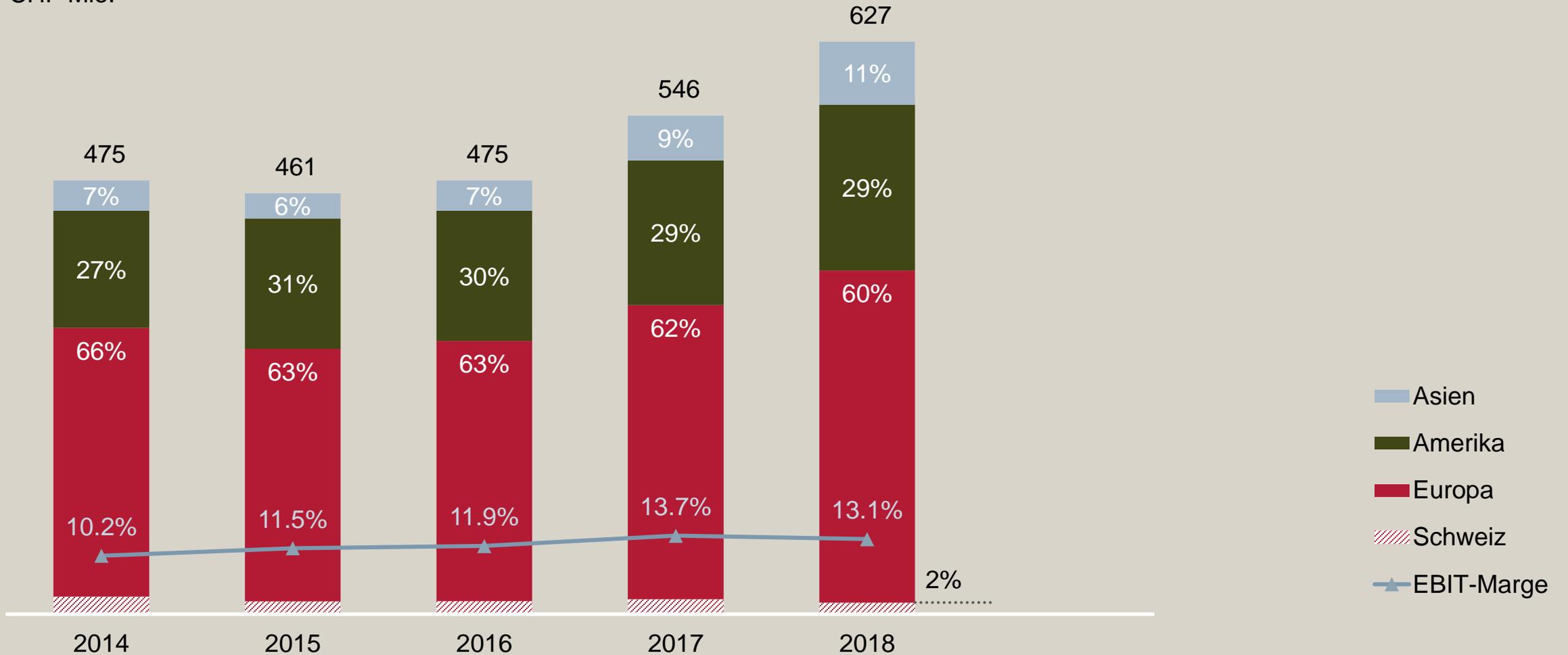
Dyna-Lift

- Äusserst dynamische Marktentwicklung, Nachfrage vor allem aus Segmenten Baumaschinen, Fördertechnik sowie sonstige mobile Anwendungen
- Neues Joint Venture Bucher Hydraulics Wuxi in China mit Schwerpunkt hydraulische Kompaktaggregate
- Anstieg des Auftragseingangs um 21%
- Steigerung des Umsatzes um 15%
 - Konsolidierung von Bucher Hydraulics Wuxi mit Beitrag von drei Prozentpunkten
- Sehr hohe Kapazitätsauslastungen in den meisten Produktionsstätten
- Betriebsgewinnmarge mit 13.1% leicht unter hohem Vorjahreswert
 - Konsolidierung von Bucher Hydraulics Wuxi
 - Zusatzkosten infolge der sehr hohen Kapazitätsauslastung
 - Gestiegene Material- und Personalkosten

Bucher Hydraulics

Nettoumsatz nach Regionen

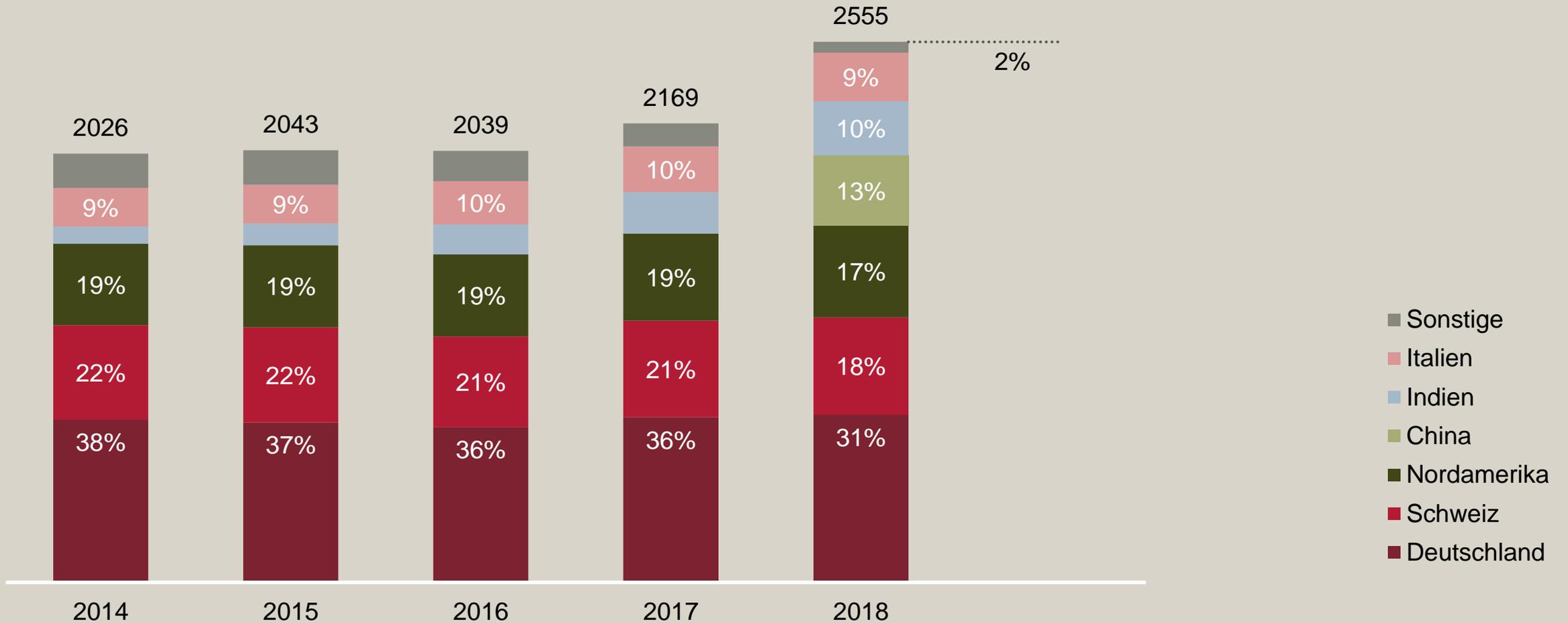
CHF Mio.



Bucher Hydraulics

Personalbestand nach Regionen

Personen¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Von Bucher Hydraulics bedienter Markt



Quelle: CETOP Statistics, 2016

Bucher Hydraulics

Komplette Produktpalette

Konkurrenz	Pumpen			Ventile						Motoren & Zylinder			Zubehör				Aggregate	
	Kolben	Flügelzellen	Zahnrad	Industrial (Cetop)	Servo	Proportional	Patronen	HIC	Spezial	Zahnrad	Kolben	Zylinder	Elektronik	Speicher	Filter	Übrige	Kompakt	Spezial
Bucher Hydraulics																		
Parker (USA)																		
Eaton (USA)																		
Rexroth (DE)																		
Danfoss (DK)																		
Hydac (DE)																		
HAWE (DE)																		
Dana (IT)																		
Interpump (IT)																		
Argo-Hytos (DE)																		
Moog (USA)																		
Concentric (SE)																		
Husco (USA)																		
Sun Hydraulics (USA)																		
Hydraforce (USA)																		

Bucher Hydraulics

International führender Hersteller moderner Hydrauliksysteme

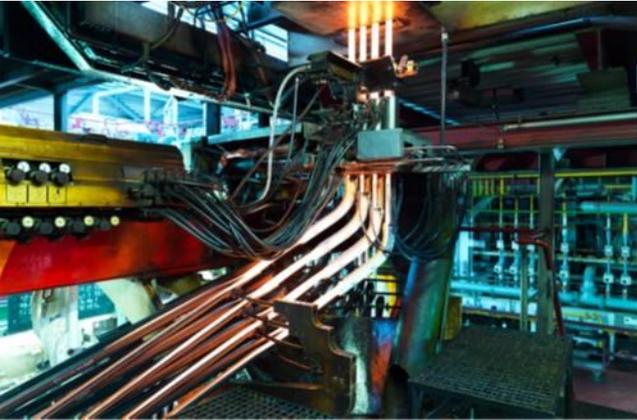


- In Europa führend in Mobil- und Aufzugshydraulik
- Weltweit grösster Hersteller von hydraulischen Kompaktaggregate
- Starke Präsenz in den USA
- Aufbau in Brasilien, Indien, China
- Konzentration auf kundenspezifische Antriebslösungen

Bucher Emhart Glass Glasbehälterproduktionsanlagen

Hot End

Cold End



Tropfenformung



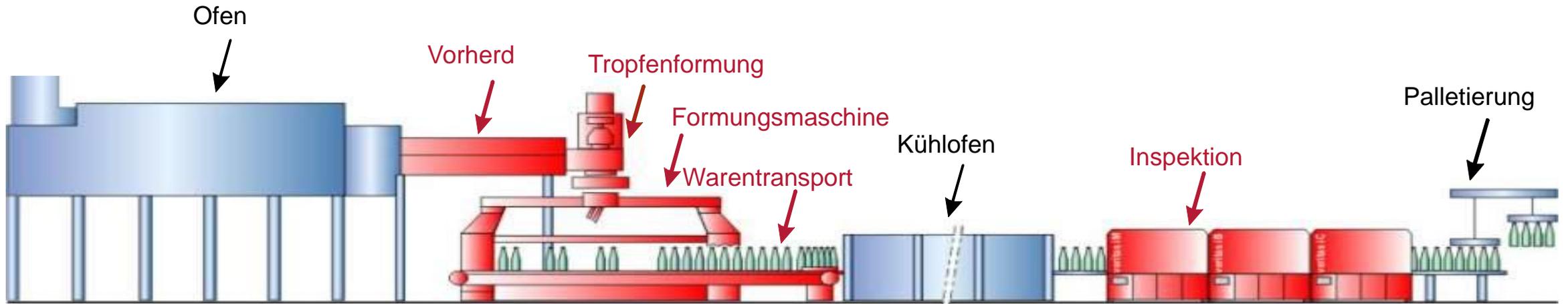
Glasformungsmaschine



Warentransport



Inspektion



Glasbehälterverarbeitungsprozess

Bucher Emhart Glass

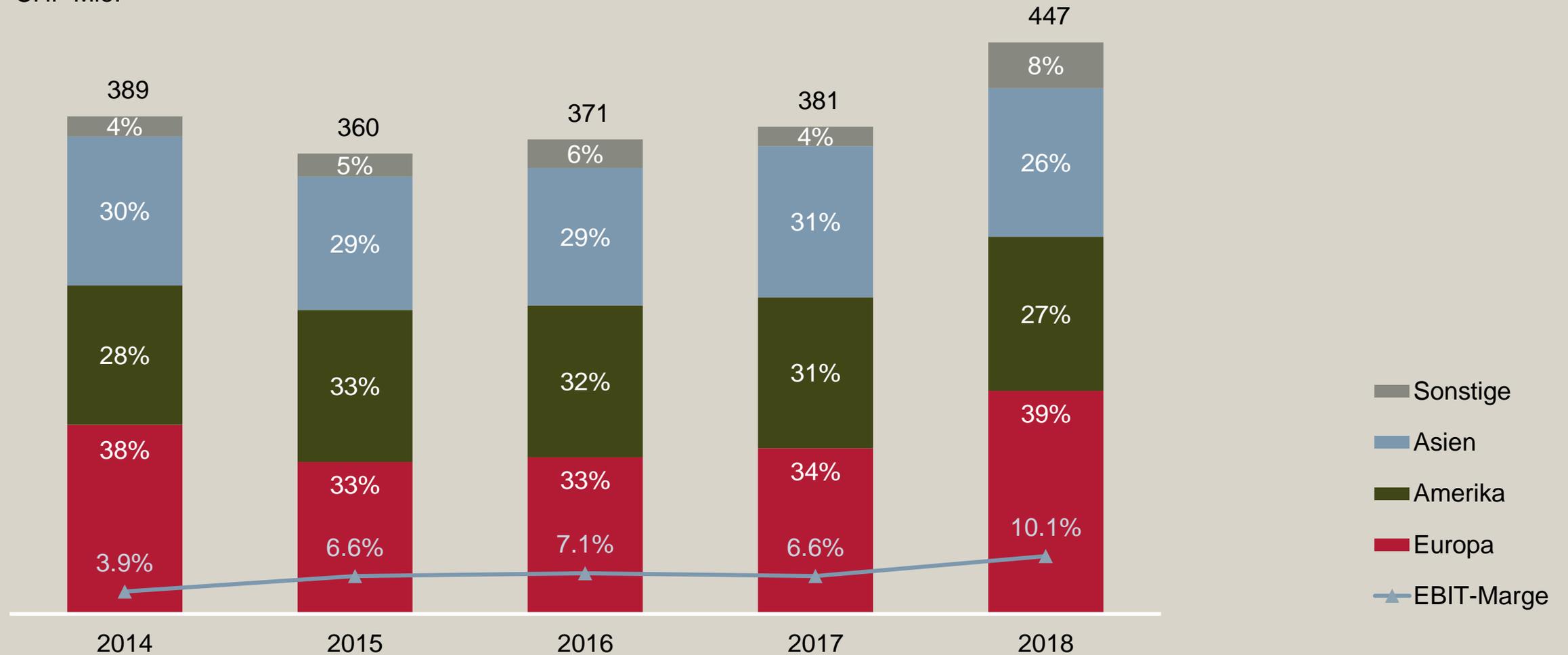
2018 in Kürze

- Starke Nachfrage nach Glasbehältern
 - Zunehmender Bedarf an Glasbehältern aufgrund von konjunkturbedingtem Konsumanstieg
 - Aktueller gesellschaftlicher Trend zur Nutzung von rezyklierbarem Glas anstelle von Plastik
 - Globaler Ausbau der Kapazitäten zur Produktion von Glasbehältern
- Anstieg des Auftragseingangs um 11%
- Deutliche Zunahme des Umsatzes um 17%
 - Überdurchschnittliche Umsatzsteigerung bei Sanjin
 - Gute Zusammenarbeit mit O-I
 - Weitere Erholung des Geschäfts mit Inspektionsmaschinen
- Äusserst erfreuliche Betriebsgewinnmarge von 10.1%
 - Sehr gute Kapazitätsauslastung
 - Optimierungsprogramme sowie Verbesserung bei Sanjin

Bucher Emhart Glass

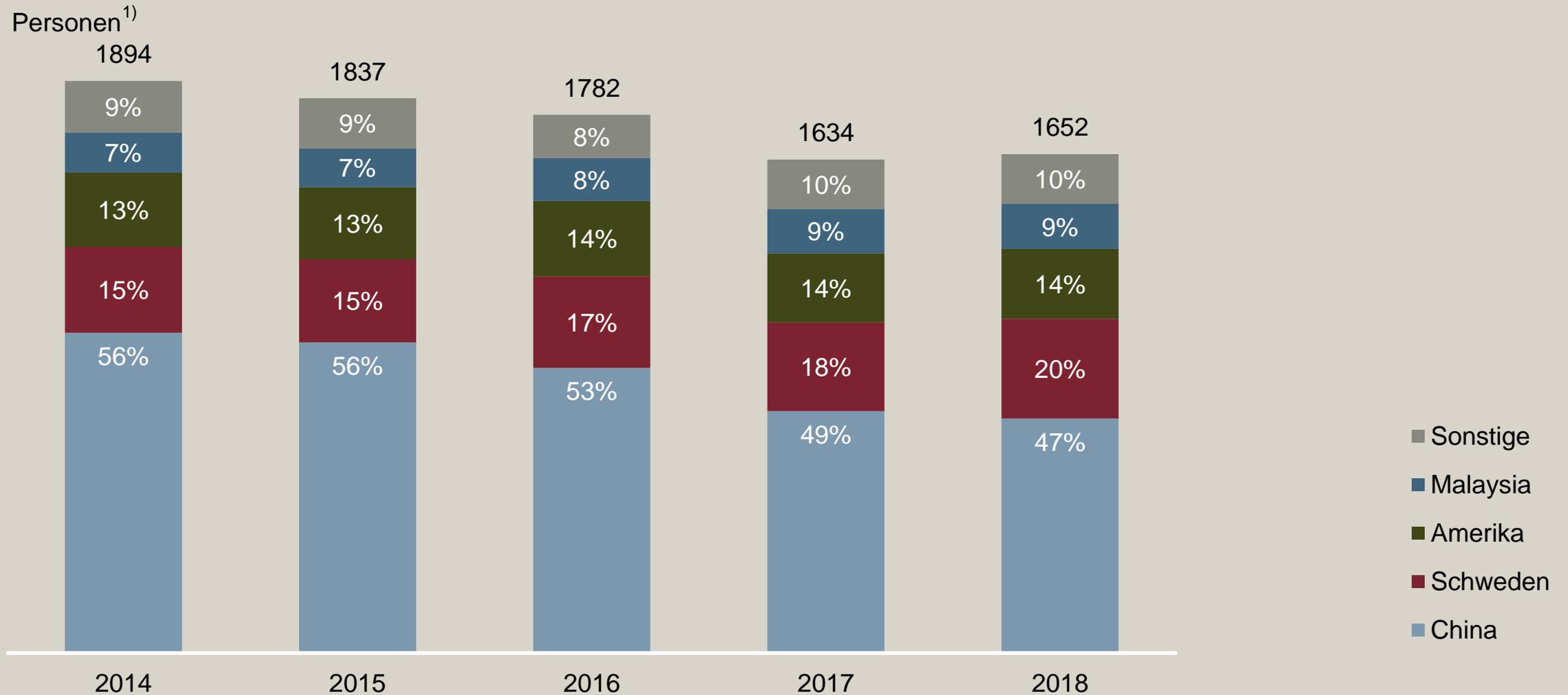
Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.



Bucher Emhart Glass

Personalbestand nach Regionen



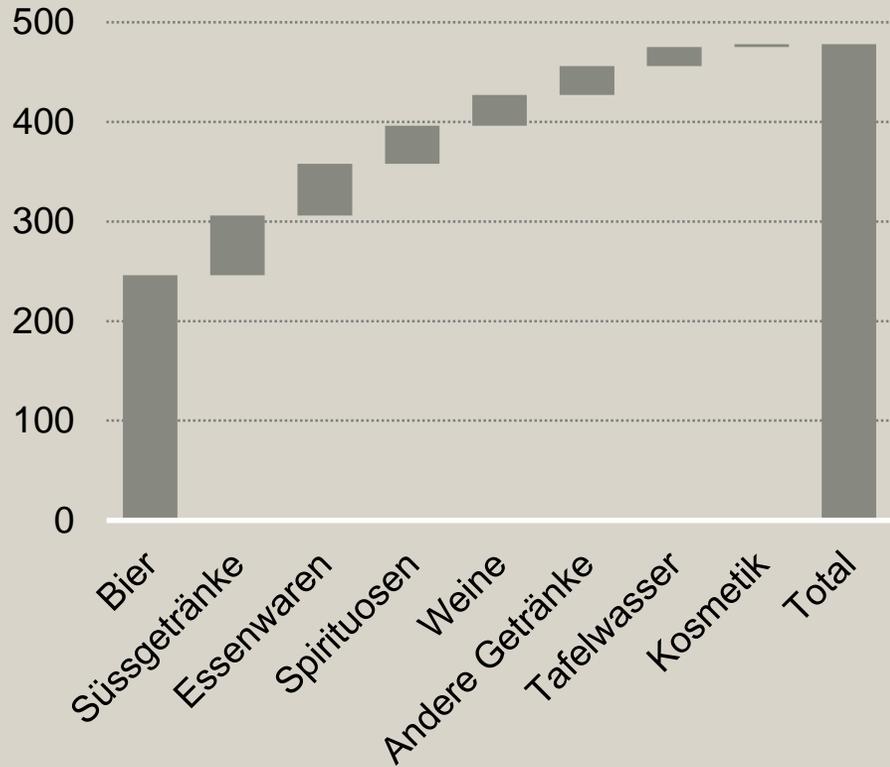
¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Bucher Emhart Glass

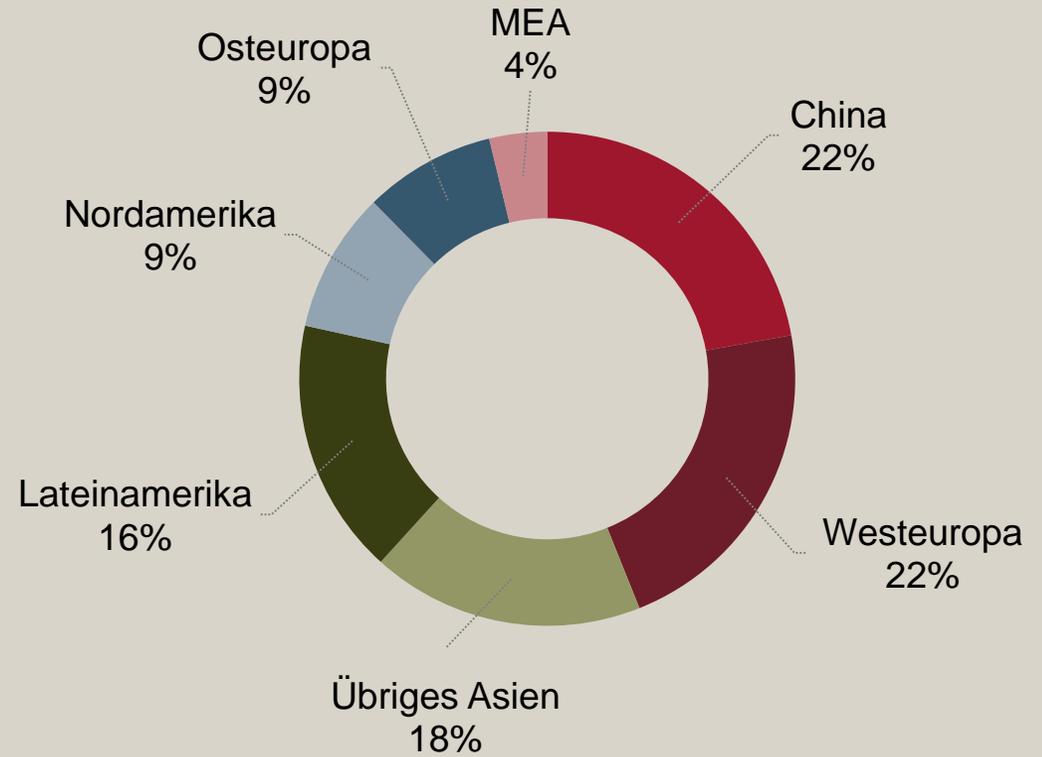
Glasbehälterabfüllungen pro Kopf

Glasbehälterabfüllungen

Milliarden Einheiten



Glasbehälterabfüllungen nach Regionen



Quelle: Euromonitor International (2015)

Bucher Emhart Glass

Weltweit führender Maschinenhersteller

Konkurrenz	Hot End								Cold End				
	IS Formungsmaschine								Waren-transport	Kühlofen	Prüfung	Palleti-sierung	Verpa-ckung
	Refractory	Vorherd	Speiser und Schere	NIS	BIS	AIS	IS						
Bucher Emhart Glass													
Bottero (IT)													
Heye (DE)													
Sklostroj (CZ)													
BDF (IT)													
Mitbewerber (CN)													
Tiama (FR)													
PSR (UK)													

Bucher Emhart Glass

Weltweit führender Anbieter von Maschinen, Anlagen und Dienstleistungen für die Herstellung von Glasbehältern



- Weltweit führend in der Herstellung von Glasformungsmaschinen und Service
- Solide Marktposition bei Inspektionsmaschinen
- Globale Partnerschaft mit O-I (USA), dem weltweit grössten Hersteller von Glasbehältern

Bucher Vaslin



Weinproduktionsanlagen

Bucher Unipektin



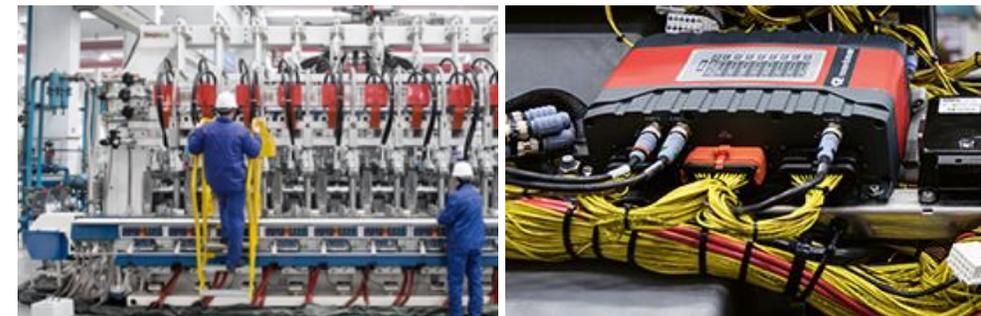
Fruchtsaft-, Bierfiltrations- und Trocknungsanlagen

Bucher Landtechnik



Vertrieb Landmaschinen in der Schweiz

Jetter

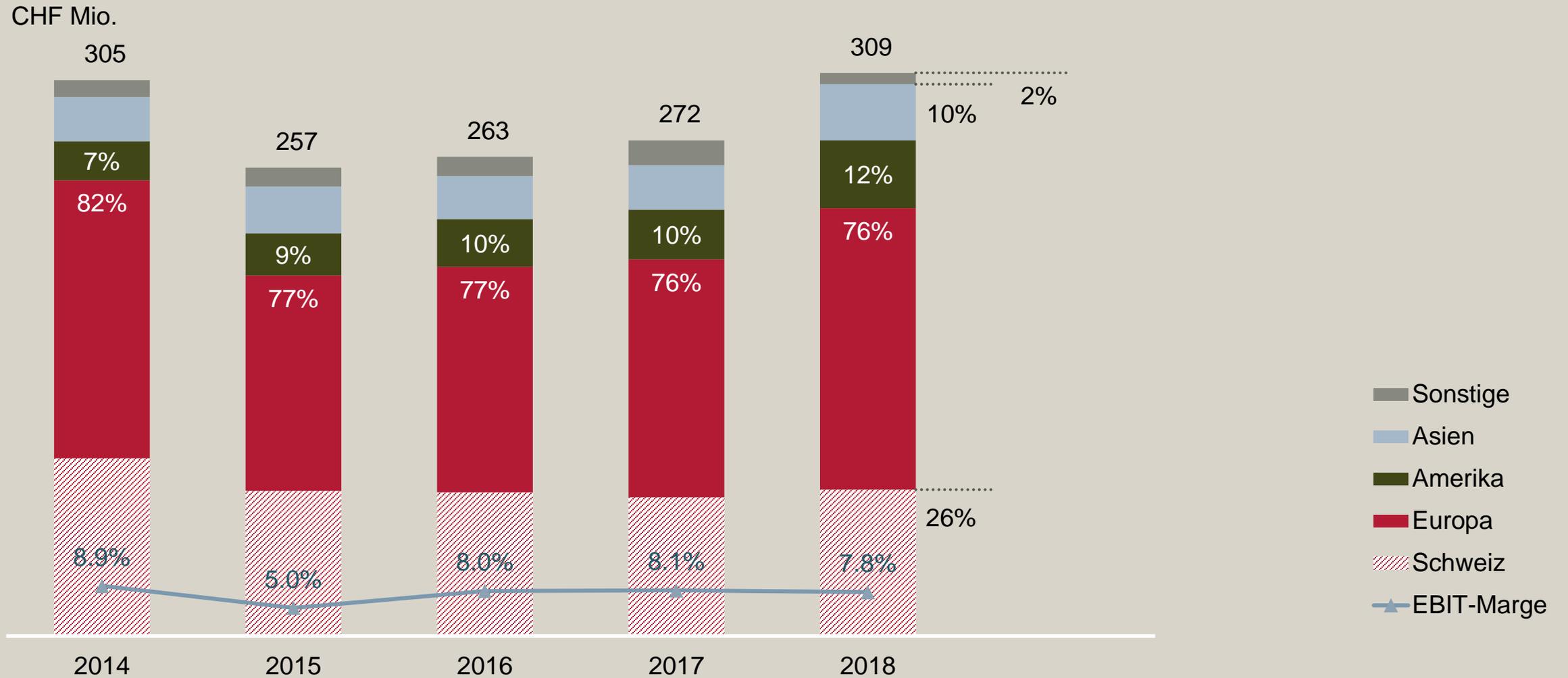


Automatisierungslösungen

- Insgesamt positive Marktentwicklungen
- Wachstum des Auftragseingangs um 9%
- Zunahme des Umsatzes um erfreuliche 14%, mit positiven Beiträgen von allen Geschäftseinheiten
 - Bucher Vaslin: Geschäft mit Weinproduktionsanlagen positiver als erwartet
 - Bucher Unipektin: Gutes Geschäftsjahr dank hohem Auftragsbestand zu Jahresbeginn, trotz erschwerender Entwicklungen in Hauptmärkten
 - Bucher Landtechnik: Umsatzsteigerung dank Produkterweiterung, trotz weiterhin verhaltener Investitionsbereitschaft der Schweizer Landwirte
 - Jetter: Erneuter Anstieg der Nachfrage nach Automatisierungslösungen, Steigerung von Auftragseingang und Umsatz
- Betriebsgewinnmarge mit 7.8% leicht unter Vorjahreswert
 - Akquisitions- und Integrationskosten durch Übernahme des Handelsgeschäfts von Grunderco

Bucher Specials

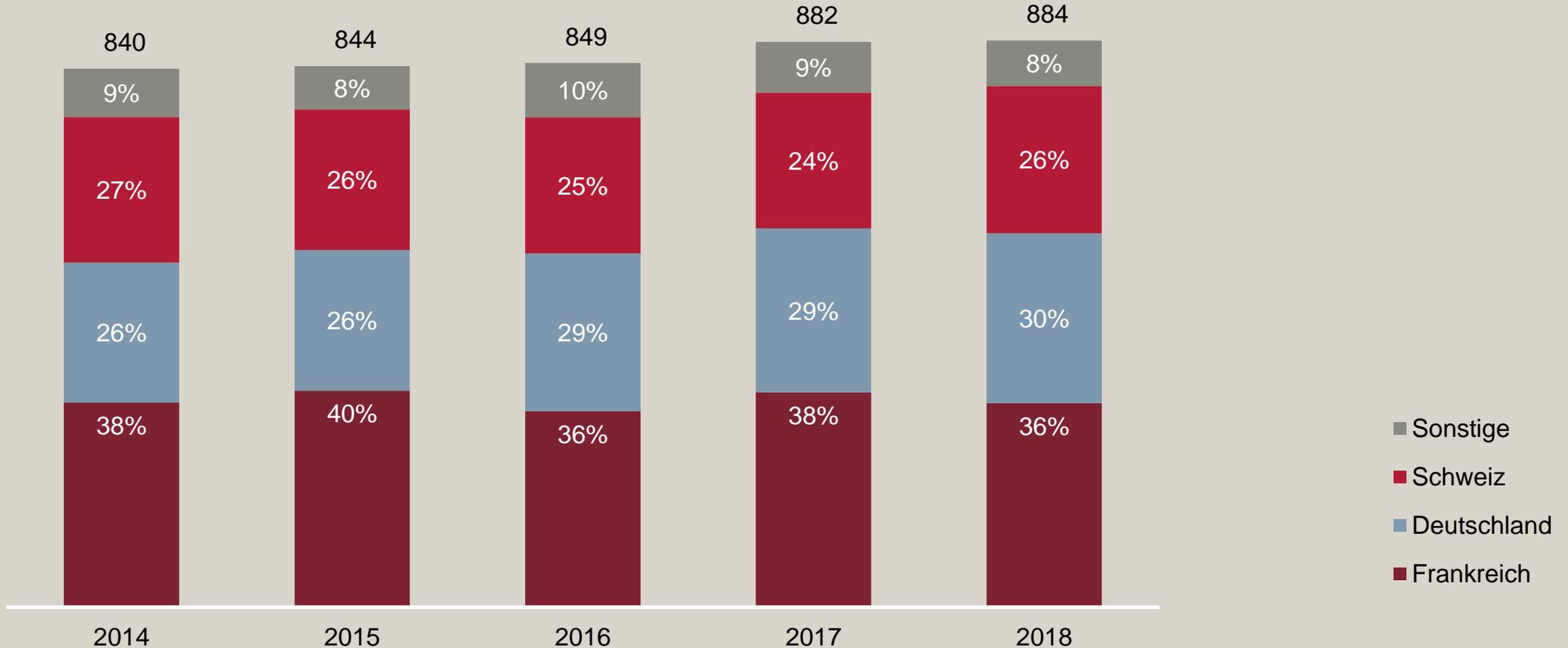
Nettoumsatz nach Regionen



Bucher Specials

Personalbestand nach Regionen

Personen¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Weltweit führende Marktposition in Weinproduktion

Konkurrenz	Annahme	Trennung	Pressen	Fermentation	Filtration	Abfüllung
Bucher Vaslin						
Diemme (IT)						
Della/Toffola (IT)						
Pellenc/Pera (FR)						
Willmes (DE)						
Gai (IT)						

Bucher Unipektin

Weltweit führend in Fruchtsaftproduktion

Konkurrenz	Annahme	Mühlen	Maische Erhitzer	Pressen	Pasteurisation	Filtration	Adsorption	Verdampfer
Bucher Unipektin								
Flottweg (DE)								
Bauer & Partners (PL)								
GEA Group (DE)								
Alfa Laval (SE)								
Schmidt-Bretten (DE)								
Bellmer (DE)								
Kaimi (CN)								

Bucher Landtechnik

Schweizweit führende Marktposition

Konkurrenz	Mähwerk	Futterernte		Ballenpressen	Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitung		Sämaschine		Düngerstreuer	Spritzen	Traktoren	Erntemaschinen selbstfahrend	Hoflader
		Kreiselheuer	Schwader				angetrieben	nicht angetrieben	Direkt	Einzelkorn					
Bucher Landtechnik	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn		Kuhn	CNH	CNH	Weidemann, Merlo
Matra (John Deere)															
GVS (AGCO)	Krone	Krone	Krone	Krone			Rabe	Rabe	Rabe	Rabe			Fendt / MF / Valtra	Fendt / MF / Krone	Bichon
Serco (Claas)															InTrac
Ott Landmaschinen	Kv	Kv	Kv	Kv		Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Rauch / Kv	Amazone Kv			
Pöttinger CH															

Kv = Kverneland
 CNH = Case New Holland

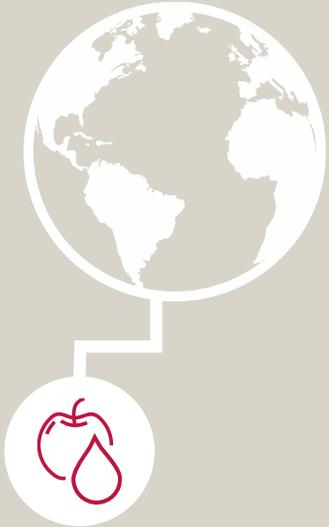
Jetter

Marktposition in Europa

Konkurrenz	Feldebene		Steuerungsebene	Leitebene	Managementebene
Industrieautomation	Sensoren (Fühler, Taster, Schalter)	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)	Steuer- und Regelungssysteme	Bedien- und Beobachtungssysteme	Unternehmens- und Pro- duktionssteuerung (MES)
Jetter					
Siemens (DE)					
Schneider (FR)					
Beckhoff (DE)					
B&R (AT)					
Mobile Automation	Sensoren (Fühler, Taster, Schalter)	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)	Steuer- und Regelungssysteme	Bedien- und Beobachtungssysteme	Unternehmens- und Pro- duktionssteuerung (MES)
Jetter		Zusammenarbeit mit Bucher Hydraulics			
ifm (DE)					
Müller Elektronik (DE)					
Moba (DE)					

Bucher Specials

Weltweit führend in Fruchtsaft- und Weinproduktionsanlagen



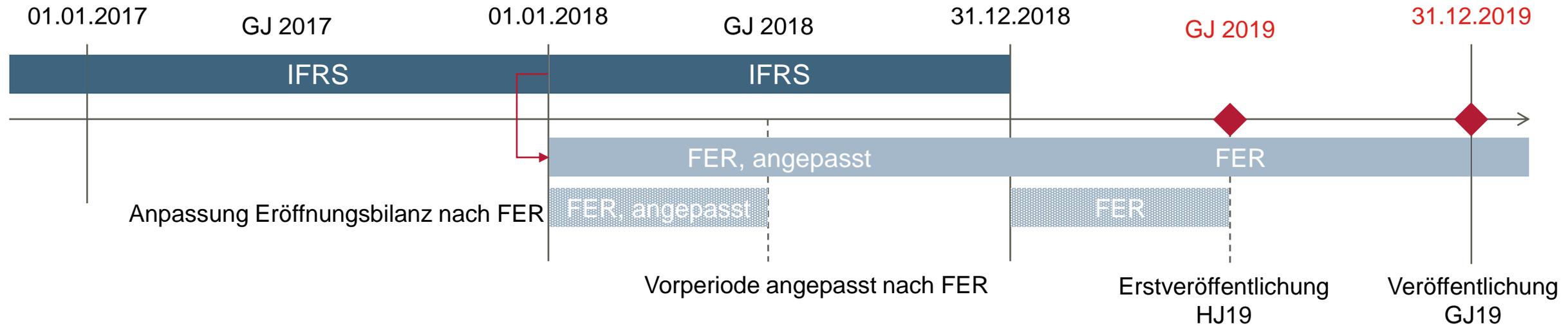
- **Bucher Vaslin:** Weltweit führend in Weinproduktionsanlagen
- **Bucher Unipektin:** Weltweit führend mit Anlagen zur Herstellung von Obst- und Gemüsesäften

Aussichten

Regional unterschiedliche Trends verlangen eine geografisch angepasste Strategie



Wechsel von IFRS zu FER per 1. Januar 2019



Wesentlichste Änderungen (IFRS/FER)

- Goodwill und sonstige immaterielle Vermögenswerte aus Akquisitionen werden mit dem Eigenkapital verrechnet
- Elimination der Amortisation aus Akquisitionen mit positivem Effekt auf die Erfolgsrechnung
- Personalvorsorge: Darstellung der wirtschaftlichen Auswirkungen aus Vorsorgeverpflichtungen
- Latente Steuereffekte aus den oben genannten Änderungen

⇒ Bucher Industries wird weiterhin eine **transparente Berichterstattung** gewährleisten, welche die **tatsächlichen Verhältnisse** der finanziellen Situation widerspiegelt.

IFRS versus FER – wahrscheinliche Auswirkungen

CHF Mio.	IFRS geprüft	FER ungeprüft	IFRS/FER geschätzte Effekte	FER Ziele
Bucher Industries	2018	2018¹⁾		
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt	1 373	1 170	-200	
Nettoaktivenrendite (RONOA) nach Steuern	15.7%	19.7%	4.0%	>20%
Eigenkapital	1 490	1 290	-200	
EBIT-Marge	9.1%	9.5%	~0.4%	>10%
Divisionen, EBIT-Marge				
Kuhn Group	8.1%	8.6%	~0.5%	12%
Bucher Municipal	9.0%	9.5%	~0.5%	9%
Bucher Hydraulics	13.1%	13.4%	~0.3%	12%
Bucher Emhart Glass	10.1%	10.4%	~0.3%	10%
Bucher Specials	7.8%	8.3%	~0.5%	10%

¹⁾ Indikative Zahlen vorbehaltlich weiterer Prüfungen

- Insgesamt flache Marktentwicklung
 - Europäische Milch- und Viehwirtschaft auf stabilem Niveau, Frankreich mit positiver Tendenz
 - Niedrige Einkommen der Landwirte in den USA, u.a. wegen anhaltend tiefer Preise für Mais, Soja und Milchprodukte
 - Handelskonflikte und Brexit
 - Folgen der Dürren in Nordeuropa und Australien
- Konsolidierung von Artec sowie im Vorjahr initiierte Preiserhöhungen wirken sich positiv auf Umsatz aus
- Einführung neuer Produkte für grosse Betriebe und Lohnunternehmer sowie digitaler Lösungen
- Ausbau der Präsenz in Russland und China

- **Für 2019: Umsatz in Grössenordnung des Vorjahrs und – dank Preiserhöhungen, verbesserter Effizienz und Produktivität – leicht höhere Betriebsgewinnmarge erwartet**

- Unterschiedliche Entwicklungen
 - Unsicherheiten im wichtigen Markt Europa, vor allem bezüglich Brexit
 - Wachstumsmöglichkeiten auf amerikanischem Markt
- Stärkere Integration
 - Optimierung des Vertriebs und Verbesserung der Serviceorganisation
 - Einführung einer neuen IT-Infrastruktur
- Weiterentwicklung der elektrischen Kehrfahrzeuge

- **Für 2019: Erwartung eines leichten Umsatzrückgangs im Vergleich zu rekordhohem 2018, das von ausserordentlich hoher Auslastung geprägt war, sowie einer leicht tieferen Betriebsgewinnmarge**

- Abflachung der Nachfrage auf hohem Niveau
- Wachstum im Segment Fördertechnik
- Sehr hoher Auftragsbestand
- Kapazitätserweiterungen
 - Ausbau in Indien und Italien
 - Erneuerungen in Klettgau
 - Investitionen in Maschinenparks
- Integration von Bucher Hydraulics Wuxi
- Einführung eines neuartigen hydraulischen Kolbenmotors

- **Für 2019: Erwartung einer leichten Umsatzsteigerung gegenüber 2018 sowie einer leicht tieferen Betriebsgewinnmarge**

Bucher Emhart Glass

Aussichten 2019

- Weiterhin erfreuliche Marktentwicklung auf sehr hohem Niveau
 - Nachfrageüberhang nach Glasbehältern trotz starker Investitionstätigkeiten 2018
 - Ausbau- und Erneuerungsprojekte bei Glasbehälterproduzenten
- Erfreuliche Auslastung
- Weiterentwicklung von Sanjin
- Vorantreiben der «End to End»-Strategie

- **Für 2019: Umsatz und Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung des sehr guten 2018 erwartet**

- Bucher Vaslin: Vorteilhafte Bedingungen in den Hauptmärkten Frankreich, Italien und Spanien wegen der sehr guten Traubenernte 2018
- Bucher Unipektin: Weiterhin negative Beeinflussung durch politische Unsicherheiten und kundenseitige Finanzierungsschwierigkeiten
- Bucher Landtechnik: Portfolioerweiterung durch zusätzliche Marken kompensiert anhaltende Unsicherheiten in der Schweizer Agrarpolitik
- Jetter: Positive Entwicklung bei Mobil- und Industrieautomationstechnik

- **Für 2019: Leichte Umsatzsteigerung und Betriebsgewinnmarge in der Grössenordnung von 2018 erwartet**

- **Kuhn Group:** Insgesamt flache Marktentwicklung, stabiles Niveau in Europa, herausforderndes Umfeld in Nordamerika; Umsatz in Grössenordnung von 2018 und leichter Anstieg der Betriebsgewinnmarge erwartet
- **Bucher Municipal:** Unterschiedliche Marktentwicklungen, Brexit als grosser Unsicherheitsfaktor; Erwartung eines leichten Umsatzrückgangs und einer leicht tieferen Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Hydraulics:** Abflachung der Nachfrage auf hohem Niveau; leichte Umsatzsteigerung und leicht tiefere Betriebsgewinnmarge erwartet
- **Bucher Emhart Glass:** Bedarf an Anlagen zur Herstellung von Glasbehältern weiterhin hoch; Umsatz und Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung von sehr gutem 2018 erwartet
- **Bucher Specials:** Heterogene Marktentwicklung; Erwartung einer leichten Umsatzsteigerung und einer Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung von 2018

Insgesamt erwartet der Konzern, dass sich der Umsatz, das Betriebs- und das Konzernergebnis im Rahmen des guten Geschäftsjahrs 2018 bewegen. Die Umstellung auf Swiss GAAP FER dürfte zu einem Anstieg der Betriebsgewinnmarge von bis zu einem halben Prozentpunkt führen.

BUCHER

Kontakt für Medien

Tel. +41 43 815 80 40

media@bucherindustries.com

Kontakt für Investoren und Finanzanalysten

Tel. +41 43 815 80 50

ir@bucherindustries.com

www.bucherindustries.com



Öffentlich