

Konzernpräsentation

BUCHER

27. März 2020



Bucher Industries



**Anlagenbau für die
Getränkeindustrie**

**Mobile
Mechanisierung**

Die fünf Divisionen von Bucher Industries



CHF 3.1 Mrd. Umsatz, 13'100 Mitarbeitende, 9.2% EBIT-Marge

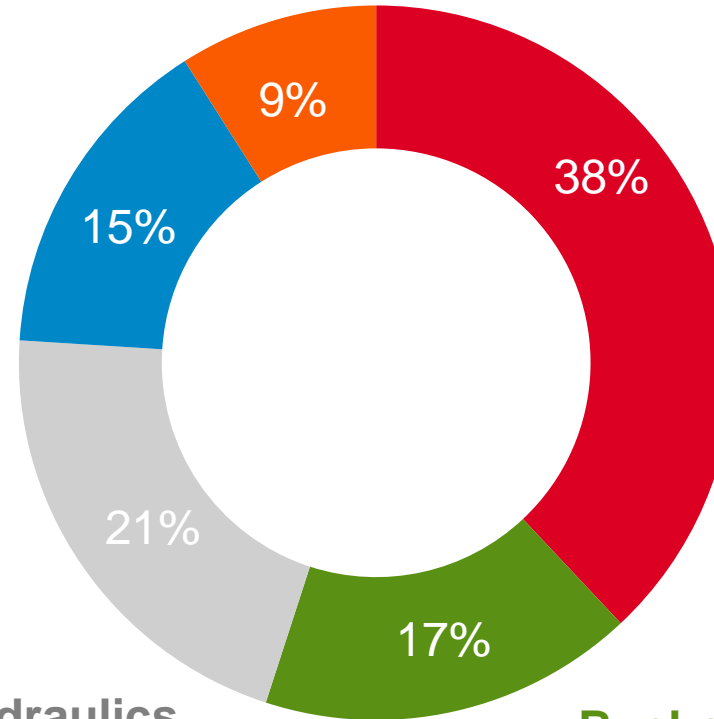
Bucher Industries 2019



Bucher Specials
CHF 320 Mio. Umsatz
900 Mitarbeitende



Kuhn Group
CHF 1'180 Mio. Umsatz
5'200 Mitarbeitende



Bucher Emhart Glass
CHF 490 Mio. Umsatz
1'800 Mitarbeitende



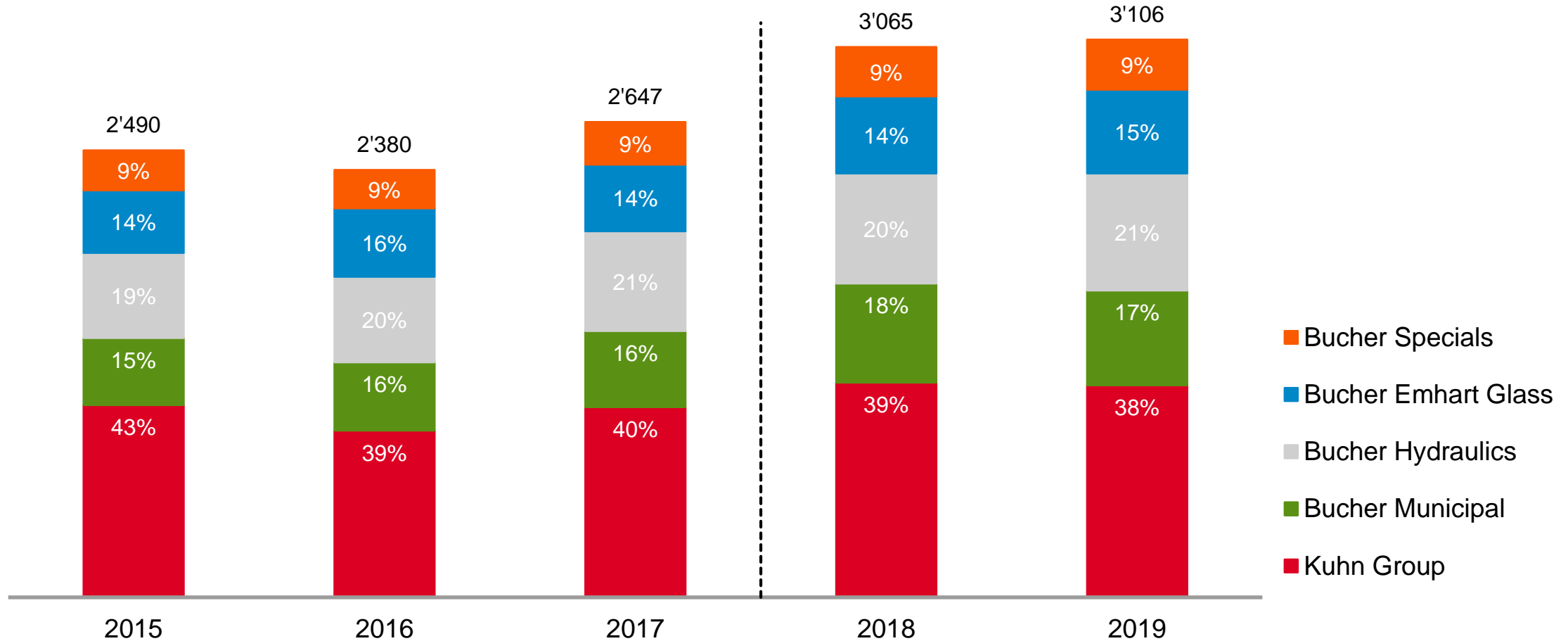
Bucher Hydraulics
CHF 650 Mio. Umsatz
2'800 Mitarbeitende

Bucher Municipal
CHF 540 Mio. Umsatz
2'400 Mitarbeitende



Nettoumsatz nach Divisionen

CHF Mio.



Nummer 1 in ausgewählten Märkten



Kuhn Group

Weltweit führend
in Futtererntemaschinen
und Futtermischer



Bucher Municipal

Europaweit führend
in Kehrmaschinen



Bucher Hydraulics

Weltweit führend
in hydraulischen Kompaktaggregaten



Bucher Emhart Glass

Weltweit führend
in Glasbehälterproduktionsanlagen



Bucher Specials

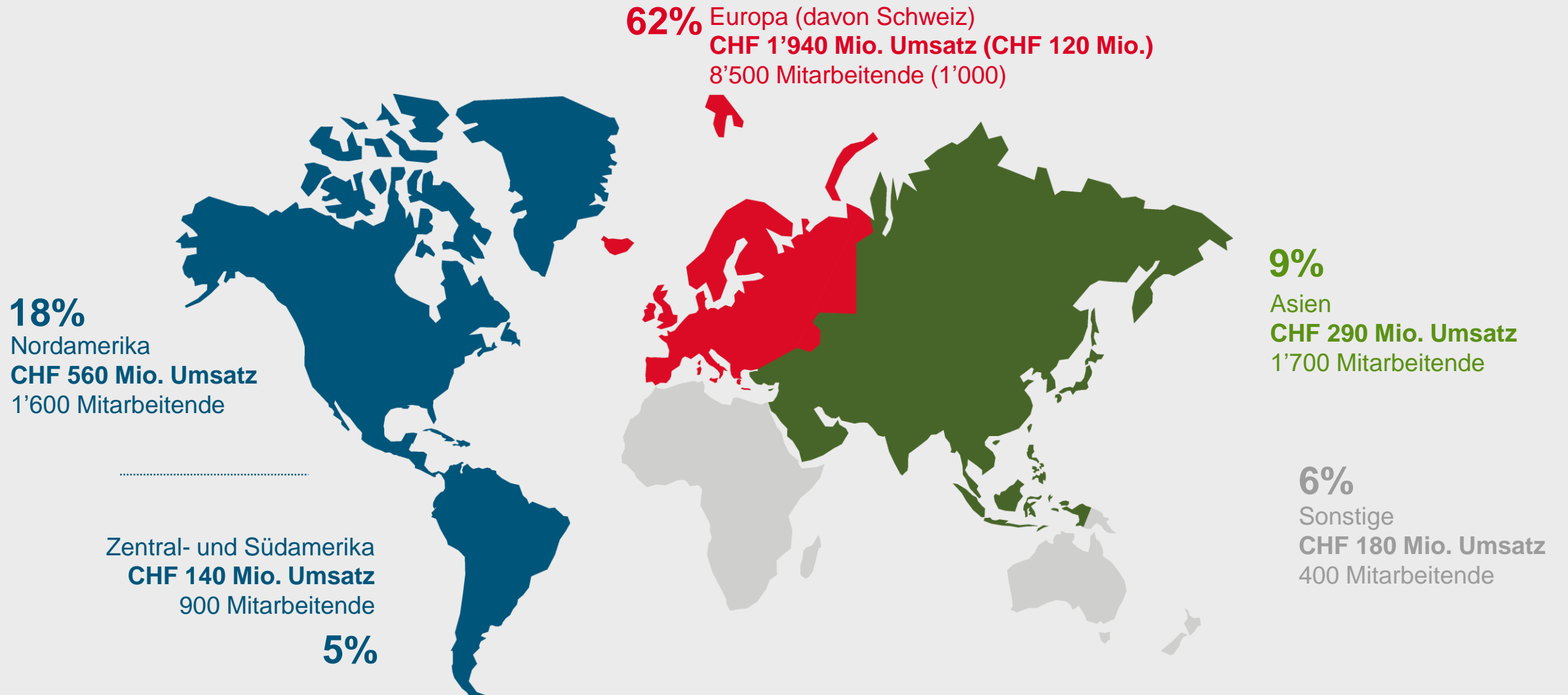
Weltweit führend
in Fruchtsaft- und
Weinproduktionsanlagen

Global tätiger Konzern

Über 40 Produktions- und Entwicklungsstandorte auf fünf Kontinenten

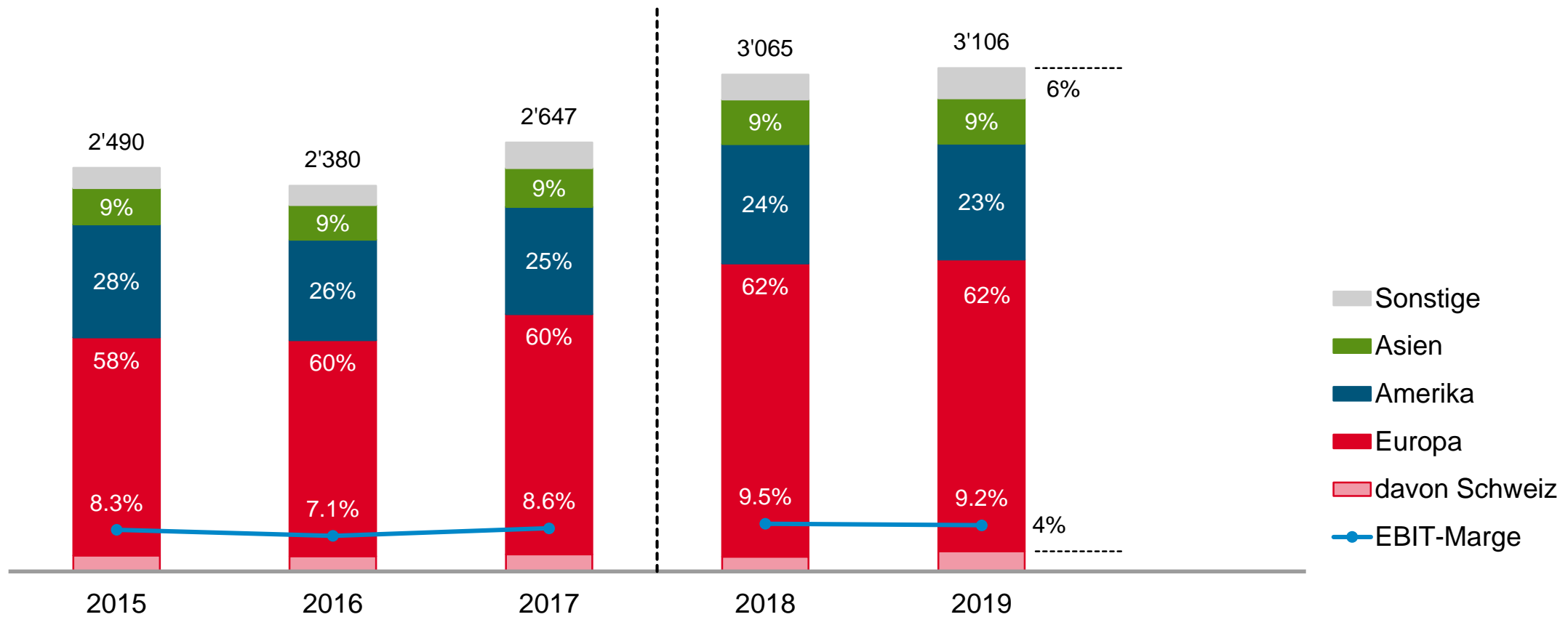


Global tätiger Konzern



Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.



Anspruch

Diversifizierter Konzern
im Maschinen- und Fahrzeugbau

Dezentrale Verantwortung
für Produkte, Märkte und Resultate
in den Divisionen; zentral koordiniert

Technologieführerschaft
für eine starke Marktstellung

Stärkung
der Divisionen

Solide Bilanz
für eine langfristige, industrielle Eigenständigkeit

Steigerung des Unternehmenswerts
(RONOA > WACC)

Grundsätze

Hohe Eigenständigkeit der Divisionen

- Keine Konkurrenz um Ressourcen und Zuständigkeiten
- Erfahrungsaustausch zu Fachthemen

Führung über

- Strategische Planung
- Finanzkennzahlen
- Einheitliche Werte und vorgegebene Governance-Anforderungen
- Besetzung Divisionsmanagement
- Ausgewählte, operative Projekte

Schlanke Corporate-Center-Struktur

- Mit rund 30 Mitarbeitenden

Gutes Ergebnis bei tieferer Nachfrage

Konzern: Das Jahr 2019 in Kürze

Leichte Steigerung des Umsatzes um 1% gegenüber ausgezeichnetem Vorjahr, Betriebsgewinnmarge mit 9.2% leicht unter 2018

- **Kuhn Group:** Schwierige Lage im nordamerikanischen Markt, Umsatz und Betriebsgewinnmarge leicht unter Vorjahr
- **Bucher Municipal:** Umsatz auf Niveau des sehr hohen Vorjahrs trotz schwächerer Nachfrage
- **Bucher Hydraulics:** Starke Abnahme der Nachfrage nach ausserordentlich dynamischem Vorjahr, leichter Umsatzanstieg
- **Bucher Emhart Glass:** Trend zur verstärkten Nutzung von Glasbehältern, Umsatz und Betriebsgewinn rekordhoch
- **Bucher Specials:** Herausforderungen für Bucher Unipektin, positive Entwicklung bei den anderen Geschäftseinheiten

Kennzahlen

CHF Mio.	Veränderung in				
	2019	2018	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	3'008	3'206	-6.2	-3.6	-5.6
Nettoumsatz	3'106	3'065	1.4	4.0	1.8
Auftragsbestand	1'019	1'137	-10.4	-7.8	-7.9
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	368 11.9%	374 12.2%	-1.6		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	285 9.2%	292 9.5%	-2.6		
Personalbestand 31. Dezember	13'107	13'054	0.4		-0.6
Personalbestand Durchschnitt	13'280	12'636	5.1		2.6

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs-, Akquisitions- und Devestitionseffekte

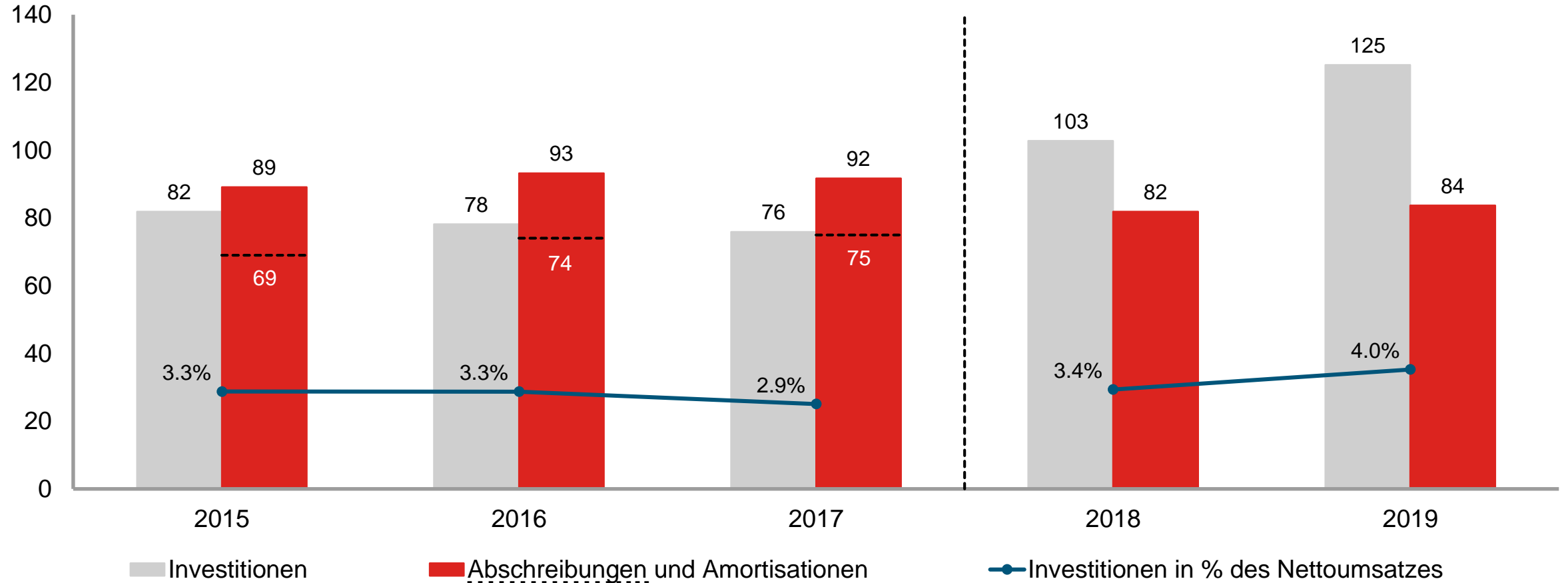
Kennzahlen

CHF Mio.	Veränderung in		
	2019	2018	%
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	228 7.3%	226 7.4%	0.9
Gewinn pro Aktie in CHF	21.92	21.80	0.6
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen	125	103	21.9
Betrieblicher Free Cashflow	163	101	61.6
Nettoliquidität	215	159	34.7
Eigenkapital in % der Bilanzsumme (Eigenkapitalquote)	1'393 54.7%	1'296 51.0%	7.5
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt Rendite (RONOA) nach Steuern in %	1'214 19.0%	1'156 19.6%	5.1

Investitionen

Investiertes Kapital: Sach- und immaterielle Anlagen

CHF Mio.



Wesentliche Investitionsprojekte

Sach- und immaterielle Anlagen

Kuhn Group

Erweiterung «MGM Monswiller»,
bei Saverne, Frankreich

Verdoppelung Produktionshalle wegen
steigendem Bedarf an grossen Land-
maschinen. Abschluss des Ausbaus
voraussichtlich im Sommer 2020.



Bucher Municipal

Produktionserweiterung in
Ventpils, Lettland

Neue Montagelinie für die
Serienproduktion der «CityCat V20e»
am Produktionsstandort für
Kompaktkehrfahrzeuge.



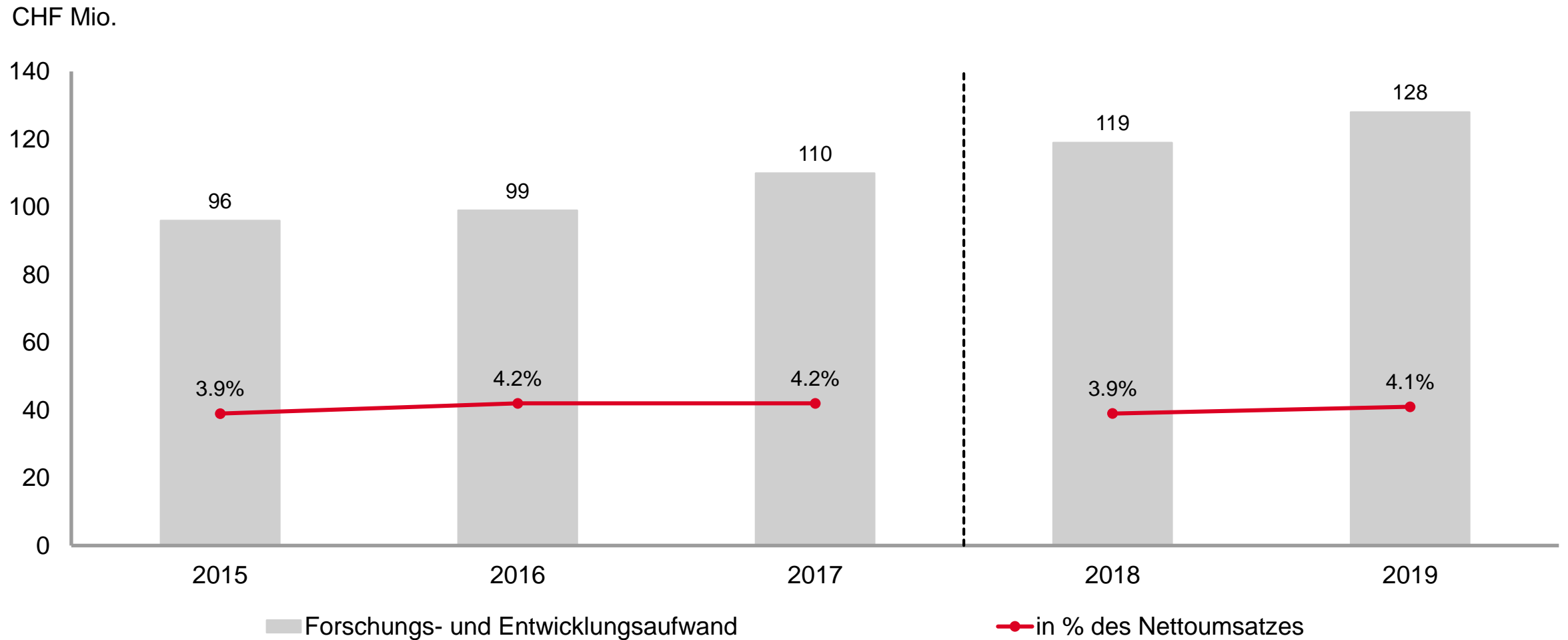
Bucher Hydraulics

Ausbau Produktionskapazität in
Gurgaon, Indien

Weiterentwicklung einer neuen
Produktlinie für weniger
anspruchsvolle Anwendungen im
preisgünstigeren Segment.



Forschungs- und Entwicklungsaufwand



Ausgewählte Entwicklungsprojekte

Bucher Municipal

Elektrifizierung bei allen
Produktgruppen

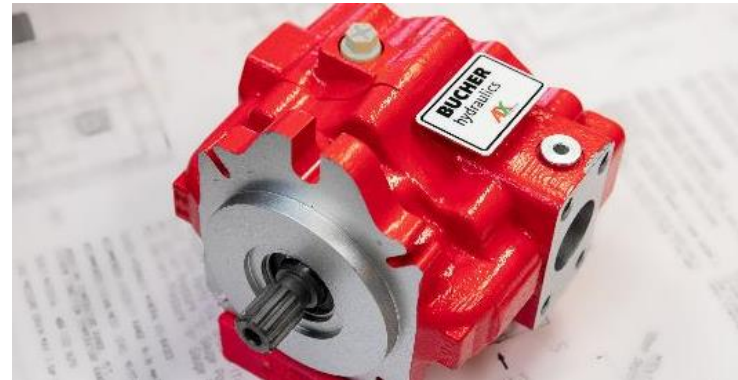
«CityCat V20e»: Batterie entspricht
neuster Technologie und ist eigens
entwickelt für Einsatz in diesem
Kompaktkehrfahrzeug.



Bucher Hydraulics

Neuartige Axialkolbenlinie
AX-Pumpen und AX-Motoren

AX-Reihe bietet hohen Wirkungsgrad
in weitem Drehzahlbereich sowie
langsame, gleichmässige und exakte
Bewegungen.



Bucher Vaslin

«Maestro»: Ein Zusatz zur
Traubenpresse «Bucher XPert»

«Maestro» steuert alle vier Phasen
eines kompletten Zyklus, verbessert
die Produktivität und liefert umfangreiche
Informationen zum Pressvorgang.



M&A-Transaktionen 2018

Bucher Emhart Glass

Sanjin,
China



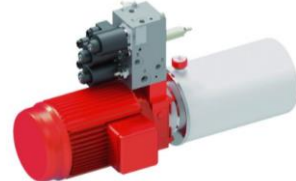
Übernahme der
restlichen Aktien
(37%)

Nettoumsatz¹⁾
CHF 55 Mio.

Mitarbeitende
800

Bucher Hydraulics

Wuxi Deli,
China



Joint Venture
(70%)

Nettoumsatz¹⁾
CHF 40 Mio.

Mitarbeitende
300

Kuhn Group

Artec,
Frankreich



Übernahme der
restlichen Aktien
(62%)

Nettoumsatz¹⁾
CHF 20 Mio.

Mitarbeitende
60

Bucher Specials

Handelsgeschäft von
Grunderco, Schweiz



Asset Deal

Nettoumsatz¹⁾
CHF 20 Mio.

Mitarbeitende
30

¹⁾ vor Akquisition

M&A-Transaktionen 2019 – 2020

2019

Bucher Municipal

Zynkon,
China



Bucher Emhart Glass

Geschäft mit
Feuerfestpro-
dukten, USA



Asset Deal,
Verkauf an
Rath Gruppe

Bucher Specials

Elan Systems,
Ungarn



Bucher Emhart Glass

Symplex,
Deutschland



2020

Bucher Municipal

Eurovoirie,
Frankreich



Bucher Specials

Luzzysa,
Spanien



Nettoumsatz¹⁾
CHF 14 Mio.

Nettoumsatz¹⁾
CHF 9 Mio.

Nettoumsatz¹⁾
CHF 3 Mio.

Nettoumsatz¹⁾
CHF 8 Mio.

Nettoumsatz¹⁾
CHF 34 Mio.²⁾

Nettoumsatz¹⁾
CHF 4 Mio.

Mitarbeitende
110

Mitarbeitende
50

Mitarbeitende
20

Mitarbeitende
35

Mitarbeitende
75

Mitarbeitende
20

¹⁾ vor Akquisition/Devestition

²⁾ davon mehr als die Hälfte mit Produkten von Bucher Municipal

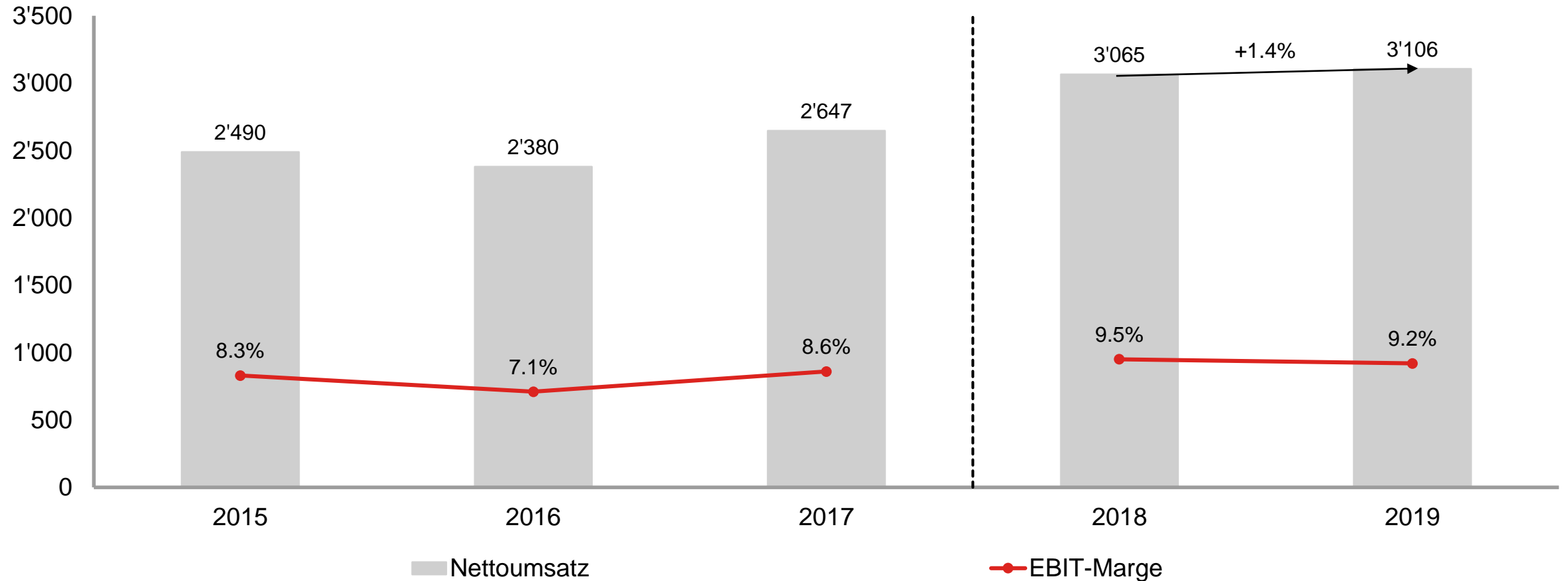
Farblegende: Akquisition

Devestition

Rekordumsatz bei nachlassender Nachfrage

Performance: Nettoumsatz und EBIT-Marge

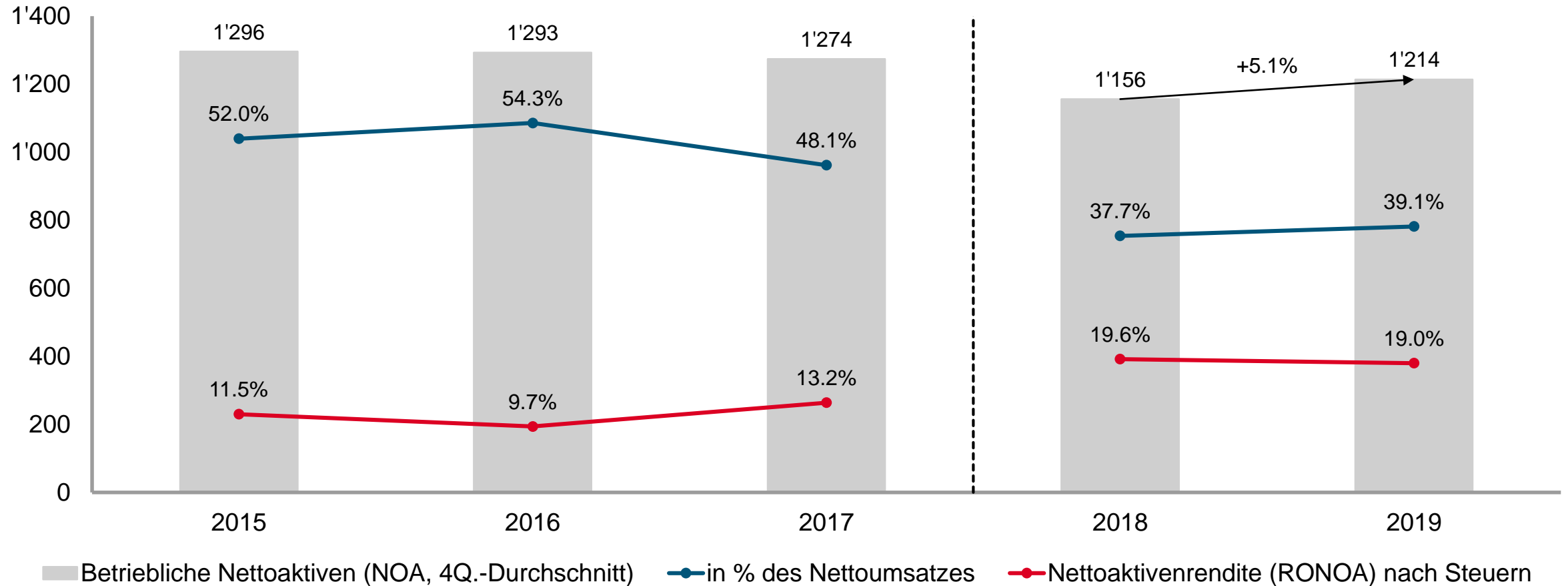
CHF Mio.



Anstieg von NOA in Prozent des Umsatzes

Investiertes Kapital: betriebliche Nettoaktiven (NOA)

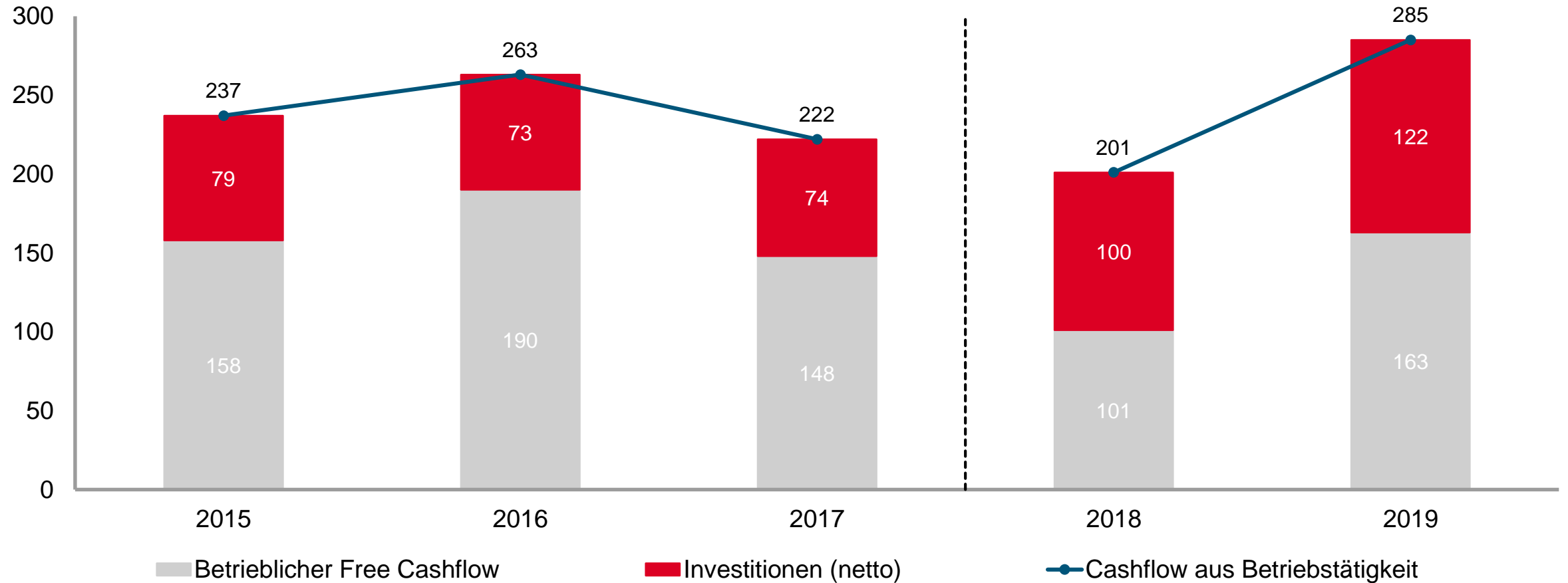
CHF Mio.



Cashflow und Investitionen

Finanzierungs- und Risikomanagement

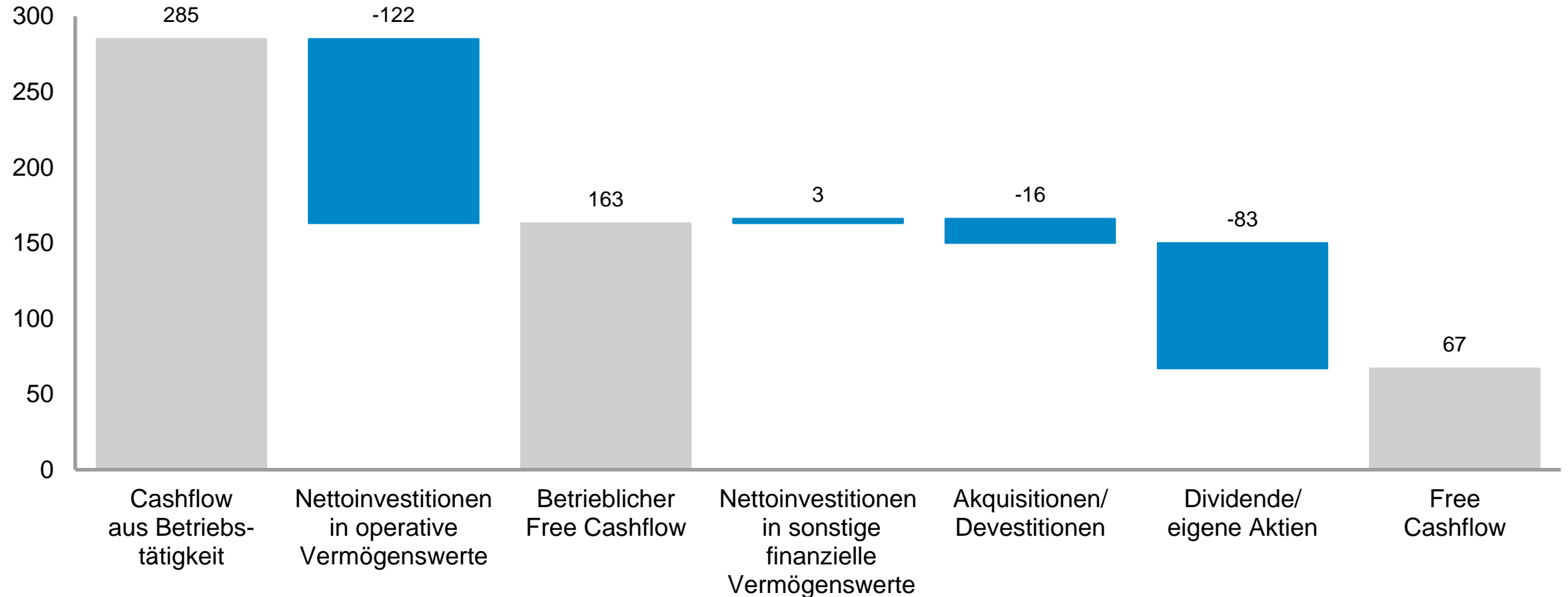
CHF Mio.



Positiver Free Cashflow bei reger Investitionstätigkeit

Finanzierungs- und Risikomanagement

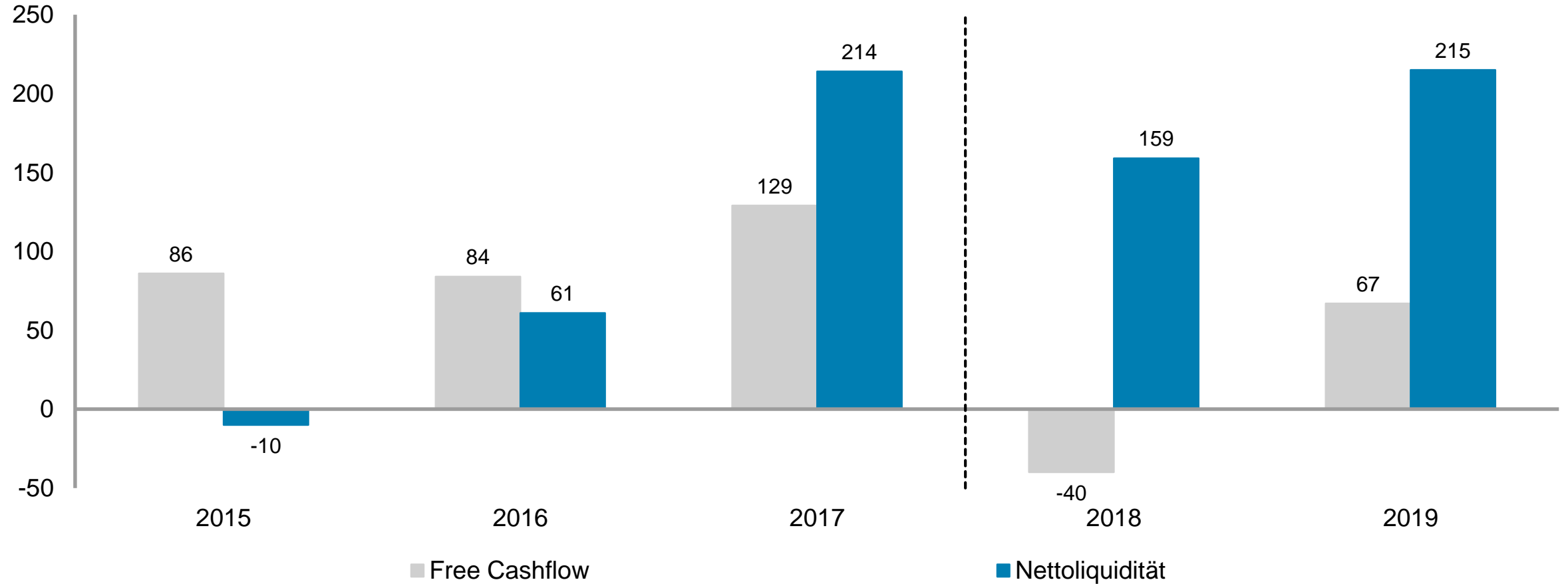
CHF Mio.



Hohe Nettoliquidität dank positivem Free Cashflow

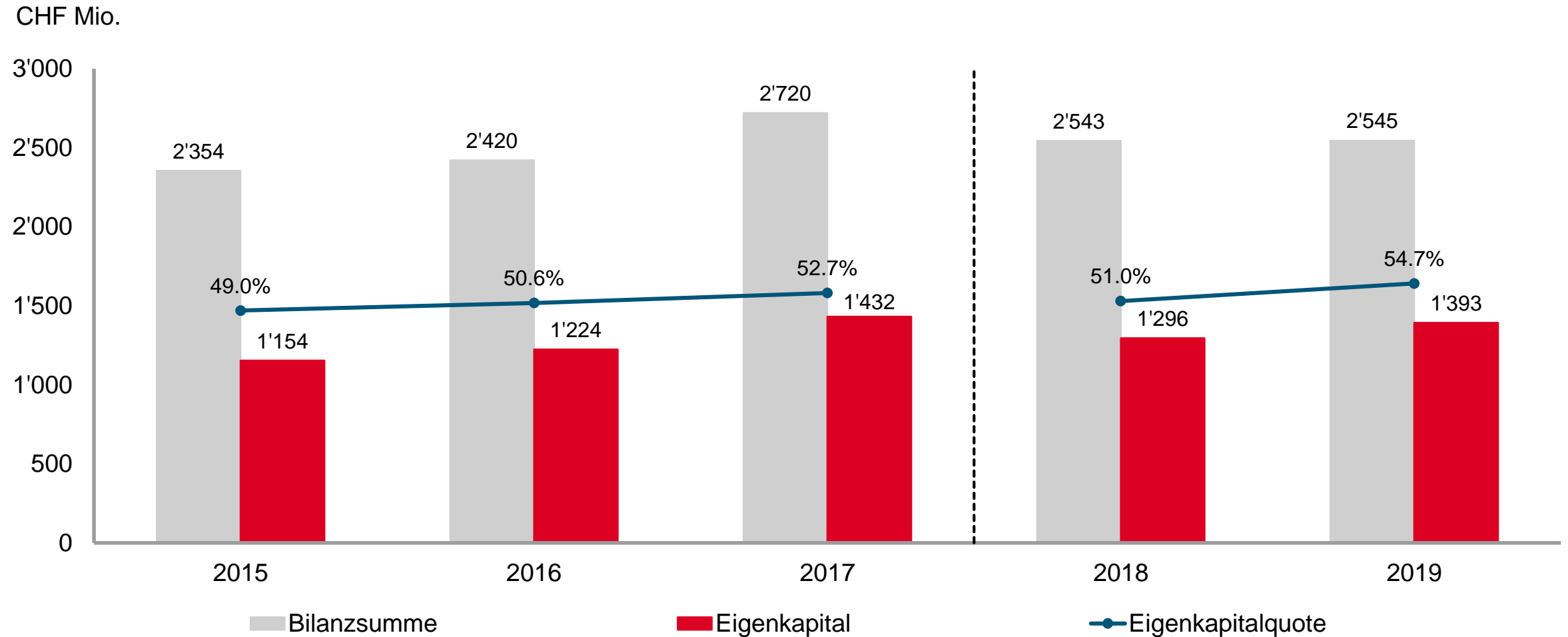
Finanzierungs- und Risikomanagement

CHF Mio.



Solide Bilanz mit einer Eigenkapitalquote von 55%

Finanzierungs- und Risikomanagement



Betriebsergebnis der Divisionen

CHF Mio.	EBIT	EBIT-Marge	EBIT	EBIT-Marge
	2019	2019	2018	2018
Kuhn Group	98	8.3%	104	8.7%
Bucher Municipal	46	8.4%	51	9.5%
Bucher Hydraulics	81	12.5%	84	13.4%
Bucher Emhart Glass	66	13.5%	47	10.4%
Bucher Specials	20	6.2%	26	8.3%
Sonstiges/Konsolidierung	-26		-20	
Bucher Industries	285	9.2%	292	9.5%

Divisionen

Kuhn Group

Spezialisierte Landmaschinen

Ackerbau



Pflügen



Bodenbearbeitung



Aussaat



Düngung



Pflanzenschutz

Milch- und Viehwirtschaft



Futterernte



Futterlagerung



Fütterung



Dungstreuung



Böschungsmähen

Schwierige Lage im nordamerikanischen Markt

Kuhn Group: Das Jahr 2019 in Kürze

Insgesamt heterogene aber zunehmend herausfordernde Märkte

- USA: Weitere Verschlechterung der Lage für die landwirtschaftlichen Produzenten, beschleunigte Konsolidierung der Betriebe
- Europa: Zufriedenstellende Nachfrage nach Maschinen für die Milch- und Viehwirtschaft
- Brasilien: Gute Entwicklung

Abnahme des Auftragseingangs um 6% und des Umsatzes um 2%

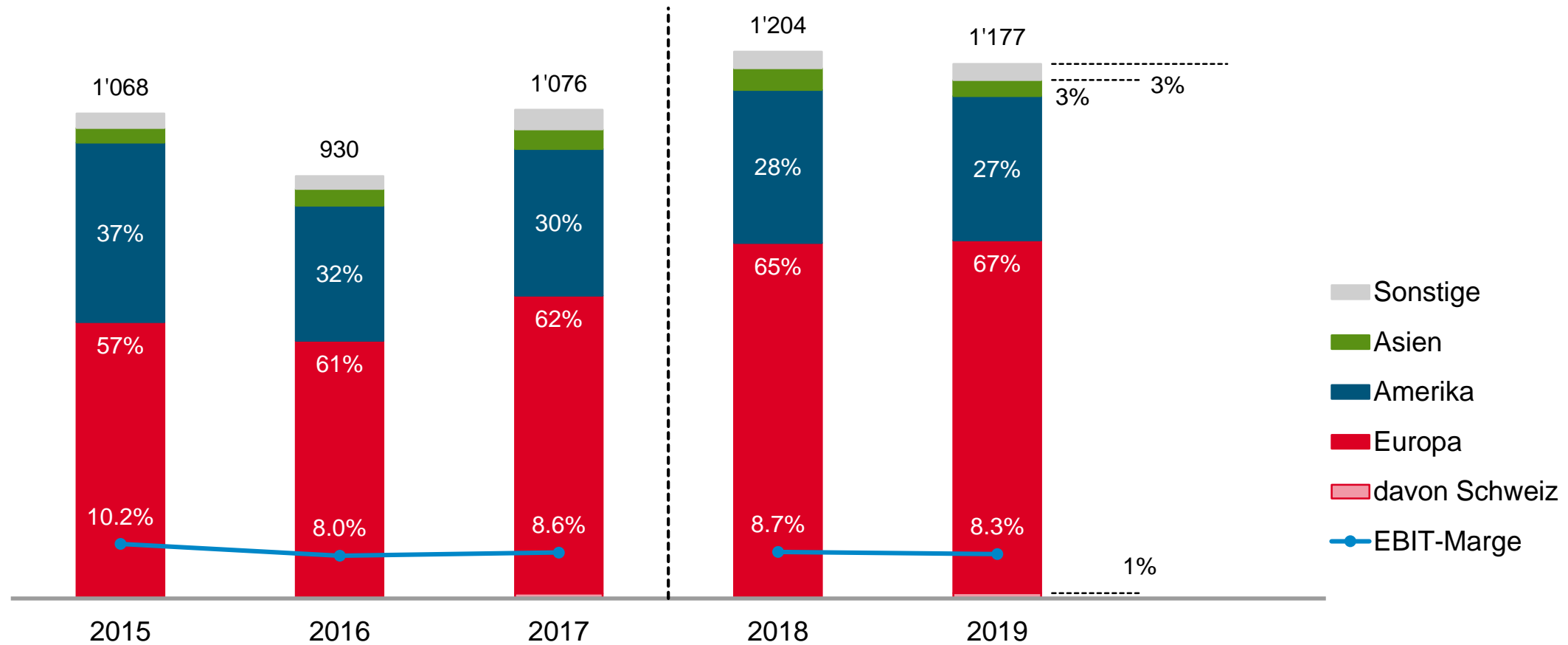
Betriebsgewinnmarge mit 8.3% leicht unter Vorjahreswert

- Schwierige Lage im nordamerikanischen Markt
- Effizienzsteigerungen in Europa und Brasilien sowie höhere Preise in Europa

Nettoumsatz nach Regionen

Kuhn Group

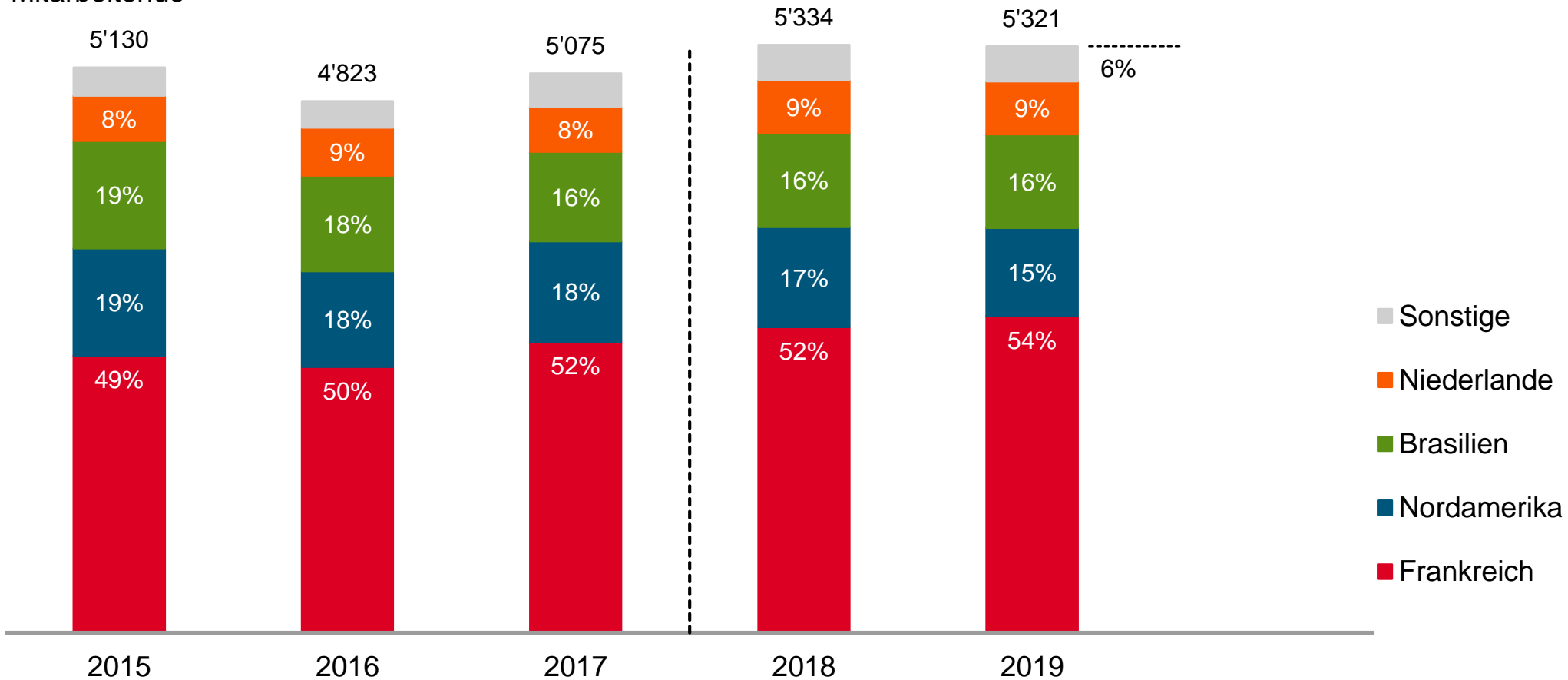
CHF Mio.



Personalbestand nach Regionen

Kuhn Group

Mitarbeitende¹⁾









¹⁾ In Vollzeitstellen; Durchschnitt

Weltmarkt für Landmaschinen

Kuhn Group

Von Kuhn Group bedienter Markt

				%
Volumen Weltmarkt für Landmaschinen: Rund EUR 107 Mrd. (Schätzung VDMA)		Traktoren	44%	28
		Erntemaschinen		16
		Futtererntemaschinen	56%	7
		Bodenbearbeitung		8
		Sämaschinen, Pflanzenspritzen, Düngerstreuer		11
		Sonstige Landmaschinen und Ersatzteile		30

Quelle: Freedonia – VDMA 2018/2019

Komplette Produktpalette unter einer Marke

Kuhn Group

Konkurrenz	Futterernte		Ballenpressen	Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitung		Sämaschinen		Düngerstreuer	Spritzen	Traktoren	Erntemaschinen selbstfahrend
	Mähwerk	Kreiselheuer				Schwader	angetrieben	nicht angetrieben	Direkt				
Kuhn Group													
John Deere													
CNH													
AGCO													
Claas													
Krone													
Amazone													
Pöttinger													
Kubota/KVE/ Great Plains													
Exel / Hardi													
Lemken													
Horsch													
Väderstad													
SDF													
Maschio													

Marktstellung

Kuhn Group



Weltweit führender Hersteller von spezialisierten und traktorverbundenen Landmaschinen

- Umfassendes Landmaschinensortiment
- Weltweit führend in Futtererntemaschinen und Futtermischern
- Führend in Ausrüstung für Bodenbearbeitung, Düngung, Bepflanzung und Aussaat
- Starke Marktposition in Europa, Nord- und Südamerika
- Breites Netzwerk von unabhängigen Händlern und Vertriebspartnern
- Weltweite Vermarktung von Produkten und Dienstleistungen unter der Marke Kuhn



Bucher Municipal

Kommunalfahrzeuge und Winterdienstgeräte

Kompaktkehrfahrzeuge



Grosskehrfahrzeuge



Winterdienstsausrüstung



Kanalreinigungsfahrzeuge Müllfahrzeuge



Gute Auslastung trotz schwächerer Nachfrage

Bucher Municipal: Das Jahr 2019 in Kürze

Abnahme des Auftragseingangs um 6% gegenüber sehr starkem Vorjahr

Rückgang bei allen Produktgruppen ausser Winterdienstgeräten

Umsatz auf gleichem Niveau wie im ausserordentlich hohen Vorjahr

- Hoher Auftragsbestand zu Beginn des Berichtsjahrs
- Gute Kapazitätsauslastung und Lieferfähigkeit

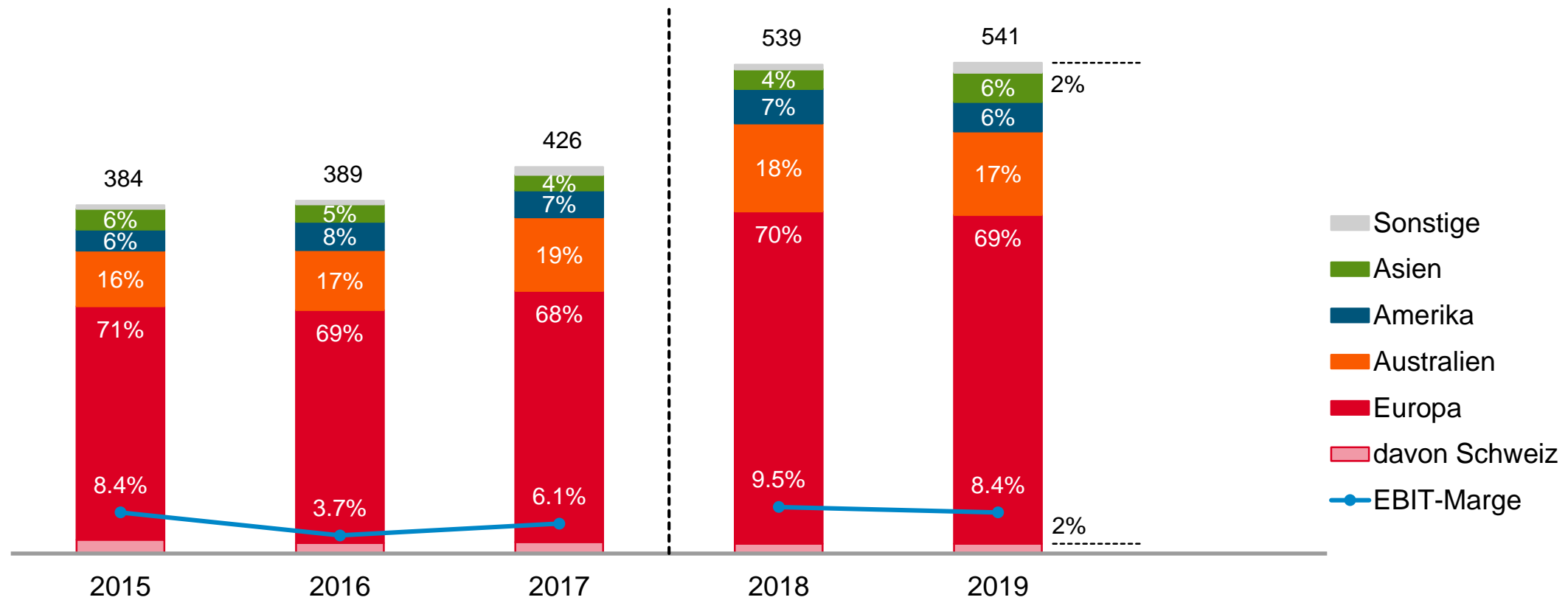
Betriebsgewinnmarge mit 8.4% unter Vorjahreswert

- Konsolidierung von Zynkon
- Integrationskosten
- Höhere Aufwände für Forschung und Entwicklung

Nettoumsatz nach Regionen

Bucher Municipal

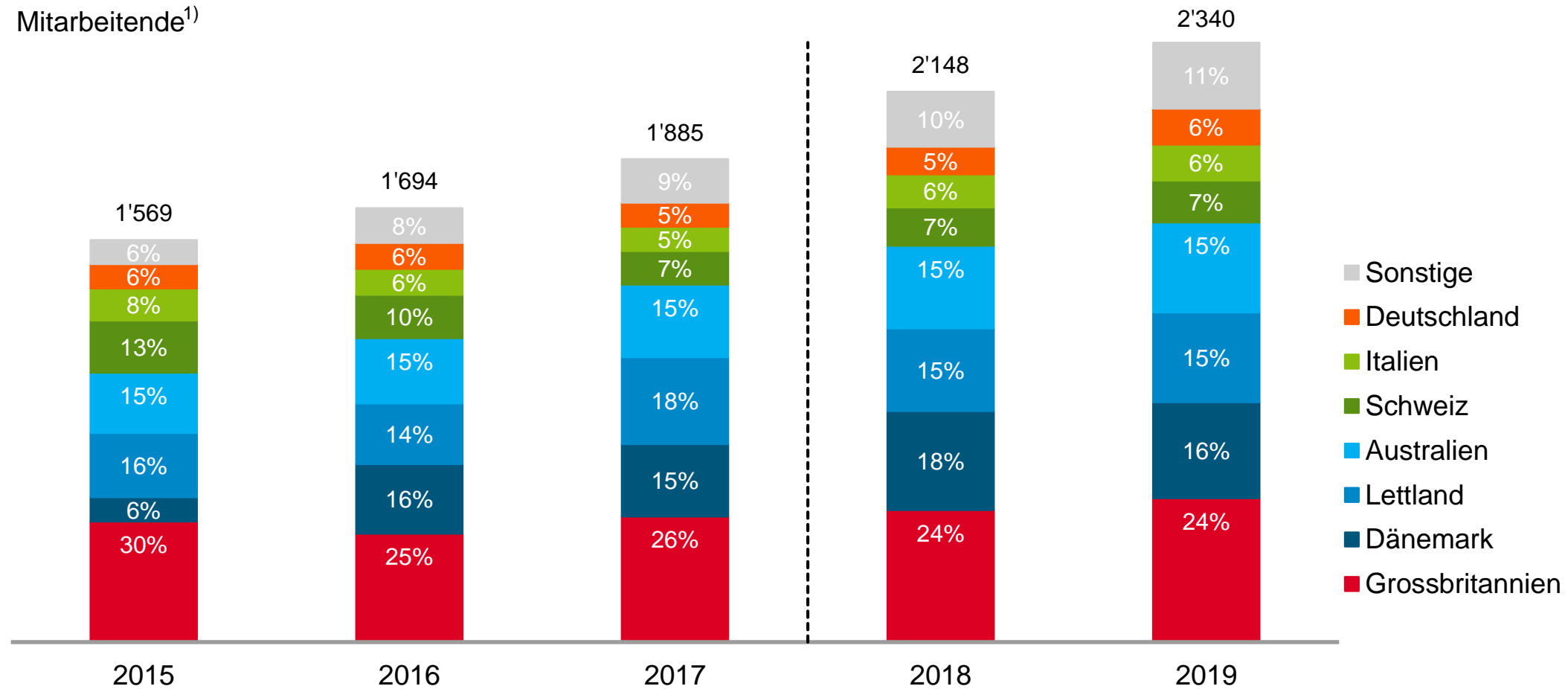
CHF Mio.



Personalbestand nach Regionen

Bucher Municipal

Mitarbeitende¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Durchschnitt

Komplette Produktpalette unter einer Marke

Bucher Municipal

Konkurrenz	Kehrfahrzeuge				Müllfahrzeuge			Winterdienst			Kanalreinigungsfahrzeuge	
	Vakuum		Mechanisch		Front	Heck	Seite	Streuer	Pflüge	Schnee-gebläse	Kommunal	Industrie
	Kompakt	Aufbau	Kompakt	Aufbau								
Bucher Municipal												
Federal Signal												
Alamo												
Douglas Dynamics												
Terberg-RosRoca												
Aebi-Schmidt												
Faun												
Fayat												
Hako												
Boschung												
Cappellotto												
Kaiser												
Zoomlion												

Marktstellung

Bucher Municipal



Führender Anbieter von Kommunalfahrzeugen für Reinigungs- und Räumungsarbeiten auf öffentlichen und privaten Verkehrsflächen

- Komplettes Angebot für Kommunalbedarf
- Europaweit führend mit Kehrfahrzeugen und Winterdienstgeräten
- Marktführer in Grossbritannien mit Kehrfahrzeugen
- Marktführer in Australien mit Müll- und Kehrfahrzeugen
- Marktführer in Skandinavien und Grossbritannien mit Kanalreinigungsfahrzeugen



Bucher Hydraulics

Kundenspezifische Antriebslösungen



Pumpen



Ventile



Subsysteme



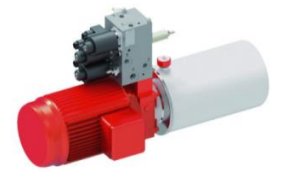
Kundenspezifische
Speziallösungen



Motoren



Zylinder



Hydroaggregate

Landtechnik



Baumaschinen



Fördertechnik



Industrie



Weitere Segmente: Bergbau, Energietechnik, Kommunaltechnik, Aufzugsbau, Hochspannungsschalter

Leichter Umsatzanstieg bei stark nachlassender Nachfrage

Bucher Hydraulics: Das Jahr 2019 in Kürze

Abnahme des Auftragseingangs um 20%

- Rückgang in den meisten Märkten und Segmenten
- Sehr dynamisches Vorjahr durch Sicherheitsbestellungen beeinflusst
- Insgesamt der Entwicklung des Hydraulikmarkts entsprechend

Anstieg des Umsatzes um 4%

- Hoher Auftragsbestand zu Beginn des Berichtsjahrs
- Ganzjährige Konsolidierung von Bucher Hydraulics Wuxi

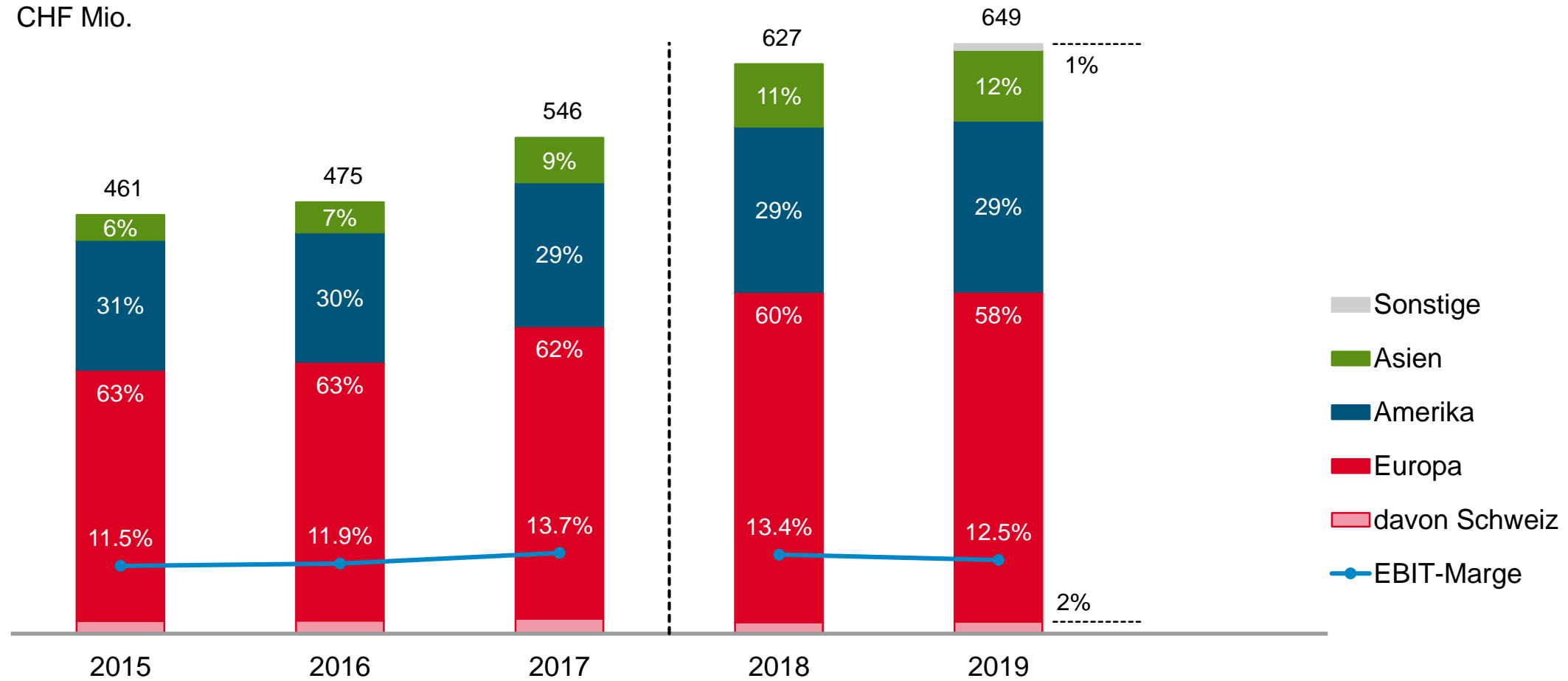
Betriebsgewinnmarge mit 12.5% tiefer als im Vorjahr

- Aufwände im Zusammenhang mit Produktentwicklungen und Kapazitätserweiterungen
- Integration von Bucher Hydraulics Wuxi
- Höhere Materialpreise

Nettoumsatz nach Regionen

Bucher Hydraulics

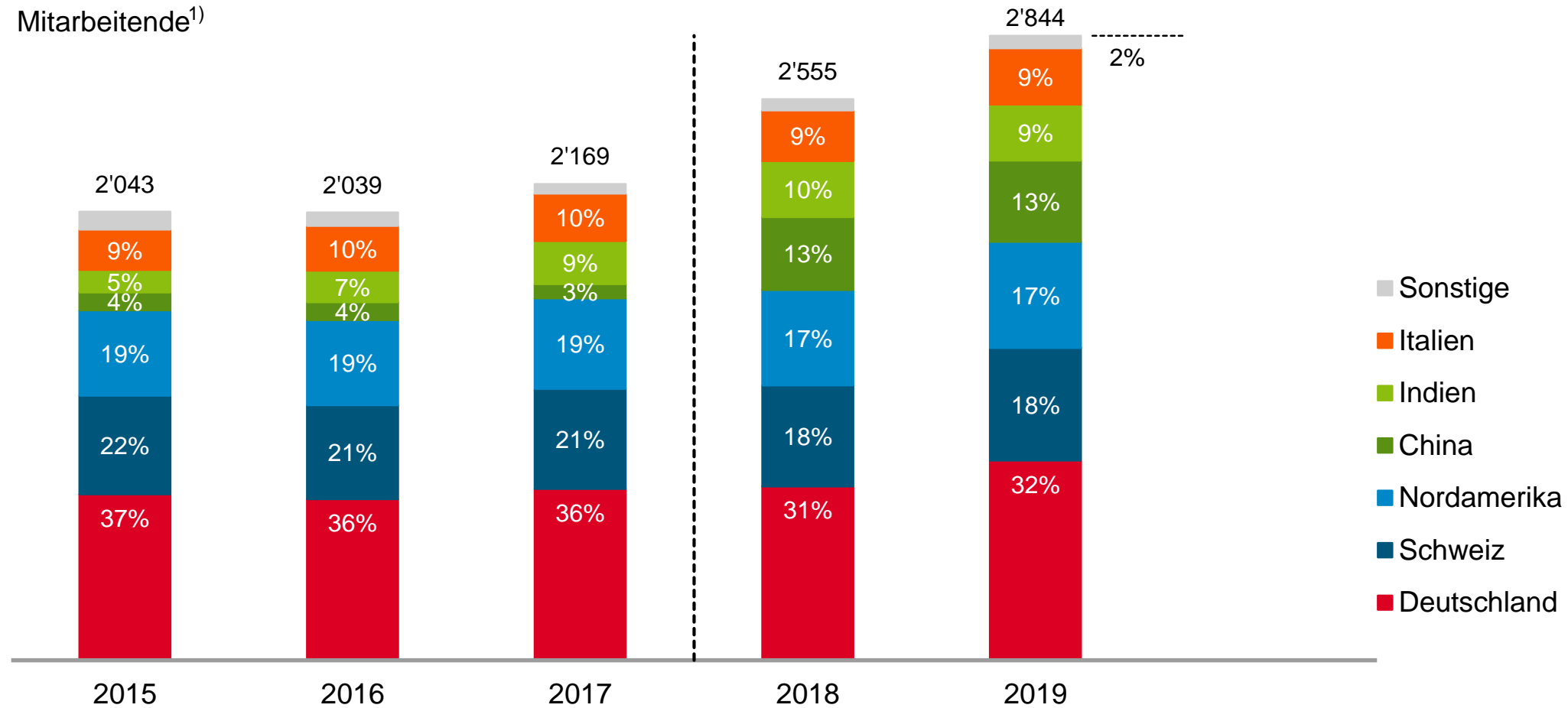
CHF Mio.



Personalbestand nach Regionen

Bucher Hydraulics

Mitarbeitende¹⁾

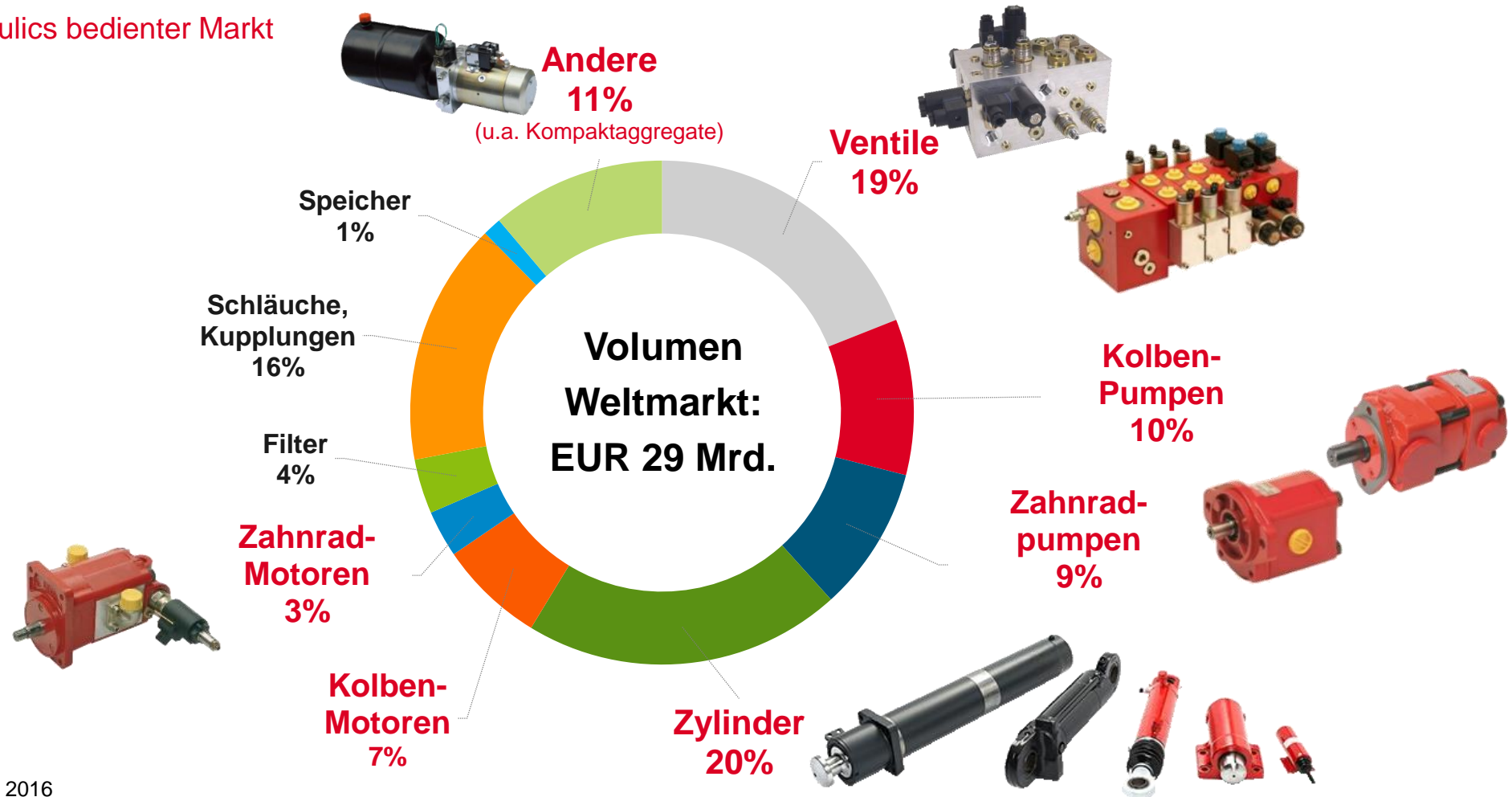


¹⁾ In Vollzeitstellen; Durchschnitt

Weltmarkt für Hydraulikkomponenten

Bucher Hydraulics

Von Bucher Hydraulics bedienter Markt



Quelle: CETOP Statistics, 2016

Komplette Produktpalette unter einer Marke

Bucher Hydraulics

Konkurrenz	Pumpen			Ventile						Motoren & Zylinder			Zubehör			Aggregate		
	Kolben	Flügelzellen	Zahnrad	Industrial (Cetop)	Servo	Proportional	Patronen	HIC	Spezial	Zahnrad	Kolben	Zylinder	Elektronik	Speicher	Filter	Übrige	Kompakt	Spezial
Bucher Hydraulics																		
Parker (USA)																		
Eaton (USA)																		
Rexroth (DE)																		
Danfoss (DK)																		
Hydac (DE)																		
HAWE (DE)																		
Dana (IT)																		
Interpump (IT)																		
Argo-Hytos (DE)																		
Moog (USA)																		
Concentric (SE)																		
Husco (USA)																		
Sun Hydraulics (USA)																		
Hydraforce (USA)																		

Marktstellung

Bucher Hydraulics



International führender Hersteller moderner Hydrauliksysteme

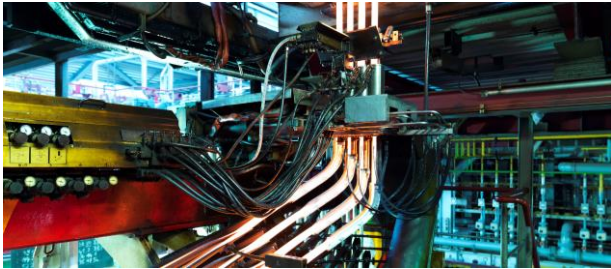
- In Europa führend in Mobil- und Aufzugshydraulik
- Weltweit grösster Hersteller von hydraulischen Kompaktaggregaten
- Starke Präsenz in den USA
- Ausbau in Indien und China
- Konzentration auf kundenspezifische Antriebslösungen



Bucher Emhart Glass

Glasbehälterproduktionsanlagen

Hot End



Tropfenformung

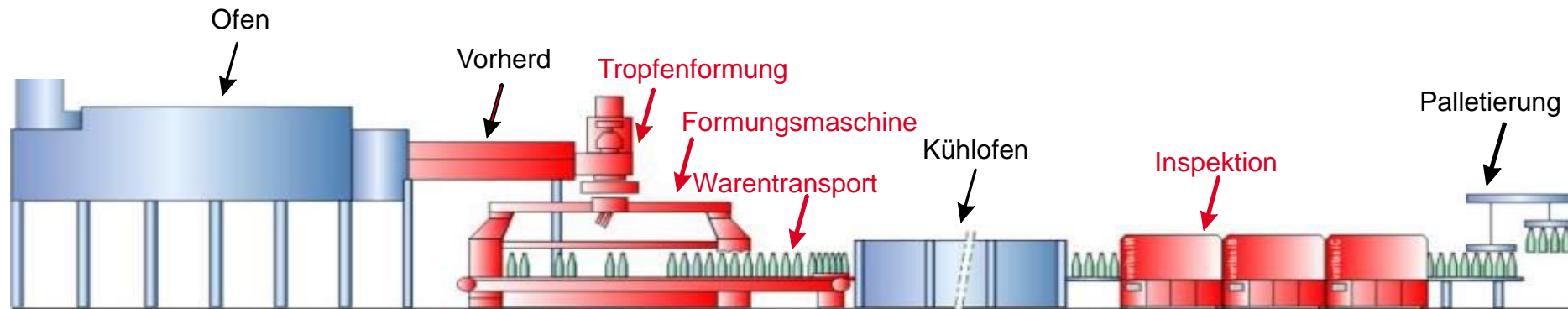


Glasformungsmaschine

Cold End



Inspektion



Glasbehälterverarbeitungsprozess

Geschäftsvolumen und Betriebsgewinn rekordhoch

Bucher Emhart Glass: Das Jahr 2019 in Kürze

Anhaltender Trend zur Nutzung von Glas- anstelle von Plastikbehältern

Beruhigung der Dynamik auf sehr hohem Niveau gegen Ende 2019

Anstieg des Auftragseingangs um 5% und des Umsatzes um 9%

Auftragsbestand nach wie vor markant über bereits hohem Vorjahreswert

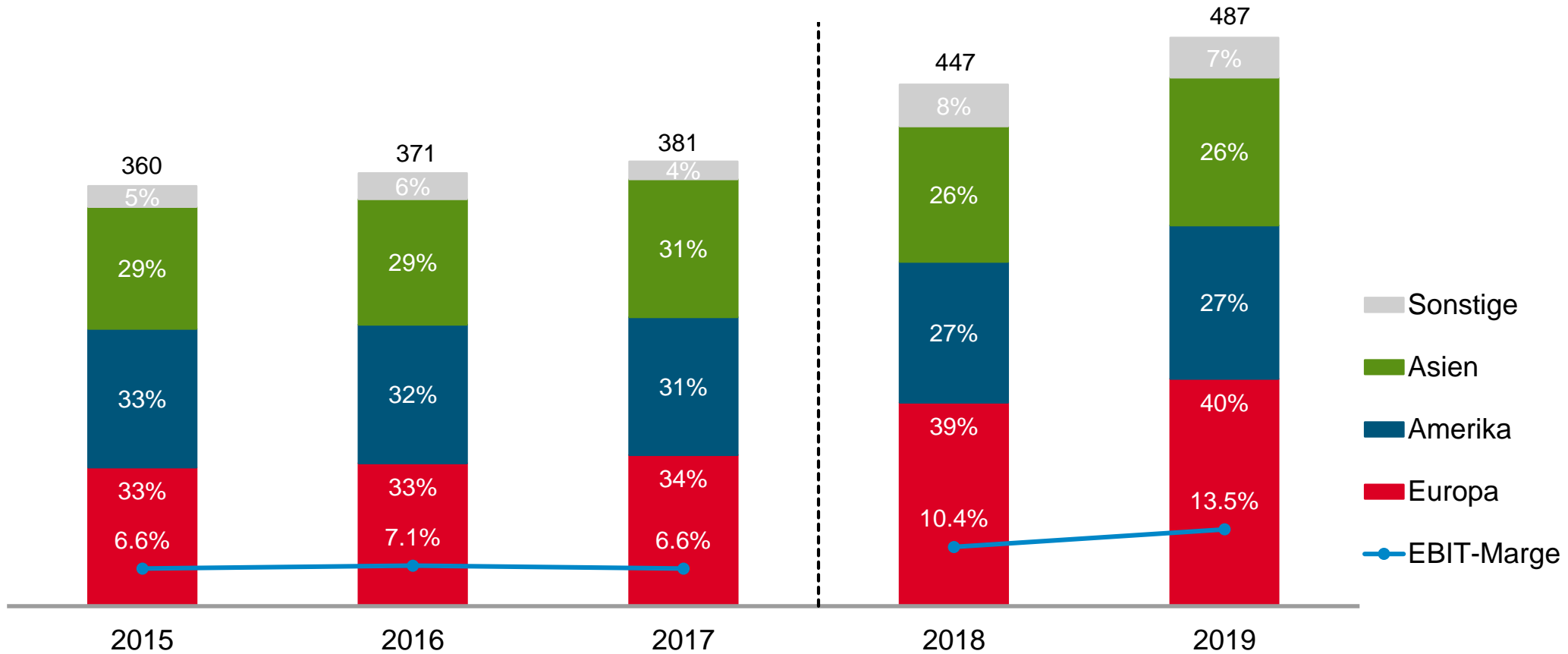
Rekordhohe Betriebsgewinnmarge von 13.5%

- Voll ausgelastete Produktionskapazitäten
- Technologisch anspruchsvolle Projektgeschäfte
- Effizienzsteigerungen in China
- Positive Einmaleffekte

Nettoumsatz nach Regionen

Bucher Emhart Glass

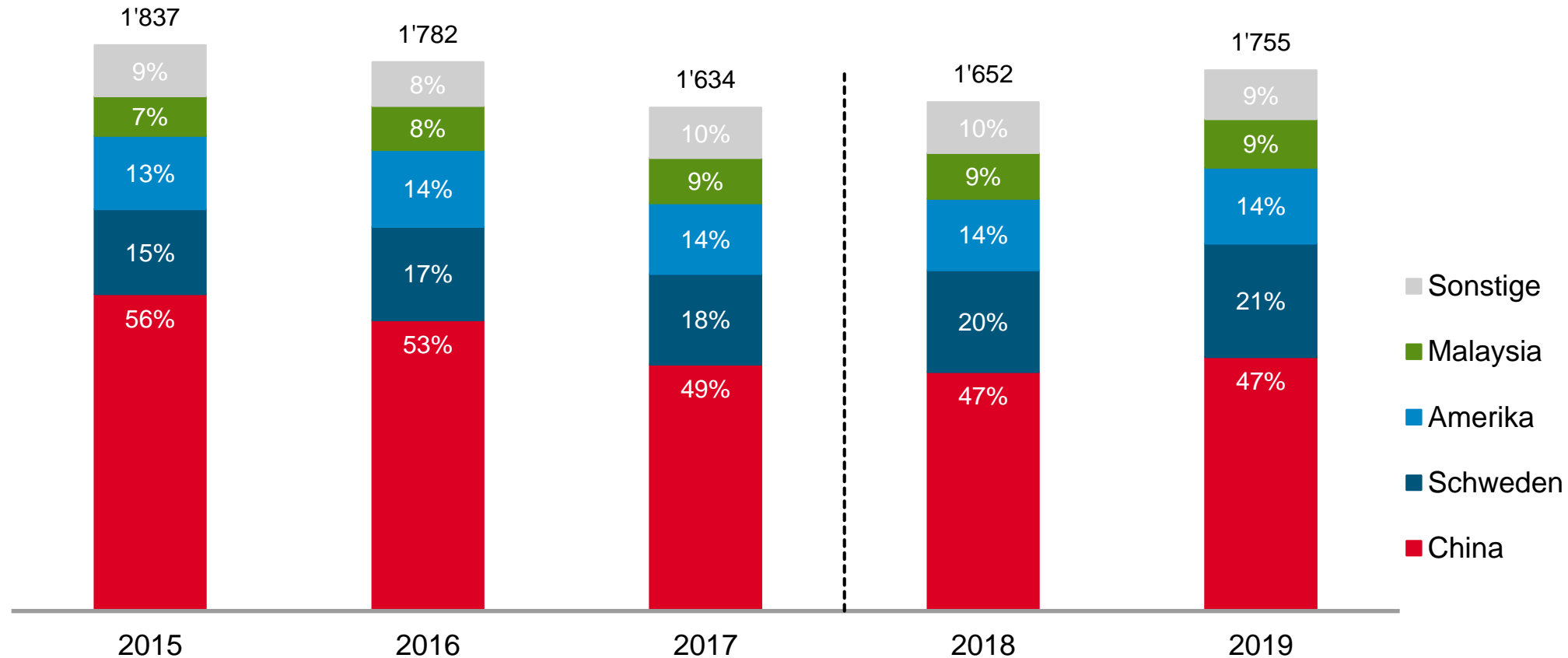
CHF Mio.



Personalbestand nach Regionen

Bucher Emhart Glass

Mitarbeitende¹⁾

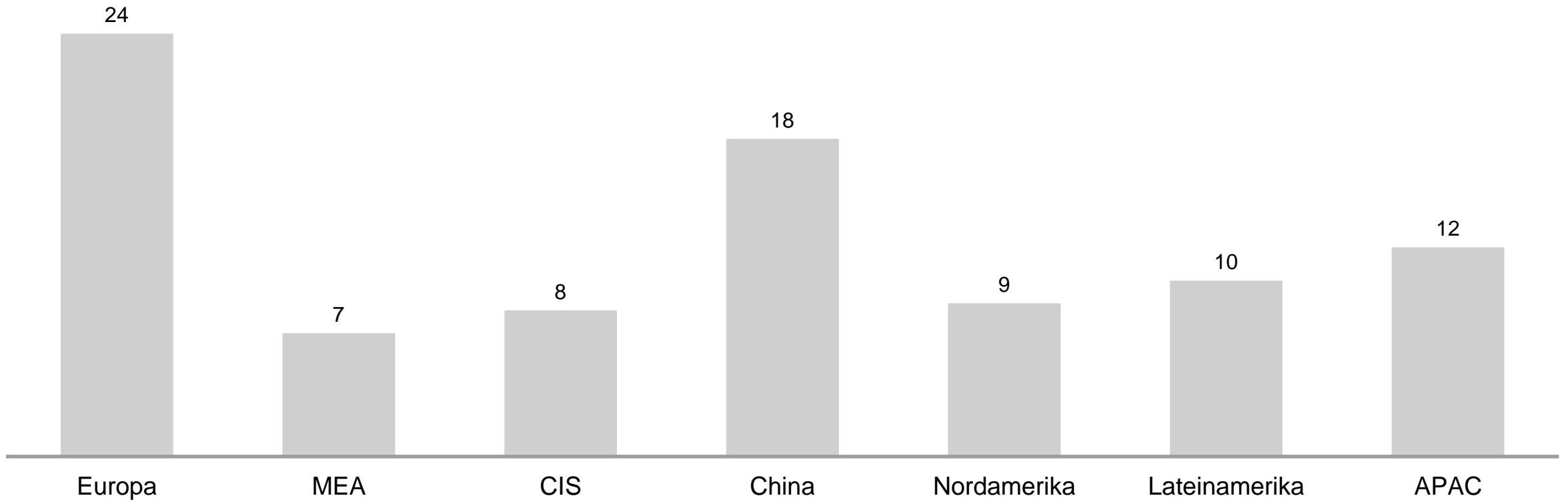


¹⁾ In Vollzeitstellen; Durchschnitt

Kapazität für Glasbehälterproduktion

Bucher Emhart Glass

Weltweite Kapazität 2019: 88 Mio. Tonnen



Weltweit führender Maschinenhersteller

Bucher Emhart Glass

Konkurrenz	Hot End								Cold End			
	IS Formungsmaschine											
	Refractory	Vorherd	Speiser und Schere	NIS	BIS	AIS	IS	Warentransport	Kühlofen	Prüfung	Palletisierung	Verpackung
Bucher Emhart Glass												
Bottero (IT)												
Heye (DE)												
Sklostroj (CZ)												
BDF (IT)												
Mitbewerber (CN)												
Tiama (FR)												
PSR (UK)												

Marktstellung

Bucher Emhart Glass



Weltweit führender Anbieter von Maschinen, Anlagen und Dienstleistungen für die Herstellung von Glasbehältern

- Weltweit führend in der Herstellung von Glasformungsmaschinen und Service
- Solide Marktposition bei Inspektionsmaschinen



Bucher Specials

Einzelgeschäfte

Bucher Vaslin



Weinproduktionsanlagen

Bucher Unipektin



Fruchtsaft-, Bierfiltrations- und Trocknungsanlagen

Bucher Landtechnik



Vertrieb Landmaschinen in der Schweiz

Jetter



Automatisierungslösungen

Akquisitionsbedingte Umsatzzunahme

Bucher Specials: Das Jahr 2019 in Kürze

Anstieg des Auftragseingangs um 8% und des Umsatzes um 2%

- Bucher Vaslin: Abgeschwächte Dynamik im Jahresverlauf, insgesamt gute Umsatzentwicklung
- Bucher Unipektin: Herausforderndes Geschäftsumfeld, Nachfrage in zweitem Halbjahr wieder anziehend
- Bucher Landtechnik: Wachstum in einem stagnierenden Markt, unterstützt durch neu übernommene Produkte
- Jetter: Umsatzwachstum, hohe Nachfrage aus Glasbehälterindustrie

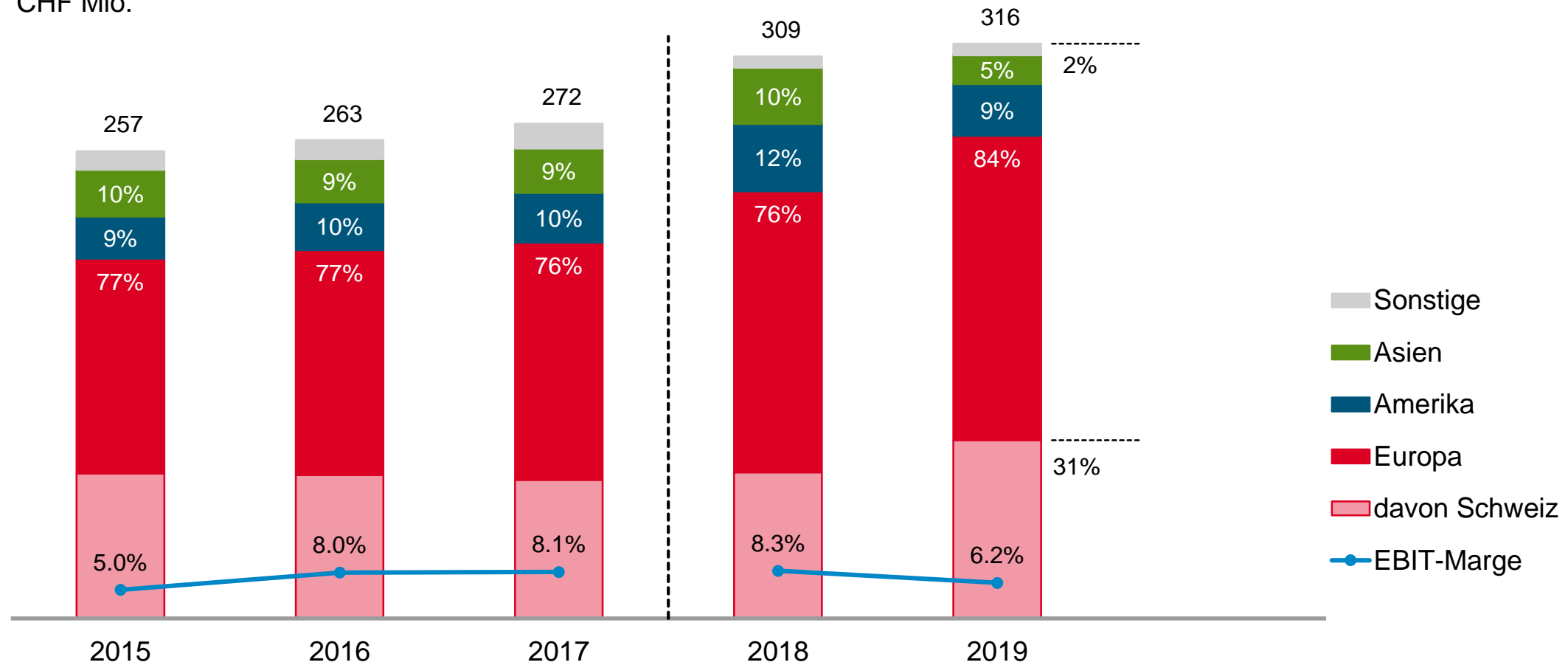
Betriebsgewinnmarge mit 6.2% deutlich unter dem Vorjahr

- Herausforderndes Umfeld bei Bucher Unipektin
- Akquisitionsbedingte Integrationskosten
- Höhere Ausgaben für Entwicklung von neuen Produkten und Lösungen

Nettoumsatz nach Regionen

Bucher Specials

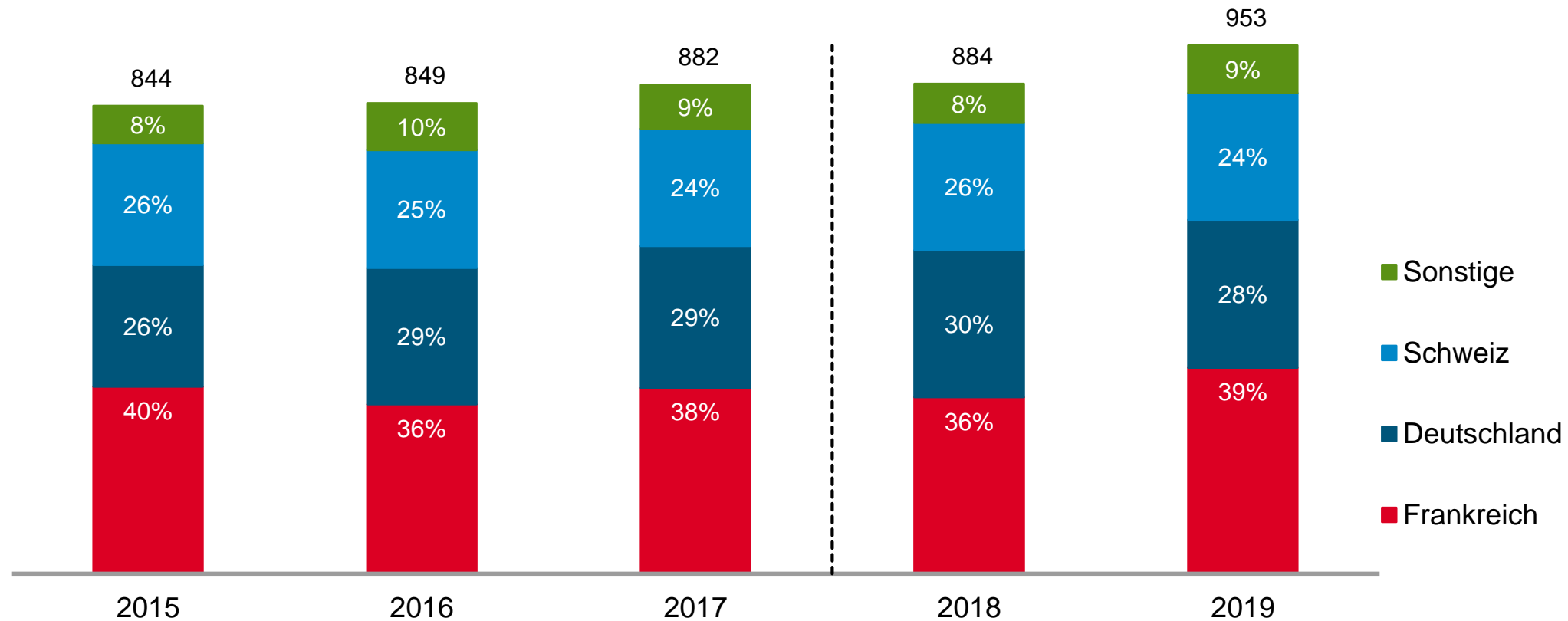
CHF Mio.



Personalbestand nach Regionen

Bucher Specials

Mitarbeitende¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Durchschnitt

Bucher Vaslin

Weltweit führende Marktposition in Weinproduktion

Konkurrenz	Annahme	Trennung	Pressen	Fermentation	Filtration	Abfüllung
Bucher Vaslin						
Diemme (IT)						
Della/Toffola (IT)						
Pellenc/Pera (FR)						
Willmes (DE)						
Gai (IT)						

Bucher Unipektin

Weltweit führend in Fruchtsaftproduktion

Konkurrenz	Annahme	Mühlen	Maische Erhitzer	Pressen	Pasteurisation	Filtration	Adsorption	Verdampfer
Bucher Unipektin								
Flottweg (DE)								
Bauer & Partners (PL)								
GEA Group (DE)								
Alfa Laval (SE)								
Schmidt-Bretten (DE)								
Bellmer (DE)								
Kaimi (CN)								

Bucher Landtechnik

Schweizweit führende Marktposition

Konkurrenz	Mähwerk	Futterernte		Ballenpressen	Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitung		Sämaschine		Düngerstreuer	Spritzen	Traktoren	Erntemaschinen selbst-fahrend	Hof-lader
		Kreiselheuer	Schwader				angetrieben	nicht angetrieben	Direkt	Einzelkorn					
Bucher Landtechnik	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn		Kuhn	CNH	CNH	Weidemann, Merlo
Matra (John Deere)															
GVS (AGCO)	Krone	Krone	Krone	Krone			Rabe	Rabe	Rabe	Rabe			Fendt / MF / Valtra	Fendt / MF / Krone	Bichon
Serco (Claas)															InTrac
Ott Landmaschinen	Kv	Kv	Kv	Kv		Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Rauch / Kv	Amazone Kv			
Pöttinger CH															

Kv: Kverneland
 CNH: Case New Holland
 MF: Massey Ferguson

Jetter

Marktposition in Europa

Konkurrenz	Feldebene		Steuerungsebene	Leitebene	Managementebene
	Sensoren (Fühler, Taster, Schalter)	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)			
Industrieautomation	Sensoren (Fühler, Taster, Schalter)	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)	Steuer- und Regelungssystem	Bedien- und Beobachtungssysteme	Unternehmens- und Produktionssteuerung (MES)
Jetter					
Siemens (DE)					
Schneider (FR)					
Beckhoff (DE)					
B&R (AT)					
Mobile Automation	Sensoren (Fühler, Taster, Schalter)	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)	Steuer- und Regelungssystem	Bedien- und Beobachtungssysteme	Unternehmens- und Produktionssteuerung (MES)
Jetter		Zusammenarbeit mit Bucher Hydraulics			
ifm (DE)					
Müller Elektronik (DE)					
Moba (DE)					

Marktstellung

Bucher Specials



Weltweit führender in Frucht- und Weinproduktionsanlagen

- **Bucher Vaslin:** Weltweit führend in Weinproduktionsanlagen
- **Bucher Unipektin:** Weltweit führend mit Anlagen zur Herstellung von Fruchtsäften



Aussichten

Regional unterschiedliche Trends

verlangen eine geografisch angepasste Strategie

Trends



Entwickelte Länder

Effizienz / Nachhaltigkeit

Schwellenländer

Mechanisierung / Urbanisierung

Themen



- Strengere Umweltvorschriften
- Innovation
- Sensoren, Daten, Vernetzung
- Elektrifizierung

- Marktzugang
- Lokalisierung
- Compliance

Ausgewählte Projekte



- Präzisionslandwirtschaft
- «CityCat V20e»
- AX hydraulische Pumpen und Motoren
- «End to End»-Glasformung

- Kuhn Group im Osten
- Expansion Bucher Municipal Asien
- Ausgewählte Akquisitionen

Leichte Verbesserung in Nordamerika erwartet

Kuhn Group: Aussichten 2020

Weiteres herausforderndes Jahr

- Nordamerika: Geringfügige Verbesserung von aktuell sehr tiefem Niveau
- Europa: Milch- und Viehwirtschaft auf zufriedenstellendem Niveau; Ackerbausektor durch ungünstige Wetterverhältnisse sowie geo- und agrarpolitische Unsicherheit beeinträchtigt
- Brasilien: Anhaltend positive Entwicklung

Strategischer Fokus

- Grosse Maschinen für grosse Bauernhöfe
- Digitale Lösungen
- Netzwerke, Service und Kundenbindung
- Produktionsstandorte in Brasilien und Russland

Der Verlauf der Pandemie COVID-19 ist vorläufig unklar und die Auswirkungen auf den Geschäftsgang von Bucher Industries sind nicht vorhersehbar. Zur Zeit ist es nicht möglich, einen Ausblick für 2020 zu geben, **damit aufgehoben.** **die am 4. März 2020 publizierten Aussichten sind**

Positive Effekte aus Integration und Innovation

Bucher Municipal: Aussichten 2020

Gegenüber hohen Vorjahren abgeschwächte aber weiterhin gute Nachfrage

Europa geprägt durch Unsicherheiten rund um Brexit

Eingeleitete strategische Projekte

- «One Company – One Brand»
- Integration der akquirierten Geschäfte Zynkon und Euro
- Lancierung «CityCat V20e»
- Effizienzsteigerung dank Modu

Für 2020: Der Verlauf der Pandemie COVID-19 ist vorläufig unklar und die Auswirkungen auf den Geschäftsgang von Bucher Industries sind nicht vorhersehbar. Zur Zeit ist es nicht möglich, einen Ausblick für 2020 zu geben, **die am 4. März 2020 publizierten Aussichten sind damit aufgehoben.**

Ergebnis von 2019 sowie leicht höhere Betriebsgewinnmarge
Anpassungen und Sortimentsbereinigungen

Nachfragerückgang auf hohem Niveau

Bucher Hydraulics: Aussichten 2020

Weiter rückläufige Entwicklung des Hydraulikmarkts

Flexible Kostenstruktur bei Anpassung an tieferes Geschäftsvolumen

Investitionen in die Zukunft

- Aufbau der neuen Axialkolben-Linie AX, speziell geeignet für elektrifizierte Anwendungen
- Kontinuierlicher Ausbau der Produktlinie im preisgünstigen Leistungsbereich
- Elektrohydraulik zunehmend im Fokus

Für 2020: Umsatzrückgang von ca. 10% gegenüber dem Vorjahr, Umsatzrentabilität im niedrigen Prozentbereich und Betriebsgewinnmarge von ca. 15%.

Der Verlauf der Pandemie COVID-19 ist vorläufig unklar und die Auswirkungen auf den Geschäftsgang von Bucher Industries sind nicht vorhersehbar. Zur Zeit ist es nicht möglich, einen Ausblick für 2020 zu geben, die am 4. März 2020 publizierten Aussichten sind damit aufgehoben.

Normalisierung der Nachfrage auf sehr hohem Niveau

Bucher Emhart Glass: Aussichten 2020

Normalisierung der Nachfrage nach ausserordentlicher Dynamik der vergangenen zwei Jahre,
Geschäftsvolumen weiterhin auf gutem Niveau

- Rekordhoher Auftragsbestand
- Sehr gute Auslastung der Produktionskapazitäten

Weitere Stärkung der Marktposition

- Aufbau der ersten kompletten «End to End»-D-
- Ausbau der Serviceleistungen, > D

Für 2020: Umsetzungsplan vorjahrs und Betriebsgewinnmarge unter dem um
Einmal
Der Verlauf der Pandemie COVID-19 ist vorläufig unklar und die Auswirkungen auf den Geschäftsgang von Bucher Industries sind
nicht vorhersehbar. Zur Zeit ist es nicht möglich, einen Ausblick für 2020 zu geben, **die am 4. März 2020 publizierten Aussichten sind**
damit aufgehoben.

Erwartung eines moderaten Umsatzwachstums

Bucher Specials: Aussichten 2020

Solide Entwicklung

- Bucher Vaslin: Neutrale Entwicklung in Hauptmärkten, Nachfrage auf Niveau des Vorjahrs
- Bucher Unipektin: Leichte Erholung des Umsatzes, positiver Beitrag durch Akquisition von Luzzysa
- Bucher Landtechnik: Anhaltend solide Entwicklung trotz agrarpolitischer Unsicherheiten
- Jetter: Weiteres leichtes Wachstum, unterstützt durch gezielte Akquisitionen von Elan Systems

Für 2020: Moderates Umsatzwachstum, das sich durch den tiefen Wert von 2019 ausgleichen lässt. Die Betriebsgewinnmarge gegenüber

Der Verlauf der Pandemie COVID-19 ist vorläufig unklar und die Auswirkungen auf den Geschäftsgang von Bucher Industries sind nicht vorhersehbar. Zur Zeit ist es nicht möglich, einen Ausblick für 2020 zu geben, die am 4. März 2020 publizierten Aussichten sind damit aufgehoben.

Stabile Betriebsgewinnmarge bei leicht tieferem Umsatz erwartet

Konzern: Aussichten 2020

- **Kuhn Group:** Etwas tieferer Umsatz als 2019 sowie leicht höhere Betriebsgewinnmarge dank geringfügiger Erholung in den USA
- **Bucher Municipal:** Umsatz in der Grössenordnung des Vorjahrs sowie leicht höhere Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Hydraulics:** Umsatzrückgang im hohen einstelligen Prozentbereich, Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Emhart Glass:** Umsatz in Grössenordnung des Vorjahrs, Betriebsgewinnmarge unter um Einmaleffekte bereinigt
- **Bucher Specialties:** Umsatz leicht unter Rekordniveau von 2019, Betriebsgewinnmarge in derselben Grössenordnung, tieferes Konzernergebnis

Der Verlauf der Pandemie COVID-19 ist vorläufig unklar und die Auswirkungen auf den Geschäftsgang von Bucher Industries sind nicht vorhersehbar. Zur Zeit ist es nicht möglich, einen Ausblick für 2020 zu geben, **die am 4. März 2020 publizierten Aussichten sind damit aufgehoben.**

Kontakt für Medien

Tel. +41 43 815 80 40

media@bucherindustries.com

www.bucherindustries.com

Kontakt für Investoren und Finanzanalysten

Tel. +41 815 80 50

ir@bucherindustries.com

www.bucherindustries.com